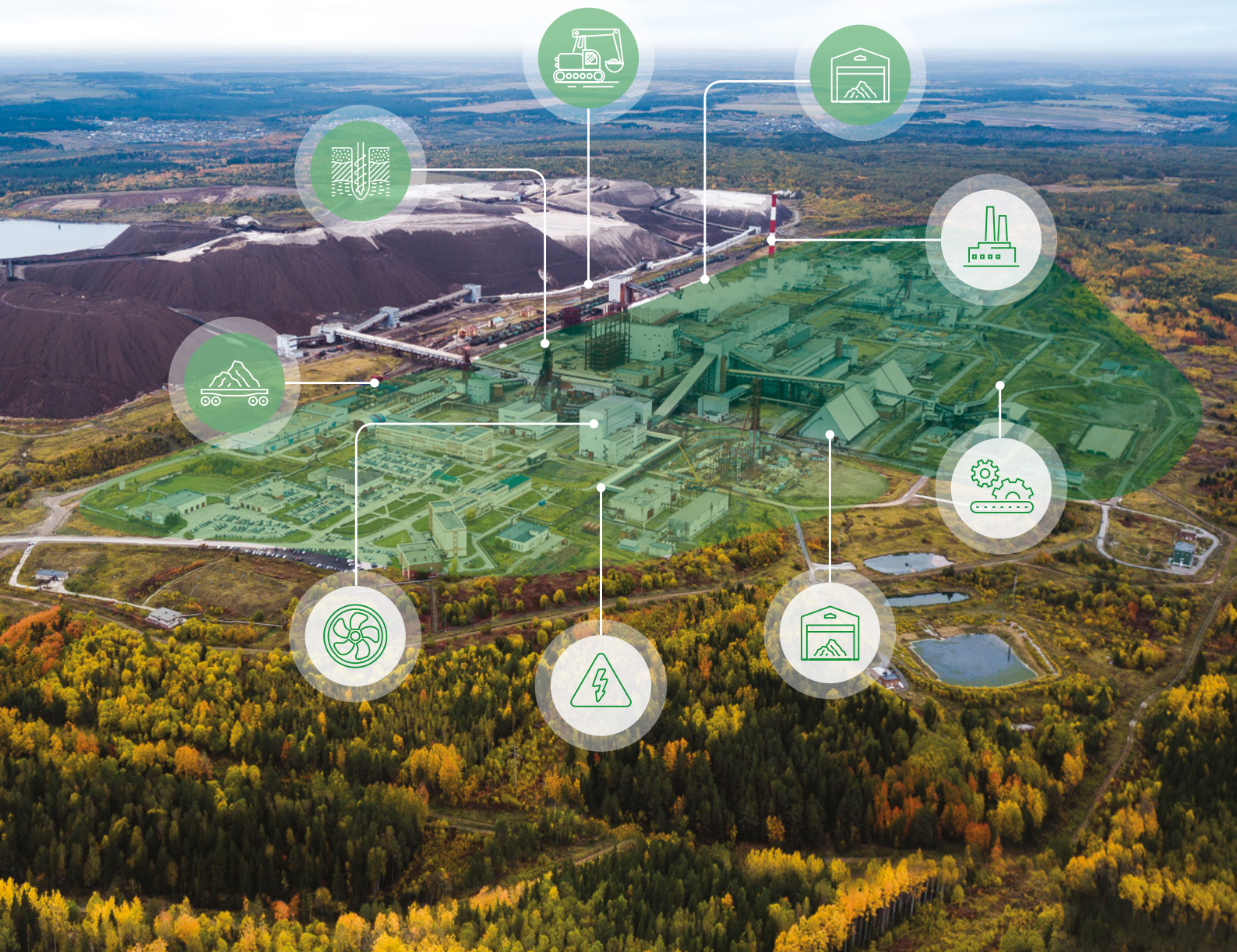


УРАЛКАЛИЙ®



Годовой отчет 2018

ТРАНСФОРМАЦИЯ РАДИ БУДУЩЕГО

ОБ ОТЧЕТЕ

С целью сделать интегрированный отчет полезным и лаконичным мы включили в него ссылки на дополнительные источники информации, в том числе на сайт Компании.

Данный интегрированный отчет составлен с применением Стандартов отчетности в области устойчивого развития GRI, Отраслевого приложения для горнодобывающих и металлургических предприятий, а также отдельных положений Международного стандарта интегрированной отчетности — концепций капиталов и создания стоимости.

Отчет охватывает деятельность всей Группы компаний «Уралкалий», в том числе ПАО «Уралкалий», компаний, входящих в периметр консолидации.

Более подробная информация об «Уралкалии» представлена на нашем корпоративном сайте: <http://www.uralkali.com/ru/>

СОДЕРЖАНИЕ

I. О Компании 02

Основная продукция	02
Активы	03
Что такое калий	04
«Уралкалий» в цифрах	10

II. Стратегический отчет 12

Обращение Председателя Совета директоров	12
Обращение Генерального директора	14
Рынок и продажи	16
Спрос на калий	16
Глобальная география продаж	18
Экспортные продажи	20
Продажи на внутреннем рынке	22
Стратегия	26
Миссия и видение	26
Реализация стратегии	27
Бизнес-модель	28
Управление рисками	30
Ключевые показатели эффективности	36
Инвестируем в будущее	44
Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности	46
Автоматизация фрахта	54
Горно-геологическая информационная система	58

III. Корпоративная социальная ответственность 60

Обращение Председателя Комитета по корпоративной социальной ответственности	60
Позиция в области устойчивого развития	62

Охрана окружающей среды 64

Геологическая безопасность	65
Энергия и климат	66
Обращение с отходами	67
Экологические мероприятия	68

Охрана труда и промышленная безопасность 70

Наши люди	75
Управление персоналом	76
Мотивация	76
Карьера и развитие	78
Социальная поддержка	78
Коммуникации и обратная связь	80

Развитие региона присутствия 81

Поддержка спорта	81
Поддержка культуры и образования	83
Поддержка муниципалитетов и общественных организаций	83
Благотворительность и спонсорство	84

Взаимодействие с заинтересованными сторонами 85

IV. Корпоративное управление 88

Система корпоративного управления	88
Совет директоров	89
Исполнительные органы	97
Вознаграждение	100
Вознаграждение членов Совета директоров и членов Правления	100
Основные положения политики Компании в области вознаграждения и (или) компенсации расходов Генерального директора Компании	101
Практика ответственного управления	103
Риск-менеджмент и внутренний контроль	103
Система противодействия мошенничеству и комплаенс	105
Предотвращение конфликта интересов	105

Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность 105

Информация для акционеров и инвесторов 106

Уставный капитал	106
Глобальные депозитарные расписки (ГДР)	106
Фондовая биржа	106
Привилегированные акции	106
Программа выкупа собственных акций и ГДР	108
Кредитные рейтинги	108
Дивиденды	108

V. Финансовая отчетность 112

Аудиторское заключение независимого аудитора	113
Консолидированный отчет о финансовом положении	116
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год	123
Заявление директоров об ответственности	170

VI. Дополнительная информация 171

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	171
Обзор минеральных ресурсов	196
Глоссарий	220
Ограничение ответственности	223
Контакты	224

О КОМПАНИИ

ПАО «Уралкалий» — **один из ведущих мировых производителей и экспортеров калия**, одного из важнейших элементов, необходимых для развития и роста всех живых организмов. Компания производит существенную долю мирового объема хлористого калия и контролирует всю производственную цепочку — от добычи калийной руды до поставок хлористого калия потребителям по всему миру.

Конкурентные преимущества

- Лидерство в себестоимости продукции
- Значительная ресурсная база
- Наличие собственных перевалочных мощностей
- Глобальный масштаб деятельности
- 9 офисов и представительств в ключевых регионах
- Ориентир на расширение отношений с международными клиентами

Основная продукция

Стандартный белый хлористый калий

Белый хлористый калий используется как для непосредственного внесения в почву, так и для производства смешанных азотно-фосфорно-калийных удобрений, а также применяется в промышленности. Белый хлористый калий в основном поставляется в Китай, Россию, а также в страны Европы. Белый хлористый калий представлен в следующих спецификациях: 95% и 98%.



Стандартный розовый хлористый калий

Розовый хлористый калий используется для прямого внесения в почву и для производства смешанных азотно-фосфорно-калийных удобрений. Поставляется в основном в Индию и страны Юго-Восточной Азии.



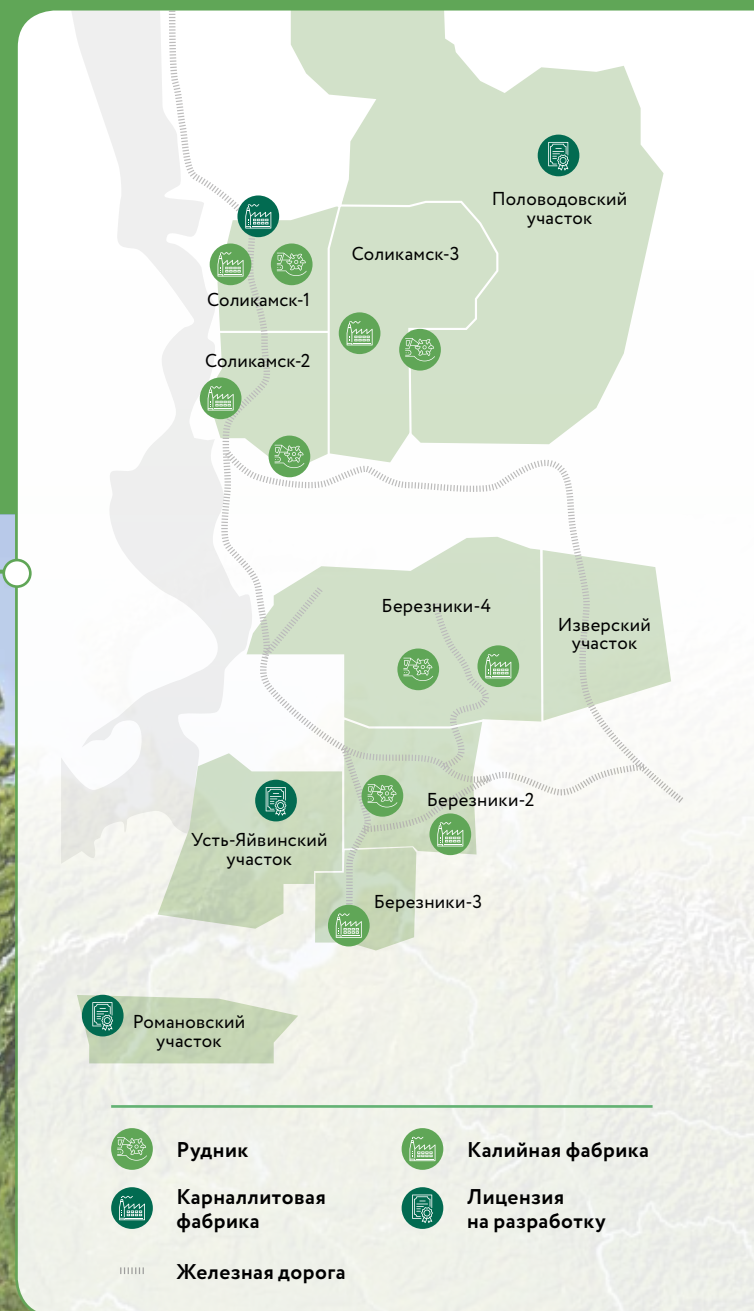
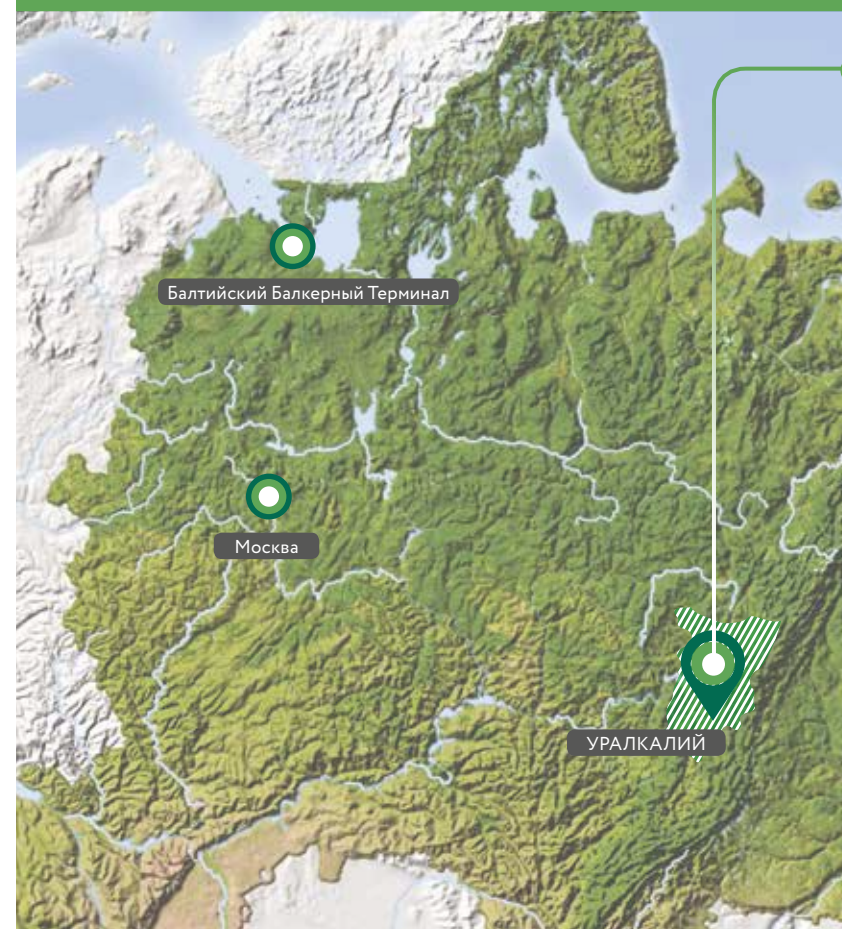
Гранулированный хлористый калий

Гранулированный хлористый калий является продуктом более высокой степени переработки, используемым в странах с наиболее передовыми методами удобрения почвы. Грануляция замедляет впитывание удобрительных питательных элементов в почву, что продлевает действие удобрений. «Уралкалий» экспортирует гранулированный хлористый калий преимущественно в Бразилию, США, Европу и Центральную Америку, где он либо используется для непосредственного внесения в почву, либо смешивается с гранулированными азотными и фосфорными удобрениями.



Активы

Разрабатываемое Компанией Верхнекамское месторождение калийно-магниевых солей занимает второе место в мире по запасам калийной руды. Активы Компании включают пять рудников, шесть калийных и одну карналлитовую фабрику, которые расположены в городах Березники и Соликамск Пермского края. В основном производственном подразделении Компании работают около 12 000 сотрудников.



5 рудников



6 калийных фабрик



3 лицензии на разработку новых участков



1 лицензия на проведение геологического изучения



1 карналлитовая фабрика

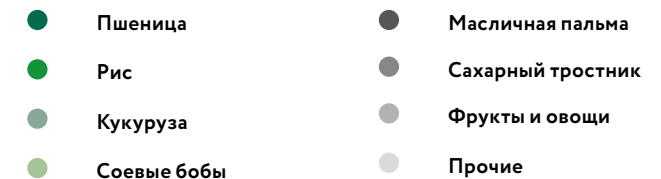
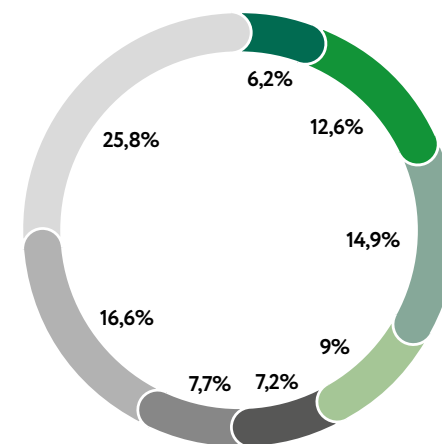
ЧТО ТАКОЕ КАЛИЙ

Мы обеспечиваем глобальную продовольственную безопасность

Калий — жизненно важный элемент, необходимый для функционирования всех живых организмов. Являясь природным компонентом почвы, он, наряду с фосфором и азотом, служит незаменимым питательным элементом для растений.

Только регулярное внесение этих трех основных макроэлементов позволяет обеспечить сбалансированное питание сельскохозяйственных культур.

ПОТРЕБЛЕНИЕ КАЛИЯ СЕЛЬХОЗКУЛЬТУРАМИ



Источник: Международная ассоциация производителей удобрений (IFA).

Зачем растениям нужен калий

- Повышает содержание питательных веществ, улучшает вкус, цвет и структуру плодов
- Повышает устойчивость к болезням и вредителям
- Усиливает устойчивость к засухе и заморозкам
- Участвует в фотосинтезе и синтезе белка
- Способствует усвоению азота

Зачем калий нужен человеку

- Улучшает снабжение мозга кислородом
- Участвует в передаче нервных импульсов
- Соединения калия активизируют ферменты
- Нормализует работу сердца
- Благоприятно влияет на работу почек
- Регулирует водный баланс в клетках и тканях
- Регулирует процессы обмена веществ
- Благоприятно влияет на кожу
- Регулирует кислотно-щелочной баланс крови
- Препятствует накоплению солей натрия в клетках
- Способствует выводу из организма шлаков и токсинов

Что дает калий фермерам

- Высокие показатели урожайности при сбалансированном питании с другими элементами
- Высокое качество продукции
- Сохранение плодородия почвы и естественного почвенного баланса питательных элементов
- При правильном применении калийные удобрения не загрязняют окружающую среду

Почему человечество не может обойтись без калия

В условиях роста численности населения планеты и ограниченности территорий пахотных земель человечество испытывает потребность в высоких урожаях для обеспечения продовольственной безопасности.

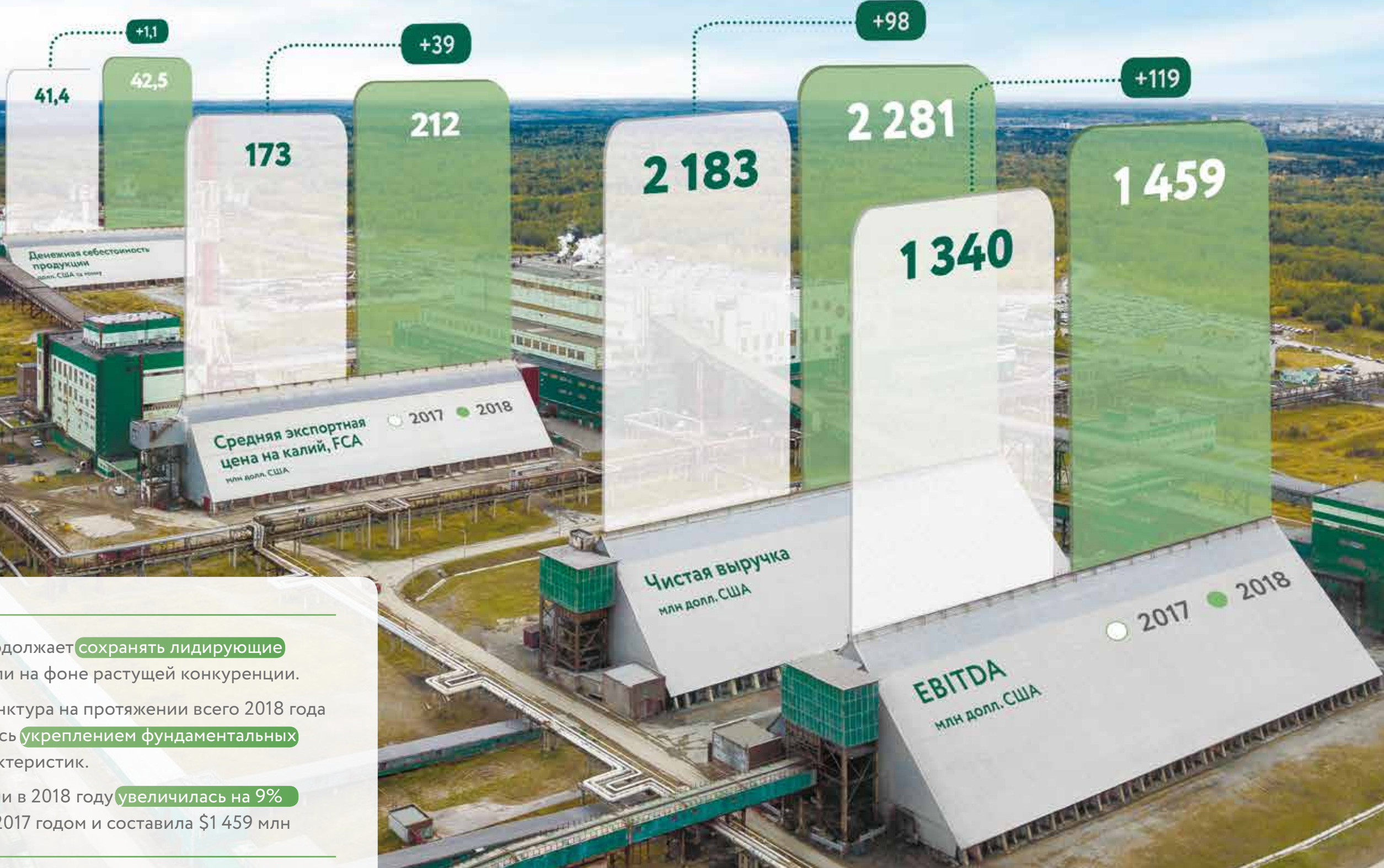
Исследования показывают, что достигнуть максимальной урожайности и получить продукцию высокого качества можно только путем обеспечения растений всеми необходимыми элементами в требуемых количествах, в том числе и калием.

СПРОС НА КАЛИЙ РАСТЕТ ВМЕСТЕ С РОСТОМ НАСЕЛЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЕМ ПРИОРИТЕТОВ

СПРОС



ПРЕДЛОЖЕНИЕ



«Уралкалий» продолжает **сохранять лидирующие** позиции в отрасли на фоне растущей конкуренции. Рыночная конъюнктура на протяжении всего 2018 года характеризовалась **укреплением фундаментальных** отраслевых характеристик. ЕБИТДА Компании в 2018 году **увеличилась на 9%** по сравнению с 2017 годом и составила \$1 459 млн

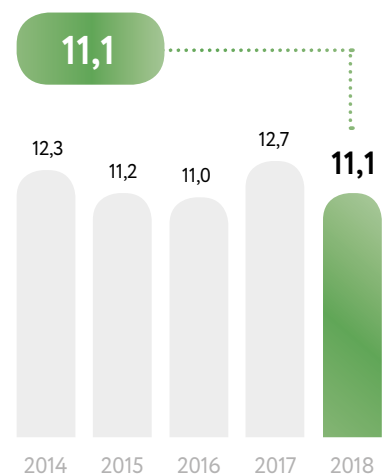
«УРАЛКАЛИЙ»

В ЦИФРАХ

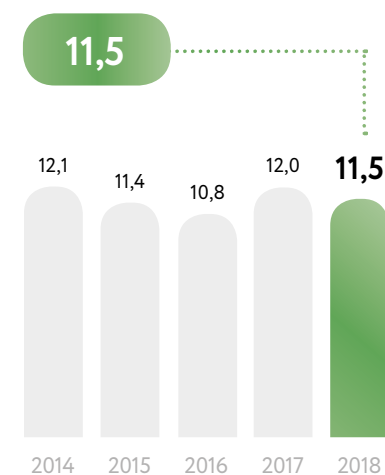
Рыночная конъюнктура на протяжении всего 2018 года характеризовалась укреплением фундаментальных отраслевых характеристик, мировые цены на калийные удобрения показывали уверенный рост, а на внутреннем рынке отмечалось повышение уровня потребления основного вида продукции Компании.

Чистая выручка Компании в 2018 году достигла уровня 2,28 млрд долл. США, что на 4% выше уровня 2017 года, в связи с ростом экспортных цен на условиях FCA на 23%.

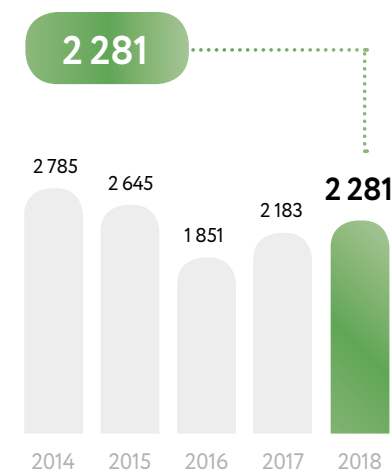
ОБЪЕМ ПРОДАЖ,
МЛН ТОНН KCL



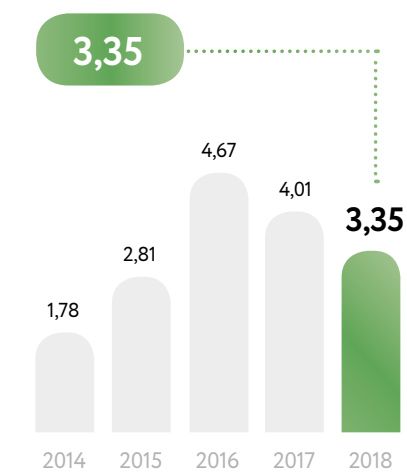
ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА,
МЛН ТОНН KCL



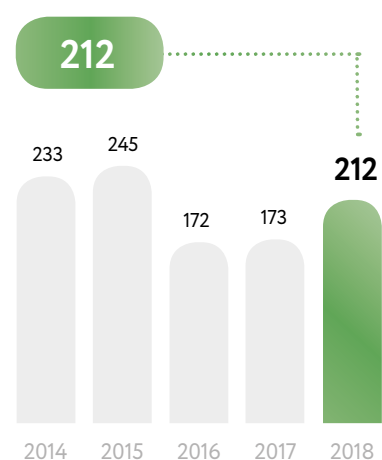
ЧИСТАЯ ВЫРУЧКА,
МЛН ДОЛЛ. США



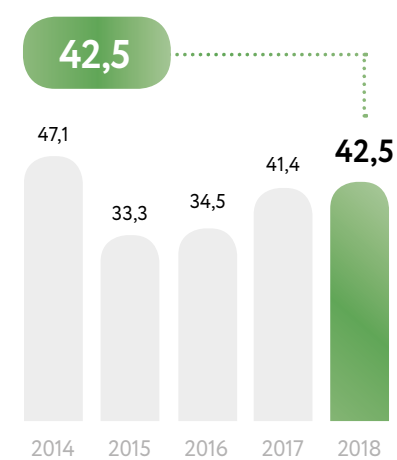
ЧИСТЫЙ ДОЛГ/ЕВИТДА
ЗА ПОСЛЕДНИЕ 12 МЕСЯЦЕВ



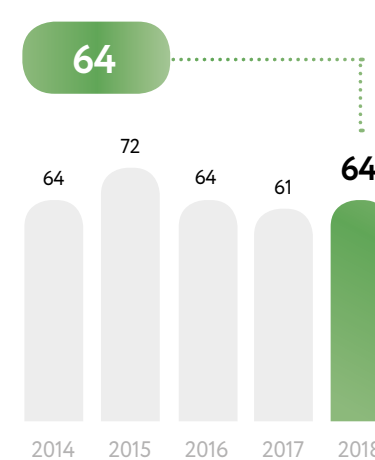
СРЕДНЯЯ ЭКСПОРТНАЯ ЦЕНА НА КАЛИЙ, FCA
(ДОЛЛ. США ЗА ТОННУ, FCA)



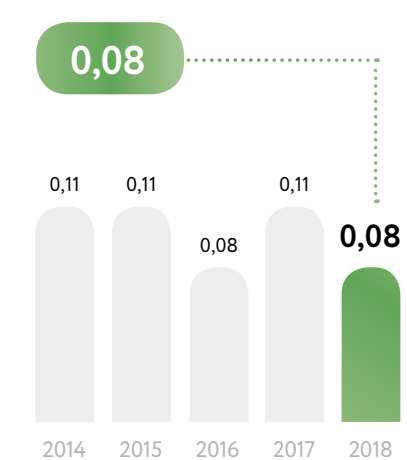
ДЕНЕЖНАЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ
РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ,
ДОЛЛ. США ЗА ТОННУ



РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ
ПО ЕВИТДА, %



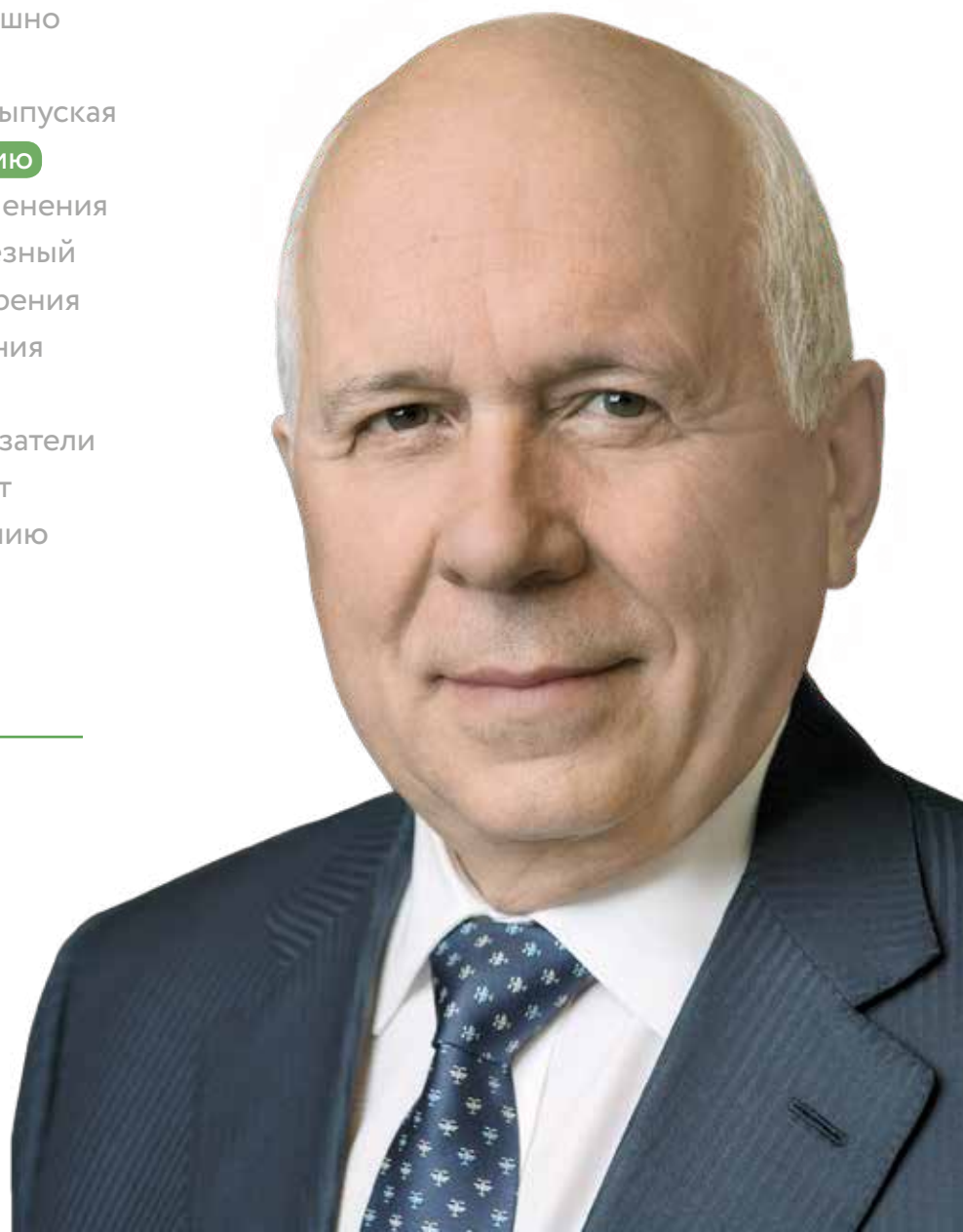
КОЭФФИЦИЕНТ
ПРОИЗВОДСТВЕННОГО
ТРАВМАТИЗМА (LTIFR)



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Уважаемые акционеры!

ПАО «Уралкалий» в условиях высокой конкуренции продолжает успешно сохранять **лидерские позиции** на мировом калийном рынке, выпуская **высококачественную продукцию** и гибко реагируя на любые изменения рыночной конъюнктуры. Серьезный рост спроса на калийные удобрения на основных рынках потребления оказал **позитивное влияние** на ключевые финансовые показатели «Уралкалия» в 2018 году – рост показателя EBITDA по сравнению с 2017 годом составил 9%, а рентабельность по EBITDA¹ выросла до 64%.



¹ Рентабельность по EBITDA рассчитывается как EBITDA, деленная на выручку за минусом расходов на фрахт, перевалку и железнодорожный тариф.



Повышение
эффективности
дистрибьюторской
сети



Социально-
экономическое
развитие городов
Березники
и Соликамск



Рациональное
использование
природных
ресурсов



Устойчивое
развитие
во всех
направлениях
деятельности

Помимо основной операционной деятельности в отчетном году Компания сосредоточилась на повышении эффективности работы своей дистрибьюторской сети, в том числе и за счет частичной автоматизации логистических бизнес-процессов.

Приоритетным направлением социальной деятельности Компании в 2018 году оставалось социально-экономическое развитие городов Березники и Соликамск, в рамках которого Компания успешно реализовывала различные инфраструктурные проекты. «Уралкалий» обеспечивает стабильную занятость населения и выполнение налоговых обязательств. Кроме того, в городах своего присутствия Компания начала строительство жилья, тем самым способствуя улучшению условий жизни своих сотрудников и членов их семей.

«Уралкалий» продолжает неукоснительно соблюдать требования действующего природоохранного законодательства, рационально используя природные ресурсы и совершенствуя свою деятельность по охране окружающей среды.

В целом Компания по-прежнему демонстрирует поступательное и устойчивое развитие во всех направлениях деятельности, во многом благодаря эффективной работе ее руководства и сотрудников.

От имени Совета директоров и от себя лично я хотел бы поблагодарить всех сотрудников «Уралкалия» за существенный вклад в развитие компании и обеспечение ее лидирующих позиций в калийной отрасли.

Сергей Чемезов,
Председатель Совета директоров

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Уважаемые акционеры!

«Уралкалий», являясь одним из ведущих мировых производителей хлористого калия, продолжает сохранять лидирующие позиции в отрасли на фоне растущей конкуренции. Основными приоритетами в отчетном году стали сохранение баланса между загрузкой производственных мощностей и обеспечением потребительского спроса, а также цифровизация основных и вспомогательных производственных процессов.

Производство и продажи

Рыночная конъюнктура на протяжении всего 2018 года характеризовалась укреплением фундаментальных отраслевых характеристик, мировые ценовые тренды показывали уверенный рост, а на внутреннем рынке отмечалось повышение уровня потребления основного вида продукции Компании. При этом «Уралкалий» пересмотрел свою производственную стратегию, воздержавшись от заключения долгосрочного контракта с Индией в пользу более высокомаржинальных спотовых рынков, что позитивно отразилось практически на всех годовых финансовых показателях. В дальнейшем обновленная стратегия позволит сократить объемы перепроизводства продукции, а также ее продажи по ценам ниже уровня текущих рыночных индикаторов.

Финансовая деятельность

Высокий уровень поддержки Компании со стороны международного и российского банковского сообщества позволил «Уралкалию» привлечь очередное предэкспортное финансирование в размере 825 млн долл. США в рамках соглашения, подписанного с 11 международными банками, а также провести оптимизацию своего кредитного портфеля.

В отчетном периоде Компания провела 2 успешных размещения в рамках собственной Программы биржевых облигаций.

Своевременное привлечение внешнего финансирования во второй половине 2018 года обеспечило Компанию достаточным объемом ликвидности для плановых погашений кредитов в 1-м квартале 2019 года в размере 1 млрд долл. США.

Чистая задолженность «Уралкалия» по итогам 2018 года снизилась до 4 887 млн долл. США по сравнению с 5 371 млн долл. США годом ранее, а соотношение чистого долга к EBITDA составило 3,35x против 4,01x соответственно.

Дивиденды

В 2018 году Компания разместила 30 млн привилегированных акций в пользу основных акционеров Компании. Годовое общее собрание акционеров «Уралкалия», состоявшееся 29 июня 2018 года, утвердило дивиденды по привилегированным акциям

в минимальном размере, предусмотренном Уставом Компании, — 0,1 рубля за одну привилегированную акцию. Выплата дивидендов производилась с целью поддержания действующего соотношения голосующих и неголосующих акций Компании, а также сохранения текущей доли голосующих акций миноритарных акционеров «Уралкалия», при этом дивиденды по обыкновенным акциям Компании за 2017 год не выплачивались.

Корпоративная социальная ответственность

Социально-экономическое развитие городов присутствия традиционно является одним из основных направлений корпоративной социальной деятельности «Уралкалия». 2018 год не стал исключением: Компания продолжала эффективное взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами на местном, региональном и федеральном уровнях. Более детальную информацию об этом можно получить на странице 81 (Раздел «Развитие региона присутствия»).

Перспективы

Фундаментальные характеристики отрасли постепенно укрепляются, цены на основную продукцию компании демонстрируют устойчивый рост, в том числе из-за законтрактованности большинства производителей, а также замедления ввода в строй новых производственных мощностей как действующих, так и новых игроков рынка.

Что касается Компании, то в перспективе она может продолжить корректировать свои производственные планы с учетом текущей рыночной конъюнктуры.

Со своей стороны, я хотел бы поблагодарить менеджмент и персонал «Уралкалия», а также представителей других заинтересованных сторон за помощь и поддержку наших проектов и инициатив.



Дмитрий Осипов,
Генеральный директор

СПРОС НА КАЛИЙ В 2018 ГОДУ

2018 год стал очередным успешным годом для калийного рынка на фоне роста спроса и дальнейшего укрепления цен, что обеспечило высокий уровень загрузки производственных мощностей на протяжении всего года. Цены на калий выросли до самого высокого уровня за последние два года: на 30–70 долл. США за тонну (в зависимости от рынка) по сравнению с предыдущим годом. Ключевым фактором роста цен стало ограниченное предложение товара в связи с производственными лимитами, задержкой ввода новых мощностей, а также низким уровнем переходящих товарных запасов на складах производителей и дистрибьюторов.

Темпы глобальных поставок калия остались устойчивыми на протяжении всего года. Рост спроса наблюдался почти на всех основных рынках. В 2018 году мировой спрос на калий по оценкам достиг

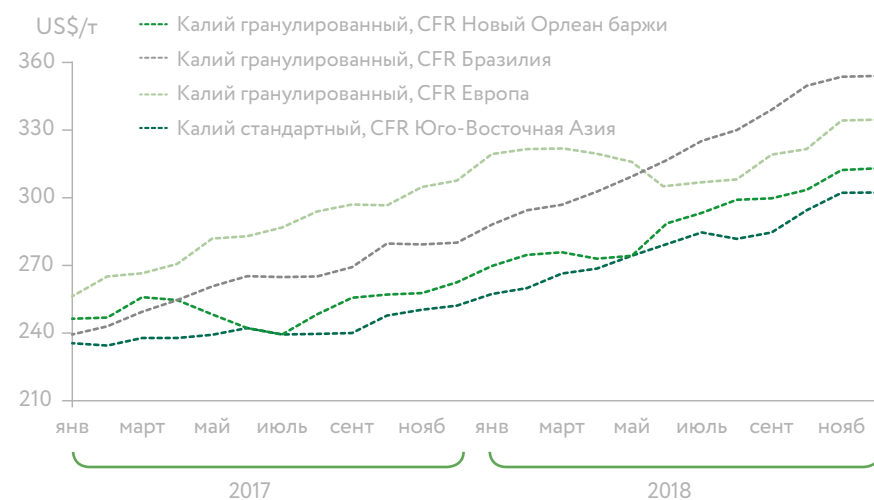
рекордных 66 млн тонн, превысив уровень 2017 года в 65 млн тонн. Рост поставок калия в большей степени был обеспечен увеличением спроса в Бразилии, которая опередила остальные рынки с точки зрения темпов роста спроса и цен на калий. Хорошая рентабельность производства сои способствовала высокой покупательской активности дистрибьюторов, связанной с закупками калия, что в свою очередь привело к росту цен на калий на 70 долл. США за тонну с начала года. По данным Бразильской национальной ассоциации производителей удобрений, импорт калия в Бразилию в 2018 году увеличился на 9% по сравнению с предыдущим годом и составил 10,0 млн тонн. Морские контракты с китайскими и индийскими покупателями, несмотря на значительную задержку, были подписаны по более высокой цене — 290 долл. США за тонну CFR.

По данным Таможенной службы Китая, несмотря на значительную задержку с подписанием контракта, Китай импортировал 7,5 млн тонн калия, что на 1% меньше, чем в 2017 году. В первом полугодии 2018 года поставки калия в Китай оказались выше ожиданий рынка по причине отгрузки значительных дополнительных контрактных объемов 2017 года. Спрос на калий в Индии в отчетном году был ниже, чем ожидалось, из-за сокращения субсидии на закупку калия на 10% по сравнению с предыдущим уровнем и увеличения розничных цен на калий. По оценкам, общий объем поставок калия в Индию в календарном году составил около 4,6 млн тонн по сравнению с 4,7 млн тонн годом ранее.

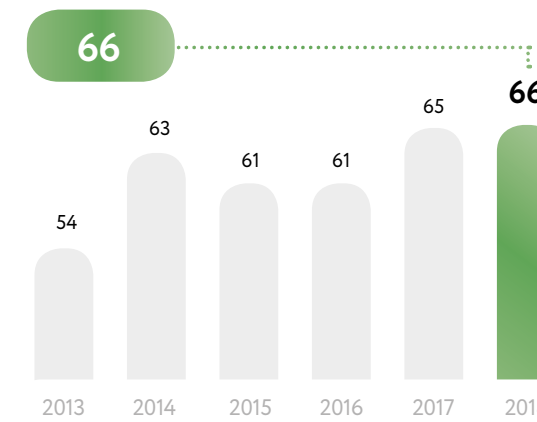
На основных рынках Юго-Восточной Азии импорт калия в течение первых трех кварталов 2018 года оставался на высоком уровне. Крупные покупатели в Малайзии и Индонезии заключили тендеры на закупку калия по значительно более высоким ценам. Однако в четвертом квартале спрос на калий снизился из-за падения цен на пальмовое масло, а объемы торговли по тендерам были ниже традиционного уровня, характерного для данного периода года. По оценкам, Юго-Восточная Азия и Океания импортировали около 10,9 млн тонн калия по сравнению с 10,8 млн тонн в 2017 году.

По оценкам, спрос на рынках Европы, Ближнего Востока, Африки и бывших стран СССР

ДИНАМИКА ЦЕНЫ НА КАЛИЙ НА КЛЮЧЕВЫХ РЫНКАХ



МИРОВОЙ СПРОС НА КАЛИЙ В 2018 ГОДУ ДОСТИГ РЕКОРДНОГО УРОВНЯ, МЛН ТОНН KCL



вырос на 1% по сравнению с предыдущим годом и составил 12,9 млн тонн в 2018 году.

Падение поставок на европейские рынки было компенсировано высоким спросом на рынках стран бывшего СССР и Африки. В Европе спрос несколько снизился по сравнению с 2017 годом из-за неблагоприятных погодных условий, которые негативно отразились на внесении калия в весенний сезон.

В США спрос отличался стабильностью на протяжении большей части года, при этом уровень цен оставался ниже уровня цен на других рынках гранулированной продукции. Рост спроса был ограничен из-за неблагоприятных погодных условий в осенний сезон. По оценкам, спрос на калий незначительно снизился по сравнению с предыдущим годом и составил по итогам 2018 года около 10 млн тонн.

Прогноз развития рынка на 2019 год

В целом прогноз на 2019 год сдержанно оптимистичный.

Ожидается, что в Бразилии активность рынка увеличится во втором квартале и традиционно достигнет своего пика в третьем квартале. Маловероятно, что фермеры существенно изменят нормы внесения калийных удобрений, учитывая недостаточность питательных веществ в почве.

ДИНАМИКА СПРОСА НА КАЛИЙНЫЕ УДОБРЕНИЯ В 2018 ГОДУ, МЛН ТОНН KCL



Перспективы спроса на рынках Индии и Китая остаются хорошими. В Китае спрос на калий, по предварительным оценкам, будет стимулироваться положительными тенденциями в области потребления, особенно в отношении комплексных удобрений. Несмотря на то, что из-за государственной политики субсидирования прогнозы относительно индийского рынка строить по-прежнему трудно, вероятно, что в 2019 году объемы потребления калия возрастут.

В Юго-Восточной Азии снижение рентабельности фермерских хозяйств негативно сказалось на покупательской активности начиная с четвертого квартала 2018 года. Мы ожидаем увеличения активности рынка в текущем году, поскольку цены на пальмовое масло по-прежнему находятся в пределах, позволяющих поддерживать рентабельность и вносить удобрения.

В Северной Америке есть предпосылки для хорошего спроса в текущем году в связи с увеличением посевных площадей под кукурузу в весенний период. Потенциал роста потребления может быть ограничен из-за низких цен на основные сельскохозяйственные культуры.

В Европе в 2019 году прогнозируется рост спроса на калий, так как фермеры вернутся к традиционным нормам внесения калийных удобрений в весенний период и будут пополнять свои товарные запасы.

Ожидается, что рынки бывшего СССР, Африки и Ближнего Востока увеличат спрос на калий по сравнению с предыдущим годом.

ГЛОБАЛЬНАЯ ГЕОГРАФИЯ ПРОДАЖ¹

> 60

стран мира

География продаж «Уралкалия»

76%

Доля экспорта в общем объеме продаж Компании

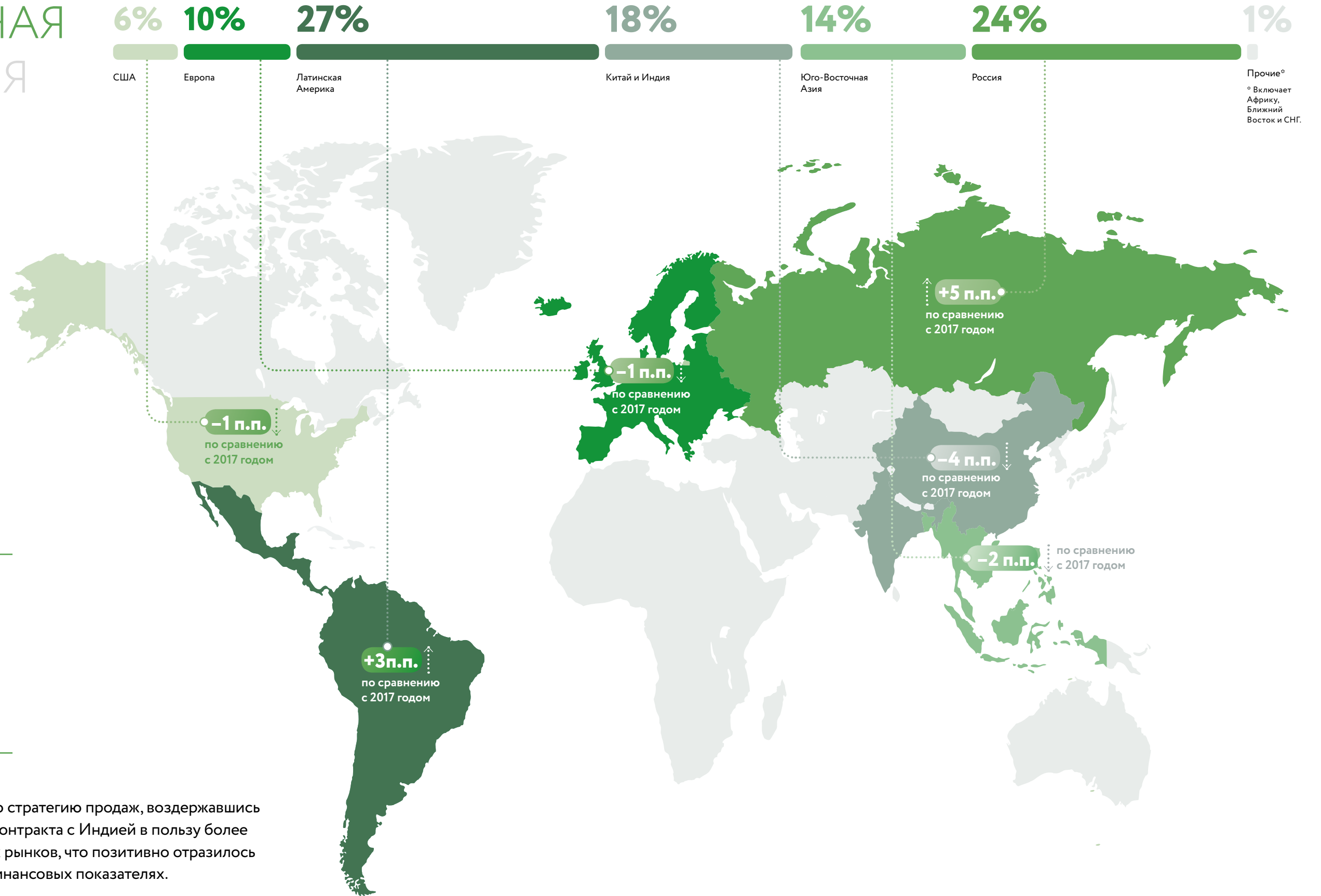
11,1

млн тонн KCL

Общий объем продаж в 2018 году

«Уралкалий» пересмотрел свою стратегию продаж, воздержавшись от заключения долгосрочного контракта с Индией в пользу более высокомаржинальных спотовых рынков, что позитивно отразилось практически на всех годовых финансовых показателях.

¹ Рассчитано от объемов реализованной продукции.



ЭКСПОРТНЫЕ ПРОДАЖИ «УРАЛКАЛИЯ» В 2018 ГОДУ

Мы надеемся, что **положительная динамика рынка**, которую мы наблюдали в 2018 году, **сохранится** в текущем году и **будет способствовать** дальнейшему росту спроса и цен на калий.

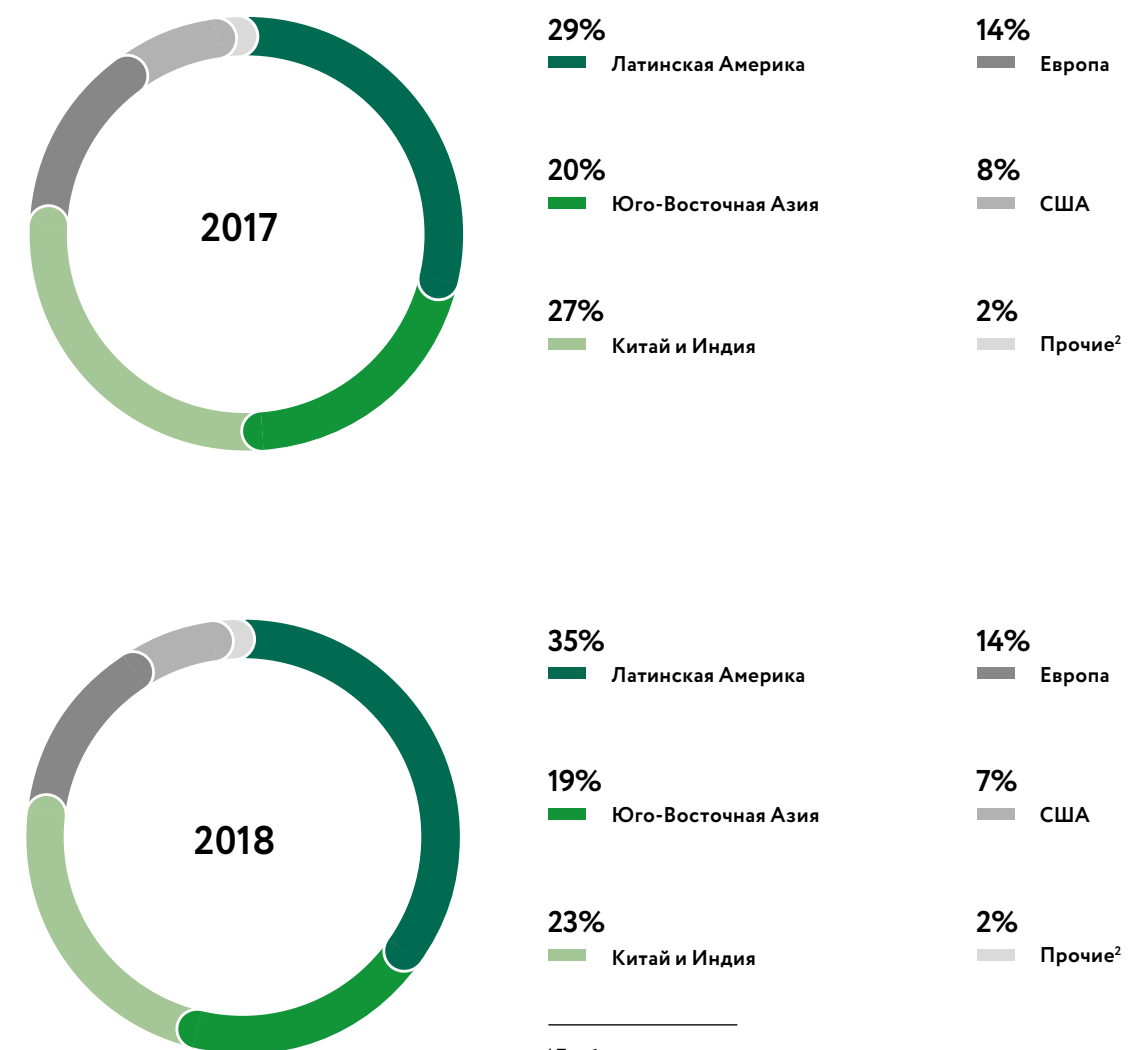
Александр Терлецкий,
Руководитель Uralkali Trading SIA

Компания продемонстрировала высокие результаты в сегменте экспортных продаж. Рост средней экспортной цены обеспечил рост экспортной FCA выручки на 1% по сравнению с предыдущим годом. Существенный рост средней экспортной цены на условиях FCA (23% по сравнению с прошлым годом) более чем компенсировал снижение объемов экспортных продаж на фоне ограниченной доступности продукта в 2018 году. В соответствии с нашими заявлениями, в 2018 году мы

сократили объемы продаж на долгосрочных контрактных рынках в связи с ограниченной доступностью продукции и более низкими ценами по сравнению с другими стандартными рынками калия.

В 2019 году мы продолжаем реализацию стратегии, направленной на максимизацию экспортной выручки за счет перераспределения объемов продукции на более прибыльные рынки.

СТРУКТУРА ЭКСПОРТНЫХ ПРОДАЖ «УРАЛКАЛИЯ»¹



¹ По объему продаж.

² Африка, Ближний Восток, страны бывшего СССР.

ПРОДАЖИ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ

Основными потребителями продукции Компании на внутреннем рынке традиционно стали производители сложных минеральных удобрений, поставки которым в 2018 году составили 89% от общего объема.

Владислав Лян,
Директор по продажам на внутреннем рынке

Основными потребителями продукции Компании на внутреннем рынке являются производители сложных минеральных удобрений, объем поставок которым вновь показал рост (+6% к показателю 2017 года) и составил 2,35 млн тонн.

В России хлористый калий используется в основном в качестве сырья для производства сложных и смешанных удобрений и прочей химической продукции, а также в качестве компонента для производства буровых растворов на нефтедобывающих предприятиях и как однокомпонентное удобрение для непосредственного внесения в почву. В незначительных количествах хлористый калий применяется в цветной металлургии и пищевой промышленности.

В 2018 году объем поставок калия на российский рынок вырос на 9% по сравнению с прошлым годом и составил 2,64 млн тонн.

Основными потребителями продукции Компании на внутреннем рынке традиционно стали производители сложных минеральных удобрений (производители NPK), поставки которым в 2018 году составили 89% от общего объема.

Более половины пахотных земель России заняты под сельскохозяйственные культуры, нуждающиеся в повышенном внесении калия, — пшеница, подсолнечник, кукуруза, сахарная свекла. Ориентация

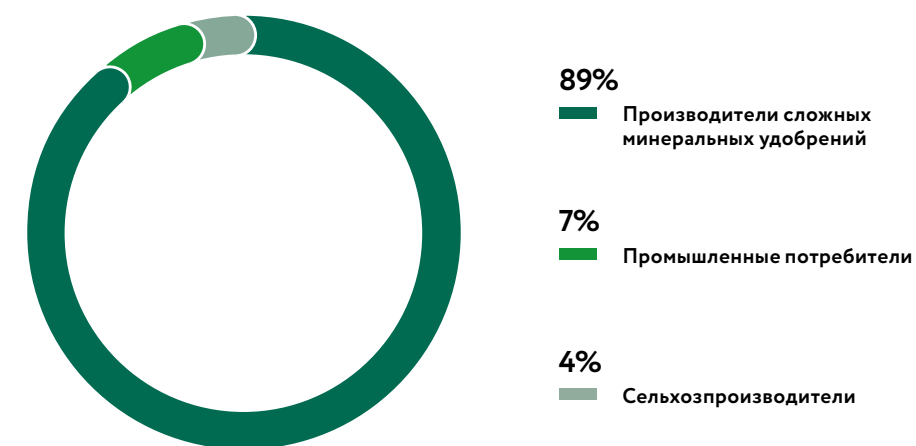
Основные регионы — потребители калия в сельскохозяйственных целях:

Брянская, Нижегородская, Липецкая, Воронежская, Курская, Орловская области, Краснодарский край.

российского аграрного сектора на повышение урожайности, валового сбора и экспорта обеспечивает высокий потенциал рынка реализации калийных удобрений сельхозпроизводителям. В 2018 году на их долю пришлось 0,095 млн тонн калия в качестве однокомпонентного удобрения.

Общий объем потребления калия производства ПАО «Уралкалий» российскими сельхозпроизводителями (включая потребление калия в составе сложных удобрений) в 2018 году составил около 0,63 млн тонн, что на 8% больше, чем в 2017 году.

СТРУКТУРА ПРОДАЖ КСЛ «УРАЛКАЛИЕМ» НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ В 2018 ГОДУ



Позиционирование себя в качестве лидера отрасли подразумевает высокий уровень профессионализма и социальной ответственности. Сегодня недостаточно просто производить продукцию высокого качества, важно также привнести мировую научную экспертизу в ежедневную практику фермера, конечного потребителя, с тем чтобы обеспечить оптимальную урожайность выращиваемых культур. Компания «Уралкалий» является членом российских и международных профессиональных ассоциаций (Международной ассоциации производителей удобрений (IFA), Российской ассоциации производителей удобрений (РАПУ)), входит в состав научного комитета авторитетного международного института, занимающегося прикладными исследованиями в области агрохимии (Институт удобрений (TFI)).

Промышленные потребители — нефтяные, химические и атомные предприятия — традиционно приобретают калий для специальных производственных процессов. В 2018 году объем поставок хлористого калия этой группе покупателей составил 0,192 млн тонн.

Помимо хлористого калия в 2018 году «Уралкалий» реализовал на внутренний рынок 0,39 млн тонн карналита обогащенного, а также 1,23 млн тонн различных видов технической соли. Основными потребителями карналита обогащенного являются ОАО «Соликамский магниевый завод» и ПАО «Корпорация ВСМПО — Ависма», использующие его для производства магния.

Ценообразование на российском рынке

Компания строго соблюдает обязательства по обеспечению недискриминационного доступа потребителей к калийным удобрениям.

В ноябре 2010 года ФАС России были утверждены Правила, согласно которым цена на хлористый калий для российских производителей сложных удобрений (производителей NPK) начиная с 2011 года устанавливается исходя из минимальной экспортной цены. С октября 2013 года расчет цены производится ежемесячно, что позволяет более оперативно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры. При расчете отпускных

цен в 2018 году производителям NPK на часть объемов предоставлялась дополнительная скидка в размере 13 долл. США (в рублевом эквиваленте).

С июля 2013 года цена поставок хлористого калия российским сельхозпроизводителям в соответствии с Рекомендациями ФАС по обеспечению недискриминационного доступа к приобретению хлористого калия также устанавливается по формуле минимальной экспортной цены.

В связи с присоединением России к ВТО и переходом с 1 января 2013 года на рыночные условия формирования цен на минеральные удобрения на внутреннем рынке Некоммерческая организация «Российская ассоциация производителей удобрений» (РАПУ) и Союз работодателей «Общероссийское агропромышленное объединение работодателей «Агропромышленный союз России» (ООР «Росагропромсоюз») регулярно заключают Соглашение о взаимодействии. Цель Соглашения — удовлетворение потребностей российского агропромышленного комплекса в минеральных удобрениях. В Соглашении определены основные экономические принципы взаимодействия, в частности, членам РАПУ и ООР «Росагропромсоюз» рекомендовано использовать рыночные принципы ценообразования.

При установлении цены для промышленных потребителей «Уралкалий» также руководствуется формулой, основанной на минимальной экспортной цене.

Минимальная экспортная цена — средневзвешенная цена хлористого калия, реализованного на зарубежный рынок с минимальной ценой за вычетом транспортных и иных логистических расходов.



СТРАТЕГИЯ

«Уралкалий» является одним из крупнейших производителей калия в мире с существенной долей рынка. Стратегия Компании призвана обеспечить ее комплексное развитие и сохранение лидирующих позиций в отрасли.

Миссия и видение



МИССИЯ

Мы производим калийные удобрения для обеспечения людей по всему миру продуктами питания, эффективно и ответственно разрабатывая уникальные калийные месторождения, чтобы обеспечить развитие регионов присутствия, рост Компании и благополучие ее сотрудников.



ВИДЕНИЕ

- Наша Компания — один из лидеров мировой калийной отрасли
- Наши постоянные приоритеты в производстве — обеспечение высокого качества нашей продукции, отсутствие несчастных случаев и аварий и минимизация негативного воздействия на окружающую среду
- Мы работаем на принципах четкого распределения ответственности, управления по показателям эффективности и минимизации рисков
- Наша Компания — один из самых привлекательных работодателей в горнорудной отрасли
- Мы делаем ставку на собственный персонал: развиваем и продвигаем наших лучших сотрудников
- Мы активно участвуем в развитии городов присутствия



НАШИ ЦЕННОСТИ

Ценности — это основа нашей работы. Они объединяют всех сотрудников Компании независимо от того, в каком подразделении и на каком предприятии они трудятся, какую работу выполняют, какие задачи решают. Ценности являются для нас опорой и поддержкой, дают заряд энергии для дальнейшего развития. Ценности призваны помогать в работе каждому из нас.

В своей деятельности мы руководствуемся следующими ценностями:

- **Безопасность:** мы соблюдаем соответствующие правила и демонстрируем нетерпимость к их нарушениям
- **Ответственность:** мы качественно и в срок делаем то, что обещаем
- **Эффективность:** мы стремимся достигать наилучших результатов при минимальных издержках
- **Командная работа:** мы с уважением относимся друг к другу, что помогает нам более качественно решать задачи, поставленные перед нами

Реализация стратегии

	ВИДЕНИЕ	КПЭ	ПРИОРИТЕТЫ
УКРЕПЛЕНИЕ ЛИДЕРСКИХ ПОЗИЦИЙ В ОТРАСЛИ	<ul style="list-style-type: none"> • Мы стремимся укрепить наши позиции в мировой калийной отрасли и вносим вклад в укрепление мировой продовольственной безопасности • Мы придаем особое значение растущему спросу на продукты питания в мире и стараемся наиболее эффективно использовать нашу уникальную ресурсную базу 	<ul style="list-style-type: none"> • Чистая выручка (калийный сегмент) • Достигнутый уровень производства 	<ul style="list-style-type: none"> • Максимизация выручки • Стимулирование роста спроса на калий • Расширение производственных мощностей при минимальных затратах в отрасли, возможность дальнейшего увеличения мощностей при наличии экономической целесообразности • Акцент на продукцию высочайшего качества
АКЦЕНТ НА ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С КОНЕЧНЫМИ ПОТРЕБИТЕЛЯМИ	<ul style="list-style-type: none"> • Мы создаем максимально безопасные и свободные от рисков каналы дистрибуции продукции от производителя к потребителям 	<ul style="list-style-type: none"> • Объем продаж • Объем производства 	<ul style="list-style-type: none"> • Работа по укреплению сотрудничества с покупателями и обеспечению эффективных каналов дистрибуции • Развитие логистической базы для обеспечения долгосрочных поставок на ключевых рынках • Фокус на эффективной дистрибуции на ключевых рынках
СОХРАНЕНИЕ ЛИДЕРСКИХ ПОЗИЦИЙ ПО СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ	<ul style="list-style-type: none"> • Мы стремимся укреплять лидерство по уровню издержек среди производителей калийных удобрений 	<ul style="list-style-type: none"> • Денежная себестоимость реализованной продукции • Капитальные затраты на поддержание мощностей • Рентабельность по EBITDA 	<ul style="list-style-type: none"> • Поддержка высокой эффективности производственного процесса для сохранения статуса лидера в отрасли • Инвестиции в поддержание существующих производственных мощностей и инфраструктуру для обеспечения максимальной рентабельности бизнеса
СБАЛАНСИРОВАННЫЙ ПОДХОД К ИНВЕСТИЦИЯМ В РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА И ВОЗВРАТУ СВОБОДНЫХ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ АКЦИОНЕРАМ	<ul style="list-style-type: none"> • Мы нацелены на сохранение эффективной структуры капитала при высокой доходности Компании для акционеров 	<ul style="list-style-type: none"> • Чистый долг/EBITDA за последние двенадцать месяцев • Капитальные затраты на расширение мощностей 	<ul style="list-style-type: none"> • Сохранение эффективной структуры капитала • Сбалансированный подход к капитальным инвестициям и ответственное управление капиталом
ЗАБОТА О ЛЮДЯХ, МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВАХ, БЕЗОПАСНОСТИ И ЭКОЛОГИИ	<ul style="list-style-type: none"> • Мы стремимся сохранить статус лучшего работодателя среди компаний отрасли • Мы следуем высочайшим стандартам в области охраны труда и промышленной безопасности для защиты наших сотрудников • Мы предпринимаем шаги по минимизации воздействия нашего производства на окружающую среду • Мы активно участвуем в развитии инфраструктуры и местных сообществ в городах присутствия 	<ul style="list-style-type: none"> • Коэффициент частоты смертельных случаев на производстве (FIFR) • Коэффициент производственного травматизма (LTIFR) • Социальные инвестиции • Текучесть кадров • Средний уровень годовой зарплаты (в основном производственном подразделении) • Энергопотребление 	<ul style="list-style-type: none"> • Сохранение статуса лучшего работодателя в регионе и отрасли • Социально ответственное ведение бизнеса и снижение уровня негативного влияния на окружающую среду
ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ЛУЧШИМ ПРАКТИКАМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	<ul style="list-style-type: none"> • Мы руководствуемся принципами открытости, прозрачности и минимизации рисков для всех заинтересованных сторон, поддерживая сложившуюся эффективную систему корпоративного управления 	<ul style="list-style-type: none"> • Поддержание кредитных рейтингов, соответствующих текущему финансовому положению и статусу Компании • Отсутствие/минимизация негативных упоминаний о практиках Компании со стороны рейтинговых агентств/регуляторов 	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение прав и интересов акционеров

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

63,6 млн долл. США

инвестиции в природоохранные мероприятия

16,1 млн долл. США

социальные инвестиции

358 млн долл. США

инвестиции в проекты по строительству новых и поддержанию существующих мощностей

РЕСУРСЫ



Запасы руды (калийная, карналлитовая)



5 рудников



Лицензии на разработку



12 тыс. сотрудников в основном производственном подразделении



Социальный капитал (партнерства в сфере социально-экономического развития региона присутствия)

ПРОИЗВОДСТВО



6 калийных фабрик

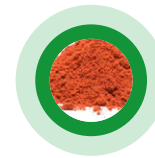


1 карналлитовая фабрика

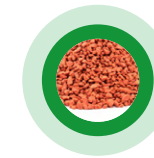
ПРОДУКТЫ



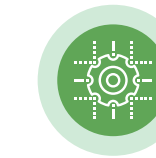
Белый хлористый калий



Стандартный розовый хлористый калий



Гранулированный хлористый калий



Складские мощности



Балтийский Балкерный Терминал



7,8 тыс. вагонов-минераловозов

Объем продаж 11,1 млн тонн KCl

Сельское хозяйство
Промышленность
Сложные удобрения



15% ж/д транспорт

85% морской транспорт

>60 стран



УПРАВЛЕНИЕ

Система корпоративного управления

Система управления рисками

Система внутреннего контроля и аудита

СТРАТЕГИЯ

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Основные факторы риска

В таблице ниже представлены преимущественно основные факторы риска, которые могут существенным образом повлиять на деятельность Компании, ее финансовое положение и операционные результаты. Все оценки и прогнозы, представленные в настоящем годовом отчете, должны рассматриваться с учетом данных рисков.

Иные риски, о которых «Уралкалий» не осведомлен или которые в настоящее время не представляются существенными, могут стать существенными в будущем и оказать значительное негативное влияние на коммерческую деятельность Компании, ее финансовое положение и операционные результаты.

Эффективная система управления рисками и внутреннего контроля остается одним из приоритетных направлений деятельности Компании, в рамках которого

на всех уровнях принимаются меры, ориентированные на снижение вероятности наступления негативных последствий.

