УСТОЙЧИВОЕ ЛИДЕРСТВО

ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ 2012

УРАЛКАЛИЙ

«Уралкалий» – ведущий мировой производитель калия, одного из важнейших элементов, необходимых для развития всех живых организмов. На долю Компании приходится около 20% мирового производства калийных удобрений. Компания вертикально интегрирована и контролирует всю производственную цепочку – от добычи калийной руды до поставок хлористого калия потребителям.

Активы Компании включают пять рудников, шесть калийных и одну карналлитовую фабрику, которые расположены в городах Березники и Соликамск Пермского края. У Компании также есть лицензии на разработку двух новых участков.

Компания разрабатывает Верхнекамское месторождение калийно-магниевых солей, занимающее второе место в мире по запасам калийной руды. В основном производственном подразделении Компании работают около 11,8 тыс. сотрудников.

В 2012 году выручка «Уралкалия» составила 3,95 млрд долл. США, рентабельность по EBITDA – 71%. Акции и глобальные депозитарные расписки (ГДР) «Уралкалия» обращаются на Московской бирже и LSE соответственно.

Наша миссия

Мы производим калийные удобрения для обеспечения людей по всему миру продуктами питания, эффективно и ответственно разрабатывая уникальные калийные месторождения, чтобы обеспечить рост Компании, благополучие ее работников и общества.

Наше видение

– Мы стремимся быть одним из лидеров мировой калийной отрасли

– Мы расширяем производственные мощности для удовлетворения растущего спроса на нашу продукцию

– Наши постоянные приоритеты в производстве – отсутствие несчастных случаев и аварий, минимизация негативного воздействия на окружающую среду и обеспечение высокого качества нашей продукции

– Мы хотим быть самой эффективной Компанией в отрасли по издержкам производства

– Мы выстраиваем нашу работу на принципах четкого распределения ответственности, управления по показателям эффективности и минимизации рисков

– Мы стремимся к тому, чтобы быть одним из самых привлекательных работодателей в Пермском крае

– Мы делаем ставку на собственный персонал: развиваем и продвигаем наших лучших работников

– Мы стремимся активно участвовать в развитии городов Березники и Соликамск

– Мы увеличиваем стоимость нашей Компании и повышаем ее привлекательность для инвесторов

– Деятельность нашей Компании открыта и прозрачна для всех заинтересованных сторон

Наши ценности

В нашей деятельности мы руководствуемся следующими ценностями:

1. **Безопасность:** жизнь человека бесценна
2. **Профессионализм и эффективность:** ценной нашу работу делает результат
3. **Взаимное уважение и командная работа:** только сотрудничая, мы можем добиться поставленных целей
4. **Открытость:** мы имеем мужество говорить и слышать правду
5. **Инициатива и ответственность:** каждый из нас может улучшить работу Компании
6. **Стремление к совершенствованию и амбициозности:** все, что мы делаем, стремимся делать лучше других

Об Отчете

В данном Интегрированном отчете мы предоставляем всем заинтересованным сторонам полный обзор нашей деятельности и годовых результатов. Отчет содержит ссылки на дополнительные источники информации, в том числе на наш сайт.

Отчет подготовлен в соответствии с Руководством по подготовке отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (далее – GRI) GRI G3.1 и отраслевым приложениям для горнодобывающих и металлургических предприятий. Отчет соответствует уровню применения A+ GRI. К Отчету прилагается таблица GRI, в которой Вы можете найти дополнительную информацию по раскрытию показателей GRI.

Мы использовали следующий символ на протяжении Отчета, чтобы обозначить ссылки на источники дополнительной информации:

Корпоративный сайт

Мы будем благодарны за Ваши отзывы об этом Отчете. Вы можете оставить свой комментарий, пройдя по этой ссылке:
www.uralkali.com/investors/reporting_and_disclosures/

Содержание

О КОМПАНИИ
Устойчивое лидерство ... 2
Основные результаты ... 4
Обращение Председателя Совета директоров ... 6
Обращение Генерального директора ... 9
Почему калий важен ... 12
Обзор рынков ... 14
Бизнес-модель ... 16
География деятельности ... 18

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР
Взаимодействие с заинтересованными сторонами ... 22
Стратегия ... 23
Ключевые показатели деятельности ... 34
Риски ... 38

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
Обзор продаж ... 46
Операционная деятельность ... 52
Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности ... 58

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ
Обращение Председателя Комитета по КСО ... 64
Взаимодействие с заинтересованными сторонами: принципы и механизмы ... 66
Охрана труда и безопасность ... 68
Охрана окружающей среды ... 72
Сотрудники ... 76
Общество ... 80
Отчет независимого аудитора ... 84

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
Совет директоров ... 88
Отчет Совета директоров ... 90
Исполнительные органы ... 102
Информация для акционеров и инвесторов ... 107
Отчет независимого аудитора ... 116

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ
Консолидированная финансовая отчетность ... 117

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
Заявление директоров об ответственности ... 164
Информация о следовании рекомендациям Кодекса корпоративного управления Великобритании ... 165
Обзор минеральных ресурсов ... 175
Глоссарий ... 181
Ограничение ответственности ... 183

ПРИЛОЖЕНИЯ ... 185

УСТОЙЧИВОЕ ЛИДЕРСТВО

– Себестоимость продукции

Мы уделяем большое внимание поддержанию нашего лидерства в себестоимости продукции путем оптимизации всех ключевых затрат и постоянного повышения эффективности производства.

Почему это важно?

Оптимальная структура затрат всегда была нашим стратегическим приоритетом, необходимым для максимизации акционерной прибыли. Мы намерены придерживаться этого подхода и в дальнейшем.

– Глобальный охват продаж

Широкая сеть торговых представительств позволяет нам продавать продукцию по всему миру, а также эффективно и своевременно удовлетворять запросы наших покупателей. Мы стремимся быть привлекательным поставщиком на всех ключевых рынках.

Почему это важно?

В современном быстро меняющемся мире Компании необходимо быть гибкой, динамичной и оперативно отвечать на запросы потребителей, чтобы поддерживать с ними крепкие и долгосрочные отношения.

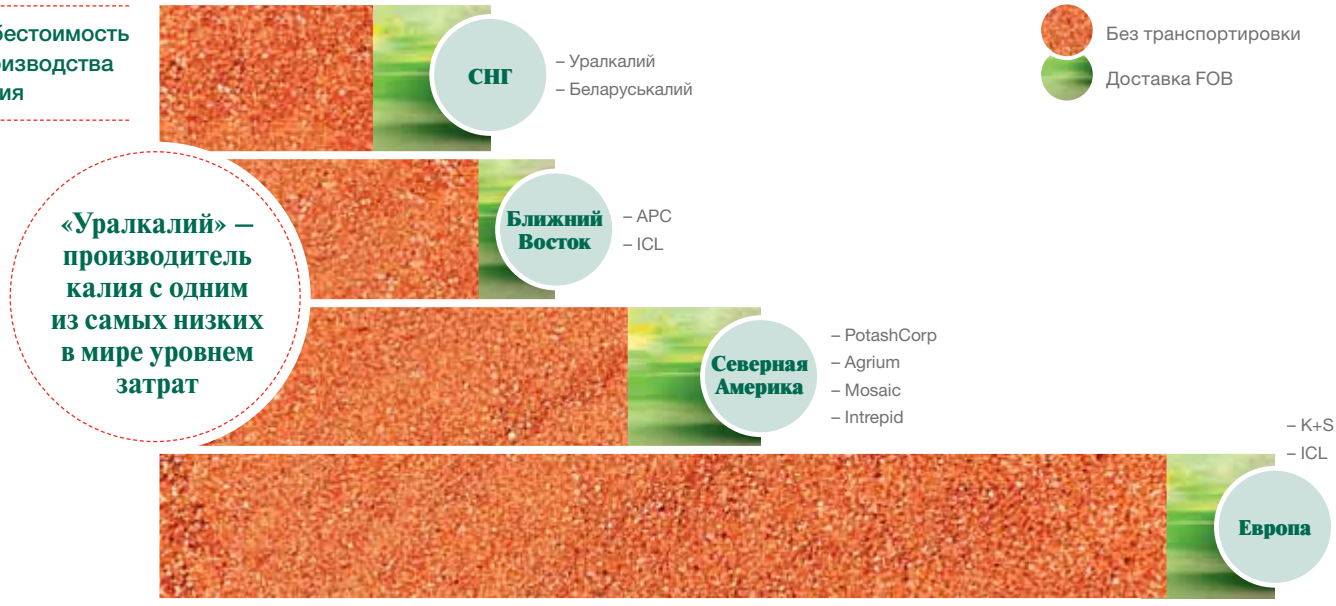
– Расширение мощностей

Наша программа расширения мощностей – одна из самых эффективных в отрасли с точки зрения себестоимости. В 2012 году мы завершили важный этап и увеличили производственную мощность Компании до 13 млн тонн хлористого калия в год.

Почему это важно?

Мы производим калий и наращиваем мощности в соответствии с ростом мирового населения и снижением площади пахотных земель на душу населения. Это дает нам возможность удовлетворить спрос в долгосрочной перспективе.

Себестоимость производства калия



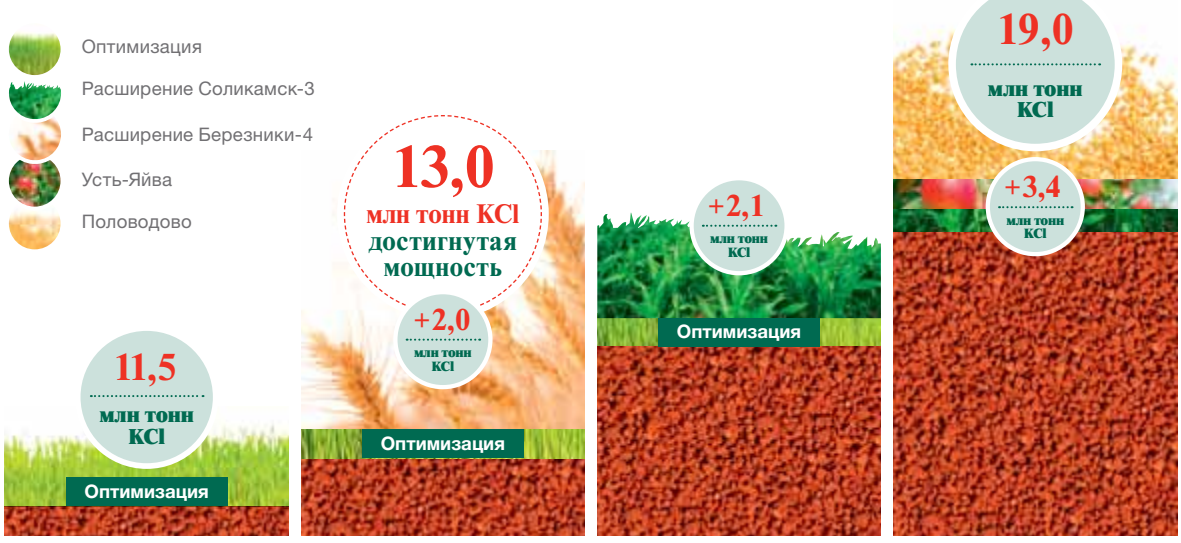
«Уралкалий» – производитель калия с одним из самых низких в мире уровнем затрат

География экспортных поставок

«Уралкалий» является лидером на мировом экспортном рынке калия[1]

[1] С учетом всех трейдеров «Уралкалия» [2] Включая Узбекистан с долей рынка 0,6% **Примечание:** За исключением производителей калия с долей рынка менее 1%

График расширения мощностей



	2011	2012–2014П	2015П–2017П	2018П–2021П
Капитальные затраты	$0,3 млрд	$1,2 млрд	$2,3 млрд	$1,9 млрд

Источники: IFA, отчетность компаний, Fertecon

Стабильные показатели

Ключевые показатели[1]

Чистая выручка[2] (млн долл. США)

↓6%

Чистая прибыль (млн долл. США)

↑5%

Обьем продаж (млн тонн KCl)

↓12%

Прибыль на ГДР[3] (долл. США/ГДР)

↑23%

Основные события 2012 года

Май

КАРДИНАЛЬНЫЕ ПРАВИЛА

В 2012 году «Уралкалием» была реализована беспрецедентная для российских компаний программа «Кардинальные правила». Проанализировав причины производственного травматизма, были выявлены действия, которые обуславливают 90% несчастных случаев. По результатам анализа были сформулированы семь ключевых правил производственной безопасности, которые обязаны соблюдать все сотрудники Компании.

Подробнее см. на стр. 69

Июнь

ПОЛУЧЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕЙТИНГОВ

Компания получила инвестиционные кредитные рейтинги от трех международных рейтинговых агентств: Fitch, Standard & Poor's и Moody's. Агентства Fitch и Standard & Poor's присвоили Компании кредитный рейтинг BBB-, агентство Moody's – рейтинг Baa3. Все три агентства дали прогноз «стабильный».

Подробнее см. на стр. 108

Июнь, декабрь

ИЗБРАНИЕ НОВОГО СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Годовое общее собрание акционеров «Уралкалия» избрало новый Совет директоров Компании, который возглавил независимый директор Александр Волошин. В состав Совета вошли еще три независимых директора: Гордон Сэдж, сэр Роберт Маргеттс и Пол Остлинг, которые также стали членами всех комитетов Совета директоров.

Подробнее см. на стр. 91

[1] Данные по проформе, включая результаты «Сильвинита» с 1 января соответствующего года, за исключением показателя прибыли на ГДР, рассчитанного в соответствии со стандартами консолидированной финансовой отчетности

[2] Чистая выручка от продаж представляет скорректированную выручку (выручка от продаж за вычетом расходов на фрахт, железнодорожный тариф и перевалку)

[3] Прибыль на ГДР рассчитывается посредством деления чистой прибыли на средневзвешенное количество ГДР в обращении

[4] Скорректированная EBITDA рассчитывается как операционная прибыль плюс износ основных средств и амортизация нематериальных активов и не включает расходы на ликвидацию последствий затопления рудника и прочие разовые расходы, без корректировки доходов на сумму восстановленных резервов, равных 54,7 млн долл. США

[5] LTIFR рассчитывается как общее количество пострадавших с потерей рабочего времени, приходящихся на 200 тыс. отработанных часов

EBITDA[4] (млн долл. США)

↓5%

Средняя экспортная цена на калий (долл. США, FCA)

↑5%

Производство хлористого калия (млн тонн KCl)

↓16%

Коэффициент производственного травматизма[5] (LTIFR)

Июнь, декабрь

ДИВИДЕНДЫ

Годовое собрание акционеров Компании приняло решение выплатить дивиденды по итогам 2011 года в размере 4,00 руб. на акцию (около 0,61 долл. США на одну ГДР). Кроме того, в декабре 2012 года Внеочередное общее собрание акционеров Компании приняло решение о выплате промежуточных дивидендов в размере 4,71 руб. на акцию (около 0,77 долл. США на одну ГДР). Таким образом, Компания направила на выплаты акционерам около 50% чистой прибыли.

Подробнее см. на стр. 109

Сентябрь

ВКЛЮЧЕНИЕ ГДР В ИНДЕКС DAXGLOBAL

Глобальные депозитарные расписки «Уралкалия» были включены в индекс DAXglobal Agribusiness, отражающий капитализацию важнейших компаний агропромышленного сектора. «Уралкалий» вошел в первую пятерку крупнейших участников рейтинга и стал первой российской компанией в индексе.

Подробнее см. на стр. 107

Ноябрь

ВЫКУП АКЦИЙ

Компания возобновила Программу обратного выкупа собственных акций и ГДР. Общий объем Программы не превысит 1,636 млрд долл. США, срок – с 13 ноября 2012 года по 13 ноября 2013 года. В результате Программы обратного выкупа, действовавшей в период с 6 октября 2011 по 6 октября 2012 года, были выкуплены ценные бумаги на сумму около 863 млн долл. США. Впоследствии они были погашены.

Подробнее см. на стр. 107

Декабрь

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ РАСШИРЕНИЯ МОЩНОСТЕЙ

К концу 2012 года проект расширения производственного комплекса рудоуправления Березники-4 был полностью завершен. В январе 2013 года общая производственная мощность «Уралкалия» достигла 13 млн тонн хлористого калия в год. В 2013 году Компания продолжила реализацию масштабной программы развития, в рамках которой мощности могут быть увеличены до 19 млн тонн в 2021 году.

Подробнее см. на стр. 52

Данные о ресурсах минерального сырья (на 1 января 2013 года)

Все шахты	млн тонн	K_2O[6] (%)	K_2O (млн тонн)
Подсчитанные	2 489,0	19,2	478,3
Предполагаемые	6 065,0	18,6	1 127,8
Общие: подсчитанные и предполагаемые	**8 554,6**	**18,8**	**1 606,1**
Прогнозируемые	571,1	21,6	123,1

Источник: Отчет «Уралкалия» по Кодексу JORC от 1 января 2013 года, аудированный SRK Consulting (UK)

[6] Оксид калия, $1KCl = 1{,}61K_2O$

Год поступательного развития

Александр Волошин

Председатель Совета директоров

Независимый директор

Уважаемые акционеры!

2012 год стал годом значительного прогресса для вашей Компании. Управленческая команда доказала, что способна решать самые амбициозные задачи, несмотря на вызовы, обусловленные продолжающейся макроэкономической нестабильностью. Это вселяет в меня уверенность в положительных перспективах Компании и ее будущем успехе. Компания подтвердила свою важную позицию на глобальном рынке хлористого калия, обеспечив почти 20% мировых поставок калийных удобрений. «Уралкалий» также существенно продвинулся в развитии своей структуры корпоративного управления.

По итогам 2012 года я могу заявить, что Компания является эффективным, открытым и ответственным игроком мирового калийного рынка, и я хотел бы поблагодарить менеджмент и работников «Уралкалия» за отличную работу.

Значимый игрок на рынке

В середине 2011 года «Уралкалий» завершил объединение с другим крупным производителем хлористого калия – «Сильвинитом», – в результате чего была создана крупнейшая компания на мировом калийном рынке по объемам производства. В 2012 году мы подтвердили репутацию лидера на рынке калия – «Уралкалий» произвел 9,1 млн тонн продукции.

Для «Уралкалия» прошедший год стал периодом поступательного развития. В непростых рыночных условиях Компания сделала все, чтобы выполнить намеченные планы. Мы продолжили реализацию нашей масштабной инвестпрограммы, что позволило нам увеличить мощности Компании до 13 млн тонн хлористого калия в год. Кроме того, Компании удалось сохранить один из самых низких уровней издержек и один из самых высоких показателей рентабельности в отрасли.

Для того чтобы закрепить свою ведущую позицию на калийном рынке, «Уралкалий» продолжает придерживаться стратегии устойчивого развития и постоянного совершенствования.

Дальнейшее усиление корпоративного управления

Вопросы корпоративного управления имеют для «Уралкалия» особое значение. В декабре 2012 года Совет директоров Компании утвердил Политику в области корпоративного управления, определившую основные принципы нашей работы: эффективность, прозрачность, ответственность, разделение компетенций органов управления и обеспечение прав всех акционеров. Основываясь на этих принципах, мы намерены сохранить высокий уровень доверия наших акционеров к управлению Компанией.

> **Я могу заявить, что Компания является эффективным, открытым и ответственным игроком мирового калийного рынка, и я хотел бы поблагодарить менеджмент и работников «Уралкалия» за отличную работу.**

Принципы эффективного корпоративного управления

Стремясь сохранить доверие наших акционеров и сделать Компанию привлекательной для новых инвесторов, мы стараемся последовательно воплощать в жизнь стандарты хорошего корпоративного управления и устойчивого развития. Любой компании, особенно такой, как «Уралкалий», важно уметь адаптироваться и действовать в предлагаемых условиях, следуя при этом принципам, которые мы для себя определяем как главные: эффективность, прозрачность, ответственность и безопасность.

Эти принципы, в той или иной форме, нашли отражение в наших ключевых политиках, которые стали результатом совместной работы Совета директоров и менеджмента Компании в 2012 году. Именно этими принципами определяется то, как мы строим нашу работу и как именно мы достигаем поставленных перед собой задач. Работа Совета директоров при неоценимой поддержке комитетов приносит результаты, которыми мы можем гордиться.

В 2012 году в Совете директоров «Уралкалия» произошли изменения. Александр Несис и Павел Грачев, работавшие в Совете с сентября 2010 года, вышли из его состава. Я хотел бы поблагодарить их за существенный вклад в повышение эффективности работы Компании и улучшение качества корпоративного управления.

Антон Аверин, который уже работал в Совете в 2010–2011 годах, в минувшем году вернулся в Совет. В то же время в Совет директоров был приглашен новый независимый директор – Гордон Сэдж, более 30 лет занимавший руководящие должности в международном горнодобывающем холдинге Rio Tinto. С его приходом соотношение количества независимых и неисполнительных директоров пришло в соответствие со структурой акционерного капитала «Уралкалия», порядка 45% ценных бумаг которого находится в свободном обращении. Наличие в Совете четырех независимых директоров, в том числе меня, усилит защиту интересов всех акционеров и объективность принятия решений. Кроме того, в конце года три независимых директора вошли в состав всех комитетов Совета директоров, что должно еще больше увеличить эффективность работы комитетов.

Таким образом, благодаря сочетанию навыков, знаний и опыта членов Совета директоров, а также организационным улучшениям я считаю действующий Совет сбалансированным, эффективным и репрезентативным.

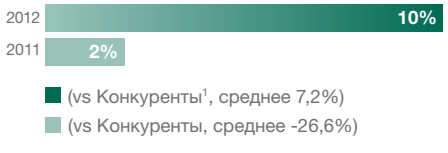
Доходность акционеров и выкуп акций

«Уралкалий» традиционно демонстрирует сбалансированный подход к инвестициям в развитие мощностей и возвращению свободных средств акционерам. Прошедший год не стал исключением. Мы продолжали придерживаться нашей дивидендной политики, предусматривающей выплату не менее 50% чистой прибыли Компании в виде дивидендов.

В июне 2012 года Годовое собрание акционеров Компании приняло решение выплатить дивиденды по итогам 2011 года, направив на эти цели около 12,4 млрд руб. (около 380 млн долл. США).

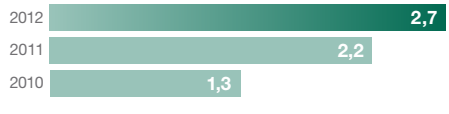
Совокупная доходность акционеров (TSR, %)

10%



Прибыль на ГДР[2] (долл. США/ГДР)

↑23%



[1] Конкуренты: Mosaic, PotashCorp

[2] Прибыль на ГДР рассчитывается посредством деления чистой прибыли на среднее количество ГДР в обращении

“Наша цель – быть эффективным недропользователем, заботящимся не только о производственных показателях, но и о людях, на которых оказывает влияние наша деятельность.

А в декабре Внеочередное общее собрание акционеров Компании постановило выплатить промежуточные дивиденды из нераспределенной прибыли прошлых лет в размере около 13,8 млрд руб. (около 450 млн долл. США). Таким образом, и по итогам 2011 года, и за шесть месяцев 2012 года размер выплаченных дивидендов составил около 50% чистой прибыли «Уралкалия» за соответствующий период. По итогам 2012 года в дополнение к промежуточным дивидендам Совет директоров рекомендовал выплатить 377 млн долл. США.

Кроме того, для поддержания оптимальной структуры капитала в ноябре 2012 года Компания возобновила программу обратного выкупа собственных акций и ГДР. Общий объем программы, которая была продлена еще на один год, не превысит 1,6 млрд долл. США. Напомню, что в результате программы выкупа Акций и ГДР Компании, завершившейся в октябре 2012 года, было выкуплено ценных бумаг на сумму около 0,9 млрд долл. США. В соответствии с лучшими корпоративными практиками впоследствии эти бумаги были погашены.

Признание инвестиционного сообщества

В 2012 году Компания получила инвестиционные рейтинги от трех международных рейтинговых агентств: Fitch, Standard & Poor’s и Moody’s. Агентства Fitch и Standard & Poor’s присвоили «Уралкалию» кредитный рейтинг BBB-, агентство Moody’s – рейтинг Baa3. Все три агентства дали прогноз «стабильный».

Высокие оценки наших финансовых и операционных успехов подтверждают, что «Уралкалий» – первоклассный российский заемщик, имеющий сильное положение в отрасли, сбалансированную финансовую политику и надежные методы управления рисками. Мы ожидаем, что эти рейтинги позволят нам еще более эффективно привлекать кредитное финансирование и будут способствовать укреплению уверенности инвесторов в нашей Компании.

Кроме того, в прошлом году глобальные депозитарные расписки Компании были включены в индекс DAXglobal Agribusiness, отражающий капитализацию главных компаний агропромышленного сектора и являющийся одним из основных ориентиров для глобальных инвестиционных фондов. «Уралкалий» стал первой российской компанией в индексе и вошел в первую пятерку его участников.

Социальная ответственность и устойчивое развитие

Мы стремимся заботиться о людях, живущих в Березниках и Соликамске – тех городах, где расположено производство «Уралкалия». Пермский край богат полезными ископаемыми, однако их добыча ни в коем случае не должна оказывать негативное влияние на окружающую среду и местные сообщества. Несмотря на то что сегодня в калийную отрасль в России входят новые игроки, мы осознаем наибольшую ответственность «Уралкалия» как лидера отрасли.

Наша цель – быть эффективным недропользователем, заботящимся не только о производственных показателях, но и о людях, на которых оказывает влияние наша деятельность. Поэтому в 2012 году Компания инициировала и профинансировала создание мастер-плана Березниковско-Соликамской агломерации и совместно с местными властями приступила к его разработке. Мастер-план будет способствовать улучшению качества жизни в регионе и, мы надеемся, поможет привлечь новых высококачественных специалистов, необходимых в условиях возрастающей конкуренции на местном кадровом рынке.

Более подробную информацию о роли «Уралкалия» в жизни общества Вы можете найти в разделе «Устойчивое развитие» данного интегрированного отчета.

«Уралкалий» продолжит работу на повышение долгосрочной стоимости Компании для всех заинтересованных сторон. От имени Совета директоров я обещаю, что мы будем поддерживать команду «Уралкалия» и помогать ей в достижении ее амбициозных целей.

Александр Волошин

Председатель Совета директоров
Независимый директор

Устойчивый лидер на рынке калия

Владислав Баумгертнер

Генеральный директор «Уралкалия»

Член Совета директоров

Уважаемые акционеры!

2012 год стал важным этапом в развитии «Уралкалия». Перед нами стояла задача – доказать на деле рассчитанную ранее на бумаге эффективность от слияния березниковских и соликамских предприятий, достичь желаемого синергетического эффекта, завершить унификацию и оптимизацию всех бизнес-процессов. Нам также необходимо было продемонстрировать устойчивость объединенной Компании перед внешними факторами – макроэкономическими, политическими и природными.

Финансовые результаты «Уралкалия» показывают, что Компания смогла найти ответы на вызовы прошедшего года. Выручка в 2012 году составила 3,95 млрд долл. США, чистая прибыль – 1,6 млрд долл. США. Рентабельность по EBITDA осталась на традиционно высоком уровне – 71%. Производство хлористого калия составило 9,1 млн тонн.