Пол Остлинг,
Председатель Комитета по аудиту

Годовой отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые могут повлиять на деятельность Компании. «Уралкалий» будет осуществлять раскрытие необходимой информации в текущем режиме в соответствии с требованиями российского и применимого иностранного законодательства.

Наш подход к управлению рисками основывается на понимании нашей подверженности рискам, оценке вероятности наступления риска и степени его влияния на Компанию, а также динамики изменения наших рисков в процессе осуществления деятельности Компании.



Значительная ресурсная база



Лидерство в себестоимости продукции



Наличие собственных перевалочных мощностей

Конкурентные преимущества



Глобальный масштаб деятельности



9 офисов и представительств в ключевых регионах



Ориентир на расширение отношений с международными клиентами

РИСК	ОПИСАНИЕ РИСКА	УРОВЕНЬ РИСКА	ИЗМЕНЕНИЕ	КОММЕНТАРИИ	МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКА
Стратегические и маркетинговые риски					
Недостижение запланированных показателей инвестиционных проектов	Затраты на расширение производственных мощностей, увеличение производительности и прочие инвестиционные затраты «Уралкалия» являются значительной частью расходной составляющей бюджета Компании. Существуют риски превышения сроков реализации и бюджетов инвестиционных проектов, а также риски недостижения технологических параметров проектов либо риски прекращения реализации проекта с учетом текущих факторов и прогнозов	высокий	◀	Компания продолжает реализацию инвестиционной программы	<ul style="list-style-type: none"> Компания осуществляет постоянный мониторинг и контроль выполнения инвестиционной программы Компания принимает текущие решения, основываясь на прогнозах ситуации на рынке, принимая во внимание экономическую эффективность проектов, баланс спроса и предложения на рынке, собственные финансовые возможности, оптимальные сроки реализации проектов Компания придерживается принципов проектного управления Компания осуществляет основные инвестиции после выполнения проектных работ, уточнения сроков и стоимости проектов, а также подтверждения их целесообразности
Изменение баланса спроса и предложения на основных рынках потребления калия	Изменение баланса спроса и предложения на основных рынках потребления калия, в том числе в связи со снижением спроса и цены на калий, вследствие различных факторов, как политических, так и экономических, может оказать негативное влияние на деятельность Компании. Стремление производителей достичь высокой загрузки мощностей при недостаточном уровне спроса может привести к избытку рыночного предложения хлористого калия и тем самым привести к снижению общемировых цен. Все это может сказаться на снижении объемов выручки и привести к уменьшению прибыли Компании	высокий	◀	Спрос на хлористый калий на основных рынках сбыта не соответствует уровню предложения на рынках, что влечет за собой снижение цены товара, ведет к снижению выручки Компании и влияет на возможность исполнения принятых на себя обязательств	<ul style="list-style-type: none"> Руководство Компании разрабатывает маркетинговую стратегию по продвижению калия Компания ведет активную работу по поддержке сельскохозяйственных производителей, актуализации калькуляторов фермеров по всем ключевым направлениям сбыта Компания сохраняет гибкость своей производственной стратегии, деятельности, увеличивая или уменьшая производство в зависимости от текущего спроса и рыночных прогнозов
Операционные риски					
Снижение производственных мощностей/объемов производства	Различные факторы, как внешние, так и внутренние, в том числе аварии, простои, общее снижение спроса на калий на рынке, могут повлиять на объемы производства хлористого калия	средний	▶	В результате аварии на Соликамском калийном рудоуправлении-2 («Соликамск-2»), которая произошла в 2014 году, объем производственных мощностей снизился	Компания продолжает работу по расширению своих производственных мощностей и восполнению выбывших, поддерживая их в рабочем состоянии, и устанавливает планы производства с учетом текущей рыночной ситуации и принятой стратегии

РИСК	ОПИСАНИЕ РИСКА	УРОВЕНЬ РИСКА	ИЗМЕНЕНИЕ	КОММЕНТАРИИ	МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКА
Дефицит квалифицированного персонала	Специфика деятельности Компании предполагает наличие у ее сотрудников серьезной профессиональной подготовки и высокой квалификации, в частности, в области производства, горного дела, геологии. Компания может столкнуться с трудностью привлечения и удержания кадров с достаточной квалификацией и необходимостью дополнительных затрат временных и материальных ресурсов на обучение и повышение квалификации сотрудников Компании. Все это негативным образом может повлиять на своевременное достижение Компанией своих целей	высокий	◀▶	В условиях планируемого в ближайшие годы запуска и развития ряда проектов в области добычи полезных ископаемых в Пермском крае и соседних регионах, осуществляемого другими компаниями, удержание квалифицированного персонала для Компании становится одной из главных задач	<ul style="list-style-type: none"> Компания постоянно осуществляет мониторинг рынка труда и принимает меры для удержания персонала, преимущественно производственного, в том числе посредством опросов для определения степени вовлеченности персонала, мониторинга причин ухода сотрудников В Компании реализована система оценки и подготовки кадров своими силами. Например, проводится обучение в Корпоративном университете, лицензированном на обучение по 370 программам; реализуется система дистанционного обучения; реализуется программа «Кадровый резерв» для ключевых позиций в Компании. Работникам предоставляется один из наиболее привлекательных в отрасли социальных пакетов, заработная плата удерживается на уровне рынка, осуществляется компенсация ипотечных ставок по жилью для ключевых сотрудников
Неисполнение своих обязательств поставщиками, подрядчиками, покупателями	Перечень поставщиков товаров и услуг «Уралкалия» включает в себя ряд ключевых контрагентов, взаимодействие с которыми носит стратегический характер для деятельности Компании. Невыполнение такими контрагентами своих договорных обязательств может оказать негативное влияние на результаты деятельности Компании	высокий	◀▶	Деятельность Компании зависит от монопольных поставщиков энергии и от железно-дорожной сети России, а также от уникальных единственных поставщиков по ряду позиций. В условиях макроэкономической нестабильности поставщики и подрядчики могут поднимать цены на свою продукцию и услуги, а также отказываться от поставки из-за антироссийских санкций. Для Компании также критически важно своевременное выполнение поставщиками, подрядчиками и покупателями обязательств по поставке и оплате, а также выполнение работ и услуг, связанных с реализацией инвестиционных проектов Компании, в целях обеспечения соблюдения предусмотренных сроков в рамках утвержденных финансовых вложений	<ul style="list-style-type: none"> Компания принимает меры по обеспечению возможности обращения к альтернативным поставщикам Компания работает над повышением исполнительской и договорной дисциплины, включая строгий контроль за выполнением условий договоров с помощью внедрения дополнительных контрольных процедур (включая КУС, разработку кредитной политики и модель оценки рисков) для повышения качества подготовки документации, работы на разных этапах действия договора, своевременного и полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств

РИСК	ОПИСАНИЕ РИСКА	УРОВЕНЬ РИСКА	ИЗМЕНЕНИЕ	КОММЕНТАРИИ	МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКА
Рост затрат	Риски повышения производственных издержек «Уралкалия» могут быть связаны с физическим износом производственного оборудования, использованием в производственной деятельности устаревших технологий, неэффективным расходованием средств на операционную деятельность, удорожанием энергоресурсов	средний	◀▶	В Компании приняты и реализуются программы по повышению производительности и снижению издержек	<ul style="list-style-type: none"> В Компании ведется тщательная работа по бюджетированию и планированию, со стороны уполномоченных должностных лиц и органов Компании осуществляется постоянный мониторинг и контроль расходов Компания проводит работу над повышением исполнительской дисциплины и реализует дополнительные контрольные процедуры, которые позволяют обеспечивать выполнение бюджета и удерживать затраты на утвержденном уровне
Финансовые риски					
Колебания курсов валют и рост процентных ставок	Валютные колебания и колебания процентных ставок существенно влияют на финансовый результат Компании и могут привести к снижению ее чистой прибыли	высокий	◀▶	Часть кредитного портфеля Компании представлена заимствованиями с плавающей процентной ставкой и номинирована в иностранной валюте. Основная часть затрат Компании номинирована в рублях, в то время как основная экспортная выручка номинирована в долларах США	Компания минимизирует риски валютных колебаний и риск существенного роста плавающей процентной ставки с помощью производных финансовых инструментов, а также прочих доступных инструментов хеджирования
Природные риски					
Природные риски и риски, связанные с горными работами	Деятельность «Уралкалия» по добыче полезных ископаемых и производству подвержена рискам, связанным с особенностями геологического строения Верхнекамского месторождения калийных солей, разведкой, добычей и переработкой полезных ископаемых. К числу рисков можно отнести возможные затопления, пожары и другие аварии, что может привести к возникновению непредвиденных издержек и общему снижению эффективности деятельности Компании	высокий	◀▶	В условиях непредсказуемости природного фактора при ведении горных работ Компания исходит из принципа консерватизма для снижения влияния данного риска	<ul style="list-style-type: none"> Компания разработала и соблюдает план развития горных работ, в т.ч. значительный блок охранных мероприятий Компания на регулярной основе проводит экспертизу и аудит достаточности мероприятий, направленных на снижение рисков горных работ. Мониторинг геологической безопасности является одним из ключевых вопросов Компании, постоянно находящимся в периметре контроля Совета директоров, а также профильных комитетов Совета директоров и комитетов при Генеральном директоре

РИСК	ОПИСАНИЕ РИСКА	УРОВЕНЬ РИСКА	ИЗМЕНЕНИЕ	КОММЕНТАРИИ	МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКА
Несоблюдение требований в области охраны окружающей среды и охраны труда и промышленной безопасности	Деятельность «Уралкалия» и особенности использования его имущества регулируются различными комплексными законами об охране окружающей среды, об охране здоровья, о промышленной безопасности и другими нормативными актами и предписаниями. В связи с необходимостью исполнения соответствующих требований у Компании могут возникнуть дополнительные расходы и обязательства	средний	◀▶	Компания уделяет значительное внимание проблемам промышленной безопасности, определяя безопасность жизни и здоровья людей в качестве важнейшей ценности и ставя обеспечение такой безопасности своей главной задачей	<ul style="list-style-type: none"> В Компании утверждены и действуют стандарты по безопасности, включая правила безопасности жизни и здоровья, проводится регулярное обучение персонала технике безопасности и последующая аттестация, осуществляется целый ряд мероприятий по профилактике заболеваний работников Компания уделяет пристальное внимание выполнению требований природоохранного законодательства и улучшению своих показателей в данной области, максимально внимательно относится к необходимости выполнения рекомендаций и предписаний уполномоченных органов по соблюдению соответствующих требований

Политические и правовые риски

Риски, связанные с последствиями аварий на рудоправлениях «Березники-1» и «Соликамск-2»	Затопление Первого рудника («Березники-1») «Уралкалия», произошедшее в октябре 2006 года, а также авария на «Соликамск-2» в 2014 году оказали существенное влияние на размер запасов полезных ископаемых и могут привести к дополнительным издержкам, убыткам и обязательствам	высокий	◀▶	Компания придерживается своей политики в области промышленной безопасности и социальной ответственности и применяет принцип консерватизма	Компания проводит политику социальной ответственности, постоянно взаимодействует с экспертами и выстраивает конструктивные взаимоотношения с органами власти на постоянной основе с целью своевременного урегулирования вопросов, связанных с последствиями аварий
Политический и регуляторный риски	«Уралкалий» осуществляет свою деятельность в России, а также на ряде других развивающихся рынков, которые подвержены большим рискам, чем развитые рынки, включая значительные правовые, экономические и политические риски. Компания может нарушить применимые законодательство и нормы. Отдельные действия правительственных органов и (или) усиление государственного регулирования могут привести к увеличению расходов Компании, а также повлиять на ожидания кредиторов	средний	◀▶	Спецификой развивающихся рынков является быстро меняющееся законодательство и правоприменительная практика	<ul style="list-style-type: none"> Устойчивое развитие Компании зависит от способности полностью выполнять обязательные для нее положения законодательства, а также иные обязательные нормы, правила и предписания. Компания разработала ряд взаимосвязанных мероприятий по соблюдению таких требований Компания осуществляет мониторинг изменений законодательства и практики взаимодействия с проверяющими органами в применимых юрисдикциях и, при необходимости, вносит изменения во внутренние документы и практики

РИСК	ОПИСАНИЕ РИСКА	УРОВЕНЬ РИСКА	ИЗМЕНЕНИЕ	КОММЕНТАРИИ	МЕРЫ ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКА
	Деятельность «Уралкалия» подвержена различным проверкам со стороны налоговых органов, федеральной службы, осуществляющей надзор за промышленной безопасностью и безопасностью ведения горных работ (Ростехнадзор), и прочих соответствующих регулирующих органов. Результаты этих проверок могут привести к наложению дополнительных обязательств, расходов и ограничений на «Уралкалий»				<ul style="list-style-type: none"> Процедуры корпоративного управления, применяемые в Компании, позволяют максимально быстро принимать необходимые оперативные и стратегические решения на разных уровнях управления
Риск несоответствия применимому законодательству и политике Компании	«Уралкалий» подчиняется действию законодательства, в том числе антимонопольного, России и других стран присутствия. Требования и иски, основанные в том числе на антимонопольном законодательстве, могут приводить к дополнительным издержкам для Компании	средний	◀▶	Компания является субъектом специального регулирования государства в различных юрисдикциях. В условиях нестабильности макроэкономической среды регуляторы могут ужесточить свои требования	<ul style="list-style-type: none"> Компания постоянно совершенствует систему внутреннего контроля в целях обеспечения соответствия своей деятельности требованиям действующего применимого законодательства, включая антимонопольное законодательство В 2017 году ФАС России продлила на пятилетний срок «Рекомендации по обеспечению недискриминационного доступа к приобретению хлористого калия в России», в которых подтвердила действующую формулу цены, что позволяет снизить риски дестабилизации при продажах на внутреннем рынке

◀ — вероятность наступления риска уменьшилась

▶ — вероятность наступления риска увеличилась

◀▶ — вероятность наступления риска не изменилась

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ



«Уралкалий» продолжает сохранять лидирующие позиции в отрасли на фоне растущей конкуренции.

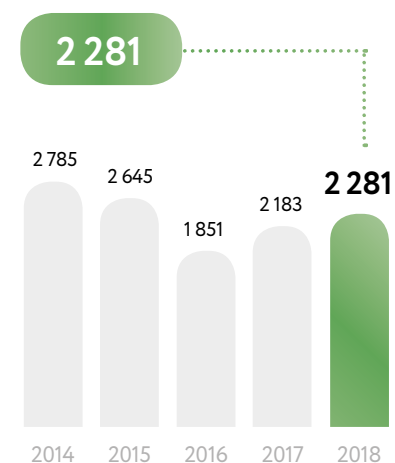
Рыночная конъюнктура на протяжении всего 2018 года характеризовалась укреплением фундаментальных отраслевых характеристик.

ЕВITDA Компании в 2018 году увеличилась на 9% по сравнению с 2017 годом и составила \$1 459 млн

Дмитрий Осипов,
Генеральный директор

Укрепление лидерских позиций в отрасли

ЧИСТАЯ ВЫРУЧКА,
МЛН ДОЛЛ. США



Значимость для стратегии

Чистая выручка — ключевой финансовый показатель, который измеряет успех стратегии максимизации выручки. Использование данного показателя при анализе эффективности позволяет нивелировать влияние транспортных расходов и обеспечить объективность сравнения с другими представителями отрасли.

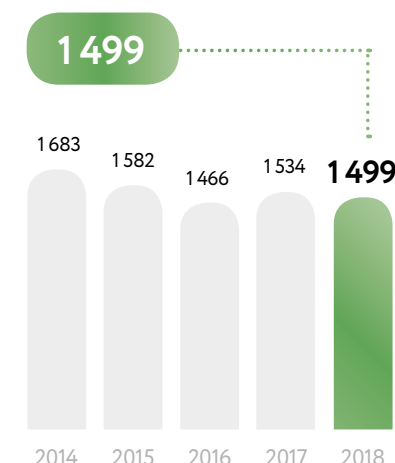
Расчет показателя

Чистая выручка означает выручку за вычетом расходов на железнодорожный тариф и аренду вагонов, фрахт и перевалку.

Обзор результатов

Рост чистой выручки в 2018 году по сравнению с 2017 годом обусловлен высоким спросом на калий и ростом цен.

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА,
ТОНН НА ЧЕЛ.



Значимость для стратегии

Выпуск продукции на одного сотрудника отражает производительность труда рабочих и эффективность нашего производства.

Расчет показателя

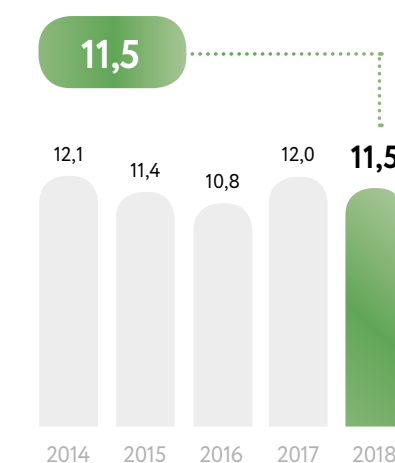
Выпуск калийных удобрений, разделенный на среднюю численность производственного персонала.

Обзор результатов

Объем производства в 2018 году сократился по сравнению с показателем 2017 года в рамках перераспределения продаж в пользу премиальных рынков.

Акцент на взаимодействие с конечным потребителем

ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА,
МЛН ТОНН KCL



Значимость для стратегии

Достигнутый уровень производства отражает объемы продукции, которые Компания произвела исходя из конъюнктуры рынка и действующей стратегии Компании.

Расчет показателя

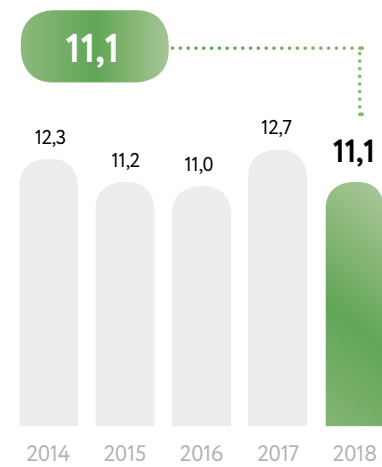
Объем калийных удобрений, произведенных за отчетный период.

Обзор результатов

Объем производства в 2018 году сократился по сравнению с показателем 2017 года в рамках перераспределения продаж в пользу более премиальных рынков.

Акцент на взаимодействие с конечным потребителем

ОБЪЕМ ПРОДАЖ,
МЛН ТОНН KCL



Значимость для стратегии

Объем продаж — один из показателей, отражающих эффективность нашей логистики, торговли и взаимоотношений с участниками рынка.

Расчет показателя

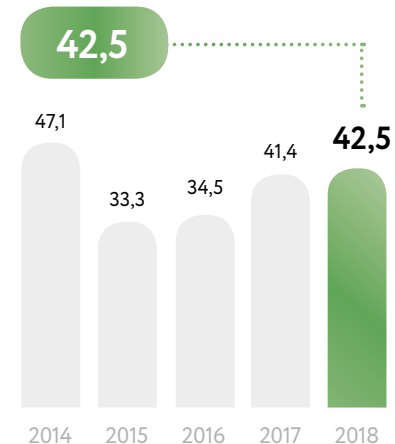
Объем калийных удобрений, проданных за отчетный период.

Обзор результатов

В 2018 году Компания придерживалась стратегии, направленной на максимизацию экспортной выручки за счет перераспределения объемов продукции на более прибыльные рынки.

Сохранение лидерских позиций по себестоимости продукции

ДЕНЕЖНАЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ
РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ,
ДОЛЛ. США ЗА ТОННУ



Значимость для стратегии

Денежная себестоимость реализованной продукции на тонну позволяет оценить конкурентоспособность по себестоимости в сравнении с другими компаниями в отрасли.

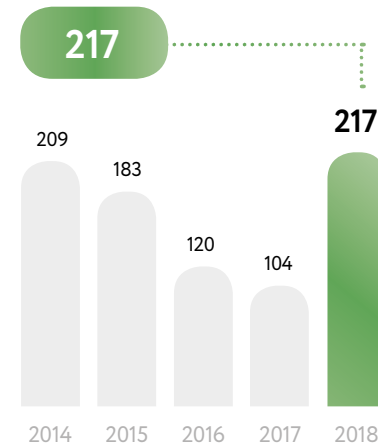
Расчет показателя

Себестоимость реализованной продукции за вычетом амортизации на тонну.

Обзор результатов

В 2018 году наши денежные затраты выросли до 42,5 долл. США за тонну. Основной причиной роста денежной себестоимости тонны явились рост стоимости материалов и энергоресурсов, а также индексация ФОТ.

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ
НА ПОДДЕРЖАНИЕ МОЩНОСТЕЙ,
МЛН ДОЛЛ. США



Значимость для стратегии

Уровень капитальных затрат на поддержание мощностей показывает инвестиции на обслуживание наших мощностей после их запуска.

Расчет показателя

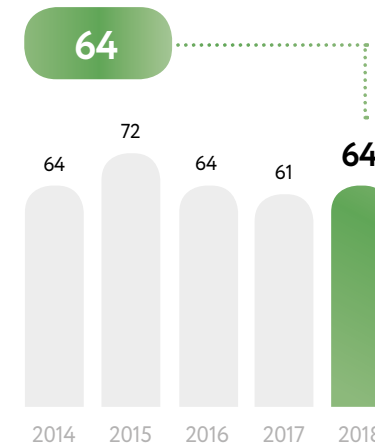
Капитальные затраты, относящиеся к поддержанию текущих производственных мощностей в надлежащем техническом состоянии.

Обзор результатов

Расходы на поддержание мощностей соответствуют историческому уровню. Проводится замена оборудования и подготовка панелей к отработке в соответствии с производственным циклом. Осуществляются инвестиции в строительство гидрозакладочных комплексов для обеспечения безопасности ведения горных работ.

Сбалансированный подход к инвестициям в расширение производства и возврату свободных денежных средств акционерам

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ
ПО EBITDA, %



Значимость для стратегии

Рентабельность по EBITDA отражает успешность нашей ценовой политики и эффективность затрат, а также преимущества Компании как производителя исключительно калийных удобрений.

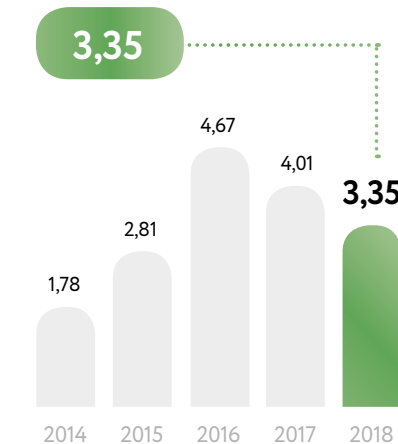
Расчет показателя

Скорректированная EBITDA, поделенная на чистую выручку от продаж. Скорректированная EBITDA рассчитывается как операционная прибыль плюс износ основных средств и амортизация нематериальных активов и не включает единовременные расходы.

Обзор результатов

Рентабельность по EBITDA в 2018 году увеличилась с 61 до 64% главным образом в связи ростом цен на рынке калия и ослаблением рубля.

ЧИСТЫЙ ДОЛГ/EBITDA
ЗА ПОСЛЕДНИЕ 12 МЕСЯЦЕВ



Значимость для стратегии

Соотношение чистого долга и EBITDA за последние 12 месяцев измеряет надежность нашей структуры капитала и отражает наш подход к управлению денежными средствами.

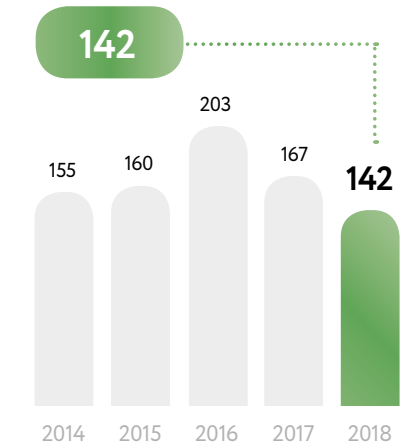
Расчет показателя

Чистый долг — долг (включая банковские кредиты и облигации) минус денежные средства и депозиты.

Обзор результатов

Снижение соотношения чистый долг/EBITDA было вызвано ростом значения EBITDA из-за благоприятных рыночных условий в 2018 году и сокращением чистого долга.

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ
НА РАСШИРЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ,
МЛН ДОЛЛ. США



Значимость для стратегии

Капитальные затраты на расширение мощностей отражают реализацию программы ввода мощностей по производству калия.

Расчет показателя

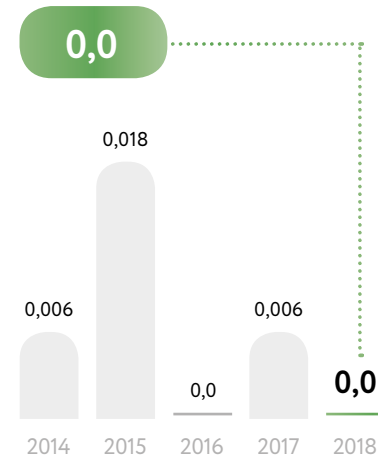
Капитальные затраты, относящиеся к программе расширения мощностей.

Обзор результатов

Программа расширения мощностей Компании остается одной из самых эффективных в отрасли. Объем капитальных затрат на расширение в 2018 году соответствовал графику и намеченному плану ввода мощностей для сохранения своих лидирующих позиций на рынке.

Забота о людях, местных сообществах, безопасности и экологии

КОЭФФИЦИЕНТ ЧАСТОТЫ СМЕРТЕЛЬНЫХ
СЛУЧАЕВ НА ПРОИЗВОДСТВЕ (FIFR)



Значимость для стратегии

FIFR является ключевым показателем ответственной Политики в области охраны труда и промышленной безопасности. Работа по улучшению этого показателя занимает центральное место в нашей деятельности.

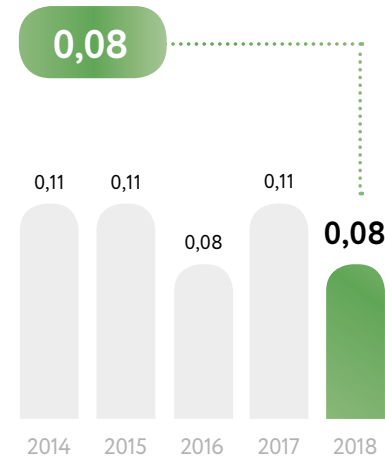
Расчет показателя

FIFR рассчитывается как количество смертельных случаев, происходящих на 200 тыс. отработанных часов.

Обзор результатов

В ПАО «Уралкалий» и его дочерних и зависимых обществах в 2018 году не было допущено ни одного несчастного случая со смертельным исходом.

КОЭФФИЦИЕНТ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО
ТРАВМАТИЗМА (LTIFR)



Значимость для стратегии

LTIFR отражает частоту несчастных случаев на производстве. Этот показатель помогает оценить эффективность наших инициатив по охране труда и промышленной безопасности, а также контрольных процедур на производственных площадках.

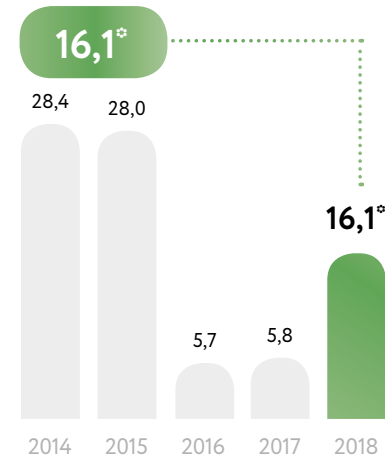
Расчет показателя

LTIFR рассчитывается как общее количество травм с временной потерей трудоспособности, происходящих на 200 тыс. отработанных часов.

Обзор результатов

В 2018 году на предприятиях ПАО «Уралкалий» и дочерних обществ, зарегистрированных на территории РФ, произошло 13 несчастных случаев. Травматизма со смертельным исходом допущено не было. Все происшествия были расследованы, и Компания предприняла необходимые меры по предупреждению подобных инцидентов в дальнейшем.

СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ,
МЛН ДОЛЛ. США



Значимость для стратегии

Уровень социальных инвестиций демонстрирует важность роли Компании в развитии территорий присутствия.

Расчет показателя

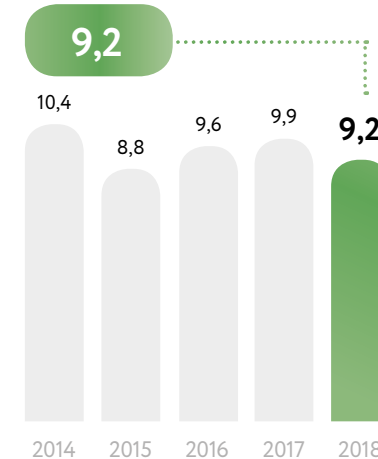
Общий объем затрат на социальные проекты, включая благотворительность, спорт и развитие социальной инфраструктуры.

Обзор результатов

В 2018 году «Уралкалий» продолжил оказывать поддержку спорту, а также направлять средства на благотворительные нужды и развитие региона присутствия.

* Сумма социальных расходов в рублях за 2018 год составила 1 008 млн рублей. Средний курс ЦБ за 2018 год: 1 доллар США = 62,7078 руб.

ТЕКУЧЕСТЬ КАДРОВ, %



Значимость для стратегии

Уровень текучести кадров отражает способность Компании удерживать сотрудников и является ключевым направлением в реализации стратегии привлекательного работодателя.

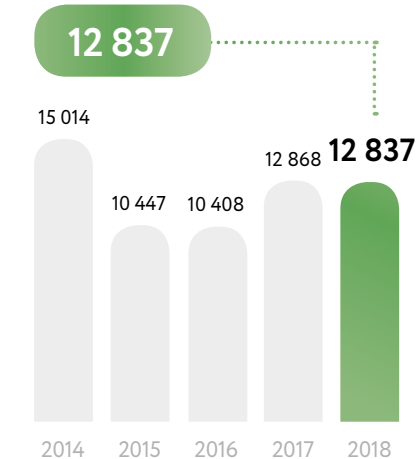
Расчет показателя

Текучесть кадров рассчитывается как количество уволенных постоянных сотрудников в процентах от общего числа сотрудников (за исключением уволенных в рамках сокращения и переведенных к другому работодателю).

Обзор результатов

Коэффициент текучести кадров снизился в 2018 благодаря повышению заработной платы ключевому персоналу, организации бесплатной доставки сотрудников и другим принятым Компанией мерам.

СРЕДНИЙ УРОВЕНЬ ГОДОВОЙ ЗАРПЛАТЫ,
ДОЛЛ. США



Значимость для стратегии

Средний уровень годовой зарплаты на одного сотрудника определяет, насколько Компания конкурентоспособна на рынке труда и насколько эффективно может привлекать и удерживать самый квалифицированный персонал.

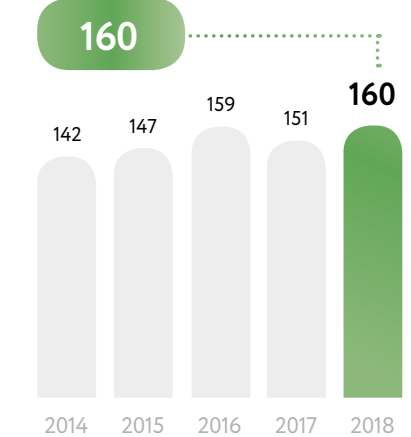
Расчет показателя

Фонд оплаты труда за год, поделенный на среднюю численность сотрудников в основном производственном подразделении, за исключением топ-менеджеров.

Обзор результатов

В 2018 году показатель средней годовой зарплаты, номинированной в долларах США, остался на уровне прошлого года, на фоне ослабления рубля, в том числе благодаря индексации. «Уралкалий» постоянно следит за уровнем заработной платы в отрасли и уделяет пристальное внимание мотивации сотрудников путем обеспечения привлекательного компенсационного пакета.

ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ,
КВТ-Ч/ТОННА



Значимость для стратегии

Использование электроэнергии отражает подход Компании к вопросам экологии и глобального изменения климата.

Расчет показателя

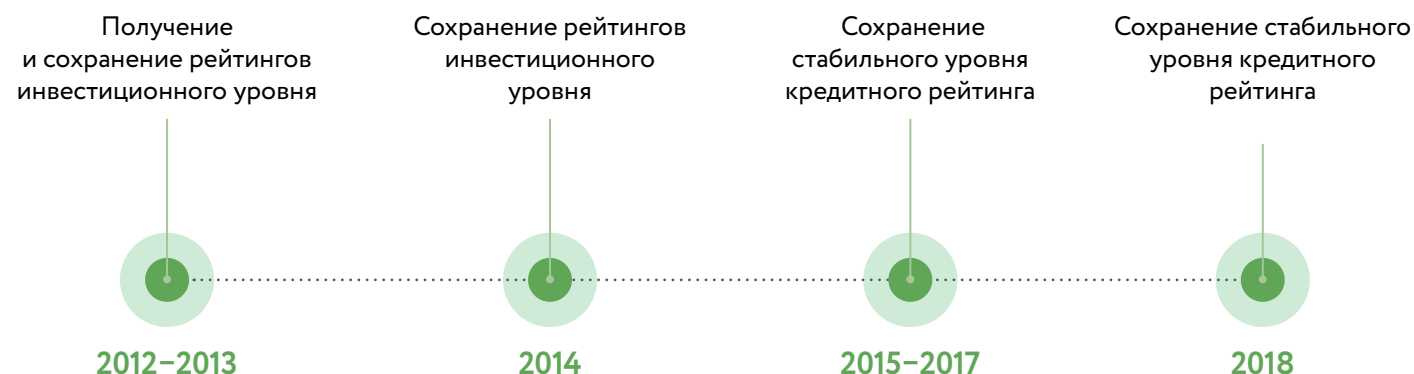
Объем электроэнергии, потребленной в производственных целях, на тонну продукции.

Обзор результатов

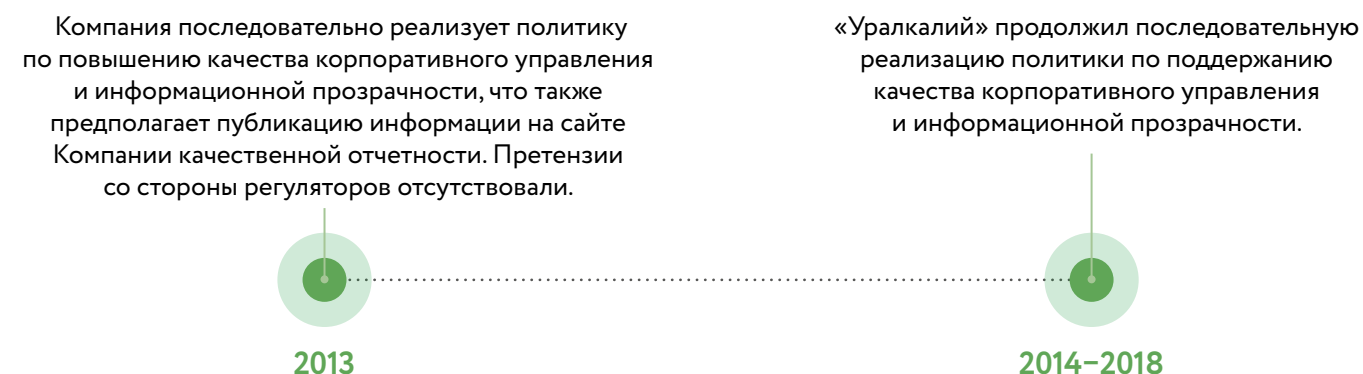
Рост энергопотребления на тонну продукции в числе прочего был вызван снижением объемов производства.

Приверженность лучшим практикам корпоративного управления

ПОДДЕРЖАНИЕ КРЕДИТНЫХ РЕЙТИНГОВ



ОТСУТСТВИЕ/МИНИМИЗАЦИЯ НЕГАТИВНЫХ УПОМИНАНИЙ О ПРАКТИКАХ КОМПАНИИ СО СТОРОНЫ РЕЙТИНГОВЫХ АГЕНТСТВ/РЕГУЛЯТОРОВ



Значимость для стратегии

Рейтинги инвестиционного уровня указывают на то, что «Уралкалий» является первоклассным заемщиком с устойчивым положением в отрасли, сбалансированной финансовой политикой, взвешенными методами управления рисками и лучшими стандартами корпоративного управления.



Расчет показателя

Типы рейтингов, присваиваемых Компании четырьмя рейтинговыми агентствами: Fitch, Moody's, Standard & Poor's и Эксперт РА.



Обзор результатов

В 2018 году рейтинговое агентство Эксперт РА присвоило Компании рейтинг ruA.

В 2018 году рейтинговые агентства Fitch и Standard & Poor's повысили прогноз по рейтингу Компании до уровня «стабильный» с «негативный». Прогноз рейтингового агентства Moody's остался на прежнем уровне.



Значимость для стратегии

Система корпоративного управления, основанная на лучших мировых стандартах, — краеугольный камень доверия акционеров.



Расчет показателя

Указания на изъяны в стандартах, практиках или процедурах Компании в области корпоративного управления, прозрачности, этических норм и раскрытия информации со стороны рейтинговых агентств или регуляторов с полномочиями в отношении ценных бумаг в качестве обоснования неблагоприятного решения в отношении Компании.

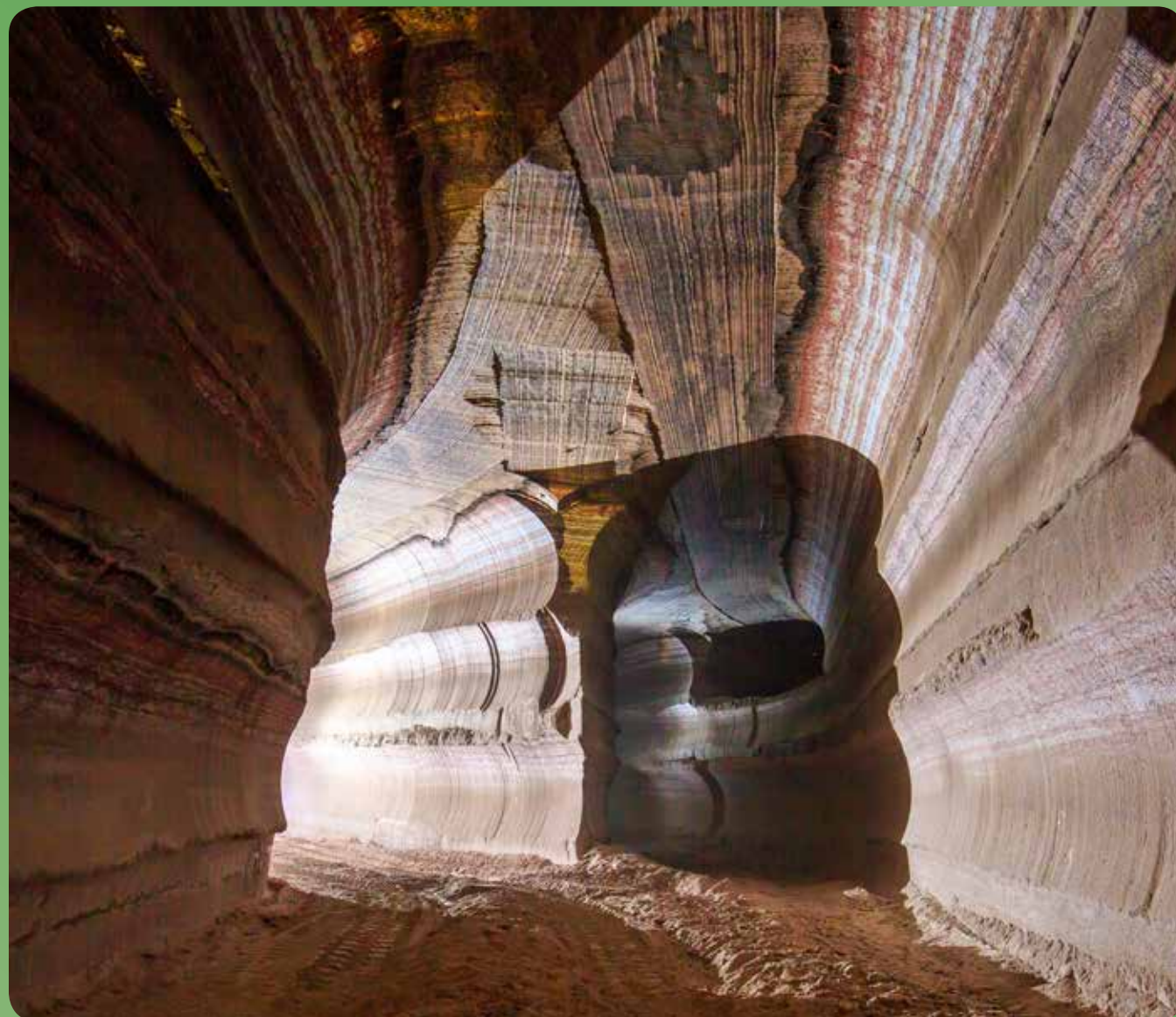


Обзор результатов

В 2018 году корпоративное управление продолжает оставаться одним из главных приоритетов Компании. Процесс принятия решений в Компании соответствует правовым и нормативным требованиям, а также лучшим мировым практикам корпоративного управления.

ИНВЕСТИРУЕМ В БУДУЩЕЕ

Компания заинтересована в дальнейшем **сохранении и наращивании** своей доли на мировом рынке. В «Уралкалии» реализуется программа развития производственных мощностей и продолжается **инвестирование в модернизацию** существующих. Компания **планирует реализовывать свою программу** с учетом текущей ситуации и ожидаемых изменений на рынке калия.



Программа развития и поддержания производственных мощностей

Усть-Яйвинский рудник



\$54
млн

Инвестиции
в 2018 году

В 2018 году продолжено строительство объектов поверхностного комплекса, осуществляется приобретение основного технологического оборудования.

Новый рудник СКРУ-2



\$31
млн

Инвестиции
в 2018 году

В 2018 году велась проходка стволов, продолжено проектирование поверхностного комплекса.

Прочие проекты расширения



\$57
млн

Инвестиции
в 2018 году

Для повышения эффективности производственного процесса реализуются программы увеличения нагрузок на секции и повышения извлечения, продолжена геологическая разведка запасов новых участков, развитие ж/д инфраструктуры, реализуются проекты по увеличению объемов гранулированного продукта

Поддержание мощностей



\$217
млн

Инвестиции
в 2018 году

В рамках работ по поддержанию мощностей производится подготовка шахтных панелей к отработке, подготовка отработанных участков к закладке, замена и модернизация оборудования

АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РУКОВОДСТВОМ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Обеспечиваем финансовую стабильность

В 2018 году на всех рынках наблюдался повышенный спрос, что обусловило рост средней экспортной цены по сравнению с 2017 годом.

По сравнению с данными за 2017 год результаты Группы были следующими:

- **общая выручка** сократилась на 0,3% от уровня 2017 года (2,75 млрд долл. США в 2018 году против 2,76 млрд долл. США в 2017 году);
- **средняя экспортная цена на условиях поставки** в долл. США в 2018 году выросла на 18%;
- **средняя экспортная цена на условиях FCA¹** в долл. США в 2018 году выросла на 23% в связи с ростом спроса на рынке калия;
- **EBITDA** увеличилась на 9% — с 1,34 млрд долл. США в 2017 году до 1,46 млрд долл. США в 2018 году;
- **денежная себестоимость** реализованной продукции за тонну увеличилась с 41,4 долл. США за тонну в 2017 году до 42,5 долл. США за тонну;
- **капитальные затраты** выросли на 32% — с 271 млн долл. США в 2017 году до 358 млн долл. США в 2018 году;
- **объемы продаж** Компании в натуральном выражении снизились в годовом исчислении на 12%.

Валовая выручка

В 2018 году мировые цены на калий продолжили рост, благоприятно отразившись на финансовых показателях калийной отрасли. В 2018 году объемы продаж Компании снизились на 12% по отношению к уровню 2017 года в рамках реализации стратегии Компании, направленной на максимизацию средней FCA цены путем перераспределения отгрузок в пользу премиальных рынков. Средняя экспортная цена в долларах США на условиях поставки на продукцию Компании в 2018 году выросла на 18% по сравнению с уровнем 2017 года. В следствие этих факторов сумма выручки в калийном сегменте осталась на уровне 2017 года, при этом чистая выручка увеличилась на 5%, до уровня 2,28 млрд долл. США.

Прочие продажи (карналлит обогащенный, натрий технический карьерный, растворы хлорида натрия и магнезия, а также выручка от прочих услуг) составили 3% от общей выручки в 2018 году, или 86 млн долл. США.

Транспортировка

85% продукции, поставляемой на экспорт в 2018 году, было отгружено морским транспортом в основном через собственный терминал в порту г. Санкт-Петербурга. Затраты на экспорт продукции морским путем включают железнодорожный тариф от Березников и Соликамска до портов перевалки, расходы на перевалку в портах и морской фрахт (за исключением поставок на условиях FOB).

Железнодорожным транспортом было реализовано 15% экспортных поставок.

Затраты по данным поставкам включают железнодорожный тариф в Китай и прочие регионы соответственно.

Фрахт

Средняя фрахтовая ставка в долларах США выросла в 2018 году по сравнению с 2017 годом на 15% на тонну продукта, отгруженного по морю на условиях CIF/CFR, и составила 34 долл. США за тонну (29 долл. США за тонну в 2017 году).

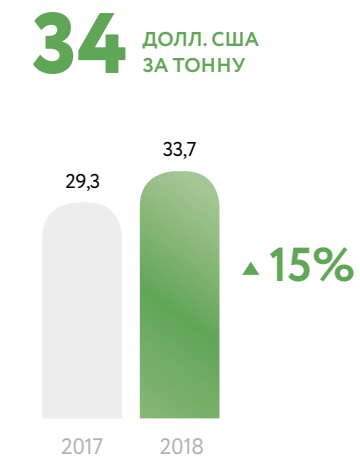
Фрахтовый рынок продолжал рост до августа 2018 года на фоне оживления мировой экономики, сокращения предложения флота во всех сегментах и повышения цен на нефть. Основной индикатор рынка Baltic Dry Index вырос на 18% по данным Baltic Exchange (среднегодовые значения индекса с 1 145 в 2017 году выросли до 1 353 в 2018 году). Цены на судовое топливо выросли на 30% в среднегодовом показателе по данным AXS Marine (для оценки применялись данные по ценам в порту Роттердам для тяжелого топлива, используемого на океанских перевозках, и топлива, используемого в водах Северной Европы и Балтийского моря).

Компания также несла расходы на баржевый фрахт в США, которые являются менее существенными по отношению к перевозкам продукции по морю.

Железнодорожные тарифы

Средневзвешенный ЖД тариф¹ остался на уровне прошлого года (в долларовом выражении тариф снизился на 7% из-за ослабления рубля по отношению к доллару США) в основном за счет индексации тарифа (5,4%), компенсированной вводом скидки на груженный тариф до припортовых станций

ЭФФЕКТИВНЫЕ СТАВКИ ПО ФРАХТУ

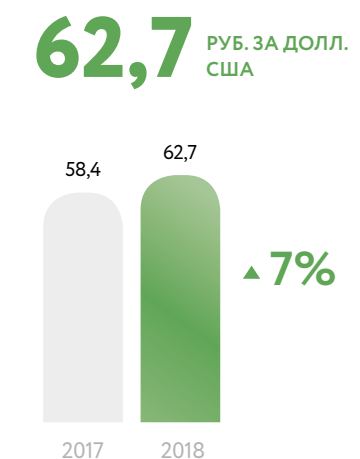


Октябрьской железной дороги и снижением коэффициента по тарифному коридору.

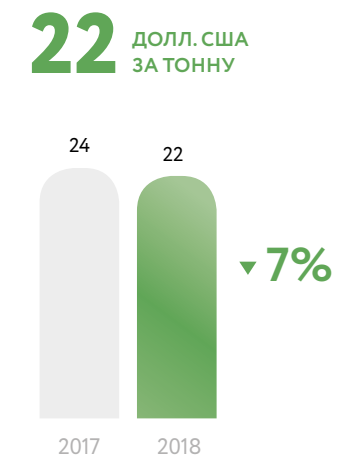
Перевалка

Расходы на перевалку в 2018 году снизились на 26% по сравнению с 2017 годом и составили 21,21 млн долл. США.

СРЕДНЕГОДОВОЙ КУРС ДОЛЛАРА США ПО ОТНОШЕНИЮ К РУБЛЮ



СРЕДНЕВЗВЕШЕННЫЙ ЭФФЕКТИВНЫЙ ЖД ТАРИФ

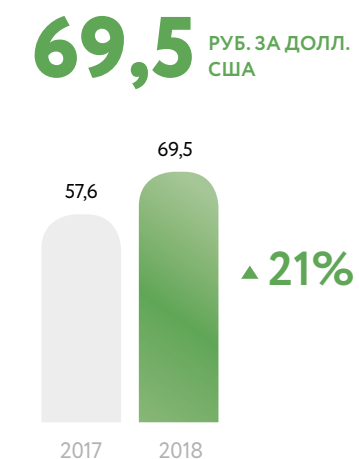


Чистая выручка

Чистая выручка определяется как выручка от реализации за вычетом переменных статей коммерческих расходов на фрахт, железнодорожный тариф и перевалку.

Чистая выручка в соответствии с данными МСФО выросла

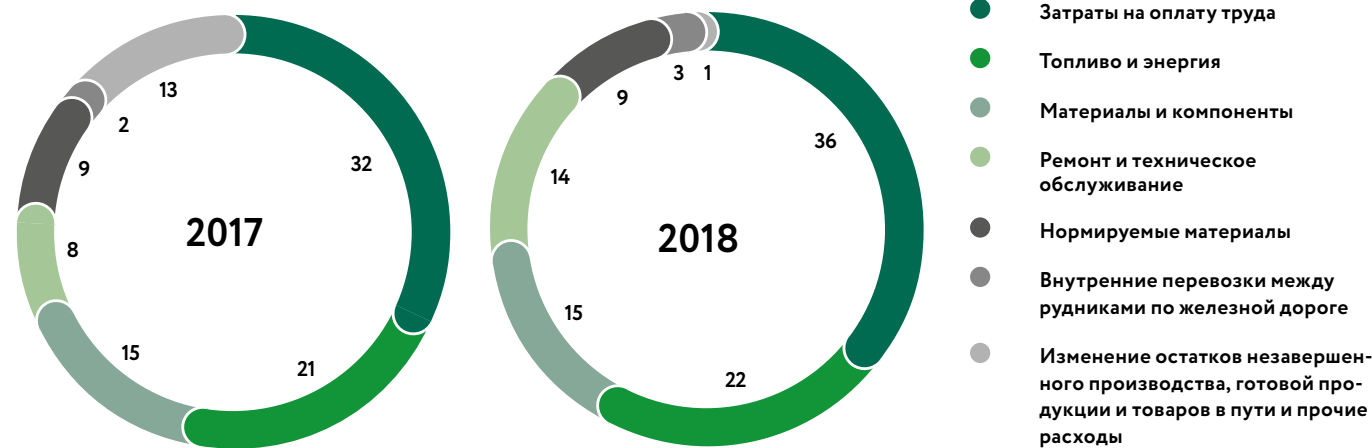
КУРС ДОЛЛАРА США НА ОТЧЕТНУЮ ДАТУ



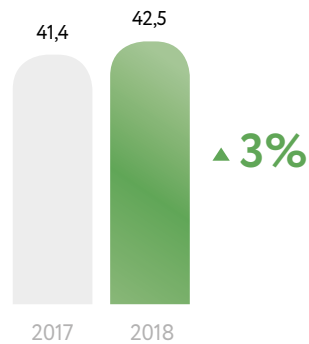
¹ Средняя экспортная цена на условиях FCA представляет собой среднюю экспортную цену на условиях поставки, очищенную от транспортной составляющей: ж/д тарифа, ставки фрахта и перевалки.

¹ Средневзвешенный тариф учитывает объем реализации Компании по всем направлениям.

СТРУКТУРА ДЕНЕЖНОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ, %

ДЕНЕЖНАЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ
ПРОДУКЦИИ

42,5 ДОЛЛ. США
ЗА ТОННУ



в 2018 году на 5%, достигнув уровня 2,28 млрд долл. США по сравнению с 2017 годом в связи с ростом экспортных цен на условиях FCA на 23%, частично компенсированным снижением объемов продаж на 12%.

Денежная себестоимость
реализованной продукции¹

Денежная себестоимость реализованной продукции выросла с 41,4 долл. США за тонну

в 2017 году до 42,5 долл. США за тонну в 2018 году. Основными причинами роста денежной себестоимости за тонну явились рост

стоимости материалов и энергоресурсов, снижение объемов производства, а также индексация ФОТ.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ТЕПЛА

Год	Потребление ВСЕГО	НАТУРАЛЬНОЕ ВЫРАЖЕНИЕ, ГКАЛ	ДЕНЕЖНОЕ ВЫРАЖЕНИЕ, ТЫС. РУБ.
		2017	2 720 700
	в т. ч. приобретено	11 165	14 713
2018	2 825 489		
	в т. ч. приобретено	90 349	82 291

ПОТРЕБЛЕНИЕ ГАЗА

Год	ПОПУТНЫЙ НЕФТЯНОЙ ГАЗ		ПРИРОДНЫЙ ГАЗ	
	НАТУРАЛЬНОЕ ВЫРАЖЕНИЕ, ТЫС. М ³	ДЕНЕЖНОЕ ВЫРАЖЕНИЕ, МЛН РУБ.	НАТУРАЛЬНОЕ ВЫРАЖЕНИЕ, ТЫС. М ³	ДЕНЕЖНОЕ ВЫРАЖЕНИЕ, МЛН РУБ.
2017	106 615	415	448 929	1 694
2018	104 871	421	430 475	1 658

Персонал

По сравнению с 2017 годом средняя заработная плата по Группе без учета вознаграждения высшему руководству в рублевом выражении выросла на 9,2% (в долларовом эквиваленте произошло увеличение на 1,6% из-за ослабления рубля по отношению к доллару США). Средняя заработная плата по Группе без учета вознаграждения высшему руководству составила около 1 120 долл. США в месяц по сравнению с 1 102 долл. США в 2017 году (в рублевом выражении – 70,2 тыс. руб. и 64,3 тыс. руб., соответственно). Основным фактором повышения средней заработной платы явилась индексация в связи с ростом потребительских цен.

В 2018 году в Группе работало около 20 тыс. человек.

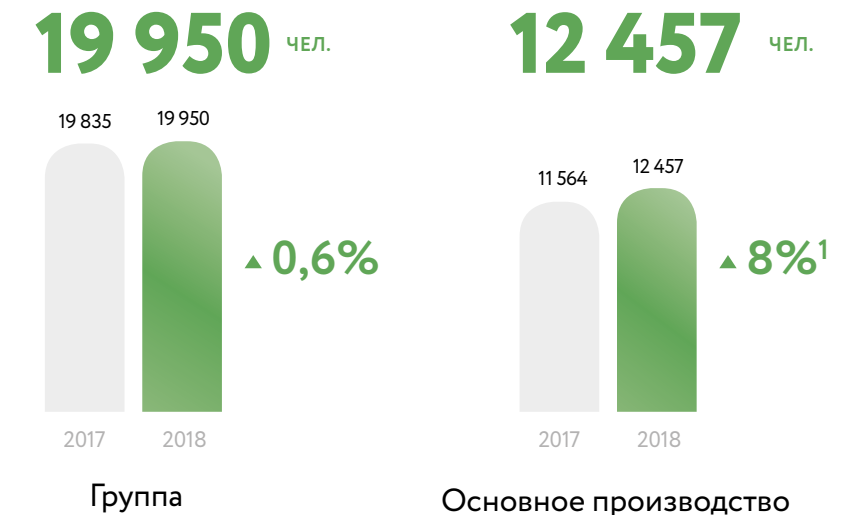
Топливо и энергия

Процесс производства калия отличается значительной энергоемкостью. Расходы на топливо и энергию существенно зависят от объемов производства и номинированы в рублях. Покупка электроэнергии и газа осуществлялась по нерегулируемым тарифам. При этом стоимость услуг по их передаче регулировалась государством.

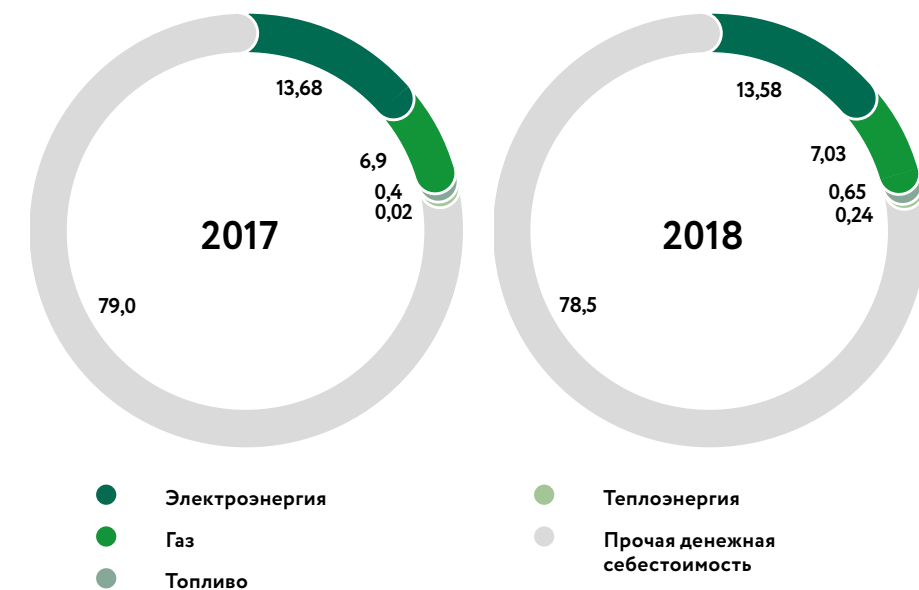
ПОТРЕБЛЕНИЕ ТОПЛИВА

Год	ДИЗЕЛЬНОЕ ТОПЛИВО		БЕНЗИН		МАЗУТ	
	НАТУРАЛЬНОЕ ВЫРАЖЕНИЕ, Т	ДЕНЕЖНОЕ ВЫРАЖЕНИЕ, ТЫС. РУБ.	НАТУРАЛЬНОЕ ВЫРАЖЕНИЕ, Л	ДЕНЕЖНОЕ ВЫРАЖЕНИЕ, ТЫС. РУБ.	НАТУРАЛЬНОЕ ВЫРАЖЕНИЕ, Т	ДЕНЕЖНОЕ ВЫРАЖЕНИЕ, ТЫС. РУБ.
2017	2 025	69 405	21 714	698	11 778	126 655
2018	2 260	94 986	24 391	865	11 183	192 135

СРЕДНЕЕ КОЛИЧЕСТВО ПЕРСОНАЛА ГРУППЫ «УРАЛКАЛИЙ» ЗА ГОД



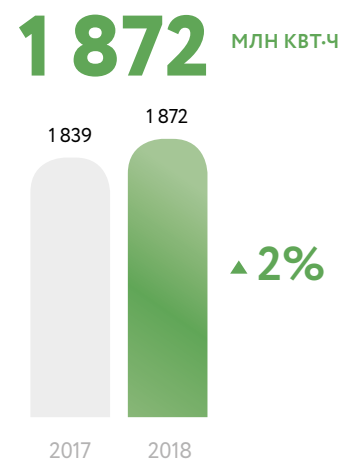
РАСХОДЫ НА ТОПЛИВО И ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ В ДЕНЕЖНОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ, %



¹ Денежная себестоимость определяется как себестоимость реализованной продукции за вычетом амортизации нематериальных активов и износа основных средств.

¹ Рост численности в основном за счет перевода подземной ремонтной службы в штат «Уралкалий» из штата компании группы.

ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



Частично потребность Компании в электроэнергии была удовлетворена за счет собственной генерации. Эффективный тариф на газ в долларовом выражении снизился в 2018 году на 5% (в рублевом выражении вырос на 2%) по сравнению с 2017 годом и составил 62 долл. США за 1 000 м³. Эффективный тариф на покупную электроэнергию в долларовом выражении снизился в 2018 году на 6% (в рублевом выражении снизился на 1%) по сравнению с 2017 годом и составил 47 долл. США за 1 000 кВт·ч.

Прочие денежные расходы в себестоимости

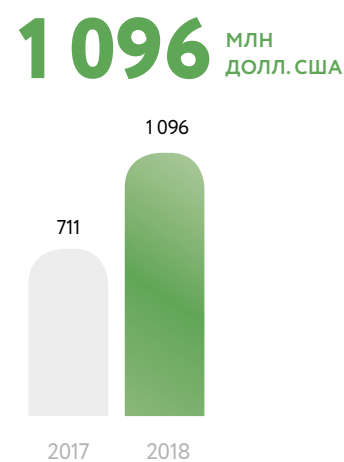
Прочие денежные расходы представляют собой расходы на материалы, ремонты, внутризаводские перевозки и прочее.

Часть прочих денежных расходов составляют переменные расходы (расходы на производственные материалы и внутризаводские перевозки), часть — постоянные (услуги сторонних организаций по ремонту и эксплуатации оборудования и материалы на ремонт).

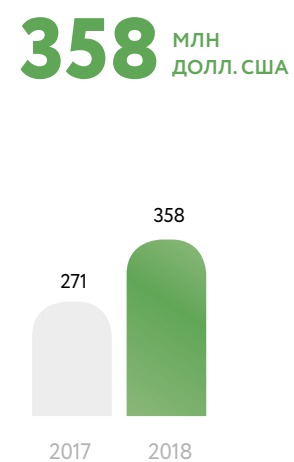
ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Год	Потребление ВСЕГО	НАТУРАЛЬНОЕ ВЫРАЖЕНИЕ, МЛН КВТ·Ч		ДЕНЕЖНОЕ ВЫРАЖЕНИЕ, МЛН РУБ.	
		Потребление ВСЕГО	в т.ч. приобретено	Потребление ВСЕГО	в т.ч. приобретено
2017	1 839	1 839	1 496	4 447	
2018	1 872	1 872	1 547	4 527	

ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, И КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ



Денежные средства, полученные от операционной деятельности



Общий объем капитальных затрат

Денежные общие и административные расходы

По сравнению с 2017 годом денежные общие и административные расходы¹ выросли на 10% в 2018 году в долларовом выражении. Основной составляющей денежных общих и административных расходов являются затраты на оплату труда (59%).

Финансовые доходы и расходы

Курс рубля на конец 2018 года по сравнению с курсом на начало года упал на 21% и привел к убыткам по курсовым разницам в размере 0,74 млрд долл. США и к убыткам от переоценки справедливой стоимости производных финансовых инструментов в размере 0,1 млрд долл. США.

Анализ EBITDA

В 2018 году показатель EBITDA² вырос на 9% по сравнению с 2017 годом и составил 1,46 млрд долл. США. Рентабельность по EBITDA³ в 2018 году составила 64%.

Для целей расчета EBITDA 2017 и 2018 годов никакие доходы и расходы не принимались за единовременные и не исключались из расчета показателя.

¹ Денежные общие и административные расходы определяются как общие и административные расходы за вычетом амортизации нематериальных активов и износа основных средств.

² Показатель EBITDA определяется как операционная прибыль плюс износ и амортизация.

³ Рентабельность по EBITDA определяется как отношение EBITDA к чистой выручке.

ДЕНЕЖНЫЕ ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ В 2018 ГОДУ, %



Расчет показателя EBITDA

Операционная прибыль

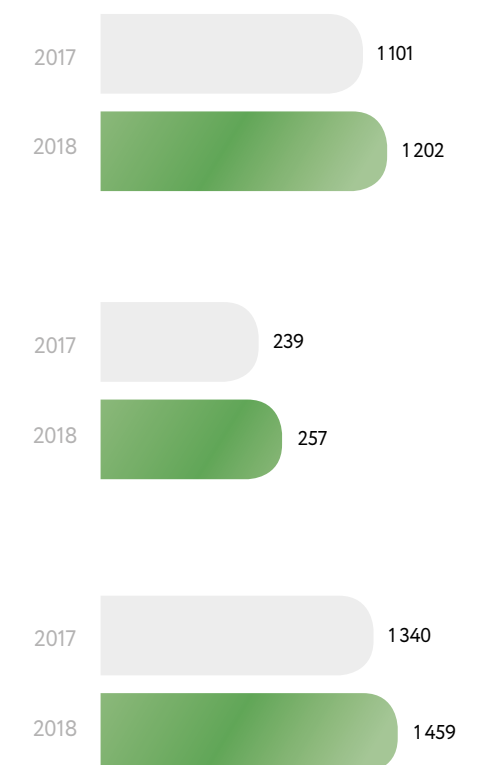
1 202 МЛН ДОЛЛ. США

Скорректированная на амортизацию и износ

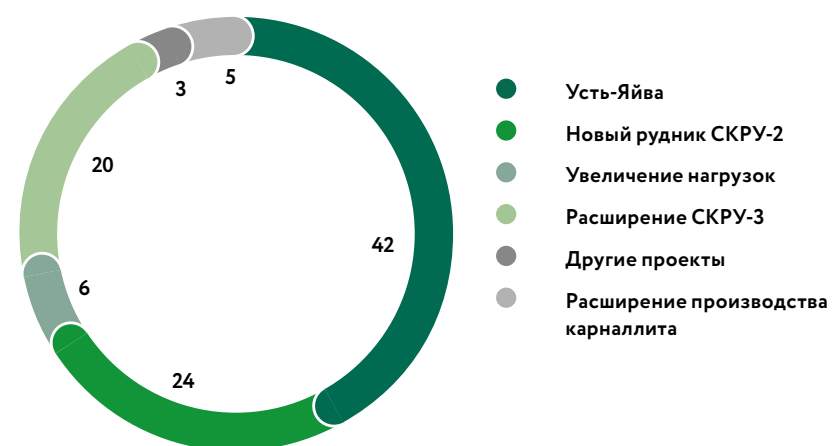
257 МЛН ДОЛЛ. США

EBITDA

1 459 МЛН ДОЛЛ. США



КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ НА РАСШИРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА В 2018 ГОДУ, %

**Капитальные затраты**

В 2018 году общий объем капитальных затрат составил 358 млн долл. США, из которых 40% составили капитальные затраты на расширение производства. Основные затраты в течение 2018 года были связаны со строительством двух новых рудников — «Усть-Яйва» и рудник «Соликамск-2». Для повышения эффективности производственного процесса реализуются программы увеличения нагрузок на секции и повышения извлечения.

Движение денежных средств

Показатель Денежные средства, полученные от операционной деятельности в 2018 году увеличился на 54% по сравнению с 2017 годом и составили 1,1 млрд долл. США. Увеличение поступлений денежных средств от операционной деятельности в 2018 году по сравнению

с 2017 годом было обусловлено в основном ростом цен на мировом калийном рынке, а также изменением структуры продаж Компании в пользу более премиальных рынков.

Кредитный портфель

На 31 декабря 2018 года Компания имела чистый долг в размере 4,89 млрд долл. США, при этом остаток денежных средств составил около 1,01 млрд долл. США, а общий долг — 5,9 млрд долл. США. Ослабление рубля привело к возникновению убытка от переоценки справедливой стоимости производных финансовых инструментов. Сумма убытка от переоценки справедливой стоимости составила 0,1 млрд долл. США за 2018 год. Эффективная процентная ставка по кредитам на конец 2018 года составила около 4,87% (с учетом валютно-процентных свопов).

Выкуп акций

В течение 2018 года Компания приобрела 52 млн обыкновенных акций в результате реализации акционерами права выкупа в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Общая сумма средств, потраченных Компанией за 2018 год на приобретение акций Компании¹, составила 126 млн долл. США (2017 год: 26 млн долл. США). Затраты по оформлению сделок были включены в цену приобретения.

Листинг и допуск ГДР Компании по Правилу 144А и Положению S на Лондонской фондовой бирже были отменены с 22 декабря 2015 года. 12 января 2016 года Программа ГДР по Правилу 144А была прекращена. ПАО «Московская Биржа» приняло решение о переводе с 26 июня 2017 года акций Компании из Первого уровня в Третий уровень листинга в связи со снижением количества акций в свободном обращении в течение 6 месяцев подряд ниже 7,5% от уставного капитала Компании. 18 декабря 2017 года внеочередное общее собрание акционеров приняло решение о делистинге Компании с Московской биржи. По состоянию на отчетную дату процедура делистинга еще не завершена.

По состоянию на 31 декабря 2018 года количество акций в свободном обращении составило 3,44% уставного капитала.



Чистый долг / EBITDA

3,35xРентабельность
по EBITDA**64%**

¹ В соответствии с консолидированным отчетом о движении денежных средств по МСФО.

МЕНЯЕМ СТАНДАРТЫ ФРАХТОВАНИЯ СУДОВ

Являясь одним из крупнейших российских экспортеров, который ежегодно перевозит более 7 млн тонн продукции морским транспортом, «Уралкалий» стремится расширить свое влияние на фрахтовом рынке.



Проблемы отрасли

Для основных российских добывающих компаний расходы на экспортную транспортировку собственной продукции могут достигать 500 млн долл. США в год. Значительную часть этих расходов составляют морские перевозки.

Рынок фрахтования — это традиционно закрытая, консервативная

отрасль с большим количеством посредников, консультантов и агентов, оказывающих влияние на результаты переговоров и заключение сделок.