Рыночная конъюнктура

В 2012 году калийный рынок, к сожалению, оказался несколько слабее прогнозов начала года. Вместо 53–55 млн тонн мировой объем продаж калия оказался на уровне 51 млн тонн. Это прежде всего было вызвано продолжающимися кризисными явлениями в глобальной макроэкономике.

Так, существенная девальвация индийской рупии и снижение субсидий на покупку калия на 10% в 2012 году привели к резкому снижению потребления калия в Индии на 40–45%. Вследствие этого Индия приостановила в январе – марте 2012 года поставки законтрактованных в 2011 году объемов, и их пришлось продлить вплоть до сентября 2012 года.

Небывало сильная засуха в США и Европе вызвала падение спроса на американском и европейском рынках.

В течение года наблюдалась большая волатильность цен на зерновые культуры, которая вызывала определенную нервозность и неуверенность у большинства сельхозпроизводителей. Несмотря на то что из-за сильной засухи цены на зерно в середине 2012 года пошли вверх и прибыльность фермеров увеличилась, основной сезон внесения удобрений в большинстве стран к этому моменту, к сожалению, уже закончился, и резкого всплеска активности потребителей не последовало. Поэтому, несмотря на позитивную конъюнктуру рынка сельскохозяйственной продукции, спрос на хлористый калий оказался неустойчивым, и наши потребители – как фермеры, так и дистрибьюторы – закупали удобрения прямо перед сезоном внесения и лишь в тех объемах, которые были необходимы для непосредственного внесения. В результате низкого спроса на удобрения и превышающих его мощностей производителей практически на всех рынках наблюдалось снижение цен на калий.

В 2013 году мы ожидаем, что положительная динамика рынка сельскохозяйственной продукции, снижение соотношения складских запасов зерна к объемам потребления вследствие засухи 2012 года, а также улучшение общей макроэкономической ситуации будут стимулировать фермеров стремиться к увеличению урожайности. Это должно привести к значительному росту калийного рынка в наступившем году, а также восстановлению ценового уровня. В январе-феврале 2013 года были достигнуты ключевые договоренности с китайскими и индийскими потребителями о поставках на текущий год. Мы наблюдаем постепенное улучшение настроения у участников рынка. Таким образом, 2013 год должен стать периодом выздоровления рынка калия и создать предпосылки для рекордных показателей в 2014 году.

Операционные показатели

Несмотря на сложную конъюнктуру рынка в 2012 году, определившую снижение производства «Уралкалия» в первом и четвертом кварталах, средняя загрузка мощностей Компании по году составила около 80%, а общий объем производства – более 9,1 млн тонн хлористого калия. Это позволило нам полностью удовлетворить спрос со стороны наших покупателей и сохранить свои традиционные доли на всех ключевых рынках.

Производственные мощности (млн тонн)

13,0 млн тонн

Одновременно в прошедшем году был успешно завершен процесс слияния «Уралкалия» и бывшего «Сильвинита». Объединенной компании удалось достичь запланированного синергетического эффекта в 300 млн долл. США, проведя реструктуризацию производственных, административных, логистических процессов, объединив два коллектива и создав единую эффективную команду.

Начиная с января 2012 года была консолидирована система экспортных продаж «Уралкалия» и бывшего «Сильвинита». С удовлетворением хочу отметить, что наши основные трейдеры доказали свою способность продавать значительно увеличившиеся объемы калия. И сейчас мы делаем следующий шаг на пути совершенствования нашей системы продаж.

Также во многом благодаря объединению с «Сильвинитом» Компания в очередной раз продемонстрировала лидерство в управлении издержками во всех областях. В 2012 году «Уралкалий» завершил оптимизацию ремонтной деятельности. Кроме того, в Компании была принята программа энергосбережения и запущены собственные энергетические мощности. В 2013 году мы также планируем продолжить реализацию программы сокращения издержек, в частности в сфере сервисных функций, оптимизации персонала и других областях.

“Мы продолжаем верить в позитивные среднесрочные и долгосрочные перспективы калийной отрасли. Увеличение населения планеты, растущий спрос на продукты питания и биотопливо обуславливают важность сельскохозяйственной отрасли и необходимость повышения урожайности.

Достигнутый синергетический эффект

Достигнутый эффект

$300 млн

Первоначально предполагаемый синергетический эффект

$100 млн

Эффективная загрузка мощностей и низкий уровень издержек обеспечили Компании стабильный денежный поток в 2012 году. Компания традиционно поддерживает уровень долговой нагрузки в целевом диапазоне 1,0x-2,0x EBITDA, что позволяет обеспечивать минимальную стоимость обслуживания капитала и привлекать банковское финансирование на международных рынках на максимально выгодных условиях. На конец 2012 года этот показатель составил 0,95x EBITDA.

Объединение также позволило оптимизировать стоимость нашей программы по модернизации и расширению мощностей. В 2012 году «Уралкалий» завершил расширение рудоуправления Березники-4, благодаря чему производственная мощность Компании выросла с 11,5 млн до 13 млн тонн хлористого калия в год начиная с 2013 года. В то же время были начаты работы по строительству нового рудника на Усть-Яйвинском участке, который позволит нам в будущем компенсировать выбывающие мощности и увеличить общий объем добываемой руды.

Мы продолжаем верить в позитивные среднесрочные и долгосрочные перспективы калийной отрасли. Увеличение населения планеты, растущий спрос на продукты питания и биотопливо обуславливают важность сельскохозяйственной отрасли и необходимость повышения урожайности. Залогом эффективного развития сельского хозяйства является сбалансированное и регулярное внесение удобрений. При этом в большинстве стран мира по-прежнему наблюдается недостаточное внесение хлористого калия, что означает существенный потенциал для роста его потребления. Поэтому мы планируем продолжать реализацию нашей стратегической программы развития мощностей: мы уверены, что наши новые объемы будут востребованы рынком.

Безопасность и устойчивое развитие – наши основные приоритеты

Наряду с органическим ростом постоянными приоритетами нашей стратегии являются отсутствие несчастных случаев и аварий, минимизация негативного воздействия на окружающую среду и обеспечение высокого качества нашей продукции. К сожалению, в 2012 году на производственных площадках «Уралкалия» погибли один сотрудник Компании и два сотрудника дочерних организаций. Мы провели тщательное расследование несчастных случаев и приняли меры для предотвращения подобных инцидентов в будущем.

Одной из наших ключевых целей является достижение нулевого показателя смертности на производстве. В «Уралкалии» функционирует единая система по предотвращению несчастных случаев, снижению травматизма и количества аварий. Кроме того, на основе результатов анализа наиболее часто встречающихся нарушений техники безопасности в 2012 году в Компании были введены Кардинальные правила безопасности. Их обязаны соблюдать все сотрудники «Уралкалия» и его подрядных организаций, работающих на нашей территории.

В 2012 году «Уралкалий» выпустил первый отчет об устойчивом развитии, где подробно рассказал не только о повышенном внимании к вопросам производственной безопасности и бережном отношении к окружающей среде, но и о своей роли в обществе и особенностях своего корпоративного управления. Информацию о результатах деятельности Компании в области устойчивого развития Вы сможете найти в данном Интегрированном отчете.

Как производитель удобрений, мы понимаем, что вносим свой вклад в устойчивое развитие планеты. Своевременное и сбалансированное внесение питательных веществ в почву позволяет увеличить урожайность и таким образом способствует повышению глобальной продовольственной безопасности. Для продвижения культуры внесения удобрений «Уралкалий» участвует в различных российских и международных организациях, в том числе в Международной ассоциации производителей удобрений (IFA), Российской ассоциации производителей удобрений (РАПУ), Международном институте питания растений (IPNI) и Международном институте калия (IPI). В партнерстве с ведущими университетами и крупными дистрибьюторами Компания ведет большую практическую работу по повышению урожайности сельскохозяйственных культур в 12 регионах мира. В 2013 году Компания также запустила пилотный научно-практический проект в России.

Мы благодарим наших сотрудников, членов Совета директоров, инвесторов и партнеров за эффективное взаимодействие в прошедшем году. Мы уверены, что 2013 год станет годом восстановления рынка и роста Компании во благо всех ее акционеров и партнеров.

Владислав Баумгертнер

Генеральный директор «Уралкалия»

Член Совета директоров

Решение глобальной продовольственной проблемы

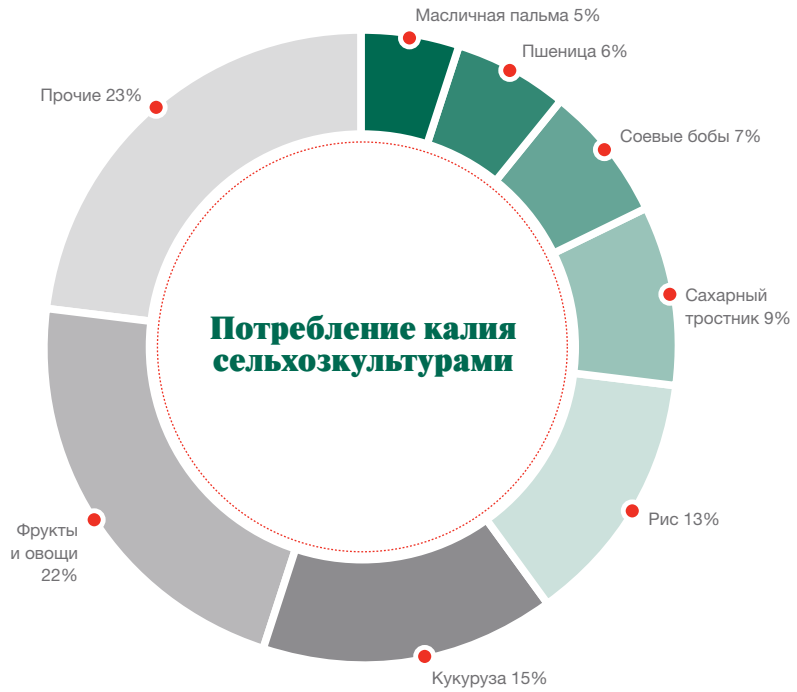
Калий — жизненно важный элемент, присутствующий в клетках всех живых организмов и являющийся природным компонентом почвы. Калий незаменим для питания растений наряду с азотом и фосфором.

Для полноценного развития растениям необходимо получать достаточное количество калия на всех этапах жизненного цикла. Калий улучшает питательную ценность, вкус, цвет и структуру пищевых культур, а также повышает их устойчивость к болезням и засухе. В сложных климатических условиях калий особенно необходим для сохранения качества урожая.

Калийные удобрения не содержат токсичных тяжелых металлов, поэтому при грамотном использовании они не загрязняют окружающую среду и не снижают качество природной питьевой воды.

Не существует никаких натуральных или искусственных заменителей калия.

В условиях постоянно сокращающейся площади пахотных земель на душу населения и растущей потребности в качественной пище грамотное внесение удобрений является ключевым этапом в регулярном обеспечении человечества достаточным количеством продуктов питания.



Зачем растениям нужен калий?

Калий участвует во многих важных физиологических процессах растения:

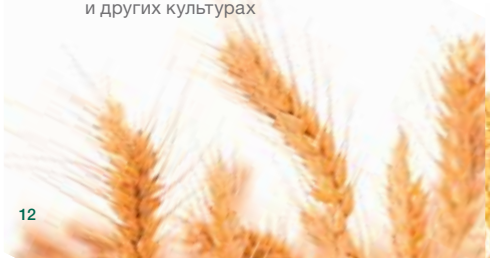
- рост и размножение
- транспорт веществ
- передача сигналов и импульсов

Полезные свойства калия:

- повышает устойчивость к болезням
- способствует накоплению целлюлозы
- снижает потерю воды
- способствует процессу фотосинтеза
- повышает уровень питательных веществ, включая протеины и витамин С
- снижает полегание растений
- усиливает устойчивость к засухе и заморозкам

Влияние калия на с/х культуры

1. Калий увеличивает содержание крахмала в картофеле, рисе, пшенице, соевых бобах, кунжуте и других культурах



2. Калий способствует накоплению масла в кунжуте, соевых бобах, рапсе, арахисе и семенах хлопка

3. Калий повышает содержание протеинов и витамина С в картофеле. Кроме того, он стимулирует увеличение урожая больших и средних по размеру клубней и препятствует снижению веса клубней после сбора урожая

Наши образовательные программы

Будучи лидером в производстве и продажах хлористого калия, «Уралкалий» понимает свою просветительскую миссию – рассказывать о свойствах и способах применения нашего продукта. Наряду со специальными программами для агрохимиков и фермеров Компания разработала ряд инициатив для более широкой аудитории, в том числе для инвесторов, аналитиков и журналистов.

Более подробную информациию об агрономических программах Вы можете найти на стр. 46–47

Так, в начале 2013 года был запущен специальный сайт про калий www.infopotash.com, который содержит информацию о влиянии калия на растения и организм человека, способах производства и применения калийных удобрений.

Одновременно начался выпуск ежеквартальных бюллетеней «Ключевой элемент», содержащих обзор рынка, анализ практик применения хлористого калия в различных регионах мира, новости о мероприятиях «Уралкалия» для сельхозпроизводителей.

Также в октябре 2012 года и в апреле 2013 года Компания провела два семинара для аналитиков и журналистов с участием представителей Международного института питания растений (IPNI) и Международной ассоциации производителей удобрений (IFA).

Просветительские программы «Уралкалия» рассказывают не только о пользе калия и мировом рынке калийных удобрений, но и о грамотных технологиях использования удобрений и экономике фермеров.

4 Калий увеличивает размер хлопковых шариков, улучшает качество волокна и повышает процент зрелости волокна

5 Калий обеспечивает тонкую кожуру плодов в цитрусовых культурах и улучшает их цвет, повышает содержание лимонной и аскорбиновой кислот (витамин С)

6 Калий увеличивает количество сахаров, фруктовых кислот и каротина в овощах и фруктах и продлевает срок их хранения

Фундаментальные характеристики калийной отрасли

Несмотря на трудности, с которыми калийная отрасль столкнулась в 2012 году, долгосрочные фундаментальные предпосылки мирового спроса на калий остаются сильными. Ожидается, что спрос на калийные удобрения будет непрерывно расти благодаря ряду долгосрочных факторов, таких как увеличение численности населения, рост мировой экономики, рост доходов в развивающихся странах и увеличение спроса на продукцию сельского хозяйства.

Спрос на повышение урожайности

Увеличение населения Земли повышает спрос на продукты питания

Прогнозируется, что рост численности населения Земли сохранится в 2013–2022 годах на уровне примерно 1% в год. В развивающихся странах этот показатель будет выше, чем в остальном мире. В результате к 2022 году на долю развивающихся стран предположительно будет приходиться 82% мирового населения (по сравнению с 74% в 1980 году).

Рост доходов влияет на рацион питания людей, которые потребляют все больше богатых протеином продуктов.

Устойчивый рост мировой экономики будет способствовать увеличению спроса на продукты питания в долгосрочной перспективе, росту объемов торговли и экспорта сельхозпродукции. В ближайшие десять лет мировой ВВП будет расти примерно на 3,3% ежегодно. Самый активный рост ожидается в развивающихся странах.

Рост спроса на продукты питания, в особенности на мясо, увеличивает потребление зерновых культур, что обуславливает необходимость повышения урожайности.

С учетом цен на товары потребления, развития технологий и разнонаправленных требований возможности для расширения сельскохозяйственных угодий невелики. FAO[1] прогнозирует, что с 2005–2007 по 2050 год мировой рост производства сельскохозяйственных культур лишь на 10% (21% в развивающихся странах) будет обусловлен расширением посевных площадей, тогда как основная часть этого роста будет достигнута за счет повышения урожайности и интенсивности земледелия.

Снижение посевных площадей на душу населения означает потребность в повышении урожайности, что требует интенсивных технологий земледелия и сбалансированного использования удобрений.

По оценкам FAO, мировое производство сельскохозяйственной продукции должно вырасти на 60% к 2050 году (и примерно на 77% – в развивающихся странах), чтобы справиться с нуждами возросшего населения, которое к тому же станет более урбанизированным и состоятельным.

Рост спроса на возобновляемые источники энергии, в частности на биотопливо, стимулирует производство зерновых культур и использование калийных удобрений.

Сегодня все больше сельскохозяйственного сырья идет на производство жидкого биотоплива. В настоящее время мировое производство этанола вдвое превышает показатели 2005 года, в то время как производство биодизеля выросло в пять раз. В ближайшие десять лет производство биоэтанола и биодизеля будет расти очень высокими темпами – на уровне 4,8–5% в год. К 2021 году этанола и биодизеля будет производиться почти вдвое больше, чем сегодня, – 180 млрд литров и 41 млрд литров соответственно.

Ограниченность предложения

Качественные промышленные месторождения калия расположены всего в нескольких странах.

По данным геологической службы США, более 70% мировых запасов калия находятся в Канаде и России. Поэтому именно в этих двух странах предлагают основные проекты по строительству новых добывающих и перерабатывающих мощностей.

Калий добывают в 14 странах[2] (включая новые производства в Лаосе и Узбекистане).

Значительную роль в мировом производстве калийных удобрений играют Канада и Россия.

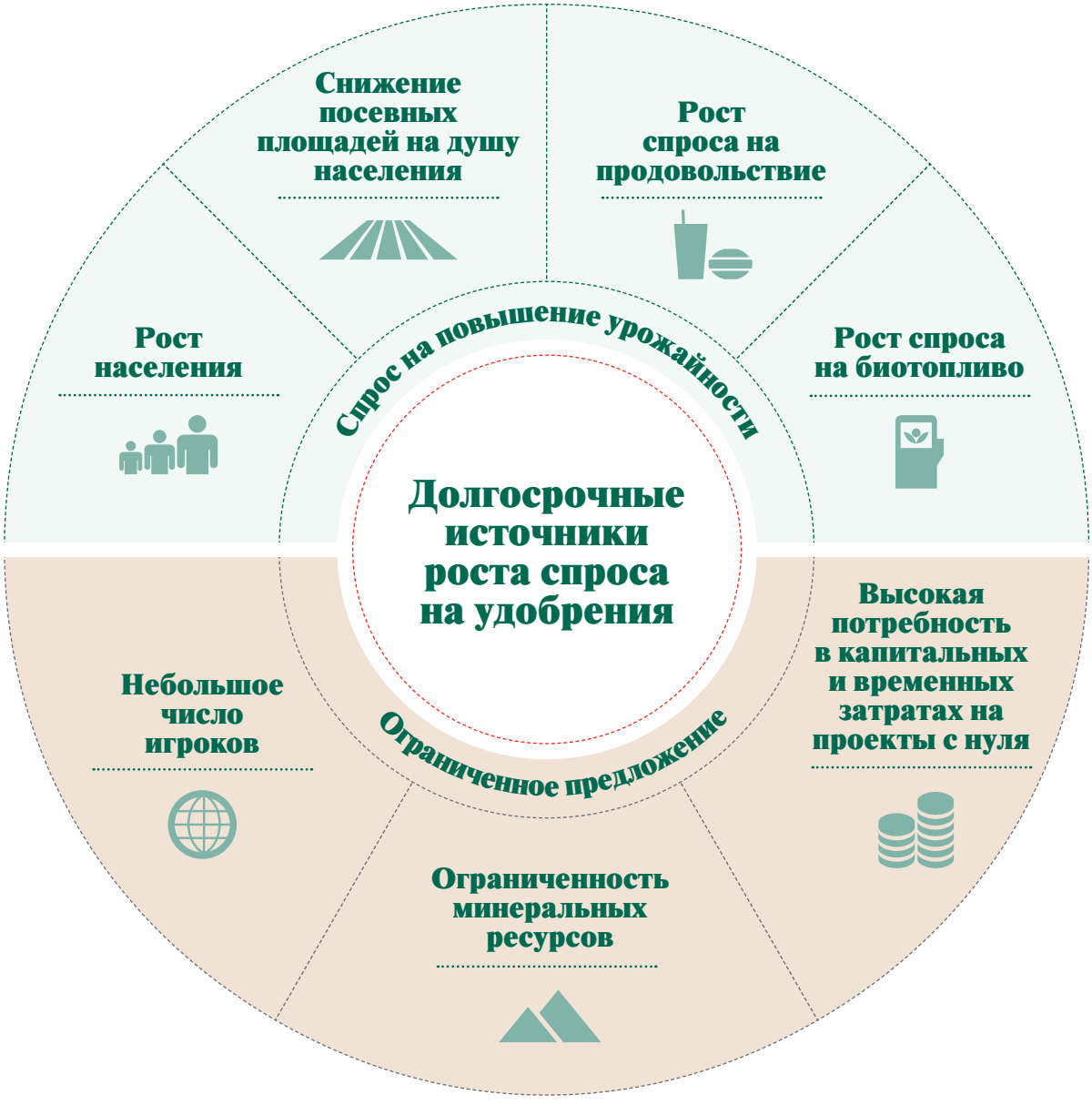
Строительство новых мощностей по добыче и производству калия требует значительных финансовых ресурсов и временных затрат.

Добыча первой руды и достижение позитивного платежного баланса возможно после минимум семи лет с начала проекта, выход на полную мощность требует дополнительных ресурсов. С точки зрения инвестиций, как предполагают игроки отрасли, стоимость новой калийной шахты составляет в среднем около 4 тыс. долл. США[3] за тонну хлористого калия для нового участника калийного рынка.

Учитывая ограниченность качественных промышленных запасов калия в мире и высокие капитальные затраты при строительстве новых производств, калийная промышленность имеет высокий барьер для входа новых игроков.

[1] Продовольственная и сельскохозяйственная Организация Объединенных Наций

[2] Геологическая служба США, январь 2013 года [3] Оценки участников рынка, «Уралкалия»



«Уралкалий» стремится укрепить свои позиции на развивающихся рынках. Через своих трейдеров Компания имеет прямой доступ на быстрорастущие рынки Бразилии и Азии, на долю которых в 2012 году пришлось примерно 74% объема всех продаж «Уралкалия». Одновременно мы продолжаем выполнять стратегическую программу развития мощностей, чтобы на долгие годы вперед иметь возможность обеспечивать потребителей продукцией высокого качества.

Создание стоимости путем вертикальной интеграции

«Уралкалий» — вертикально интегрированный производитель калия, который контролирует всю производственную цепочку от добычи руды до поставок калийных удобрений покупателям. Мы придерживаемся самых строгих стандартов безопасности на всех этапах производства, стремясь минимизировать влияние нашей деятельности на окружающую среду.

Производство

Добыча

«Уралкалий» ведет добычу руды под землей на глубине 300–450 метров. Специальные комбайны осуществляют проходку шахт. Добытая руда по системе конвейеров транспортируется к стволам, через которые поднимается на поверхность.

Измельчение

В отделении измельчения калийная руда с помощью стержневой мельницы и сита доводится до размера, необходимого для дальнейшего обогащения.

Метод химического обогащения (галургия) основан на изменении совместной растворимости хлорида калия (KCl) и хлорида натрия (NaCl) в воде при различных температурах.

Галургия

Флотация

Флотационный метод основан на различной флотируемости (всплываемости) минералов сильвина и галита в насыщенном водном растворе хлоридов калия и натрия в присутствии реагентов.

Устойчивое лидерство в нашей бизнес-модели

Соблюдение нормативных требований

В 2012 году случаев несоответствия продукции Компании государственным нормативам и требованиям не зафиксировано. Также у Компании отсутствовали какие-либо существенные штрафы за несоответствие качества продукции и услуг требованиям потребителей по безопасности и требованиям к маркировке и рекламе продукции.

Ответственность за продукцию

«Уралкалий» производит продукцию в строгом соответствии с государственными нормативными требованиями. Для каждого вида продукции Компания разработала Паспорт безопасности, в котором содержится подробная информация об основных компонентах, входящих в состав продукта, а также описаны меры по его безопасному использованию.

Удовлетворенность потребителей

Для успешного ведения бизнеса нам важно знать, что необходимо потребителям на внутреннем и внешнем рынках. Мы проводим ежегодное анкетирование партнеров для того, чтобы понимать степень удовлетворенности наших потребителей. Анкета учитывает коммерческие аспекты, показатели качества продукции и ряд других требований.

Вносится непосредственно в почву или используется для производства сложных удобрений и промышленных нужд. Поставляется преимущественно в Россию, Китай и страны Европы.

БЕЛЫЙ КАЛИЙ

Вносится непосредственно в почву. Поставляется преимущественно в Индию и ЮВА.

РОЗОВЫЙ КАЛИЙ

Компактирование

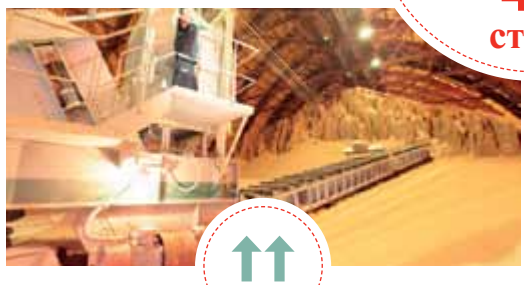
Для производства гранулята стандартный порошковый калий нагревают, прессуют и затем дробят на гранулы нужного размера.

ГРАНУЛЯТ

Вносится непосредственно в почву либо смешивается с другими удобрениями. Экспортируется преимущественно в Бразилию, США и Китай.

География продаж «Уралкалия»

более **40** стран



Логистика

БАЛТИЙСКИЙ БАЛКЕРНЫЙ ТЕРМИНАЛ
максимальная мощность перевалки 6,2 млн тонн в год

СОБСТВЕННЫЙ ПАРК ВАГОНОВ
8 000 минераловозов

СКЛАДЫ
вместимость 640 тыс. тонн

Продажи

География продаж «Уралкалия» насчитывает более 40 стран мира. Основные рынки сбыта — Бразилия, Индия, Китай, ЮВА, Россия, США и страны Европы. В России Компания поставляет покупателям свою продукцию напрямую. Экспортные поставки осуществляются через международных трейдеров – ЗАО «Белорусская калийная компания» и «Уралкалий-Трейдинг СА».