Отсутствие централизованных данных об участниках рынка и владельцах транспорта осложняет процессы прямой коммуникации и приводит к увеличению стоимости перевозки, в том числе за счет оплаты посреднических услуг.

Отсутствие в отрасли стандартных и прозрачных алгоритмов принятия решений о выборе партнера приводит к заключению экономически неэффективных сделок.

Как следствие, расходы на перевозку на схожих направлениях могут различаться и определяться субъективными факторами.



Мировая практика

Указанные проблемы успешно решаются внедрением корпоративных фрахтовых платформ.

Несколько проектов, реализованных в последние годы, показали готовность участников фрахтового рынка принять новый формат взаимодействия.

Фрахтовые площадки позволяют значительно повысить прозрачность

Будущее фрахтового рынка — в развитии **честной конкуренции, стандартизации и деперсонализации** взаимодействия через цифровую трансформацию процессов.

процесса фрахтования, облегчить поиск, сбор и анализ необходимых для аудита данных, минимизировать человеческий фактор.

Основываясь на опыте крупнейших мировых фрахтователей, «Уралкалий» принял решение о создании собственной фрахтовой платформы.



Наша концепция

Реализуя политику цифровизации, мы создаем уникальную электронную фрахтовую среду, построенную на принципах конфиденциальности, прозрачности и всеобщей осведомленности, открывающую новый формат взаимодействия участников рынка.

Наша система охватывает полный цикл фрахтовых операций: от подачи индикативной котировки до выпуска чартер-партии.

Интеграция в корпоративные бизнес-системы Компании повышает качество передачи информации и снижает количество ошибок.

> 95

портов

погрузки/выгрузки
в 37 странах мира

≈ 7

МЛН ТОНН

продукции отгружено
через терминал в порту
Санкт-Петербург

≈ 400

судов

задействовано в перевозке
наших грузов

208

млн долл. США

расходов на фрахт
в 2018 году



Честная конкуренция

Мгновенное распространение данных и равная степень информированности участников фрахтового рынка о новых грузах способствуют развитию конкурентной среды и гарантируют получение лучших предложений на рынке.

Консолидация оперативной рыночной информации и разработанные аналитические инструменты обеспечивают заключение прямых сделок Судовладелец — Фрахтователь без использования услуг посредников.



Акцент на безопасность

Ключевая особенность фрахтового рынка — строгая конфиденциальность передаваемой информации, в особенности условий заключаемых сделок.

В партнерстве с лидерами IT-индустрии в области разработки информационной безопасности мы создаем уникальную архитектуру, которая станет основой фрахтового рынка будущего.

Децентрализация и шифрование, являющиеся основой архитектуры нашего решения, гарантируют максимальный уровень безопасности и конфиденциальности данных наших партнеров.



Консолидация влияния

Наш приоритет — привлечение крупнейших российских экспортеров навалочных грузов в качестве новых узлов единой фрахтовой среды.

Использование нашей платформы даст ведущим российским экспортерам уникальную возможность не только полностью избавиться от упомянутых проблем, но и консолидировать грузовые потоки, что усилит позиции компаний и позволит оказывать существенное влияние на фрахтовый рынок и его участников.



> 2 500

судовладельцев по всему миру



> 10 000

балкеров дедвейтом от 1,5 до 100 тыс. тонн

> 4

млрд тонн навалочных грузов в год



ГОРНО-ГЕОЛОГИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА

В феврале 2018 года «Уралкалий» приступил к комплексной опытно-промышленной эксплуатации уникальной для мировой калийной отрасли горно-геологической информационной системы (ГИС). В качестве пилотной площадки для реализации проекта выбран рудник СКРУ-1.

Горно-геологическая информационная система



2014– 2020

Сроки реализации проекта

214

млн руб.

Инвестиции Компании
в горно-геологическую
информационную систему

Пилотная площадка:
рудник СКРУ-1

Разработчик системы:
Пермский научно-
исследовательский
университет
по специальному
заданию «Уралкалия»

ГИС предназначена для создания единого информационного пространства и структурирования горно-геологических данных при отработке Верхнекамского месторождения калийно-магниевого солей. По каждой выработке в шахте предусмотрено хранение и накопление статистических данных:

- информации о залегании пластов;
- качественных показателей полезного компонента в руде;

- объемов пустот и закладки, сечения комбайнов;
- горных выработок;
- целого ряда других показателей.

Все данные, которые ранее хранились в архивах СКРУ-1 на бумажных носителях, оцифровываются и сохраняются на серверах Компании. К ним добавляются сегодняшние данные по геологии, маркшейдерская информация. Эти данные будут храниться все время существования «Уралкалия» и использоваться

научными институтами при проектировании новых горно-добывающих предприятий, а также учеными и производителями, которые будут работать над производством калийных удобрений в будущем.

На данном этапе проводится опытно-промышленная эксплуатация ГИС. Создано порядка сотни автоматизированных рабочих мест, на которых специалисты маркшейдерского, геологического и горного управления ведут свою документацию, пользуются оцифрованными отчетами.

Комплексная горно- геологическая информационная система,

которая внедряется в Компании, является

уникальной так как позволяет

эффективно и безопасно разрабатывать Верхнекамское месторождение с учетом большого массива статистических данных и научных методов анализа. Кроме того, работа в этой системе значительно

**повышает эффективность
решения горно-**

геологических задач. После внедрения системы на всех рудниках мы будем иметь оцифрованные данные по разработке калийных солей с 1927 года — практически с открытия месторождения и начала проходки первого рудника.

Эдуард Смирнов,
директор по недропользованию
ПАО «Уралкалий»

Одним из основных преимуществ системы является широкое взаимодействие между службами инженерного сопровождения горных работ. Полученные в шахте данные по конкретному участку оцифровываются и используются в алгоритмах расчетов для определения показателей производства, изучения геологии и горной ситуации. Каждый специалист в пределах своей компетенции видит текущее состояние дел на участках. ГИС позволяет использовать большой массив данных одному специалисту, сокращает время обработки информации, повышает эффективность специалиста. В перспективе с расширением системы пользоваться необходимыми данными будут и технический директор, и генеральный директор.

На сегодняшний день, кроме рудников, данными, заложенными в ГИС, пользуются специалисты АО «ВНИИ Галургии», которые разрабатывают новые проекты для ПАО «Уралкалий». Для них очень важно знать обо всех событиях, произошедших в том или другом месте шахтного поля, чтобы контролировать риски при создании проектов.

Безопасная разработка шахтного поля — еще одна из главных целей внедрения ГИС. Проектировщики должны учитывать всю горно-геологическую информацию, которая есть на данное время, чтобы быть уверенными в безопасности предлагаемых к разработке участков шахтного поля. Новая система позволит держать на особом контроле участки со сложной горно-геологической структурой.

В дальнейшем полученный опыт будет использован при внедрении ГИС на других рудниках Компании. Завершение проекта планируется в 2020 году, когда в различных модулях ГИС в режиме онлайн смогут работать около 500 специалистов Компании, что позволит существенно оптимизировать процесс решения горно-геологических задач.

500

специалистов Компании

смогут работать в различных модулях ГИС
в режиме онлайн в 2020 году

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Учет интересов всех заинтересованных сторон по-прежнему остается одним из важных элементов деятельности «Уралкалия» в рамках соблюдения принципов устойчивого развития, составляющих основу корпоративной стратегии Компании.

Промышленная безопасность и защита окружающей среды

«Уралкалий», являясь одним из крупнейших мировых производителей хлористого калия, ведет свою деятельность с учетом требований законодательства и нормативных актов в области промышленной безопасности и охраны окружающей среды и стремится максимально рационально и эффективно использовать природные ресурсы. При этом Компания уделяет значительное внимание мерам по минимизации собственного негативного влияния на окружающую среду. Ответственность за сохранение природной среды

Люк Марк Дж. Мане,

Независимый директор,
Председатель Комитета
по корпоративной социальной
ответственности

в регионе присутствия является одним из основополагающих принципов деятельности «Уралкалия».

Основными приоритетами в области устойчивого развития в 2018 году стали минимизация воздействия на климат, охрана атмосферного воздуха, охрана водных ресурсов, эффективное и рациональное обращение с отходами, а также обеспечение геологической безопасности.

Разработка калийных месторождений в большинстве случаев сопряжена с рядом рисков, которые Компания в обязательном порядке учитывает при ведении горных работ. Мероприятия включают, в том числе, комплексный мониторинг шахтных полей действующих и выведенных из эксплуатации рудников и закладку отработанного шахтного пространства для снижения деформаций горного массива.

С более подробной информацией о работе Компании в этом направлении в 2018 году можно ознакомиться на странице 64.

Безопасность и охрана труда

Обеспечение безопасных условий труда сотрудников «Уралкалия» и минимизация рисков, связанных с процессом добычи и переработки хлористого калия, относятся к ключевым приоритетам Компании.

Политика в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды, действующая в «Уралкалии» и включающая в себя свод Кардинальных правил, соответствует передовым международным стандартам и направлена на постоянное снижение уровня травматизма и аварийности на предприятиях Группы «Уралкалий». Для Компании очень важно сохранять баланс между комфортными условиями труда для своих специалистов, с одной стороны, и неукоснительным выполнением персоналом Компании требований работодателя и законодательства, регулирующего вопросы охраны труда и промышленной безопасности, — с другой стороны.

Более подробную информацию об этом направлении деятельности «Уралкалия» можно получить на странице 70.

Взаимодействие с местными сообществами

Деятельность «Уралкалия» ориентирована на постоянное развитие, модернизацию существующих

и строительство новых мощностей и невозможна без социально-экономического развития территорий присутствия Компании, принимая во внимание высокую концентрацию производственных объектов «Уралкалия» на этой территории и численность персонала Группы, которая на сегодняшний день составляет около 20 тысяч человек.

Компания осознает необходимость содействия повышению качества жизни населения, проживающего в городах Березники и Соликамск. В отчетном периоде мы продолжили финансирование социальных проектов, инициированных краевыми и региональными властями, а также общественными организациями, в том числе в сфере образования, культуры и спорта.

Объем социальных инвестиций в регион в 2018 году составил 16,1 млн долл. США (1 008 млн руб.). С более подробной информацией о вкладе Компании в развитие территорий присутствия можно ознакомиться на странице 81.

Мировая продовольственная безопасность

Обеспечение продовольственной безопасности по-прежнему остается одной из самых актуальных мировых проблем. Производство калийных удобрений, содержащих в себе один из важнейших биогенных элементов, являющийся незаменимым элементом питания для растений и не имеющий ни природных, ни искусственно синтезированных аналогов, вносит весомый вклад в решение этой проблемы.

Реализуя свою продукцию на ключевых рынках с высокоразвитой культурой внесения удобрений в почву, «Уралкалий» ориентируется и на новые рынки, в частности, страны Африки, где проблема обеспечения продовольственной безопасности стоит особенно остро, и при этом требуется серьезная работа по повышению уровня информированности потребителей о методике эффективного применения калийных удобрений.

В заключение хочу выразить благодарность Совету директоров, менеджменту и персоналу «Уралкалия» за эффективную реализацию инициатив Компании в сфере корпоративной социальной ответственности и заверить, что мы будем продолжать применение передового мирового опыта в сфере устойчивого развития Группы в целом, в том числе в области взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами.

ПОЗИЦИЯ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Принцип устойчивого развития – основополагающий компонент стратегии ПАО «Уралкалий», обеспечивающий оптимальный баланс между интересами самой Компании, ее сотрудников, потребителей, акционеров, партнеров, представителей местных сообществ, органов власти и других заинтересованных сторон (стейкхолдеров).

Компания постоянно улучшает систему взаимодействия с ключевыми стейкхолдерами и тщательно изучает их потребности и ожидания, стремясь к укреплению взаимовыгодных отношений.

«Уралкалий» продолжает практику применения передовых стандартов подготовки публичной нефинансовой отчетности. Отчет за 2018 год подготовлен с использованием Стандартов GRI и основан на многоступенчатом анализе существенности.

На основании проведенного анализа стратегические приоритеты «Уралкалия» объединены в четыре основные группы:

- устойчивое экономическое развитие;
- сотрудники;
- снижение негативного воздействия на окружающую среду;
- воздействие на заинтересованные стороны.

Компания использует эти аспекты для определения, пересмотра и приоритизации своих инициатив в области устойчивого развития.

Приоритетные направления



Устойчивое экономическое развитие

Фокус на корпоративное управление, открытость, прозрачность, а также минимизацию рисков для всех заинтересованных лиц.

Ориентированность бизнес-модели на поддержание низкой себестоимости, вертикальную интеграцию, развитие производственных мощностей и премиальных продуктов.

Удержание лидирующих позиций на мировом рынке поддерживает надежные отношения с покупателями.



Сотрудники

Привлечение и удержание талантливых специалистов предполагает сотрудничество с образовательными учреждениями, развитие кадрового резерва, расширение компетенций сотрудников и саморазвитие.

Охрана труда и промышленная безопасность подразумевает выполнение сотрудниками Компании и подрядных организаций Кардинальных правил и других требований безопасности, направленных на уменьшение рисков несчастных случаев на производстве.

Работа с персоналом включает в себя систему ключевых показателей эффективности, обучение и опросы удовлетворенности сотрудников.



Снижение воздействия на окружающую среду

Обеспечение геологической безопасности предполагает мониторинг действующих и отработанных шахт во взаимодействии с научно-исследовательскими институтами.

Ответственное использование водных ресурсов включает систему очистки сточных вод, водозабора и повторного использования воды.

Управление отходами направлено на уменьшение объемов отходов, их переработку и вторичное использование.

Обеспечение энергоэффективности подразумевает комплекс мер и мероприятий по оптимизации использования энергии в деятельности Компании.



Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Следование нормам бизнес-этики предполагает соблюдение Кодекса корпоративной культуры, а также противодействие коррупции и мошенничеству.

Комплаенс-контроль подразумевает соответствие всем применяемым законам и требованиям.

Взаимоотношения с местными сообществами включают социальные инвестиции, благотворительность, спонсорство и программу переселения.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Ответственность за сохранение природной среды является одним из основополагающих принципов деятельности «Уралкалия». Инвестиции Компании в природоохранные мероприятия в 2018 году составили 3 987 млн руб. Помимо текущих затрат на охрану атмосферного воздуха, водных и земельных ресурсов «Уралкалий» инвестирует в модернизацию существующего и установку нового очистного оборудования, обучение персонала, развитие внутренних систем мониторинга и контроля, а также проведение научно-исследовательских работ.

Наш подход

ПАО «Уралкалий» уделяет первостепенное внимание мерам по минимизации негативного влияния своей деятельности на окружающую среду. Ответственность за сохранение природной среды является одним из основополагающих принципов ведения бизнеса Компании.

Свой вклад в устойчивое развитие региона присутствия мы обеспечиваем соблюдением требований природоохранного законодательства, рациональным использованием природных ресурсов и постоянным совершенствованием деятельности по охране окружающей среды.

В Компании уделяется особое внимание разработке и реализации мероприятий по обращению с отходами производства, мониторингу состояния окружающей среды, модернизации оборудования с целью снижения негативного воздействия на окружающую среду, программам производственного экологического контроля.

ПАО «Уралкалий» проводит тщательную оценку воздействия планируемой и текущей производственной деятельности на окружающую среду.

Компания строго придерживается требований законодательства по охране окружающей среды и внутренних экологических стандартов, постоянно проводит оценку производственных экологических рисков, обеспечивает прозрачность и открытость своих действий. Деятельность ПАО «Уралкалий», направленная на обеспечение экологической безопасности, осуществляется в соответствии с зако-

3 987

млн руб.

составили затраты на охрану окружающей среды в 2018 году

Основные направления деятельности «Уралкалия»:

- обеспечение геологической безопасности;
- энергоэффективность и минимизация воздействия на климат;
- охрана атмосферного воздуха;
- охрана водных ресурсов;
- эффективное и рациональное обращение с отходами.

нодательством Российской Федерации об охране окружающей среды, отвечает природоохранным нормам и правилам, учитывает требования нормативных актов Российской Федерации и международных стандартов.

Почему это важно для нас

Охрана окружающей среды характеризуется комплексом принятых мер, которые направлены на предупреждение отрицательного воз-

действия деятельности Компании на окружающую природу, что обеспечивает благоприятные и безопасные условия человеческой жизнедеятельности.

Ключевые приоритеты

- Снижение массы сбросов загрязняющих веществ в водные объекты, рациональное водопользование.
- Эффективное управление образующимися отходами.

- Сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух.
- Снижение энергопотребления.

Заинтересованные стороны

- Сотрудники.
- Профсоюзы.
- Правительство и местные органы власти.
- Местные сообщества.

Геологическая безопасность

Добыча полезных ископаемых на участках недр Верхнекамского месторождения осуществляется ПАО «Уралкалий» на основании технических проектов, разработанных в соответствии с действующими нормативными документами и прошедших предусмотренные законодательством РФ экспертизы и согласования.

Главным условием разработки Верхнекамского месторождения является безопасная отработка и сохранение в функциональной пригодности подрабатываемых территорий. В своей производственной деятельности в соответствии с требованиями законодательства Компания применяет горные меры охраны на тех отработанных площадях рудников, где это технически возможно.

В случае каких-либо ограничений в применении горных мер охраны, для своевременного выявления потенциально опасных участ-

Высокий уровень организации производства

и использование передовых технологий позволяют ПАО «Уралкалий» успешно добиваться поставленных целей в области устойчивого развития. К их числу относятся эффективное использование невозобновляемых ресурсов и следование передовым стандартам в области охраны окружающей среды, направленные на максимальное снижение воздействия деятельности Компании на окружающую среду.

ков и обеспечения безопасности жизнедеятельности населения «Уралкалий» использует уникальную систему мониторинга.

Компания проводит инструментальные наблюдения за оседаниями земной поверхности (маркшейдерский мониторинг) на территориях рудников и визуальный мониторинг подработанных объектов.

На всех шахтных полях производятся геофизические и гидрогеологические исследования, организован контроль сейсмоактивности.

Необходимая периодичность мониторинга определяется для каждого объекта в индивидуальном порядке и соответствует требованиям безопасности.

Энергия и климат

Энергоэффективность

С конца 2017 по середину 2018 года в ПАО «Уралкалий» проводилось очередное энергетическое обследование. По результатам обследования разработан энергетический паспорт предприятия. Подготовлен проект программы энергосбережения на 2019–2023 годы.

В 2018 году было предусмотрено целевое финансирование мероприятий по энергосбережению. В течение года введено в эксплуатацию 20 частотных преобразователей, заменено более 3 000 светильников на энергоэффективные, произведен ремонт более 9 000 м трубопроводов с заменой теплоизоляции. Установлено 205 термомочлов на запорную арматуру. Реализуется проект по реконструкции комплекса резервного топлива котельной БКПРУ-4.

По итогам прошедшего года были выполнены в полном объеме целевые задания по экономии топлива и воды. Рассматривается возможность премирования персонала тех производственных объектов, которые добились выполнения установленных показателей.

Фактический объем выработанной в 2018 году электроэнергии снизился на 5% по сравнению с 2017 годом и составил 324,85 млн кВт·ч. Снижение объемов генерации произошло из-за проведения плановых капитальных ремонтов генерирующего оборудования.

Объем потребления электроэнергии в 2018 году вырос по сравнению с 2017 годом в связи с вводом дополнительного оборудования.

Использование попутного нефтяного газа

В рамках Программы по энергосбережению Компания использует для собственных нужд попутный газ, закупаемый у нефтяных компаний, работающих в Пермском крае. Данный подход позволяет не только снизить уровень потребления природного газа на уровне Компании, обеспечивая экономическую эффективность, но и предотвращает сжигание попутного нефтяного газа нефтяными компаниями, тем самым внося вклад в охрану атмосферного воздуха.

В 2018 году объем использованного попутного газа предприятиями ПАО «Уралкалий» и дочерних и зависимых обществ на территории России составил 149,42 тыс. тонн у. т.

Выбросы в атмосферный воздух

На предприятиях ПАО «Уралкалий» создан и функционирует отдел охраны окружающей среды, осуществляющий контроль за выбросами загрязняющих веществ в атмосферу.

При реализации проектов по расширению существующих производств пристальное внимание уделяется модернизации установленного очистного оборудования. В результате модернизации повышается эффективность работы очистных систем, а следовательно, снижается негативное воздействие на окружающую среду.

Объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух по Группе компаний сохранились

на уровне 2017 года. Все выбросы в атмосферный воздух от стационарных источников Компании находятся в пределах установленных нормативов предельно допустимых выбросов.

Выбросы парниковых газов

Выбросы парниковых газов — основной фактор изменения климата, регулируемый Рамочной конвенцией ООН об изменении климата. Увеличение концентрации парниковых газов в атмосфере усиливает естественный парниковый эффект, что может оказать неблагоприятное воздействие на природные экосистемы и человечество. В декабре 2015 года 175 стран, включая Россию, подписали Парижское соглашение по климату, определяющее меры по борьбе с изменением климата, в первую очередь направленные на сокращение выбросов парниковых газов.

«Уралкалий» понимает важность контроля за выбросами парниковых газов и ведет соответствующий учет. За отчетный период выбросы CO₂-эквивалента в Группе составили 1 819,8 тыс. тонн, на 5,4 тыс. тонн меньше объемов выбросов в 2017 году, что связано со снижением общего потребления энергии.

Водные ресурсы

Компания стремится к сокращению потребления воды на производственные нужды и снижению воздействия на окружающую среду в результате сброса сточных вод.

В 2018 году общий забор воды на производственные и хозяйственно-бытовые нужды

в ПАО «Уралкалий» на территории России увеличился на 0,9% и составил 18,94 млн м³ по сравнению с 18,77 млн м³ в 2017 году. Забор воды из поверхностных источников составил 15,04 млн м³ (без учета забора воды для сторонних потребителей).

Объем расхода воды в системах повторного и оборотного водоснабжения в ПАО «Уралкалий» составил в отчетном периоде 122,439 млн м³, увеличившись по сравнению с 2017 годом на 18,129 млн м³.

Биоразнообразие

«Уралкалий» осознает значимость минимизации возможного негативного ущерба для окружающей среды и реализует проекты, направленные на сохранение биоразнообразия. В 2018 году по заказу Компании в специализированных условиях на территории ООО «Добрянский рыбоводный центр» была выращена молодь стерляди — рыбы осетровых пород. По мнению экологов, этот вид рыбы должен сыграть положительную роль в экологическом балансе фауны Камы. Чтобы мальки смогли прижиться в открытом водоеме, было выбрано оптимальное место выпуска. При этом учитывалось наличие кормовой базы стерляди в водоеме, температура воды и воздуха, а также путь, который малькам предстоит преодолеть в контейнере. Соблюдение всех этих факторов строго отслеживали сотрудники Государственного научно-исследовательского института озерного и речного рыбного хозяйства. Общее количество молоди составило более 57 тыс. штук, их вес — около 233 кг.

Обращение с отходами

Производственная деятельность по добыче и обогащению полезных ископаемых сопровождается образованием значительного количества отходов. В целях снижения и предотвращения негативного воздействия на окружающую природную среду Компания реализует следующие направления деятельности:

- модернизация существующих и строительство новых производственных мощностей с первостепенными приоритетами по максимальному извлечению ценного компонента из руды;
- проведение закладочных работ в выработанное пространство шахт;
- переработка отходов в продукцию;
- вовлечение отходов во вторичное использование (переработка отходов в продукцию для реализации, передача для приготовления сырья для содового производства);
- обезвреживание, размещение отходов на объектах, соответствующих требованиям санитарного и природоохранного законодательства.

В 2018 году образовалось 32,38 млн тонн отходов. Более 99% — это отходы V класса опасности (галитовые отходы и глинисто-солевые шламы). В 2018 году использование галитовых отходов и глинисто-солевых шламов увеличилось на 8% по сравнению с 2017 годом и на 75% по сравнению с 2013 годом. Увеличе-

ние использования отходов произошло за счет увеличения закладки выработанного пространства шахты.

За последние шесть лет благодаря увеличению темпов закладочных работ на объекты размещения Компании не поступило 79,6 млн тонн отходов, что способствовало уменьшению экологической нагрузки на территории присутствия «Уралкалия».

В Компании галитовые отходы используются также для производства:

- натрия хлористого технического;
- концентрата минерального «галит».

Сторонним предприятиям галитовые отходы передаются для производства:

- противогололедного материала;
- раствора хлорида натрия, который передается для производства соды.

В 2018 году 1,12 млн тонн галитовых отходов было использовано из ранее накопленного на объектах размещения Компании.

Тоннаж отходов на собственных объектах размещения на протяжении последних лет снижается — по итогам 2018 года снижение составило 10%.

В отчетном периоде размещение отходов ПАО «Уралкалий» на муниципальном полигоне

составило 18,8 тыс. тонн. Снижение наблюдается на протяжении последних шести лет и составило 54% относительно 2013 года и 20% относительно 2017 года. Снижение массы размещаемых отходов связано с эффективной работой дробильной установки и увеличением тоннажа отходами передаваемых сторонним предприятиям. В 2018 году сторонним предприятиям для использования и обезвреживания передано 1,1 млн тонн отходов (в 2017 году — 1,04 млн тонн).

Начиная с 2013 года в Компании успешно реализуется проект по переработке старых железобетонных плит в щебень. За это время переработано более 115 тыс. тонн крупногабаритных изделий из железобетона, образованных после капитальных ремонтов зданий и сооружений. Полученный щебень был использован для подсыпки временных дорог, дамб, обустройства временных строительных площадок. Тем самым в 2018 году было предотвращено размещение 25 тыс. тонн отходов железобетона на полигоне твердых бытовых отходов г. Березники.

Экологические мероприятия

Сегодня экологическая деятельность Компании не ограничивается только природоохранными мероприятиями. Сотрудники Компании активно участвуют во всех экологических акциях

Проводимая Компанией работа по увеличению использования отходов для производства товарной продукции и закладки выработанного пространства позволяет уменьшать нагрузку на окружающую среду: снижается тоннаж отходов, размещаемых как на солеотвалах и шламохранилищах, так и на муниципальном полигоне размещения твердых бытовых отходов.

в городах Березники и Соликамск. Своим личным примером калийщики показывают: чтобы город стал чистым, человек должен прежде всего начать с себя. Только объединив усилия, можно успешно решать экологические проблемы.

Для этого «Уралкалий» активно принимает участие во всероссийских и городских экологических акциях, поддерживает инициативы своих сотрудников и общественных организаций, обеспечивает пропаганду экологического образа мышления, способствует привлечению внимания своих сотрудников и членов их семей к проблемам окружающей среды. Так, в течение 2018 года при поддержке «Уралкалия» прошли следующие экологические мероприятия:

- субботники в городах Березники и Соликамск в рамках Всероссийских экологических субботников «Зеленая весна» и «Зеленая Россия», в местах массового отдыха жителей городов Березники, Соликамск (р. Усолка в г. Соликамске, район побережья Нижне-Зырянского водохранилища), а также в Доме престарелых г. Соликамска;
- акции по озеленению и очищению от мусора территорий городов Березники и Соликамск в ходе всероссийской акции «Дни защиты от экологической опасности»;
- городская акция «Подари жизнь дереву — 2018» в г. Березники;
- региональная экологическая акция «Чистая среда»;
- Всероссийский экологический квест «Чистые игры»;
- конкурс «Лучшая экологическая сказка» и «Лучший экологический плакат», организованный движением «Зеленый контур» совместно с администрацией детского оздоровительного лагеря «Уральские самоцветы» для четырех летних смен.

«Уралкалий» стал лауреатом «Гран-при» конкурса «ЭКОИМИДЖ-2018», организованного Администрацией г. Березники среди предприятий и организаций города.

На шахтном поле «Соликамск-2» с 1995 года под особым наблюдением находится потенциально опасный участок, где 5 января 1995 года в результате глубинного землетрясения произошло разрушение целиков и образование на поверхности земли мульды сдвижения глубиной порядка 4,0 метра с размерами 950 x 750 метров, расположенной над выработанными пространствами 1-й и 2-й северо-восточных панелей рудника «Соликамск-2». Для минимизации последствий аварии была выполнена закладка выработанного пространства вокруг зоны обрушения. С 1995 года в районе аварии осуществлялся детальный комплексный мониторинг.

18 ноября 2014 года на руднике «Соликамск-2» был зафиксирован прорыв надсолевых вод в горные выработки. Немедленно был задействован план ликвидации аварии. Все работники из рудника были выведены. Вечером около 16.00 (мск) 18 ноября 2014 года в районе над 2-й северо-восточной панелью на земной поверхности выявлена свежееобразовавшаяся воронка диаметром около 30–40 метров. Место образования воронки находится восточнее промплощадки «Соликамск-2», за пределами городской застройки г. Соликамска и приурочено к зоне обрушения массива и разрушения межпластовых целиков в результате аварии, произошедшей 5 января 1995 года. Опасная зона вокруг воронки была немедленно ограждена.

В соответствии с Актом технического расследования причин аварии, произошедшей на руднике «Соликамск-2» 18 ноября 2014 года, причиной прорыва пресных вод в горные выработки рудника является негативное развитие аварийной ситуации 1995 года, связанной с массовым обрушением пород и повлек-

шей значительное нарушение сплошности водозащитной толщи. Таким образом, причиной аварии 18 ноября 2014 года на руднике «Соликамск-2» являются чрезвычайные и непредотвратимые при данных условиях обстоятельства.

Вокруг воронки определена опасная зона, доступ людей в которую ограничен, и осуществляется круглосуточная охрана периметра опасной зоны.

В настоящее время в районе опасной зоны расширен комплекс мониторинга: дополнен рядом оперативных методов, усилен режим наблюдений за развитием ситуации. К работе по минимизации последствий аварии привлечены научные и проектные специализированные организации: Горный институт УрО РАН, АО «ВНИИ Галургии».

В настоящее время выполняется комплекс инженерно-технических и других мероприятий по минимизации последствий аварии и снижению притока надсолевых вод в рудник. Для снижения водопритока в рудник на земной поверхности оборудована и действует система водопонижения вокруг воронок, производится засыпка воронок и тампонаж пустот в горном массиве.

В целях недопущения негативных последствий аварии в руднике «Соликамск-2» определены границы опасной зоны, и за ее пределами ведутся горные работы по закладке выработанного пространства под подработанными объектами и по добыче полезных ископаемых в целях получения закладочного материала, а также продолжается осуществление мониторинга развития ситуации.

ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

«Уралкалий» ответственно заявляет, что охрана труда и здоровья, промышленная безопасность и охрана окружающей среды являются ключевыми приоритетами и составляют основу всех действий и решений Компании, к какому бы направлению работы они ни относились.

Политика в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды была принята в компании в 2012 году и в последствии актуализировалась для приведения в соответствие с законодательными требованиями.

Наш подход

Безопасность — это безусловная ценность, которая составляет основу всех наших действий и наших решений. Мы осознаем, что неосторожные, необдуманные, безответственные действия могут иметь трагические последствия не только для нас самих и наших коллег, но и для наших семей и близких. Мы понимаем: нет ничего важнее, чем сохранение жизни и здоровья.

Почему это важно для нас

Отсутствие несчастных случаев, инцидентов, аварий и случаев профессиональных заболеваний — одна из важнейших целей для обеспечения эффективного бизнеса. Каждый работник рассчитывает на благоприятные условия труда на рабочем месте. В то же время Компания ожидает от каждого работника соблюдения принципов безопасности.

Поддерживая взаимно ответственное отношение к этим вопросам, мы сможем вывести наш бизнес на более высокий уровень результативности и обеспечить устойчивое развитие Компании.

Мы осознаем, что неосторожные, необдуманные, безответственные действия могут иметь трагические последствия не только для нас самих и наших коллег, но и для наших семей и близких.

Мы понимаем: нет ничего важнее, чем сохранение жизни и здоровья.

Ключевые приоритеты

- Отсутствие несчастных случаев на производстве.
- Отсутствие аварий на производстве.

Заинтересованные стороны

- Сотрудники.
- Профсоюзы.
- Местные сообщества.
- СМИ.

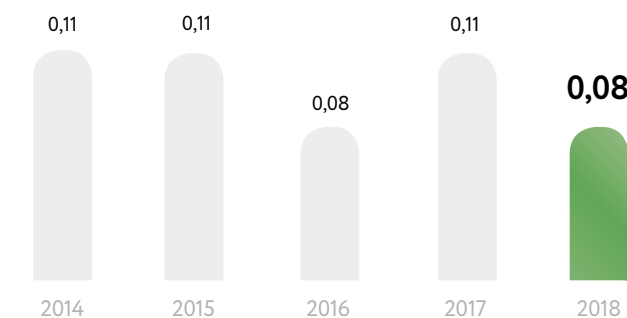
Показатели эффективности

В 2018 году на предприятиях ПАО «Уралкалий» и дочерних обществ, зарегистрированных на территории России, произошло 13 несчастных случаев. Травматизма со смертельным исходом допущено не было. Все происшествия были расследованы, Компания предприняла необходимые меры по предупреждению подобных инцидентов в дальнейшем. Необходимо отметить, что все несчастные случаи произошли по организационным причинам, а не по техническим или технологическим.

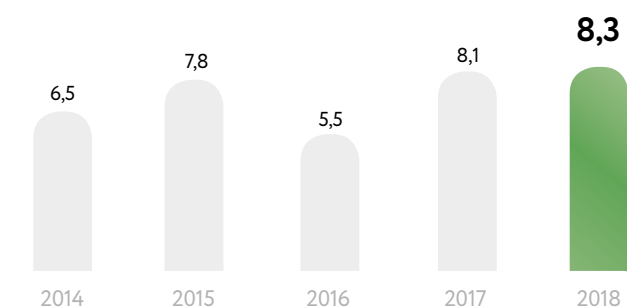
Коэффициент производственного травматизма (LTIFR) в ПАО «Уралкалий» и его дочерних обществах, зарегистрированных на территории России, составил 0,08. Таким образом, заметно снижение травматизма в Группе компаний по сравнению с предыдущим годом. Коэффициент потерянных дней (LDR) составил 8,3.

В 2018 году в ПАО «Уралкалий» произошла одна авария. Инцидентов на производственных площадках ПАО «Уралкалий» в 2018 году допущено не было.

КОЭФФИЦИЕНТ ЧАСТОТЫ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ, LTIFR



КОЭФФИЦИЕНТ ПОТЕРЯННЫХ ДНЕЙ, LDR



Организационные и технические мероприятия

Охрана труда

В 2018 году была проведена сертификация корпоративной системы управления охраной труда на соответствие государственным нормативным требованиям и международному стандарту OHSAS 18001-2007. Действие сертификата OHSAS продлено до 2021 года.

В соответствии с требованиями Федерального закона «О специальной оценке условий труда» от 28.12.2013 № 426-ФЗ завершены работы по проведению в Обществе процедуры специальной оценки условий труда.

В целях обеспечения безопасности перевозки людей и доставки грузов в подземных условиях разработан график установки тахографов на транспортные средства в рудниках Общества.

Для фиксирования фактов нарушения требований правил охраны труда, промышленной и пожарной безопасности в подразделениях ПАО «Уралкалий» закуплены нагрудные видеорегистраторы DIAMANTE и диктофоны.

В целях профилактики профессиональных заболеваний, связанных со снижением слуха, реализована программа «Год защиты слуха», направленная на пропаганду применения СИЗов для защиты органов слуха.

В Компании установлен тренажерный комплекс для проведения обучения безопасным методам и приемам выполнения работ на высоте, ведется ремонт помещений для проведения учебного процесса.

На СКРУ-1 в отчетном периоде реализован пилотный проект по обеспечению рабочих мест Инструкциями быстрого доступа, направленными на соблюдение требований охраны труда и поддержание порядка на рабочем месте.

На промышленных площадках БКПРУ-2, БКПРУ-3, СКРУ-3 завершено строительство отдельных площадок для хранения металлолома.

В 2018 году продолжена работа по направлению «Инициатива», основной целью которой являются вовлечение и мотивация персонала на поиск потенциально опасных условий труда и разработка предложений по улучшению.

В течение 2018 года реализовано 11 тем по направлению «Инициатива», 23 работника были поощрены за активное участие.

Направление «Бережливое производство» продолжило свою работу на трех рудоуправлениях (Березники-3, Соликамск-1, Соликамск-3), проведено 37 заседаний рабочих групп.

Промышленная безопасность и эксплуатация гидротехнических сооружений

В 2018 году продолжалась работа по развитию и совершенствованию производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах «Уралкалия».

На основании перечня технических устройств, зданий и сооружений, эксплуатируемых на опасных производственных объектах (ОПО), в рамках исполнения Положения «О порядке организации и проведении экспертиз промышленной безопасности технических устройств, зданий и сооружений опасных производственных объектов ПАО «Уралкалий» был разработан и утвержден генеральным директором «Стратегический план проведения экспертиз промышленной безопасности технических устройств, зданий и сооружений ОПО». Данный документ позволяет оценить и правильно спланировать расходы, необходимые для проведения экспертиз промышленной безопасности, исходя из количества ТУ, ЗиС, сроки безопасной эксплуатации которых истекают как в наступающем календарном году, так и в перспективе 5–10 лет.

Ввиду изменения законодательства, регулирующего порядок регистрации ОПО, в течение 2018 года проведена работа по актуализации сведений об эксплуатируемых ОПО, которые были направлены в Западно-Уральское управление Ростехнадзора. В результате общее количество эксплуатируемых ОПО снизилось с 82 до 76.

В 2018 году продолжились работы по декларированию безопасности гидротехнических сооружений (ГТС). Проведена работа по разработке и утверждению деклараций безопасности гидротехнических соору-

жений шламохранилищ БКПРУ-2, БКПРУ-4; СКРУ-1, 2, 3 и Верхне-Зырянского водохранилища. Правила эксплуатации данных ГТС были переработаны и согласованы Западно-Уральским управлением Ростехнадзора. Компанией были получены соответствующие разрешения Ростехнадзора на их эксплуатацию сроком на пять лет.

В течение 2018 года был осуществлен комплекс мероприятий по декларированию безопасности гидротехнических сооружений отсечной дамбы в ковше порта и защитной дамбы грузового района БКПРУ-1:

- проведено преддекларационное обследование и оформлен акт;
- получено заключение МЧС о готовности ПАО «Уралкалий» к локализации и ликвидации чрезвычайных ситуаций и защите населения и территорий в случае аварии ГТС;
- выполнен и согласован Минприроды Пермского края расчет размера вероятного вреда;
- разработана декларация безопасности;
- получено заключение экспертизы по декларации безопасности ГТС.

В 2018 году в весенний и осенний периоды проведены обследования гидротехнических сооружений БКПРУ-1, 2, 3, 4 и СКРУ-1, 2, 3 с привлечением специалистов АО «ВНИИ Галургии».

Радиационная техника и безопасность

В мае 2018 года в рамках предоставления государственной услуги Федеральной службы по аккредитации № 3223-ГУ отдел радиационной техники и безопасности прошел оценку соответствия критериям аккредитации в связи с изменением места осуществления деятельности отдела радиационной техники и безопасности (г. Березники). В результате была подтверждена техническая возможность проведения измерений (испытаний) и компетентность отдела радиационной техники и безопасности. Экспертная комиссия подтвердила соответствие критериям аккредитации, утвержденным требованиями Минэкономразвития России и ГОСТ Р ИСО/МЭК 17025-2009.

В рамках предоставления государственной услуги Росаккредитации № 3228-ГУ отдел радиационной техники и безопасности прошел экспертизу документов и оценку своей деятельности на соответствие критериям аккредитации в связи с расширением области аккредитации. По результатам было установлено,

что отдел радиационной техники и безопасности обеспечен необходимыми документами и материально-техническими ресурсами для проведения работ в расширенной области аккредитации, а сотрудники отдела обладают необходимыми навыками и знаниями в соответствии с установленными требованиями.

Пожарная безопасность, гражданская оборона и предупреждение чрезвычайных ситуаций

В 2018 году на объектах Общества пожаров и чрезвычайных ситуаций не допущено. Количество загораний на поверхностном комплексе по сравнению с прошлым годом снизилось на 11%, с 9 случаев до 8.

Проведена работа по реализации мероприятий, указанных в предписаниях Управления надзорной деятельности и профилактической работы Главного управления МЧС по Пермскому краю по двум видам надзора: пожарная безопасность и гражданская оборона. В результате проведенной работы Обществу выданы акты проверок с выводом о 100% реализации более чем 270 мероприятий, предписанных в 2017 году. Применение санкций (административной практики) со стороны МЧС России в отношении Общества не допущено.

В рамках соблюдения лесного законодательства проведена работа по выполнению требований пожарной безопасности на арендованных лесных участках: на объектах Компании созданы и поддерживаются два склада противопожарного оборудования для тушения возможных лесных пожаров, проведена опашка (созданы минерализованные полосы) на арендованных лесных участках общей длиной более 89 км, установлено 26 аншлагов на противопожарную тематику.

Проведены расчеты пожарного риска для 13 объектов Компании, что позволило снизить «избыточные» затраты и подтвердить, что объекты Общества соответствуют требованиям ФЗ-123 от 22.07.2008 «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности». Расчеты пожарных рисков показали не превышение допустимых значений по пожарной безопасности.

Для обеспечения пожарной безопасности объектов поверхностного комплекса в отчетном году было проведено регламентное техническое обслуживание и планово-предупредительный ремонт более 1 180 систем и установок автоматической пожарной сигнализации, систем оповещения и управления эвакуацией людей, а также установок автоматического пожаротушения и систем оповещения в случае чрезвычайной ситуации.

Для повышения противопожарной защиты работников и имущества в 2018 году продолжено поэтапное внедрение круглосуточного мониторинга систем пожарной сигнализации и автоматических установок пожаротушения на объектах поверхностного комплекса Компании, что позволит оперативно реагировать на возможные сбои в работе пожарной автоматики через мониторинговый центр.

В рамках технического перевооружения подразделений профессиональной аварийно-спасательной службы в 2018 году было дополнительно приобретено необходимое горноспасательное и противопожарное оборудование, а также основная и вспомогательная пожарная техника.

В отчетном периоде проведена работа по совершенствованию систем оповещения (по линии ГО и ЧС). Приняты МЧС России и введены в эксплуатацию локальные системы оповещения ГТС Верхне-Зырянского водохранилища БКПРУ-2 и ГТС СКРУ-3. Заканчиваются работы по монтажу технических комплексов «Локальная система оповещения» на гидротехнических сооружениях (шламохранилищах) «Березники-2» и «Березники-3».

Приняты необходимые меры по предупреждению аварийных разливов нефтепродуктов. Проведены комплексные целевые проверки КЦ (КТЦ) на всех рудоуправлениях Общества, а также актуализированы Планы по ликвидации аварийных разливов нефтепродуктов (ПЛАРН) для площадок хранения горюче-смазочных материалов (ГСМ) на БКПРУ-2, 3, 4, СКРУ-1, 2, 3.

Продолжена работа по поддержанию в готовности по назначению защитных сооружений гражданской обороны. В 2018 году проведены необходимые меры по повышению их защитных свойств. ПАО «Уралкалий» приняло участие в ежегодном смотре-конкурсе убежищ гражданской обороны Пермского края. По итогам смотра-конкурса защитное сооружение ГО на «Соликамск-3» традиционно включено в призовые места (присуждено второе место среди аналогичных убежищ Пермского края).

Проведена работа по подготовке детского оздоровительного лагеря «Уральские самоцветы» к безопасному отдыху детей работников Общества в период летней оздоровительной кампании — 2018. В течение летнего сезона 2018 года особое внимание уделялось обучению детей соблюдению мер безопасности, в том числе в быту и при нахождении на водных объектах.

Обучение и инструктаж

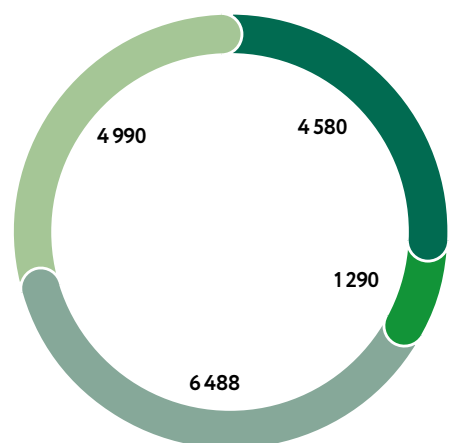
Залог безопасной работы — осведомленность сотрудников и развитие у них устойчивых навыков в соблюдении требований охраны труда и пожарной и промышленной безопасности. Прежде чем приступить к работе на производственных объектах, рабочие проходят инструктаж на рабочем месте. Обеспечение безопасности на рабочих местах и контроль за соблюдением ее требований сотрудниками включены в обязанности всех мастеров и начальников участков.

В 2018 году был обновлен состав аттестационной комиссии ПАО «Уралкалий», которая аттестует работников Общества по областям промышленной безопасности. Члены комиссии успешно прошли аттестацию в центральной аттестационной комиссии Ростехнадзора (в г. Москве).

В отчетном периоде была продолжена работа по обучению и аттестации членов вспомогательных горноспасательных команд (ВГК) рудников «Березники-2», «Березники-4», «Соликамск-1», «Соликамск-2» и «Соликамск-3». Проведено периодическое и первоначальное обучение более 225 членов ВГК, из них 16 работников рудников впервые получили статус спасателей.

В 2018 году получено свидетельство Отраслевой аттестационной комиссии Минпромторга России по аттестации более 60 газоспасателей из числа работников Общества (НАСФ).

КОЛИЧЕСТВО СОТРУДНИКОВ, ПРОШЕДШИХ ОБУЧЕНИЕ И АТТЕСТАЦИЮ В 2018 ГОДУ, ЧЕЛ.



- В области промышленной безопасности
- В области охраны труда
- В области гражданской обороны и предупреждения чрезвычайных ситуаций
- В области пожарной безопасности

Планы на 2019 год

- С целью получения практических навыков и проведения тренировок выполнения работ на высоте на учебно-тренировочном комплексе начать учебный процесс в помещениях восстановленного здания на территории БКПРУ-3.
- Организовать реализацию выполнения мероприятий, разработанных по результатам проведения в Обществе процедуры специальной оценки условий труда.
- Провести специальную оценку условий труда на вновь организованных рабочих местах, а также на рабочих местах, где произошли изменения технологии, несчастные случаи и профзаболевания.
- Продолжить реализацию проектов по обеспечению рабочих мест Инструкциями быстрого доступа, направленными на соблюдение требований охраны труда и поддержание порядка на рабочем месте в подразделениях других рудоуправлений.
- Актуализировать сведения о количестве технических устройств, зданий и сооружений, эксплуатируемых на опасных производственных объектах Компании, подлежащих проведению экспертизы промышленной безопасности по продлению сроков безопасной эксплуатации, а также подготовить стратегический план проведения экспертиз промышленной безопасности.
- Подготовить опасные производственные объекты Компании к плановой выездной проверке Западно-Уральского управления Ростехнадзора.
- Выполнить расчеты устойчивости дамб и плотин шламохранилищ БКПРУ-3, БКПРУ-4, СКРУ-2, СКРУ-3 и Верхне-Зырянского водохранилища с целью получения рекомендаций по их дальнейшей безопасной эксплуатации.
- Продолжить внедрение на объектах Общества в г. Соликамске мониторинга работоспособности существующих систем противопожарной защиты для гарантированного обнаружения пожаров и загораний на ранней стадии на объектах поверхностного комплекса.
- Провести работы по монтажу технического комплекса «Локальная система оповещения» на случай аварийной ситуации на ГТС (шламохранилище) «Березники-4».

НАШИ ЛЮДИ

«Уралкалий» является одним из лидеров мировой калийной отрасли — во многом **благодаря профессионализму менеджмента и сотрудников**, поэтому мотивация персонала является для нас одним из приоритетных направлений. Компания всесторонне помогает тем, кто готов совершенствоваться, не останавливаться на достигнутом и расти профессионально. Для нас очень **важны инициативность, опыт и профессионализм**. Преимущества бренда «Уралкалия» как привлекательного работодателя позволяют нам работать с самыми опытными и перспективными специалистами горнорудной отрасли.

Ирина Константинова,
директор по персоналу
ПАО «Уралкалий»

Наш подход

Кадровые проекты «Уралкалия» прежде всего направлены на решение вопросов, имеющих наибольшую актуальность для всех заинтересованных сторон. Социальный пакет Компании сбалансирован, эффективен и признан одним из лучших в отрасли. Что касается наших практик в области развития человеческого капитала — они учитывают специфику всех целевых аудиторий и высоко оцениваются профильными экспертами.

Почему это важно для нас

Специфика рынка труда в Верхнекамье требует от Компании развития инициатив, направленных на привлечение внимания к рабочим профессиям, а также повышение престижа инженерно-технических специальностей.

Ключевые приоритеты

- Создание условий для повышения уровня эффективности персонала.
- Профессиональное развитие сотрудников.
- Ориентир на собственный персонал при назначении на управленческие позиции.
- Поддержание преемственности в профессиональных династиях.

Заинтересованные стороны

- Сотрудники.
- Профсоюзы.
- Правительство и местные органы власти.
- Местные сообщества.

Добыча и производство калийных удобрений требуют особой категории персонала — людей **высокопрофессиональных, ответственных и заинтересованных** в интересной, перспективной работе. Кадровая стратегия Компании ориентирована на подбор и удержание в команде именно таких сотрудников.

Управление персоналом

В 2017 году состоялось подписание коллективного договора ПАО «Уралкалий» на 2018–2020 годы. Компания сохранила все основные социальные льготы и гарантии и продолжила курс на дальнейшее развитие системы мотивации для сотрудников.

В 2018 году в рамках комплекса мероприятий по улучшению условий труда на рабочих местах, снижению негативного влияния вредных производственных факторов, установлению гарантий и компенсаций, предусмотренных российским законодательством, завершилась специальная оценка условий труда рабочих мест (СОУТ).

Мотивация

Мотивация персонала — важная составляющая кадровой стратегии Компании. Система оплаты труда в «Уралкалии» прозрачна, справедлива и едина для всех категорий сотрудников. Применяемые в Компании системы грейдов и КПЭ обеспечивают взаимосвязь между размером вознаграждения и результатами труда. Компания поощряет подразделения и работников, которые при прочих равных условиях добиваются лучших результатов в сравнении с остальными.

Система на основе грейдов позволяет позиционировать должности в соответствии с их ценностью для Компании и определять справедливое вознаграждение сотрудников. Система КПЭ дает возможность объективно оценить эффективность деятельности подразделений. Компания поддерживает оплату труда всех категорий персонала на конкурентоспособном уровне, учитывает вклад каждого, поощряет мастерство и результативность.

В 2018 году в Компании возобновлена программа, позволяющая увеличить базовую часть заработной платы наиболее эффективным сотрудникам в рамках утвержденных в компании квот. «Уралкалий» как социально ответственный работодатель неукоснительно выполняет требования коллективного договора Компании, в частности, ежегодно

индексирует размер заработной платы сотрудников. Размер индексации тарифных ставок и окладов определяется по результатам анализа рынка труда и индекса роста потребительских цен на товары и услуги по Пермскому краю.

С 1 апреля 2018 года на 4% увеличены тарифные ставки рабочих производственных подразделений поверхностного комплекса, задействованных в процессе производства и отгрузки минеральных удобрений. Повышение до 3% частично коснулось тарифных ставок рабочих 2–3 разрядов, занятых на подземных работах. Компания поощряет профессиональное мастерство и результативность персонала комбайновых бригад, которые обеспечивают высокую наработку с начала эксплуатации комбайновых комплексов.

Поощрения

В 2018 году основными корпоративными наградами были награждены 1 187 чел. В дополнение к основным корпоративным наградам («Почетный калийщик», Почетная грамота ПАО «Уралкалий», занесение портрета на Доску почета подразделения, Почетная грамота подразделения, Благодарность в честь юбилея работника) в Компании учреждены несколько новых:

- сотрудникам, отработавшим в Компании 25 лет, 35 лет и 45 лет, вручаются памятный нагрудный знак и благодарственное письмо (в 2018 году — 289 чел.);
- ко Дню химика определяются «Лучшие мастера» на обогатительных фабриках и комплексах погрузочно-разгрузочных работ, а также «Лучшая фабрика» и «Лучший погрузочный комплекс».

Все награды, в том числе в сочетании с материальным поощрением персонала, способствуют сохранению в Компании значимой корпоративной культуры, основанной на внимании руководства к достижениям и успехам подразделений и сотрудников.

Особое место занимает открытый конкурс для сотрудников — «Человек года». Его победитель выбирается общим голосованием, принять участие в котором может любой сотрудник Группы «Уралкалий».

12 837

долл. США

средняя годовая заработная плата в основном производственном подразделении (с учетом годовой премии)

В 2018 году ко Дню химика:

25

СПЕЦИАЛИСТОВ

награждено Почетной грамотой Минпромторга России

13

СОТРУДНИКОВ

отмечено высшей корпоративной наградой «Почетный калийщик»

Карьера и развитие

Компания ценит профессионализм сотрудников и приветствует их стремление к саморазвитию. Кадровая политика Компании направлена на создание условий для профессионального развития и обучения сотрудников. У работников есть возможность участвовать в разнообразных кросс-функциональных проектах, тем самым постоянно расширяя свои компетенции.

В Компании успешно функционирует Корпоративный университет, который обеспечивает возможность для развития персонала благодаря широкому спектру предоставляемых обучающих программ, в том числе с применением онлайн-платформы. Ежегодно перечень предоставляемых Корпоративным университетом услуг расширяется. Основные виды направлений обучения:

- повышение квалификации по направлениям деятельности Общества;
- освоение нового оборудования, техники и технологии производства;
- предаттестационная подготовка и аттестация на допуск по опасным производственным объектам;
- подготовка кадрового резерва;
- подготовка и переподготовка рабочих по профессиям.

Еще одним передовым инструментом в развитии персонала является движение WorldSkills — подготовка трудовых ресурсов с учетом требований рынка и развитие талантливых специалистов за счет проведения чемпионатов профессионального мастерства с целью сравнения и повышения профессионализма сотрудников относительно мировых стандартов. В 2018 году Компания приняла участие в национальном чемпионате сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности по методике WorldSkills в компетенции «неразрушающий контроль».

До **70%**

компенсация затрат на корпоративное питание

43 900

обучающих мероприятий

проведено в ПАО «Уралкалий» и дочерних обществах на территории России в 2018 году

В целях обеспечения кадровой преемственности и подготовки руководителей на управленческие позиции в Компании осуществляются централизованное формирование и развитие управленческого кадрового резерва. В 2018 году создан общегрупповой кадровый резерв в количестве 1 612 человек, что позволяет обеспечить кадровую стабильность и безопасность Компании.

Социальная поддержка

Сегодня социальный пакет «Уралкалия» является одним из самых привлекательных в отрасли. В него входят медицинское обслуживание и оздоровление работников, компенсация затрат на питание, бесплатная доставка до работы, организация и оплата летнего оздоровительного отдыха для детей калийщиков, материальная помощь ветеранам, организация культурно-массовой, спортивно-массовой, физкультурно-оздоровительной работы, предоставление материальной помощи в сложных жизненных ситуациях.

Одним из приоритетных направлений социальной политики Компании является реализация жилищной программы «Уралкалия», позволяющей компенсировать сотрудникам процентную ставку на погашение целевых ипотечных займов в соответствии с действующим в Обществе положением об улучшении жилищных условий.

3,34

млн долл. США

затраты на корпоративное питание в 2018 году

Жилищная программа для сотрудников

Осенью 2018 года началось строительство жилых домов для сотрудников Группы «Уралкалий» в г. Березники — два дома на 100 квартир — и г. Соликамске — два дома на 175 квартир.

Проекты строительства многоквартирных домов были выбраны сотрудниками Компании в ходе презентационных встреч с потенциальными застройщиками. Проекты предусматривают европейскую концепцию благоустроенного городского пространства. Внутридомовые территории будут оборудованы различными зонами отдыха для детей и взрослых, в том числе спортивными площадками. Помимо вместительной автомобильной парковки предусмотрена отдельная крытая площадка для хранения велосипедов.

Приоритетное право на приобретение жилья в новых домах будут иметь работники остродефицитных и наиболее востребованных в Группе компаний специальностей.

2,92
млн долл. США

затраты Компании на доставку работников на работу и обратно в 2018 году

До **50%**

компенсация стоимости посещения работниками плавательных бассейнов, проката спортивного инвентаря (лыжи и велосипеды)

Волонтеры

В отчетном году волонтерское движение Компании активно развивалось. Представители движения проводят благотворительные акции и мероприятия в домах престарелых и детских домах, приютах для бездомных животных, для детей из малообеспеченных семей, экологические субботники и конкурсы, поддерживают федеральные, краевые и городские проекты. В 2018 году сотрудники Компании открыли новое направление волонтерской деятельности — помощь в детских больницах.

В 2018 году достижения волонтеров Компании были по достоинству оценены: калийщики заняли 2-е и 3-е места в городском конкурсе «Доброволец года» г. Березники.

Ветераны

В соответствии с программой «Внимание и забота» «Уралкалий» поддерживает деятельность общественной организации ветеранов-калийщиков в городах Березники и Соликамск. В 2018 году объем финансирования Совета ветеранов составил 979 тыс. долл. США, на санаторно-курортное лечение ветеранов было направлено 179 тыс. долл. США.

В 2018 году в Совете ветеранов прошли отчетно-перевыборные конференции, избраны председатель и заместители на пять последующих лет.

Ветераны активно участвуют в мероприятиях по передаче опыта молодому поколению, ведут патриотическую работу с педагогическими учреждениями городов Березники и Соликамск.

В 2018 году для участников Великой Отечественной войны и тружеников тыла силами поликлиники ООО «Альфа – Центр Здоровья» проведены медицинские обследования для всех желающих с оформлением паспорта здоровья.

Коммуникации и обратная связь

«Уралкалий» открыт для предложений, вопросов, идей сотрудников. В Компании действует call-центр для сбора и обработки обращений, поступающих от всех заинтересованных сторон. Для представителей трудового коллектива и ветеранов ежегодно проводятся информационные встречи с генеральным директором по обсуждению наиболее актуальных тем.

В Группе «Уралкалий» действует Институт этических уполномоченных, деятельность которого направлена на повышение эффективности Компании, улучшение

979

тыс. долл. США

составил объем финансирования
Совета ветеранов в 2018 году

психологического климата в коллективе за счет снижения риска возникновения конфликтных ситуаций и нарушений в подразделениях.

Система внутренних и внешних коммуникаций обеспечивает своевременное и полное информирование сотрудников Компании по всем ключевым вопросам, что позволяет коллективам добиваться лучших результатов в работе.

Именные стипендии для студентов

Именные стипендии студентам вузов выплачиваются с 2006 года в рамках соглашения о сотрудничестве Компании с ПНИПУ и Березниковским филиалом ПНИПУ. Размер именной стипендии составляет 3 000 рублей, она выплачивается по итогам каждого семестра. Основные критерии, по которым отбираются кандидаты, — высокая успеваемость, выполнение научных работ по направлению деятельности предприятия, успешное прохождение производственной практики, активное участие в общественной жизни вуза. В 2018 году стипендии получили студенты, обучающиеся по востребованным в «Уралкалии» специальностям: «Технологические машины и оборудование», «Химическая технология», «Автоматизация технологических процессов и производств».

Помимо студентов вузов, именные стипендии от «Уралкалия» получают учащиеся Березниковского политехнического и Соликамского горно-химического техникумов.

Кроме того, «Уралкалий» оказывает поддержку в совершенствовании материально-технической базы вуза, выделяет средства на гранты преподавателям для научно-исследовательской работы, а также на оснащение учебных лабораторий. С 2012 по 2018 год «Уралкалий» направил на развитие БФ ПНИПУ более 29 млн руб.

РАЗВИТИЕ РЕГИОНА ПРИСУТСТВИЯ

Являясь одним из крупнейших работодателей Пермского края, «Уралкалий» в значительной степени содействует развитию экономики региона и городов присутствия, вносит существенный вклад в реализацию социально значимых проектов и инициатив, принимает активное участие в решении острых социальных проблем.

В 2018 году Компания продолжила работу с местными властями в рамках Соглашений о партнерстве, направленных на обеспечение долгосрочного эффекта от вложений в реализацию значимых социальных проектов в сфере социально-экономического развития территорий.

Сотрудники Компании участвуют в деятельности органов местного самоуправления — Березниковской городской Думы и Соликамской городской Думы. На уровне региона «Уралкалий» активно взаимодействует с Администрацией губернатора и Правительством Пермского края.

Помимо обеспечения стабильной занятости населения и выполнения налоговых обязательств Компания берет на себя добровольные обязательства по созданию комфортных условий жизни на территориях присутствия, где сосредоточено основное производство, — в городах Березники и Соликамск. В 2018 году «Уралкалий» продолжил реализацию политики социального инвестирования, направленной на устойчивое развитие территорий своего присутствия. Объем социальных инвестиций в 2018 году составил порядка 1 008 млн руб.

В 2018 году «Уралкалий» выступил партнером Пермского Инженерно-промышленного форума и IV Межрегиональной выставки «Рудник-2018».

Поддержка спорта

«Уралкалий» уделяет особое внимание развитию спорта и поддержке здорового образа жизни в местных сообществах.

При поддержке Компании традиционно проходит лыжный праздник памяти С. И. Крылова, в котором принимают участие сильнейшие лыжники Пермского края. В 2018 году Компания выделила средства на ремонт спортивного зала для Федерации тхэквондо г. Березники, а также на приобретение оборудования и экипировки для Федерации триатлона Пермского края.

В отчетном периоде Компания также выделила благотворительные средства на реализацию масштабного проекта по строительству крытого катка в г. Березники «Березники Арена Спорт». Полноценная ледовая арена с хоккейной площадкой размером 26

на 56 м позволит принять 300 зрителей. Крытый каток предназначен для круглогодичного массового катания на коньках, организации занятий детских секций хоккея и фигурного катания, проведения спортивно-массовых мероприятий и соревнований. Новый современный спортивный объект внесет существенный вклад в популяризацию спорта в городе и придаст дополнительный импульс развитию хоккея и фигурного катания.

При поддержке Компании воспитанники соликамской федерации кикбоксинга на различных всероссийских и межрегиональных соревнованиях 34 раза поднимались на пьедестал почета, в том числе 21 раз на высшую его ступень. В составе сборной России соликамские кикбоксеры успешно выступили на четырех международных турнирах — кубок и первенство мира среди юниоров, проходившие в Италии, чемпионаты Европы, проходившие

в Словакии и в Словении. В общей сложности соликамцами было завоевано восемь призовых мест, в том числе три «золота».

Помощь «Уралкалия» дала возможность соликамским хоккеистам принять участие в кубке и чемпионате Пермского края. При участии Компании состоялся открытый кубок города Соликамска по греко-римской борьбе.

«Уралкалий» ежегодно оказывает финансовую помощь Федерации плавания Пермского края. В 2018 году при поддержке Компании в Перми проведены Всероссийские соревнования по плаванию и два Первенства Пермского края по плаванию.

В Усольском районе при поддержке «Уралкалия» проведены значимые спортивные фестивали краевого и межрегионального уровней: соревнования по сноуборду «Строгановская миля», соревнования парусных судов «Строгановская регата», этап кубка России по триатлону. В Соликамском районе поддержаны открытый турнир по хоккею среди непрофессиональных дворовых команд, спартакиада сельских поселений и всероссийская массовая гонка «Лыжня России». Соревнования по лыжным гонкам среди школьников «Уралкалий» поддержал и в г. Соликамске.

Оказывалась поддержка людям с ограниченными возможностями. Так, при поддержке «Уралкалия» соликамские спортсмены-армрестлеры с ограниченными возможностями приняли участие и стали победителями и призерами чемпионата Европы в г. София (Болгария) и чемпионата мира в г. Анталия (Турция).

Проект по развитию баскетбола как массового вида спорта для детей и подростков

В городах Березники и Соликамск в 2018 году работало 24 баскетбольных центра, в которых тренируются 1 550 детей. В проекте работают 25 тренеров, в том числе из лучших баскетбольных клубов России и Сербии.

В сезоне 2017–2018 годов в Школьной баскетбольной лиге «Калий-Баскет Юниор» приняло участие более 1 300 школьников младших классов городов Березники и Соликамск. Сформировано 18 сборных команд юных баскетболистов, которые представляют проект на международных, всероссийских и региональных соревнованиях, а также принимают участие в Первенстве России по баскетболу.

В 2018 году юные баскетболисты проекта приняли участие в 42 турнирах всероссийского и краевого уровней, где были выиграны 57 подиумов (1–3 места). Среди них 1-е место заняла сборная команда юношей 2003 года рождения в международном турнире «Кубок Победы» и в Первенстве Пермского края по баскетболу, 4-е место заняла сборная команда юношей 2005 года рождения в Финале Первенства России по баскетболу. Команды возрастов 2006, 2005, 2004, 2002 стали серебряными призерами финального этапа Первенства края по баскетболу, тем самым обеспечив себе путевки на Межрегиональный этап Первенства страны. Команда юношей 2002 года рождения успешно стартовала в Детско-юношеской баскетбольной лиге РФ, в сезоне 2018–2019 заняв 4-е место.

В 2018 году были проведены первенства городов по стритболу, в которых приняло участие 117 команд.

В летний период был организован учебно-тренировочный лагерь в г. Заречный Пензенской области, в котором приняло участие 127 детей. На территории городов Березники и Соликамск в спортивных лагерях дневного пребывания прошли тренировочные сборы для 113 юных баскетболистов.

В рамках данного проекта было также продолжено улучшение материальной базы баскетбольных центров: приобретено необходимое оборудование и спортивный инвентарь, 2 248 комплектов спортивной одежды.

Поддержка культуры и образования

Ежегодно «Уралкалий» поощряет творческое развитие и заботится об образовании подрастающего поколения.

В 2018 году «Уралкалий» традиционно поддержал проведение в Соликамске торжественных городских мероприятий в рамках празднования Дня Весны и Труда и Дня Победы. Также были выделены средства на проведение фольклорного фестиваля для учащейся молодежи г. Соликамска.

В Березниках и Соликамске были организованы праздничные новогодние представления с вручением подарков, в том числе для детей из многодетных и малообеспеченных семей. В праздничных мероприятиях приняли участие около двух тысяч детей.

Также по традиции «Уралкалий» выступил главным спонсором празднования Дня города Березники. Компания выделила на мероприятие 2,5 млн руб. и организовала интерактивные площадки. В Соликамске ежегодное празднование Дня города прошло при поддержке «Уралкалия» и было совмещено с Днем шахтера.

В Соликамском районе при поддержке «Уралкалия» состоялся целый ряд культурно-массовых социально направленных мероприятий, в их числе зимний фестиваль ГТО, районный слет семейных клубов и родительских комитетов, III Верхнекамский фестиваль «Добрый друг Шансон», рождественские и масленичные праздничные гуляния.

В Усольском районе был поддержан целый ряд значимых культурно-массовых и социально ориентированных мероприятий и проектов, в том числе всероссийский фестиваль «Колокольные звоны России», фестиваль казачьей культуры «Ермакова братина», фестиваль русского комара. Значимым направлением деятельности стала поддержка муниципального конкурса социальных и культурных проектов.

Компания поддержала культурно-просветительский проект «Свет Валаама», одним из основных направлений которого являлась организация выступлений хора Валаамского монастыря в городах России, в том числе в городах Березники и Соликамск.

В Березниках выделены средства на приобретение оборудования для создания лаборатории робототехники, 3-D моделирования и прототипирования на базе Центра детского (юношеского) научно-технического творчества, где будет заниматься 550 школьников.

Поддержка муниципалитетов и общественных организаций

В течение 2018 года «Уралкалий» оказывал содействие муниципалитетам в решении вопросов местного значения. В частности, Компания выделила средства на ремонт дорог и школ в Соликамском районе.

В 2018 году «Уралкалий» продолжил деятельность по созданию комфортных условий проживания на территории присутствия. Благодаря помощи Компании в Соликамске появились новые детские

площадки. С целью выполнения мероприятий по обеспечению безопасной среды проживания для жителей города Березники были выделены средства на приобретение аппаратно-дорожного комплекса «Дорожный пристав». В 2018 году продолжилась совместная работа администрации Соликамска и «Уралкалия» по внедрению комплексных мер безопасности в образовательных учреждениях города — в трех школах установлены стационарные металлодетекторы, а также приобретен один переносной металлодетектор.

В 2018 году Компания выделила средства на новогодний ледовый городок и каток в центре Соликамска, а также подарила городу искусственную ель и зимнюю модульную разборную горку, которые можно будет использовать ежегодно. На средства «Уралкалия» была установлена ротонда в городском парке культуры и отдыха г. Березники.

Компания оказала благотворительную помощь в приобретении компьютерной техники и ремонте асфальтового покрытия для Березниковской городской больницы имени Е. А. Вагнера.

По инициативе депутатов-калийщиков Березниковской городской думы и при финансовой поддержке «Уралкалия» был организован городской конкурс «Мой двор — самый красивый». В конкурсе приняло участие более 200 человек, во дворах было устроено более 100 цветников и клумб.

Компания инициировала в летние каникулы игровую программу для детей с элементами здоровьесбережения «Летние забавы», в которой приняли участие около 6 000 дошкольников городов Березники и Соликамск.

В 2018 году Компания также организовала поздравления ветеранов Великой Отечественной войны — участников военных действий, проживающих в городах Березники и Соликамск.

Благодаря помощи Компании реализуются городские проекты по защите окружающей среды. В частности, экологический, образовательный квест «Чистые игры», в рамках которого от мусора были очищены Дубравский лес и Ланинские поля в г. Соликамске.