Питая Землю

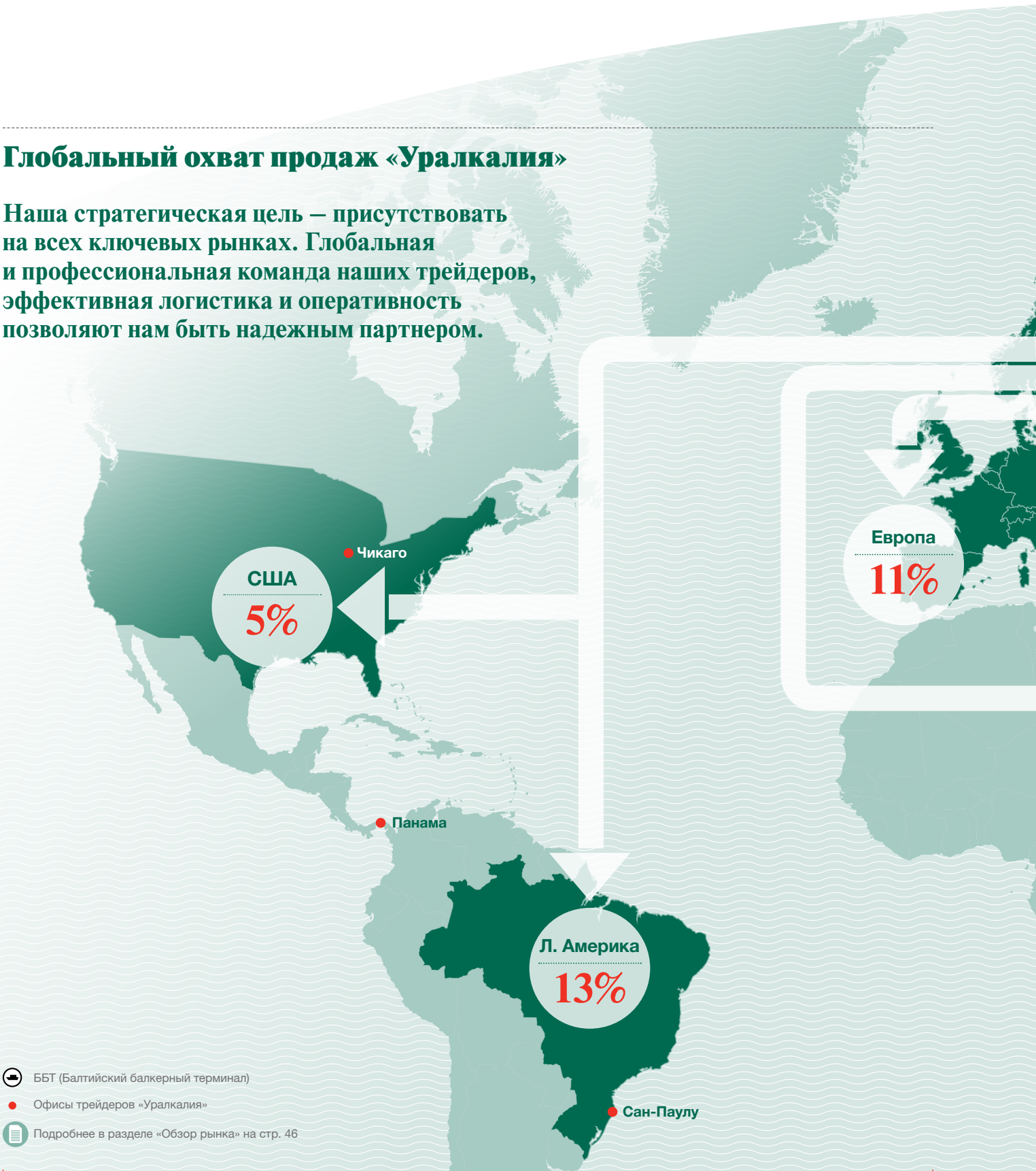
Ключевым результатом нашей деятельности является вклад, который вносит калий в решение глобальной продовольственной проблемы. Калий является одним из незаменимых элементов питания растений, обеспечивая их рост, развитие и другие важные биохимические процессы в клетках растений.

Более подробную информацию о влиянии нашей деятельности Вы можете найти на стр 68–83

Глобальный охват продаж

Глобальный охват продаж «Уралкалия»

Наша стратегическая цель – присутствовать на всех ключевых рынках. Глобальная и профессиональная команда наших трейдеров, эффективная логистика и оперативность позволяют нам быть надежным партнером.



Производственные активы

Активы Компании включают пять рудников, шесть калийных и одну карналитовую фабрику. У Компании также есть лицензии на разработку двух новых участков Верхнекамского месторождения.

- Рудники (5)
- Фабрики (6)
- Лицензии на разработку новых участков (2)

Санкт-Петербург

Пермский край

Москва

Минск

Россия 22%

Китай 26%

Пекин

Индия 9%

Дели

ЮВА 13%

Сингапур

Примечание: Проценты отражают долю в продажах «Уралкалия». Прочие рынки составляют примерно 1% объема в структуре продаж Компании

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Как мы взаимодействуем с заинтересованными сторонами, и почему это необходимо для построения нашего бизнеса.

стр. 22

Стратегия

Наша стратегия, наши приоритеты и результаты работы в 2012 году.

стр. 23

Ключевые показатели эффективности

Ключевые показатели эффективности позволяют оценить результаты выполнения стратегических целей.

стр. 34

Риск-менеджмент

Управление рисками, внутренний контроль и ключевые риски, которые могут повлиять на выполнение стратегии.

стр. 38

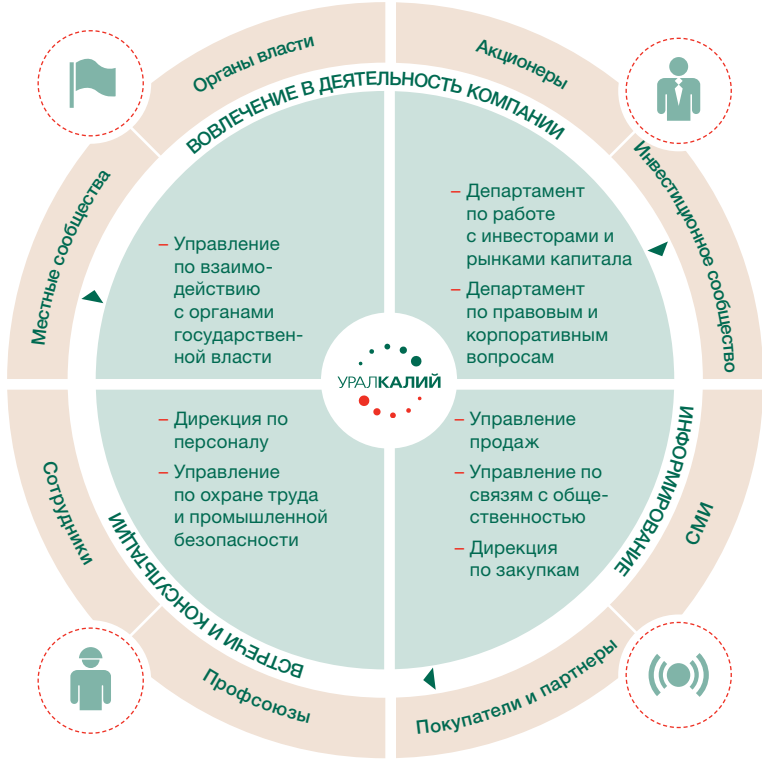
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

Утверждение КПЭ по корпоративному управлению

Анализ взаимодействия с заинтересованными сторонами

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Заинтересованные стороны формируют контекст деятельности нашей Компании и влияют на финансовые результаты. Взаимодействие с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами) является не только ключевым элементом в осуществлении бизнес-деятельности, но и эффективным механизмом быстрого реагирования на изменяющиеся условия деятельности Компании и, следовательно, важным элементом устойчивого развития.



Руководством «Уралкалия» были проанализированы и выделены ключевые группы заинтересованных сторон.
В 2012 году Компания продолжила развитие систематизированного подхода к взаимодействию со стейкхолдерами, включающего определение приоритетных направлений и формализацию механизмов взаимодействия с ключевыми группами стейкхолдеров. В частности, в отношении каждой группы заинтересованных сторон были определены механизмы и формат взаимодействия, отраженные на схеме выше. Регулярная прозрачная отчетность также является важным аспектом сотрудничества с заинтересованными сторонами.

«Уралкалий» взаимодействует с заинтересованными сторонами на различных уровнях, включающих информирование, встречи и консультации, а также вовлечение заинтересованных сторон в деятельность Компании. На каждом уровне взаимодействия мы уделяем пристальное внимание потребностям и ожиданиям заинтересованных сторон. На уровне вовлечения заинтересованных сторон в деятельность Компании мы стремимся наладить эффективные механизмы взаимодействия, учитывающие права и ожидания заинтересованных лиц, а также приоритеты и возможности Компании.

Взаимодействие со стейкхолдерами строится на основе внутренних политик и стандартов Компании, в том числе положений Кодекса корпоративной культуры, соглашений между Компанией и заинтересованными сторонами и требований законодательства.

«Уралкалий» выработал ключевые темы, направления и принципы для взаимодействия с каждой ключевой группой стейкхолдеров, отраженные в таблице в данном разделе.

См. подробное описание принципов взаимодействия с заинтересованными сторонами на стр. 66–67

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Акционеры	Инвести-ционное сообщество	Сотрудники	Профсоюзы	Покупатели и партнеры	СМИ	Местные сообщества	Органы власти
ИНФОРМИРОВАНИЕ							
Размещение информации о деятельности Компании на корпоративном сайте в соответствующих разделах							
Презентации, вебкасты и конференц-звонки менеджмента Компании для инвестиционного сообщества		Кадровая политика и политика в области охраны труда		Публикация цен для покупателей и публикация на сайте регулярного бюллетеня по рынку	Пресс-релизы по наиболее значимым вопросам и ключевым событиям	Публикации в местных СМИ	Раскрытие информации и Отчетность
Публикация на корпоратив-ном сайте материалов по вопросам повестки дня ОСА	Выступления руководства на отраслевых и региональных конференциях	Система внутрикорпора-тивных СМИ и обратной связи	Отчеты об исполнении положений Коллективного договора и соглашений в области охраны труда	Стандарт по закупкам и информация о проводимых тендерах и пла-нах Компании в области закупок	Интервью с руководством	Проведение общественных слушаний	
ВСТРЕЧИ И КОНСУЛЬТАЦИИ							
Встречи Руководства Компании с инвестиционным сообществом, в том числе в рамках роуд-шоу и на отраслевых конференциях		Регулярные встречи менеджмента с сотрудниками	Регулярные встречи с руководством	Встречи с покупателями, включая отраслевые конференции, круглые столы и семинары	Организация пресс-туров и посещение пресс-конференций	Поддержание контактов с об-щественными организациями	Диалог с органами государствен-ной власти по вопросам зако-нодательного и нормативного регулирования
Дни аналитика и инвестора, включая посещение производственных объектов		Рассмотрение и ответ на обращения, поданные по «горячей линии»	Встречи с сотрудниками (членами профсоюзов)	Встречи с (потенциаль-ными) постав-щиками и деловыми партнерами	Мероприятия с участием представителей СМИ	Встречи с представите-лями местного населения	Разработка соглашений о партнерстве
			Получение письменных мо-тивированных мнений по наиболее значимым социальным вопросам				Участие в рабочих совещаниях и экспертных советах
ВОВЛЕЧЕНИЕ В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ							
Общее собрание акционеров	Опросы мнений инве-стиционного сообщества	Обеспечение безопасности на рабочем месте	Разработка Коллективного договора	Мастер-классы и практические семинары по использованию минеральных удобрений	Опрос мнений целевых СМИ	Инициативы экономической, экологической и социальной направленности	Реализация совместных проектов
		Реализация социальных программ и программ материального стимулирования		Проведение исследований среди потребителей		Реализация проектов в рамках КСО и программ по развитию местных сообществ	Разработка планов развития местных сообществ
		Проведение опросов удов-летворенности и вовлеченности		Заключение контрактов на поставку про-дукции и услуг и контроль за выполнением требований, предъявляемых к контрагентам			

Более подробная информация о взаимодействии с заинтересованными сторонами на стр. 66–67

Летом 2012 года в «Уралкалии» завершился очередной сезон корпоративной спартакиады, в которой приняли участие более 2,5 тысячи сотрудников.

Основная цель спартакиады – популяризация здорового образа жизни и укрепление здоровья сотрудников Компании. По данным опроса персонала «Уралкалия», 60% работников удовлетворены мероприятиями Компании, направленными на поддержание здорового образа жизни.

В 2012 году Компания инициировала создание мастер-плана Березниковско-Соликамской агломерации и совместно с местными властями приступила к его разработке. На базе мастер-плана планируется сформировать многоуровневую программу развития городов, включающую решения по инфраструктуре, перечню и местонахождению социальных объектов, подходы к жилищному строительству, меры по улучшению экологической обстановки.

В 2012 году Компания провела свой ежегодный День инвестора в Перми, в котором приняли участие более 30 инвесторов и аналитиков. Участники мероприятия посетили шахты и фабрики «Уралкалия», расположенные в Березниках и Соликамске, а также участок разработки и строительства новой шахты.

В 2012 году «Уралкалий» продолжил проводить агрономические программы и образовательные семинары, направленные на изучение важности рационального внесения удобрений, в частности калия. Исследования были проведены на наших ключевых рынках, включая Бразилию, Индию, Китай, Восточную Европу и Юго-Восточную Азию, с участием зарубежных экспертов мирового уровня.

Реализация стратегии

Вертикально интегрированная бизнес-модель

Акцент на акционерную стоимость, корпоративное управление и устойчивое развитие

Наши преимущества

- Ведущий производитель калия
- Возможность дисциплинированного роста для поддержания ведущей позиции на рынке
- Глобальная география продаж, сильная позиция на ключевых рынках
- Эффективное управление затратами за счет вертикальной интеграции и производственных преимуществ
- Генерация стабильного денежного потока
- Высокопрофессиональные топ-менеджеры и члены Совета директоров, нацеленные на эффективное корпоративное управление, открытость и минимизацию рисков

УРАЛКАЛИЙ

Наша стратегия

1. Укрепление лидерских позиций в калийной отрасли
2. Удовлетворение постоянно растущего мирового спроса на продукты питания за счет расширения производства
3. Поддержание оптимальной структуры капитала
4. Максимизация эффективности для поддержания конкурентоспособной себестоимости
5. Забота о людях и местных сообществах
6. Обеспечение экологической безопасности
7. Приверженность лучшим практикам корпоративного управления

Более подробную информацию о том, как мы взаимодействуем с заинтересованными сторонами см. на внутренних страницах

См. реализацию стратегии на стр. 24

Усиление лидерских позиций в калийной отрасли

Мы стремимся к укреплению наших лидерских позиций в мировой калийной отрасли и вносим свой вклад в улучшение мирового продовольственного снабжения.