Поддержка религиозных организаций

«Уралкалий» рассматривает деятельность общественных и религиозных организаций как важный элемент развития социальной среды, служащий для поддержания стабильности на территориях присутствия.

В 2018 году продолжилось строительство Никольского храма, одного из крупнейших в Пермском крае. Выполнены работы по устройству лестничных маршей и галереи входа в цокольный этаж здания, выполнены работы по молниезащите, монтируются системы отопления, водоснабжения и канализации. Выполняются штукатурные работы по внутренней отделке стен под роспись. Началась работа по облицовке цоколя гранитом, благоустройству территории и устройству кольцевой дороги вокруг здания.

Компания также оказывает помощь по доставке горожан на праздничные богослужения.

Благотворительность и спонсорство

«Уралкалий» регулярно помогает социально незащищенным категориям населения. В 2018 году поддержка оказывалась:

- соликамской городской общественной организации инвалидов «Луч»;
- общественной организации «Многодетные семьи Соликамска»;
- березниковской местной организации Всероссийского общества инвалидов;
- соликамской местной организации Всероссийского общества слепых;
- березниковской городской организации Общероссийской организации инвалидов Союз «Чернобыль» России;
- городским советам ветеранов войны, труда, вооруженных сил и правоохранительных органов городов Березники и Соликамск;
- городскому обществу охраны природы (г. Березники);
- благотворительному фонду «Планета детства» (г. Березники);
- местной общественной организации «Союз ветеранов боевых действий г. Березники».

«Уралкалий» — партнер IV Межрегиональной выставки «Рудник-2018»

«Уралкалий» выступил партнером IV Межрегиональной выставки технологий, оборудования и спецтехники для добычи и обогащения руд и минералов «Рудник-2018», которая прошла в г. Пермь в сентябре 2018 года.

На стенде «Уралкалия» посетители выставки смогли познакомиться с основными видами продукции, технологией добычи руды и производства калийных удобрений, научными разработками, применяемыми в калийной промышленности.

В рамках выставки прошел круглый стол «Презентация проектов предприятий Пермского края в интересах ПАО «Уралкалий». Презентационная площадка была организована при поддержке Минпромторга Пермского края, Регионального центра инжиниринга, Проектного института АО «ВНИИ Галургии». Цель мероприятия — привлечь научно-технический потенциал предприятий региона к решению научно-технических, инженерных и производственных задач «Уралкалия». Расширение контактов с местными поставщиками позволяет Компании на практике реализовывать политику импортозамещения и поддержки малого и среднего бизнеса Пермского края.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

ГРУППА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН	ПОЧЕМУ ЭТО ДЛЯ НАС ВАЖНО	ГЛАВНЫЕ АСПЕКТЫ	ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ
ПОКУПАТЕЛИ И ПАРТНЕРЫ	Прозрачные и доверительные отношения с нашими клиентами и партнерами являются важным элементом стратегии Компании и вносят свой вклад в улучшение производственных показателей. «Уралкалий», занимающий лидирующие позиции в отрасли, стремится к взаимовыгодному партнерству для достижения прогресса и развития во всех сферах деятельности	Покупатели <ul style="list-style-type: none"> • Качество предоставляемых товаров и услуг • Надежность поставок • Обязательное соблюдение положений договоров и требований законодательства • Рекомендации по использованию продукции Поставщики <ul style="list-style-type: none"> • Соблюдение стандартов по закупкам в рамках всех тендеров • Тщательная проверка каждого поставщика с целью подтверждения его добросовестности и платежеспособности 	<ul style="list-style-type: none"> • Встречи с покупателями, включая отраслевые конференции, круглые столы и семинары • Мастер-классы и практические семинары по использованию минеральных удобрений • Проведение исследований среди потребителей • Регламент по закупкам и информирование о проводимых тендерах и планах Компании в области закупок • Встречи с текущими и потенциальными поставщиками и деловыми партнерами • Заключение контрактов на поставку продукции и услуг и контроль за выполнением требований, предъявляемых к контрагентам
АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТИЦИОННОЕ СООБЩЕСТВО	Являясь публичной компанией, мы должны предоставлять исчерпывающие и своевременные данные, чтобы помочь нашим инвесторам в принятии взвешенных решений с учетом информации о финансовых и нефинансовых результатах деятельности Компании	<ul style="list-style-type: none"> • Корпоративное управление • Финансовые и нефинансовые результаты • Ситуация на рынке калия • Стратегия и КПЭ • Риски • Устойчивое развитие 	<ul style="list-style-type: none"> • Презентации, веб-касты и конференц-звонки менеджмента Компании для инвестиционного сообщества • Публикация на корпоративном сайте материалов по вопросам повестки дня общих собраний акционеров • Выступления руководства на отраслевых и региональных конференциях • Дни аналитика и инвестора, включая посещение производственных объектов • Общие собрания акционеров • Пресс-релизы по материальным вопросам и ключевым корпоративным событиям

ГРУППА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН	ПОЧЕМУ ЭТО ДЛЯ НАС ВАЖНО	ГЛАВНЫЕ АСПЕКТЫ	ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ
СОТРУДНИКИ	Каждый аспект нашей стратегии основан на лояльном отношении сотрудников к Компании. Их знания, желание работать и удовлетворенность — ключ к нашему успеху. Мы уделяем особое внимание созданию условий для профессионального и карьерного роста наших сотрудников. В свою очередь, это повышает лояльность сотрудников по отношению к нашему бизнесу	<ul style="list-style-type: none"> • Принципы социального партнерства • Взаимное уважение и доверие, лежащие в основе нашей кадровой политики • Материальное и нематериальное стимулирование сотрудников • Создание возможностей для обучения и развития • Соответствие стандартам в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды 	<ul style="list-style-type: none"> • Кадровая политика и политика в области охраны труда • Система внутрикорпоративных коммуникаций и обратной связи • Регулярные встречи менеджмента с сотрудниками • Рассмотрение обращений, поступивших в call-центр, и ответы на них • Обеспечение безопасности на рабочем месте • Реализация социальных программ и программ материального стимулирования • Проведение опросов удовлетворенности и вовлеченности персонала
ПРОФСОЮЗЫ	Эффективное сотрудничество с профсоюзами помогает Компании понимать и оправдывать ожидания сотрудников. Профсоюзы помогают отслеживать внедрение различных норм в области охраны труда и выполнение условий других значимых соглашений	<ul style="list-style-type: none"> • Лояльность сотрудников • Соблюдение норм в области охраны труда • Обратная связь от сотрудников • Решения по важным социальным вопросам 	<ul style="list-style-type: none"> • Отчеты об исполнении положений коллективных договоров и соглашений в области охраны труда • Регулярные встречи с руководством и членами профсоюзов • Получение письменных мотивированных мнений по наиболее значимым социальным вопросам
ПРАВИТЕЛЬСТВО И МЕСТНЫЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ	Компания неукоснительно соблюдает отраслевые стандарты, местные и международные законы и предписания. «Уралкалий» стремится к установлению и поддержанию конструктивных отношений с федеральными и местными органами власти, которые бы основывались на принципах ответственности, добросовестности и соблюдения взаимных интересов	<ul style="list-style-type: none"> • Предоставление отчетности надзорным органам • Налоговые отчисления • Планирование и реализация социально значимых проектов • Поддержание диалога с органами государственной власти по актуальным вопросам законодательного и нормативного регулирования 	<ul style="list-style-type: none"> • Раскрытие информации и отчетность • Диалог с органами государственной власти по вопросам законодательного и нормативного регулирования • Разработка соглашений о партнерстве • Участие в рабочих совещаниях и экспертных советах • Реализация совместных проектов • Разработка планов развития местных сообществ

ГРУППА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН	ПОЧЕМУ ЭТО ДЛЯ НАС ВАЖНО	ГЛАВНЫЕ АСПЕКТЫ	ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ
МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА	Развитие Компании невозможно без поддержки местных сообществ в регионе, где она ведет свою деятельность. Жизнестойкость экологических систем, биологическое разнообразие и здоровая окружающая среда — наиболее важные условия для жизни будущих поколений. Улучшение качества жизни наших сотрудников и местных сообществ с помощью наших социальных и культурных проектов — это наш вклад в экономическое и социальное развитие регионов и одновременно гарантия непрерывной работы Компании и выполнения обязательств, возложенных на нас как на лидера отрасли	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение экологической безопасности и минимизация негативных последствий аварий на производстве • Решение жилищного вопроса, в частности переселение жителей из ветхого и аварийного жилья • Развитие и модернизация социальной инфраструктуры • Развитие спорта • Поддержка культурных мероприятий • Поддержка социально уязвимых слоев населения (оказание благотворительной помощи) 	<ul style="list-style-type: none"> • Встречи с представителями местного населения • Инициативы экономической, экологической и социальной направленности • Реализация проектов в рамках КСО и программ по развитию местных сообществ • Разработка планов развития регионов, в которых работает Компания • Публикации в местных СМИ • Проведение общественных слушаний • Поддержание контактов с общественными организациями
СРЕДСТВА МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ	«Уралкалий» заинтересован в объективном, достоверном и своевременном освещении в СМИ информации о своих операционных результатах, ключевых внешних и внутренних событиях, социальной активности, участии в отраслевых конференциях, международных и российских выставках, а также других мероприятиях. Объективное восприятие «Уралкалия» и его стратегии всеми заинтересованными сторонами очень важно как для самой Компании, так и для ее целевых аудиторий	<ul style="list-style-type: none"> • Объективное освещение в СМИ стратегических посланий, корпоративных событий и новостей Компании • Получение обратной связи от общества и СМИ • Поддержание отношений с заинтересованными сторонами на всех уровнях 	<ul style="list-style-type: none"> • Пресс-релизы по наиболее значимым вопросам и ключевым событиям • Интервью с руководством • Пресс-туры и пресс-конференции • Мероприятия для представителей СМИ • Опрос мнений целевых СМИ

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление — это система взаимодействия между исполнительными органами акционерного общества, его Советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами¹.

Отчет Совета директоров о корпоративном управлении

Данный раздел годового отчета посвящен обзору корпоративного управления ПАО «Уралкалий» — системы, с помощью которой Компания управляется и контролируется. Совет директоров является центральным звеном системы корпоративного управления, но хорошее корпоративное управление — это не только Совет директоров, но и работа исполнительных органов и ключевого руководства «Уралкалия».

Мы применяем основные принципы и стандарты корпоративного управления во всех отраслях нашей деятельности. Несмотря на то, что публичное присутствие «Уралкалия» значительно сократилось, многолетние усилия по внедрению лучших практик корпоративного управления не пропали даром — следование установленным стандартам стало существенным элементом корпоративной культуры Компании. Поддержание эффективной

и прозрачной системы корпоративного управления, при которой роли и ответственность каждого из органов, входящих в ее структуру, понятны заинтересованным сторонам, остается одним из ключевых приоритетов Компании.

Об этом свидетельствует также неизменное количество независимых директоров в составе Совета директоров Компании — для нас по-прежнему остается важным баланс независимых и неисполнительных директоров, а также наличие у наших директоров всех необходимых для Компании профессиональных компетенций, включая опыт работы в калийной отрасли и международный опыт.

Несмотря на то, что количество заседаний Совета директоров и его комитетов за последний год сократилось, мы стали еще более тщательно подходить к планированию наших заседаний и к вопросам, которые должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров.

Структура органов управления Компании соответствует требованиям действующего российского законодательства. Высшим орга-

ном управления является общее собрание акционеров, общее руководство деятельностью Компании осуществляет Совет директоров. Для предварительной проработки вопросов и дачи рекомендаций Совету директоров и руководству Компании Советом директоров создано четыре комитета, которые являются совещательными органами (составы и компетенцию комитетов см. в таблице «Деятельность Комитетов Совета директоров»):

- Комитет по аудиту;
- Комитет по инвестициям и развитию;
- Комитет по корпоративной социальной ответственности;
- Комитет по назначениям и вознаграждениям.

В целях предварительной и дополнительной проработки вопросов, относящихся как к компетенции исполнительных органов, так и к компетенции Совета директоров, при Генеральном директоре также созданы и действуют комитеты и комиссии. В их состав входят топ-менеджеры и руководители разных уровней. Решения комитетов и комиссий не являются

обязательными для Генерального директора Компании, но принимаются во внимание при принятии управленческих решений (более подробную информацию о комитетах и комиссиях при Генеральном директоре Компании см. в разделе «Комитеты при Генеральном директоре (Рабочие группы)»).

Корпоративный секретарь

Должность Корпоративного секретаря Компании с 2011 года занимает Мария Климашевская. Корпоративный секретарь действует на основании соответствующего Положения,

утвержденного Советом директоров. Ключевые функции Корпоративного секретаря:

- обеспечение взаимодействия органов управления Компании;
- проведение заседаний Совета директоров и Общих собраний акционеров Компании;
- реализация установленных законодательством и внутренними документами Компании процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров;
- участие в работе по раскрытию информации;
- мониторинг лучших практик корпоративного управления и работа по их внедрению.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Состав Совета директоров

В 2018 году на годовом общем собрании акционеров в состав Совета директоров был избран независимый директор Даниел Вулф, в свою очередь сэр Роберт Джон Маргеттс завершил свою работу в Совете директоров «Уралкалия». В состав Совета директоров по-прежнему входят независимые директора — Сергей Чемезов (Председатель Совета директоров), Пол Остлинг (ведущий независимый директор), Люк Мане; неисполнительные дирек-

тора — Дмитрий Мазепин (заместитель Председателя Совета директоров), Дмитрий Лобяк (заместитель Председателя Совета директоров), Дмитрий Коняев и Дмитрий Татьяна; а также один исполнительный директор — Генеральный директор Компании Дмитрий Осипов.

ПАО «Уралкалий» ориентируется на критерии независимости, закрепленные Кодексом корпоративного управления Банка России. Состав Совета директоров сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффектив-

ной работы в Совете директоров. Члены Совета директоров Компании обладают профессиональными знаниями и значительным опытом в области производства, продаж, работы в калийной отрасли, финансов и аудита, управления и работы с персоналом, юриспруденции. Многие члены Совета директоров являются членами профессиональных и отраслевых объединений, участвуют в международных мероприятиях, включая различные конференции и семинары, что позволяет им быть в курсе последних трендов на рынке, расширять свои знания и использовать их в интересах Компании.

¹ Кодекс корпоративного управления Банка России.

**Сергей ЧЕМЕЗОВ**

Председатель Совета директоров
Независимый директор

Год рождения
1952

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, Иркутский институт народного хозяйства.

Избрание в Совет директоров
Март 2014 года.

Опыт работы
Начиная с 1980 года занимал руководящие позиции в ряде государственных структур, включая «Промэкспорт» и «Рособоронэкспорт». 1996–1999 годы: возглавлял управление внешнеэкономических связей Управления делами Президента Российской Федерации.

В декабре 2007 года назначен Генеральным директором государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех».

Членство в комитетах Совета директоров
Не является членом Комитетов.

Членство в органах управления других компаний
Председатель Советов директоров АО «Рособоронэкспорт», ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА», ПАО «КАМАЗ». Член Советов директоров ПАО «Аэрофлот — российские авиалинии», АО АКБ «Международный финансовый клуб», СП «Альянс Ростех Авто Б.В.», Государственная корпорация по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех».

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

**Дмитрий МАЗЕПИН**

Заместитель Председателя
Совета директоров
Неисполнительный директор

Год рождения
1968

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, МГИМО МИД РФ.

Избрание в Совет директоров
Март 2014 года.

Опыт работы
С середины 1990-х годов занимал высшие руководящие посты в государственных структурах и крупных компаниях: ОАО «Тюменская нефтяная компания», ОАО «Нижневартовскнефтегаз», ОАО «Угольная компания «Кузбасс-уголь», Российском фонде федерального имущества. 2002–2003 годы: президент ОАО АК «Сибур».

С 2007 года — Председатель Совета директоров компании АО «ОХК «УРАЛХИМ», а также управляющей компании Uralchem Holding P.L.C.

С 2015 года — член Правления Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».

С 2016 года — Председатель Комиссии по производству и рынку минеральных удобрений Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».

Членство в комитетах Совета директоров
Не является членом Комитетов.

Членство в органах управления других компаний
Председатель Совета директоров компании АО «ОХК «УРАЛХИМ», а также управляющей компании Uralchem Holding P.L.C. Директор компании CI-CHEMICAL INVEST LIMITED.

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

**Дмитрий ЛОБЯК**

Заместитель Председателя
Совета директоров
Неисполнительный директор

Год рождения
1967

Гражданство
Республика Беларусь

Образование
Высшее, Ленинградское высшее общевойсковое командное дважды Краснознаменное училище имени С.М. Кирова.

Избрание в Совет директоров
Сентябрь 2016 года.

Опыт работы
1993–2005 годы: работал инженером в компании «Полипринт» (г. Минск, Республика Беларусь).

2005–2010 годы: руководитель коммерческого отдела в ООО «Юрас Ойл» (г. Минск, Республика Беларусь).

С 2010 года — участник, а также директор ООО «Юрас Ойл».

Членство в комитетах Совета директоров
Член Комитета по назначениям и вознаграждениям, Комитета по инвестициям и развитию.

Членство в органах управления других компаний
Директор компании ООО «Юрас Ойл» и Rinsoco Trading Co. Limited.

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

**Дмитрий ОСИПОВ**
Генеральный директор

Год рождения
1966

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, Горьковский государственный университет им. Н.И. Лобачевского.

Избрание в Совет директоров
Март 2014 года.

Опыт работы
2007–2011 годы: генеральный директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». 2007–2013 годы: член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». 2011–2013 годы: заместитель Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ». С 24 декабря 2013 года — Генеральный директор ПАО «Уралкалий». С 2016 года — член Комиссии по производству и рынку минеральных удобрений Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».

Членство в комитетах Совета директоров
Член Комитета по КСО и Комитета по инвестициям и развитию.

Членство в органах управления других компаний
Член Совета директоров АО «ОХК «УРАЛХИМ». Член Совета директоров ряда компаний, аффилированных с ПАО «Уралкалий».

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

**Дмитрий ТАТЬЯНИН**
Неисполнительный директор

Год рождения
1967

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, Воронежский государственный университет.

Избрание в Совет директоров
Сентябрь 2016 года.

Опыт работы
С 1993 года занимал высшие руководящие должности в юридических департаментах различных компаний: ООО «Инфистрах», ОАО «Кредобанк», группе «Альфа-Эко», ОАО АК «Сибур». С 2007 года — юридический директор компании «УРАЛХИМ». С 2007 года является членом Совета директоров компании «УРАЛХИМ».

Членство в комитетах Совета директоров
Член Комитета по КСО.

Членство в органах управления других компаний
Член Совета директоров компании АО «ОХК «УРАЛХИМ» и ряда компаний, аффилированных с АО «ОХК «УРАЛХИМ». Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

**Дмитрий КОНЯЕВ**
Неисполнительный директор

Год рождения
1971

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, МГУ им. М.В. Ломоносова.

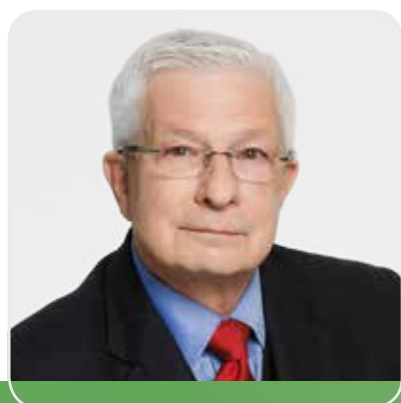
Избрание в Совет директоров
Март 2014 года.

Опыт работы
С 1998 года занимал ряд высших руководящих должностей в крупных производственно-торговых компаниях: «Седеррот Интернэшнл АБ», ООО «Минерал Трейдинг», UralKali Trading SA (Сингапур). 2007–2011 годы — коммерческий директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».

С 2011 года — Генеральный директор АО «ОХК «УРАЛХИМ». С 2016 года — заместитель Председателя Комиссии по производству и рынку минеральных удобрений Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».

Членство в комитетах Совета директоров
Член Комитета по инвестициям и развитию, Комитета по КСО, Комитета по назначениям и вознаграждениям.

Членство в органах управления других компаний
Член Совета директоров компании АО «ОХК «УРАЛХИМ» и ряда компаний, аффилированных с АО «ОХК «УРАЛХИМ». Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.



Пол ОСТЛИНГ
Ведущий независимый директор

Год рождения
1948

Гражданство
Соединенные Штаты Америки

Образование
Высшее, Университет Фордхэма.

Избрание в Совет директоров
Июнь 2011 года.

Опыт работы
1977–2007 годы: занимал различные руководящие должности в компании Ernst & Young, последняя из которых — Глобальный операционный директор.

2007–2013 годы: занимал руководящие должности в различных компаниях, в том числе работал в компании «Кунгур — нефтегазовое оборудование и сервисы» сначала в качестве генерального директора, с 2010 года — в качестве члена Совета директоров, являлся членом Совета директоров ОАО «Промсвязьбанк» и Uralchem Holding P.L.C., ОАО «МТС», Datalogix Inc.

Членство в комитетах Совета директоров
Председатель Комитета по аудиту (эксперт в области финансов) и Комитета по назначениям и вознаграждениям, член Комитета по КСО и Комитета по инвестициям и развитию.

Членство в органах управления других компаний

Член Совета директоров компании НКО ЗАО НРД, Business Council for International Understanding, Boy Scouts of America Transatlantic Council.

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.



Люк МАНЕ
Независимый директор

Год рождения
1946

Гражданство
Бельгия

Образование
Высшее, Университет Гента.

Избрание в Совет директоров
Июнь 2016 года.

Опыт работы

В 1987 году Люк Мане начал работать в Международной ассоциации производителей удобрений (IFA), где прошел путь от Исполнительного секретаря до Генерального секретаря. С 1998 по 2012 год г-н Мане возглавлял данную организацию в качестве Генерального директора. На протяжении многих лет г-н Мане работал в Совете директоров Международного центра развития удобрений (IFDC) в качестве заместителя Председателя Совета. Люк Мане также занимал пост Председателя Совета директоров FIRT (Круглый стол производителей минеральных удобрений) и являлся членом Совета директоров CEDAP — французской организации Лидеров Ассоциации.

Членство в комитетах Совета директоров

Председатель Комитета по КСО и Комитета по инвестициям и развитию. Член Комитета по аудиту и Комитета по назначениям и вознаграждениям.

Членство в органах управления других компаний

Член Совета директоров компаний LM AGRI Ltd., IRM Ltd.

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.



Даниел ВУЛФ
Независимый директор

Год рождения
1965

Гражданство
Соединенные Штаты Америки

Образование
Высшее, Дартмутский университет, Колумбийский университет.

Избрание в Совет директоров
Июнь 2018 года.

Опыт работы

В период с ноября 2010 по май 2014 года Даниел являлся заместителем Генерального директора, членом Правления и членом Совета директоров ОАО «Квадра» (бывшая ТГК-4), в которой с 2011 и по июнь 2018 года являлся также членом Совета директоров, членом Комитета по компенсациям и вознаграждениям и членом Комитета по аудиту.

Членство в комитетах Совета директоров

Член Комитета по аудиту и Комитета по назначениям и вознаграждениям.

Членство в органах управления других компаний

Является членом Совета директоров компании New York Bakery (ООО «Тортопия»). Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

Планирование и оценка работы Совета директоров

Совет директоров Компании в 2018 году в целом традиционно придерживался плана работы, утвержденного в конце 2017 года. Члены Совета директоров также уделяли много внимания работе в Комитетах.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления Банка России Совет директоров должен обеспечивать проведение

оценки качества работы самого Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров с точки зрения баланса профессионального опыта, экспертных знаний и независимости. В марте 2018 года Совет директоров провел самооценку собственной деятельности по сложившейся за несколько лет методике. Члены Совета директоров заполнили анкеты, содержащие вопросы о разных аспектах

деятельности Совета директоров, включая качество планирования и подготовки документов, эффективность дискуссий членов Совета директоров, работу комитетов и менеджмента, деятельность Корпоративного секретаря. Полученные в результате оценки замечания будут надлежащим образом учтены и, при необходимости, будут предприняты шаги по улучшению работы Совета директоров.

Деятельность Совета директоров и Общего собрания акционеров в 2018 году

В 2018 году было проведено 11 заседаний Совета директоров, из них 6 — в заочной форме, и 2 общих собрания акционеров (годовое и внеочередное). В июне 2018 года состоялось размещение выпуска привилегированных акций по цене, определенной Советом директоров в феврале 2018 года.

На годовом общем собрании акционеров рассматривались традиционные для годового собрания вопросы, такие как избрание Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждение аудитора, одобрение сделок. Годовым общим собранием также было принято решение о выплате дивидендов по размещенным привилегированным акциям Компании в размере 0,1 рубля на одну привилегированную акцию с тем, чтобы сохранить имеющийся баланс голосующих и неголосующих акций Компании

и не допустить уменьшения доли голосующих акций миноритарных акционеров Компании.

На внеочередном общем собрании акционеров, состоявшемся в декабре 2018 года, акционеры одобрили заключение крупной сделки по увеличению кредитной линии в Сбербанке.

В 2018 году в рамках обязательного выкупа по результатам внеочередного общего собрания акционеров, проведенного 18.12.2017, Совет директоров утвердил отчет об итогах предъявленных акционерами требований о выкупе принадлежащих им акций, и Компания выкупила у акционеров 1,77% обыкновенных акций. По состоянию на 31.12.2018 выкупленные акции находятся на балансе Компании.

В рамках собственной компетенции Совет директоров принял

целый ряд решений, как связанных с размещением привилегированных акций, так и связанных с утверждением годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании по РСБУ и финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, утверждением годового отчета Компании, утверждением списка кандидатов в Совет директоров и в Ревизионную комиссию Компании, утверждением бюджета, подготовкой рекомендаций по одобрению крупной сделки. Также Совет директоров принял определенные кадровые решения, связанные с изменениями в составе руководства Компании и в составе Правления, а также одобрил назначение Дмитрия Осипова на должность Генерального директора Компании на новый пятилетний срок и принял ряд других решений.

ПОСЕЩАЕМОСТЬ ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2018 ГОДУ*

ФАМИЛИЯ, ИМЯ, ОТЧЕСТВО	СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ (11 ⁰⁰ ЗАСЕДА- НИЙ)	КОМИТЕТ ПО АУДИТУ (6 ЗАСЕДАНИЙ)	КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕ- НИЯМ И ВОЗ- НАГРАЖДЕ- НИЯМ (4 ЗАСЕДАНИЯ)	КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИ- ЦИЯМ И РАЗ- ВИТИЮ (2 ЗАСЕДАНИЯ)	КОМИТЕТ ПО КСО (4 ЗАСЕДАНИЯ)
Коняев Дмитрий Владимирович	Все ⁰⁰⁰		Все	Все	Все
Лобяк Дмитрий Анатольевич	Все		Все	Все	
Мазепин Дмитрий Аркадьевич	Все				
Мане Люк Марк Дж.	Все	Все	Все	Все	Все
Маргеттс Роберт Джон ¹	Все	Все	Все	Все	Все
Вулф Даниел	Все	Все	Все		
Осипов Дмитрий Васильевич	Все			Все	Все
Остлинг Пол Джеймс	Все	Все	Все	Все	Все
Татьянин Димитрий Виталиевич	Все				Все
Чемезов Сергей Викторович	Все				

* Под посещаемостью понимается участие члена Совета директоров в заседании Совета директоров либо Комитета Совета директоров путем его личного присутствия на заседании, проводимом в форме совместного присутствия, голосование посредством заполнения бюллетеня в случае проведения заседания Совета директоров либо Комитета Совета директоров в заочной форме, а также представление письменного мнения по вопросам повестки дня в случае невозможности присутствия на заседании.

⁰⁰ Из одиннадцати заседаний Совета директоров в 2018 году шесть заседаний были заочными.

⁰⁰⁰ Под словом «Все» подразумеваются все заседания, на которых член Совета директоров либо Комитета Совета директоров должен был присутствовать до прекращения своих полномочий либо после своего избрания или назначения на должность члена Совета директоров либо Комитета Совета директоров.

В своей деятельности ПАО «Уралкалий» последовательно выполняет основные принципы Кодекса корпоративного управления и следует большинству рекомендаций посредством неуклонного исполнения требований применимого законодательства и применения лучших практик корпоративного управления.

¹ Роберт Джон Маргеттс являлся членом Совета директоров Общества до 29.06.2018.

Деятельность Комитетов Совета директоров

КОМИТЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА (ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2018)	ОСНОВНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ	КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ В 2018 ГОДУ	ВЫПОЛНЕНИЕ ЗАДАЧ 2018 ГОДА
Комитет по аудиту	Пол Остлинг (Председатель) Даниел Вулф Люк Мане	Риск-менеджмент и система внутреннего контроля Внешний и внутренний аудит Корпоративное управление и соответствие деятельности Компании применимому законодательству Оценка кандидатов в аудиторы Общества Оценка заключений аудиторов	<ul style="list-style-type: none"> Подготовка рекомендаций по утверждению годовой и полугодовой отчетности по МСФО, РСБУ и годового отчета Формирование рекомендаций по утверждению аудиторов по МСФО и РСБУ Совершенствование системы риск-менеджмента и внутреннего контроля 	<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Комитет по КСО	Люк Мане (Председатель) Дмитрий Коняев Дмитрий Осипов Пол Остлинг Димитрий Татьянаин	Обеспечение безопасности труда Охрана здоровья и окружающей среды Вопросы социальной ответственности в целях построения эффективной системы управления в указанных сферах деятельности Компании	<ul style="list-style-type: none"> Рассмотрение планов и результатов деятельности в области ОТ, ПБ и ООС Рассмотрение вопросов, связанных с обеспечением безопасности рудников, включая выполнение закладочных работ 	<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Комитет по назначениям и вознаграждениям	Пол Остлинг (Председатель) Даниел Вулф Дмитрий Коняев Люк Мане Дмитрий Лобяк	Привлечение квалифицированных руководителей Создание стимулов для обеспечения исполнения стратегических планов Обеспечение преемственности управления Компанией	<ul style="list-style-type: none"> Подведение итогов по картам эффективности менеджмента за 2017 год Рассмотрение вопросов, связанных с численностью персонала, и плана коммуникаций Рекомендации по ключевым назначениям 	<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Комитет по инвестициям и развитию	Люк Мане (Председатель) Пол Остлинг Дмитрий Коняев Дмитрий Лобяк Дмитрий Осипов	Стратегическое развитие Формирование бюджета Крупные инвестиционные проекты	<ul style="list-style-type: none"> Рассмотрение отдельных вопросов, связанных со стратегией развития Компании Мониторинг эффективности инвестиционных проектов Компании 	<input checked="" type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>

Отчет Комитета по аудиту

В 2018 году Комитет по аудиту формировался полностью из независимых директоров, что соответствует наилучшим стандартам корпоративного управления, несмотря на то, что для Компании требования как к составу, так и к наличию Комитета по аудиту не применяются.

По состоянию на 31 декабря 2018 года в состав Комитета по аудиту входят:

- Пол Остлинг, ведущий независимый директор, Председатель Комитета, эксперт в области финансов;
- Даниел Вулф, независимый директор;
- Люк Мане, независимый директор.

Согласно сложившейся практике, к компетенции Комитета по аудиту относятся вопросы публичной отчетности, внешнего и внутреннего аудита, риск-менеджмента и внутреннего контроля.

В апреле 2018 года Комитет по аудиту предварительно рекомендовал Совету директоров и общему собранию акционеров сохранить прежних аудиторов, ЗАО «Делойт и Туш» — в отношении финансовой отчетности по МСФО, АО «Энерджи Консалтинг» — в отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ, а также предварительно рассмотрел и рекомендовал размер вознаграждения.

Всего в 2018 году аудиторам было фактически выплачено 48 973 428 рублей. В течение 2018 года аудиторам АО «Энерджи Консалтинг» было выплачено 3 025 520 рублей с НДС, других вознаграждений не выплачивалось. Аудитору по МСФО — ЗАО «Делойт и Туш СНГ» — и аффилированным с ним лицам было выплачено 45 947 908 рублей, из них:

НАИМЕНОВАНИЕ КОМПАНИИ	ОПЛАТА УСЛУГ ПО АУДИТУ (РУБ.)	ОПЛАТА КОНСАЛТИНГОВЫХ УСЛУГ (РУБ.)
ЗАО «Делойт и Туш СНГ»	41 300 000	3 540 000
ООО «Делойт Консалтинг»		1 107 908
ИТОГО	41 300 000	4 647 908
Соотношение оплаты за аудиторские и консалтинговые услуги	89,88%	10,12%

С учетом стандартов, применяемых аудиторами в целях обеспечения их независимости и избежания конфликта интересов, у Компании есть разумная уверенность в том, что выполнение неаудиторских (консалтинговых) услуг не создает угрозы для независимости аудиторов при оказании аудиторских услуг. Анализ оказанных неаудиторских услуг, перечень которых рассмотрен Комитетом на заседании, состоявшемся 14 марта 2019 года, дает Комитету основание сделать вывод о том, что указанное выше соотношение стоимости аудиторских и неаудиторских услуг не подвергает сомнению объективность и независимость аудиторов финансовой отчетности Компании.

Комитет по аудиту также провел оценку эффективности процесса проведения внешнего аудита. Согласно данной оценке, аудиторы выполнили все обязательства в соответствии с условиями договоров, на регулярной основе осуществляли мониторинг применения и внесения изменений в основы ведения бухгалтерского, финансового и налогового учета Компании, и их заключения отражают фактическое состояние бухгалтерской (финансовой отчетности по РСБУ) и консолидированной финансовой отчетности Компании по МСФО.

В 2018 году Комитет уделил значительное внимание вопросам, связанным с актуализацией системы риск-менеджмента и внутреннего контроля, и планирует активно заниматься данными вопросами в 2019 году, равно как и вопросами, связанными с подготовкой финансовой отчетности Компании.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Исполнительными органами Компании являются Генеральный директор (единоличный исполнительный орган) и Правление (коллегиальный исполнительный орган). Исполнительные органы осуществляют руководство текущей деятельностью Компании. Компетенция Генерального директора и Правления определяется Уставом Компании, к компетенции Генерального директора также относятся вопросы, не отнесенные законодательством и Уставом к компетенции общего собрания

акционеров и Совета директоров Компании. Генеральный директор возглавляет Правление Компании. Количественный и персональный состав Правления определяется Советом директоров.

В конце 2018 года состав Правления изменился (из состава Правления вышел Алексей Яшников, занимавший также ранее должность Директора по капитальному строительству, в связи с тем, что он прекратил работу в Компании), и по состоянию на 31 декабря 2018 года персон-

альный состав Правления включал шесть человек:

- Дмитрий Осипов (Председатель Правления);
- Антон Вищаненко;
- Ирина Константинова;
- Виталий Лаук;
- Александр Кульбицкий;
- Марина Швецова.

В 2018 году было проведено семь заседаний Правления.

Комитеты при Генеральном директоре (Рабочие группы)

При Генеральном директоре Компании созданы Комитеты и комиссии (далее — Рабочие группы) для рассмотрения наиболее важных и актуальных вопросов деятельности «Уралкалия». Это Рабочие группы:

- по охране труда, здоровья, экологической безопасности и корпоративной социальной ответственности;
- по закупкам;
- по инвестициям;
- по управлению дочерними обществами;

- по обеспечению безопасности рудников;
- по компенсациям и льготам;
- по информационным технологиям;
- по инновациям;
- по качеству.

Рабочие группы возглавляет Генеральный директор, в состав входят члены Правления и топ-менеджеры Компании. В компетенцию Рабочих групп входит мониторинг и анализ информации в указанных сферах, предварительные сове-

щения по существенным вопросам, включая риски, связанные с данными направлениями деятельности Компании, а также контроль за реализацией тех или иных мероприятий. Такая форма работы позволяет членам Правления и иным ключевым руководящим сотрудникам Компании постоянно вести диалог друг с другом и получать обратную связь по важнейшим вопросам деятельности Компании. В течение 2018 года было проведено 87 заседаний Рабочих групп.

Состав Правления по состоянию на 31 декабря 2018 года



ОСИПОВ
Дмитрий Васильевич
Генеральный директор,
Председатель Правления

Год рождения
1966

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, Горьковский государственный университет им. Н.И. Лобачевского.

Назначение членом Правления
Член Правления с декабря 2013 года.

Опыт работы
С 2007 по 2011 год — генеральный директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».
С 2007 по 2013 год — член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».
С 2011 по 2013 год — заместитель Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».
С 24 декабря 2014 года — Генеральный директор ПАО «Уралкалий».

С 2016 года — член Комиссии по производству и рынку минеральных удобрений Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».

Членство в органах управления других компаний

Является членом Советов директоров ряда компаний, аффилированных с ПАО «Уралкалий». Член Совета директоров АО «ОХК «УРАЛХИМ». Член Комиссии по производству и рынку минеральных удобрений Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.



ВИЩАНЕНКО
Антон Владимирович
Директор по экономике
и финансам

Год рождения
1979

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, Московский государственный авиационный институт (технический университет) МАИ.

Назначение членом Правления
Член Правления с 2014 года.

Опыт работы
В разное время, начиная с 2000 года, Антон Вищаненко занимал различные, в том числе руководящие должности в компаниях «Вимм-Билль-Данн», ОАО «Мечел», ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».
В 2012 году занял должность заместителя генерального директора — директора по экономике и финансам Новороссийского морского торгового порта.

С октября 2014 года — директор по экономике и финансам ПАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний

Является членом Советов директоров ряда компаний, аффилированных с ПАО «Уралкалий».

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.



КУЛЬБИЦКИЙ
Александр Александрович
Директор по закупкам

Год рождения
1974

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации (Гомельский кооперативный институт).

Назначение членом Правления
Член Правления с 2017 года.

Опыт работы
С сентября 2015 по декабрь 2016 года занимал должность заместителя директора по маркетингу ООО «Юрас ОЙЛ» (г. Минск, РБ). В 1996 году начал работать на должности инженера-экономиста на литейно-механическом заводе ОАО «ЛМЗ Универсал» (г. Солигорск, РБ) — крупнейшем производителе горно-шахтного и химического оборудования в РБ, где в период с 2009 по 2015 год занимал позицию первого заместителя генерального директора.

Членство в органах управления других компаний

Членом органов управления других организаций не является.

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.



ШВЕЦОВА
Марина Владимировна
Директор по правовым
и корпоративным вопросам

Год рождения
1972

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, Пермский государственный университет им. А.М. Горького.

Назначение членом Правления
Член Правления с 2005 года.

Опыт работы
С 1999 по 2006 год преподавала на кафедре гражданского права и процесса Пермского государственного университета.

В 2001–2005 годах работала в ЗАО «Сибур-Химпром», занимая различные должности, в том числе начальника юридического управления.

С 2005 года работает в «Уралкалий», с 2006 года — Директор по правовым и корпоративным вопросам ПАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний

Является членом органов управления ряда компаний, аффилированных с ПАО «Уралкалий».

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.



КОНСТАНТИНОВА
Ирина Александровна
Директор по персоналу

Год рождения
1978

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, Пермский государственный технический университет.

Назначение членом Правления
Член Правления с 2017 года.

Опыт работы
С 2000 года занимала должности Начальника отдела обучения и развития персонала, Главный специалист по обучению и развитию персонала, Специалист по подбору и оценке персонала, Управление подбора и развития персонала.

С сентября 2015 года — Руководитель корпоративного университета.

С ноября 2017 года — Начальник управления подбора и развития персонала.

Членство в органах управления других компаний

Является членом Правления некоммерческой организации.

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.



ЛАУК
Виталий Викторович
Технический директор

Год рождения
1968

Гражданство
Российская Федерация

Образование
Высшее, Пермский научно-исследовательский технологический институт.

Назначение членом Правления
Член Правления с 2017 года.

Опыт работы
Виталий Лаук начал свою трудовую деятельность в 1990 году на руднике СКРУ-3 машинистом погрузочно-доставочной машины горного участка. Прошел все ступени карьерного роста: электромеханик участка, заместитель начальника горного участка, заместитель главного механика, главный механик рудника, главный инженер рудника, начальник рудника, главный механик Общества и с 2016 года первый заместитель технического директора по производству ПАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний

Является членом Советов директоров ряда компаний, аффилированных с ПАО «Уралкалий».

Акциями ПАО «Уралкалий» не владеет.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

Вознаграждение членов Совета директоров и членов Правления

Суммы вознаграждения членов Совета директоров определены Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров «Уралкалия» (далее — Положение о вознаграждениях). Право на получение вознаграждения, согласно Положению о вознаграждениях, имеют независимые и неисполнительные директора, при этом директора имеют право отказаться от получения вознаграждения.

В 2018 году Положение о вознаграждениях было изменено. Если до 29 июня 2018 года вознаграждение выплачивалось также за членство в каждом из Комитетов Совета директоров, то после ГОСА структура вознаграждения изменилась, и сейчас годовое вознаграждение членов Совета директоров состоит из нескольких частей:

- годовое базовое вознаграждение за работу в Совете директоров;
- вознаграждение за выполнение дополнительных обязанностей (за работу в качестве председателя комитетов Совета директоров, за работу в качестве старшего (ведущего) независимого директора, выполнение обязанностей заместителя Председателя Совета директоров), каждое из которых также является фиксированной величиной, а в случае исполнения членом Совета директоров нескольких дополнительных обязанностей вознаграждение за исполнение каждой дополнительной обязанности суммируется.

Вознаграждение Председателя Совета директоров регулируется отдельным разделом и представляет собой фиксированную сумму, которая выплачивается ежемесячно равными частями.

В 2018 году вознаграждение выплачивалось пяти членам Совета директоров — четырем независимым членам Совета директоров¹ — Сергею Чемезову (Председателю Совета директоров), Даниелу Вулфу², Полу Остлингу и Люку Мане, а также неисполнительному директору Дмитрию Лобяку.

Также, согласно Положению о вознаграждениях, производится компенсация расходов членов Совета директоров, в частности, затрат на проезд к месту проведения заседания Совета директоров и обратно, затрат на проживание, а также расходов, не относящихся непосредственно к участию в заседаниях, но связанных с деятельностью Компании.

ОБЩИЙ РАЗМЕР ВЫПЛАТ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2018 ГОДУ

ВЫПЛАТА	РУБЛИ	ДОЛЛАРЫ США*
Сумма вознаграждений	200 675 174	2 888 634,53
Компенсации расходов	13 910 785	200 239,88
Итого	214 585 959	3 088 874,41

*Суммы в долларах США рассчитаны по курсу на 31 декабря 2018 года, который составляет 69,4706 рубля за 1 доллар США.

Вознаграждение членов Правления «Уралкалия» состоит из двух частей — ежемесячной заработной платы, размер которой установлен трудовым договором, и премии по итогам года. Размер премии определяется по итогам оценки выполнения менеджером установленных для него показателей эффективности, отражающих вклад менеджера в достижение стратегических и операционных целей Компании. Члены Правления не получают дополнительного вознаграждения за работу в составе Правления.

В настоящее время в Компании не разработана программа долгосрочной мотивации, и топ-менеджмент Компании не получает дополнительных премий.

¹ До 29.06.2018 Роберт Маргеттс являлся членом Совета директоров и также получал вознаграждение в качестве заместителя Председателя Совета директоров, члена всех Комитетов Совета директоров и Председателя Комитета по инвестициям и развитию и Комитета по корпоративной социальной ответственности.

² После избрания в Совет директоров на ГОСА 29.06.2018.

ОБЩАЯ СУММА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ ЗА РАБОТУ В 2018 ГОДУ

ВЫПЛАТА	РУБЛИ*	ДОЛЛАРЫ США**
Заработная плата	536 666 164	7 725 083,19
Годовая премия	197 903 134 ¹	2 848 732,18
Компенсации расходов	1 416 108	20 384,27

* Суммы указаны с учетом налога на доходы физических лиц.

** Суммы в долларах США рассчитаны по курсу на 31 декабря 2018 года — 69,4706 рубля за 1 доллар США.

Основные положения политики Компании в области вознаграждения и (или) компенсации расходов Генерального директора Компании

Генеральный директор назначается на должность решением Совета директоров Компании. К компетенции Совета директоров также относится вопрос об утверждении условий договора с Генеральным директором, а также утверждение карты эффективности Генерального директора на соответствующий календарный год. Карта эффективности утверждается Советом директоров после ее рассмотрения профильными комитетами — Комитетом по инвестициям и развитию и Комитетом по назначениям и вознаграждениям, и вынесения ими рекомендаций Совету директоров по утверждению карты. Как правило, Совет директоров учитывает рекомендации комитетов, однако вправе на своем заседании внести коррективы в карту эффективности.

Размер вознаграждения (оклада) Генерального директора предусмотрен трудовым договором. Общий размер вознаграждения Генерального директора (как

и других исполнительных директоров, включая членов Правления «Уралкалия») состоит из двух частей — оклада, размер которого установлен трудовым договором, и премии по итогам года. Премирование Генерального директора осуществляется на основании действующего в Компании Положения о премировании топ-менеджеров, основанного на действующей в Компании системе управления эффективностью, обеспечивающей взаимосвязь целей Компании и работника, гарантирующей измеримость результатов работы и прозрачность расчета премии в зависимости от достигнутых результатов. Данное положение предусматривает, что премирование топ-менеджеров (включая Генерального директора) осуществляется с учетом достижения ими ключевых показателей эффективности и вычетов, подлежащих применению.

Результаты выполнения ключевых показателей эффективности, каждый из которых предусматри-

вает достижение определенного результата, оцениваются профильными комитетами Совета директоров, окончательные результаты определяются Комитетом по назначениям и вознаграждениям.

На основании вынесенной данным Комитетом рекомендации Генеральному директору выплачивается премия. Комитет также вправе рассмотреть вопрос и принять решение о выплате Генеральному директору единовременной премии и других видов вознаграждения, прямо не предусмотренных договором, — в 2018 году Совет директоров внес соответствующие изменения в договор, заключаемый с Генеральным директором Компании.

Генеральный директор является также Председателем Правления Компании, однако, как и другие члены Правления, дополнительного вознаграждения за работу в Правлении Генеральный директор не получает.

На Генерального директора полностью распространяются гарантии и компенсации, установленные локальными нормативными актами и коллективным договором. Компенсация расходов Генерального директора,

понесенных в связи с исполнением им своих трудовых обязанностей, осуществляется на основании представленных им документов, подтверждающих сумму расходов. В частности, Генеральному директору, как и любому другому

работнику, гарантируется возмещение командировочных расходов в объемах, предусмотренных внутренним документом Компании. Генеральному директору также компенсируются представительские расходы.

Информация о владении акциями ПАО «Уралкалий»

В соответствии с информацией, представленной держателем реестра Компании — АО ВТБ Регистратор, по состоянию на 31 декабря 2018 года лиц, занимавших либо занимающих должности в органах управления «Уралкалия» в течение 2018 года, в реестре владельцев именных ценных бумаг Компании по состоянию на 1 января

2018 года и 31 декабря 2018 года нет. Информация о совершенных членами органов управления «Уралкалия» сделках по приобретению или отчуждению акций Компании, сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категории (типа) и количества акций «Уралкалия», являв-

шихся предметом сделки за период с 1 января 2018 года по 31 декабря 2018 года, отсутствует. Информация о том, что члены органов управления Общества являются лицами, права которых на акции учитываются у номинального держателя по состоянию на 1 января 2018 года и по состоянию на 31 декабря 2018 года, отсутствует.

Страхование ответственности директоров, должностных лиц

В соответствии с передовой практикой Компания за счет собственных средств осуществляет страхование ответственности директоров и должностных лиц (D&O). Полис D&O позво-

ляет обеспечить защиту членов Совета директоров, Правления и менеджмента «Уралкалия» и предоставить покрытие для возмещения возможных убытков в связи с предъявлением к ним

исков или претензий или преследованием их уполномоченными государственными органами за их действия/бездействие при осуществлении служебных обязанностей в занимаемой должности.

Премирование топ-менеджеров (включая Генерального директора) осуществляется

с учетом достижения ими ключевых показателей эффективности. Результаты выполнения КПЭ оцениваются профильными комитетами Совета директоров.

ПРАКТИКА ОТВЕТСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Риск-менеджмент и внутренний контроль

В 2018 году были сделаны важные шаги в части актуализации системы управления рисками и внутреннего контроля. Руководство Компании значительное время посвятило актуализации карты рисков. В 2017 году был назначен риск-менеджер, а в 2018 году в составе Дирекции по внутреннему аудиту было сформировано Управление по рискам. Данное Управление проделало значительную работу по актуализации карты ключевых рисков Компании и планов по их минимизации, обеспечив вовлеченность всех ответственных руководителей и подчиненных им подразделений в эту работу.

Принятая в Компании система управления рисками и внутреннего контроля (далее — СУРиВК) основана на принципах, заложенных в интегрированной модели управления рисками ERM¹. СУРиВК:

- представляет собой непрерывный процесс, который охватывает всю Компанию и осуществляется сотрудниками на всех уровнях;
- используется при разработке и формировании стратегии;
- применяется во всей Компании и включает анализ портфеля рисков на уровне Компании;
- нацелена на идентификацию событий, которые могут влиять на Компанию, и действий, которые могут позволить минимизировать такое влияние;
- дает руководству и Совету директоров Компании разумную гарантию достижения поставленных целей.

В 2019 году планируется актуализировать действующую Политику управления рисками и внутренними контролями с учетом произошедших в Компании изменений, чтобы обеспечить максимальное соответствие данного документа фактически применяемой в Компании модели и организационной структуре.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

Совет директоров	Несет ответственность за утверждение общей политики в области СУРиВК, определение основных рисков, связанных с деятельностью Компании, и утверждение системы управления рисками в Компании
Комитет по аудиту	Осуществляет контроль за надежностью и эффективностью функционирования СУРиВК, оценивает эффективность процедур внутреннего контроля, принятых в Компании, и готовит предложения по их совершенствованию, осуществляет анализ и оценку исполнения политики в области управления рисками и внутреннего контроля, формирует рекомендации по утверждению карты рисков
Генеральный директор	Осуществляет общее руководство процессом управления рисками
Правление	Рассматривает вопросы, которые выносятся на рассмотрение Правления Генеральным директором, в том числе вопросы СУРиВК
Исполнительные директора	Обеспечивают регламентацию бизнес-процессов в области своей деятельности, выявление их целей и оценку ключевых рисков

¹ ERM (Enterprise Risk Management) – Интегрированная модель управления рисками организации, разработанная Комитетом спонсорских организаций Комиссии Трудюэя (COSO).

Дирекция по внутреннему аудиту	Оценивает эффективность системы управления рисками, системы внутреннего контроля и корпоративного управления. Управление по рискам в составе дирекции по внутреннему аудиту координирует процесс управления рисками и формирования сводной информации о процессе управления рисками и системе внутреннего контроля всех уровней для Комитета по аудиту, Совета директоров, Генерального директора и Правления Компании. Управление по внутреннему аудиту проводит независимые комплексные и ревизионные проверки и консультации по вопросам надежности и эффективности функционирования систем, внутреннего контроля, корпоративного управления, подтверждения достоверности финансовой отчетности и годового отчета, оценке эффективности финансово-хозяйственной деятельности Компании и дочерних и зависимых обществ
Сотрудники «Уралкалия»	Исполняют возложенные на них обязанности в рамках СУРиВК, своевременно информируют руководство о рисках, выявленных в ходе текущей деятельности

Система внутреннего контроля и управления рисками при подготовке финансовой отчетности Компании

Прозрачность и достоверность финансовой отчетности является одним из важнейших приоритетов Совета директоров, а обеспечение подготовки надлежащей отчетности является одной из основных его задач. В 2018 году в Компании продолжали

действовать ранее утвержденные контрольные процедуры, предназначенные для обеспечения надлежащего процесса сбора и подготовки информации и обеспечения ее достоверности.

В процесс подготовки финансовой отчетности вовлечены сотрудники Компании, должностные лица, органы управления, внешние аудиторы.

РОЛИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И СОТРУДНИКОВ КОМПАНИИ ПРИ ПОДГОТОВКЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И СОТРУДНИКИ КОМПАНИИ	РОЛИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И СОТРУДНИКОВ КОМПАНИИ
Директор по экономике и финансам	Обеспечивает: <ul style="list-style-type: none"> наличие и достоверность информации в системе управления ресурсами Компании организацию работы с аудиторами проведение инвентаризации имущества
Ревизионная комиссия	Подтверждает достоверность данных: <ul style="list-style-type: none"> включаемых в годовые отчеты «Уралкалия» годовую периодическую бухгалтерскую отчетность отчетную документацию для статистических и государственных органов и оценку системы внутреннего контроля
Комитет по аудиту	Предварительно рассматривает: <ul style="list-style-type: none"> годовую и полугодовую финансовую отчетность и годовую бухгалтерскую отчетность «Уралкалия» проекты заключений внешнего аудитора, а также оценивает процесс проведения аудиторских проверок <p>Осуществляет:</p> <ul style="list-style-type: none"> мониторинг полноты и целостности финансовых отчетов <p>Рекомендует:</p> <ul style="list-style-type: none"> кандидатуры внешних аудиторов Совету директоров для формирования соответствующих предложений общему собранию акционеров
Внешние аудиторы	Проводят аудиторские проверки: <ul style="list-style-type: none"> бухгалтерской отчетности по РСБУ годовой и полугодовой консолидированной финансовой отчетности по МСФО
Совет директоров	Утверждает годовую финансовую и бухгалтерскую отчетность с учетом рекомендаций Комитета по аудиту

Система противодействия мошенничеству и комплаенс

С 2011 года в Компании действует Программа по противодействию корпоративному мошенничеству, направленная на создание механизмов для его предотвращения. Работа ведется по таким направлениям, как внутренняя, экономическая и информационная безопасность. В Компании работает call-центр, который принимает сообщения со стороны работников Группы «Уралкалий», контрагентов и прочих лиц о случаях мошенничества на предприятии. В свою очередь Дирекция по безопасности проводит проверки в отношении поступивших сообщений. В 2018 году в рамках программы осуществлялись различные мероприятия по обеспечению безопасности Компании в этой области. Отчет Дирекции по безопасности по результатам работы 2018 года, посвященный данному вопросу, был рассмотрен на заседании Комитета по аудиту, состоявшемся в марте 2019 года.

С 2013 года в «Уралкалии» действует антикоррупционная комплаенс-система. По состоянию на конец 2018 года комплексная комплаенс-система Компании также включает в себя следующие направления:

- антираст-комплаенс;
- этический комплаенс;
- комплаенс в области санкций.

Комитет по аудиту регулярно рассматривает отчеты о работе системы противодействия мошенничеству и о статусе работы в области комплаенс-систем.

Предотвращение конфликта интересов

Действующее российское законодательство предусматривает ряд механизмов, направленных на предотвращение конфликта интересов членов Совета директоров и членов исполнительных органов Компании, в частности, связанных с участием указанных лиц в органах управления конкурентов Компании. Среди таких механизмов:

- во-первых, обязанность директоров (как членов Совета директоров, так и членов Правления) сообщать о должностях, занимаемых ими в других организациях, а также о владении ими долями в других организациях;

- во-вторых, обязанность директора не голосовать по сделке, в отношении которой он может быть признан заинтересованным лицом;
- в-третьих, обязанность директора сообщить о лицах, в сделках с которыми он может быть признан заинтересованным лицом.

В Компании внедрен ряд внутренних контрольных процедур, позволяющих установить наличие конфликта интересов, в частности, обязанность директора сообщать о лицах, по отношению к которым он является аффилированным лицом. Кроме того, в корпоративной информационной системе постоянно обновляется перечень заинтересованных лиц, который используется при формировании списка сделок, подлежащих одобрению Советом директоров или общим собранием акционеров Компании.

В 2018 году «Уралкалий» и компании Группы «Уралкалий» не выдавали кредитов или займов членам Совета директоров.

Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность¹

В 2018 году «Уралкалий» заключал сделки, признаваемые согласно Федеральному закону «Об акционерных обществах» (далее — Закон) крупными сделками и (или) сделками, в совершении которых имеется заинтересованность. Закон относит вопросы об одобрении таких сделок к компетенции общего собрания акционеров или Совета директоров в зависимости от суммы сделки, а также от состава и количества заинтересованных лиц, а также регулирует порядок одобрения таких сделок. Законом также предусмотрен порядок одобрения указанных сделок.

Все сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, были одобрены в порядке, установленном Законом «Об акционерных обществах». Большинство сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, было одобрено Советом директоров как сделки, которые могут быть совершены в будущем в пределах установленных лимитов — это сделки с дочерними обществами «Уралкалия».

¹ Более подробно информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, представлена в приложении к годовому отчету.

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ

Уставный капитал

Уставный капитал ПАО «Уралкалий» составляет 1 483 007 945,5 рубля и разделен на 2 936 015 891 обыкновенную именную акцию номинальной стоимостью 50 копеек каждая и 30 000 000 привилегированных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая.

Глобальные депозитарные расписки (ГДР)

В отношении обыкновенных акций ПАО «Уралкалий» выпущены ГДР по Положению S с коэффициентом, равным пяти обыкновенным акциям за 1 ГДР. ГДР по Положению S обращались на Лондонской фондовой бирже (ЛФБ) до 22 декабря 2015 года, после чего произошел их делистинг. Банком-депозитарием Компании является The Bank of New York Mellon.

Программа ГДР ПАО «Уралкалий» по Положению 144А закрыта с 12 января 2016 года по причине крайне небольшого объема.

Ценные бумаги «Уралкалия» являются взаимозаменяемыми: обыкновенные акции могут быть конвертированы в ГДР и обратно.

По состоянию на 31 декабря 2018 года ГДР составляют приблизительно 24,95% от уставного капитала Компании.

Фондовая биржа

По состоянию на 31 декабря 2018 года обыкновенные акции ПАО «Уралкалий» торгуются на Московской бирже. ГДР торговались на ЛФБ до 22 декабря 2015 года, после чего произошел их делистинг.

Привилегированные акции

18 декабря 2017 года внеочередное собрание акционеров приняло решение об увеличении уставного капитала Компании посредством выпуска неконвертируемых привилегированных акций в количестве до 150 млн штук.

По состоянию на 31 декабря 2018 года Компания разместила 30 млн привилегированных акций путем закрытой подписки среди акционеров Компании, являющихся владельцами обыкновенных акций в размере более 10% размещенных обыкновенных акций Компании по состоянию на дату определения (фиксации) лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, — 23 ноября 2017 года.

Разница между общей стоимостью размещения 3 210 млн руб. и номинальной стоимостью привилегированных акций 15 млн руб. была учтена как уменьшение эмиссионного дисконта.

Согласно российскому законодательству и Уставу Компании привилегированные акции являются некумулятивными и по общему правилу не предоставляют права голоса, за исключением прямо предусмотренных законодательством случаев. Акционеры — владельцы привилегированных акций получают право голоса, начиная с собрания, следующего за годовым общим собранием акционеров, на котором не было принято решение о выплате дивидендов или было принято решение о неполной выплате дивидендов по привилегированным акциям.

Размер минимального дивидендного дохода закреплен в уставе и составляет 0,1 руб. на привилегированную акцию. В июле 2018 года Компания выплатила минимальные дивиденды в размере 3 млн руб. владельцам привилегированных акций.

Объем торгов на Московской бирже за 2018 год (Московская биржа: обыкновенные акции ПАО «Уралкалий»)



1,48 млрд
руб.

уставный капитал
Публичного акционерного
общества «Уралкалий»

ruA

рейтинг кредитоспособности
RAEX, прогноз стабильный

Программа выкупа собственных акций и ГДР

Программы выкупа собственных акций и ГДР в 2017 и 2018 годах не реализовывались.

В 2018 году в рамках обязательного выкупа по результатам общего собрания акционеров, проведенного 18.12.2017, Совет директоров утвердил отчет об итогах предъявленных акционерами требований о выкупе принадлежащих им акций, и Компания выкупила у акционеров 1,77% акций. По состоянию на 31.12.2018 выкупленные акции находятся на балансе Общества.

АКЦИИ ПАО «УРАЛКАЛИЙ» НА ФОНДОВОЙ БИРЖЕ

ФОНДОВАЯ БИРЖА	БИРЖЕВОЙ КОД (ТИКЕР)
Московская биржа	URKA

ИДЕНТИФИКАЦИОННЫЕ НОМЕРА ЦЕННЫХ БУМАГ ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

CUSIP ¹ :	
Regulation S GDRs	91688E206
ISIN ² :	
Regulation S GDRs	US91688E2063
Обыкновенные акции	RU0007661302

ДАННЫЕ ПО ТОРГАМ ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ ПАО «УРАЛКАЛИЙ» НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ

	2017	2018
Макс. цена за год (руб.)	170,50	130,00
Мин. цена за год (руб.)	116,30	78,95
Цена на конец года (руб.)	117,50	84,46
Объем торгов (млн шт.)	69,8	45,0

¹ CUSIP (Committee on Uniform Security Identification Procedures) — идентификационный номер, присваиваемый выпуску акций, который используется при клиринге.

² ISIN (International Securities Identification Number) — международный идентификационный код ценной бумаги.

Аналитическая информация тщательно отслеживается специалистами по работе с инвесторами и регулярно доводится до сведения Совета директоров и топ-менеджмента Компании.

Более подробная информация доступна на сайте: <http://www.uralkali.com/ru/investors/analysts/>.

Кредитные рейтинги

В июне 2012 года Компания получила кредитные рейтинги от трех международных рейтинговых агентств: Fitch, Standard & Poor's и Moody's.

В 2016 году рейтинговые агентства S&P и Fitch изменили свои прогнозы по бумагам ПАО «Уралкалий» со стабильного на негативный.

В течение 2017 года рейтинговые агентства не пересматривали рейтинг и прогноз по бумагам ПАО «Уралкалий».

В течение 2018 года рейтинговые агентства Fitch и Standard & Poor's изменили прогноз по бумагам ПАО «Уралкалий» с негативного на стабильный.

В 2018 году рейтинговое агентство Эксперт РА присвоило Компании рейтинг ruA.

Дивиденды

29 июня 2018 года в городе Березники (Пермский край) состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий». Собрание приняло решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям по результатам 2017 года. Однако с учетом того, что в июне 2018 года Компанией были размещены привилегированные акции в количестве 30 млн штук, в целях сохранения соотношения голосующих и неголосующих акций Компании и сохранения, тем самым, текущей доли голосующих акций миноритарных акционеров «Уралкалия», Совет директоров рекомендовал выплатить дивиденды по привилегированным акциям ПАО «Уралкалий» в минимальном размере, предусмотренном Уставом Компании, — 0,1 рубля (10 копеек) на одну привилегированную акцию ПАО «Уралкалий».

Налогообложение

По общему правилу ставка налогообложения дивидендных выплат в России составляет:

• для юридических лиц:

– 0% — для организаций, являющихся налоговыми резидентами РФ, в случае если на день принятия решения о выплате дивидендов такая организация более 365 дней владеет более 50% в уставном капитале Компании;

– 13% — для организаций, не соблюдающих вышеприведенное условие;

– 15% — для иностранных организаций;

• для физических лиц:

– 13% — для налоговых резидентов РФ;

– 15% — для лиц, не являющихся налоговыми резидентами РФ.

Если получатель дивидендов является налоговым резидентом государства, у которого с РФ заключено соглашение об избежании двойного налогообложения, то налоговые выплаты производятся в соответствии со ставкой, определенной в таком соглашении (при соблюдении условий, установленных в таком соглашении). Информация о налогообложении предоставляется для общего сведения. Потенциальным и существующим инвесторам следует получить рекомендации у своих консультантов в отношении налоговых последствий при осуществлении вложений в акции и ГДР Компании.

Дивидендная политика

Выплата дивидендов регулируется законодательством Российской Федерации. Источником выплаты дивидендов является прибыль Компании после налогообложения (чистая прибыль). Чистая прибыль определяется по данным бухгалтерской отчетности Компании. В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Компании и Положением о дивидендной политике Компания вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов как по результатам финансового года, так и по результатам 1-го квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года (промежуточные дивиденды). Положением о дивидендной политике

ПАО «Уралкалий», утвержденным решением Совета директоров в апреле 2015 года, предусмотрено, что Совет директоров Компании формирует рекомендации общему собранию акционеров о выплате дивидендов по итогам отчетного периода, исходя из полученных финансовых результатов Компании. Совет директоров Компании рассматривает основные направления распределения чистой прибыли и определяет долю чистой прибыли, которую целесообразно направить на выплату дивидендов. Принятие решений о рекомендуемых общему собранию акционеров размере дивиденда по акциям, порядке его выплаты и дате, на которую определяются лица, имеющие право на получения дивидендов, осуществляется Советом директоров в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом и Положением о Совете директоров большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

Решение о выплате (объявлении) дивидендов принимается общим собранием акционеров Компании. Размер дивидендов не может быть больше размера дивидендов, рекомендованного Советом директоров Компании. Информирование акционеров и иных заинтересованных лиц, включая потенциальных инвесторов и профессиональных участников рынка ценных бумаг, о дивидендной политике «Уралкалия» осуществляется путем публикации Положения о дивидендной политике Компании в сети Интернет и изложения ее основных положений в годовых отчетах Компании. Более подробная информация доступна на сайте «Уралкалия»: http://www.uralkali.com/ru/investors/shareholder_inf/dividends/.

26 декабря 2014 года состоялось внеочередное общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий». Решение о выплате промежуточных дивидендов в денежной форме, в размере 2,96 рубля на одну обыкновенную акцию ПАО «Уралкалий» принято не было (протокол № 44 от 29.12.2014).

15 июня 2015 года состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий». Собрание приняло решение дивиденды по итогам 2014 года не выплачивать (протокол № 45 от 16.06.2015).

17 июня 2016 года состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий». Собрание приняло решение дивиденды по итогам 2015 года не выплачивать (протокол № 51 от 22.06.2016).

Информация о начисленных и выплаченных дивидендах по размещенным акциям Компании за период с 2012 по 2018 год

ОБЫКНОВЕННЫЕ АКЦИИ

ПЕРИОД	ДАТА СОСТАВЛЕНИЯ СПИСКА ЛИЦ, ИМЕЮЩИХ ПРАВО НА ПОЛУЧЕНИЕ ДИВИДЕНДОВ	ДАТА ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЯ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ	РАЗМЕР ДИВИДЕНДА НА ОДНУ ОБЫКНОВЕННУЮ АКЦИЮ/ГДР, РУБ.	СУММА НАЧИСЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ, ТЫС. РУБ.
2013	20.06.2014	09.06.2014	1,63/8,15	4 785 705,90
Промежуточные дивиденды	29.10.2013	18.12.2013	2,21/11,05	6 488 595,10
2012	25.04.2013	04.06.2013	3,9/19,5	11 450 461,97

ПРИВИЛЕГИРОВАННЫЕ АКЦИИ

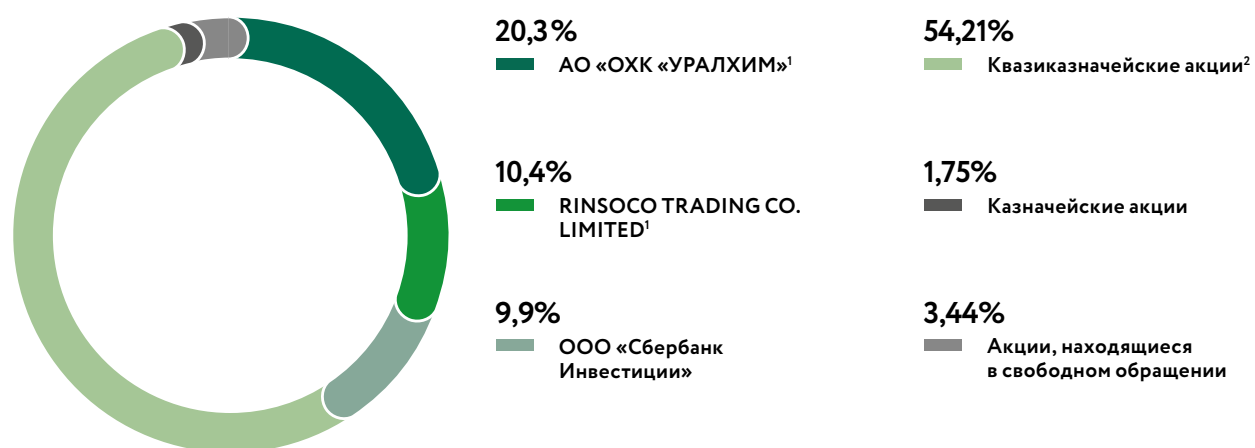
ПЕРИОД	ДАТА СОСТАВЛЕНИЯ СПИСКА ЛИЦ, ИМЕЮЩИХ ПРАВО НА ПОЛУЧЕНИЕ ДИВИДЕНДОВ	ДАТА ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЯ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ	РАЗМЕР ДИВИДЕНДА НА ОДНУ ПРИВИЛЕГИРОВАННУЮ АКЦИЮ, РУБ.	СУММА НАЧИСЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ, ТЫС. РУБ.
2017	10.07.2018	29.06.2018	0,1	3 000

20 июня 2017 года состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий». Собрание приняло решение дивиденды по итогам 2016 года не выплачивать (протокол № 55 от 20.06.2017).