Приоритеты

- сохранить лидирующие позиции по производству калийных удобрений в мире по объему производства и производственных мощностей, издержкам и доле экспортного рынка
- максимизировать интеграцию через производственную цепочку
- обеспечивать оптимальное и устойчивое ценообразование в среднесрочном периоде, уделяя особое внимание экономическому анализу конечных потребителей, проводя регулярные тематические опросы на предмет прибыльности фермерских хозяйств и связанной с этим ценностью от использования продукции Компании

Прогресс

- в 2012 году совокупная доходность акционеров «Уралкалия» превысила аналогичный показатель для других компаний отрасли. Это во многом является результатом реализации стратегии «Уралкалия», направленной на производство исключительно калийных удобрений, и сильных фундаментальных характеристик отрасли
- в 2012 году экспортная цена увеличилась по сравнению с 2011 годом
- высокая рентабельность по EBITDA была достигнута благодаря устойчивым ценам на калийные удобрения и эффективному контролю за издержками
- в 2012 году денежный поток Компании был значительным благодаря сильным фундаментальным характеристикам калийной отрасли

КПЭ

- совокупная доходность акционеров (TSR).
- средняя экспортная цена.
- рентабельность по EBITDA.
- денежный поток от основной деятельности.

См. секцию КПЭ на стр. 34

Риски

- макроэкономические факторы, такие как изменение численности населения в мире, достаточность возделываемых площадей на душу населения и другие, могут привести к снижению спроса на хлористый калий в мире
- избыточный уровень общемирового производства и высокий уровень запасов хлористого калия у потребителей могут привести к избытку рыночного предложения хлористого калия, снижению общемировых цен и, как следствие, уменьшению объемов выручки и снижению прибыльности Компании
- внутренние факторы, связанные с деятельностью Компании, например аварийный простой и ухудшение инфраструктуры
- внешние факторы, такие как ухудшение качества руды или понижение производительности ввиду ограничений со стороны регулирующих органов

См. подробное описание рисков на стр. 38

Удовлетворение постоянно растущего мирового спроса на продукты питания за счет расширения производства

Мы стремимся удовлетворять постоянно растущий мировой спрос на продукты питания за счет расширения производства, обеспечиваемого обширными запасами руды.

Приоритеты

- обеспечивать растущий спрос со стороны мирового населения на продукты питания, что, в свою очередь, обеспечивает устойчивый рост спроса на удобрения в долгосрочном периоде
- для удовлетворения растущего мирового спроса на продукты питания реализовывать долгосрочную эффективную программу развития, которая позволит расширить наши производственные мощности до 19 млн тонн хлористого калия к 2021 году
- продолжить реализацию программы расширения мощностей стоимостью 5,8 млрд долл. США, которая была объявлена в октябре 2011 года и станет одним из самых экономически эффективных расширений в мировой калийной отрасли; ожидаемые капитальные вложения в проекты, реализуемые на освоенной территории, составят 420 долл. США за тонну, а капитальные вложения в проекты, реализуемые на неосвоенной территории, будут равны примерно 750 долл. США за тонну

Прогресс

- в 2012 году «Уралкалий» продолжил реализацию ранее объявленной программы расширения мощностей и увеличил мощности на 1,5 млн тонн, завершив проект Березники-4. К концу 2012 года мощности Компании составили 13 млн тонн KCl в год
- объем капитальных затрат «Уралкалия» в 2012 году соответствовал бюджету и подтвердил, что программа расширения мощностей Компании является одной из самых низкозатратных в отрасли

КПЭ

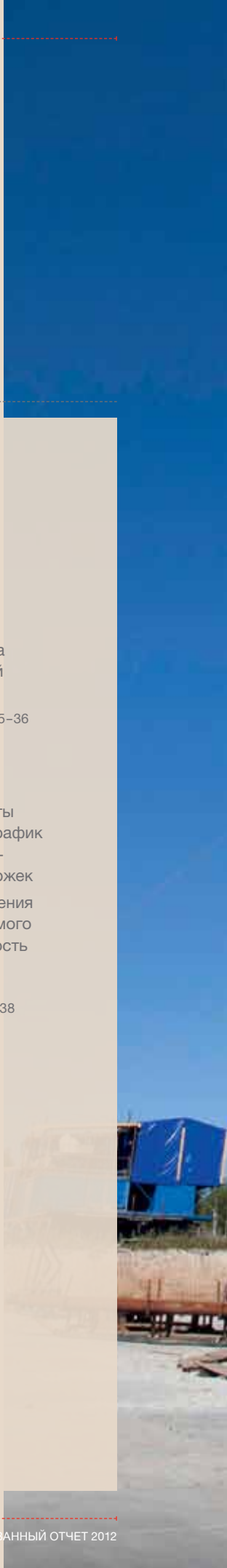
- достигнутая мощность.
- капитальные затраты на расширение мощностей

См. секцию КПЭ на стр. 35–36

Риски

- инвестиционные проекты могут не уложиться в график или превысить запланированный размер издержек
- технологические улучшения могут не иметь ожидаемого влияния на эффективность работы Компании

См. секцию Риски на стр. 38



Поддержание оптимальной структуры капитала

Мы стараемся поддерживать сбалансированную структуру капитала и максимизировать совокупную доходность акционеров.

Приоритеты

- последовательно реализовывать нашу долгосрочную программу стратегического инвестирования, поддерживая сбалансированную структуру капитала для максимизации совокупной доходности акционеров
- придерживаться сбалансированного подхода к инвестициям в органический рост и к возвращению свободных средств акционерам для создания акционерной стоимости в долгосрочной перспективе
- поддерживать размер чистого долга на уровне 1,0x-2,0x EBITDA и дивидендные выплаты акционерам на уровне не менее 50% чистой прибыли по МСФО
- продолжить возобновленную программу обратного выкупа акций объемом до 1,6 млрд долл. США, которая завершится 13 ноября 2013 года; она отражает нашу нацеленность на создание стоимости для акционеров

Прогресс

- в 2012 году мы продолжили распределять на дивиденды не менее 50% чистой прибыли по МСФО в соответствии с нашей дивидендной политикой
- с другой стороны, несмотря на инвестирование в расширение мощностей и выплату дивидендов, мы удержали соотношение чистого долга к EBITDA за последние 12 месяцев на минимальном уровне, что позволило нам сохранить финансовую гибкость

КПЭ

- коэффициент выплаты дивидендов
- чистый долг/EBITDA за последние двенадцать месяцев

См. секцию КПЭ на стр. 35

Риски

- инфляция и валютные колебания влияют на прибыль Компании

См. секцию Риски на стр. 38

Максимизация эффективности для поддержания конкурентоспособной себестоимости

Мы стремимся стать самой эффективной компанией в калийной отрасли по издержкам.

Приоритеты

- поддерживать лидирующие позиции компании «Уралкалий», проводя мероприятия по оптимизации ключевых процессов, влияющих на себестоимость нашей продукции
- продолжить использование прозрачной и эффективной системы закупок материалов и услуг
- достичь максимального синергетического эффекта от объединения с «Сильвинитом», который в дальнейшем продолжит повышать эффективность себестоимости производства

Прогресс

- несмотря на снижение производства калия в 2012 году и увеличение доли постоянных издержек в денежной себестоимости реализованной продукции (62 долл. США в 2012 году по сравнению с 55 долл. США в 2011 году), нам удалось сохранить уровень издержек на одном из наиболее низких уровней в отрасли
- мы стремимся оптимизировать наши издержки, в том числе затраты на поддержание производственных мощностей, которые составили 218 млн. долл. США в 2012 году. Мы планируем сохранять этот уровень расходов в дальнейшем
- увеличение производительности персонала – одна из наших ключевых задач, в реализации которой мы добились существенного прогресса в 2012 году. Мы планируем продолжить эту работу в дальнейшем

КПЭ

- денежная себестоимость реализованной продукции
- капитальные затраты на поддержание мощностей.
- производительность

См. секцию КПЭ на стр. 35–36

Риски

- потеря стратегически значимых подрядчиков и поставщиков
- существенное изменение стоимости товаров и услуг
- невыполнение договорных обязательств со стороны поставщиков и подрядчиков

См. секцию Риски на стр. 38

Забота о людях и местных сообществах

Мы стремимся быть лучшим работодателем горно-добывающей отрасли в СНГ. Мы нацелены на обеспечение самого высокого уровня охраны труда и здоровья. Вся наша деятельность ведется в сотрудничестве с местными сообществами.

Приоритеты

- оставаться одним из самых привлекательных работодателей в нашем регионе и создавать рабочую атмосферу, которая позволяет привлекать, развивать и удерживать профессионалов в штате Компании
- постоянно работать над улучшением показателей по охране труда и здоровья, чтобы наши сотрудники работали в наиболее безопасных условиях
- поощрять своих сотрудников через эффективную систему мотивации, предусматривающую конкурентную заработную плату и оптимальный социальный пакет
- усиливать управленческую команду, состоящую из профессионалов высокого уровня с богатым опытом работы в отрасли
- повышать качество жизни своих сотрудников и местных сообществ посредством социальных проектов, вносить вклад в социальное и экономическое развитие региона, гарантируя таким образом стабильность работы Компании

Прогресс

- в 2012 году в Компании были приняты Кардинальные правила, направленные на снижение частоты несчастных случаев. Мы намерены и в дальнейшем совершенствовать правила безопасности и процедуры по их применению. С 1 января 2013 года все подразделения и дочерние компании Группы ввели собственные Кардинальные правила, которые отражают специфические аспекты их деятельности, например транспортную безопасность
- мы продолжили финансировать спортивные и благотворительные мероприятия, а также развитие социальной инфраструктуры. В частности, в 2012 году «Уралкалий» профинансировал крупный проект по разработке мастер-плана Березниковско-Соликамской агломерации
- «Уралкалий» стремится сохранить свой имидж привлекательного работодателя и предоставляет конкурентоспособный социальный пакет и уровень зарплат. В 2012 году средняя заработная плата на сотрудника в основном производственном подразделении выросла на 16% в рублевом эквиваленте

КПЭ

- коэффициент частоты смертельных случаев на производстве (FIFR)
- коэффициент производственного травматизма (LTIFR)
- социальные инвестиции
- текучесть кадров
- средний уровень годовой зарплаты (в основном производственном подразделении)

См. секцию КПЭ на стр. 36

Риски

- трудность привлечения и удержания кадров с достаточной квалификацией
- дополнительные затраты временных и материальных ресурсов на обучение и профессиональное развитие персонала Компании
- затопление на рудоуправлении Березники-1 оказало существенное влияние на размер запасов полезных ископаемых и может привести к дополнительным издержкам, убыткам и обязательствам

См. секцию Риски на стр. 38

Охрана труда и промышленная безопасность стр. 68

Сотрудники стр. 76

Местные сообщества стр. 80

Для более подробной информации см. секцию Устойчивое развитие данного Отчета начиная со стр. 68

Обеспечение экологической безопасности

Мы предпринимаем существенные меры для минимизации влияния нашей деятельности на окружающую среду, а также предупреждения ее загрязнения. Мы активно участвуем в развитии городов и местных сообществ, в которых ведем свою деятельность.

Приоритеты

- продолжать придерживаться в наших действиях принципов устойчивого развития
- сохранять целостность окружающей среды и осуществлять все наши действия в соответствии с природоохранными требованиями
- продолжать работать над снижением нашего влияния на окружающую среду и совершенствованием мер по охране воды, земли и воздуха, предупреждением негативного влияния на окружающую среду
- продолжать инвестировать в экологические проекты
- составлять и реализовывать программы действий в области охраны окружающей среды с целью оптимального потребления воды и увеличения ее повторного использования для снижения нашего влияния на окружающую среду

Прогресс

- в 2012 году в результате оптимизации мы снизили потребление воды на производственные нужды
- для снижения потребления электроэнергии и поддержания оптимального соотношения между собственной и закупаемой энергией в 2012 году «Уралкалий» завершил строительство газотурбинных установок на рудоуправлениях Березники-4 и Соликамск-1
- в 2012 году мы продолжили финансирование проектов по охране окружающей среды. Общая сумма инвестиций в 2012 году составила 41,5 млн долл. США

Для более подробной информации см. секцию Охрана окружающей среды данного Отчета начиная со стр. 72

КПЭ

- потребление воды на производственные нужды.
- энергопотребление.
- природоохранные инвестиции.

См. секцию КПЭ на стр. 36–37

Риски

- истолкование законов об охране окружающей среды, об охране здоровья, о промышленной безопасности и других нормативных актов и предписаний не всегда однозначное, что может привести к проблемам нормативно-правового соответствия
- в процессе исполнения этих законов и предписаний у Компании могут возникнуть дополнительные расходы и обязательства
- возможные наводнения, пожары и другие бедствия могут привести к случайным убыткам и снижению эффективности работы Компании в целом

См. секцию Риски на стр. 38

Приверженность лучшим практикам корпоративного управления

В своей работе мы руководствуемся принципами открытости, прозрачности и минимизации рисков для всех заинтересованных сторон, а также нацелены на постоянное совершенствование методов корпоративного управления.

Приоритеты

- соблюдать принципы социальной ответственности и учитывать позиции всех заинтересованных сторон
- быть надежными в осуществлении нашей деятельности и соблюдать прозрачность в диалоге с заинтересованными сторонами
- полностью соответствовать этим ожиданиям, постоянно претворяя в жизнь стратегию устойчивого развития
- увеличивать акционерную стоимость и делать Компанию все более привлекательной для инвесторов, руководствуясь лучшими мировыми стандартами и соблюдая правовые и иные требования
- продолжить достижение оптимального баланса профессиональных знаний и навыков членов Совета директоров, а также оптимального соотношения исполнительных, неисполнительных и независимых директоров

Прогресс

- для мониторинга наших результатов в области корпоративного управления в 2012 году мы разработали КПЭ
- Советом директоров утверждены ключевые политики в области корпоративного управления и корпоративной социальной ответственности
- впервые проведены роуд-шоу в Лондоне и Нью-Йорке с участием независимых директоров Компании
- после избрания четвертого независимого директора количество независимых директоров в Совете директоров соответствует структуре акционерного капитала Компании, 47% акций которого находятся в свободном обращении
- количество независимых и неисполнительных директоров в Совете директоров одинаковое. В составе Совета директоров – профессионалы, обладающие всеми необходимыми для развития Компании знаниями, навыками и опытом

КПЭ

- комитеты при Совете директоров работают эффективным образом и рассматривают все существенные вопросы до их вынесения на Совет директоров
- Компания соответствует применимым требованиям и лучшим практикам
- отсутствие негативных упоминаний о практиках Компании со стороны рейтинговых агентств/регуляторов

См. секцию КПЭ на стр. 37

Риски

- изменения законодательства или принятие решений регулирующими органами о прекращении или ограничении действия лицензий могут негативным образом повлиять на деятельность Компании
- результаты административных проверок могут привести к наложению дополнительных обязательств, расходов и ограничений на Компанию
- требования и иски, основанные на антимонопольном законодательстве, могут привести к дополнительным издержкам для Компании

См. секцию Риски на стр. 38

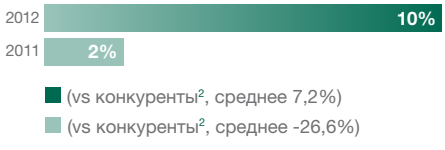
Ключевые показатели эффективности[1]

В непростых рыночных условиях мы смогли достичь хороших результатов в 2012 году. Мы стремимся управлять нашими производственными процессами, сбытовой и финансовой деятельностью эффективно и ответственно.

Усиление лидерских позиций в калийной отрасли

Совокупная доходность акционеров (TSR, %)

10%



Значимость для стратегии
Совокупная доходность акционеров измеряет успешность реализации «Уралкалием» стратегии, сфокусированной на производстве калийных удобрений, и создания акционерной стоимости. Мы также сравниваем нашу совокупную доходность акционеров с данными других международных производителей калийных и прочих минеральных удобрений.

Формула расчета показателя
Совокупная доходность акционеров отражает доходность акционеров в результате изменения цены акций и выплаты дивидендов за отчетный период.

Результат в 2012 году
В 2012 году «Уралкалий» продолжил опережать своих конкурентов благодаря росту цен на акции и щедрой дивидендной политике. Мы считаем, что совокупная доходность наших акционеров, превышающая аналогичный показатель конкурентов, во многом является результатом реализации стратегии «Уралкалия», направленной на производство исключительно калийных удобрений, которая подтверждает эффективность данного подхода.

Средняя экспортная цена, FCA (долл. США)

$370 за тонну

Значимость для стратегии
Средняя экспортная цена измеряет успешность нашего стратегического подхода к экспортным продажам.

Формула расчета показателя
Экспортная выручка/объем экспортированной продукции.

Результат в 2012 году
В 2012 году экспортная цена увеличилась по сравнению с 2011 годом до 370 долл. США за тонну.

Рентабельность по EBITDA (%)

71%

Значимость для стратегии
Рентабельность по EBITDA отражает успех нашей ценовой политики и эффективность затрат, а также преимущества Компании, как производителя исключительно калийных удобрений – бизнеса с фундаментально привлекательными характеристиками.

Формула расчета показателя
Скорректированная EBITDA/чистая выручка от продаж. Скорректированная EBITDA = EBITDA плюс расходы на ликвидацию последствий затопления рудника и прочие разовые расходы без корректировки доходов на сумму восстановленных резервов, равных 54,7 млн долл. Чистая выручка от продаж = выручка от продаж за вычетом расходов на железнодорожный тариф, фрахт и перевалку.

Результат в 2012 году
Высокая рентабельность по EBITDA была достигнута благодаря высоким ценам на калийные удобрения и постоянному контролю за издержками.

Денежный поток от основной деятельности (млн долл. США, %)

$1 752 млн

Значимость для стратегии
Денежный поток от операционной деятельности демонстрирует способность калийного бизнеса генерировать денежные средства.

Формула расчета показателя
Чистые денежные средства от операционной деятельности.

Результат в 2012 году
«Уралкалий» по-прежнему создает значительный денежный поток благодаря сильным фундаментальным показателям калийной отрасли.

[1] Все данные предоставлены по проформе, за исключением показателей: социальные инвестиции, текучесть кадров и средний уровень годовой зарплаты, которые рассчитаны в соответствии с МСФО

[2] Конкуренты: Mosaic, PotashCorp

Удовлетворение постоянно растущего мирового спроса на продукты питания за счет расширения производства

Достигнутая мощность

13,0 млн тонн KCl

Значимость для стратегии
Достигнутая мощность демонстрирует успешность нашей стратегической инвестиционной программы и отражает максимально возможный уровень производства.

Формула расчета показателя
Максимальный уровень производства, который может быть достигнут в течение календарного года с учетом предполагаемых остановок мощностей на плановый ремонт и обслуживание.

Результат в 2012 году
К концу 2012 года «Уралкалий» расширил свои мощности на 1,5 млн тонн KCl – до 13 млн тонн в год. Таким образом, промежуточная цель в рамках ранее объявленной программы расширения мощностей была достигнута.

Капитальные затраты на расширение мощностей (млн долл. США)

$208 млн

Значимость для стратегии
Капитальные затраты на расширение мощностей отражают, насколько эффективно мы вводим новые мощности по производству калия.

Формула расчета показателя
Капитальные затраты, относящиеся к программе расширения мощностей.

Результат в 2012 году
Объем капитальных затрат «Уралкалия» в 2012 году соответствовал бюджету и подтвердил рентабельность нашей программы расширения мощностей. Например, средняя стоимость увеличения мощности фабрики Березники-4 на 1,5 млн тонн составила 430 долл. США за тонну KCl.

Поддержание оптимальной структуры капитала

Коэффициент выплаты дивидендов (%)

50%

Значимость для стратегии
Коэффициент выплаты дивидендов отражает наш сбалансированный подход к инвестициям в расширение мощностей и возврату свободных денежных средств акционерам.

Формула расчета показателя
Дивиденды за финансовый год 2012/чистая прибыль.

Результат в 2012 году
Наша дивидендная политика предусматривает выплату акционерам не менее 50% чистой прибыли по МСФО.

Чистый долг/EBITDA за последние 12 месяцев

0,95x

Значимость для стратегии
Показатель чистый долг/EBITDA за последние 12 месяцев измеряет надежность нашей структуры капитала и отражает наш подход к управлению денежными средствами.

Формула расчета показателя
Чистый долг = долг (включая только банковские займы) минус денежные средства.

LTM EBITDA = EBITDA за последние 12 месяцев.

Результат в 2012 году
Несмотря на инвестирование в рост производства, возвращение капитала акционерам в форме дивидендов и выкуп ценных бумаг, мы удержали соотношение чистого долга к EBITDA за последние 12 месяцев на минимальном уровне, что позволит нам сохранить финансовую гибкость.

Максимизация эффективности для поддержания конкурентоспособной себестоимости

Денежная себестоимость реализованной продукции (долл. США за тонну)

$62 за тонну

Значимость для стратегии
Денежная себестоимость проданной продукции на тонну измеряет, насколько конкурентоспособна наша себестоимость по сравнению с конкурентами по отрасли.

Формула расчета показателя
Себестоимость реализованной продукции за вычетом расходов на износ и амортизацию.

Результат в 2012 году
Несмотря на рост, вызванный снижением производства калия в 2012 году, денежная себестоимость реализованной продукции является одной из самых низких в отрасли, и в дальнейшем мы также собираемся удерживать лидерские позиции.

Капитальные затраты на поддержание мощностей (млн долл. США)

$218 млн

Значимость для стратегии
Уровень капитальных затрат на поддержание мощностей показывает, насколько эффективно мы можем обслуживать наши мощности после их запуска.

Формула расчета показателя
Капитальные затраты, относящиеся к поддержанию текущих производственных мощностей в надлежащем техническом состоянии.

Результат в 2012 году
В 2012 году мы потратили 218 млн долл. США на поддержание наших производственных мощностей и планируем сохранять этот уровень расходов в дальнейшем.

Максимизация эффективности для поддержания конкурентоспособной себестоимости (продолжение)

Производительность (тонн на чел.)

1 175 тонн на чел.

Значимость для стратегии
Производительность отражает, насколько оптимальна численность производственного персонала и эффективен процесс производства.

Формула расчета показателя
Фактический объем производства готового продукта за год/средняя численность производственного персонала за год.

Результат в 2012 году
По итогам 2012 года нам удалось добиться определенного прогресса, и мы планируем продолжать начатую работу за счет оптимизации численности персонала и автоматизации производственных процессов.

Забота о людях и местных сообществах

Коэффициент частоты смертельных случаев на производстве (FIFR)

0,017

Значимость для стратегии
FIFR является ключевым показателем ответственной политики в области охраны труда и промышленной безопасности. Работа над улучшением этого показателя занимает центральное место в нашей деятельности.

Формула расчета показателя
FIFR рассчитывается как количество смертельных случаев, приходящихся на 200 тыс.[1] отработанных часов.

Результат в 2012 году
С прискорбием сообщаем о трагической гибели на производстве трех сотрудников Группы в 2012 году. Все случаи были расследованы; были приняты меры для недопущения таких происшествий в будущем.

Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)

0,17

Значимость для стратегии
LTIFR отражает частоту несчастных случаев на производстве. Этот показатель помогает оценить эффективность наших инициатив по охране труда и промышленной безопасности, а также контрольных процедур на производственных площадках.

Формула расчета показателя
LTIFR рассчитывается как общее количество пострадавших с потерей рабочего времени, приходящихся на 200 тыс.[1] отработанных часов.

Результат в 2012 году
«Уралкалий» принимает все меры по обеспечению безопасности на рабочем месте, постоянно улучшая свои программы охраны труда и здоровья. Принятые в 2012 году Кардинальные правила позволили нам уменьшить число производственных травм.

Социальные инвестиции (млн долл. США)

$29,1 млн

Значимость для стратегии
Уровень социальных инвестиций демонстрирует важность роли Компании в развитии территорий присутствия.

Формула расчета показателя
Общий объем затрат на социальные проекты, включая благотворительность, поддержку инфраструктуры и спорта.

Результат в 2012 году
Мы уделяем много внимания улучшению социально-экономической ситуации в регионе нашего присутствия, выделяя средства на поддержку спорта, благотворительные нужды и содержание социальной инфраструктуры.

Текучесть кадров

12,1%

Значимость для стратегии
Уровень текучести кадров отражает способность Компании удерживать сотрудников и является ключевым направлением в реализации стратегии привлекательного работодателя.

Формула расчета показателя
Текучесть кадров рассчитывается как количество уволенных постоянных сотрудников в процентах от общего числа сотрудников (за исключением уволенных в рамках сокращения и переведенных к другому работодателю).

Результат в 2012 году
Текучесть кадров увеличилась по сравнению с прошлым годом в результате оптимизации численности персонала.

Средний уровень годовой зарплаты (долл. США)

$14 262

Значимость для стратегии
Средний уровень годовой зарплаты на одного сотрудника определяет, насколько Компания конкурентоспособна на рынке труда и может привлекать и удерживать самый квалифицированный персонал.

Формула расчета показателя
Фонд оплаты труда за год, поделенный на среднюю численность сотрудников в основном производственном подразделении, за исключением топ-менеджеров и сотрудников московского представительства.

Результат в 2012 году
Средний уровень годовой зарплаты в 2012 году вырос на 10% в долл. США, или на 16% в руб. эквиваленте. Компания предлагает привлекательный компенсационный пакет и достойный уровень оплаты труда, оставаясь одним из самых привлекательных работодателей в регионе.

Обеспечение экологической безопасности

Потребление воды на производственные нужды (м³ на тонну продукции)

1,16 м³/на тонну

Значимость для стратегии
Нехватка воды является распространенной проблемой для промышленных производителей, поэтому для нас важно ответственно подходить к ее потреблению.

Формула расчета показателя
Объем воды, забранный из поверхностных источников на тонну выпускаемой продукции.

Результат в 2012 году
В результате оптимизации потребление воды в 2012 году снизилось.

[1] Фактор 200 тыс. выводился исходя из 50 рабочих недель, каждая продолжительностью 40 часов, и умноженных на 100 сотрудников.

Обеспечение экологической безопасности (продолжение)

Энергопотребление (кВт·ч на тонну продукции)

155 кВт·ч на тонну

Значимость для стратегии
Уровень использования электроэнергии отражает подход Компании к проблеме глобального изменения климата.

Формула расчета показателя
Объем потребленной энергии (электричество) для производственных целей на одну тонну продукции.

Результат в 2012 году
Удельное энергопотребление на тонну произведенной продукции увеличилось по сравнению с 2011 годом в связи с уменьшением объема производства.

Природоохранные инвестиции (млн долл. США)

$41,5 млн

Значимость для стратегии
Уровень инвестиций в природоохранные мероприятия демонстрирует нашу заботу об экосистемах и природной среде в целом.

Формула расчета показателя
Сумма затрат на утилизацию отходов, улавливание выбросов загрязняющих веществ и рекультивацию использованных земель, а также обучение персонала по вопросам экологического менеджмента и т.д.

Результат в 2012 году
В 2012 году «Уралкалий» продолжил инвестировать в защиту окружающей среды. Помимо инвестиций в охрану воздуха, воды и земельных ресурсов мы также вложили средства в установку нового очистного оборудования.