29 июня 2018 года состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Уралкалий». Собрание приняло

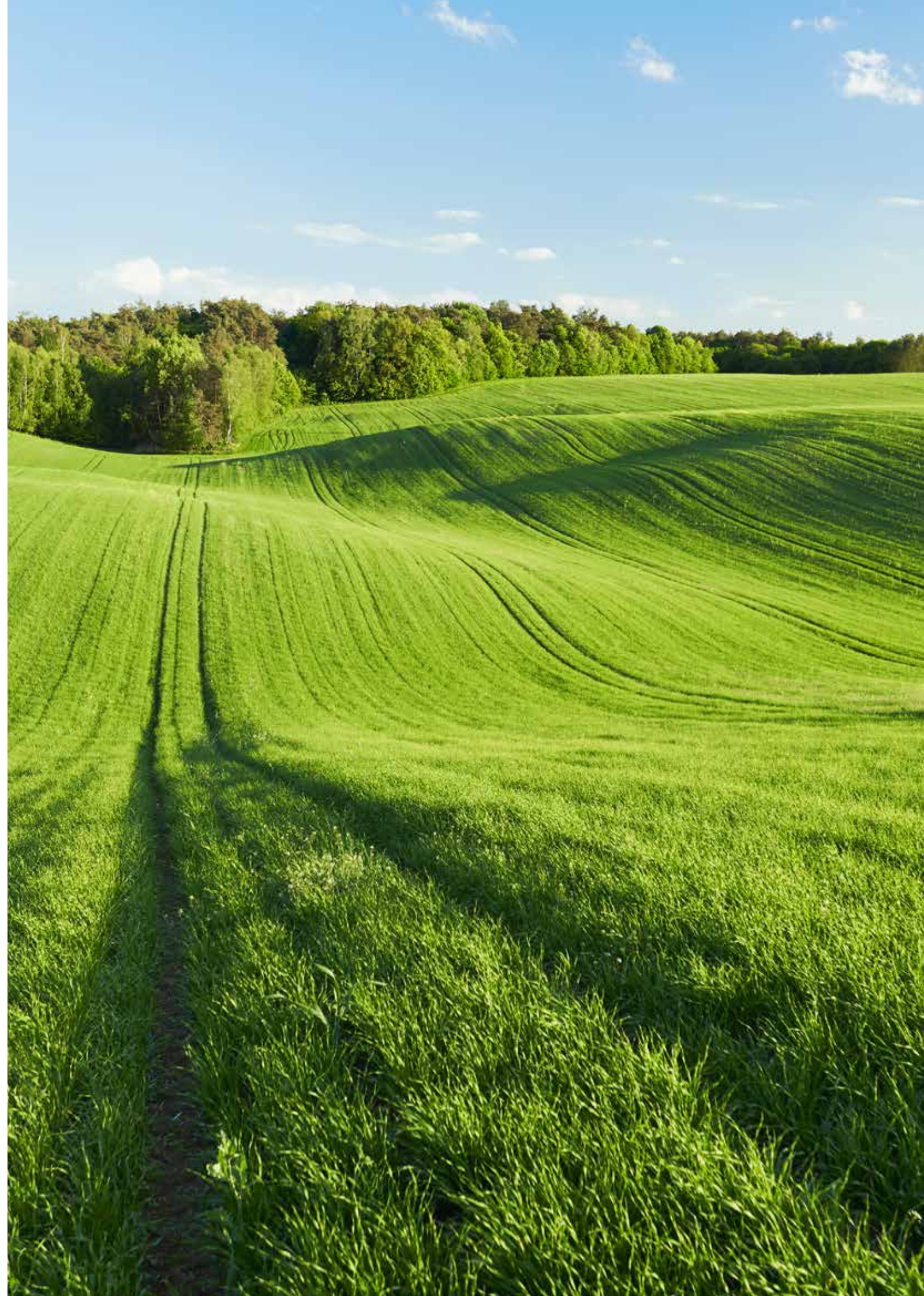
решение по выплате дивидендам по итогам 2017 года. Дивиденды по размещенным обыкновенным акциям по итогам 2017 года не выплачивать, выплатить дивиденды по размещенным привилегированным акциям в денежной форме, в размере 0,1 рубля на одну привилегированную акцию ПАО «Уралкалий» (протокол № 57 от 29.06.2018).

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА



¹ Указанная доля акций включает в себя привилегированные акции, которые не являются голосующими на 31.12.2018.

² Доля акций в составе квазиказначейского пакета составляет менее 30% уставного капитала ПАО «Уралкалий».



Содержание

Аудиторское заключение независимого аудитора.....	113
Консолидированный отчет о финансовом положении.....	116
Консолидированный отчет о прибыли или убытке.....	118
Консолидированный отчет о прочем совокупном доходе.....	119
Консолидированный отчет о движении денежных средств.....	120
Консолидированный отчет об изменениях в капитале.....	122
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	
1 Общие сведения о ПАО «Уралкалий» и его деятельности.....	123
2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики.....	123
3 Поправки к МСФО стандартам.....	136
4 Существенные допущения и источники неопределенности в оценках.....	138
5 Связанные стороны.....	142
6 Информация по сегментам.....	144
7 Основные средства.....	145
8 Гудвил.....	147
9 Нематериальные активы.....	147
10 Запасы.....	148
11 Торговая и прочая дебиторская задолженность.....	148
12 Производные финансовые инструменты.....	150
13 Денежные средства и их эквиваленты.....	151
14 Капитал.....	152
15 Кредиты и займы.....	154
16 Облигации.....	156
17 Оценочные обязательства.....	157
18 Торговая и прочая кредиторская задолженность.....	158
19 Выручка.....	159
20 Себестоимость продаж.....	159
21 Коммерческие расходы.....	159
22 Общие и административные расходы.....	160
23 Прочие операционные доходы и расходы.....	160
24 Финансовые доходы и расходы.....	160
25 Расходы по налогу на прибыль.....	161
26 Условные и договорные обязательства и операционные риски.....	163
27 Управление финансовыми рисками.....	165
28 Справедливая стоимость финансовых инструментов.....	168
29 Основные дочерние компании.....	169
30 События после отчетной даты.....	169

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету Директоров Публичного акционерного общества «Уралкалий»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Уралкалий» и его дочерних компаний («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке, о прочем совокупном доходе, об изменениях в капитале и о движении денежных средств за 2018 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2018 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2018 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наши обязан-

ности в соответствии с этими стандартами указаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров («Кодекс») и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации. Нами также выполнены прочие этические обязанности, установленные этими требованиями и Кодексом. Мы полагаем, что получили достаточные и надлежащие аудиторские доказательства для выражения мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита — это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за отчетный период. Эти вопросы рассматривались в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности. Мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

ПОЧЕМУ МЫ СЧИТАЕМ ВОПРОС КЛЮЧЕВЫМ ДЛЯ АУДИТА?

Анализ соблюдения ковенантов

Более подробная информация приводится в Прим. 2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики, а также Прим. 15 Кредиты и займы.

Величина чистого долга Группы составила 339 493 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2018 года и условия кредитных соглашений предусматривают ряд финансовых и нефинансовых ковенантов.

В дополнение к анализу соответствия ковенантов на отчетную дату Руководство готовит финансовые прогнозы для оценки применимости принципа непрерывности деятельности, а также способности Группы соблюдать финансовые ковенанты в будущем. Данные финансовые модели особо чувствительны к изменениям в прогнозах цен на калий.

Исходя из вышеописанного, мы считаем анализ соблюдения ковенантов ключевым вопросом для аудита.

ЧТО БЫЛО СДЕЛАНО В ХОДЕ АУДИТА?

Мы получили понимание процесса контроля за соблюдением финансовых и нефинансовых ковенантов, включенных в кредитные соглашения.

Мы рассмотрели условия соглашений о займах и пересчитали ковенанты.

Мы выполнили следующие процедуры для подтверждения обоснованности использования ключевых допущений в финансовых прогнозах Руководства:

- оценка соблюдения ковенантов в прогнозном периоде, включая анализ «стресс-сценариев» и обсуждение с Руководством потенциальных мер реагирования в случае наступления данных сценариев;
- подтверждение обоснованности допущений Руководства, которые включают в себя обменные курсы, цены на калий, ставку инфляции и ставку дисконтирования с учетом доступной информации;
- проведение анализа чувствительности для оценки запаса прочности в расчетах по соблюдению ковенантов.

ПОЧЕМУ МЫ СЧИТАЕМ ВОПРОС
КЛЮЧЕВЫМ ДЛЯ АУДИТА?**Ожидаемые кредитные убытки по займу выданному**

Более подробная информация приводится в Прим. 4 Существенные допущения и источники неопределенности в оценках и Прим. 5 Связанные стороны.

По состоянию на 31 декабря 2018 года Группа предоставила заем связанной стороне в сумме 27 831 млн рублей (с учетом начисленных процентов). После первоначального признания кредит оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки за вычетом резервов на возможные потери по кредитным убыткам.

Это является ключевым вопросом для аудита в связи с ответственностью непогашенного баланса по состоянию на 31 декабря 2018 года и значительными оценками и суждениями Руководства, связанными с оценкой ожидаемых кредитных убытков по займу. Эти оценки и суждения особо чувствительны к прогнозам цен на калий и обменным курсам иностранных валют.

ЧТО БЫЛО СДЕЛАНО В ХОДЕ АУДИТА?

Наши процедуры аудита включали, среди прочего, понимание методологии, анализ ключевых допущений и данных, используемых в финансовой модели Руководства для оценки ожидаемых кредитных убытков по займу.

Мы оценили целесообразность и последовательность используемых Руководством допущений и суждений, в том числе следующие:

- анализ различных сценариев возврата займа;
- сравнение ключевых допущений, используемых в финансовой модели денежных потоков, с доступной рыночной информацией;
- проведение оценки точности прогнозов Руководства;
- оценку чувствительности финансовой модели к ключевым параметрам.

Мы оценили финансовое состояние и финансовые результаты связанной стороны.

ности в соответствии с МСФО, и за систему внутреннего контроля, которую Руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности Руководство отвечает за оценку способности Группы непрерывно продолжать деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда Руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у Руководства отсутствует практическая альтернатива ликвидации или прекращению деятельности Группы.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, отвечают за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность — это высокая степень уверенности, но она не гарантирует, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявит существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация

Руководство отвечает за прочую информацию. Прочая информация представляет собой информацию в годовом отчете за 2018 год и ежеквартальном отчете эмитента за 1 квартал 2019 года, за исключением консолидированной финансовой отчетности и нашего аудиторского заключения по ней. Мы предполагаем, что годовой отчет и ежеквартальный отчет эмитента будут предоставлены нам после даты данного аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем выражать какой-либо формы уверенности по данной информации.

В связи с проведением аудита консолидированной финансовой отчетности мы обязаны ознакомиться с прочей информацией, указанной выше, когда она будет нам предоставлена.

В ходе ознакомления мы рассматриваем прочую информацию на предмет существенных несоответствий консолидированной финансовой отчетности, знаниям, полученным нами в ходе аудита, а также иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом за 2018 год и ежеквартальным отчетом эмитента за 1 квартал 2019 года мы приходим к выводу, что прочая информация в нем существенно искажена, мы обязаны проинформировать об этом лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность Руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство отвечает за подготовку и достоверное представление консолидированной финансовой отчет-

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, достаточные и надлежащие для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход действующей системы внутреннего контроля;
- получаем понимание внутренних контролей, значимых для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного Руководством;
- делаем вывод о правомерности применения Руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств — вывод о наличии существенной неопределенности в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы непрерывно продолжать деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны в нашем аудиторском заключении привлечь внимание к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, в случае ненадлежа-

щего раскрытия, модифицировать мнение. Наши выводы основываются на аудиторских доказательствах, полученных до даты аудиторского заключения. Однако, будущие события или условия могут привести к утрате Группой способности непрерывно продолжать деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также обеспечения достоверности представления лежащих в ее основе операций и событий;
- получаем аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций внутри Группы и их деятельности, достаточные и надлежащие для выражения мнения о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за проведение аудита Группы, руководство и контроль за ним. Мы полностью отвечаем за наше аудиторское мнение.

Мы информируем лиц, отвечающих за корпоративное управление, о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных проблемах, выявленных в ходе аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о соблюдении нами всех применимых этических требований в отношении аудиторской независимости и информируем их обо всех вопросах, которые можно обоснованно считать влияющими на независимость аудитора, а в необходимых случаях — о принятых мерах предосторожности.

Из числа вопросов, о которых мы проинформировали лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем наиболее значимые для аудита консолидированной финансовой отчетности за отчетный период — ключевые вопросы аудита, включенные в настоящее заключение.

Илья Рябцев, руководитель задания
14 марта 2019 года

Компания: Публичное акционерное общество «Уралкалий»
Постановление о государственной регистрации № 1128 выдано Березниковской городской администрацией 14.10.1992 г.
Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ: №1025901702188, выдано 11.09.2002 г.
Пятилетки ул., д. 63, г. Березники, Пермский край, 618426, Россия

Аудиторская организация: ЗАО «Делойт и Туш СНГ»
Свидетельство о государственной регистрации № 018.482, выдано Московской регистрационной палатой 30.10.1992 г.

Основной государственный регистрационный номер: 1027700425444

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ: серия 77 № 004840299, выдано 13.11.2002 г. Межрайонной Инспекцией МНС России № 39 по г. Москва.

Член саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация), ОРНЗ 11603080484.

Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2018 года

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	ПРИМ.	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	7	165 902	141 809
Предоплаты на приобретение основных средств и нематериальных активов		18 457	12 744
Гудвил	8	58 991	58 991
Нематериальные активы	9	167 734	171 285
Отложенные налоговые активы	25	1 686	957
Предоплата по банковским комиссиям		7 213	4 055
Заем выданный	5	27 831	-
Вложения в ассоциированную организацию		215	1 370
Активы по производным финансовым инструментам	12	23	348
Прочие внеоборотные активы		3 933	3 644
Итого внеоборотные активы		451 985	395 203
Оборотные активы			
Запасы	10	9 701	5 296
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	24 448	30 756
Авансы выданные		3 022	1 533
Предоплата по налогу на прибыль		1 467	220
Активы по производным финансовым инструментам	12	2 102	967
Заем выданный	5	-	21 844
Прочие финансовые активы		1	111
Денежные средства и их эквиваленты	13	70 375	61 783
Итого оборотные активы		111 116	122 510
ИТОГО АКТИВЫ		563 101	517 713
КАПИТАЛ			
Акционерный капитал	14	1 054	1 054
Привилегированные акции	14	15	-

	ПРИМ.	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
Выкупленные собственные акции	14	(830)	(804)
Эмиссионный дисконт		(119 159)	(115 323)
Нераспределенная прибыль		171 978	180 860
Капитал собственников материнского предприятия		53 058	65 787
Неконтролирующие доли		469	429
ИТОГО КАПИТАЛ		53 527	66 216
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	15	225 112	201 063
Облигации	16	39 962	61 054
Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности		1 999	2 108
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	25	43 859	37 187
Оценочные обязательства	17	23 654	12 748
Обязательства по производным финансовым инструментам	12	8 442	669
Прочие долгосрочные обязательства		126	808
Итого долгосрочные обязательства		343 154	315 637
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	15	87 785	74 412
Облигации	16	57 009	34 631
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	15 126	15 723
Авансы полученные		1 543	1 293
Оценочные обязательства	17	4 364	2 361
Обязательства по производным финансовым инструментам	12	495	6 325
Текущее обязательство по налогу на прибыль		98	1 115
Итого краткосрочные обязательства		166 420	135 860
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		509 574	451 497
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ		563 101	517 713

Утверждено и подписано от имени Совета директоров 14 марта 2019 года:



Дмитрий Осипов
Генеральный директор



Антон Вищаненко
Директор по экономике и финансам

Консолидированный отчет о прибыли или убытке за 2018 год

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	ПРИМ.	2018	2017
Выручка	19	173 613	160 928
Себестоимость продаж	20	(44 075)	(43 127)
Валовая прибыль		129 538	117 801
Коммерческие расходы	21	(39 725)	(43 641)
Общие и административные расходы	22	(10 952)	(9 184)
Налоги, кроме налога на прибыль		(1 431)	(1 267)
Прочие операционные (расходы) / доходы, нетто	23	(1 118)	374
Операционная прибыль		76 312	64 083
Финансовые расходы, нетто	24	(78 590)	(483)
(Убыток) / прибыль до налогообложения		(2 278)	63 600
Расходы по налогу на прибыль	25	(6 568)	(12 744)
Чистый (убыток) / прибыль за период		(8 846)	50 856
(Убыток) / прибыль, приходящийся на:			
Собственников материнского предприятия		(8 886)	50 818
Владельцев неконтролирующих долей		40	38
Чистый (убыток) / прибыль за период		(8 846)	50 856
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (млн штук)		1 284	1 336
(Убыток) / прибыль на акцию – базовая и разводненная (в рублях)		(6.92)	38.04

Консолидированный отчет о прочем совокупном доходе за 2018 год

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	2018	2017
Чистый (убыток) / прибыль за период	(8 846)	50 856
Прочий совокупный доход		
Статьи, не подлежащие последующей реклассификации в прибыли или убытки		
Переоценка обязательств по выплатам по окончании трудовой деятельности	35	139
Итого прочий совокупный расход за период	35	139
Итого совокупный (расход) / доход за период	(8 811)	50 995
Итого совокупный (расход) / доход за период, приходящийся на:		
Собственников материнского предприятия	(8 851)	50 957
Владельцев неконтролирующих долей	40	38

Консолидированный отчет о движении денежных средств за 2018 год

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	ПРИМ.	2018	2017
Денежные потоки от операционной деятельности			
(Убыток) / прибыль до налогообложения		(2 278)	63 600
С корректировкой на:			
Амортизацию основных средств и нематериальных активов	7, 9	16 104	13 959
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	23	391	485
Убыток от обесценения предоплат на приобретение основных средств и нематериальных активов		13	26
Восстановление списания запасов до чистой стоимости реализации		(38)	(47)
Начисление / (восстановление) обесценения основных средств и незавершенного строительства	7	55	(166)
Начисление резерва под обесценение дебиторской задолженности и авансов выданных		492	76
Изменение оценочных обязательств, нетто	17	465	(507)
Убыток / (прибыль) от переоценки справедливой стоимости производных финансовых инструментов, нетто	24	7 008	(3 015)
Убыток / (прибыль) по курсовым разницам, нетто	24	49 581	(15 867)
Прочие финансовые расходы, нетто	24	22 001	19 365
Итого потоки денежных средств от операционной деятельности до изменения оборотного капитала		93 794	77 909
Уменьшение / (увеличение) торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов выданных		7 663	(16 170)
(Увеличение) / уменьшение запасов		(4 353)	4 592
Уменьшение торговой и прочей кредиторской задолженности, авансов полученных и оценочных обязательств		(4 588)	(1 069)
Увеличение / (уменьшение) прочих налогов к уплате		845	(405)
Итого потоки денежных средств, полученные от операционной деятельности		93 361	64 857
Проценты уплаченные		(20 613)	(19 048)
Налог на прибыль уплаченный		(3 082)	(4 531)
Итого чистые потоки денежных средств, полученные от операционной деятельности		69 666	41 278

	ПРИМ.	2018	2017
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств		(22 375)	(15 743)
Приобретение нематериальных активов		(102)	(65)
Поступления от продажи основных средств		200	150
Займы выданные		(7 854)	(19 488)
Погашение займов выданных		6 987	9 348
Приобретение прочих финансовых активов		(34)	(99)
Продажа прочих финансовых активов		-	4 085
Приобретение компаний группы, за вычетом денежных средств		10	(10)
Поступление от продажи компаний группы, за вычетом денежных средств		20	-
Дивиденды и проценты полученные		813	592
Итого потоки денежных средств, использованные в инвестиционной деятельности		(22 335)	(21 230)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Погашение кредитов и займов	15	(117 630)	(188 555)
Поступление кредитов и займов		96 757	92 214
Поступления от выпуска облигаций	16	25 000	61 345
Плата за организацию кредитов и другие финансовые платежи		(5 224)	(1 890)
Выкуп выпущенных облигаций	16	(36 421)	-
Поступления по производным финансовым инструментам	12	1 117	742
Выплаты по производным финансовым инструментам	12	(6 992)	(8 857)
Выкуп собственных акций	14	(7 057)	(1 516)
Поступление от выпуска привилегированных акций	14	3 210	-
Платежи по финансовой аренде		(2)	(2)
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании		(3)	(1)
Итого потоки денежных средств, использованные в финансовой деятельности		(47 245)	(46 520)
Влияние изменений валютного курса на денежные средства и их эквиваленты		8 506	(1 852)
Чистое увеличение / (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		8 592	(28 324)
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	13	61 783	90 107
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	13	70 375	61 783

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за 2018 год

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

ПРИХОДИТСЯ НА ДОЛЮ СОБСТВЕННИКОВ МАТЕРИНСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ									
	ПРИМ.	АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ	ПРИВИЛЕГИРОВАННЫЕ АКЦИИ	ВЫКУПНЫЕ СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ	ЭМИССИОННЫЙ ДИСКОНТ	НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ	ИТОГО	НЕКОНТРОЛИРУЮЩИЕ ДОЛИ	ИТОГО КАПИТАЛ
Баланс на 1 января 2017 года		1 054	-	(798)	(113 813)	129 903	16 346	401	16 747
Прибыль за период		-	-	-	-	50 818	50 818	38	50 856
Прочий совокупный доход		-	-	-	-	139	139	-	139
Итого совокупный доход за период		-	-	-	-	50 957	50 957	38	50 995
Операции с акционерами									
Приобретение неконтролирующей доли участия		-	-	-	-	-	-	(10)	(10)
Приобретение собственных акций	14	-	-	(6)	(1 510)	-	(1 516)	-	(1 516)
Итого операции с акционерами		-	-	(6)	(1 510)	-	(1 516)	(10)	(1 526)
Баланс на 31 декабря 2017 года		1 054	-	(804)	(115 323)	180 860	65 787	429	66 216
Баланс на 1 января 2018 года, опубликованный ранее		1 054	-	(804)	(115 323)	180 860	65 787	429	66 216
Корректировка в связи с применением МСФО 9	3	-	-	-	-	(28)	(28)	-	(28)
Скорректированный баланс на 1 января 2018 года		1 054	-	(804)	(115 323)	180 832	65 759	429	66 188
(Убыток) / прибыль за период		-	-	-	-	(8 886)	(8 886)	40	(8 846)
Прочий совокупный доход		-	-	-	-	35	35	-	35
Итого совокупный (расход) / доход за период		-	-	-	-	(8 851)	(8 851)	40	(8 811)
Операции с акционерами									
Объявленные дивиденды по привилегированным акциям	14	-	-	-	-	(3)	(3)	-	(3)
Приобретение собственных акций	14	-	-	(26)	(7 031)	-	(7 057)	-	(7 057)
Выпуск привилегированных акций	14	-	15	-	3 195	-	3 210	-	3 210
Итого операции с акционерами		-	15	(26)	(3 836)	(3)	(3 850)	-	(3 850)
Баланс на 31 декабря 2018 года		1 054	15	(830)	(119 159)	171 978	53 058	469	53 527

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за 2018 год

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

1. Общие сведения о ПАО «Уралкалий» и его деятельности

Публичное акционерное общество «Уралкалий» («Компания») и его дочерние компании (все вместе «Группа») занимаются производством минеральных удобрений, добыча и переработка которых осуществляется в районе г. Березники и г. Соликамск, Россия, а также их реализацией на зарубежных и внутреннем рынках. Группа производит различные виды продукции, основную часть которых составляет ассортимент калийных солей.

У Компании имеются лицензии на добычу калийной, магниевой и каменной солей на Дурьманском, Быгельско-Троицком, Соликамском (северная и южная часть) и Ново-Соликамском участках Верхнекамского месторождения, выданные Департаментом по недропользованию по Приволжскому федеральному округу. По истечении сроков действия 1 апреля 2013 года лицензии были продлены до 2018–2021 годов по незначительной стоимости. В 2016 году до 2043–2055 годов были продлены лицензии, ранее действовавшие до 2018 года (на северной части Соликамского участка, Быгельско-Троицком и Ново-Соликамском участках). В 2017 году действие лицензий на Дурьманский участок и на южную часть Соликамского участка, ранее действовавших до 2021 года, было продлено до 2024 года и до 2026 года, соответственно. У Компании также есть лицензии на разведку и добычу полезных ископаемых Усть-Яйвинского участка Верхнекамского месторождения со сроком действия до 2024 года, Половодовского участка Верхнекамского месторождения со сроком действия до 2054 года и Романовского участка Верхнекамского месторождения со сроком действия до 2039 года. В 2017 году была получена лицензия на геологическое изучение, включающее поиски и оценку полезных ископаемых на Изверском участке, расположенном на территории Усольского и Александровского районов Пермского края, сроком действия до 2022 года.

По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 годов у Группы не было конечной контролирующей стороны.

Компания была зарегистрирована 14 октября 1992 года в Российской Федерации. Зарегистрированный офис

Компании расположен по адресу: Российская Федерация, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63.

2. Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики

Ниже приводятся основные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, за исключением специально оговоренных случаев. Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена во исполнение требований Федерального закона «О консолидированной отчетности» № 208-ФЗ.

2.1. Принципы подготовки и представления финансовой отчетности

Заявление о соответствии Международным стандартам финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Отчетность подготовлена с использованием принципов учета по исторической стоимости, за исключением некоторых финансовых инструментов, которые учитываются по справедливой стоимости на каждую отчетную дату, как указано ниже в основных положениях учетной политики.

Принцип непрерывности деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе принципа непрерывности деятельности и способности продолжать деятельность в обозримом будущем.

По состоянию на 31 декабря 2018 года краткосрочные обязательства Группы превышали ее оборотные активы на 55 304 млн руб. (на 31 декабря 2017 года: 13 350 млн руб.).

При оценке способности продолжать деятельность в обозримом будущем Группа учитывала свое финан-

совое положение, ожидаемые результаты коммерческой деятельности в будущем, размер заимствований и доступных, но неиспользованных кредитных линий, а также планы и обязательства по капитальным вложениям и другие риски, которым подвержена Группа.

Руководство считает, что Группа обладает достаточными ресурсами для покрытия дефицита оборотного капитала и продолжения деятельности в течение, по меньшей мере, последующих 12 месяцев с даты утверждения данной консолидированной финансовой отчетности. В частности, у Группы есть достаточная сумма доступных лимитов (в том числе револьверные кредитные линии с российскими и международными банками) для покрытия краткосрочных потребностей в денежных средствах, в случае возникновения таковых (Прим. 15).

Таким образом, Руководство Группы полагает, что применение допущения о непрерывности деятельности при составлении данной консолидированной финансовой отчетности является правомерным.

Основы подготовки

Компании Группы ведут учет в российских рублях и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с локальными стандартами бухгалтерского учета, принципами налогообложения и практикой, применимыми в соответствующих юрисдикциях. Принципы бухгалтерского учета и процедуры подготовки финансовой отчетности компаний Группы могут существенно отличаться от принятых в МСФО. Соответственно, такая финансовая информация была скорректирована для достоверного представления в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями МСФО.

2.2. Консолидированная финансовая отчетность

Настоящая консолидированная финансовая отчетность включает отчетность Компании и предприятий, контролируемых Компанией. Предприятие считается контролируемым, если Компания:

- имеет властные полномочия в отношении предприятия-объекта инвестиций;
- имеет права или несет риски по переменным результатам деятельности предприятия-объекта инвестиций;
- и может использовать властные полномочия в отношении предприятия-объекта инвестиций с целью воздействия на величину переменного результата.

Компания заново оценивает наличие контроля над объектом инвестиций, если факты и обстоятельства указывают, что произошли изменения в одном или нескольких элементах контроля, перечисленных выше.

Консолидация дочерней организации начинается тогда, когда Компания получает контроль над дочерней организацией и прекращается в момент утраты контроля над ней. В частности, доходы и расходы дочерней организации, приобретенной или проданной в течение года, включаются в консолидированный отчет о прибыли или убытке с момента получения Компанией контроля и до даты, на которую Компания перестает контролировать эту дочернюю организацию.

Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода распределяется между акционерами Компании и неконтролирующими долями. Общий совокупный доход дочерних организаций распределяется между акционерами Компании и неконтролирующими долями, даже если это ведет к возникновению отрицательного остатка по неконтролирующим долям.

При необходимости в финансовую отчетность дочерних предприятий вносятся корректировки для приведения используемых ими принципов учетной политики в соответствие с принципами учетной политики Группы.

Все внутригрупповые активы и обязательства, собственный капитал, прибыль, убытки и движение денежных средств по операциям между предприятиями Группы при консолидации исключаются.

2.3. Неконтролирующие доли

Неконтролирующие доли представляют собой доли участия в капитале дочерней организации, не относимые прямо или косвенно на материнскую компанию.

Неконтролирующие доли представляются в консолидированном отчете о прибыли или убытке отдельно, а в консолидированном отчете о финансовом положении — в составе собственного капитала, отдельно от капитала собственников материнской организации.

2.4. Основные средства

Основные средства отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленного обесценения. Стоимость основных средств включает все необходимые прямые затраты, связан-

ные с доведением основных средств до состояния, обеспечивающего их предполагаемое использование. Основные средства, приобретенные путем объединения бизнесов, отражаются по справедливой стоимости на дату приобретения, за вычетом накопленной амортизации и накопленного обесценения с момента приобретения.

На каждую отчетную дату Руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, Руководство компаний Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива или единицы, генерирующей денежные потоки, к которой относится актив, за вычетом затрат на его продажу и стоимости от его использования. Остаточная стоимость уменьшается до возмещаемой суммы, а убыток от обесценения отражается в отчете о прибыли или убытке как прочие операционные расходы.

Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, сторнируется, если произошло изменение расчетных оценок, заложенных в определение стоимости от использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Расходы на ремонт и техническое обслуживание относятся на затраты по мере их осуществления. Затраты на реконструкцию и модернизацию капитализируются. Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется путем сопоставления полученной выручки с остаточной стоимостью соответствующих активов и отражается на счете прибыли или убытка.

Амортизация объектов основных средств рассчитывается по линейному методу списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования.

	СРОК ПОЛЕЗНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ (КОЛИЧЕСТВО ЛЕТ)
Здания	10–60
Активы, используемые в добыче ¹	5–30
Машины и оборудование	2–30
Транспортные средства	5–15
Прочие	2–15
Земля	Не подлежит амортизации

¹ Активы, используемые в добыче, представляют собой шахтную инфраструктуру, а также включают приведенную стоимость будущих ликвидационных обязательств в части подземного комплекса и обязательств по заполнению пустот. Поверхностный комплекс объектов, включенных в ликвидационные обязательства, отражен в группах Здания и Машины и оборудование.

Ликвидационная стоимость актива представляет собой ожидаемую сумму, которую Группа могла бы получить в настоящий момент от продажи актива за вычетом расчетных затрат на продажу, исходя из предположения, что возраст актива и его техническое состояние уже соответствует ожидаемому в конце срока его полезного использования. Ликвидационная стоимость актива приравнивается к нулю, если Группа предполагает использовать объект до окончания его физического срока службы. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезной службы пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

2.5. Операционная аренда

Аренда, при которой практически все выгоды и риски, связанные с правом собственности, остаются у арендодателя, классифицируется как операционная. Платежи по операционной аренде (за вычетом всех сумм вознаграждений, полученных от арендодателя) отражаются в прибыли или убытке на равномерной основе в течение срока аренды. Операционная аренда включает долгосрочные договоры аренды земли, арендные платежи по которым, зависят от кадастровой стоимости земли, регулярно пересматриваемой государственными органами.

2.6. Обязательства по финансовой аренде

В случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, при которой происходит передача Группе всех существенных рисков и преимуществ, связанных с владением, арендуемые активы капитализируются в составе основных средств на дату начала срока аренды по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости арендованных активов и дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей.

Сумма каждого арендного платежа распределяется между обязательством и процентами таким образом, чтобы обеспечить постоянную ставку по непогашенному остатку задолженности. Соответствующие обязательства по аренде за вычетом будущих процентов включены в заемные средства.

Затраты на выплату процентов относятся на прибыль или убыток в течение срока аренды по методу эффективной ставки процента. Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования

или более короткого срока аренды, если у Группы нет достаточной уверенности, что она получит право собственности на этот актив по окончании срока аренды.

2.7. Гудвил

Гудвил от объединения бизнеса учитывается по стоимости приобретения, установленной на дату приобретения бизнеса, за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Для оценки обесценения гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства (здесь и далее — «ЕГДС») или группами ЕГДС, которые предположительно получают выгоды синергии от объединения.

Оценка обесценения ЕГДС, между которыми был распределен гудвил, проводится ежегодно или чаще, если есть признаки обесценения такой ЕГДС. Если возмещаемая стоимость ЕГДС оказывается ниже ее балансовой стоимости, убыток от обесценения сначала уменьшает балансовую стоимость гудвила данной ЕГДС, а затем остальных активов ЕГДС пропорционально балансовой стоимости каждого актива. Убытки от обесценения гудвила признаются непосредственно в консолидированном отчете о прибыли или убытке. Убыток от обесценения гудвила не подлежит восстановлению в последующих периодах.

2.8. Нематериальные активы

Нематериальные активы Группы, кроме гудвила, преимущественно представляют собой лицензии на добычу полезных ископаемых с определенными сроками полезного использования. Нематериальные активы учитываются по стоимости приобретения за вычетом накопленной амортизации и накопленного убытка от обесценения, либо (в случае приобретения нематериальных активов в процессе объединения бизнесов) принимаются к учету по справедливой стоимости на дату объединения и учитываются впоследствии аналогично нематериальным активам, приобретенным в рамках отдельных сделок.

Затраты на программное обеспечение, патенты, торговые марки и не связанные с разработкой недр лицензии капитализируются и амортизируются равномерно в течение периода их полезного использования. Лицензии на добычу полезных ископаемых амортизируются пропорционально объему добычи.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: стоимости, которая может быть получена в результате их использования, или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

2.9. Финансовые инструменты

Учетная политика, применяемая с 1 января 2018 года

Группа признает финансовый актив или финансовое обязательство в своем отчете о финансовом положении только тогда, когда становится стороной по договору, определяющему условия соответствующего инструмента.

Финансовые активы и обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной или уменьшенной в случае финансового актива или финансового обязательства, оцениваемого не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму затрат по сделке, которые напрямую относятся к приобретению или выпуску финансового актива или обязательства. Затраты по сделке, напрямую относящиеся к приобретению финансовых активов или финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, признаются в составе отчета о прибыли или убытке.

Прибыль или убыток при первоначальном признании учитываются только в том случае, если есть разница между справедливой стоимостью и ценой сделки, подтверждением которой могут служить другие наблюдаемые на рынке текущие сделки с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков. Покупка и продажа финансовых активов, совершаемые в ходе обычной деятельности, отражаются на дату заключения сделки, когда сторона Группы обязуется купить или продать финансовый актив.

Классификация финансовых активов и обязательств
Группа классифицирует финансовые активы по следующим учетным категориям:

- (а) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- (б) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (здесь и далее — «ОССЧПСД»);
- (в) финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости.

Классификация и последующая оценка финансовых активов зависят от бизнес-модели Группы для управления финансовыми активами и характеристик денежных потоков по активу.

Группа классифицирует финансовые активы как оцениваемые по амортизированной стоимости, если одновременно выполняются условия:

- (а) финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и
- (б) договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга;

иначе финансовые активы классифицируются как оцениваемые по справедливой стоимости.

Группа реклассифицирует финансовые активы только в случае, когда изменяется бизнес-модель для управления портфелем активов в целом.

Финансовые обязательства классифицируются как:

- (а) финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- (б) финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости;
- (в) договоры финансовой гарантии.

Последующая оценка финансовых активов

Долговые финансовые активы
Долговые финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, которые удерживаются Группой с целью получения предусмотренных договором денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга, оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Убытки от обесценения отражаются в составе отчета о прибыли или убытке.

К долговым финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости, относятся торговая и прочая дебиторская задолженность, займы выданные, денежные средства и их эквиваленты.

Долговые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, удерживаемые с целью получения предусмотренных договором денежных потоков, и для продажи, где договорные денежные потоки представляют собой платежи в счет основной суммы и процентов. Движение балансовой стоимости отражается через прочий совокупный доход, за исключением убытков от обесценения / прибыли от восстановления обесценения, процентного дохода и прибылей или убытков по курсовым разницам, которые признаются в составе отчета о прибыли или убытке. При прекращении признания финансового актива накопленная прибыль / убыток, ранее признанные в прочем совокупном доходе, реклассифицируются из капитала в состав отчета о прибыли или убытке. Процентный доход по таким финансовым активам рассчитывается по методу эффективной ставки и включается в состав финансовых доходов.

К долговым финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, относится торговая дебиторская задолженность, передаваемая по договорам факторинга, когда целью Группы является получение денежных потоков путем продажи активов.

Долговые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Долговые финансовые активы, которые не соответствуют критериям признания активов, оцениваемых по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, учитываются в категории долговых финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Прибыль или убыток по таким финансовым инструментам признается в составе отчета о прибыли или убытке в том периоде, в котором она возникла.

У Группы нет финансовых активов, учитываемых в составе долговых финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Долевые финансовые активы

После первоначального признания Группа оценивает долевые инструменты по справедливой стоимости

(за исключением инвестиций в ассоциированные организации). Прибыли и убытки от изменения справедливой стоимости по долевым инструментам признаются в прочем совокупном доходе, при прекращении признания инвестиций прибыли и убытки от изменения справедливой стоимости не рекласифицируются в отчет о прибыли или убытке. Дивиденды по таким инвестициям признаются в отчете о прибыли или убытке в составе прочих операционных доходов, когда установлено право Группы на их получение.

Изменение справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, признается в прочих операционных доходах / (расходах) в отчете о прибыли или убытке. Убытки от обесценения (прибыль от восстановления обесценения) по долевым инвестициям, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, не отражаются отдельно от других изменений справедливой стоимости.

У Группы нет финансовых активов, классифицируемых в качестве долевого финансового актива, оцениваемых по справедливой стоимости.

Обесценение финансовых активов

Группа признает убытки от обесценения долговых финансовых инструментов, оцениваемых по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, в соответствии с моделью ожидаемых кредитных убытков. Применяемая методология обесценения зависит от того, произошло ли значительное увеличение кредитного риска. Сумма ожидаемых кредитных убытков («ОКУ») оценивается на каждую отчетную дату с целью отражения изменений в кредитном риске финансового инструмента с момента его первоначального признания.

Влияние изменения методологии обесценения на нераспределенную прибыль и капитал Группы раскрыто в Примечаниях 3, 5, 11.

Дебиторская задолженность. Группа оценивает величину ОКУ по торговой и части прочей дебиторской задолженности за весь срок активов. Для оценки ОКУ вся дебиторская задолженность была сгруппирована на основе аналогичных характеристик кредитного риска (международные контрагенты с высоким рейтингом, застрахованные контрагенты (в том числе те, по расчетам с которыми открыты аккредитивы), незастрахованные контрагенты, прочие) и дней просрочки.

Прочие финансовые активы. Для прочих финансовых активов Группа признает величину ОКУ за весь срок, если кредитный риск значительно увеличился с момента первоначального признания. Если по состоянию на отчетную дату отсутствует значительное увеличение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, Группа оценивает оценочный резерв под убытки по данному финансовому инструменту в сумме, равной 12-месячным ожидаемым убыткам. Прочие финансовые активы включают заем, выданный связанной стороне, и прочую дебиторскую задолженность.

Ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности и прочим долговым финансовым активам оцениваются на основе суммы, подверженной риску, срока действия инструмента и вероятности дефолта с учетом следующих характеристик финансового актива: корпоративный риск дебитора, страна происхождения, страховая компания, использование банковских аккредитивов при оплате задолженности.

Несмотря на то, что денежные средства и эквиваленты также должны тестироваться на обесценение в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 9, результаты тестирования на обесценение являются незначительными.

Значительное увеличение кредитного риска

Чтобы установить факт значительного увеличения риска с момента первоначального признания финансового инструмента, Группа сравнивает риск наступления дефолта в течение срока действия финансового инструмента с риском наступления дефолта на дату первоначального признания. Руководство Группы предполагает, что кредитный риск по финансовому активу значительно увеличился с момента первоначального признания, когда задержка по платежам по договору превышает 45 дней, в случае если у Группы нет обоснованной и подтверждаемой информации, которая опровергает данный факт.

Определение дефолта

В рамках управления внутренним кредитным риском Группа определила события, при наступлении которых финансовые активы, соответствующие одному из следующих критериев, как правило, не подлежат возмещению:

- нарушение дебитором финансовых ковенантов;
- внутренняя или внешняя информация о дебиторе указывает на то, что он вряд ли погасит обязатель-

ства кредиторам (в том числе Группе) в полном объеме (без учета обеспечения, удерживаемого Группой).

Независимо от вышеприведенного анализа, Группа считает, что дефолт произошел, когда финансовый актив просрочен более чем на 90 дней, если у Группы нет разумной и достоверной информации, демонстрирующей, что использование критерия дефолта, предусматривающего большую задержку платежа, является более уместным.

Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает учитывать финансовые активы, когда истек срок действия предусмотренных договоров прав на денежные потоки от этих активов, или она передала эти финансовые активы, и передала практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на финансовый актив.

Последующая оценка финансовых обязательств

Кредиты, займы и облигации после первоначального признания отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Затраты по займам признаются как расходы в том отчетном периоде, в котором они возникли, также по методу эффективной ставки процента.

Торговая и прочая кредиторская задолженность представляет собой обязательства по товарам и услугам, полученные, но не оплаченные Группой до окончания финансового периода. Торговая и прочая кредиторская задолженность отражается в составе краткосрочных обязательств, за исключением случаев, когда платеж через 12 месяцев после отчетного периода. После первоначального признания торговая и прочая кредиторская задолженность учитывается по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

Договоры залога

Договоры залога представляют собой договоры, требующие от залогодателя предоставить свое имущество для возмещения убытка, понесенного владельцем этого договора в результате того, что указанный в договоре должник не смог совершить платеж в сроки, установленные условиями долгового инструмента.

В соответствии с МСФО (IFRS) 9 договоры залога аналогично договорам финансовой гарантии учитываются по наибольшей величине из:

- суммы оценочного резерва под убытки, определенной как ожидаемые кредитные убытки в соответствии с МСФО (IFRS) 9;
- первоначально признанной суммы обязательства за вычетом, если применимо, накопленного дохода, признанного в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 15.

Прекращение признания финансовых обязательств

Группа прекращает признание финансовых обязательств только в случае их погашения, аннулирования или истечения срока требования по ним. Разница между балансовой стоимостью финансового обязательства, признание которого прекращается, и уплаченным или причитающимся к уплате вознаграждением признается в прибыли или убытке в составе прочих операционных или финансовых расходов.

Когда Группа обменивается с существующим кредитором одним долговым инструментом на другой с существенно отличающимися условиями, такой обмен учитывается как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Аналогичным образом, Группа учитывает существенное изменение условий существующего обязательства или его части в качестве погашения первоначального финансового обязательства и признания нового обязательства. Условия считаются существенно различающимися, если дисконтированная приведенная стоимость денежных потоков согласно новым условиям, включая все уплаченные вознаграждения за вычетом полученных вознаграждений, дисконтированные с использованием первоначальной эффективной процентной ставки, как минимум на 10% отличается от дисконтированной приведенной стоимости остальных денежных потоков по первоначальному финансовому обязательству. Если изменение не является существенным, замена одного долгового инструмента на другое или модификация его условий не отражается в учете как погашение, то на сумму понесенных затрат или выплаченного комиссионного вознаграждения корректируется балансовая стоимость соответствующего обязательства, и эта корректировка амортизируется на протяжении оставшегося срока действия модифицированного обязательства.

Взаимозачет финансовых активов и обязательств

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и отражаются свернуто в отчете о финансовом положении только при наличии действующего юридически защищенного права произвести взаимозачет,

а также намерения либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство. Рассматриваемое право на взаимозачет: 1) не должно зависеть от возможных будущих событий и 2) должно быть юридически защищенным (а) в ходе осуществления обычной финансово-хозяйственной деятельности, (б) при невыполнении обязательств по платежам и (в) в случае несостоятельности или банкротства.

Производные финансовые инструменты

Производные финансовые инструменты включают валютно-процентные, процентные свопы и коллары. Производные финансовые инструменты первоначально признаются по справедливой стоимости и впоследствии переоцениваются по справедливой стоимости на каждую отчетную дату. Производные финансовые инструменты отражаются в качестве активов, если их справедливая стоимость положительна, и в качестве обязательств, если их справедливая стоимость отрицательна. Изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов отражаются в составе прибыли или убытка за год. Доходы, полученные от валютно-процентных свопов, уменьшают расходы по процентам. Группа не применяет учет методом хеджирования.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев, а также депозиты с первоначальным сроком погашения более трех месяцев, удерживаемые для удовлетворения краткосрочных денежных потребностей, которые могут быть конвертированы в определенную сумму денежных средств и подвержены незначительному риску изменения стоимости. Остатки денежных средств с ограничением использования исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов при составлении консолидированного отчета о движении денежных средств. Остатки денежных средств, ограниченных в использовании для погашения обязательств в течение как минимум двенадцати месяцев после отчетной даты, отражаются отдельно от денежных средств и их эквивалентов при составлении консолидированного отчета о финансовом положении и включаются во внеоборотные активы.

При составлении консолидированного отчета о движении денежных средств банковские овердрафты,

подлежащие возмещению по требованию, также относятся к денежным средствам и их эквивалентам.

Учетная политика, применяемая до 31 декабря 2017 года

Группа применила МСФО (IFRS) 9 ретроспективно без раскрытия сравнительной информации. В результате сравнительная информация учитывается в соответствии с предыдущей учетной политикой.

Классификация. До 31 декабря 2017 года, Группа классифицировала финансовые активы по следующим учетным категориям:

- (а) финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- (б) займы и дебиторская задолженность;
- (в) инвестиции, удерживаемые до погашения; и
- (г) инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи.

Последующая оценка. Оценка финансовых инструментов при первоначальном признании не изменилась в результате применения (МСФО) IFRS 9 (см. описание учетной политики выше). При последующем учете займы и дебиторская задолженность учитывались по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Обесценение. Группа оценивала на каждую отчетную дату существуют ли объективные признаки обесценения финансового актива или группы финансовых активов. Финансовый актив или группа финансовых активов обесценивались и убытки от обесценения признавались при наличии объективных свидетельств обесценения в результате одного или нескольких событий, которые произошли после первоначального признания актива и такие события повлияли на будущие денежные потоки по данному активу или группе активов и их можно было надежно оценить.

Справедливая стоимость финансовых инструментов
Справедливая стоимость — это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в рамках обычной сделки между участниками рынка на дату оценки, независимо от того, является ли такая цена непосредственно наблюдаемой или полученной расчетным путем с использованием другой методики оценки. При оценке справедливой стоимости актива или обяза-

тельства Группа учитывает характеристики актива или обязательства, если участники рынка учитывали бы такие характеристики при формировании цены актива или обязательства на дату оценки.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных сделок, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок.

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- (i) уровень 1 — котированные цены (без корректировок) на такие же активы и обязательства на активных рынках, которые предприятие может наблюдать на дату оценки;
- (ii) уровень 2 — исходные данные, не соответствующие уровню 1, но наблюдаемые для актива или обязательства напрямую либо косвенно; и
- (iii) уровень 3 — ненаблюдаемые исходные данные по активу или обязательству.

Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости. Производные финансовые инструменты (Уровень 2) учитываются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости. Для производных финансовых инструментов Группа использует метод оценки дисконтированных денежных потоков, в котором в качестве входящих переменных используются доступные рыночные данные (ставки дисконтирования в долларах США и руб., курсы валют и процентные ставки).

Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Ставки дисконтирования зависят от кредитного

риска со стороны контрагента. Балансовая стоимость торговой и прочей финансовой дебиторской задолженности приблизительно равна ее справедливой стоимости.

Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости, которая приблизительно равна их текущей справедливой стоимости.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость финансовых инструментов основывается на рыночных ценах, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной цены, основывается на дисконтированных денежных потоках с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Справедливая стоимость обязательств, погашаемых по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства, подлежащие погашению по требованию») рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная, начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства.

2.10. Налог на прибыль

Налог на прибыль начислен в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с законодательством, действующим или по существу принятым на отчетную дату в каждой из юрисдикций, где зарегистрированы предприятия Группы. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибыли или убытке за период, если только они не должны быть отражены в прочем совокупном доходе или капитале в связи с тем, что относятся к сделкам, отражаемым также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Неопределенные налоговые позиции Группы переоцениваются Руководством на каждую отчетную дату. Обязательства отражаются по тем позициям налога на прибыль, которые, по оценке Руководства, основанной на его интерпретации действующего или по существу принятого на отчетную дату налогового законодательства, скорее всего, могут оказаться необоснованными в случае их оспаривания налоговыми органами. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, кроме налога на прибыль, отражаются на основе

наилучшей оценки Руководством затрат, необходимых для урегулирования обязательств на отчетную дату.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налоги, за исключением налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль признается в отношении временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств, отраженных в консолидированной финансовой отчетности, и соответствующими данными налогового учета, используемыми при расчете налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются с учетом всех облагаемых временных разниц. Отложенные налоговые активы отражаются с учетом всех вычитаемых временных разниц при условии высокой вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли для использования этих временных разниц. Налоговые активы и обязательства не отражаются в финансовой отчетности, если временные разницы возникают вследствие первоначального признания активов и обязательств в рамках сделок (кроме сделок по объединению бизнеса), которые не влияют ни на налогооблагаемую, ни на бухгалтерскую прибыль. Кроме того, отложенные налоговые обязательства не отражаются в финансовой отчетности, если временные разницы возникают в результате первоначального признания гудвила.

Отложенные налоговые активы и обязательства по налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налогообложения (а также положений налогового законодательства), которые были утверждены или практически утверждены законодательством на отчетную дату и, как предполагается, будут действовать в период реализации налогового актива или погашения обязательства.

Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы. Отложенные налоговые активы в отношении уменьшающих налогооблагаемую базу временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются лишь тогда, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Отложенный налог на прибыль не отражается в отношении нераспределенной прибыли дочерних компаний, накопленной за период после их приобретения, если нет намерения продать дочернюю компанию в обозримом будущем, поскольку Группа контролирует политику выплаты дивидендов дочерней компанией и существует высокая вероятность того, что временная разница не будет уменьшаться в обозримом будущем за счет выплаты дивидендов или по иной причине.

2.11. Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой цене продажи. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормативного использования производственных мощностей), и не включает расходы по заемным средствам. Чистая цена продажи — это расчетная продажная цена в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на завершение производства и расчетных затрат по продаже.

Группа капитализирует понесенные транспортные расходы, относящиеся к готовой продукции и необходимые расходы для её транспортировки на склады, где происходит реализация покупателям, в стоимости готовой продукции.

2.12. Акционерный капитал

Обыкновенные акции и глобальные депозитарные расписки (далее — «ГДР») классифицируются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, за исключением случаев объединения бизнесов, отражаются как уменьшение капитала, полученного в результате данной эмиссии, за вычетом налога. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход.

2.13. Выкупленные собственные акции

В случае приобретения компанией Группы акций Компании, уплаченное вознаграждение, включая прямые затраты по этой сделке (за вычетом налога на при-

быль), вычитается из общей суммы капитала акционеров Компании до момента погашения, повторного выпуска или продажи акций. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций в обращение полученное вознаграждение, за вычетом прямых затрат по сделке и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в капитал акционеров Компании.

2.14. Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату, только если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты, когда консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

2.15. Налог на добавленную стоимость (НДС)

НДС, возникающий при продаже продукции, подлежит уплате в бюджет на более раннюю из двух дат: (а) дату получения оплаты от клиентов или (б) дату поставки товаров или услуг клиентам. НДС, включенный в стоимость приобретенных товаров и услуг, в общем случае подлежит возмещению путем зачета против НДС, начисленного с выручки от реализации, по получении счета-фактуры. Налоговые органы разрешают расчеты по НДС на нетто-основе. НДС, относящийся к операциям купли-продажи, признается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде (если у Компании нет права на зачет) и раскрывается отдельно в составе активов и обязательств. При создании резерва по ожидаемым кредитным убыткам по дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается на всю сумму задолженности, включая НДС.

2.16. Затраты по займам

Группа капитализирует проценты по кредитам и займам в отношении активов, требующих значительного времени на подготовку к использованию или продаже (квалифицируемые активы). Группа рассматривает в качестве квалифицируемых активов инвестиционные проекты со сроком выполнения более года.

Группа капитализирует затраты по кредитам и займам, которых можно было бы избежать в отсутствие капитальных затрат по квалифицируемым активам. Капитализированные затраты по займам рассчиты-

ваются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к затратам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы напрямую для приобретения квалифицируемого актива. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому займу в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

2.17. Оценочные обязательства

Оценочные обязательства признаются, если у Группы вследствие определенного события в прошлом есть юридические или обусловленные практикой обязательства, для урегулирования которых с высокой вероятностью потребуется отток ресурсов, содержащих будущие экономические выгоды, которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. В случаях, когда Группа ожидает возмещения затрат, сумма возмещения отражается как отдельный актив, но только когда становится практически несомненным, что возмещение будет получено.

Чистая приведенная стоимость оценочного обязательства рассчитывается путем дисконтирования будущих денежных потоков, связанных с расходами Группы в отношении конкретного события. Группа определила доходность по бескупонным облигациям федерального займа Российской Федерации в качестве ставки дисконтирования для расчета фактических платежей будущих периодов в отношении обязательств и отражения временной стоимости денег.

Оценочное обязательство по закладке пустот. Группа признает оценочное обязательство на мероприятия по закладке пустот, в части обязательств по закладке пустот, образующихся в ходе горнодобывающих работ. Оценочное обязательство признается при условии наличия юридических или обусловленных практикой обязательств по выполнению мероприятий в соответствии с планом, согласованным с государственными надзорными органами в сфере добычи полезных ископаемых.

Приведенная стоимость ожидаемых затрат на мероприятия по закладке пустот учитываются в составе основных средств и соответствующих обязательств. Изменение суммы резерва в связи с пересмотром объемов пустот на основе маркшейдерских съемок

горных выработок отражается как поступление или выбытие актива и амортизируется равномерно в течение срока полезного использования соответствующего актива. Амортизация дисконта в связи с прошествием времени учитывается в отчете о прибыли или убытке как финансовые расходы. Сумма расходов на заполнение пустот, понесенных по другой причине, признается в текущем периоде в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

Оценочные обязательства, связанные с ликвидацией активов. Компания учитывает обязательства по выбытию активов, связанные, прежде всего, с горными работами. Основными категориями обязательств по выбытию активов являются затраты по восстановлению территорий, относящихся к калийным рудникам Компании, включая вывод из эксплуатации подземного и поверхностного комплекса и общую очистку территории с целью вернуть указанную зону в экологически приемлемое состояние.

Текущая сумма обязательств по списанию активов учитывается в том периоде, в котором возникло указанное обязательство, если может быть произведена реальная оценка текущей стоимости. Связанные с этим затраты капитализируются в составе основных средств и амортизируются в течение остаточного срока службы рудника. Сумма средств, требующихся для погашения обязательств, рассчитывается в наилучшем приближении в конце каждого отчетного периода и обновляется для учета изменений в ставке дисконта, уровне инфляции и денежных потоках. Изменения ожидаемых будущих затрат отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении как увеличение или уменьшение оценочного обязательства, связанного с ликвидацией активов, с корректировкой стоимости соответствующего актива. Амортизация дисконта в связи с прошествием времени учитывается в отчете о прибыли или убытке как финансовые расходы.

2.18. Пересчет иностранных валют

Функциональная валюта и валюта представления отчетности. Функциональной валютой каждой компании Группы и валютой представления данной консолидированной финансовой отчетности является национальная валюта Российской Федерации — российский рубль («руб.»).

Сделки и расчеты. Показатели сделок, выраженные в иностранной валюте, пересчитаны в функциональную валюту по курсу на дату совершения сделки.

Прибыли или убытки, возникающие на дату расчетов по этим сделкам, а также на отчетную дату в результате пересчета в рубли денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по официальному обменному курсу на конец года отражаются в отчете о прибыли или убытке как финансовые доходы и расходы. Пересчет валюты по обменным курсам на конец года не используется в отношении неденежных статей.

Валютные курсы

Официальные валютные курсы, установленные Центральным банком Российской Федерации:

	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА		31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА	
	Долл. США	Евро	Долл. США	Евро
курс на конец года	69,47	79,46	57,60	68,87
средний курс за год	62,71	73,96	58,35	65,90

2.19. Признание выручки

С 1 января 2018 года Группа признает выручку по договорам с покупателями в соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 15. Влияние изменения учетной политики раскрыто в Прим. 3.

Группа использует единую пятиступенчатую модель признания выручки, применяемую ко всем договорам с покупателями, основанную на передаче контроля на товары и услуги. Группа признает выручку от продажи калия и выручку от предоставления услуг по доставке.

Выручка от продажи калия признается, когда контроль над товаром переходит к покупателю.

В договорах с покупателями используются разнообразные условия доставки калия. В ряде договоров Группа обязана предоставлять услуги по доставке калия до определенного места после того, как контроль над товаром перешел к покупателю. Согласно МСФО (IFRS) 15 Группа рассматривает выручку от предоставления услуг по доставке как отдельное обязательство к исполнению, которая должна быть признана в течение периода времени предоставления услуги, а не в момент перехода контроля над калием покупателю, как признавалось ранее по стандарту МСФО (IAS) 18.

Транспортные расходы, которые относятся к выручке по оказанию транспортных услуг, включаются в состав коммерческих расходов.

Выручка отражается за вычетом НДС, экспортных пошлин и скидок, а также выручки от продаж внутри Группы. Выручка определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению.

Выручка от реализации продукции, не являющейся хлористым калием (например, карналлита, поваренной соли и т. д.) признается в составе прочей выручки.

2.20. Затраты на перевалку грузов, ремонт и техобслуживание подвижного состава

Большая часть затрат на услуги по перевалке проходит через АО «Балтийский балкерный терминал», дочернюю компанию со 100%-ой долей участия, осуществляющую перевалку удобрений, производимых Группой. Данные затраты раскрываются в составе коммерческих расходов. Также в состав коммерческих расходов включаются затраты на ремонт и техобслуживание подвижного состава, понесенные ООО «Вагонное депо Балахонцы», дочерней компанией со 100%-ой долей участия. Данные затраты по перевалке и ремонту и техобслуживанию подвижного состава включают амортизацию основных средств, заработную плату, расходы на материалы и различные общие и административные затраты.

2.21. Вознаграждения сотрудникам

Начисления заработной платы, взносов в Пенсионный фонд Российской Федерации и Фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) отражаются в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

2.22. Расходы на социальную сферу

Группа несет расходы на социальные нужды, связанные, в частности, с предоставлением медицинского обслуживания, благотворительностью в рамках различных социальных программ. Эти суммы относятся на прочие операционные расходы.

2.23. Затраты на выплаты после окончания трудовой деятельности

В процессе обычной деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих работников. Обязательные взносы в Пенсионный фонд относятся на затраты по мере возникновения.

Для планов с установленными выплатами величина обязательств определяется с использованием метода прогнозируемой условной единицы и включается в отчет о прибыли или убытке, путем разнесения стоимости услуг на период работы сотрудников. Затраты на проценты показывают изменение величины обязательств в результате влияния на них ставки дисконтирования и включаются в отчет о прибыли или убытке. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами признается в отчете о финансовом положении на отчетную дату. Планы не обеспечены взносами в пенсионные фонды. Обязательства по планам с установленными выплатами ежегодно пересчитываются Группой. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами определена путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков с использованием процентных ставок государственных облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут производиться платежи, со сроком погашения, соответствующим продолжительности пенсионных обязательств.

Все актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате оценки приведенной стоимости обязательств по планам с установленными выплатами, признаются немедленно в отчете о прочем совокупном доходе.

По состоянию на 31 декабря 2017 года Группа использовала предположения о динамике выхода на пенсию по достижении установленного законодательством РФ пенсионного возраста (60 лет для мужчин, 55 лет для женщин).

В октябре 2018 года был опубликован федеральный закон, которым, в том числе, предусматривается поэтапное (с 1 января 2019 г.) увеличение возраста, по достижении которого назначается страховая пенсия по старости. Изменение законодательно установленного пенсионного возраста представляет собой изменение формализованных условий планов с установленными выплатами и отражено в составе

стоимости прошлых услуг. С учетом изменений законодательно установленного возраста выхода на пенсию обязательство должно будет распределяться на более длительный период оказания услуг Группе, и, соответственно, обязательство на конец отчетного периода уменьшилось в связи с уменьшением стоимости услуг за прошлые периоды.

2.24. Прибыль или убыток на акцию

Прибыль или убыток на акцию определяется путем деления суммы чистой прибыли или убытка, приходящейся на долю акционеров Компании, на средневзвешенное число акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода. В текущем и предшествующем периодах разводненная прибыль на акцию не отличается от базовой прибыли на акцию.

2.25. Информация по сегментам

Группа рассмотрела наличие сегментов в соответствии с критериями, изложенными в МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты», и в том виде, в котором деятельность Группы регулярно анализируется органом, ответственным за оценку результатов и распределение ресурсов Группы. Таким органом в Группе является Генеральный директор. Было установлено, что у Группы только один операционный сегмент — добыча, производство и реализация калийных удобрений.

	БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА, ОПУБЛИКОВАННЫЙ РАНЕЕ	КОРРЕКТИРОВКА МСФО (IFRS) 9	БАЛАНС НА 1 ЯНВАРЯ 2018 ГОДА, СКОРРЕКТИРОВАННЫЙ
Дебиторская задолженность	30 756	(34)	30 722
Отложенные налоговые активы	957	6	963
Нераспределенная прибыль	180 860	(28)	180 832

Применение модели ожидаемых кредитных убытков не оказало существенного влияния на оценку займа, выданного по состоянию на 1 января 2018 года, поскольку условиями договора было предусмотрено погашение займа в марте 2018 года.

3. Поправки к МСФО стандартам

Группа применила новые стандарты, которые являются обязательными для применения при составлении финансовой отчетности за периоды, начинающиеся 1 января 2018 года.

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» заменил МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка». Стандарт описывает измененные принципы классификации, признания и оценки финансовых активов и обязательств. Основной эффект от перехода на новый стандарт связан с изменением классификации финансовых активов и введения модели ожидаемых кредитных убытков, которая является более предусмотрительной в сравнении с ранее применяемой моделью понесенных убытков. Группа воспользовалась освобождением, предоставленным МСФО (IFRS) 9, позволяющим не пересчитывать предыдущие представленные периоды вследствие применения новых правил оценки, а признавать разницы в составе величины нераспределенной прибыли по состоянию на 1 января 2018 года. Эффект на консолидированную финансовую отчетность Группы в связи с первоначальным применением модели ожидаемых кредитных убытков приведен ниже. Подход к расчету ожидаемых кредитных убытков раскрыт в Прим. 2.

Применение МСФО (IFRS) 9 не оказало существенного влияния на классификацию и оценку финансовых инструментов, за исключением классификации дебиторской задолженности, передаваемой по договорам факторинга, которая должна отражаться по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (Прим. 2).

МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» предусматривает единую пятиступенчатую модель признания выручки, которая будет применима ко всем договорам с покупателями, основанным на передаче контроля на товары и услуги. МСФО (IFRS) 15 заменил стандарты МСФО (IAS) 18

«Выручка», МСФО (IAS) 11 «Договоры на строительство» и соответствующие интерпретации. В соответствии с переходными положениями МСФО (IFRS) 15 Группа выбрала ретроспективный метод перехода без пересчета сравнительных показателей и с отражением влияния перехода на новый стандарт по состоянию на 1 января 2018 года. Влияние применения нового стандарта отражено в Прим. 19. Учетная политика по признанию выручки раскрыта в Прим. 2

Ниже приведены стандарты МСФО, которые были выпущены, но не были обязательны к применению на отчетную дату:

НАИМЕНОВАНИЕ	ОБЪЕКТ	ПРИМЕНИМЫ К ГОДОВЫМ ОТЧЕТНЫМ ПЕРИОДАМ, НАЧИНАЮЩИМСЯ НЕ РАНЕЕ	ОЖИДАЕМЫЙ ЭФФЕКТ НА КОНСОЛИДИРОВАННУЮ ФИНАНСОВУЮ ОТЧЕТНОСТЬ
МСФО (IFRS) 16	Аренда	1 января 2019 года	В процессе оценки (см. ниже)
КРМФО (IFRIC) 23	Неопределенность в отношении правил исчисления налога на прибыль	1 января 2019 года	В процессе оценки
Поправки к МСФО (IFRS) 9	Условия о досрочном погашении с отрицательным возмещением	1 января 2019 года	В процессе оценки
Поправки к МСФО (IAS) 28	Долгосрочные вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия	1 января 2019 года	В процессе оценки
Поправки к МСФО (IAS) 19	Изменение, сокращение и урегулирование пенсионного плана	1 января 2019 года	В процессе оценки
Ежегодные усовершенствования 2015–2017		1 января 2019 года	
• Поправки к МСФО (IFRS) 3	Разъяснение определения контроля над бизнесом		В процессе оценки
• Поправки к МСФО (IFRS) 11	Разъяснение определения совместного контроля над бизнесом		В процессе оценки
• Поправки к МСФО (IAS) 12	Эффект налога на прибыль при выплате дивидендов		В процессе оценки
• Поправки к МСФО (IAS) 23	Заемные средства по конкретному активу		В процессе оценки
Поправки к Концептуальным основам финансовой отчетности	Оценка, усовершенствованные определения и рекомендации	1 января 2020 года	В процессе оценки

НАИМЕНОВАНИЕ	ОБЪЕКТ	ПРИМЕНИМЫ К ГОДОВЫМ ОТЧЕТНЫМ ПЕРИОДАМ, НАЧИНАЮЩИМСЯ НЕ РАНЕЕ	ОЖИДАЕМЫЙ ЭФФЕКТ НА КОНСОЛИДИРОВАННУЮ ФИНАНСОВУЮ ОТЧЕТНОСТЬ
Поправки к МСФО (IFRS) 3	Определение бизнеса	1 января 2020 года	В процессе оценки
Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8	Определение суще- ственности	1 января 2020 года	В процессе оценки
МСФО (IFRS) 17	Договоры страхования	1 января 2021 года	Неприменимо

МСФО (IFRS) 16 «Аренда». По состоянию на 31 декабря 2018 года Группой заключены договоры операционной аренды без права досрочного расторжения на 3 017 млн руб. (31 декабря 2017 года: 1 223 млн руб.) (Прим. 26). МСФО (IAS) 17 не требует признания каких-либо прав пользования на активы или обязательств по таким договорам. Вместо этого в финансовой отчетности раскрывается определенная информация по будущим минимальным арендным платежам (Прим. 26). Предварительная оценка указывает, что частично данные договоры будут соответствовать определению Аренда и согласно требованиям МСФО (IFRS) 16, в результате чего Группа будет признавать права на пользование в качестве актива и соответствующее обязательство в отношении вышеуказанных договоров аренды, если они не будут соответствовать определению малоценного актива или краткосрочной аренды в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 16. Ожидается, что признание прав на использование активов по договору аренды и соответствующих обязательств окажет влияние на показатели консолидированной финансовой отчетности Группы, и в настоящее время Руководство Группы оценивает потенциальный эффект от применения данного стандарта. Пока Руководство Группы не закончит проводить данную оценку, отсутствует возможность предоставить разумную оценку применения данного нового стандарта.

4. Существенные допущения и источники неопределенности в оценках

В процессе применения учетной политики Группы, как описано в Прим. 2, Руководство должно делать суждения, оценки и допущения в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, которые не являются очевидными из других источников. Оценочные значения и лежащие в их основе допущения формируются исходя из прошлого опыта и прочих факторов, которые считаются уместными в конкрет-

ных обстоятельствах. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Оценки и связанные с ними допущения регулярно пересматриваются. Изменения в оценках отражаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменение влияет только на этот период, либо в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, и в будущих периодах, если изменение влияет как на текущие, так и на будущие периоды.

4.1. Существенные допущения, использованные при применении учетной политики

Ниже перечислены существенные допущения помимо тех, где существует неопределенность в оценках (см. ниже), которые Руководство Группы использовало при применении учетной политики Группы и которые наиболее существенно влияют на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности.

Оставшийся срок полезного использования основных средств и лицензий на добычу полезных ископаемых Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств в соответствии с текущими техническими характеристиками и расчетным периодом, в течение которого эти активы будут приносить Группе экономические выгоды (Прим. 7).

Лицензии Группы на добычу солей калия, магния и натрия были продлены до 2018–2021 годов по истечении их срока действия 1 апреля 2013 года. В 2016 году лицензии, ранее действовавшие до 2018 года (на северной части Соликамского участка, Быгельско-Троицком и Ново-Соликамском участках), были продлены до 2043–2055 годов. Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования лицензий на добычу полезных ископаемых на основе прогнозных запасов добычи руды.

Расчетный оставшийся срок полезного использования некоторых основных средств и запасов полезных ископаемых превышает срок действия лицензий на разработку полезных ископаемых (Прим. 1). Руководство полагает, что в будущем лицензии будут дополнительно возобновлены в установленном порядке по незначительной стоимости. Любые изменения этого предположения могут существенно повлиять на будущие суммы амортизации и балансовую стоимость активов.

Классификация займа, выданного связанной стороне

В 2016 году Группа выдала заем связанной стороне, представляющий собой необеспеченную возобновляемую заемную линию сроком на два года (Прим. 5). В 2018 году заем был продлен и Руководство проанализировало такие факторы по займу как процентная ставка, срок погашения, кредитная история заемщика, а также иные факторы, и пришло к выводу, что заем был выдан на рыночных условиях и должен быть отражен в консолидированной финансовой отчетности Группы в составе финансовых активов.

4.2. Основные источники неопределенности в оценках

Ниже приведены основные допущения относительно будущего и другие основные источники неопределенности в оценках на конец отчетного периода, которые с большой долей вероятности могут приводить к существенным корректировкам балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

Оценочное обязательство по заполнению пустот

В консолидированной финансовой отчетности Группы отражено начисленное оценочное обязательство Группы по закладке выработанных пустот на Соликамском месторождении и на рудниках Березники-2 и Березники-4 (Прим. 17).

Основная неопределенность в отношении суммы и периода оттока денежных средств, связанных с работами по заполнению пустот, вызвана следующими исходными данными:

- Оценка срока окончания работ. Основные денежные затраты ожидаются в период с 2019 по 2028 годы;
- Объем работ по заполнению пустот, которые будет необходимо провести, может зависеть от фактической ситуации на месторождении и рудниках. Руководство полагает, что принятые Группой

юридические обязательства соответствуют плану заполнения пустот и согласованы с органами Ростехнадзора РФ.

- Будущая стоимость заполнения одного кубического метра выработанных пустот зависит от технологии и уровня цен. Руководство предполагает, что стоимость заполнения одного кубического метра выработанных пустот в будущем, в течение периода, предусмотренного в текущем плане заполнения пустот, не будет значительно отличаться от фактической стоимости текущего периода, скорректированной на уровень инфляции.
- Ожидаемый уровень инфляции в Российской Федерации с 2019 до 2022 года прогнозируется на уровне от 4,1% до 4,5% (2017 год: от 4,0% до 4,9%). Ожидаемый уровень инфляции в Российской Федерации начиная с 2023 года прогнозируется на уровне 4% (2017 год: 4,3%).
- В 2018 году Руководство применило ставки дисконтирования от 8,3% до 8,8% для разных лет, основанные на процентных ставках государственных облигаций (2017 год: от 7,1% до 9,3%).

В третьем квартале 2018 года в результате изменения оперативных геологических данных Группа пересмотрела объем и продолжительность несения расходов на ликвидацию аварии 2014 года на Втором Соликамском калийном рудоуправлении (далее «СКРУ-2») (Прим 4.2 Оценочные обязательства, связанные с затоплением рудника СКРУ-2), а также размер извлекаемых запасов на северной части рудника СКРУ-2, что незначительно сократило прогнозный срок окончания добычи с конца 2023 до начала 2023 года. После окончания добычи Группа будет проводить закладочные и ликвидационные работы на северной части рудника. По предварительным оценкам экспертов Группы, закладочные работы будут завершены в начале 2025 года; ликвидационные — в 2028 году, однако окончательные сроки завершения работ, способы ликвидации и уточненная сумма расходов на ликвидацию рудника будут определены техническим проектом на ликвидацию, который будет подготовлен не ранее конца 2019 года.

Пока в руднике будет вестись добыча, Группа также будет продолжать нести расходы на ликвидацию аварии. До тех пор, пока Группа продолжает добычу на руднике, данные расходы отражаются в составе себестоимости, так как относятся к обычной деятельности рудника. После окончания добычи, данные расходы Группа будет нести для обеспечения безопасности закладочных и ликвидационных работ предположительно до 2027 года, поэтому на 31 декабря

2018 года Группа включила сумму предстоящих расходов на ликвидацию аварии и общепроизводственных расходов по оценкам экспертов за период с 2023 года до начала 2025 года в состав оценочного обязательства под заполнение пустот, в результате чего оценочное обязательство увеличилось на 5,1 млрд руб. и 3,4 млрд руб., соответственно (Прим. 17), что также привело к соответствующему увеличению в стоимости основных средств.

Геологическим процессам в целом присуща достаточная степень неопределенности, поэтому при возникновении непредвиденных обстоятельств, связанных с ликвидацией аварии, существует риск того, что добыча может быть закончена ранее 2023 года. Если бы, например, добыча закончилась в 2019 году, тогда оценочное обязательство на заполнение пустот было бы выше начисленного в данной отчетности на 9,8 млрд руб. (увеличение было бы также капитализировано в составе основных средств).

Остаточная стоимость основных средств, которые планируется использовать как для закладочных, так и для ликвидационных работ, будет амортизироваться в течение шести лет до начала 2025 года. В течение данного периода Руководство Компании ожидает завершения работ по закладке пустот, а также части ликвидационных работ.

Оценочные обязательства, связанные с затоплением рудника СКРУ-2

18 ноября 2014 года на СКРУ-2 был зафиксирован прорыв надсолевых вод в горные выработки. Причиной аварии явилось негативное развитие аварийной ситуации 1995 года, связанной с массовым обрушением пород, повлекшей значительное нарушение сплошности водозащитной толщи — чрезвычайные обстоятельства, которые нельзя было предотвратить при данных условиях.

План ликвидации был задействован немедленно и реализовывался в течение 2015–2018 годов.

В соответствии с планом ликвидации последствий аварии на СКРУ-2 Группа продолжает проводить комплексный мониторинг ситуации. Группой также выполняется комплекс инженерно-технических и других мероприятий по минимизации последствий аварии и снижения притока надсолевых вод в рудник.

Основная неопределенность в отношении суммы и периода оттока денежных средств, связанных

с затоплением рудника СКРУ-2, вызвана следующими исходными данными:

- сумма расходов, которые являются наилучшей оценкой будущих расходов на основе доступной информации;
- оценка срока окончания работ: основные денежные затраты будут понесены до 2027 года;
- и в 2018 году Руководство применило ставку дисконтирования 8,8%, основанную на процентных ставках государственных облигаций (2017 год: 7,3%).

В связи с изменениями в 2018 году, описанными в Прим 4.2 «Оценочное обязательство по заполнению пустот», оценочное обязательство, связанное с затоплением рудника на 31 декабря 2018 года увеличилось на 398 млн руб.

По состоянию на дату утверждения консолидированной финансовой отчетности отсутствуют какие-либо судебные иски к Группе относительно возмещения расходов в результате негативных последствий аварии на руднике СКРУ-2.

Руководство полагает, что на 31 декабря 2018 года не существует других обязательств в отношении аварии на руднике СКРУ-2, кроме раскрытых в данной консолидированной финансовой отчетности.

Оценочные обязательства, связанные с ликвидацией активов

Группа отразила оценочное обязательство, связанное с ликвидацией активов (Прим. 17), которое будет исполнено в конце ожидаемого срока службы рудников, и по которому требуются оценочные суждения в течение длительного периода времени.

Экологическое законодательство, нормативные требования и интерпретация нормативных требований государственными органами, а также обстоятельства, влияющие на деятельность Группы, могут меняться, при этом любое такое изменение может привести к существенным изменениям в текущих планах горных работ Группы.

Сумма признанного в консолидированной финансовой отчетности оценочного обязательства основана на оценочных расчетах (в наилучшем приближении) затрат по исполнению обязательств, учитывая природу, объем и срок текущих и будущих восстановительных работ, и методов ликвидации в соответствии с текущим экологическим законодательством и нор-

мативными требованиями. Существует вероятность, что окончательная сумма расходов будет отличаться, и что изменения в указанных оценочных расчетах существенно повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Оценка стоимости обязательств по списанию объектов основных средств зависит от разработки приемлемых (с экологической точки зрения) планов ликвидации и планов на период после ликвидации. Для разработки конкретных планов по каждой площадке, соответствующих законодательству Российской Федерации Группа использует надлежащие технические ресурсы и задействует внутренних консультантов из научного института АО «ВНИИ Галургии».

Основная неопределенность связана с определением конкретных периодов и сумм платежей, связанных с ликвидацией объектов основных средств, и следующими исходными данными:

- оценка срока службы шахты. Основные денежные затраты ожидаются в период с 2019 по 2060 годы. По мнению Руководства, указанные расчеты основаны на оценке текущих резервов Группы;
- объем восстановительных работ, которые должны быть осуществлены в будущем, зависит от фактической экологической ситуации. Руководство считает, что юридические обязательства по выведению подземного и поверхностного комплекса из эксплуатации соответствуют условиям лицензий;
- будущие затраты на работы по списанию зависят от технологии и стоимости необходимых ресурсов, а также от уровня инфляции в РФ. Ожидаемый уровень инфляции в Российской Федерации с 2019 до 2022 года прогнозируется на уровне от 4,1% до 4,5% (2017 год: от 4,0% до 4,9%). Ожидаемый уровень инфляции в Российской Федерации начиная с 2023 года прогнозируется на уровне 4% (2017 год: 4,3%);
- в 2018 году Руководство применило ставки дисконтирования от 7,5% до 8,9%, основанные на процентных ставках государственных облигаций (2017 год: от 7,6% до 9,3%).

В 2017 году Группа закончила оценку будущих расходов, необходимых для исполнения своих возникших на отчетную дату обязательств по ликвидации активов на Усть-Яйвинском руднике. Общая сумма предстоящих расходов на 31 декабря 2018 года составила 41 млн руб. (на 31 декабря 2017: 36 млн руб.).

В связи с изменениями в 2018 году, описанными в Прим 4.2 «Оценочное обязательство по заполнению пустот», в оценочное обязательство на ликвидацию северной части СКРУ-2 были включены расходы на ликвидацию аварии за период с начала 2025 года до середины 2027 года, в результате чего на 31 декабря 2018 года оценочное обязательство увеличилось на 3,1 млрд руб.

Ежегодное тестирование гудвила на обесценение
Группа проводит тестирование гудвила на обесценение не реже одного раза в год. Основные допущения, используемые в расчетах ценности использования, представлены в Прим. 8.

Лицензии на добычу полезных ископаемых
Руководство использует оценки и суждения, а также делает существенные допущения, чтобы оценить, превышает ли возмещаемая сумма лицензий их балансовую стоимость. Это в значительной степени зависит от оценок ряда технических и экономических факторов, включая технологии шахтного строительства, уровень капиталовложений, необходимых для освоения месторождения, ожидаемый срок начала добычи, будущие цены на калий и валютные курсы. В связи с тем, что допущения, использованные для оценки указанных выше факторов, меняются с течением времени, оценка Руководства может также меняться в разные периоды.

Анализ индикаторов обесценения основных средств
Группа производит проверку наличия индикаторов обесценения основных средств на каждую отчетную дату. На 31 декабря 2018 года Группа не выявила индикаторов обесценения в отношении основных средств.

Возмещаемость займа, выданного связанной стороне

На каждую отчетную дату Руководство анализирует финансовое положение и финансовые результаты заемщика для оценки возмещаемости займа. Способность заемщика погасить заем зависит от поступлений от его инвестиций в компанию, осуществляющие свою деятельность в сфере производства минеральных удобрений. Руководство применило ряд существенных допущений в своей финансовой модели для оценки возмещаемости займа (Прим. 8).

Налоговое законодательство

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство подвержено различным интерпретациям (Прим. 26.2).

5. Связанные стороны

Связанные стороны включают акционеров, ассоциированную организацию, предприятия под контролем основных акционеров Группы, а также ключевой управленческий персонал. Компания и ее дочерние предприятия вступают в ходе обычной деятельности в

различные сделки купли-продажи и оказания услуг со связанными сторонами. Операции между Компанией и ее дочерними предприятиями, являющимися связанными сторонами по отношению к Компании, исключаются при консолидации и не раскрываются в данном Примечании.

Остатки по расчетам между Группой и связанными сторонами представлены ниже:

ОСТАТКИ ПО ОПЕРАЦИЯМ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ ПОД КОНТРОЛЕМ АКЦИОНЕРОВ, ОКАЗЫВАЮЩИХ СУЩЕСТВЕННОЕ ВЛИЯНИЕ НА ГРУППУ	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
Заем выданный	26 883	20 660
Проценты к получению по займу выданному	948	1 184
Заем полученный, включая проценты к уплате	(3 007)	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность и прочие финансовые активы	755	1 024
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(466)	(306)
Прочие долгосрочные обязательства	(126)	(808)
Авансы выданные	552	-
Авансы полученные	-	(64)

ОСТАТКИ ПО ОПЕРАЦИЯМ С АССОЦИИРОВАННОЙ КОМПАНИЕЙ	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
Торговая и прочая дебиторская задолженность	-	5
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	(9)
Авансы выданные	114	-
Начисленные обязательства	-	(246)

Заем выданный представляет собой возобновляемую заемную линию связанной стороне, предоставленную в апреле 2016 года в долларах США на рыночных условиях первоначально сроком на 2 года. В 2018 году заем был продлен до 2023 года.

Заем выдан по рыночной ставке, проценты выплачиваются на дату погашения займа.

В 2018 году руководство подготовило анализ ключевых параметров рыночных условий займа, включая процентную ставку, историю платежей, сроки погашения, обеспечение и возвратность. Учитывая все вышеперечисленные факторы, руководство пришло к выводу, что заем следует продолжать рассматривать как актив.

В декабре 2017 года Группа заключила договор залога ценных бумаг с ПАО «Сбербанк России» (далее – Сбербанк), согласно которому АО «Уралкалий-Технология», дочерняя компания со 100%-ой долей участия, предоставило в залог:

- обыкновенные акции ПАО «Уралкалий», составляющие 1,4% от уставного капитала Компании; а также
- обыкновенные акции ПАО «Уралкалий», составляющие 8,6% от уставного капитала Компании, как последующий залог (данные акции также заложены по кредитным линиям со Сбербанком, заключенным Группой в 2016 году – Прим. 15).

В апреле 2018 года Группа дополнительно предоставила в залог:

- обыкновенные акции и ГДР ПАО «Уралкалий», составляющие 24,7% от уставного капитала Компании; а также
- обыкновенные акции и ГДР ПАО «Уралкалий», составляющие 20,0% от уставного капитала Компании, как последующий залог (данные акции также заложены по кредитным линиям со Сбербанком, заключенным Группой в 2016 году – Прим. 15).

Данными залогами обеспечивается исполнение одной из связанных сторон своих обязательств по кредитному договору со Сбербанком (далее – «кредитный договор»), действующему до марта 2023 года.

Соглашение по предоставлению услуги по передаче акций в залог было заключено на платной основе на рыночных условиях.

На 31 декабря 2018 года справедливая стоимость данной услуги была признана в составе прочих внеоборотных активов в размере 502 млн руб. (на 31 декабря 2017 года 1 022 млн руб.), в составе прочей кредиторской задолженности в размере 310 млн руб. (на 31 декабря 2017 года 213 млн руб.) и в составе прочих долгосрочных обязательств в размере 126 млн руб. (на 31 декабря 2017 года 806 млн руб.).

В 2018 году компания разместила привилегированные акции среди некоторых акционеров Группы, являющихся связанными сторонами группы (Прим. 14).

В течение года предприятия Группы совершили следующие существенные сделки со связанными сторонами:

ДЕЛКИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ ПОД КОНТРОЛЕМ АКЦИОНЕРОВ, ОКАЗЫВАЮЩИХ СУЩЕСТВЕННОЕ ВЛИЯНИЕ НА ГРУППУ	2018	2017
Выручка от реализации калия	3 085	2 297
Прочая выручка	530	79
Проценты к получению	1 656	1 016
Приобретение запасов	(721)	(651)
Приобретение объектов основных средств и незавершенного строительства	(25)	(121)
Коммерческие расходы	(1 021)	(607)
Проценты к уплате	(171)	-
Общие и административные расходы	(96)	(94)
Доход от выгодной покупки компании	85	-
Прочие финансовые доходы, нетто	242	-
Прочие расходы	(23)	(12)
Приобретение компаний группы, за вычетом денежных средств	10	-

ДЕЛКИ С АССОЦИИРОВАННОЙ КОМПАНИЕЙ	2018	2017
Прочие доходы	12	-
Транспортные услуги	87	287
Изменение начисленного обязательства	246	-
Прочие коммерческие расходы	(154)	(296)

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу включает выплаты исполнительным и прочим директорам за выполнение их должностных обязанностей (периодическое или на постоянной основе). Вознаграждение состоит из годового оклада и премии по результатам хозяйственной деятельности.

Информация о вознаграждении ключевому управленческому персоналу представлена в таблице ниже:

	РАСХОДЫ		НАЧИСЛЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	
	2018	2017	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
Краткосрочные вознаграждения сотрудникам	811	413	204	279
Выплаты при увольнении	-	8	-	-
Итого	811	421	204	279

6. Информация по сегментам

Отчеты, используемые для принятия стратегических решений, предоставляются Генеральному директору, который является ключевым руководителем, ответственным за принятие решений по операционной деятельности. Поскольку Генеральный директор оценивает результаты деятельности и принимает инвестиционные решения на основании анализа прибыльности Группы в целом, был сделан вывод, что у Группы существует только один операционный сегмент — добыча, производство и реализация калийных удобрений. Финансовая информация, предоставляемая Генеральному директору, основывается на управленческой отчетности, составленной на принципах МСФО.

Генеральный директор анализирует операционные результаты по следующим показателям:

- выручка;
- выручка без учета расходов на фрахт, железнодорожный тариф, аренду вагонов и затрат по перевалке;
- операционная прибыль;
- денежные капитальные вложения без НДС («Денежные КВ»).

Активы и обязательства сегмента не рассматриваются Генеральным директором для оценки результатов деятельности, поэтому они не раскрываются в данном примечании.

а) Анализ результатов деятельности отчетного сегмента представлен ниже:

	ПРИМ.	2018	2017
Выручка	19	173 613	160 928
Выручка без учета расходов на фрахт, железнодорожный тариф, аренду вагонов и затрат по перевалке	19, 21	143 948	127 184
Операционная прибыль		76 312	64 083
Денежные КВ		22 477	15 807

б) Географическая информация

Анализ продаж Группы по регионам представлен в следующей таблице:

	2018	2017
Россия	30 449	24 097
Китай, Индия, Юго-Восточная Азия	55 554	60 193
Латинская Америка, США	67 133	54 532
Европа, прочие страны	20 477	22 106
Итого выручка	173 613	160 928

Продажи распределяются по регионам на основе страны назначения реализации продукции.

в) Основные покупатели

В 2018 и 2017 годах у Группы не было покупателей, продажи которым составляли более 10% от выручки Группы.

7. Основные средства

Движение первоначальной стоимости и накопленной амортизации основных средств представлено ниже:

	ЗДАНИЯ	АКТИВЫ, ИСПОЛЬ- ЗУЕМЫЕ В ДОБЫ- ЧЕ	МА- ШИНЫ И ОБО- РУДОВА- НИЕ	ТРАНС- ПОРТ- НЫЕ СРЕД- СТВА	ПРОЧИЕ	ЗЕМЛЯ	НЕЗАВЕР- ШЕННОЕ СТРО- ИТЕЛЬ- СТВО	ИТОГО
ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ								
На 1 января 2017 года	42 614	48 731	69 380	12 301	1 213	461	37 431	212 131
Поступления	2	-	1	-	-	-	14 276	14 279
Изменение оценочного обязательства, корректирующее стоимость основных средств (Прим. 17)	(733)	4 170	(68)	-	-	-	-	3 369
Признание актива, относящегося к резерву по обязательствам на ликвидацию (Прим. 17)	12	-	-	-	-	-	24	36
Ввод в эксплуатацию и перевод из одной категории в другую	2 226	6 747	3 257	194	(54)	2	(12 372)	-
Выбытия	(32)	(465)	(990)	(456)	(6)	-	(212)	(2 161)
На 31 декабря 2017 года	44 089	59 183	71 580	12 039	1 153	463	39 147	227 654
Поступление при приобретении доли в компании	-	-	-	2 787	-	-	-	2 787
Поступления	7	24	1	-	4	1	20 704	20 741
Изменение оценочного обязательства, корректирующее стоимость основных средств (Прим. 17)	1 148	12 708	118	-	-	-	1	13 975
Ввод в эксплуатацию и перевод из одной категории в другую	1 476	6 267	2 367	1 524	39	2	(11 675)	-
Выбытия	(119)	(90)	(1 441)	(194)	(18)	(1)	(382)	(2 245)
На 31 декабря 2018 года	46 601	78 092	72 625	16 156	1 178	465	47 795	262 912

	ЗДА- НИЯ	АКТИВЫ, ИСПОЛЬ- ЗУЕМЫЕ В ДОБЫЧЕ	МАШИНЫ И ОБОРУ- ДОВАНИЕ	ТРАНС- ПОРТНЫЕ СРЕДСТВА	ПРО- ЧИЕ	ЗЕМЛЯ	НЕЗАВЕР- ШЕННОЕ СТРОИ- ТЕЛЬСТВО	ИТОГО
НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ И ОБЕСЦЕНЕНИЕ								
На 1 января 2017 года	(10 193)	(16 835)	(42 048)	(5 794)	(607)	-	(531)	(76 008)
Амортизация	(1 611)	(4 808)	(4 307)	(734)	(74)	-	-	(11 534)
Выбытия	11	386	884	244	6	-	-	1 531
Перевод из одной категории в другую	(2)	(5)	(22)	18	12	-	(1)	-
Восстановление обесценения	1	8	33	34	-	-	90	166
На 31 декабря 2017 года	(11 794)	(21 254)	(45 460)	(6 232)	(663)	-	(442)	(85 845)
Амортизация	(1 769)	(6 330)	(3 656)	(944)	(69)	-	-	(12 768)
Выбытия	67	73	1 319	180	17	-	2	1 658
Обесценение	-	-	-	-	-	-	(55)	(55)
На 31 декабря 2018 года	(13 496)	(27 511)	(47 797)	(6 996)	(715)	-	(495)	(97 010)
БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ								
На 1 января 2017 года	32 421	31 896	27 332	6 507	606	461	36 900	136 123
На 31 декабря 2017 года	32 295	37 929	26 120	5 807	490	463	38 705	141 809
На 31 декабря 2018 года	33 105	50 581	24 828	9 160	463	465	47 300	165 902

Распределение начисленной амортизации основных средств за отчетный период представлено в таблице:

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ИЗНОСА ЗА ПЕРИОД ПО ТИПАМ РАСХОДОВ	ПРИМ.	2018	2017
Себестоимость продаж	20	11 072	9 892
Коммерческие расходы	21	700	694
Общие и административные расходы	22	611	459
Прочие операционные расходы		76	80
Капитализировано в незавершенном строительстве		309	409
Итого		12 768	11 534

Использование полностью самортизированных основных средств

По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 годов общая первоначальная стоимость остающихся в эксплуатации полностью самортизированных основных средств составляла 22 881 млн руб. и 23 964 млн руб., соответственно.

Сумма капитализированных процентов и убытков по курсовым разницам, включенная в стоимость незавершенного строительства, представлена ниже:

	2018	2017
Капитализированные процентные расходы	2 674	2 117
Капитализированные убытки по курсовым разницам	1 286	35
Итого капитализированные затраты по займам	3 960	2 152

Группа использовала среднюю ставку капитализации процентов в 2018 году, равную 4,6% (2017 год: 4,2%).

8. Гудвил

Гудвил в основном относится к будущей операционной и рыночной синергии, ожидаемой в результате объединения бизнесов с Группой Сильвинит, и был распределён на ЕГДС – ПАО «Уралкалий». Возмещаемая сумма ЕГДС определялась на основе расчета стоимости от ее использования. Расчет стоимости использования основан на прогнозах будущих денежных потоков, которые в свою очередь определяются на основании фактических результатов деятельности, Бизнес-плана, утвержденного Руководством, и соответствующих ставок дисконтирования, которые отражают временную стоимость денег и риски, присущие ЕГДС.

Руководство проанализировало влияние изменений в ключевых допущениях на возмещаемую сумму. Изменения в ключевых допущениях, которые могут

привести к возможному обесценению гудвила, не являются вероятными с учетом текущих рыночных оценок.

Руководство Группы использует прогнозные потоки денежных средств со сроком прогнозирования до 2040 года, так как этот срок определен Руководством Группы в качестве приемлемого горизонта планирования. Период добычи продолжительностью более пяти лет установлен исходя из объема извлекаемой руды, доступной для добычи, которую Группа может добывать более пяти лет.

Допущения, используемые для расчета стоимости от использования, к которым возмещаемая стоимость является наиболее чувствительной, представлены в таблице ниже:

	2018	2017
Обменный курс руб./доллар США (до 2040 года)	От 65 до 97,7	От 61 до 138
Темпы роста за пределами одного года	4,0%	4,0%
Долларовая средневзвешенная стоимость капитала	10,9%	10,2%
Долгосрочная ставка инфляции в России	4,0%	4,0%

Группа не признавала убытков от обесценения гудвила в консолидированной финансовой отчетности за 2018 и 2017 годы.

9. Нематериальные активы

	ПРИМ.	ЛИЦЕНЗИИ НА ДОБЫЧУ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕ- МЫХ	ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ	ПРОЧЕЕ	ИТОГО
ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ					
На 1 января 2017 года		194 957	1 000	578	196 535
Поступления		-	35	53	88
Выбытие		-	(55)	(13)	(68)
На 31 декабря 2017 года		194 957	980	618	196 555
Поступления		-	64	33	97
Выбытие		-	(108)	(4)	(112)
На 31 декабря 2018 года		194 957	936	647	196 540

	ПРИМ.	ЛИЦЕНЗИИ НА ДОБЫЧУ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕ- МЫХ	ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ	ПРОЧЕЕ	ИТОГО
НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ					
На 1 января 2017 года		(21 932)	(312)	(243)	(22 487)
Амортизация	20, 22	(2 645)	(140)	(49)	(2 834)
Выбытие		-	51	-	51
На 31 декабря 2017 года		(24 577)	(401)	(292)	(25 270)
Амортизация	20, 22	(3 405)	(185)	(55)	(3 645)
Выбытие		-	108	1	109
На 31 декабря 2018 года		(27 982)	(478)	(346)	(28 806)
БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ					
На 1 января 2017 года		173 025	688	335	174 048
На 31 декабря 2017 года		170 380	579	326	171 285
На 31 декабря 2018 года		166 975	458	301	167 734

10. Запасы

	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
Сырье и материалы, запасные части	4 347	3 756
Готовая продукция	4 662	978
Незавершенное производство	260	211
Прочие запасы	432	351
Итого запасы	9 701	5 296

11. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
Финансовые активы		
Торговая дебиторская задолженность по амортизированной стоимости	16 758	27 909
Торговая дебиторская задолженность по ОССЧПСД	4 395	-
Активы по договорам	288	-
Прочая дебиторская задолженность	1 155	688
За вычетом резерва по ожидаемым кредитным убыткам	(1 309)	(807)
Итого финансовая дебиторская задолженность	21 287	27 790

	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
Нефинансовые активы		
НДС к возмещению	2 815	2 855
Прочие налоги к возмещению	55	111
Прочая нефинансовая дебиторская задолженность	291	-
Итого нефинансовая дебиторская задолженность	3 161	2 966
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	24 448	30 756

По состоянию на 31 декабря 2018 года контрактные обязательства в сумме 437 млн руб. (31 декабря 2017 года: ноль) были включены в состав статьи отчета о финансовом положении «Авансы полученные».

По состоянию на 31 декабря 2018 года торговая дебиторская задолженность за вычетом резерва по ожидаемым кредитным убыткам, составившая 19 158 млн руб. (31 декабря 2017 года: 26 763 млн руб.), выражена в иностранной валюте; 81% данной суммы в долларах США (31 декабря 2017 года: 89%) и 19% в евро (31 декабря 2017 года: 11%).

По состоянию на 31 декабря 2018 года по прочей дебиторской задолженности в сумме 492 млн руб. (1 января 2018 года: 231 млн руб.) ожидаемые кредитные убытки были рассчитаны исходя из 12 месячных кредитных убытков, по прочей дебиторской задолженности в сумме 663 млн руб. (1 января 2018 года: 457 млн руб.) на основе срока погашения актива (т.е. за весь срок).

Движение по резерву по ожидаемым кредитным убыткам по торговой и прочей задолженности представлено в таблице ниже:

	2018		2017	
	ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕН- НОСТЬ	ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕН- НОСТЬ	ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕН- НОСТЬ	ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕН- НОСТЬ
На 31 декабря – расчет в соответствии с МСФО (IAS) 39	(398)	(409)	(405)	(403)
Корректировка по IFRS 9 (Прим. 3)	(32)	(2)	-	-
На 1 января	(430)	(411)	(405)	(403)
Начисление резерва	(392)	(219)	(44)	(66)
Восстановление резерва	76	44	29	20
Использование резерва	38	26	11	41
Курсовые разницы	(41)	-	11	(1)
На 31 декабря	(749)	(560)	(398)	(409)

Начисление и восстановление резерва по ожидаемым кредитным убыткам по дебиторской задолженности было включено в состав прочих операционных расходов в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

Анализ дебиторской задолженности по количеству дней просрочки представлен в таблице ниже:

НА 31 ДЕКАБРЯ 2018	ТЕКУЩАЯ	С ЗАДЕРЖКОЙ ПЛАТЕЖА МЕНЕЕ 45 ДНЕЙ	С ЗАДЕРЖКОЙ ПЛАТЕЖА ОТ 45 ДО 90 ДНЕЙ	С ЗАДЕРЖКОЙ ПЛАТЕЖА БОЛЕЕ 90 ДНЕЙ	ИТОГО
Торговая дебиторская задолженность (застрахованная)	10 655	1 222	5	5	11 887
Торговая дебиторская задолженность (незастрахованная)	8 114	849	178	413	9 554
Прочая дебиторская задолженность	369	123	47	616	1 155
За вычетом резерва по ожидаемым кредитным убыткам	(119)	(114)	(166)	(910)	(1 309)

НА 1 ЯНВАРЯ 2018	ТЕКУЩАЯ	С ЗАДЕРЖКОЙ ПЛАТЕЖА МЕНЕЕ 45 ДНЕЙ	С ЗАДЕРЖКОЙ ПЛАТЕЖА ОТ 45 ДО 90 ДНЕЙ	С ЗАДЕРЖКОЙ ПЛАТЕЖА БОЛЕЕ 90 ДНЕЙ	ИТОГО
Торговая дебиторская задолженность (застрахованная)	17 725	375	-	-	18 100
Торговая дебиторская задолженность (незастрахованная)	9 101	260	9	439	9 809
Прочая дебиторская задолженность	154	77	47	410	688
За вычетом резерва по ожидаемым кредитным убыткам	(43)	(6)	(19)	(773)	(841)

На 31 декабря 2018 и 2017 годов торговая и прочая дебиторская задолженность не была предоставлена в качестве обеспечения.

12. Производные финансовые инструменты

По состоянию на 31 декабря 2018 года в составе производных финансовых инструментов (далее – «ПФИ») отражены активы и обязательства, возникшие в результате следующих сделок:

	ГРУППА ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ПЛАТЕЖИ	ГРУППА ПОЛУЧАЕТ ПЛАТЕЖИ	ДАТА СДЕЛКИ	ДАТА ИСТЕЧЕНИЯ СРОКА	НОМИНАЛЬНАЯ СУММА	
					31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
Валютно-процентные свопы	в долларах США по фиксированной ставке	в рублях по фиксированной ставке	2018	2023	239 млн долл. США (15 000 млн руб.)	-
	в долларах США по фиксированной ставке	в рублях по фиксированной ставке	2018	2021	149 млн долл. США (10 000 млн руб.)	-
	в долларах США по фиксированной ставке	в рублях по фиксированной ставке	2017	2020	265 млн долл. США (15 000 млн руб.)	265 млн долл. США (15 000 млн руб.)
	в долларах США по плавающей ставке	в рублях по фиксированной ставке	2013	2018	-	250 млн долл. США (8 213 млн руб.)

	ГРУППА ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ПЛАТЕЖИ	ГРУППА ПОЛУЧАЕТ ПЛАТЕЖИ	ДАТА СДЕЛКИ	ДАТА ИСТЕЧЕНИЯ СРОКА	НОМИНАЛЬНАЯ СУММА	
					31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
Процентные свопы	в долларах США по фиксированной ставке	в долларах США по плавающей ставке	2016	2019	333 млн долл. США (23 134 млн руб.)	833 млн долл. США (47 981 млн руб.)
	в долларах США по фиксированной ставке	в долларах США по плавающей ставке	2017	2020	1 000 млн долл. США (69 470 млн руб.)	1 000 млн долл. США (57 600 млн руб.)

В консолидированной финансовой отчетности производные финансовые инструменты отражены следующим образом:

	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
Активы		
Краткосрочные активы по производным финансовым инструментам	2 102	967
Долгосрочные активы по производным финансовым инструментам	23	348
Итого активы по производным финансовым инструментам	2 125	1 315
Обязательства		
Краткосрочные обязательства по производным финансовым инструментам	(495)	(6 325)
Долгосрочные обязательства по производным финансовым инструментам	(8 442)	(669)
Итого обязательства по производным финансовым инструментам	(8 937)	(6 994)

Изменения балансовой стоимости производных финансовых инструментов представлены ниже:

	ПРИМ.	2018	2017
Остаток на 1 января		5 679	16 809
Денежные поступления по производным финансовым инструментам		1 117	742
Денежные платежи по производным финансовым инструментам		(6 992)	(8 857)
Изменение справедливой стоимости	24	7 008	(3 015)
Остаток на 31 декабря		6 812	5 679

Производные финансовые инструменты учитываются по справедливой стоимости и соответствуют Уровню 2 в иерархии справедливой стоимости.

13. Денежные средства и их эквиваленты

	ПРОЦЕНТНЫЕ СТАВКИ	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
Денежные средства в кассе и на счетах в банках			
Денежные средства в кассе и на банковских счетах, в рублях		3 454	4 215

	ПРОЦЕНТНЫЕ СТАВКИ	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
Денежные средства на банковских счетах, в долларах США		33 020	49 330
Денежные средства на банковских счетах, в евро		2 169	1 865
Денежные средства, выраженные в других валютах		26	7
Высоколиквидные безрисковые облигации		-	4 041
Срочные депозиты			
Срочные депозиты, в долларах США	0,6% – 3,5% (31 декабря 2017: 0,6% – 1,38%)	31 423	2 254
Срочные депозиты, в рублях	4% – 7,4% (31 декабря 2017: 5,7% – 6,52%)	283	71
Итого денежные средства и их эквиваленты		70 375	61 783

На 31 декабря 2018 и 2017 годов срочные депозиты были размещены на срок не превышающий трех месяцев.

В 2017 году Группа приобрела государственные облигации США. Данные ценные бумаги являются краткосрочными, высоколиквидными, имеют рейтинг AAA от агентств Fitch и Moody's и считаются безрисковыми. Данные облигации были проданы в 2018 году.

14. Капитал

	КОЛИ- ЧЕСТВО ОБЫКНО- ВЕННЫХ АКЦИЙ (МЛН ШТ.)	КОЛИЧЕ- СТВО ПРИ- ВИЛЕГИ- РОВАННЫХ АКЦИЙ (МЛН ШТ.)	КОЛИЧЕ- СТВО ВЫКУ- ПЛЕННЫХ СОБСТВЕН- НЫХ АКЦИЙ (МЛН ШТ.)	ОБЫК- НОВЕН- НЫЕ АКЦИИ	ПРИВИ- ЛЕГИРО- ВАННЫЕ АКЦИИ	ВЫКУПЛЕН- НЫЕ СОБ- СТВЕННЫЕ АКЦИИ	ИТОГО
На 1 января 2017 года	2 936	-	(1 596)	1 054	-	(798)	256
Покупка собственных акций	-	-	(11)	-	-	(6)	(6)
На 31 декабря 2017 года	2 936	-	(1 608)	1 054	-	(804)	250
На 1 января 2018 года	2 936	-	(1 608)	1 054	-	(804)	250
Покупка собственных акций	-	-	(52)	-	-	(26)	(26)
Выпуск привилегированных акций	-	30	-	-	15	-	15
На 31 декабря 2018 года	2 936	30	(1 660)	1 054	15	(830)	239

Количество дополнительно разрешенных к выпуску обыкновенных акций составляет 1 730 млн шт. (31 декабря 2017 года: 1 730 млн шт.) номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая (31 декабря 2017 года: 0,5 рублей).

Количество дополнительно разрешенных к выпуску привилегированных акций составляет 120 млн шт. (31 декабря 2017 года: 150 млн шт.) номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая. По состоянию на отчетную дату Компания разместила 30 млн привилегированных акций. Соответствующие изменения к Уставу Компании были зарегистрированы 27 июля 2018 года.

Все акции, приведенные в таблице выше, были выпущены и полностью оплачены.

Выкупленные собственные акции. В 2018 году Компания приобрела 51 908 433 (2017 год: 11 109 568) обыкновенных акций в результате реализации акционерами права выкупа в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах». Разница между общей стоимостью приобретения 7 057 млн руб. (2017 год: 1 516 млн руб.) и номинальной стоимостью акций 26 млн руб. (2017 год: 6 млн руб.) была учтена как увеличение эмиссионного дисконта.

На 31 декабря 2018 года казначейские акции включают 1 659 834 963 обыкновенных акций (31 декабря 2017 года: 1 607 926 530), права на которые удостоверены акциями и ГДР Компании.

16 ноября 2018 года Совет директоров Компании рекомендовал собранию акционеров одобрить крупную сделку (которая в совокупности с другими связанными сделками составила более 50% балансовой стоимости активов Компании) по увеличению кредитного лимита по одному из соглашений со Сбербанком; решение было принято собранием акционеров 26 декабря 2018 года. Согласно федеральному закону «Об акционерных обществах» акционеры, проголосовавшие против или не принимавших участия в голосовании, получили право предъявить акции к выкупу. Группа не отразила каких-либо начислений в отчете о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2018 года по данной сделке. По окончании предусмотренного законом 45-дневного срока (9 февраля 2019 года), выкупу подлежит 7 537 670 обыкновенных акций на сумму 666 млн руб.

Делистинг. ПАО «Московская Биржа» приняло решение о переводе с 26 июня 2017 года акций Компании из Первого уровня в Третий уровень листинга в связи со снижением количества акций в свободном обращении в течение 6 месяцев подряд ниже 7,5% от общего количества акционерного капитала Компании. В связи с этим, а также принимая во внимание, в том числе, сократившийся объем торгов акциями Компании

на бирже, Совет директоров Компании единогласно рекомендовал акционерам принять решение о делистинге акций Компании с Московской биржи. 18 декабря 2017 года внеочередное собрание акционеров («ВОСА») приняло решение о делистинге Компании с Московской биржи. По состоянию на отчетную дату процедура делистинга еще не завершена.

Привилегированные акции. 18 декабря 2017 года ВОСА приняло решение об увеличении уставного капитала Компании посредством выпуска неконвертируемых привилегированных акций в количестве до 150 млн штук.

По состоянию на 31 декабря 2018 года Компания разместила 30 млн привилегированных акций путем закрытой подписки среди акционеров Компании, являющихся владельцами обыкновенных акций в размере более 10% размещенных обыкновенных акций Компании по состоянию на дату определения (фиксации) лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров – 23 ноября 2017 года.

Разница между общей стоимостью размещения 3 210 млн руб. и номинальной стоимостью привилегированных акций 15 млн руб. была учтена как уменьшение эмиссионного дисконта.

Согласно российскому законодательству и уставу Компании привилегированные акции являются некумулятивными и по общему правилу не предоставляют права голоса, за исключением прямо предусмотренных законодательством случаев. Акционеры – владельцы привилегированных акций получают право голоса, начиная с собрания, следующего за годовым общим собранием акционеров, на котором не было принято решение о выплате дивидендов или было принято решение о неполной выплате дивидендов по привилегированным акциям.

Размер минимального дивидендного дохода закреплен в уставе и составляет 0,1 руб. на привилегированную акцию. В июле 2018 года Компания выплатила минимальные дивиденды в размере 3 млн руб. владельцам привилегированных акций

Дивиденды по обыкновенным акциям. Все дивиденды объявляются и выплачиваются в российских рублях. Текущая дивидендная политика предусматривает определение суммы дивидендов Советом директоров Компании.

В 2018 и 2017 годах на общем собрании акционеров Компании были приняты решения дивиденды по обыкновенным акциям не выплачивать.

15. Кредиты и займы

В таблице ниже представлены процентные ставки по кредитам на 31 декабря 2018 и 2017 годов и классификация банковских кредитов на краткосрочные и долгосрочные.

Краткосрочные кредиты и краткосрочная часть долгосрочной задолженности	ПРОЦЕНТНЫЕ СТАВКИ	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
Банковские кредиты в долларах США с плавающей процентной ставкой	От 3 мес. ЛИБОР + 1,45% до 3 мес. ЛИБОР + 3,55% (31 декабря 2017: от 1 мес. ЛИБОР + 2,2% до 3 мес. ЛИБОР + 3,55%)	87 489	66 009
Банковские кредиты в долларах США с фиксированной процентной ставкой	от 3,8% до 5,22% (31 декабря 2017: от 3,8% до 4,61%)	179	107
Банковские кредиты в евро с плавающей процентной ставкой	6 мес. ЕВРИБОР + 1,05%	116	-
Банковские кредиты в рублях с плавающей процентной ставкой	(31 декабря 2017: 3 мес. Мос-прайм + 2,59%)	-	8 295
Итого краткосрочные банковские кредиты		87 784	74 411
Долгосрочные кредиты и займы			
Банковские кредиты в долларах США с плавающей процентной ставкой	От 3 мес. ЛИБОР + 1,45% до 3 мес. ЛИБОР + 3,55% (31 декабря 2017: от 1 мес. ЛИБОР + 2,2% до 3 мес. ЛИБОР + 3,55%)	154 847	157 355
Банковские кредиты и прочие займы в долларах США с фиксированной процентной ставкой	от 3% до 5,22% (31 декабря 2017: от 3,8% до 4,61%)	68 987	43 179
Банковские кредиты в евро с плавающей процентной ставкой	6 мес. ЕВРИБОР + 1,05%	751	-
Итого долгосрочные банковские кредиты и займы		224 585	200 534
Обязательства по финансовой аренде			
Краткосрочные обязательства по финансовой аренде		1	1
Долгосрочные обязательства по финансовой аренде		527	529
Итого обязательства по финансовой аренде		528	530
Итого кредиты и займы		312 897	275 475

	2018	2017
Остаток на 1 января	274 945	388 757
Банковские кредиты и прочие займы полученные, в долларах США	98 662	92 214
Банковские кредиты полученные, в евро	956	-
Банковские кредиты погашенные, в долларах США	(109 297)	(177 605)
Банковские кредиты погашенные, в евро	(120)	-
Банковские кредиты погашенные, в рублях	(8 213)	(10 950)
Проценты начисленные	14 622	16 276
Проценты уплаченные	(14 576)	(17 100)
Признание комиссии за синдицирование и других финансовых платежей	(929)	(787)
Амортизация комиссии за синдицирование и других финансовых платежей	779	1 209
Убыток / (прибыль) по курсовым разницам, нетто	55 540	(17 069)
Остаток на 31 декабря	312 369	274 945

По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 годов оборудование и запасы не были предоставлены в качестве обеспечения по банковским кредитам.

По состоянию на 31 декабря 2018 года банковские кредиты на сумму 179 587 млн руб. (31 декабря 2017 года: 116 660 млн руб.) были обеспечены будущей экспортной выручкой Группы по контрактам с некоторыми покупателями.

В марте 2016 года между Компанией и Сбербанком было подписано соглашение об открытии кредитной линии в размере 3,9 млрд долларов США для рефинансирования ранее полученных у данного банка кредитов, а также других общекорпоративных целей. В обеспечение исполнения обязательств по этой кредитной линии, а также связанным с ней договорам, в залог Сбербанка переданы акции и ГДР Компании, составляющие 28,6% обыкновенных акций Компании (389 981 286 обыкновенных акций и 89 959 526 ГДР). В 2017 и в 2018 годах были подписаны Дополнительные соглашения по изменению коммерческих условий по данным линиям — пролонгации сроков доступности и снижению ставки. Средства в рамках кредитной линии с обязательством выдачи в сумме 2 млрд долларов США доступны с 1 января 2020 года до 31 декабря 2020 года; в сумме 1,9 млрд долларов США — с 23 ноября 2019 года до 19 июня 2020 года.

В апреле 2017 года Компания подписала со Сбербанком, Сбербанком (Швейцария) АГ и SIB LIMITED (Кипр) соглашение об открытии возобновляемой

кредитной линии на сумму 750 млн долларов США. Период доступности кредитной линии составляет 3 года, в течение которого Компания может привлекать заемные средства траншами и на разные сроки в рамках лимита и срока доступности кредитной линии. Привлеченные средства могут быть направлены на финансирование текущей деятельности Компании, включая рефинансирование ее текущих долговых обязательств. В октябре 2018 года Компания подписала дополнительное соглашение об увеличении кредитной линии до 1 250 млн долларов США и окончательным сроком погашения не позднее 1 июля 2023 года. На 31 декабря 2018 года кредитная линия была выбрана в размере 950 млн долларов США.

16 августа 2017 года Компания подписала соглашение о предэкспортном финансировании с 11 международными банками на сумму 850 млн долларов США сроком на 5 лет по процентной ставке 1 мес. ЛИБОР + 2,2%. Кредит использован на общекорпоративные цели, включая рефинансирование существующих кредитов Компании, в том числе соглашений о предэкспортном финансировании 2013 и 2015 годов. На 31 декабря 2018 года кредитная линия выбрана в полном объеме.

В октябре 2017 года Компания подписала возобновляемую кредитную линию без обязательства выдачи на сумму до 500 млн долларов США с Газпромбанком. Период доступности по линии составляет 23 месяца с даты подписания. Заемщик может использовать средства по данной линии на общекорпоративные цели, в том числе, но не ограничиваясь,

на рефинансирование текущей задолженности. По состоянию на 31 декабря 2018 года у Компании не было задолженности по данной кредитной линии.

В январе 2018 года Компания подписала договор об открытии возобновляемой кредитной линии без обязательства выдачи на сумму до 100 млн долларов США с Креди Агриколь с периодом доступности в 1 год. В декабре 2018 года период доступности кредита был продлен до 31 марта 2019 года. По состоянию на 31 декабря 2018 года у Компании не было задолженности по данной кредитной линии.

В мае 2018 года Компания подписала рамочный договор о предоставлении кредитов без обязательства выдачи на сумму до 80 млн долларов США с ПАО «Росбанк» с периодом доступности в 2 года. По состоянию на 31 декабря 2018 года у Компании не было задолженности по данной кредитной линии.

В июне 2018 года Компания подписала соглашение о предэкспортном финансировании с 11 международными банками на сумму 825 млн долларов США сроком на 5 лет по процентной ставке 1 мес. ЛИБОР + 1,9%. Кредит может быть использован на общекорпоративные цели, включая рефинансирование существующих кредитов Компании. По состоянию на 31 декабря 2018 года кредит выбран в полном объеме.

По состоянию на 31 декабря 2018 года Группа выполнила все финансовые и нефинансовые ковенанты.

16. Облигации

В апреле 2013 года Группа выпустила еврооблигации с номинальной стоимостью 650 млн долларов США (что составляло 20 518 млн руб. по курсу на дату выпуска) и купонным доходом 3,723% годовых. Еврооблигации были полностью погашены в 2018 году.

В мае 2017 года также состоялся выпуск биржевых рублевых облигаций Компании номинальным объе-

мом 15 млрд руб., размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций ПАО «Уралкалий». Ставка купона составила 8,8% годовых. Купонный период выпуска биржевых облигаций с погашением в конце срока обращения составляет 182 дня. Номинальная стоимость облигации – 1 000 рублей. Срок обращения выпуска составляет 3 года с даты начала его размещения. Группа заключила валютно-процентный своп для перевода в доллары задолженности и процентной ставки по облигациям (Прим. 12).

В октябре 2017 года АО «Уралкалий-Технология» по договору купли-продажи продало АО «ВТБ Капитал» облигации ПАО «Уралкалий». Одновременно был заключен процентный своп на обмен ставки купона по облигациям и ставки финансирования (Прим. 12).

В июне 2018 года состоялся выпуск рублевых облигаций Компании номинальным объемом 15 млрд руб. по номинальной стоимости, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций ПАО «Уралкалий». Ставка купона составила 7,7% годовых. Купонный период выпуска биржевых облигаций с погашением в конце срока обращения составляет 182 дня. Номинальная стоимость облигации – 1 000 рублей. Срок обращения выпуска составляет 5 лет с даты начала его размещения. Группа заключила валютно-процентный своп для перевода в доллары задолженности и процентной ставки по облигациям (Прим. 12).

В ноябре 2018 года Компания выпустила рублевые облигации номинальным объемом 10 млрд руб., размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций ПАО «Уралкалий». Ставка купона составила 9,3% годовых. Купонный период выпуска биржевых облигаций с погашением в конце срока обращения составляет 182 дня. Номинальная стоимость облигации – 1 000 рублей. Срок обращения выпуска составляет 3 года с даты начала его размещения. Группа заключила валютно-процентный своп для перевода в доллары задолженности и процентной ставки по облигациям (Прим. 12).

	2018	2017
Баланс на 1 января	95 685	35 479
Выпуск облигаций	25 000	61 345
Погашение облигаций	(36 421)	-
Проценты начисленные	6 065	2 575

	2018	2017
Проценты уплаченные	(5 984)	(1 895)
Признание комиссии за синдицирование	(43)	(44)
Амортизация комиссии за синдицирование	30	35
Убыток / (прибыль) по курсовым разницам, нетто	12 639	(1 810)
Баланс на 31 декабря	96 971	95 685

	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
Краткосрочные облигации		
Краткосрочные облигации, котируемые на Ирландской фондовой бирже	-	33 715
Краткосрочные облигации, котируемые на Московской бирже	57 009	916
Итого краткосрочные облигации	57 009	34 631
Долгосрочные облигации		
Долгосрочные облигации, котируемые на Московской бирже	39 962	61 054
Итого долгосрочные облигации	39 962	61 054
Итого облигации	96 971	95 685

17. Оценочные обязательства

	ПРИМ.	ЗАПОЛ- НЕНИЕ ПУСТОТ	ЛИКВИ- ДАЦИЯ АКТИ- ВОВ	ПЕРЕ- СЕЛЕ- НИЕ	ЗАТОП- ЛЕНИЕ РУДНИКА	РЕКУЛЬ- ТИВАЦИЯ	СУДЕБ- НЫЕ ОБЯЗА- ТЕЛЬ- СТВА	ИТОГО
На 1 января 2017 года		5 955	3 900	656	560	381	1 153	12 605
Изменение в оценке оценочного обязательства, корректирующее стоимость основных средств	7	4 533	(1 164)	-	-	-	-	3 369
Изменение в оценке оценочного обязательства		-	-	(48)	(183)	(2)	-	(233)
Начисление оценочного обязательства		-	36	588	-	-	355	979
Использование оценочного обязательства		(1 055)	-	(198)	(52)	(8)	(4)	(1 317)
Восстановление оценочного обязательства		-	-	-	-	-	(1 253)	(1 253)
Поправка приведенной стоимости		497	333	4	45	33	47	959
Краткосрочные обязательства		1 343	-	644	59	17	298	2 361
Долгосрочные обязательства		8 587	3 105	358	311	387	-	12 748
Остаток на 31 декабря 2017 года		9 930	3 105	1 002	370	404	298	15 109

	ПРИМ.	ЗАПОЛ- НЕНИЕ ПУСТОТ	ЛИКВИ- ДАЦИЯ АКТИ- ВОВ	ПЕРЕ- СЕЛЕ- НИЕ	ЗАТОП- ЛЕНИЕ РУДНИКА	РЕКУЛЬ- ТИВАЦИЯ	СУДЕБ- НЫЕ ОБЯЗА- ТЕЛЬ- СТВА	ИТОГО
Изменение в оценке оценочного обязательства, корректирующее стоимость основных средств	7	9 432	4 543	-	-	-	-	13 975
Изменение в оценке оценочного обязательства		-	-	9	398	44	-	451
Начисление оценочного обязательства		-	-	-	-	-	23	23
Восстановление оценочного обязательства		-	-	-	-	-	(9)	(9)
Использование оценочного обязательства		(1 465)	(32)	(644)	(98)	(10)	(294)	(2 543)
Поправка приведенной стоимости		657	280	24	24	27	-	1 012
Краткосрочные обязательства		4 047	-	162	114	23	18	4 364
Долгосрочные обязательства		14 507	7 896	229	580	442	-	23 654
На 31 декабря 2018 года		18 554	7 896	391	694	465	18	28 018

В связи с изменениями в 2018 году, описанными в Прим 4.2 «Оценочное обязательство по заполнению пустот», оценочные обязательства по заполнению пустот, а также оценочные обязательства, связанные с ликвидацией активов и с затоплением рудника, увеличились на 31 декабря 2018 года на 8,5 млрд руб., 3,1 млрд руб. и 398 млн руб., соответственно.

Также в первой половине 2018 года вследствие изменения нормативных требований Группой была пересмотрена методология по защите рудников от затопления. В результате изменений в указанной методологии общая сумма изменения оценочного обязательства по ликвидации активов, связанная с пересмотром сроков окончания добычи, составила 1,7 млрд руб.

18. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
Финансовые обязательства		
Торговая кредиторская задолженность	3 461	3 821
Начисленные обязательства	5 042	5 216
Задолженность по заработной плате	2 744	3 099
Прочая кредиторская задолженность	1 710	2 174
Итого финансовые обязательства	12 957	14 310
Нефинансовые обязательства		
Прочие налоги к уплате	1 645	1 114
Прочая кредиторская задолженность	524	299
Итого нефинансовые обязательства	2 169	1 413
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	15 126	15 723

По состоянию на 31 декабря 2018 года торговая и прочая кредиторская задолженность в сумме 895 млн руб. (31 декабря 2017 года: 2 460 млн руб.) была выражена в иностранной валюте: 67% данной суммы – в долларах США (31 декабря 2017 года: 38%), 31% – в евро (31 декабря 2017 года: 54%).

19. Выручка

	ПРИМ.	2018	2017
Хлористый калий		99 553	99 637
Хлористый калий (гранулированный)		56 755	55 970
Выручка по оказанию транспортных услуг	3	11 925	-
Прочая выручка		5 380	5 321
Итого выручка		173 613	160 928

20. Себестоимость продаж

	ПРИМ.	2018	2017
Амортизация основных средств	7	11 072	9 892
Затраты на оплату труда		10 542	9 845
Материалы и компоненты		7 231	7 232
Топливо и энергия		6 388	6 307
Ремонт и техническое обслуживание		4 057	2 540
Амортизация лицензий	9	3 405	2 645
Внутренние перевозки между рудниками по железной дороге		792	714
Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и товаров в пути		(2 581)	2 156
Прочие расходы		3 169	1 796
Итого себестоимость продаж		44 075	43 127

21. Коммерческие расходы

	ПРИМ.	2018	2017
Железнодорожный тариф и аренда вагонов		15 226	17 566
Фрахт		13 109	14 496
Ремонт и техобслуживание подвижного состава		1 869	1 861
Комиссионные и маркетинговые расходы		1 493	1 342
Перевалка грузов		1 330	1 682
Затраты на оплату труда		1 081	633
Амортизация основных средств	7	513	500
Прочие расходы		5 104	5 561
Итого коммерческие расходы		39 725	43 641

Амортизация основных средств в сумме 187 млн руб. включена в расходы на ремонт и техобслуживание подвижного состава, а также в расходы на перевалку грузов (2017 год: 194 млн руб.).

22. Общие и административные расходы

	ПРИМ.	2018	2017
Затраты на оплату труда		5 995	5 249
Амортизация основных средств	7	611	459
Консультационные, аудиторские и юридические услуги		453	254
Расходы на горно-спасательный отряд		372	358
Охранные услуги		363	378
Материалы и топливо		324	302
Услуги связи и информационных технологий		281	258
Амортизация нематериальных активов	9	240	189
Ремонт и техническое обслуживание		222	184
Прочие расходы		2 091	1 553
Итого общие и административные расходы		10 952	9 184

23. Прочие операционные доходы и расходы

	ПРИМ.	2018	2017
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		391	485
Изменение резерва на юридические обязательства	17	14	(898)
Расходы на социальную сферу и благотворительность		425	364
Прочие операционные расходы / (доходы), нетто		288	(325)
Итого прочие операционные расходы / (доходы), нетто		1 118	(374)

24. Финансовые доходы и расходы

		2018		2017	
	ПРИМ.	ДОХОДЫ	РАСХОДЫ	ДОХОДЫ	РАСХОДЫ
(Убыток) / прибыль по курсовым разницам		-	(49 581)	15 867	-
Процентные доходы / (расходы)		2 518	(18 013)	1 494	(16 734)
(Убыток) / прибыль от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов, нетто	12	-	(7 008)	3 015	-
Расход от изменения приведенной стоимости и эффект изменения в эффективной ставке, нетто		-	(2 701)	-	(851)

	ПРИМ.	2018		2017	
		ДОХОДЫ	РАСХОДЫ	ДОХОДЫ	РАСХОДЫ
Убыток от изменения справедливой стоимости инвестиций		-	(2 123)	-	(4)
Комиссии за синдицирование и прочие финансовые расходы		-	(1 233)	-	(2 932)
Расходы по аккредитивам		-	(672)	-	(254)
Убыток от ассоциированной компании		-	(67)	-	(85)
Расходы по финансовой аренде		-	(53)	-	(53)
Прочие финансовые доходы / (расходы)		378	(35)	56	(2)
Итого финансовые доходы / (расходы)		2 896	(81 486)	20 432	(20 915)
Итого финансовые расходы, нетто		-	(78 590)	-	(483)

Сумма расходов на комиссии в 2017 году включает в себя списание комиссии в размере 971 млн руб. по кредитной линии Сбербанка на 1,5 млрд долларов США, средства по которой были доступны для выборки до 3 марта 2017 года. Данная кредитная линия не была выбрана исходя из ее ценовых параметров в сравнении с другими опциями по финансированию.

25. Расходы по налогу на прибыль

	2018	2017
Текущий расход по налогу на прибыль	626	9 134
Корректировки по текущему налогу на прибыль за предыдущие периоды	(7)	(361)
Отложенный налог на прибыль	5 949	3 971
Расход по налогу на прибыль	6 568	12 744

Отраженная в консолидированной финансовой отчетности прибыль до налогообложения и до учета неконтролирующих долей соотносится с суммой налога на прибыль следующим образом:

	2018	2017
Убыток / (прибыль) до налогообложения	2 278	(63 600)
Теоретически рассчитанный налог по ставке 16,5%	(376)	10 494
Корректировки по текущему налогу на прибыль за предыдущие периоды	(7)	(361)
Налоговый эффект расходов, не уменьшающих налогооблагаемую базу, нетто	223	850
Эффект разниц в ставках налога от ставки теоретического расхода по налогу на прибыль	(108)	(208)
Эффект от пересмотра ставок отложенного налога	6 686	27
Списание отложенного налогового актива	150	1 621
Неиспользованные налоговые убытки по выбывающим компаниям	-	321
Расход по налогу на прибыль	6 568	12 744

На 31 декабря 2018 года большая часть компаний Группы зарегистрирована в Российской Федерации (Пермском крае) и облагается налогом на прибыль по ставке от 16,5% до 20%, при этом основные суммы временных разниц относятся к Компании, которая облагалась в 2018 году по льготной ставке 16,5%.

В августе 2018 года законодательным собранием Пермского края был принят закон, в частности, вводящий ограничение по минимальным ставкам по налогу на прибыль и отменяющий льготную ставку с 2021 года. Однако, учитывая, что Компания в 2016 году заключила региональный специальный инвестиционный контракт, срок действия которого истекает в 2022 году, Компания вправе применять минимальную ставку налога на прибыль в размере 16,5% до 31 декабря 2022 года. Начиная с 2023 года, Компания будет применять общую ставку налога на прибыль 20%.

Суммы отложенных налоговых активов и обязательств должны рассчитываться в соответствии с налоговой ставкой, которая будет применяться при фактической реализации актива или расчета по обязательству в соответствии с законодательством, действующим на дату окончания соответствующего отчетного периода. Ввиду изменения законодательства, Группа пересчитала эффект от применения ставки по налогу на прибыль в размере 20% для временных разниц, реализация которых ожидается после 2022 года и признала соответствующий эффект в отчете о прибылях и убытках.

В 2018 и 2017 годах деятельность иностранных предприятий Группы облагалась налогом по соответствующим местным ставкам налога на прибыль.

Налоговый эффект от изменения временных разниц за 2018 год представлен ниже:

	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА	ПРИЗНАНО В ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ	КОРРЕКТИ- РОВКА МСФО 9	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА
Налоговый эффект налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц				
Основные средства	(10 911)	(4 401)	-	(15 312)
Нематериальные активы	(28 251)	(4 878)	-	(33 129)
Запасы	129	(95)	-	34
Кредиты и займы	(379)	(38)	-	(417)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	255	392	6	653
Предоплата по банковским комиссиям	(669)	(522)	-	(1 191)
Производные финансовые инструменты	938	328	-	1 266
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(26)	110	-	84
Перенесенные налоговые убытки	102	442	-	544
Оценочные обязательства	2 602	2 722	-	5 324
Прочие активы и обязательства	(20)	(9)	-	(29)
Итого чистые отложенные налоговые обязательства	(36 230)	(5 949)	6	(42 173)

Налоговый эффект от изменения временных разниц за 2017 год представлен ниже:

	31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА	ПРИЗНАНО В ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
Налоговый эффект налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц			
Основные средства	(9 315)	(1 596)	(10 911)
Нематериальные активы	(28 708)	457	(28 251)
Запасы	366	(237)	129

	31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА	ПРИЗНАНО В ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
Кредиты и займы	(382)	3	(379)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(123)	378	255
Предоплата по банковским комиссиям	(815)	146	(669)
Производные финансовые инструменты	2 774	(1 836)	938
Торговая и прочая кредиторская задолженность	92	(118)	(26)
Перенесенные налоговые убытки	1 192	(1 090)	102
Оценочные обязательства	2 080	522	2 602
Прочие активы и обязательства	580	(600)	(20)
Итого чистые отложенные налоговые обязательства	(32 259)	(3 971)	(36 230)

Остатки по отложенным налогам представлены в консолидированном отчете о финансовом положении следующим образом:

	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
Отложенный налоговый актив	1 686	957
Отложенное налоговое обязательство	(43 859)	(37 187)
Отложенное налоговое обязательство, нетто	(42 173)	(36 230)

По состоянию на 31 декабря 2018 года Группа не отразила отложенное налоговое обязательство в отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, в сумме 13 049 млн руб. (31 декабря 2017 года: 10 223 млн руб.). Группа контролирует сроки погашения этих временных разниц и не ожидает их погашения в обозримом будущем.

26. Условные и договорные обязательства и операционные риски

26.1. Судебные разбирательства

Время от времени в ходе текущей деятельности Группы в судебные органы поступают иски в отношении Группы. Исходя из собственной оценки, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, Руководство считает, что на настоящий момент нет незакрытых судебных разбирательств, которые могут существенно влиять на консолидированную финансовую отчетность Группы и которые не были раскрыты в данной консолидированной финансовой отчетности.

26.2. Налоговое законодательство

Российское законодательство, регулирующее ведение бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация Руководством такого законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации налогового законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства, и различия в трактовке могут существенно повлиять на консолидированную финансовую отчетность.

Согласно поправкам в налоговом законодательстве РФ, нераспределенная прибыль зарубежных компаний Группы, признаваемых контролируруемыми иностранными компаниями («КИК»), может приводить к увеличению налоговой базы контролируемых компаний Группы. По текущим прогнозам, прибыль КИК не увеличивает налогооблагаемую прибыль Компании вследствие применения соответствующих норм налогового законодательства РФ. Несмотря на то, что в Группе разработана стратегия планирования и контроля с точки зрения законодательства по КИК в отношении дочерних иностранных предприятий, Руководство Группы не исключает фискального подхода контролируемых органов к порядку определения налогооблагаемого дохода Группы в РФ.

С 1 января 2019 года ставка налога на добавленную стоимость в России была повышена с 18% до 20%. Ставка НДС в размере 20% применяется перспективно к продажам товаров, работ или услуг с 1 января 2019 года (2018 год: 18%).

26.3. Страхование

Компания осуществляет страхование в соответствии с требованиями российского законодательства. Страховые договоры не покрывают риски нанесения ущерба собственности третьих сторон в результате подземных работ, осуществляемых Группой, и риски, отраженные в Прим. 4.

26.4. Вопросы охраны окружающей среды

Применение природоохранного законодательства в Российской Федерации находится на стадии развития, и позиция государственных органов в этом отношении постоянно пересматривается. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды. Руководство Группы считает, что в условиях существующей системы контроля за соблюдением действующего природоохранного законодательства у Группы нет значительных обязательств, возникающих в связи с нанесением ущерба окружающей среде по каким-либо юридическим основаниям, за исключением упомянутых в Прим. 4. Горнодобывающая деятельность Компании и затопление рудника могут быть причиной проседания почвы, которое может сказаться как на объектах Компании, расположенных в городах Березники и Соликамск, так и на государственных и прочих объектах.

26.5. Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их произвольной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране.

В связи с тем, что Россия добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика России особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ. В течение 2014 года произошло значительное снижение цен на нефть.

Начиная с марта 2014 года, США и Евросоюз ввели несколько пакетов санкций в отношении ряда российских чиновников, бизнесменов и организаций. Эти события затруднили доступ российского бизнеса к международным рынкам капитала.

Влияние изменений в экономической ситуации на будущие результаты деятельности и финансовое положение Группы может оказаться значительным.

26.6. Договорные обязательства капитального характера

По состоянию на 31 декабря 2018 года Группа заключила договоры на покупку основных средств и нематериальных активов на общую сумму 30 775 млн руб. (31 декабря 2017 года: 27 945 млн руб.) от третьих сторон. По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 годов Группа не заключала договоры на покупку основных средств со связанными сторонами.

Группа уже выделила необходимые ресурсы на покрытие этих обязательств. Руководство Группы уверено, что уровень чистых доходов в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или подобных обязательств.

26.7. Обязательства по операционной аренде

По состоянию на 31 декабря 2018 и 2017 годов Группа арендовала основные средства, в основном земель-

ные участки. В таблице ниже представлены будущие минимальные арендные платежи к уплате по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения:

	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
Не более 1 года	228	181
От 1 года до 5 лет	622	503
Свыше 5 лет	2 167	539
Итого будущие минимальные арендные платежи	3 017	1 223

27. Управление финансовыми рисками

27.1. Управление капиталом

Цели Группы при управлении капиталом заключаются в сохранении способности Группы продолжать деятельность в качестве непрерывно действующего предприятия, приносить прибыль акционерам и выгоды прочим заинтересованным лицам и поддержании оптимальной структуры капитала для сокращения его стоимости.

27.2. Категории финансовых инструментов

	ПРИМ.	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
Финансовые активы			
Заем выданный (в т.ч. проценты к получению)	5	27 831	21 844
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	21 287	27 790
Активы по производным финансовым инструментам	12	2 125	1 315
Прочие финансовые активы		1	111
Денежные средства и их эквиваленты	13	70 375	61 783
Финансовые обязательства			
Кредиты и займы и задолженность по финансовой аренде	15	312 897	275 475
Облигации	16	96 971	95 685
Обязательства по производным финансовым инструментам	12	8 937	6 994
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	12 957	14 310

27.3. Факторы финансового риска

Деятельность Группы подвержена ряду финансовых рисков: рыночный риск, кредитный риск и риск ликвидности. Рыночный риск представляет собой возможность негативного влияния изменения курсов валют, падения цен на калийные удобрения и изме-

нения процентных ставок на стоимость активов, обязательств или на будущие денежные потоки Группы. Процедуры общего управления риском, принятые Группой, сосредоточены на непредсказуемости финансовых и товарных рынков и нацелены на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые результаты Группы.

(а) Рыночный риск**(i) Валютный риск**

Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы либо обязательства представлены в валюте, отличной от функциональной валюты компаний Группы.

Группа осуществляет деятельность на международном уровне и экспортирует большую часть продаваемых калийных удобрений. В связи с этим Группа подвержена валютному риску, возникающему в результате операций с различными валютами. Выручка от экспорта продукции выражена преимущественно в долларах США и евро. Группа подвержена риску значительных колебаний курсов рубль/доллар США и рубль/евро. Для операционной прибыли Группы выгоден слабый курс рубля по отношению к доллару США и евро, так как большинство расходов Группы выражено в рублях. Для чистой прибыли Группы невыгоден слабый курс рубля по отношению к доллару США и евро из-за убытков по курсовым разницам по кредитам Группы, которые в основном деноминированы в долларах США.

За год, закончившийся 31 декабря 2018 года, если бы курсы иностранных валют выросли в течение года на 10% относительно рубля, при сохранении постоянными прочих величин, чистая прибыль за год была бы на 25 369 млн руб. (31 декабря 2017 года: на 22 561 млн руб.) ниже, в том числе за счет роста курса доллара США — на 25 672 млн руб. (31 декабря 2017 года: 22 869 млн руб.) ниже, за счет роста курсов прочих валют — на 303 млн руб. (31 декабря 2017 года: 308 млн руб.) выше; если бы курсы иностранных валют упали в течение года на 10% относительно рубля, при сохранении постоянными прочих величин, чистая прибыль за год была бы на 24 940 млн руб. (31 декабря 2017 года: на 22 907 млн руб.) выше, в том числе за счет снижения курса доллара США — на 25 243 млн руб. (31 декабря 2017 года: на 23 215 млн руб.) выше, за счет снижения курсов прочих валют — на 303 млн руб. (31 декабря 2017 года: 308 млн руб.) ниже, в основном в результате прибыли/убытка от курсовой разницы, возникающей при пересчете активов и обязательств в иностранной валюте в рубли, и изменения справедливой стоимости активов и обязательств по производным финансовым инструментам.

(ii) Ценовой риск

Группа не заключает сделок с финансовыми инструментами, стоимость которых зависит от стоимости товаров, обращающихся на открытом рынке.

(iii) Риск изменения процентной ставки

Прибыль и операционные денежные потоки Группы подвержены риску изменения рыночных процентных ставок. Группа подвержена риску изменения справедливой стоимости процентной ставки в связи с колебаниями рыночной стоимости краткосрочных и долгосрочных займов, процентные ставки по которым включают фиксированный компонент. Кредиты и займы, полученные под переменные процентные ставки, подвергают риску денежные потоки Группы (Прим. 15, 16). Группа использует валютно-процентный и процентные свопы с целью уменьшения процентных платежей (Прим. 12). Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с неблагоприятными изменениями в уровне рыночных процентных ставок. Группа анализирует подверженность рискам процентной ставки в динамике. Моделируются различные сценарии, учитывающие рефинансирование, возобновление существующих позиций и альтернативное финансирование.

За год, закончившийся 31 декабря 2018 года, если бы ставка ЛИБОР по кредитам, предоставленным в долларах США, была на 200 базовых пунктов выше/ниже в течение года, при сохранении прочих показателей постоянными, то прибыль после учета налога была бы на 4 304 млн руб. ниже/выше (2017 год: если бы ставки ЛИБОР и ISDA по кредитам, предоставленным в долларах США, были на 200 базовых пунктов выше/ниже в течение года, то прибыль после учета налога была бы на 5 666 млн руб. ниже/выше).

Эффект достигается в основном в результате более высоких/низких процентных расходов по займам с плавающей ставкой и изменения справедливой стоимости активов и обязательств по производным финансовым инструментам с плавающей ставкой.

(б) Кредитный риск

Кредитный риск определен как вероятность убытков из-за неспособности другого участника сделки с данным финансовым инструментом выполнить условия договора. Цель управления кредитным риском заключается в предотвращении потери ликвидных средств, депонированных у таких контрагентов.

Финансовые активы, которые потенциально подвергают предприятия Группы кредитному риску, состоят, в основном, из займа выданного, торговой

дебиторской задолженности, денежных средств и банковских депозитов.

По состоянию на 31 декабря 2018 года максимальная подверженность кредитному риску по финансовым активам равна балансовой стоимости финансовых активов Группы и составляет 121 619 млн руб. (31 декабря 2017 года: 112 843 млн руб.).

Группа не подвержена значительной концентрации кредитного риска. На 31 декабря 2018 года у Группы было 62 контрагента (31 декабря 2017 года: 63 контрагента) с балансом дебиторской задолженности более 69 млн руб. (1 млн долларов США) Совокупный баланс дебиторской задолженности по данным контрагентам составил 20 848 млн руб. (31 декабря 2017 года: 26 648 млн руб.) или 92% от общего объема финансовой торговой и прочей дебиторской задолженности (31 декабря 2017 года: 98%). Денежные средства и краткосрочные депозиты размещаются в банках и финансовых учреждениях, которые на момент открытия счета имеют минимальный риск дефолта. У Группы нет иных значительных концентраций кредитного риска.

По состоянию на 31 декабря 2018 года подверженность кредитному риску по займу, выданному Группой связанной стороне, составляет 28 076 млн руб. (31 декабря 2017 года 21 844 млн руб.).

Заем выданный и договоры залога (Прим. 5) относятся к связанным сторонам без публично доступных кредитных рейтингов. Руководство подготовило финансовые модели для оценки кредитного риска, связанного с данными инструментами, в которых был использован ряд существенных допущений (Прим. 4). Методология обесценения займа, выданного связанной стороне, отражена в Прим. 2.

К дебиторской задолженности применяется политика активного управления кредитным риском, сосредоточенного на постоянной кредитной оценке и процедурах мониторинга счета. Цель управления дебиторской задолженностью по основной деятельности заключается в сохранении роста прибыльности Группы путем оптимизации использования активов при поддержании риска на приемлемом уровне.

Эффективный мониторинг и контроль над кредитным риском осуществляется функцией корпоративного казначейства Группы. Кредитное качество каждого нового покупателя анализируется до того, как Группа вступит с ним в контрактные отношения. Кредитное качество других покупателей оценивается с учетом их финансового положения, прошлого опыта, страны происхождения и прочих факторов. Руководство считает, что страна происхождения является одним из важных факторов, влияющих на кредитное качество покупателя, и проводит соответствующий анализ (Прим. 11). Большинству покупателей из развивающихся стран поставки осуществляются на условиях обеспечения платежей. Эти условия включают поставку на основании открытых аккредитивов и соглашений с банками по дисконтированию векселей, полученных от покупателей, без права регресса.

Хотя темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, Руководство Группы считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданного резерва по ожидаемым кредитным убыткам по дебиторской задолженности (Прим. 11).

В следующей таблице представлены остатки денежных средств и их эквивалентов и депозитов, непросроченные и необесцененные на отчетную дату. Остатки представлены по уровням кредитного риска на основе данных независимых рейтинговых агентств, действительных на 31 декабря 2018 и 2017 годов:

РЕЙТИНГ – MOODY'S, FITCH, STANDARD&POOR'S	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА
От AAA / Aaa to A- / A3	14 438	9 940
От BBB+ / Baa1 to BBB- / Baa3	34 194	48 165
От BB+ / Ba1 to B- / B3	21 248	444
Не имеющие кредитного рейтинга ^о	495	3 234
Итого денежные средства и их эквиваленты, непросроченные и необесцененные	70 375	61 783

^о Не имеющие кредитного рейтинга — остатки представлены наличными деньгами в кассе и прочими эквивалентами денежных средств.

(в) Риск ликвидности

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств для исполнения обязательств Группы. Казначейство Группы нацелено на поддержание достаточного уровня ликвидности на основании ежемесячных планов денежных потоков, которые готовятся на год вперед и постоянно обновляются в течение года.

Риск ликвидности определяется как риск того, что Группа может столкнуться с трудностями при исполнении финансовых обязательств.

В следующей таблице представлен анализ финансовых обязательств Группы по контрактным срокам погашения. Представленные суммы отражают контрактные недисконтированные денежные потоки по ставкам спот.

НА 31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА	ПРИМ.	МЕНЕЕ 1 ГОДА	ОТ 1 ДО 5 ЛЕТ	БОЛЕЕ 5 ЛЕТ	ИТОГО
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	12 957	-	-	12 957
Кредиты и займы		101 969	232 741	8 549	343 259
Облигации		61 028	46 544	-	107 572
Обязательства по финансовой аренде		54	217	1 950	2 221
Обязательства по производным финансовым инструментам		-	2 794	-	2 794
Итого		176 008	282 296	10 499	468 803

НА 31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА	ПРИМ.	МЕНЕЕ 1 ГОДА	ОТ 1 ДО 5 ЛЕТ	БОЛЕЕ 5 ЛЕТ	ИТОГО
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18	14 310	-	-	14 310
Кредиты и займы		85 548	209 161	3 485	298 194
Облигации		38 153	64 507	-	102 660
Обязательства по финансовой аренде		54	217	1 982	2 253
Обязательства по производным финансовым инструментам		6 162	107	-	6 269
Итого		144 227	273 992	5 467	423 686

28. Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость представляет собой сумму, на которую может быть обменян финансовый инструмент в ходе текущей операции между заинтересованными сторонами, кроме случаев вынужденной продажи или ликвидации. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котированная на активном рынке цена финансового инструмента. Расчетная справедливая стоимость финансовых инструментов определялась Группой исходя из имеющейся рыночной информации и над-

лежащих методов оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения оценочной справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. Экономика Российской Федерации продолжает проявлять некоторые особенности, присущие развивающимся рынкам, а экономические условия продолжают ограничивать объемы активности на финансовых рынках. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов Руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

В таблице ниже раскрыты финансовые активы и обязательства Группы, учитываемые по амортизированной стоимости, по уровням иерархии справедливой стоимости:

ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ	УРОВЕНЬ	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА		31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА	
		БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ	СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ	БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ	СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ
Заем выданный (в т.ч. проценты к получению)	3	27 831	26 621	21 844	22 085
Дебиторская задолженность	3	21 287	21 287	27 788	27 788
Прочие финансовые активы	3	1	1	111	111
Итого		49 119	47 909	49 743	49 984

ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	УРОВЕНЬ	31 ДЕКАБРЯ 2018 ГОДА		31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА	
		БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ	СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ	БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ	СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ
Кредиты и займы	3	312 897	312 118	275 475	274 888
Облигации	1	96 971	95 720	95 685	94 806
Кредиторская задолженность	3	12 957	12 957	14 308	14 308
Итого		422 825	420 795	385 468	384 002

29. Основные дочерние компании

На 31 декабря 2018 и 2017 годов в Группу входили следующие основные дочерние компании:

НАИМЕНОВАНИЕ	НАПРАВЛЕНИЕ БИЗНЕСА	ПРОЦЕНТ ГОЛОСУЮ- ЩИХ АКЦИЙ	ПРОЦЕНТ ВЛАДЕНИЯ	СТРАНА РЕ- ГИСТРАЦИИ
ООО «СМТ «БШСУ»	Строительство	100,00%	100,00%	Россия
ООО «Вагонное Депо Балахонцы»	Ремонты и техническое обслуживание	100,00%	100,00%	Россия
ООО «Уралкалий Ремонт»	Ремонты и техническое обслуживание	100,00%	100,00%	Россия
ООО «Автотранскалий»	Транспортировка	100,00%	100,00%	Россия
АО «Балтийский балкерный терминал»	Морской терминал	100,00%	100,00%	Россия
АО «ВНИИ Галургии»	Научный институт	85,25%	85,25%	Россия
Uralkali Trading SIA	Торговля	100,00%	100,00%	Латвия
Uralkali Trading Chicago	Торговля	100,00%	100,00%	США

30. События после отчетной даты

15 февраля 2019 года Компания выкупила 7 537 670 обыкновенных акций на общую сумму 666 млн руб. (9,6 млн долларов США) (Прим. 14) и не имеет невыполненных обязательств по выкупу.

В марте 2019 года Компания подписала договоры об открытии возобновляемой кредитной линии без обязательства выдачи на сумму до 50 млн евро с ИНГ Банк Н.В. с периодом доступности 36 месяцев и до 105 млн евро с Коммерцбанком с периодом доступности 18 месяцев. На дату выпуска консолидированной финансовой отчетности Компания выбрала кредитную линию в ИНГ Банке в полном объеме, в Коммерцбанке было выбрано 100 млн евро.

ЗАЯВЛЕНИЕ ДИРЕКТОРОВ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Мы подтверждаем, что, исходя из нашего лучшего знания:

- сводная финансовая отчетность, подготовленная по стандартам МСФО, отражает правильное и справедливое представление об активах, пассивах, финансовом положении и прибылях и убытках Компании, а также консолидированных предприятиях в виде единого целого;
- данный годовой отчет включает в себя справедливое описание развития и эффективности бизнеса и позиции Компании, а также консолидированных предприятий в виде единого целого, вместе с описанием основных рисков и неопределенностей, с которыми они сталкиваются.

От имени Совета директоров, который одобрил данное заявление об ответственности на заседании Совета директоров от 24.04.2019.



Дмитрий Осипов,
Генеральный директор

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (ККУ) рассмотрен Советом директоров Общества на заседании 24 апреля 2019 года. Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ за 2018 год.

В своей деятельности Общество последовательно выполняет основные принципы ККУ и следует большинству рекомендаций посредством неуклонного исполнения требований применимого законодательства и применения лучших практик корпоративного управления. Структура (модель) корпоративного управления в Обществе традиционна — высшим органом управления является общее собрание акционеров, Совет директоров осуществляет общее руководство, Правление является коллегиальным исполнительным органом, а Генеральный директор — единоличным исполнительным органом. Советом директоров сформировано 4 комитета, которые являются консультативно-совещательными органами, все возглавляются независимыми директорами. При Генеральном директоре созданы комитеты и комиссии (рабочие группы), по разным направлениям деятельности Общества, решения которых также носят рекомендательный характер. В Обществе создана должность корпоративного секретаря, который обеспечивает соблюдение предусмотренных законодательством процедур, участвует в раскрытии информации, а также обеспечи-

вает взаимодействие органов Общества, и взаимодействие с акционерами и регуляторами. В Обществе также создано подразделение внутреннего аудита — Дирекция по внутреннему аудиту, которая функционально подотчетна Комитету по аудиту. Иные существенные аспекты модели и практики корпоративного управления в Обществе подробно описаны в Годовом отчете, раздел «Корпоративное управление».

Методологию, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, можно описать следующим образом. Поскольку основные принципы и рекомендации ККУ связаны с деятельностью органов управления Общества и порядком осуществления такой деятельности, Общество, в лице корпоративного секретаря и сотрудников корпоративного управления, которые ведут работу с органами управления Общества, постоянно осуществляют мониторинг, сбор и оценку информации, предусмотренной формой, рекомендованной к применению Банком России (ниже). Информация о ключевых событиях, происходящих в Обществе, раскрывается в установленном порядке в форме существен-

ных фактов и, в ряде случаев, в форме пресс-релизов, а также раскрывается в ежеквартальных отчетах Общества. В Обществе действует система отчетности отдельных подразделений Общества, которые регулярно представляют доклады на заседания профильных комитетов Совета директоров, а также практикуются регулярные отчеты Генерального директора о результатах деятельности Общества на заседании Совета директоров. Определяя статус соответствия тому или иному принципу корпоративного управления и объясняя отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления, Общество описывает существующие в Компании практики, Совет директоров обсуждает Отчет и оценивает его полноту и достоверность. В настоящее время Общество не планирует кардинальным образом менять сложившуюся систему корпоративного управления, и считает, что в целом сложившаяся система соответствует потребностям Общества на текущем этапе его развития. Вместе с тем Общество постоянно следит за развитием корпоративного управления в России и в мире в целом, и рассматривает возможность применения в Обществе новых практик.

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	соблюдается соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	соблюдается соблюдается не соблюдается	Изложенные ниже комментарии относятся к пункту 3 критериев оценки. Акционерам не предоставляется информация о том, кем были предложены вопросы повестки дня ОСА и кем предложены кандидаты в органы Компании. Это связано с тем, что большинство вопросов, представленных на рассмотрение общего собрания акционеров (ОСА) предусмотрено Федеральным законом «Об акционерных обществах» (далее — ФЗ об АО), либо, согласно положениям ФЗ об АО и Устава Компании, представлены на рассмотрение ОСА по предложению Совета директоров с рекомендацией об их одобрении. По мнению Компании, не имеет значения, кем изначально был представлен соответствующий вопрос, поскольку рекомендации принимаются Советом директоров в целом, выписки из протоколов, касающиеся сформированных рекомендаций, предоставляются акционерам в составе материалов по вопросам повестки дня ОСА. Что касается кандидатов в органы Компании, то Компания раскрывает подробно биографические данные кандидатов, их текущие места работы и занимаемые должности, а также указывает статус, в котором кандидат выдвигается в Совет директоров (независимый, неисполнительный или исполнительный директор). По нашему мнению этих данных достаточно для принятия акционерами решения об избрании в Совет директоров тех или иных кандидатов. Компания не считает целесообразным менять сложившийся подход в ближайшей перспективе.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.	частично соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Обязанность членов Совета директоров присутствовать на ГОСА не предусмотрена Уставом Компании и законодательством, однако они могут быть приглашены для участия. В Компании создан электронный адрес, на который акционеры могут направлять вопросы для членов Совета директоров. Традиционно посещаемость общих собраний акционеров, проводимых в очной форме, очень низкая, несмотря на то, что они проводятся в месте нахождения большинства акционеров — г. Березники Пермского края, и присутствие членов Совета директоров обычно представляется излишним. На заседаниях присутствуют некоторые представители Правления, включая Генерального директора, которые готовы ответить на все вопросы.

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
		2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	частично соблюдается соблюдается	Комментарий к пункту 2 критериев оценки. Позиция Совета директоров по вопросам повестки дня отражается в принятых Советом директоров решениях. Сообщения о существенных фактах, которые раскрывает Компания, отражают количество голосов членов Совета директоров, которые присутствовали на заседании и голосовали по тем или иным вопросам. Особых мнений членов Совета директоров, которые подлежали бы включению в протокол и должны были быть раскрыты, не было. Компания раскрывает позицию Совета директоров по всем вопросам, по которым законодательство предусматривает, что решение может быть принято общим собранием акционеров только по предложению Совета директоров. В иных случаях Компания вправе раскрыть такую позицию и в некоторых случаях ее раскрывает. Полагаем, что раскрытие позиции Совета директоров по всем вопросам, выносимым на рассмотрение общих собраний акционеров, не является целесообразным, поскольку Компания раскрывает информацию о голосовании Совета директоров по повестке в целом, указывая, что решение принимается необходимым большинством голосов. Раскрытие более подробной информации по вопросам, которые не требуют раскрытия по закону, считаем излишним.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	соблюдается соблюдается	Комментарий пункту 1 критериев оценки — в Уставе Компании и в Положении об общем собрании акционеров предусмотрена возможность вносить предложения в повестку дня в течение 2 месяцев по окончании финансового года.
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	не соблюдается	Компания считает, что принцип беспрепятственной реализации акционером права голоса самым простым и удобным для него способом в целом соблюдается. Однако Компанией не соблюдается указанный критерий соблюдения принципа, поскольку внутренние документы Компании не содержат положений, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания акционеров может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией. Проведение общих собраний акционеров регулируется Уставом Компании и Положением об общих собраниях акционеров (далее в настоящем пункте — Положение), утверждаемых акционерами. Действующие редакции Устава и Положения не содержат положений, предусматривающих возможность акционера Компании потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией. Законодательство не содержит требования о включении такого положения во внутренние документы Компании. С учетом того, что фактически ни разу акционеру не было отказано в предоставлении копии заполненного им бюллетеня, если акционер обратился с такой просьбой, Компания не видела необходимости в дополнительном регулировании данного вопроса. Однако, в целях обеспечения соответствия указанному критерию оценки соблюдения принципа ККУ, Компания планирует включить требуемое положение в Положение при следующем утверждении изменений к нему или утверждении новой редакции данного документа.

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1.1.6	Установленный обще- ством порядок ведения общего собрания обеспе- чивает равную возмож- ность всем лицам, присут- ствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний ак- ционеров в форме собрания (совместного присутствия ак- ционеров) предусматривалось достаточное время для докла- дов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управ- ления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на со- брании, на котором их кан- дидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при при- нятии решений, связанных с подготовкой и проведе- нием общих собраний акционе- ров, рассматривался вопрос об использовании телекомму- никационных средств для пре- доставления акционерам уда- ленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Комментарии к пункту 2 критериев оценки: См. комментарий к пункту 1 критериев оценки п 1.1.3. Комментарии к пункту 3 критериев оценки: См. комментарий к пункту 1 критериев оценки п 1.1.3. Многие акционеры Компании проживают в городе Бе- резники, там же находятся основные производственные активы Компании, и, по мнению Компании, проведение общих собраний акционеров в очной форме в городе Березники целесообразно. Следует также отметить, что традиционно явка акционе- ров на собрания низкая. С учетом вышесказанного, Компания полагает, что на данный момент затраты на телекоммуникационные средства и предоставление акционерам возможности удаленного участия не оправданы.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			
1.2.1	Общество разработа- ло и внедрило прозрач- ный и понятный механизм определения размера ди- видендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утвер- ждена советом директоров и раскрыта дивидендная по- литика. 2. Если дивидендная политика общества использует показа- тели отчетности общества для определения размера дивиден- дов, то соответствующие поло- жения дивидендной политики учитывают консолидирован- ные показатели финансовой от- четности.	соблюдается частично соблюдается	Комментарии к пункту 2 критериев оценки. Несмотря на то, что дивидендная политика Компании не содержит указание на то, что для определения разме- ра дивидендов учитываются консолидированные пока- затели, в Положении о дивидендной политике указано, что вопрос о возможности выплаты дивидендов по ито- гам отчетного периода предварительно рассматривает- ся Советом директоров, исходя из полученных финан- совых результатов Компании. По умолчанию Компания обычно исходила именно из того, что имеются в виду консолидированные показатели финансовой отчетно- сти.
1.2.2	Общество не прини- мает решение о выпла- те дивидендов, если та- кое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законода- тельством, является эко- номически необоснова- нным и может привести к формированию ложных представлений о деятель- ности общества.	1. Дивидендная политика обще- ства содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачи- вать дивиденды.	соблюдается	
1.2.3	Общество не допуска- ет ухудшения дивиденд- ных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению диви- дендных прав существующих акционеров.	соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1.2.4	Общество стремится к исключению использо- вания акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо диви- дендов и ликвидацион- ной стоимости.	1. В целях исключения акционе- рами иных способов получе- ния прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах об- щества установлены механизмы контроля, которые обеспечива- ют своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имею- щими право распоряжаться го- лосами, приходящимися на го- лосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не при- знает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало ус- ловия для справедливо- го отношения к каждому акционеру со сторо- ны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечиваю- щие недопустимость зло- употреблений со сторо- ны крупных акционеров по отношению к минори- тарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потен- циальными конфликтами инте- ресов у существенных акцио- неров являются эффективными, а конфликтам между акционе- рами, если таковые были, совет директоров уделит надлежа- щее внимание.	соблюдается	
1.3.2	Общество не предпри- мает действий, которые приводят или могут при- вести к искусственному перераспределению кор- поративного контроля.	1. Квазиказначейские акции от- сутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчет- ного периода.	не соблюдается	В сентябре 2016 года размер квазиказначейского па- кета Компании превысил 50% акционерного капитала. В связи с этим, проведение общих собраний акционе- ров (обеспечение кворума, который делает собрание правомочным), а также принятие решений по ряду во- просов деятельности Компании (в частности, утверж- дение Устава Компании в новой редакции, в связи с необходимостью получения квалифицированного большинства голосов в размере не менее 75% акцио- неров, зарегистрированных для участия в общем со- брании, стало невозможным без использования квази- казначейского пакета. Вместе с тем, учитывая, что квазиказначейский пакет Компании включает также глобальные депозитарные расписки, удостоверяющие права на акции, Компанией была использована только часть квазиказначейских ак- ций, необходимая для обеспечения правомочности со- брания и принятия вышеуказанных решений. Обращаю внимание на то, что Совет директоров Компании пред- варительно рекомендовал общему собранию акционе- ров принять соответствующие решения.
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на ак- ции, а также возможность свободного и необреме- нительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осу- ществляемой регистратором общества деятельности по ве- дению реестра владельцев цен- ных бумаг соответствуют по- требностям общества и его акционеров.	соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.	частично соблюдается	Компания считает, что обозначенный принцип в целом соблюдается. Что касается обозначенных критериев оценки соблюдения принципов, то каждый из таких критериев соблюдается частично. Комментарии к пункту 1 критериев оценки. Совет директоров имеет закрепленные в Уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договора только в отношении Генерального директора (единоличного исполнительного органа). Также к компетенции Совета директоров относится вопрос о формировании состава Правления и досрочного прекращения полномочий членов Правления. Лица, которые включаются по решению Совета директоров в состав Правления Компании являются работниками Компании. Утверждение условий трудовых договоров с работниками и издание приказов об увольнении работников Компании относится к компетенции Генерального директора согласно Уставу Компании. Условия трудовых договоров с работниками определяются в соответствии с внутренними документами Компании (далее вместе именуемые «политика по вознаграждению»), регулирующими вопросы выплаты вознаграждений (включая заработную плату и премии) соответствующей категории работников. Полномочия по определению условий договоров с членами Правления (за исключением Генерального директора) не отнесены к компетенции Совета директоров, поскольку члены Правления действуют в этом качестве на основании Положения о Правлении, действующем в Компании, и предусматривающем порядок работы Правления. За свое участие в работе Правления члены Правления вознаграждения не получают (информация соответствующим образом раскрыта в настоящем Годовом отчете). Компания не планирует в ближайшее время менять подход к вопросу, связанному с отнесением вопросов, связанных с определением условий договоров в отношении членов исполнительных органов, поскольку 1) любой работник может быть в любой момент включен в состав Правления или исключен из него. Устав Компании не предусматривает должности лиц, которые должны быть в обязательном порядке включены в состав Правления (по сложившейся традиции в Правление включаются руководители, возглавляющие ключевые направления деятельности Компании, при этом количественный состав Правления может меняться); 2) члены Правления осуществляют деятельность в этом качестве на основании Положения о Правлении, при этом вознаграждения за исполнение обязанностей членов Правления не получают; 3) трудовые договоры с лицами, которые включаются в состав Правления, заключаются и расторгаются Генеральным директором в соответствии с полномочиями, предусмотренными Уставом, при этом условия договоров определяются в соответствии с действующими внутренними документами Компании.

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
		2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	частично соблюдается	Комментарии к пункту 2 критериев оценки. Совет директоров регулярно рассматривает отчеты о результатах деятельности Компании, которые включают также информацию о ходе выполнения стратегии. Отчеты представляются Генеральным директором Компании. В Компании не практикуются доклады отдельных членов Правления по вопросам выполнения стратегии. Генеральный директор Компании является Председателем Правления и выступает от имени всего Правления. Компания считает такую форму отчета наиболее целесообразной. Отдельные члены Правления могут быть приглашены для выступления с докладами или для комментариев по вопросам, связанным с возлагаемыми ими направлениями или иными вопросами в рамках отдельных заседаний Совета директоров, комитетов Совета директоров или стратегических сессий, которые ежегодно проводятся Компанией. Компания не считает, что сложившаяся практика влечет за собой какие-либо риски для Компании или его акционеров и не планирует в ближайшее время менять сложившуюся практику, поскольку считает ее целесообразной и отвечающей интересам Компании и его акционеров. Стратегия утверждается Советом директоров и реализуется менеджментом под руководством Генерального директора Компании. Именно он, как считает Компания, должен выступать с официальными отчетами перед Советом директоров.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и Бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и Бизнес-планов общества.	соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	соблюдается частично соблюдается	Комментарии к пункту 2 критериев оценки. Согласно Положению о Комитете по аудиту, к компетенции Комитета относятся контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля; оценка эффективности процедур внутреннего контроля, принятых в Компании и подготовка предложений по их совершенствованию, анализ и оценка исполнения политики в области управления рисками и внутреннего контроля, а также подготовка рекомендаций по утверждению карты ключевых рисков Компании, мониторинг эффективности мероприятий по минимизации ключевых рисков и формирование рекомендаций по корректировке таких мероприятий. В течение 2018 года Комитет по аудиту посвятил значительную часть времени оценке состояния системы управления рисками и внутреннего контроля и вопросам совершенствования этой системы и регулярно информировал Совет директоров о проводимой работе.

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководителей работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	соблюдается не соблюдается	Комментарий к пункту 2 критериев оценки. В течение отчетного года вопросы, связанные с указанными политиками Советом директоров не рассматривались, поскольку Совет директоров не видел необходимости в изменении текущих политик, считая действующие политики эффективными. Совет директоров не считает, что несоблюдение данного критерия оценки ведет к появлению дополнительных рисков.
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	соблюдается соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	соблюдается соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	соблюдается соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующими для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликтов интересов и т.д.	не соблюдается не соблюдается	Комментарии к критерию оценки 1. В Компании действует процедура оценки работы Совета директоров, однако она не включает оценку профессиональной квалификации отдельных членов Совета директоров. Компания считает, что фактическую оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров дает акционер в момент представления кандидата в Совет директоров и в момент избрания кандидата в Совет директоров. Компания представляет вниманию акционеров подробные биографии членов Совета директоров, включая их профессиональный опыт, что позволяет акционерам избирать кандидатов в Совет директоров. Комментарии к критерию оценки 2. В отчетном периоде Советом директоров не проводилась оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации. Кандидатов в члены Совета директоров выдвигают и избирают акционеры, и в законодательстве отсутствует процедура отказа в приеме кандидатов или отказа во включении кандидатов в Совет директоров по причине отсутствия тех или иных знаний и навыков. Что касается потенциального конфликта интересов, то такой конфликт 1) идентифицируется на стадии выдвижения кандидатов, в связи с тем, что кандидат обязан предоставить определенные сведения о себе, в том числе, включающие данные о лицах, по отношению к которым лицо считается аффилированным, 2) возможность конфликта интересов после избрания минимизируется тем, что в сделках, в совершении которых имеется заинтересованность члена Совета директоров, соответствующий член Совета директоров не принимает участия, а также предусмотренной законом обязанностью члена Совета директоров сообщать о своей заинтересованности в установленном порядке, 3) в 2018 году Комитетом по назначениям и вознаграждениям была проведена оценка соответствия кандидатов представленных для избрания в Совет директоров критериям независимости, предъявляемым к Компании по состоянию на тот период Правилами листинга Московской биржи. Информация о соответствии критериям независимости и об отсутствии конфликта интересов была принята к сведению.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 — 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	не соблюдается	См. комментарий к п. 2.3.1
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	не соблюдается	Такая оценка Советом директоров не проводилась. Вопрос соответствия количественного состава Совета директоров потребностям Компании и интересам акционеров ни разу не ставился, поскольку запросы от каких-либо заинтересованных лиц на его изменение не поступали, какой-либо информации о том, что имеющееся количество членов Совета директоров не соответствует интересам Компании и акционеров, у Компании нет. Количественный состав Совета директоров соответствует законодательству, не меняется уже много лет и Компания не видит оснований для его изменения.
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 – 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка ответственности кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.	соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
		2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.	соблюдается	
		3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	соблюдается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	соблюдается	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор ³⁹ . 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	соблюдается соблюдается	Комментарии к пункту 2 критериев оценки
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	не соблюдается	Роль Председателя в отдельности в рамках процедуры оценки не оценивалась, однако оценивалась работа Совета директоров как команды и эффективность работы в целом. Поскольку согласно законодательству Председатель Совета директоров организует работу Совета директоров, и в целом она признана эффективной, оценку работы Председателя Совета директоров в по итогам работы за 2018 год мы посчитали излишней.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	частично соблюдается частично соблюдается соблюдается	Комментарии относятся к пунктам 1-2 критериев оценки, поскольку два критерия взаимосвязаны. Согласно пункту п. 3.3 Положения о Совете директоров, член Совета директоров обязан сообщать Совету директоров, Ревизионной комиссии и аудитору Компании сведения, предусмотренные ст. 82 Федерального закона «Об акционерных обществах», своевременно сообщать Совету директоров о любых изменениях в указанных сведениях. При этом отдельно не указано, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов, но в Компании ни разу не было случаев голосования при наличии конфликта интересов. Отсутствие данного положения во внутренних документах Компании компенсируется, по нашему мнению, положением п. 3.3 Положения о Совете директоров ПАО «Уралкалий», которое обязывает члена Совета директоров действовать разумно, добросовестно, с должной заботливостью в отношении дел Компании.
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывались в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	не соблюдается не соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки В рамках процедуры оценки работы Совета директоров не проводилась индивидуальная оценка работы каждого из членов Совета директоров, включая посещаемость. Как правило, в Компании практически 100% посещаемость как заседаний Совета директоров, так и заседаний Комитетов. Корпоративный секретарь ведет в рабочем режиме статистику посещений, об этом осведомлены все члены Совета директоров, Компания регулярно публикует данные о посещаемости в годовом отчете, и поэтому оценивать ее в рамках формальной процедуры Компании представляется излишним. Компания не планирует менять подход к данному критерию. Комментарий к пункту 2 критериев оценки. Внутренние документы Компании не содержат обязанности члена Совета директоров уведомлять Совет директоров о намерении войти в состав органов управления других лиц. О факте назначения (избрания) в органы управления других организаций члены Совета директоров обязаны информировать Совет директоров в силу закона и п.п. 3.3 Положения о Совете директоров. Возложение на члена Совета директоров обязанности информирования о намерениях считаем избыточной, поскольку 1) до момента, пока такое назначение состоится, эта информация может быть инсайдерской и не должна быть известна Компании, 2) назначение по разным причинам может не состояться.

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	соблюдается соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплена процедура подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	соблюдается	Примечание: Внутренние документы Компании предусматривают направление уведомления о заседании и материалов к нему не позднее, чем за 3 рабочих дня (максимум — 5 календарных дней). В исключительных случаях допускается рассылка материалов за один рабочий день.
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	частично соблюдается	Компания считает, что изложенный принцип в целом и по существу соблюдается. Что касается критерия оценки соблюдения принципа, то в данном случае Компания может сообщить о частичном исполнении критерия. Внутренним документом Компании — Положением о Совете директоров определено, что форма проведения заседаний Совета директоров определяется Председателем Совета директоров или лицом, созывающим заседание, с учетом вопросов, подлежащих рассмотрению. Фактически, ключевые вопросы деятельности Компании и его подконтрольных лиц рассматриваются на очных заседаниях Совета директоров. Следует также отметить, что зачастую решение Совета директоров, принятое заочно, является продолжением и логичным завершением дискуссии, которая велась на предыдущих заседаниях Совета директоров и Комитетов на протяжении длительного времени, и в отношении которой у членов Совета директоров сложилось единое мнение. В этой ситуации Компания не считает правильным ограничивать Совет директоров в выборе формы проведения заседания.

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
				Кроме того, заочное заседание не освобождает Компанию от обязанности предоставления членам Совета директоров исчерпывающей информации по вопросам повестки дня, а также не мешает директорам задавать дополнительные вопросы по вопросу, поставленному на голосование. Компания не планирует менять сложившуюся практику, поскольку считает, что нынешний подход Совета директоров к проведению заседаний соответствует интересам Компании и акционеров, и не влечет за собой дополнительных рисков.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	не соблюдается	Уставом Компании не предусмотрено, что вопросы, изложенные в рекомендации 170 Кодекса, принимаются квалифицированным большинством. Согласно закону, решения о совершении крупных сделок, относящихся к компетенции Совета директоров, принимаются всеми членами Совета директоров единогласно. Остальные вопросы (за исключением сделок, в совершении которых имеется заинтересованность), решаются большинством голосов членов Совета директоров, присутствующих на заседании, как это предусмотрено законом. Такой подход соответствует законодательству и Компания считает избыточным установление иного кворума для принятия решений на заседаниях Совета директоров. С учетом того, что в компании практически 100% посещаемость заседаний членами Совета директоров, фактически все решения принимаются большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	соблюдается соблюдается соблюдается соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	частично соблюдается соблюдается соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Большинство членов Комитета по назначениям и вознаграждениям составляют независимые директора, что соответствует требованиям Первого уровня листинга акций Московской биржи, несмотря на то, что на данный момент акции Компании находятся в Третьем уровне и планируется делистинг акций. По объективным причинам у Компании отсутствует возможность сформировать Комитет по назначениям и вознаграждениям только из независимых директоров, поскольку Председатель Совета директоров Компании не входит в состав комитетов Совета директоров, а исключительно руководит Советом директоров.

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
				На данный момент Следует также отметить, что на данный момент Положение о Комитете по назначениям и вознаграждениям полностью соответствует требованиям Московской биржи, которые также не обязательны для Компании в силу того, что его акции находятся в Третьем уровне листинга.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиоанальным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета ⁴⁰), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	соблюдается соблюдается	Объединен с Комитетом по назначениям и вознаграждениям. См. комментарий к п. 2.8.2.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	соблюдается соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	частично соблюдается соблюдается	Самооценка не включала оценку отдельных членов Совета директоров — на данном этапе Компания не считает это необходимым. Большинство членов Совета директоров работает в течение нескольких лет. Тот факт, что акционеры продолжают номинировать их в качестве кандидатов в Совет директоров и избирают их, свидетельствует о том, что работа членов Совета директоров удовлетворяет акционеров.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	не соблюдается	Внешний консультант Компанией не привлекался. Культура проведения оценки работы формируется Компанией постепенно. На данном этапе привлечение внешнего консультанта считаем преждевременным.
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	соблюдается соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	не соблюдается	Необходимости в пересмотре политики в отношении исполнительных органов и ключевых руководящих работников в 2018 году Комитет не усмотрел.
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО-ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по возмещению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членом совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	не применимо к Обществу	Внутренние документы Компании не предусматривают предоставления акций Компании членам Совета директоров. Члены Совета директоров не владеют акциями Компании. Информация о владении директорами акциями Компании раскрывается в Годовом отчете Компании.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО-ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	соблюдается не соблюдается	Комментарии к пункту 2 критериев оценки. Система вознаграждения в 2018 году Советом директоров (Комитетом по назначениям) не рассматривалась. По мнению Совета директоров в 2018 году необходимость пересмотра такой системы отсутствовала. Комментарии к пункту 3 критериев оценки. Формализованной процедуры возвращения Компании премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов или иных руководящих работников в Компании нет, поскольку премиальные выплаты осуществляются на основании утвержденных карт эффективности с отражением фактической результативности, что позволяет исключить неправомерные выплаты. В Компании случаев неправомерных выплат не было. Если таковые будут, то возврат будет осуществляться в соответствии с применимым законодательством.
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	не соблюдается не соблюдается	Комментарии к пунктам 1 и 2 критериев оценки. Компания не соблюдает указанный принцип и обозначенные критерии оценки соблюдения этого принципа. Программа долгосрочной мотивации в Компании не разработана, поскольку в настоящее время, в условиях финансовой нестабильности как в России в целом, так и ряда финансовых ограничений в самой Компании, разработка программы долгосрочной мотивации представляется Компании несвоевременной. В настоящее время политика вознаграждения членов исполнительных органов и ключевых руководящих работников включает выплату заработной платы и ежегодных премий, основанных на результатах выполнения задач по картам эффективности (о которых Компания сообщает в тексте годового отчета). Компания не считает данную политику механизмом или инструментом, заменяющим программу долгосрочной мотивации. Иные механизмы и инструменты корпоративного управления, которые заменяют программу долгосрочной мотивации, Компанией не используются. В ближайшее время внедрение долгосрочной программы мотивации членов исполнительных органов и ключевых руководящих работников не планируется.

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководителей работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководителей работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	соблюдается	Выплата «золотых парашютов» политиками Компании не предусмотрена
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	соблюдается соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	соблюдается соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	соблюдается соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	соблюдается соблюдается не применим	Примечание: у Компании нет контролирующего лица. Пакет акций составляющий более 50% акционерного капитала является квазиказначейским — находится в собственности дочернего общества ПАО «Уралкалий», 100% голосующих акций которого принадлежат ПАО «Уралкалий». Компания квалифицирует данное общество как контролирующее лицо для целей одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, поскольку есть необходимость соблюдать формальные требования законодательства. Вместе с тем, по существу, указанное дочернее общество — АО «Уралкалий-Технология» не является контролирующим по отношению к ПАО «Уралкалий». В связи с вышесказанным, полагаем, что критерий 3 не применим к Компании в 2018 году.

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	соблюдается соблюдается соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	соблюдается частично соблюдается	Комментарии к пункту 2 критериев оценки. Раскрытие Компанией информации о структуре акционерного капитала не в полной мере соответствует Рекомендации 290 Кодекса, однако, с точки зрения Компании, такое раскрытие достаточно полно характеризует структуру акционерного капитала Компании и на данный момент не нуждается в дополнительной детализации.
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах. 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	соблюдается соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	соблюдается соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	не соблюдается не соблюдается	Комментарии к пунктам 1 и 2 критериев оценки. Компания считает, что изложенный принцип соблюдается им частично. Компания, вместе с тем, не соблюдает указанные критерии, поскольку Уставом Компании не определен перечень существенных корпоративных действий. Уставом Компании перечень сделок и существенных корпоративных действий не определен. Вместе с тем: • принятие решения о реорганизации Компании относится к компетенции общего собрания акционеров, при этом решение о реорганизации может быть принято общим собранием только по предложению Совета директоров (п. 3 ст. 49 ФЗ об АО) ¹ ; • принятие решения о приобретении размещенных акций Компании находится в компетенции Совета директоров Компании (п.п. 8 п. 1 ст. 65 ФЗ об АО), вне зависимости от объема приобретаемого пакета; • к компетенции Совета директоров, отнесены вопросы согласия на совершение или последующее одобрение определенных крупных сделок, и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (п.п. 15–16 п. 1 ст. 65 ФЗ об АО). Во всех остальных случаях, такие решения принимаются общим собранием акционеров; • принятие решения об обращении с заявлением о листинге относится к компетенции Совета директоров (п.п. 17.2 п. 1 ст. 65 ФЗ об АО). Что касается делистинга, то данное решение относится к компетенции общего собрания акционеров, но может быть принято только по предложению Совета директоров Компании (п.п. 19.2 п. 1 ст. 48 ФЗ об АО). По мнению Компании, вне зависимости от отнесения вышеперечисленных сделок к числу существенных корпоративных действий Уставом Компании, они, безусловно, таковыми являются. Кроме того, Положение о комитете по аудиту предусматривает особый порядок работы по вопросам, связанным с совершением стратегической сделки, критерии которой описываются в самом Положении. Также Уставом Компании к компетенции Совета директоров отнесено рассмотрение программ приобретения акций и ГДР Компании. При этом Компанией одобряются подобные сделки вне зависимости от того, осуществляется ли приобретение самим Компанией или его дочерними обществами.

¹ Федеральный закон «Об акционерных обществах».

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
				<p>В остальном Компания считает избыточным дополнительное регулирование порядка совершения существенных корпоративных действий. В том числе, Компания полагает, что нет необходимости в понижении порога совершения сделок и в отнесении к компетенции Совета директоров Компании сделок стоимостью ниже 25% балансовой стоимости активов по крупности, и ниже 500 млн рублей по заинтересованности.</p> <p>Сложившаяся практика одобрения сделок и существенных корпоративных действий в Компании показывает, что Компания максимально ответственно подходит к одобрению существенных корпоративных действий, осуществляет их в соответствии с действующим законодательством и лучшими стандартами корпоративного управления. Компания считает, что данный подход не влечет для Компании дополнительных рисков. ПАО «Уралкалий» не планирует в ближайшее время пересматривать сложившуюся практику и утверждать перечень существенных корпоративных действий, а намерено продолжать действовать в рамках действующего законодательства и рассматривать каждое существенное корпоративное действие в отдельности с учетом обстоятельств его совершения, принимать по нему соответствующие решения и обеспечивать надлежащее раскрытие информации.</p>
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.	частично соблюдается	<p>Компания считает, что изложенный принцип в целом исполняется.</p> <p>Комментарии к пункту 1 критериев оценки.</p> <p>Уставом Компании не предусмотрены более низкие, чем предусмотренные законодательством критерии отнесения сделок к существенным корпоративным действиям, поскольку 1) большинство предусмотренных ККУ существенных корпоративных действий уже отнесены к компетенции Совета директоров ФЗ об АО и, по мнению Компании, считаются существенными по умолчанию, вне зависимости от того, предусмотрено ли это Уставом Компании; 2) положение о Комитете по аудиту предусматривает особый порядок рассмотрения стратегических сделок, что показывает, что Компания относится к одобрению сделок (даже тех, которые в определенных случаях не подпадают под предусмотренную Уставом Компании компетенцию Совета директоров) не формально, а по существу; 3) регулирование, предусмотренное законодательством для осуществления таких корпоративных действий представляется Компании достаточным (более развернутые пояснения приведены в п. 7.1.1 отчета выше).</p>

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СО- ОТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРА- ТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
				<p>2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			<p>Комментарии к пункту 2 критериев оценки.</p> <p>Перечень существенных корпоративных действий Уставом Компании не определен.</p> <p>В 2018 году Компания совершала ряд существенных корпоративных действий, в частности: одобряло крупные сделки, размещало привилегированные акции. Все эти сделки проходили установленные процедуры одобрения.</p> <p>Компания считает, что данный подход не несет рисков для акционеров Компании и не планирует в ближайшее время менять сложившуюся практику, поскольку считает, что обеспечивает равные условия для всех акционеров Компании, а предусмотренные законодательством механизмы защиты прав и интересов акционеров достаточны.</p>
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	не соблюдается не соблюдается	<p>Комментарии к пунктам 1 и 2 критериев оценки.</p> <p>Внутренние документы Компании не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика, Компания привлекает оценщика в установленных законодательством случаях, а также, в случаях совершения определенных существенных корпоративных действий, поскольку это соответствует высоким стандартам корпоративного управления, сложившимся в Компании.</p> <p>Внутренние документы общества не предусматривают расширенный перечень оснований заинтересованности. Полагаем, что предусмотренных действующим законодательством оснований заинтересованности достаточно для того, чтобы обеспечить объективное голосование по сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность. Общество не видит дополнительных рисков для Общества и его акционеров, которые были бы связаны с отсутствием дополнительных оснований заинтересованности во внутренних документах Общества.</p>

ОБЗОР МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ



Наш исх.: U30237 Uralkali JORC Report Dec 2018_Final 210119.docx

Совету Директоров
Публичное акционерное
общество «Уралкалий»,
Российская Федерация, 618426,
Пермский край, Березники,
ул. Пятилетки, 63

SRK Consulting (UK) Limited 5th
Floor Churchill House
17 Churchill Way
City and County of Cardiff CF10
2HH, Wales
United Kingdom
E-mail: enquiries@srk.co.uk
URL: www.srk.co.uk
Tel: + 44 (0) 2920 348 150
Fax: + 44 (0) 2920 348 199

21 января 2019 г.

Уважаемые господа,

**Кас.: Анализ минеральных ресурсов и рудных запасов ПАО «Уралкалий»
(Российская Федерация)**

1. ВВЕДЕНИЕ

Данный отчет подтверждает, что компания SRK Консалтинг (ЮКей) Лимитед (SRK) проанализировала всю основную информацию, на которой основаны последние (по состоянию на 1 января 2019 г.) отчетные сведения по минеральным ресурсам и рудным запасам, относящимся к горнодобывающим активам Публичного Акционерного Общества «Уралкалий» («Уралкалий», или Компания). В частности, здесь представлена точка зрения SRK в отношении объемов и качества руды, которая потенциально может быть добыта на существующих и планируемых горнодобывающих предприятиях (минеральные ресурсы), количества продукции, производство которой предусматривается соответствующим Бизнес-планом (рудные запасы), а также работы по их расчетам.

Специалисты SRK самостоятельно не пересчитывали оценки минеральных ресурсов и рудных запасов по предприятиям «Уралкалия», а проверили количество и качество исходных данных и методик, используемых для получения и классификации оце-

нок, представленных «Уралкалием», и, основываясь на своем анализе, составили заключение по этим оценкам, включая тоннаж, содержание и качество калийной руды, добыча которой предусматривается текущим планом ведения горных работ. Затем эти выводы были использованы SRK для составления и аудита отчетов по ресурсам и запасам в соответствии с руководящими принципами и терминологией, предложенной в Кодексе JORC (версия 2012 г.).

Данный отчет представляет имеющиеся оценки ресурсов «Уралкалия» как в соответствии с терминологией отчетов по российским стандартам и указаниям, так и выводы по кодексу JORC, аудит которых проведен SRK. Все эти оценки датированы 1 января 2019 г. Оценка SRK относится только к минеральным ресурсам и рудным запасам на БКПРУ-2, БКПРУ-4, Усть-Яйвинском руднике, СКРУ-1, СКРУ-2, СКРУ-3 и Половоновском участке.

Далее в Таблице 1-1 представлен текущий статус лицензий по каждому из указанных выше активов.

ТАБЛИЦА 1-1: ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ЛИЦЕНЗИЯМ «УРАЛКАЛИЯ»

РУДНИК/УЧАСТОК	РЕГ. №	ДАТА ОКОНЧАНИЯ	ВИД ЛИЦЕНЗИИ	ПЛОЩАДЬ (КМ²)
БКПРУ-2	2546	31.12.2024	Добыча ²	67,25
БКПРУ-4	2545	01.01.2043	Добыча ¹	185,5
Усть-Яйвинский рудник	2543	15.04.2024	Разведка и добыча ³	83,6
СКРУ-1	2547	01.01.2047	Добыча ¹	44,47
СКРУ-2	2548	31.12.2026	Добыча ²	50,38
СКРУ-3	2549	01.01.2055	Добыча ²	110,01
Половоновский	2551	31.12.2054	Разведка и добыча ¹	381,01
Романовский	2550	25.07.2039	Разведка и добыча ¹	58,07
СКРУ-1	2541	06.04.2035	Разведка и добыча ⁴	8,58
Изверский (расширение БКПРУ-4)	2682	02.11.2022	Разведка	49,11

¹ Калийные соли, соли магния и каменная соль

² Калийные соли и каменная соль

³ Калийные соли и соли магния

⁴ Соли магния

«Уралкалий» в 2014 г. получил лицензию на разведку участка, называемого Романовский (№ 2550), находящегося к югу от разрабатываемых в настоящее время участков в Березниках. SRK понимает, что лицензированный участок ранее был разведан, и в настоящее время, по оценкам, ресурсы классифицированы по категориям P1 и P2. SRK понимает, что «Уралкалий» планирует провести в будущем разведочное бурение по этой лицензии и после этого переоценку ресурсов на основании этого бурения с целью уточнения присвоенной классификации. SRK считает, что в настоящее время недостаточно данных, чтобы указывать эти ресурсы категории P1 и P2 как минеральные ресурсы по кодексу JORC в этом отчете, поэтому данная лицензия ниже не рассматривается детально в нашем отчете.

Кроме того, в 2017 г. «Уралкалий» получил лицензию на доразведку участка Изверский (№ 2682), который непосредственно примыкает к восточной части обрабатываемого в настоящее время шахтного поля БКПРУ-4. SRK понимает, что здесь имеется потенциал увеличения минеральных ресурсов и, тем самым, расширения горных работ БКПРУ-4 на восток, но на сегодня оцененных ресурсов по данной лицензии нет. SRK понимает, что «Уралкалий» планирует провести в будущем разведочное бурение по этой

лицензии и после этого провести оценку ресурсов на основании этого бурения. В настоящее время недостаточно имеющихся данных, чтобы указывать в этом отчете минеральные ресурсы в соответствии с кодексом JORC, поэтому данная лицензия ниже более не рассматривается в нашем отчете.

Хотя это и не отражено в действующих лицензиях, принадлежащих «Уралкалию», SRK понимает, что «Уралкалий» рассматривает возможность подачи заявки на расширение участка по этой лицензии по СКРУ-2 (№ 2548) на запад с целью прирезки дополнительной площади, что обеспечит потенциал для увеличения минеральных ресурсов, связанных с этой лицензией (хотя это будет производиться по отдельной лицензии). Это стало допустимым после принятия постановления Правительства Российской Федерации № 429 от 3 мая 2012 г., по которому сейчас можно увеличить границы участков недр, предоставленных для геолого-разведочных работ и/или поисково-оценочных работ и добычи полезных ископаемых в любом пространственном направлении. В течение срока действия лицензии на недропользование разрешается многократное изменение границ, но только в отношении одного и того же полезного ископаемого, указанного в действующей лицензии, причем объем всех запасов полезных ископаемых, присоеди-

няемых в результате изменения границ участка недр, не должен превысить 20 процентов полезных ископаемых по первоначальной лицензии, поставленных на баланс.

Как понимает SRK, «Уралкалий» проводит дальнейшую оценку, прежде чем подавать заявку на изменение границ лицензионного участка. Несмотря на то, что бурение на рассматриваемом участке производилось раньше в советское время и подтвердило наличие оруднения, и предполагая, что заявление на продление этой лицензии подано и одобрено, потребуются доразведка и бурение скважин для определения оруднения по количеству и качеству для обеспечения уровня уверенности, что в будущем можно будет указать как Минеральные ресурсы.

SRK были представлены копии лицензий, и специалисты SRK подтверждают, что минеральные ресурсы и запасы руды, указанные в данном отчете, находятся в границах этих лицензий. SRK отмечает, что все лицензии были переоформлены и уточнены в период с 2015 по 2017 г., сроки действия продлены, новые сроки указаны выше. SRK отмечает, что для лицензии на добычу карналлитовой руды (№ 2541) на участок, примыкающий к шахтному полю СКРУ-1 и западной границе шахтного поля СКРУ-3, «Уралкалий» сообщил, что добыча карналлита будет вестись из существующего рудника СКРУ-1 и, следовательно, SRK учтет этот материал в оценке сильвинита по этому руднику.

Лицензии на действующие рудники и рудники на этапе разработки истекают в период 20-летнего Бизнес-плана при том, что планируется продолжать эксплуатацию некоторых рудников по истечении этого периода и для этого имеются ресурсы и запасы. Однако SRK считает, что следует ожидать, что «Уралкалий» своевременно продлит эти лицензии при условии исполнения им своих обязательств по лицензиям, что отражено в оценках ресурсов и запасов, указанных здесь.

2. КОЛИЧЕСТВО И КАЧЕСТВО ДАННЫХ

2.1. Введение

Описания количества и качества данных, указанных в Разделе 2.2 далее, относятся к изначальным рудникам «Уралкалия» до слияния с ОАО «Сильвинит», а именно: БКПРУ-2, БКПРУ-4, Усть-Яйвинский руд-

ник, а в Разделе 2.3 относятся к бывшим рудникам ОАО «Сильвинит», а именно: СКРУ-1, СКРУ-2, СКРУ-3 и Половодово.

2.2. Первоначальные предприятия «Уралкалия»

Оценки ресурсов и запасов, полученные «Уралкалием» для изначальных рудников «Уралкалия», прежде всего основаны на данных разведочного бурения, выполненного в период 1972–1998 гг. Специальная программа бурения была разработана для каждого рудника, чтобы 10% имеющихся ресурсов перевести в категорию А по российской отчетности, 20% в категорию В и 70% в категорию С1.

Категория А является высшей категорией по российскому стандарту отчетности и используется, только если указанный тоннаж и содержание считаются известными с очень высокой степенью точности. Категории В, С1 и С2 — это категории с более низкой степенью достоверности, а С2 при этом обозначает самый низкий уровень достоверности из этих трех категорий. Все эти категории, кроме категории С2, являются приемлемыми для использования при защите горных планов и ТЭО. В ситуации с активами «Уралкалия» блокам была присвоена категория А, если расстояние между скважинами составляет менее 1 км, к категории Б, если расстояние между скважинами составляет от 1 км до 2 км, и к категории С1, если расстояние между скважинами составляет 2 км. Участки, где скважины пробурены с большими расстояниями, чем эти, с густотой до 4 км, по традиции относятся к категории С2, хотя отмечается, что на 1 января 2019 г. ресурсов категории С2 по этим активам нет.

В результате описанного выше процесса каждый рудник обычно имеет сетку бурения 2 x 2 км или менее, прежде чем принимается решение о подготовке добычи. Однако затем, как только будет получен доступ на месте, эта информация дополняется данными подземного бурения. При этом обычно создается сеть пересечений 400 м на 200 м. Хотя «Уралкалий» обычно не обновляет категории своих ресурсов на основании такого бурения, которое он использует скорее для оптимизации планов горных работ, «Уралкалий» периодически производит переоценку на конкретных участках и учитывает данные подземного бурения. Самая последняя корректировка оценки по БКПРУ-4, например, была проведена в 2006 г.

В скважинах, пробуренных с поверхности, или в подземных скважинах отбираются пробы с интервалом

не менее 16 см; пробы дробят и измельчают под контролем отдела геологии, чтобы до передачи в лабораторию получить пробу массой приблизительно 100 г.

Анализ производится в собственной лаборатории. Примерно 5–6% проб проходят повторный внутренний анализ, и такой же процент отправляется в независимую внешнюю лабораторию в Березниках (ОАО «Персил») для контрольного анализа. Все анализы проб проводятся по классической влажной химической методике.

2.3. Бывшие предприятия Сильвинита

Эти месторождения были открыты в 1925 г., и на каждом из них был проведен ряд геолого-разведочных и буровых работ, а именно:

- СКРУ-1 — 7 фаз, в период 1925–1990 гг. (в том числе разведка за пределами существующего горного отвода);
- СКРУ-2 — 7 фаз, в период 1925–2002 гг. (в том числе разведка за пределами существующего горного отвода); и
- СКРУ-3 — 7 фаз, в период 1957–1975 гг.

Поэтому оценки ресурсов и запасов прежде всего основаны на данных разведочного бурения, выполненного в период 1925–2002 гг. В настоящее время разведочное бурение не производится с поверхности на действующих рудниках, однако разведочное бурение недавно проводилось на Половодовском участке, оценка ресурсов для этого актива была откорректирована после двух этапов работ в течение 2013 и 2014 гг., соответственно, откорректированная оценка отменила и заменила первоначальную оценку, проведенную в 1975 г.

Обычно разведка проводилась государственными предприятиями, расположенными в Соликамске и Березниках, хотя недавнее бурение на Половодовском проводилось третьей стороной — подрядчиком.

Общее количество разведочных скважин и объем бурения на каждом руднике/перспективном участке:

- СКРУ-1 — 53 скважины, около 18 600 м;
- СКРУ-2 — 192 скважины, около 5 700 м (из которых 95 пробурены из-под земли);
- СКРУ-1 — 117 скважин, около 45 250 м;
- Половодовский — 152 скважины, около 50 800 м до 1975 г. и 36 скважин, около 12 650 м, в период 2009–2012 гг.

Разведочные скважины, как пробуренные с поверхности, так и подземные, имели диаметр 92 мм или 112 мм (для скважин с поверхности) и 50–76 мм (для подземных скважин).

Пробы отбирались в скважинах с интервалами от 10 см до 6 м, в среднем от 105 до 130 см. Сообщается, что выход керна через сильвинитовые горизонты хороший, в среднем 84–85%, тогда как выход через карналлитовый горизонт на СКРУ-1 составляет 74%.

Керн делится пополам. Одна половина остается как эталон, а другая половина измельчается и делится под контролем геологического отдела Компании до малой пробы (100 г) для передачи в лабораторию для анализа.

Анализ производится в своей лаборатории по классической влажной химической методике. Примерно 5–6% проб проходят повторный внутренний анализ, и такой же процент отправляется в независимую внешнюю лабораторию в Березниках (ОАО «Персил») для контрольного анализа, насколько понимает SRK — в лабораторию другого рудоуправления «Уралкалия».

На данный момент 423 пробы отобраны для измерений плотности с применением метода замещения воды.

Что касается этих бывших рудников Сильвинита, блоки были отнесены к категории А, если густота бурения скважин составляет менее 1200 м, к категории Б, если густота бурения скважин составляет до 2400 м, и к категории С1, если густота бурения скважин составляет до 4000 м. Участки, где скважины расположены на более удаленном расстоянии, но в среднем с густотой до 4000 м, были отнесены к категории С2. Каждый рудник обычно имеет сетку бурения примерно 2,4 x 2,4 км или менее, прежде чем принимается решение о подготовке добычи. Однако затем, как только будет получен доступ на месте, эта информация дополняется данными подземного бурения. Как правило, создается сеть пересечений 100 м на 300 м или в некоторых случаях до 400 м на 800 м. Как и в случае с «Уралкалием», Сильвинит не уточняет регулярно оценку или категоризацию своих ресурсов на основании такого бурения, а скорее использует их для оптимизации планов шахтных полей. Тем не менее в 2006 г. (см. ниже) Сильвинит произвел переоценку для соликамских рудников, при этом учитывались данные подземного бурения, если таковые имелись.

3. ОЦЕНКА РЕСУРСОВ

3.1. Введение

Самыми последними отчетами по ресурсам, представленными «Уралкалием», являются ежегодные отчеты 5ГР, которые показывают состояние на 1 января каждого года. Заполнение формы 5ГР является обязательным требованием. Данные оценки были произведены с применением стандартной классической российской методики и в значительной мере основаны на расчетах, сделанных в прошлые годы, с поправками на добычу в прошлом году. Учитывая, что оценки, приведенные здесь, производятся до окончания 2018 г. и до официальной сдачи «Уралкалием» отчетов 5ГР, SRK отмечает, что для целей настоящей оценки истощение запасов для добычи основано на фактических производственных данных с января по октябрь 2018 г. включительно и на прогнозных данных за ноябрь и декабрь. Поэтому в данном разделе содержатся комментарии, главным образом, по этим отчетам.

Первые оценки ресурсов, сделанные и утвержденные для каждого из предприятий бывшего Сильвинита, были следующие:

- СКРУ-1 и СКРУ-2 – 1952;
- СКРУ-3 – 1962;
- Половодовский – 1975.

Оценки ресурсов для каждой из действующих шахт прошли различные обновления с того времени, последним из которых является обновление 2006 г. Эти оценки были утверждены Государственным комитетом по запасам и учитывают все данные по бурению с поверхности и подземному бурению, имевшиеся на тот период. Как отмечалось выше, дополнительное разведочное бурение было недавно произведено на Половодовском участке, и первоначальная оценка 1975 г. была откорректирована в 2013 г. и 2014 г.

3.2. Методика оценки

В процедуре оценки ресурсов каждый пласт и каждый рудник рассматривается отдельно. В каждом случае горизонты сначала делятся на панели так, чтобы каждая панель имела достаточно равномер-

ное расстояние между скважинами; таким образом, участки с большим количеством скважин отделяются от участков с меньшим количеством скважин. Каждая получаемая в результате «панель ресурсов» затем оценивается отдельно, учитывая пересечения скважин, попадающие только на эту панель.

Усредненное качество по K_2O и MgO определяется для каждой скважины, которая проходит каждую панель, и средние величины затем выводятся для каждой панели путем расчета средневзвешенной длины всех этих усредненных пересечений. Предельные значения бортового содержания отбрасываются и всем пересечениям придается одинаковый вес.

Для каждого пласта разработан отдельный план, показывающий результаты вышеуказанных расчетов, поперечное простирание каждой субпанели и участки, где пласты недостаточно разведаны. Затем используется снимок каждой панели со средней мощностью попадающих на нее пересечений, чтобы определить объем панели. Отсюда затем выводится тоннаж каждой панели с помощью коэффициента удельного веса, рассчитанного путем усреднения всех результатов расчета удельного веса по пробам с данной панели.

Данные для каждой полученной панели наносятся в горизонтальной продольной проекции. Она показывает горизонтальную проекцию расширения каждой панели, содержание и тоннаж. Проекция также показывает классификацию панели, что эффективно отражает уверенность в определенном тоннаже и содержании.

3.3. Отчеты «Уралкалия» о ресурсах

В Таблице 3-1 ниже представлено понимание SRK данных о ресурсах сильвинита, подготовленных «Уралкалием» и отражающих состояние его активов на 1 января 2019 г. Данные «Уралкалия» основаны на минимальной мощности пласта 2 м и минимальном содержании в панели, которое в зависимости от рудника составляет от 11,4% K_2O (Половодовский) до 15,5% K_2O (Усть-Яйва). В Таблице 3-2 ниже представлено понимание SRK данных о ресурсах карналлита, подготовленных «Уралкалием» и отражающих состояние его активов на 1 января 2019 г. Данные «Уралкалия» по карналлиту (только СКРУ-1) основаны на минимальной мощности пласта 2 м и минимальном содержании панели 7,2% MgO .

ТАБЛИЦА 3-1: ДАННЫЕ О СИЛЬВИНИТОВЫХ МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСАХ «УРАЛКАЛИЯ» НА 1 ЯНВАРЯ 2019 Г.

РУДНИК	КАТЕГОРИЯ	ТОННАЖ (МЛН Т)	K_2O (%)	K_2O (МЛН Т)
БКПРУ-2	A	7,7	33,7	2,6
	B	38,2	22,5	8,6
	C1	113,7	24,8	28,1
	A+B+C1	159,6	24,7	39,4
	C2	–	–	–
БКПРУ-4	A	193,0	21,8	42,1
	B	375,3	22,4	83,9
	C1	1 193,3	21,8	260,2
	A+B+C1	1 761,6	21,9	386,2
	C2	–	–	–
Усть-Яйвинский рудник	A	169,9	19,0	32,3
	B	311,0	19,8	61,7
	C1	809,7	19,8	160,4
	A+B+C1	1 290,6	19,7	254,4
	C2	–	–	–
СКРУ-1	A	74,7	18,1	13,6
	B	9,0	16,6	1,5
	C1	137,7	17,0	23,3
	A+B+C1	221,4	17,3	38,4
	C2	–	–	–
СКРУ-2	A	14,2	19,8	2,8
	B	68,8	13,8	9,5
	C1	710,0	17,5	124,6
	A+B+C1	793,0	17,3	136,9
	C2	–	–	–
СКРУ-3	A	90,3	17,7	16,0
	B	185,5	16,8	31,3
	C1	948,2	17,1	162,4
	A+B+C1	1 224,0	17,1	209,7
	C2	–	–	–
Половодовский	A	–	–	–
	B	312,8	17,1	53,6
	C1	1 261,9	16,6	209,8
	A+B+C1	1 574,7	16,7	263,3
	C2	–	–	–
Итого по всем рудникам	A	549,8	19,9	109,4
	B	1 300,7	19,2	250,1
	C1	5 174,4	18,7	968,8
	A+B+C1	7 024,9	18,9	1 328,2
	C2	–	–	–

ТАБЛИЦА 3-2: ДАННЫЕ О КАРНАЛЛИТОВЫХ МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСАХ «УРАЛКАЛИЯ» НА 1 ЯНВАРЯ 2019 Г.

РУДНИК	КАТЕГОРИЯ	ТОННАЖ (МЛН Т)	MgO (%)	MgO (МЛН Т)
СКРУ-1	A	104,3	10,0	10,5
	B	18,4	8,8	1,6
	C1	53,5	8,0	4,3
	A+B+C1	176,2	9,3	16,4
	C2	–	–	–

SRK отмечает, что несмотря на то, что минеральные ресурсы по карналлиту указаны в этом отчете только по СКРУ-1, т.к. это единственное рудоуправление, ведущее его добычу и обогащение и для которого существует план добычи в будущем, согласно Бизнес-плану, карналлит есть на других участках «Уралкалия», в частности, на Усть-Яйвинском участке. Оценка его запасов была проведена «Уралкалием», они причислены к категориям B и C1, однако, т.к. в настоящее время нет планов по разработке этого материала, эта руда не включена в данный отчет.

3.4. Проверенные SRK данные о минеральных ресурсах

В Таблице 3-3 и Таблице 3-4 ниже показаны проверенные SRK данные о ресурсах сильвинита

и карналлита соответственно. Специалисты SRK переклассифицировали оценки ресурсов по терминологии и указаниям JORC. При этом SRK представила панели A или B, классифицированные «Уралкалием» как измеренные, C1 – как указанные и C2 – как предполагаемые. Данные по ресурсам, проверенные SRK, включают и минеральные ресурсы, переведенные в рудные запасы. Проверенные рудные запасы, таким образом, составляют подраздел минеральных ресурсов и не должны считаться дополнением к ним.

Специалисты SRK не пытались оптимизировать Бизнес-план «Уралкалия». Соответственно, проверенные SRK данные о ресурсах ограничены теми пластами, которые могут обрабатываться с экономической точки зрения и которые в настоящее время рассматриваются для отработки только «Уралкалием».

ТАБЛИЦА 3-3: ПРОВЕРЕННЫЙ SRK ОТЧЕТ О СИЛЬВИНИТОВЫХ МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСАХ НА 1 ЯНВАРЯ 2019 Г.

КАТЕГОРИЯ	ТОННАЖ (МЛН Т)	K ₂ O (%)	K ₂ O (МЛН Т)
БКПРУ-2			
Измеренные	45,9	24,4	11,2
Указанные	113,7	24,8	28,1
Измеренные + указанные	159,6	24,7	39,4
Предполагаемые	–	–	–
БКПРУ-4			
Измеренные	568,3	22,2	126,0
Указанные	1 193,3	21,8	260,2
Измеренные + указанные	1 761,6	21,9	386,2
Предполагаемые	–	–	–

КАТЕГОРИЯ	ТОННАЖ (МЛН Т)	K ₂ O (%)	K ₂ O (МЛН Т)
Усть-Яйвинский			
Измеренные	480,9	19,5	94,0
Указанные	809,7	19,8	160,4
Измеренные + указанные	1 290,6	19,7	254,4
Предполагаемые	–	–	–
СКРУ-1			
Измеренные	83,7	18,0	15,1
Указанные	137,7	17,0	23,3
Измеренные + указанные	221,4	17,3	38,4
Предполагаемые	–	–	–
СКРУ-2			
Измеренные	68,8	13,8	9,51
Указанные	705,1	17,5	123,59
Измеренные + указанные	773,9	17,2	133,10
Предполагаемые	–	–	–
СКРУ-3			
Измеренные	275,8	17,1	47,3
Указанные	948,2	17,1	162,4
Измеренные + указанные	1 224,0	17,1	209,7
Предполагаемые	–	–	–
Половодовский			
Измеренные	312,8	17,1	53,56
Указанные	1 261,9	16,6	209,79
Измеренные + указанные	1 574,7	16,7	263,34
Предполагаемые	–	–	–
Итого по всем рудникам			
Измеренные	1 836,2	19,4	356,6
Указанные	5 169,5	18,7	967,8
Измеренные + указанные	7 005,7	18,9	1 324,4
Предполагаемые	–	–	–

ТАБЛИЦА 3-4: ПРОВЕРЕННЫЙ SRK ОТЧЕТ О КАРНАЛЛИТОВЫХ МИНЕРАЛЬНЫХ РЕСУРСАХ НА 1 ЯНВАРЯ 2019 Г.

КАТЕГОРИЯ	ТОННАЖ (МЛН Т)	MgO (%)	MgO (МЛН Т)
СКРУ-1			
Измеренные	122,7	9,8	12,1
Указанные	53,5	8,0	4,3
Измеренные + указанные	176,2	9,3	16,4
Предполагаемые	–	–	–

3.5. Комментарии SRK

SRK проанализировала методику оценки, применяемую «Уралкалием» для выведения вышеуказанных оценок и сделанных геологических предположений и, учитывая имеющуюся информацию, считает их обоснованными. SRK также произвела различные перерасчеты как отдельных панелей, так и пластов в целом, и во всех случаях обнаружила отсутствие существенных ошибок или упущений.

В целом SRK рассматривает оценки ресурсов, представленные «Уралкалием», как обоснованное отражение общего количества и качества материала, показанного в активах и имеющего потенциал для разработки по состоянию на 1 января 2019 г.

Проверенные данные о минеральных ресурсах на 1 января 2019 г., представленные выше, отличаются от представленных данных на 1 января 2016 г., которые были проверены в прошлый раз и указаны в отчете SRK, в большей степени в результате истощения запасов рудника в течение 2016, 2017 и 2018 гг., а также некоторых переоценок, проведенных «Уралкалием» за трехлетний период (2016–2018 гг.).

Два наиболее существенных изменения в данных по минеральным ресурсам, кроме истощения запасов рудника, заключаются в следующем:

- В течение 2016 г. «Уралкалий» произвел переоценку блоков, классифицированных как категория C2 (указанные в соответствии с классификацией JORC), в восточной части шахтного поля БКПРУ-4 и переклассифицировал их в категорию C1 (указанные в соответствии с классификацией JORC). В общем 310,3 млн т были удалены из категории C2, а 225,8 млн т — добавлены в категорию C1. Переоценка была проведена с учетом результатов по 10 дополнительным скважинам, которые были пробурены на этом участке с момента проведения первоначальной оценки. В результате полученной новой информации были уточнены границы блока, и общий тоннаж сократился, главным образом, за счет двух скважин, показавших низкое содержание, и площади блоков были уменьшены, чтобы это учесть.
- В 2018 г. «Уралкалий» провел ряд переоценок блоков ресурсов на СКРУ-2 и ряд переоценок и списаний для части блоков. При этом «Уралкалий» намерен временно приостановить добычу в границах существующего рудника СКРУ-2 в течение 2019 г. и поэтому провел анализ оставшихся минеральных ресурсов, которые могут быть оценены и извлечены до этого, и откорректировал минераль-

ные ресурсы соответственно. В результате таких переоценок 148,0 млн т были удалены из оценки ресурсов. Это распространяется на всю категорию ресурсов: 32,1 млн т удалены из блоков категории А, 6,8 млн т удалены из блоков категории В и 109,1 млн т — из блоков категории С1.

Также имеется разница в 19,1 млн т между данными «Уралкалия» и проверенными SRK отчетами по минеральным ресурсам. Причина в том, что проверенный SRK отчет не включает отдельные ресурсы, которые «Уралкалий» планирует списать в течение 2019 г. на СКРУ-2 и которые, как указано выше, относятся к планируемой временной приостановке существующего рудника и рудничной инфраструктуры в течение 2019 г. «Уралкалий» предоставил приблизительные расчеты тоннажа и качества руды в блоках, которые будут списаны, и они не были учтены в проверенном SRK отчете по минеральным ресурсам на 1 января 2019 г. Несмотря на эти корректировки, следует отметить, что на СКРУ-2 останутся значительные минеральные ресурсы, которые будут обрабатываться через новые стволы, в настоящее время находящиеся на стадии строительства в южной части лицензионного участка, что рассматривается более подробно ниже.

4. ОЦЕНКА РУДНЫХ ЗАПАСОВ

4.1. Введение

«Уралкалий» не отчитывается о запасах так, как это обычно определяется принципами и терминологией отчетности, разработанной в Европе, Северной Америке и Австралии; а именно это оценка объемов и содержания в целом материала, который планируется поставлять на различные перерабатывающие фабрики в течение срока службы шахты. Поэтому специалисты SRK вывели такие оценки на основании прошлых данных, предоставленных «Уралкалием» и полученных во время посещения компанией предприятия, принимая во внимание потери при добыче и разубоживание, полученные при ведении горных работ к настоящему времени. Специалисты SRK также ограничили итоговые оценки теми площадями, которые запланированы к отработке по Бизнес-плану «Уралкалия» в течение последующих 20 лет с 2019 по 2038 г. включительно. Бизнес-планом предполагается, что «Уралкалий» снова успешно согласует условия некоторых своих лицензий в этот период, и поэтому в Отчете по рудным запасам эти предположения также учтены.

4.2. Модифицирующие коэффициенты

Модифицирующие коэффициенты, применяемые для выведения запасов, включают оценки для потерь руды и планового и внепланового разубоживания, связанного с разделением руды и отходов. Обычно это функция характеристик рудного тела и выбранных методов отработки.

Модифицирующие коэффициенты, которые специалисты SRK считают подходящими для добываемого на каждом предприятии сильвинита и карналлита, представлены далее в Таблице 4-1. **Коэффициент перевода тоннажа ресурсов в запасы** учитывает и процент материала, который, как ожидается, будет оставлен в целиках, и величину разубоживания, которая будет включена при добыче руды и применяется к тоннажу ресурсов в залежи для выведения тоннажа материала, который поступит на фабрики. **Коэффициент перевода содержания K_2O/MgO** учитывает ожидаемую разницу в содержании между ресурсами в залежи и указанным выше тонна-

жем подачи на фабрику, полученную в результате включения в последний отходов, добытых вместе с ним, и поэтому данный коэффициент применяется к содержанию в залежи, чтобы вывести содержание в руде, которое ожидается при доставке на фабрики.

«Уралкалий» проводит ежегодную сверку для того, чтобы сравнить добываемые ежегодно объемы руды с запасами, выведенными из оборота вследствие этой добычи, и именно эти данные за последние 11–13 лет специалисты SRK рассматривали, чтобы вывести **Коэффициент перевода ресурсов в запасы**. Аналогично «Уралкалий» ведет учет содержания в залежи материала, выводимого ежегодно из оборота при отработке, и специалисты SRK сравнили эти данные с содержанием материала, который, по отчетам, был отправлен на фабрики, за последние 11–13 лет, чтобы вывести Коэффициент пересчета содержания. С учетом этого специалисты SRK уверены, что использованные Модифицирующие коэффициенты отражают геометрию обрабатываемых рудных тел и используемые в настоящее время методы отработки.

ТАБЛИЦА 4-1: МОДИФИЦИРУЮЩИЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ SRK

ОПИСАНИЕ	ПЕРЕВОД ТОННАЖА КОЭФФИЦИЕНТ (%)	ПЕРЕВОД СОДЕРЖАНИЯ КОЭФФИЦИЕНТ (%)
СКРУ-1 (сильвинит)	41%	92%
СКРУ-1 (карналлит)	29%	97%
СКРУ-2	44%	88%
СКРУ-3	48%	88%
БКПРУ-2	35%	79%
БКПРУ-4	44%	85%
Усть-Яйвинский рудник	37%	85%

4.3. Проверенные SRK отчеты о рудных запасах

Как и проверенная отчетность по минеральным ресурсам, отчеты SRK по запасам руды были переклассифицированы с использованием терминологии и руководящих принципов, предложенных в Кодексе JORC. Для этого специалистам SRK были предоставлены данные по фактическому производству и операционным расходам за 2009–2018 гг., а также производственный прогноз на 2019–2038 гг., включая

текущие планы «Уралкалия» по модернизации некоторых существующих перерабатывающих мощностей и монтажу дополнительного оборудования.

Соответственно, проверенные аудитом SRK отчеты о рудных запасах ограничены теми пластами, которые в настоящее время рассматриваются только для добычи в течение последующих 20 лет. В частности, SRK классифицировала, что материал, указанный в таблицах выше как Измеренные минеральные

ресурсы, и который планируется к эксплуатации в первые десять лет Бизнес-плана, как Доказанные рудные запасы; и что материал, указанный в таблицах выше как Указанные минеральные ресурсы, и который планируется к эксплуатации в рамках Бизнес-плана, а также что материал, указанный выше как Оцененные минеральные ресурсы, но который планируется добыть в течение следующих десяти лет Бизнес-плана, как Вероятные рудные запасы.

Отчет о рудных запасах SRK не учитывает руду Половодовского участка, т.к. необходима дополнительная работа и оценка для составления отчета по рудным запасам в соответствии с Кодексом JORC. Но в нем учтены рудные запасы Усть-Яйвинского рудника, который в настоящее время находится на этапе строительства. На Усть-Яйвинском участке работа доведена до завершающего этапа: выполнен рабочий проект и получена все необходимая разрешительная документация. Кроме того, начались и ведутся работы по строительству ствола. Специалисты SRK вывели оценки рудных запасов для Усть-Яйвы,

используя полученную от «Уралкалия» информацию, но также учитывая прошлые данные по потерям и разубоживанию при добыче до сегодняшнего дня на действующих шахтах «Уралкалия».

SRK может подтвердить, что рудные запасы, представленные в Таблице 4-2 и Таблице 4-3 ниже, по сильвиниту и карналлиту соответственно, были получены по блокам ресурсов, предоставленных SRK, и включают достаточные оценки для потерь руды и разубоживания, основанные на фактических прошлых данных. Рентабельная цена, необходимая для обоснования данного отчета на период Бизнес-плана, составляет 80–110 долларов США за тонну произведенной продукции в ценах января 2019 г. Эта цена рассчитана как цена, необходимая для покрытия всех денежных операционных расходов, за исключением коммерческих расходов (т.е. все затраты по добыче по рудоуправлению, обогащению, техническому обслуживанию, административно-управленческие операционные расходы и налог на прибыль организаций).

ТАБЛИЦА 4-2: ПРОВЕРЕННЫЙ SRK ОТЧЕТ О СИЛЬВИНИТОВЫХ РУДНЫХ ЗАПАСАХ НА 1 ЯНВАРЯ 2019 Г.

КАТЕГОРИЯ	ТОННАЖ (МЛН Т)	K ₂ O (%)	K ₂ O (МЛН Т)
БКПРУ-2			
Доказанные	16,1	19,3	3,1
Вероятные	39,8	19,6	7,8
Итого	55,9	19,5	10,9
БКПРУ-4			
Доказанные	166,5	18,8	31,4
Вероятные	195,3	18,7	36,4
Итого	361,8	18,7	67,8
Усть-Яйвинский			
Доказанные	60,1	16,6	10,0
Вероятные	110,1	16,7	18,4
Итого	170,2	16,7	28,4
СКРУ-1			
Доказанные	34,3	16,5	5,7
Вероятные	56,4	15,6	8,8
Итого	90,8	16,0	14,5

КАТЕГОРИЯ	ТОННАЖ (МЛН Т)	K ₂ O (%)	K ₂ O (МЛН Т)
СКРУ-2			
Доказанные	30,3	11,9	3,6
Вероятные	125,9	15,1	19,0
Итого	156,1	14,5	22,6
СКРУ-3			
Доказанные	132,4	15,1	20,0
Вероятные	156,6	15,1	23,6
Итого	289,0	15,1	43,6
Половодовский			
Доказанные	–	–	–
Вероятные	–	–	–
Итого	–	–	–
Итого по всем рудникам			
Доказанные	439,7	16,8	73,7
Вероятные	684,1	16,7	114,0
Итого	1 123,7	16,7	187,7

ТАБЛИЦА 4-3: ПРОВЕРЕННЫЙ SRK ОТЧЕТ О КАРНАЛЛИТОВЫХ РУДНЫХ ЗАПАСАХ НА 1 ЯНВАРЯ 2019 Г.

КАТЕГОРИЯ	ТОННАЖ (МЛН Т)	MgO (%)	MgO (МЛН Т)
СКРУ-1			
Доказанные	13,1	9,6	1,3
Вероятные	–	–	–
Итого	13,1	9,6	1,3

Кроме того, SRK подтверждает, что предполагаемые минеральные ресурсы были переведены в рудные запасы, и отмечает, что упомянутые выше отчеты о минеральных ресурсах составлены с учетом и поэтому включают в себя минеральные ресурсы, использованные для создания рудных запасов.

Большое расхождение между отчетом о минеральных ресурсах, проверенным SRK, и проверенным отчетом о рудных запасах частично обусловлено относительно низким извлечением, присущим применяемому

методу камерно-целиковой разработки, и частично тем фактом, что SRK свела отчет о рудных запасах к той части минеральных запасов, по которой проведены технические работы в соответствующем объеме. В данном случае это относится к периоду, охватываемому 20-летним Бизнес-планом «Уралкалия».

При этом SRK считает, что фактический срок службы некоторых рудников продлится дольше этого 20-летнего периода, охватываемого Бизнес-планом. В частности, при нынешних предполагаемых объемах производства

следующие рудники имеют потенциал работы сверх 20-летнего Бизнес-плана, приблизительно следующим образом:

- БКПРУ-4 — 21 год
- СКРУ-2 — 18 лет
- СКРУ-3 — 20 лет

4.4. Комментарии SRK

Хотя в общем проверенном отчете по рудным запасам на 1 января 2019 г., указанном выше, примерно 1 123,7 млн т при среднем содержании K_2O 16,8%, аналогичный общий тоннаж, показанный на 1 января 2016 г., 1 102,1 млн т при среднем содержании K_2O 17,1% (последний представленный SRK проверенный отчет по рудным запасам для «Уралкалия»), отдельные расхождения по каждому руднику появились в результате горных работ в период между 2016 и 2018 гг., дополнений и изменений в плановые объемы добычи в 20-летнем Бизнес-плане «Уралкалия» с 2019 по 2038 гг. и изменений в отчетах по минеральным ресурсам, описанных ранее в этом отчете.

Таким образом, отмечаются следующие основные изменения между отчетами по рудным запасам на 1 января 2016 г. и 1 января 2019 г.:

- **БКПРУ-2:** Общие рудные запасы на 1 января 2019 г. составляют 55,9 млн т при среднем содержании K_2O 19,5% в сравнении с 81,7 млн т при среднем содержании K_2O 20,5% на 1 января 2016 г. Снижение объемов рудных запасов в этом отчете в основном является результатом истощения запасов в период с 2016 по 2018 г., а снижение качества руды обусловлено более низким применяемым «коэффициентом пересчета содержания», который отражает понижение фактических данных по руднику и по фабрике за последние три года. Судя по прогнозам в Бизнес-плане «Уралкалия» и оставшимся рудным запасам, прогнозируется, что руда на этом руднике полностью закончится к 2026 г.
- **БКПРУ-4:** Общие рудные запасы на 1 января 2019 г. составляют 361,8 млн т при среднем содержании K_2O 19,2% в сравнении с 325,1 млн т при среднем содержании K_2O 19,5% на 1 января 2016 г. Несмотря на истощение руды в период между 2016 и 2018 гг. тоннаж рудных запасов, указанный на 1 января 2019 г., увеличился в результате последних прогнозов в Бизнес-плане «Уралкалия», которые предусматривают более высокие годовые объемы добычи, чем предыдущие прогнозы в 20-летнем Бизнес-плане. Сейчас по прогнозам предполагается, что

этот рудник будет работать с производительностью около 19,8 млн т добываемой руды в год большую часть времени в период 20-летнего Бизнес-плана (в сравнении с не более чем 18,9 млн т в предыдущих Бизнес-планах). «Уралкалий» заложил в бюджет инвестиции в дополнительное горнодобывающее оборудование для достижения этой цели. Несмотря на увеличение производительности рудника в текущем 20-летнем Бизнес-плане, SRK считает, что прогнозные объемы добычи достижимы и, как указано выше, даже принимая это во внимание, БКПРУ-4 по-прежнему может продолжать добычу в течение еще 21 года после действующего 20-летнего Бизнес-плана при прогнозных темпах добычи.

- **Усть-Яйвинский рудник:** Общие рудные запасы на 1 января 2019 г. составляют 170,2 млн т при среднем содержании K_2O 16,7% в сравнении с 163,8 млн т при среднем содержании K_2O 16,7% на 1 января 2016 г. Небольшое увеличение тоннажа рудных запасов объясняется изменениями в последнем Бизнес-плане «Уралкалия». Усть-Яйвинский проект находится на этапе строительства, ведется строительство поверхностного комплекса и конвейера на БКПРУ-3 (и расширение БКПРУ-3). SRK проверила текущий статус строительства Усть-Яйвинского рудника и то, что еще требуется для завершения проекта, и считает прогнозируемые сроки строительства и оценки объемов добываемой руды, указанные в Бизнес-плане «Уралкалия», реальными.
- **СКРУ-1:** Общие рудные запасы на 1 января 2019 г. составляют 90,8 млн т при среднем содержании K_2O 15,8% в сравнении с 91,9 млн т при среднем содержании K_2O 16,1% на 1 января 2016 г. Тоннаж по рудным запасам между отчетами совпадает, несмотря на истощение руды в период с 2016 по 2018 г., т.к. ресурсов хватает для обеспечения производительности рудника на том же уровне в период 20-летнего Бизнес-плана. SRK считает прогнозы разумными и основанными на расчетах в Бизнес-плане «Уралкалия», но отмечает, что руда на этом руднике, по прогнозам, будет полностью выработана в последний год 20-летнего Бизнес-плана к 2038 г., поэтому следует ожидать, что рудные запасы по этому руднику будут снижаться в будущие годы, т.к. они будут истощаться в результате добычи.
- **СКРУ-2:** Общие рудные запасы на 1 января 2019 г. составляют 156,1 млн т при среднем содержании K_2O 14,5% в сравнении с 168,4 млн т при среднем содержании K_2O 15,1% на 1 января 2016 г. Сокращение тоннажа запасов руды в текущем отчете объясняется появлением водопритока, которое произошло в конце 2014 г. в северной части шахтного поля СКРУ-2. Добыча продолжается на этом руднике через существующие стволы с момента появления водопритока, хотя и примерно в половину произво-

дительности. Работа рудника на полную производительность возобновится после проходки нового ствола и строительства нового поверхностного комплекса в южной части этого лицензионного участка для обеспечения работы «Нового рудника СКРУ-2 (в т.ч. транспортная система для руды на существующую фабрику СКРУ-2)». Проходка технологического отхода началась в 2018 г. SRK проверила текущий статус строительства Нового рудника СКРУ-2 и то, что еще требуется для завершения проекта, и несмотря на то, что SRK считает прогнозный срок завершения строительства реалистичным, его выполнение потребует больших усилий, поэтому есть риск переноса начала горных работ на Новом руднике СКРУ-2 по сравнению с текущим сроком, предусмотренным Бизнес-планом «Уралкалия». Если возникнет перенос сроков сдачи строительства, «Уралкалий», вероятно, сможет компенсировать получившуюся нехватку руды, если увеличит добычу на других рудниках, где есть резервные производственные мощности. Несмотря на это и учитывая вышесказанное, у СКРУ-2 все-таки есть потенциал продолжать добычу еще 18 лет сверх 20-летнего Бизнес-плана при прогнозных темпах производства.

- **СКРУ-3:** Общие рудные запасы на 1 января 2019 г. составляют 289,0 млн т при среднем содержании K_2O 15,1% в сравнении с 271,0 млн т при среднем содержании K_2O 15,1% на 1 января 2016 г. Тоннаж рудных запасов в текущем отчете выше, чем в предыдущем, из-за того, что в текущем Бизнес-плане предполагается, что увеличение производительности рудника будет происходить более продолжительное время в течение этих 20 лет, а также из-за увеличения уровня добычи рудника до 14,6 млн т по сравнению с 13,7 млн т, как предполагалось ранее. В настоящее время ведутся работы по расширению СКРУ-3. Несмотря на такую более высокую производительность рудника, SRK считает, что прогнозируемые сроки строительства оставшихся объектов для обеспечения расширения производства и объемы добычи реалистичны, и, как указано ранее в этом отчете, СКРУ-3 также имеет потенциал продолжать добычу, превышая период 20-летнего Бизнес-плана на 20 лет при прогнозируемых темпах производства.
- **СКРУ-1 (карналлит):** Общие рудные запасы на 1 января 2019 г. составляют 13,1 млн т при среднем содержании K_2O 9,1% в сравнении с 9,6 млн т при среднем содержании K_2O 9,6% на 1 января 2016 г. Тоннаж по рудным запасам между отчетами совпадает, несмотря на истощение руды в период с 2016 по 2018 г., т.к. ресурсов хватает для обеспечения производительности рудника на том же уровне в период 20-летнего Бизнес-плана.

СКРУ-1 может продолжить добычу карналлитовой руды намного дольше 20-летнего Бизнес-плана.

20-летний Бизнес-план включает в себя ряд крупных инвестиционных проектов и проектов по расширению производственных мощностей как на Березниковских, так и на Соликамских площадках (капитальные затраты на которые были учтены в Бизнес-плане «Уралкалия» и которые SRK учла при определении экономической эффективности предприятий), и, таким образом, указанные в данном отчете рудные запасы учитывают дополнительные объемы руды, которые планируется добыть в течение этого периода. SRK также отмечает, что прогнозируемое производство на некоторых рудниках и фабриках несколько выше, чем фактическое, в разные периоды времени за последние несколько лет, однако понимает, что такие сниженные темпы производства раньше в первую очередь частично вызваны рыночной конъюнктурой, а не ограничениями по мощности различных подразделений (за исключением СКРУ-2 из-за водопритока). Поэтому SRK предполагает, что прогнозируемый рост объемов производства на каждом из предприятий является оправданным и правомерно основан на рыночной ситуации, ожидаемой «Уралкалием» в будущем.

SRK проанализировала проекты по расширению и капитальные вложения, предложенные «Уралкалием», и считает предложенные объемы работ и сроки завершения работ в целом оправданными и реалистичными, хотя, как отмечалось выше, мы считаем сроки строительства Нового рудника СКРУ-2 спорными, и есть риск переноса сроков реализации этого проекта. Если возникнет перенос сроков сдачи строительства, «Уралкалий», вероятно, сможет компенсировать получившуюся нехватку руды, если увеличит добычу на других рудниках, где есть резервные производственные мощности. В некоторых случаях проекты по расширению уже реализуются, и некоторое увеличение добываемых и перерабатываемых мощностей должно быть достигнуто путем устранения узких мест на существующих предприятиях, в дополнение к обновлению и добавлению нового оборудования (горного и обогащательного) и технологических линий. SRK отмечает, что, чтобы добиться такого увеличения производства, «Уралкалию» необходимо обеспечить наличие достаточных ресурсов и необходимого руководящего и операционного персонала, учитывая, что многие из этих проектов по расширению реализуются одновременно с такими крупными строительными проектами, как Усть-Яйва, СКРУ-2 и СКРУ-3.

5. ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

По мнению SRK, отчеты о минеральных ресурсах и рудных запасах, представленные здесь, в целом соответствуют Кодексу JORC и действительны на 1 января 2019 г. Согласно дополнительным требованиям к отчетности по Кодексу JORC (2012), к данному отчету прилагаются опросные таблицы JORC, содержащие дополнения и комментарии о методике и данных пробоотбора, оценке и отчетности по минеральным ресурсам и рудным запасам.

SRK считает, что если бы рудные резервы, представленные здесь, были бы пересчитаны согласно отчетным требованиям Комиссии по ценным бумагам и биржам США, в частности, согласно Отраслевому руководству 7 Закона о ценных бумагах, такие рудные запасы существенно не отличались бы. Однако SRK отмечает, что определенные термины, используемые в данном письме, такие как «ресурсы», запрещены в отчетах согласно Отраслевому руководству 7.

С уважением,



доктор Майк Армитидж
Председатель и Корпоративный консультант
(геология ресурсов)
SRK Консалтинг (ЮК) Лимитед



Ник Фокс
Главный консультант
(геология и экономика полезных ископаемых)
SRK Консалтинг (ЮК) Лимитед

ПРИЛОЖЕНИЕ. Опросные таблицы JORC

Раздел 1 Методики пробоотбора и данные

КРИТЕРИИ	ОБЪЯСНЕНИЕ В КОДЕКСЕ JORC	КОММЕНТАРИЙ
Методика пробоотбора	<ul style="list-style-type: none"> Сущность и качество пробоотбора (например, прорезка канала, осколки наугад, специальные промышленные стандартные инструменты, соответствующие рассматриваемому минералу, такие как гамма-зонды внутри скважины, или портативные приборы XRF и т.д.). Эти примеры не ограничивают широкое значение пробоотбора. Указать измерения, проведенные, чтобы обеспечить представительность пробы и соответствующую калибровку измерительных приборов или систем. Аспекты определения минерализации, которые являются существенными для открытого отчета. Когда проводилась работа «промышленного стандарта», кратко описать (например, применялось ядерное бурение с обратной промывкой, чтобы получить 1-метровые пробы, из которых 3 кг было распылено, чтобы получить партию 30 г для определения содержания плавкой). В других случаях может потребоваться более подробное объяснение, например, для крупного золота, для которого характерны проблемы с пробоотбором. Необычные товары или типы минерализации (например, зерна ниже уровня моря) могут потребовать раскрытия подробной информации. 	<p>Оценки ресурсов и запасов, полученные для проектов в Березниках, прежде всего основаны на данных разведочного бурения с поверхности, выполненного в период 1972–1998 гг.</p> <p>Оценки минеральных ресурсов и рудных запасов, полученные для проектов в Соликамске, прежде всего основаны на данных разведочного бурения с поверхности, выполненного в период 1925–2012 гг.</p> <p>В целом разведка производилась государственными предприятиями, расположенными в Соликамске и Березниках.</p> <p>Дальнейшее подземное бурение производится на действующих рудниках, и его данные также используются для обновления оценки ресурсов.</p>
Методики бурения	<ul style="list-style-type: none"> Тип бурения (например, керн, обратная промывка, перфоратор для необсаженного ствола, вращающаяся воздушная струя, бурав, бур Бангга, звуковой и т.д.) и подробности (например, диаметр керна, тройная или стандартная трубка, глубина алмазных хвостов, коронка для торцевого опробования или другого типа, ориентирован керн и если да, каким методом и т.д.). 	<p>Разведочные скважины, как пробуренные с поверхности, так и подземные, имели диаметр 92 мм или 112 мм (для скважин с поверхности) и 50–76 мм (для подземных скважин). В скважинах отбирались пробы с интервалом от 10 см до 6 м, в среднем от 105 см до 130 см.</p>
Выход пробы	<ul style="list-style-type: none"> Метод записи и анализа полученных проб керна и осколков и полученные результаты. Меры, принятые для максимизации выхода пробы и обеспечения представительности проб. Существует ли связь между выходом пробы и ее содержанием, и может ли произойти отклонение пробы из-за преференциальной потери/приращения мелкого/крупного материала. 	<p>Сообщается, что выход керна через силвинитовые горизонты хороший, в среднем 84–85%, тогда как выход через карналлитовый горизонт на СКРУ-1 составляет 74%.</p>
Каротаж	<ul style="list-style-type: none"> Проводилось ли геологическое и геотехническое изучение керновых и сколковых проб с таким уровнем детализации, чтобы подтвердить соответствующую оценку минеральных ресурсов, горные и металлургические исследования. Каротаж качественный или количественный по существу. Фото керна (или канавы, канала и т.п.). Общая длина и процент пересечений, где выполнен каротаж. 	<p>Образцы керна из скважин были подвергнуты следующим видам анализов:</p> <ul style="list-style-type: none"> детальное описание на основании визуальной идентификации исследуемых единиц, пластов и прослоек; полевой анализ минерального и литологического состава; фотографирование (последние годы); исследование (см. ниже); геофизический каротаж (для всех скважин начиная с 1952 г.).

КРИТЕРИИ	ОБЪЯСНЕНИЕ В КОДЕКСЕ JORC	КОММЕНТАРИЙ
		<p>При бурении с поверхности были проведены следующие геофизические анализы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • гамма-каротаж; • нейтронный гамма-каротаж; • кавернометрия; • измерение искривления ствола скважины (инклинометрия); • электрический каротаж; • резистивиметрия; • термометрические измерения; • газовый каротаж. <p>Для действующих шахт Березников был исследован керн длиной 76,600 м из разведочных скважин.</p> <p>Для действующих шахт Соликамска был исследован керн длиной 69,600 м из разведочных скважин.</p>
Методика сокращения проб и подготовка пробы	<ul style="list-style-type: none"> • Берется ли керн отрезанный или отпиленный, и четверть, половина или полностью керн. • Если не керн, то ребристая, трубчатая или роторная проба, и пробоотбор влажный или сухой. • Для всех типов проб, характер, качество и соответствие данной методики подготовки пробы. • Процедуры контроля качества, принятые для всех этапов сокращения пробы для максимальной представительности проб. • Меры, принятые, чтобы пробоотбор был представительным для отобранного материала в недрах, включая, например, результаты для полевой повторной/второй выборки. • Соответствует ли грансостав пробы грансоставу отбираемого материала. 	<p>Керн делится пополам. Одна половина остается как эталон, а другая половина измельчается и делится под контролем геологического отдела Компании до малой пробы (100 г) для передачи в лабораторию для анализа.</p> <p>Анализ производится в своей лаборатории по классической влажной химической методике. Примерно 5–6% проб проходят повторный внутренний анализ, и такой же процент отправляется во внешнюю лабораторию для контрольного анализа.</p>
Качество аналитических данных и лабораторного тестирования	<ul style="list-style-type: none"> • Характер, качество и соответствие применяемых аналитических и лабораторных процедур, и считается ли методика частичной или полной. • Для геофизических приборов, спектрометров, переносных приборов XRF и т.п. параметры, применяемые при проведении анализа, в том числе модель, время показаний, факторы калибровки и их выведение и т.п. • Характер процедур контроля качества (например, стандарты, бланки, дубликаты, проверки во внешней лаборатории), и установлены ли приемлемые уровни точности (т.е. отсутствие отклонения). 	См. комментарии выше.
Проверка пробоотбора и анализа проб	<ul style="list-style-type: none"> • Проверка значительных пересечений персоналом независимой или альтернативной компании. • Применение сдвоенных скважин. • Документирование первичных данных, процедуры ввода данных, проверка данных, протоколы хранения данных (физических и электронных). • Обсудить корректировку данных анализов. 	<p>См. комментарии выше.</p> <p>Учитывая, что большинство из минеральных ресурсов и рудных запасов указаны для действующих рудников, проверка производится путем ежегодных сверок фактического производства в сравнении с моделью ресурсов. Это учитывается в изменяющих факторах, применяемых для выведения рудных запасов (см. Раздел 4).</p>
Расположение точек данных	<ul style="list-style-type: none"> • Точность и качество изысканий для размещения скважин (устья скважины и инклинометрия), траншей, горных выработок и других объектов, использованных при оценке минеральных ресурсов. • Спецификация примененной сетки. • Качество и соответствие топографического контроля. 	<p>Для создания топографических карт масштабом 1:10,000 и 1:5,000 с 1939 г. проводились топографические и геодезические исследования.</p> <p>Топографические и геодезические исследования осуществлялись специалистами организаций по поручению «Уралкалия».</p>

КРИТЕРИИ	ОБЪЯСНЕНИЕ В КОДЕКСЕ JORC	КОММЕНТАРИЙ
		В настоящее время определение координат скважин выполняется спутниковым двухчастотным и одночастотным GPS оборудованием от пунктов государственной геодезической сети полигонометрии 4-го класса в режиме «Статика» в течение 20 мин с точностью определения в плане 5 мм и по высоте 10 мм.
Размещение и распределение данных	<ul style="list-style-type: none"> • Размещение данных для отчета о результатах разведки. • Достаточно ли размещение и распределение данных, чтобы установить степень геологической и качественной непрерывности, соответствующей для принятых процедур оценки и классификации минеральных ресурсов и рудных запасов. • Применяется ли смешивание проб. 	<p>Обычная густота бурения скважин с поверхности согласно российским категориям классификации ресурсов (см. Раздел 3 ниже) следующая:</p> <p>Рудники в Березниках Категория А: менее 1 000 м Категория В: от 1 000 м до 2 000 м Категория С1: Густота бурения 2 000 м Категория С2: Густота бурения до 4 000 м</p> <p>Рудники в Соликамске Категория А: менее 1 000 м Категория В: от 1 200 м до 2 400 м Категория С1: Густота бурения 2 400 м Категория С2: Густота бурения до 4 000 м</p> <p>В дополнение к вышеуказанному производится бурение подземных скважин на действующем руднике с общим размещением около 400 м.</p>
Ориентирование данных в отношении геологической структуры	<ul style="list-style-type: none"> • Позволяет ли ориентирование пробоотбора производить отбор без отклонения от возможных структур и степени их известности, учитывая тип месторождения. • Если соотношение между бурением и направлением главных минерализованных структур предполагает отклонение при пробоотборе, его следует оценить и указать в отчете, если существенно. 	Все скважины пробуриваются вертикально через плоско залегающее/немного понижающееся и волнистое рудное тело, что SRK считает соответствующим.
Защита проб	<ul style="list-style-type: none"> • Меры, принятые для обеспечения безопасности проб. 	<p>Хранение керна материала поверхностных скважин осуществляется в закрытом помещении до прохождения государственной экспертизы запасов.</p> <p>Керновый материал скважин, отобранный в подземных условиях, разделяется на пробы, которые отправляются на химический анализ и физико-механические исследования. Дубликаты проб хранятся в подземных опробовательских и ликвидируются после полной отработки панелей (блоков).</p>
Аудиты или анализ	<ul style="list-style-type: none"> • Результаты любых аудитов или анализа методики пробоотбора и данных. 	<p>Работа, выполненная SRK, представляет собой аудит отчета о минеральных ресурсах, составленного «Уралкалием». SRK считает методику отбора и изучения проб соответствующей для геометрии и минерализации, а данные соответствуют для применения в отчете о минеральных ресурсах и рудных запасах.</p> <p>Российский федеральный «Росгеолфонд» также рассматривает отчеты по переоценке ресурсов (в официальных отчетах по форме 5ГР, ежегодно предоставляемых «Уралкалием»). Российская государственная комиссия по запасам (ГКЗ) также проводит аудит и проверяет отчеты о минеральных ресурсах.</p>

Раздел 2. Оценка и отчетность о минеральных ресурсах

КРИТЕРИИ	ОБЪЯСНЕНИЕ В КОДЕКСЕ JORC	КОММЕНТАРИЙ
Целостность базы данных	<ul style="list-style-type: none"> Меры, принятые, чтобы данные не пострадали, например, из-за транскрипции или ошибок при наборе, от их первоначального сбора до применения с целью оценки ресурсов. Применяемые процедуры проверки достоверности данных. 	SRK проанализировала данные бурения/результаты анализов, геологическую интерпретацию профиля скважины и блока ресурсов и итоговые списки блоков и расчеты ресурсов, провела контрольные расчеты и не нашла существенных ошибок или упущений.
Посещение площадки	<ul style="list-style-type: none"> Комментарии Компетентного лица о посещении площадки и итогах визита. Если посещения площадки не было, указать причину. 	С 2007 до 2015 г. SRK ежегодно посещала и в 2018 г. снова посетила действующие шахты, обогатительные фабрики и соответствующие поверхностные комплексы.
Геологическая интерпретация	<ul style="list-style-type: none"> Уверенность (или, наоборот, неопределенность) геологической интерпретации месторождения. Характер применяемых данных и сделанных предположений. Эффект, если есть, альтернативных интерпретаций оценки минеральных ресурсов. Применение геологии в руководстве и контроле оценки минеральных ресурсов. Факторы, действующие на непрерывность содержания в руде и геологии. 	Высокая уверенность в геологической интерпретации месторождения основана на различных этапах разведки и собственных наблюдениях при подземных горных работах. Верхний и нижний пределы минерализации хорошо определены.
Размеры	<ul style="list-style-type: none"> Величина и изменчивость минеральных ресурсов, выраженная как длина (вдоль простирания или иначе), ширина, глубина от поверхности до верхнего или нижнего предела минеральных ресурсов. 	<p>Каждая залежь располагается плоско/с небольшим понижением и небольшой волнистостью:</p> <p>Березники, рудник БКПРУ-2 (участок Дурыманской лицензии). Данная лицензия включает участок 7,9 км с севера на юг и 7,7 км с востока на запад и общую площадь около 67 км². Средняя глубина отработываемых пластов составляет 345 м и средняя мощность пласта — от 2,5 м до 4,5 м.</p> <p>Березники, рудник БКПРУ-4 (лицензия Быгельско-Троицкого участка). Данная лицензия включает участок 12 км с севера на юг и 17 км с востока на запад общей площадью около 185 км². Средняя глубина залегания отработываемых пластов составляет 320 м и средняя мощность пласта 3 м.</p> <p>Усть-Яйвинский рудник (Лицензия на Усть-Яйвинский участок). В настоящее время проект находится на стадии строительства. Лицензия включает участок 10,8 км на 10,3 км общей площадью около 84 км². Средняя глубина залегания отработываемых пластов составляет 390 м и средняя мощность пласта от 3 м до 5 м.</p> <p>Соликамск, рудник СКРУ-1 (северная часть Соликамского участка). Данная лицензия включает участок 6,3 км на 6,3 км общей площадью около 44 км². Средняя глубина залегания отработываемых пластов составляет 260–350 м при средней мощности пласта от 3 до 5,5 м.</p> <p>Соликамск, рудник СКРУ-2 (южная часть Соликамского участка). Данная лицензия включает участок 8,6 км на 7,3 км общей площадью около 50 км². Средняя глубина залегания отработываемых пластов составляет 200–300 м при средней мощности пласта от 4,5 до 6 м.</p> <p>Соликамск, рудник СКРУ-3 (Ново-Соликамский участок). Данная лицензия включает участок 16,4 км на 8,9 км общей площадью около 110 км². Средняя глубина залегания отработываемых пластов составляет 250–380 м при средней мощности пласта от 3 до 4 м.</p> <p>Половодовский участок. Данная лицензия включает участок 30 км на 29 км общей площадью около 381 км². Средняя глубина залегания пластов составляет примерно 270 м при средней мощности пласта от 3,4 до 4,2 м. Половодовская лицензия учитывает только минеральные ресурсы, а все остальные лицензии относятся к рудным запасам (см. Раздел 4 ниже).</p>

КРИТЕРИИ	ОБЪЯСНЕНИЕ В КОДЕКСЕ JORC	КОММЕНТАРИЙ
Методика оценки и моделирования	<ul style="list-style-type: none"> Характер и соответствие применяемой методики оценки и основных предположений, включая обращение с экстремальными величинами содержания, зонирование, параметры интерполяции и максимальное расстояние экстраполяции от точек данных. Если выбран компьютерный метод оценки, указать описание ПО и параметры. Наличие контрольных оценок, прежние оценки и/или записи добычи, и соответствует ли оценка минеральных ресурсов таким данным. Предположения в отношении выхода побочных продуктов. Оценка вредных элементов или других некондиционных переменных экономического значения (например, сера для описания кислого горного слива). В случае интерполяции модели блока указать размер блока в отношении к среднему размещению проб и метод изучения. Предположения в случае моделирования выборочных горных единиц. Предположения о корреляции между переменными. Описать, как геологическая интерпретация применялась для контроля оценок ресурсов. Обсуждение основания для снижения или верхнего ограничения содержания в руде. Применяемый процесс проверки достоверности данных, сравнение данных модели с данными скважины и применение сверки данных, если есть. 	<p>В процедуре оценки ресурсов каждый пласт и каждый рудник рассматривается отдельно. В каждом случае горизонты сначала делятся на панели так, чтобы каждая панель имела достаточно равномерное расстояние между скважинами; таким образом, участки с большим количеством скважин отделяются от участков с меньшим количеством скважин. Каждая получаемая в результате «панель ресурсов» затем оценивается отдельно, учитывая пересечения скважин, попадающие только на эту панель.</p> <p>В частности, усредненное качество по K₂O и MgO определяется для каждой скважины, которая проходит каждый блок, и средние величины затем выводятся для каждого блока путем расчета средневзвешенной длины всех этих усредненных пересечений. Верхние срезы не применяются, и всем пересечениям придается то же самое взвешивание.</p> <p>Для каждого пласта разработан отдельный план, показывающий результаты вышеуказанных расчетов, боковое расширение каждого участка и участки, где пласты недостаточно разведаны. Затем используется снимок каждой панели со средней мощностью попадающих на нее пересечений, чтобы определить объем панели. Отсюда затем выводится тоннаж каждой панели с помощью коэффициента удельного веса, рассчитанного путем усреднения всех определений удельного веса на пробах с данной панели.</p> <p>Данные для каждой полученной панели наносятся в горизонтальной продольной проекции. Она показывает горизонтальную проекцию расширения каждой панели, содержание и тоннаж. Проекция также показывает классификацию панели, что эффективно отражает уверенность в определенном тоннаже и содержании.</p> <p>SRK считает, что методология оценки минеральных ресурсов соответствует геометрии, степени минерализации и имеющейся информации.</p>
Влажность	<ul style="list-style-type: none"> Оценивается ли тоннаж на сухом основании или с естественной влажностью, и метод определения содержания влаги. 	Оценки ресурсов выражены на сухом основании, содержание влаги в недрах не определялось.
Бортовое содержание	<ul style="list-style-type: none"> Основание принятых параметров бортового содержания или качества. 	Минеральные ресурсы «Уралкалия» по силвиниту указаны в отчетах на основании минимальной мощности пласта 2 м и минимального содержания в блоке в зависимости от рудника от 11,4 до 15,5% K ₂ O. Минеральные ресурсы «Уралкалия» по карналлиту указаны в отчетах на основании минимальной мощности пласта 2 м и минимального содержания руды в блоке 7,2% MgO.
Факторы или предположения отработки	<ul style="list-style-type: none"> Предположения в отношении возможных методов добычи, минимальные размеры добычи и внутреннее (или внешнее, если есть) разубоживание. При определении обоснованных перспектив для промышленного извлечения всегда нужно рассматривать возможные методы добычи, но предположения о методах и параметрах при оценке минеральных ресурсов не всегда могут быть точными. Если это так, это должно быть указано в отчете с объяснением основания сделанных предположений. 	<p>Пять из семи участков с заявленными минеральными ресурсами представляют собой подземные рудники (камерно-целиковые), которые действуют много лет.</p> <p>Усть-Яйвинский рудник находится в стадии строительства, и предприняты исследования, чтобы определить его экономическую жизнеспособность. Камерно-целиковый метод разработки запланирован для этого рудника. См. в Разделе 4 факторы отработки и предположения для перевода в рудные запасы.</p> <p>Для Половодовского участка в настоящее время указаны только минеральные ресурсы, выполняется ТЭО для его разработки.</p>
Металлургические факторы или предположения	<ul style="list-style-type: none"> Основание для предположений или прогнозов о горно-металлургической доступности. При определении обоснованных перспектив для промышленного извлечения всегда нужно рассматривать возможные металлургические методы, но предположения о процессах и параметрах переработки при оценке минеральных ресурсов не всегда могут быть точными. Если это так, это должно быть указано в отчете с объяснением основания сделанных предположений о переработке. 	См. комментарий выше о факторах и предположениях отработки, а также Раздел 4 о рудных запасах.

КРИТЕРИИ	ОБЪЯСНЕНИЕ В КОДЕКСЕ JORC	КОММЕНТАРИЙ
Экологические факторы или предположения	<ul style="list-style-type: none"> Предположения о возможных отходах и вариантах обращения с отходами переработки. При определении обоснованных перспектив для промышленного извлечения всегда нужно рассматривать возможное экологическое воздействие процессов добычи и переработки. Хотя на данном этапе определение потенциального экологического воздействия, особенно для нового строительства, не всегда может успешно продвигаться, в отчете нужно указать статус раннего рассмотрения этих потенциальных экологических воздействий. Если эти аспекты не рассматривались, это нужно указать в отчете с объяснением сделанных экологических предположений. 	Имеющаяся инфраструктура на действующих предприятиях предусматривает мощности по обращению с твердыми и жидкими отходами. Возможно расширение этих мощностей или строительство новых при необходимости.
Насыпная плотность	<ul style="list-style-type: none"> Предполагаемая или определенная. Если предполагаемая, основание для предположений. Если определенная, использованный метод, влажный или сухой, частота измерений, характер, размер и представительность проб. Насыпная плотность сыпучих материалов должна измеряться методами, адекватно учитывающими пустое пространство (пустоты, поры и т.п.), влажность и различия между зонами горных и измененных пород в месторождении. Обсудить предположения для оценок насыпной плотности, примененные в процессе оценки разных материалов. 	Измерения насыпной плотности взяты из прежних образцов керна из скважин, а также актуальные измерения при производстве.
Классификация	<ul style="list-style-type: none"> Основание для классификации минеральных ресурсов на различные категории достоверности. Учтены ли все соответствующие факторы (например, относительная уверенность в тоннаже/оценке содержания, надежность входных данных, уверенность в непрерывности геологии и содержания, качество, количество и распределение данных). Соответствует ли результат заключению Компетентного лица. 	<p>SRK переклассифицировала российские категории согласно кодексу JORC.</p> <p>В целом SRK классифицировала блоки А или В по российской классификации как Измеренные, блоки С1 как Указанные и блоки С2 как Предполагаемые.</p> <p>SRK считает соответствующим качество и количество данных, лежащих в основе оценки и классификации для используемых категорий.</p>
Аудиты или анализ	<ul style="list-style-type: none"> Результаты любых аудитов или анализа оценок минеральных ресурсов. 	<p>Работа, выполненная SRK, представляет собой аудит отчета о минеральных ресурсах, составленного «Уралкалием». SRK считает методику отбора и изучения проб соответствующей для геометрии и минерализации, а данные соответствуют для применения в отчете о минеральных ресурсах и рудных запасах.</p> <p>Российский федеральный «Росгеолфонд» также рассматривает отчеты по переоценке ресурсов (в официальных отчетах по форме 5ГР, ежегодно предоставляемых «Уралкалием»). Российская государственная комиссия по запасам (ГКЗ) также проводит аудит и проверяет минеральные ресурсы.</p>
Обсуждение относительной точности/уверенности	<ul style="list-style-type: none"> Где применимо, указать относительную точность и уровень уверенности при оценке минеральных ресурсов с применением подхода или процедуры, которые Компетентное лицо считает соответствующими. Например, применение статистических или геостатистических процедур для количественной оценки относительной точности ресурса в указанных пределах уверенности, или, если такой подход не считается соответствующим, качественное обсуждение факторов, которые могут влиять на относительную точность и уверенность оценки. В отчете должно быть указано, относится ли он к глобальным или локальным оценкам, и если к локальным, указать объемы, которые должны соответствовать технической и экономической оценке. Документы должны включать сделанные предположения и примененные процедуры. Где возможно, эти отчеты об относительной точности и уверенности оценки нужно сравнить с производственными данными. 	<p>Оценки минеральных ресурсов подготовлены и классифицированы в соответствии с российской системой отчетности о ресурсах и вновь классифицированы SRK с применением терминологии и указаний Кодекса JORC (2012).</p> <p>Объемы минеральных ресурсов следует рассматривать как глобальные.</p> <p>Пять из семи участков минеральных ресурсов являются действующими шахтами, и для них также объявлены рудные запасы. «Уралкалий» производит ежегодную сверку, и SRK использовала эту информацию при выведении соответствующих изменяющих факторов для перевода в рудные запасы (см. Раздел 4 ниже).</p>

Раздел 3. Оценка и отчетность о рудных запасах

КРИТЕРИИ	ОБЪЯСНЕНИЕ В КОДЕКСЕ JORC	КОММЕНТАРИЙ
Оценка минеральных ресурсов для перевода в рудные запасы	<ul style="list-style-type: none"> Описание оценки минеральных ресурсов, использованной как основание для перевода в рудные запасы. Четко указать, минеральные ресурсы сообщаются дополнительно к рудным запасам или включаются в них. 	Оценки минеральных ресурсов, представленные в Таблице 3-3 и Таблице 3-4 данного отчета, использовались как основание для перевода в рудные запасы, представленные в Таблице 4-2 и Таблице 4-3 соответственно. Представленные минеральные ресурсы включают в себя минеральные ресурсы, переведенные в рудные запасы. SRK ограничила рудные запасы объемом, запланированным к добыче в течение следующих 20 лет.
Посещение площадки	<ul style="list-style-type: none"> Комментарии Компетентного лица о посещении площадки и итогах визита. Если посещения площадки не было, указать причину. 	С 2007 до 2015 г. и в 2018 г. SRK ежегодно посещала действующие шахты, обогатительные фабрики и соответствующие поверхностные комплексы.
Статус изучения	<ul style="list-style-type: none"> Тип и уровень изучения, выполненного для перевода ресурсов в рудные запасы. Кодекс требует, чтобы изучение проводилось на уровне не ниже пре-ТЭО для перевода ресурсов в запасы. На основании такого изучения составляется план горных работ, технически достижимый и экономически обоснованный, а также должны учитываться существенные изменяющие факторы. 	БКПРУ-2 и -4, СКРУ-1, 2 и 3 являются действующими шахтами, имеют план на 20 лет. SRK подтверждает, что планы горных работ являются и технически, и экономически обоснованными по каждому руднику. Усть-Яйвинский рудник в настоящее время строится, имеет ТЭО. Для Половодовского участка рудные запасы не заявлены.
Бортовое содержание	<ul style="list-style-type: none"> Основание параметров бортового содержания или качества. 	См. Раздел 3 выше.
Факторы или предположения отработки	<ul style="list-style-type: none"> Метод и предположения в пре-ТЭО или ТЭО для перевода ресурсов в запасы (т.е. или путем применения коэффициентов, или путем предварительного или детального проектирования). Выбор, характер и соответствие выбранного метода отработки и других параметров отработки, включая такие связанные вопросы проектирования, как предвскрыша, доступ и пр. Предполагаемые геотехнические параметры (например, уклон, величина очистного забоя и т.д.), контроль содержания в руде и предварительное бурение. Предположения и модель минеральных ресурсов для оптимизации добычи (если есть). Примененные коэффициенты разубоживания. Примененные коэффициенты извлечения. Примененная минимальная ширина выемки. Как предполагаемые ресурсы учитываются, и насколько важно решение об их включении. Инфраструктурные требования выбранного метода отработки. 	<p>На всех рудниках используется камерно-циклонный метод отработки горными комбайнами непрерывного действия, который зарекомендовал себя для данного типа месторождения и используется много лет.</p> <p>Модифицирующие коэффициенты, применяемые для выведения запасов, включают оценки для потерь руды и планового и внепланового разубоживания, связанного с разделением руды и отходов. Обычно это функция характеристик рудного тела и выбранных методов отработки. Модифицирующие коэффициенты, которые специалисты SRK считают подходящими для добываемого на каждом предприятии силвинита и карналита, представлены далее в Таблице 4-1 данного отчета. Они выведены SRK из анализа фактических производственных данных.</p> <p>В план горных работ предполагаемые минеральные ресурсы не включены.</p> <p>Каждый рудник имеет стволы и соответствующую инфраструктуру.</p> <p>Новые стволы в настоящее время строятся на Усть-Яйвинском руднике.</p>
Металлургические факторы или предположения	<ul style="list-style-type: none"> Предлагаемый процесс переработки и соответствие процесса стилю минерализации. Процесс переработки представляет собой хорошо проверенную технологию или новую. Характер, величина и представительность проведенного тестирования процесса, характер примененного технологического зонирования и соответствующие коэффициенты извлечения. Предположения или допуски на вредные элементы. Наличие тестирования крупной пробы или пилотного тестирования, и насколько такие пробы являются представительными для рудного тела в целом. Для минералов, определенных в спецификации, оценка рудных запасов основана на применимой минералогии, соответствующей спецификациям? 	Действуют 6 обогатительных фабрик по переработке добытой руды с рудников. На них много лет применяется утвержденная технология. Она обеспечивает высокий уровень уверенности в предполагаемых объемах подачи руды на фабрику и параметрах извлечения в готовом продукте, оцененных в 20-летнем плане горных работ. Руда Усть-Яйвинского рудника будет перерабатываться на одной из имеющихся фабрик в Березниках.
Экологический	<ul style="list-style-type: none"> Статус изучения потенциального экологического воздействия добычи и производства. Подробное описание отходов и рассмотрение потенциальных площадок, статус рассмотренных вариантов проектирования, и где применимо, статус разрешений на хранение отходов производства и шламохранилищ. 	Твердые солевые отходы и шламы размещаются в имеющихся хранилищах, где еще есть место, и/или которые могут быть расширены при необходимости.

КРИТЕРИИ	ОБЪЯСНЕНИЕ В КОДЕКСЕ JORC	КОММЕНТАРИЙ
		«Уралкалий» подтвердил, что имеются все экологические разрешения для текущих и будущих работ. Это включает в себя разрешения, касающиеся: <ul style="list-style-type: none"> • Вредных (загрязняющих) выбросов в атмосферу; • Выбросов загрязняющих веществ и микроорганизмов в водоемы; • Разрешений на использование водоемов; • Документов об определении лимитов на образование отходов и их размещение. Оформление новых разрешительных документов производится по истечении срока действия ранее выданных документов в соответствии с требованиями.
Инфраструктура	Наличие соответствующей инфраструктуры: земля под расширение фабрики, энергоресурсы, вода, транспортная инфраструктура (особенно для насыпных грузов), персонал; бытовые удобства; насколько легко обеспечить инфраструктуру или создать к ней доступ.	Территория вокруг березниковских и соликамских рудников и фабрик обеспечена достаточной инфраструктурой (энергия, вода, транспортировка и проживание) для имеющегося и планируемого производства.
Расходы	<ul style="list-style-type: none"> • Выведенные или предполагаемые капитальные затраты. • Методология, примененная для оценки эксплуатационных затрат. • Допуски на содержание вредных элементов. • Источник курса обмена, указанный в ТЭО. • Выведение транспортных издержек. • Основание для прогнозирования или источник затрат на переработку, штрафы за неисполнение спецификаций и т. д. • Резервы на налоги за землепользование, как правительственные, так и частные. 	<p>Прогнозируемые операционные издержки основаны на фактических понесенных затратах, откорректированных согласно требованиям.</p> <p>Капитальные расходы выведены на основании внутренних проектов опытными специалистами.</p>
Коэффициенты доходности	<ul style="list-style-type: none"> • Выведение или предположения о коэффициентах доходности, включая исходное содержание, товарные цены, курсы обмена, затраты на транспортировку и переработку, штрафы, побочные доходы. • Выведение или предположения о товарной цене на основные и побочные продукты. 	Для целей 20-летнего Бизнес-плана «Уралкалий» допускает долгосрочную цену на товар около 235 долл./т (средневзвешенная цена для внутреннего и экспортного рынков).
Оценка рынка	<ul style="list-style-type: none"> • Спрос, предложение и оценка запасов для конкретного товара, тенденции потребления и факторы, которые могут повлиять на спрос и предложение в будущем. • Анализ потребителей и конкурентов, определение возможных рыночных ниш для продукта. • Прогноз цен и объемов и основание для таких прогнозов. • Для промышленных минералов — указать требования к покупателю, проверке и согласованию до заключения контракта на поставку. 	<p>Подробный анализ спроса, предложения и запасов на складах доступен для общественности.</p> <p>«Уралкалий» уже несколько лет успешно производит и продает калийную продукцию.</p>
Экономические факторы	<ul style="list-style-type: none"> • Участие в экономическом анализе с целью указать чистую приведенную стоимость (NPV), источник экономического анализа и уверенность в нем, включая предполагаемую инфляцию, ставку дисконтирования и пр. • Величина NPV и устойчивость к колебаниям основных предположений и факторов. 	<p>«Уралкалий» разработал Бизнес-план на 20 лет в реальном выражении (в долларах США) для имеющегося производства и нового Усть-Яйвинского рудника, который был проанализирован SRK для подтверждения экономического обоснования деятельности.</p> <p>Прогнозируемые операционные расходы основаны на производственном опыте, принятых бюджетах и фактических затратах за прошлые периоды с соответствующими корректировками. Капитальные затраты выведены неэмпирическим расчетом своими силами.</p>
Социальные факторы	Статус договоренностей с основными акционерами и вопросы, при которых действует социальная лицензия.	<p>Социальные обязательства «Уралкалия» определены условиями недропользования (лицензионными соглашениями) к лицензиям на право пользования недрами.</p> <p>ПАО «Уралкалий» выполняет установленные условия пользования недрами.</p>

КРИТЕРИИ	ОБЪЯСНЕНИЕ В КОДЕКСЕ JORC	КОММЕНТАРИЙ
Другие	<p>Воздействие следующих факторов на проект и/или на оценку и классификацию рудных запасов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Установленные существенные природные риски. • Статус существенных правовых и маркетинговых договоренностей. • Статус правительственных договоренностей и решений, важных для жизнеспособности проекта, таких как статус горного отвода и правительственные и уставные разрешения. Должно быть разумное основание ожидать, что все необходимые правительственные разрешения будут получены в срок, предусмотренный в пре-ТЭО и ТЭО. Указать и обсудить важность какого-либо нерешенного вопроса, который зависит от третьей стороны и от которого зависит извлечение запасов. 	<p>Основным техническим риском для подземных калийных рудников является проникновение воды. «Уралкалий» закрыл две шахты в связи с ранее происшедшими затоплениями. Рудник БКПРУ-1 действовал с 1954 г., но был затоплен в 2006 г., а рудник БКПРУ-3 действовал с 1973 г. до затопления в 1986 г.</p> <p>На СКРУ-2 был приток воды в ноябре 2014 г., и это учитывается в текущем Бизнес-плане. Прогнозируется, что добыча на действующем сейчас руднике будет приостановлена в 2019 г. Ведется строительство Нового рудника СКРУ-2. «Уралкалий» продает свой продукт как на внутреннем, так и на международном рынке. В основном продажи производятся на основании договоров с потребителями о закупках, и эти договоры обычно перезаключаются ежегодно по объемам и ценам. «Уралкалий» имеет опытных специалистов по маркетингу, которые отвечают за все правовые и маркетинговые вопросы, связанные с договорами о закупках с потребителями.</p> <p>Статус каждой лицензии на разведку и добычу приводится в Таблице 1-1 данного отчета. Лицензии на разведку и добычу у некоторых рудников истекут в период 20-летнего Бизнес-плана, при том, что планируется продолжать эксплуатацию некоторых рудников после этого времени, и для этого имеются минеральные ресурсы и рудные запасы. SRK считает, что, по реалистичным прогнозам, «Уралкалий» получит продление этих лицензий своевременно по заявлению при условии исполнения им своих обязательств по лицензиям.</p>
Классификация	<ul style="list-style-type: none"> • Основание для классификации рудных запасов на различные категории уверенности. • Соответствует ли результат заключению Компетентного лица. • Пропорция вероятных рудных запасов, выведенных из Измеренных минеральных ресурсов (если есть). 	<p>Проверенные SRK отчеты о рудных запасах ограничены теми пластами, которые в настоящее время рассматриваются только для добычи в течение последующих 20 лет.</p> <p>В частности, SRK классифицировала этот материал, указанный как Измеренные минеральные ресурсы, который планируется к разработке в первые десять лет Бизнес-плана, как Доказанные рудные запасы; а материал, указанный как Указанные минеральные ресурсы, который планируется к разработке в рамках Бизнес-плана, а также материал, указанный выше как Измеренные минеральные ресурсы, но который планируется извлекать в течение следующих десяти лет Бизнес-плана, как Вероятные рудные запасы.</p>
Аудиты или анализ	<ul style="list-style-type: none"> • Результаты любых аудитов или анализа оценок рудных запасов. 	SRK вывела оценки рудных резервов, представленные в данном отчете.
Обсуждение относительной точности/уверенности	<ul style="list-style-type: none"> • Где применимо, указать относительную точность и уровень уверенности при оценке рудных запасов с применением подхода или процедуры, которые Компетентное лицо считает соответствующими. Например, применение статистических или геостатистических процедур для количественной оценки относительной точности запасов в указанных пределах уверенности, или, если такой подход не считается соответствующим, качественное обсуждение факторов, который могут влиять на относительную точность и уверенность оценки. • В отчете должно быть указано, относится ли он к глобальным или локальным оценкам, и если к локальным, указать объемы, которые должны соответствовать технической и экономической оценке. • Документы должны включать сделанные предположения и примененные процедуры. • Обсуждение точности и уверенности должно включать указание примененных изменяющих факторов, которые могут иметь важное значение для рудных запасов или для которых есть оставшиеся участки неопределенности на текущий момент изучения. • Это может относиться не ко всем случаям. Где возможно, эти отчеты об относительной точности и уверенности оценки нужно сравнить с производственными данными. 	<p>SRK может подтвердить, что Рудные запасы сильвинита и карналлита соответственно, описанные в Таблице 4-2 и Таблице 4-3 данного отчета, были получены из данных по ресурсам, предоставленных SRK, и включают достаточные оценки потерь руды и разубоживания, основанные на фактических данных за прошлые периоды.</p> <p>Рентабельная цена, необходимая для обоснования данного отчета, находится в диапазоне 80–110 долл. США/т в ценах января 2019 г. и исходя из сегодняшних ожиданий инфляции и курсов обмена. Эта цена рассчитана как цена, необходимая для покрытия всех наличных операционных издержек, включая коммерческие расходы и налог на прибыль организаций. Если учесть предполагаемые капитальные вложения за период 20-летнего Бизнес-плана, общая рентабельная цена будет составлять 120 долларов США за тонну продукта. В конечном итоге, SRK может также подтвердить, что никакие Предполагаемые минеральные ресурсы не были переведены в Рудные запасы.</p> <p>Большое расхождение между проверенным SRK отчетом о минеральных ресурсах и проверенным отчетом о рудных запасах частично объясняется относительно низким уровнем извлечения из недр, присущим применяемому способу камерно-цикликовой отработки. Это также частично объясняется тем фактом, что SRK ограничила отчет о рудных запасах той частью минеральных ресурсов, для которой выполнен соответствующий уровень технических работ. В данном случае это относится к периоду, охватываемому 20-летним Бизнес-планом «Уралкалия».</p> <p>При этом SRK считает, что фактический срок службы некоторых рудников продлится дольше этого 20-летнего периода, охватываемого Бизнес-планом.</p>

ГЛОССАРИЙ

ББТ	Балтийский Балкерный Терминал, Санкт-Петербург, Россия
«Березники-1, 2, 3, 4»	Производственные подразделения в г. Березники
ВОСА	Внеочередное общее собрание акционеров
ГДР	Глобальные депозитарные расписки
ГОСА	Годовое общее собрание акционеров
Группа	ПАО «Уралкалий» и все дочерние и зависимые организации
Долл. США	Доллар США
Карналлит	Минерал, соль хлорида калия и хлорида магния $KMgCl_3 \times 6H_2O$
Копёр	Конструкция, установленная на поверхности над шахтой
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
КСО	Корпоративная социальная ответственность
ЛФБ	Лондонская фондовая биржа
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
Млн	Миллион
Млрд	Миллиард
Московская биржа	Группа «Московская биржа», Россия
Мульда сдвига	Участок земной поверхности, на котором под влиянием отработки полезного ископаемого подземным способом возникли сдвиги (горизонтальные и вертикальные) и деформации (наклон, кривизна, растяжение, сжатие)
НДС	Налог на добавленную стоимость
ОСА	Общее собрание акционеров
ООС	Охрана окружающей среды
ОТ	Охрана труда
ПБ	Промышленная безопасность

РАПУ	Российская ассоциация производителей удобрений
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерской отчетности
Руб.	Рубль России
СВК	Система внутреннего контроля
СНГ	Содружество Независимых Государств
«Соликамск-1, 2, 3»	Производственные подразделения в г. Соликамске
CDP	Стандарт раскрытия данных о выбросах углекислого газа (Carbon Disclosure Project)
CFR	Условия поставки товара, включая фрахт (Cost and Freight)
COSO ERM	Интегрированная модель управления рисками организации, разработанная Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредуэя (COSO)
CUSIP	Идентификационный номер, присваиваемый выпуску акций (облигаций), который используется при клиринге (Committee on Uniform Security Identification Procedures)
EBITDA	Прибыль компании до вычета обслуживания долга, амортизационных отчислений и налога на прибыль (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)
FAO	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций (Food and Agriculture Organization)
FCA	Условия поставки товара со склада производителя (Free Carrier)
Fertecon	Английское консалтинговое агентство, предоставляющее информацию и аналитику по рынкам удобрений и сырья для производства удобрений
FIFR	Коэффициент частоты смертельных случаев
FMB	Консультант рынка удобрений (Fertiliser Market Bulletin), Великобритания, выпускающий одноименный бюллетень
FOB	Условия поставки товара, не включая фрахт (Free on Board)
FSU	Страны бывшего СССР (Former Soviet Union)
GRI	Глобальная инициатива по отчетности (Global Reporting Initiative)

IFA	Международная ассоциация удобрений (International Fertilizer Industry Association), Франция
IPNI	Международный институт питания растений (International Plant Nutrition Institute), США
ISIN	Международный идентификационный код ценной бумаги (International Securities Identification Number)
JORC	Объединенный комитет по запасам
K	Химический элемент калий
K ₂ O	Оксид калия
KCl	Хлористый калий (1 KCl = 1,61 K ₂ O)
LDR	Коэффициент потерянных дней
LTIFR	Коэффициент производственного травматизма
MSCI Россия	Индекс Morgan Stanley Capital International Россия
NPK	Азотно-фосфорно-калийные удобрения
TSR	Совокупная доходность акционеров

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной Публичному акционерному обществу «Уралкалий» и его дочерним обществам (далее – «Уралкалий») на дату его составления. Настоящий годовой отчет содержит заявления прогнозного характера. Все заявления прогнозного характера, содержащиеся в настоящем годовом отчете, а также все последующие устные и письменные заявления прогнозного характера, за которые может нести ответственность «Уралкалий» или любые лица, действующие от его имени, однозначно и в полном объеме ограничиваются предупредительными оговорками, изложенными ниже. Все заявления, включенные в настоящий годовой отчет, кроме заявлений, содержащих исторические факты, могут быть заявлениями прогнозного характера. Такие слова, как «прогнозирует», «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «предсказание», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», «делает предположение», а также любые слова или выражения, имеющие аналогичные значения или данные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления. Заявления прогнозного характера могут включать заявления, относящиеся к хозяйственной деятельности, финансовому состоянию, доходам, экономическим показателям, итогам хозяйственной и производственной деятельности, политике в отношении дивидендов, капитальным затратам, а также тенденциям в отношении цен на продукцию, объемов производства и потребления, издержкам, расходам, перспективам развития, срокам эксплуатации активов, запасам, срокам начала и завершения производственных проектов, приобретению, ликвидации или отчуждению определенных юридических лиц, другим аналогичным факторам и экономическим прогнозам

в отношении деятельности «Уралкалия», а также отрасли и рынкам, в которой (на которых) «Уралкалий» осуществляет свою деятельность. Заявления прогнозного характера не являются гарантиями будущих показателей деятельности. Они включают различные предположения в отношении настоящей и будущей стратегии «Уралкалия», а также условий, в которых «Уралкалий» осуществляет свою деятельность и будет ее осуществлять в дальнейшем, и включают ряд известных и неизвестных рисков, неопределенностей и других факторов, которые могут привести к тому, что фактические результаты, масштабы или показатели деятельности «Уралкалия» или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут существенно отличаться от любых прогнозных результатов, масштабов или показателей деятельности, явно выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера. «Уралкалий» не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели его деятельности или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем годовом отчете или где-либо еще. «Уралкалий» не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, «Уралкалий» не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.

Заверение интегрированного отчета ПАО «Уралкалий» за 2018 год



Д. В. Осипов

Генеральный директор



Е. М. Калинина

Главный бухгалтер

Годовой отчет ПАО «Уралкалий» утвержден решением Совета директоров ПАО «Уралкалий» 24.04.2019 (протокол Совета директоров № 361 от 24.04.2019).

Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «Уралкалий».

КОНТАКТЫ

Информация о реестродержателе

АО ВТБ Регистратор

Адрес: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23.

Телефон: +7 (495) 787-44-83

Факс: +7 (499) 787-44-83, доб. 102

Адрес электронной почты: info@vtbreg.ru

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг № 045-13970-000001 от 21.02.2008.

Банк-депозитарий

Бэнк оф Нью-Йорк Меллон

The Bank of New York Mellon Corporation

240 Greenwich Street, 22 floor

New York

NY 10286

United States of America

Олена Смирнова

Менеджер по связям с клиентами

BNY Mellon Desositary Receipt

Телефон: +1 (212) 815-25-10

Контакты для инвесторов и аналитиков

Контакты по вопросам публичной интегрированной отчетности

Ангелина Верба

Начальник Департамента по работе с инвесторами и рынками капитала

Телефон: +7 (495) 730-23-71

E-mail: lr@msc.uralkali.com

Контакты для СМИ

Андрей Сидоров

Начальник Управления по связям с общественностью

Филипп Грицков

Начальник отдела по работе со СМИ

Телефон: +7 (495) 730-23-71

E-mail: pr@msc.uralkali.com