Приверженность лучшим практикам корпоративного управления

Комитеты при Совете директоров работают эффективным образом и рассматривают все существенные вопросы до их вынесения на Совет директоров

20 заседаний Комитетов, рассмотрено более 80 вопросов

Значимость для стратегии
Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества и принимает стратегически важные решения. Большинство вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, требует серьезного предварительного обсуждения в комитетах – в кругу экспертов, которые формируют рекомендации для Совета директоров.

Измерение
Подавляющее большинство вопросов, рассмотренных Советом директоров (за исключением процедурных вопросов), было предварительно должным образом проработано соответствующими комитетами (выбор комитета зависит от его зоны ответственности).

Результат в 2012 году
В 100% случаев Совет директоров следовал рекомендациям Комитетов при принятии решений.

Компания соответствует применимым требованиям и лучшим практикам

Советом директоров утверждены ключевые Политики в ряде важнейших для Компании областей

Значимость для стратегии
Наши акционеры и иные заинтересованные стороны ждут от нас, как от крупной публичной компании, ответственного подхода к нашей деятельности, который учитывал бы их интересы. Поэтому помимо обеспечения соответствия деятельности Компании обязательным требованиям мы постоянно совершенствуем наши Политики и Процедуры, внедряем новые стандарты, осуществляем регулярный мониторинг обязательных требований.

Измерение
Политики, процедуры, процессы, практики, стандарты и деятельность Компании, Совета директоров и его комитетов отражают наилучшие применимые практики и стандарты в области корпоративного управления, прозрачности, этических норм и раскрытия информации в полном соответствии с законодательными и нормативными требованиями тех юрисдикций, в которых зарегистрированы акции Компании и/или в которых она осуществляет свою деятельность, в кратчайшие сроки с момента получения Компанией информации о наличии подобных требований.

Результат в 2012 году
В 2012 году мы утвердили Политики в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды, в области корпоративного управления, корпоративной социальной ответственности, а также Политику управления рисками и внутренними контролями.

Отсутствие негативных упоминаний о практиках Компании со стороны рейтинговых агентств и регуляторов

Отсутствие существенных недостатков в области корпоративного управления, прозрачности, этических норм и раскрытия информации со стороны рейтинговых агентств или регуляторов с полномочиями в отношении ценных бумаг в качестве обоснования изменения рейтинга Компании или неблагоприятного решения в отношении Компании

Значимость для стратегии
Наличие рейтинга у Компании означает, что ею пройдена серьезная проверка по различным показателям и получена оценка, которая учитывается при принятии прежде всего инвестиционных решений. Мы стремимся увеличить акционерную стоимость Компании в долгосрочной перспективе и сделать ее более привлекательной в интересах наших акционеров, поэтому поддержание имеющихся рейтингов для нас имеет ключевое значение.

Измерение
Ссылка на факт отсутствия изъянов в стандартах, практиках или процедурах Компании в области корпоративного управления, прозрачности, этических норм и раскрытия информации со стороны рейтинговых агентств или регуляторов с полномочиями в отношении ценных бумаг в качестве обоснования изменения рейтинга Компании или неблагоприятного решения в отношении Компании.

Результат в 2012 году
В 2012 году агентства Fitch и Standard & Poor's присвоили Компании кредитный рейтинг BBB-, агентство Moody's – рейтинг Baa3. Все три агентства дали прогноз «стабильный». Это означает, что «Уралкалий» – первоклассный российский заемщик, имеющий сильное положение в отрасли, сбалансированную финансовую политику, надежные методы управления рисками и приверженный лучшим стандартам корпоративного управления.

Непрерывное совершенствование системы

Пол Остлинг
Председатель Комитета по аудиту

«В сентябре 2012 года была принята Политика управления рисками и внутренними контролями, целью которой является установление принципов работы системы управления рисками и внутренними контролями, а также создание внутреннего порядка взаимодействия подразделений в рамках функционирования системы.

Построение эффективной системы управления рисками и внутренними контролями является одной из наиболее важных задач развития Компании.

Целью данной деятельности является своевременное выявление событий, способных негативным образом повлиять на достижение целей Компании, и применение адекватных мер реагирования путем сбалансированного распределения обязанностей и полномочий лиц, принимающих решения.

В сентябре 2012 года была принята Политика управления рисками и внутренними контролями, целью которой является установление принципов работы системы управления рисками и внутренними контролями, а также создание внутреннего порядка взаимодействия подразделений в рамках функционирования системы.

Управление рисками: подход

Компания продолжила свою работу в области риск-менеджмента в рамках интегрированной концепции управления рисками COSO ERM[1]. В ходе дальнейшего развития и совершенствования системы управления рисками и внутренними контролями Компания усовершенствовала методологию путем разработки детальных паспортов рисков.

С учетом значительных возможностей и вызовов, с которыми мы сталкиваемся на наших рынках, постоянное развитие системы управления рисками и внутренними контролями крайне важно для своевременного выявления и оценки рисков. С этой целью в 2012 году нами был создан Комитет по рискам и внутренним контролям при Генеральном директоре, в рамках которого рассматриваются изменения в карте рисков «Уралкалия», фактические данные ключевых индикаторов риска, мероприятия по минимизации рисков. Это позволяет менеджменту своевременно учитывать в работе вновь возникающие или усиливающиеся риски и разрабатывать адекватные меры по их минимизации.

Основные факторы риска

В настоящем разделе описаны только основные факторы риска (помимо рисков, присущих юрисдикциям, в которых ОАО «Уралкалий» ведет деятельность), которые могут существенным образом повлиять на деятельность ОАО «Уралкалий», его финансовое положение и операционные результаты. Все оценки и прогнозы, представленные в настоящем Годовом отчете, должны рассматриваться с учетом данных рисков.

Интегрированный отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые могут повлиять на деятельность Компании[2]. ОАО «Уралкалий» будет осуществлять раскрытие необходимой информации в текущем режиме в соответствии с требованиями российского законодательства, а также Правил о раскрытии и прозрачности уполномоченного органа Великобритании в области листинга.

Наш подход к управлению рисками основывается на понимании нашей текущей подверженности рискам, склонности к риску, а также динамики изменения наших рисков со временем.

Обобщенные итоги

Что мы сделали в 2012 году:

- Разработали детальные риск-факторы по каждому риску из карты рисков
- Выбрали приоритетные риск-факторы в зависимости от уровня риска
- По приоритетным риск-факторам разработали мероприятия по минимизации риска там, где это требовалось
- Установили по каждому риску ключевые индикаторы риска
- Разработали процедуру текущего мониторинга уровня рисков

Что мы планируем сделать в 2013 году:

- Внедрить процедуру текущего мониторинга
- Формализовать существующую систему внутренних контролей Компании
- Внедрить ежегодное тестирование ключевых контрольных процедур
- Внедрить систему противодействия коррупции и комплайнс-систему
- Продолжать интегрировать процессы управления рисками Компании и формализовать наши практики формулирования, реализации и мониторинга планов действий по управлению рисками для ключевых областей рисков

[1] Интегрированная модель управления рисками организации, разработанная Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредуэя (COSO)

[2] Иные риски, о которых ОАО «Уралкалий» не осведомлен или которые в настоящее время не представляются существенными, могут стать существенными в будущем и оказать значительное негативное влияние на коммерческую деятельность ОАО «Уралкалий», его финансовое положение и операционные результаты

Карта рисков

Риск	Описание	Уровень риска, исходя из значимости риска	Изменение в 2012 году	Описание изменения риска	Меры по минимизации риска
Стратегические риски					
Инвестиционная деятельность	Затраты на расширение производственных мощностей, увеличение производительности и прочие инвестиционные затраты ОАО «Уралкалий» являются значительной частью расходной составляющей бюджета Компании. Существуют риски превышения сроков реализации и бюджетов инвестиционных проектов, а также риски недостижения технологических параметров проектов.		↓	В условиях падения спроса на KCl уровень ущерба от несвоевременного введения в эксплуатацию новых проектов уменьшается.	Принимаемые инвестиционные решения основываются на прогнозах ситуаций на рынке, при этом выбираются наиболее экономически эффективные проекты, определяются оптимальные сроки их реализации. При реализации проектов Компания придерживается принципов проектного управления. Основные инвестиции осуществляются после выполнения проектных работ, уточнения сроков и стоимости проектов, а также их целесообразности.
Операционные риски					
Персонал	Специфика деятельности Компании предполагает наличие у ее сотрудников серьезной профессиональной подготовки и высокой квалификации. Компания может столкнуться с трудностью привлечения и удержания кадров с достаточной квалификацией и необходимостью дополнительных затрат временных и материальных ресурсов на обучение и повышение квалификации сотрудников. Все это негативным образом может повлиять на своевременное достижение Компанией своих целей.		↔	В условиях запуска производственных мощностей у конкурентов в месте локации Компании возрос риск дефицита квалифицированного персонала. Однако при падении спроса на KCl острота риска существенно нивелирована.	Компания внедрила инициативы, направленные на улучшение качества управления персоналом, создание прозрачного процесса подбора персонала, обеспечение доступа к наиболее способным имеющимся кадрам и эффективную оценку способностей и деятельности.
Производственные мощности и объем производства продукции	Различные внутренние факторы, такие как аварийные простои и ухудшение уровня инфраструктуры, внешние факторы, такие как ухудшение качества руды и снижение уровня мощности в связи с изменением технологий по причине предписаний регулирующих органов, а также прочие внутренние и внешние факторы, могут снизить объемы производства хлористого калия ОАО «Уралкалий».		←	В условиях падения спроса на KCl данный риск снижается.	В отношении данных рисков Компания применяет стратегию минимизации рисков путем использования системы превентивных мер, позволяющих своевременно выявить потенциальную угрозу устойчивости.

← вероятность наступления риска уменьшилась
→ вероятность наступления риска увеличивается
↔ вероятность наступления риска не изменилась
↑ влияние (последствия от наступления) риска увеличилось
↓ влияние (последствия от наступления) риска уменьшилось
↕ влияние (последствия от наступления) риска не изменилось

низкий уровень риска
средний уровень риска
высокий уровень риска

Риск	Описание	Уровень риска, исходя из значимости риска	Изменение в 2012 году	Описание изменения риска	Меры по минимизации риска
Поставщики и подрядчики	Перечень поставщиков товаров и услуг ОАО «Уралкалий» включает в себя ряд ключевых контрагентов, взаимодействие с которыми носит стратегический характер для деятельности Компании. Потеря таких поставщиков, существенное изменение стоимости закупки их продукции и услуг и невыполнение ими своих договорных обязательств могут оказать негативное влияние на результаты деятельности Компании.		↓	В условиях падения спроса на KCl данный риск снижается.	Мы сокращаем риски закупок посредством расширения числа поставщиков и использования конкуренции между ними. Если предоставляется возможным, то избегаем закупок сырья у одного поставщика. Если это неизбежно, то стараемся способствовать конкуренции или входим в эти отношения, оценивая последствия от потенциального срыва поставок. Мы постоянно контролируем кредитный риск важных бизнес-партнеров, клиентов, а также поставщиков. Аналогичные подходы применяем для закупок услуг.
Финансовые риски					
Инфляция и валютные колебания	Инфляционные процессы и валютные колебания, в результате которых происходит увеличение издержек Компании за счет удорожания используемых материалов, ресурсов и услуг (например, транспортные услуги), могут привести к снижению чистой прибыли Компании.		↔	Темпы роста инфляции остаются на уровне предыдущих периодов.	Компания сглаживает валютные колебания путем хеджирования своих рисков. Компания также предпринимает усилия для сохранения прочных позиций кредитоспособности.
Окружающая среда/Среда разработки					
Природные риски и риски, связанные с горными работами	Деятельность ОАО «Уралкалий» по добыче полезных ископаемых и производству подвержена рискам, связанным с разведкой, добычей и переработкой полезных ископаемых, в том числе возможным затоплениям, пожарам и другим авариям, что может привести к возникновению непредвиденных издержек и общему снижению эффективности деятельности Компании.		↔	В условиях непредсказуемости природного фактора при ведении горных работ Компания, исходя из принципа консерватизма, оставляет уровень риска прежним.	Компания разработала и соблюдает план развития горных работ, в том числе значительный блок охранных мероприятий. Компания на регулярной основе проводит экспертизу и аудит достаточности мероприятий, направленных на снижение рисков горных работ. Компания также разработала новую методику оценки рисков, связанных с горными работами.
Риски, связанные с аварией на рудоуправлении Березники-1	Затопление Первого рудника (Березники-1) ОАО «Уралкалий», произошедшее в октябре 2006 года, оказало существенное влияние на размер запасов полезных ископаемых и может привести к дополнительным издержкам, убыткам и обязательствам.		→	Компания проводит Политику социальной ответственности и, исходя из принципа консерватизма, считает, что уровень риска увеличивается со временем.	Компания проводит Политику социальной ответственности и выстраивает конструктивные взаимоотношения с органами власти на постоянной основе с целью своевременного урегулирования возникающих вопросов.

Риск	Описание	Уровень риска, исходя из значимости риска	Изменение в 2012 году	Описание изменения риска	Меры по минимизации риска
Охрана здоровья, промышленная безопасность и окружающая среда	Деятельность ОАО «Уралкалий» и особенности использования его имущества регулируются различными комплексными законами об охране окружающей среды, об охране здоровья, о промышленной безопасности и другими нормативными актами и предписаниями (которые могут быть интерпретированы по-разному). В процессе исполнения этих законов и предписаний у ОАО «Уралкалий» могут возникнуть дополнительные расходы и обязательства.		←	В Компании в течение года реализованы комплексные программы по минимизации риска.	Компания привержена безопасности труда и имеет солидную статистику в области охраны здоровья, окружающей среды и безопасности. Наша убежденность, что каждый несчастный случай можно предотвратить, является основанием программы безопасности труда в Компании. Цель заключается в том, чтобы никто не пострадал или ничьему здоровью не угрожала опасность при работе в Компании. Компания разработала комплекс стандартов по безопасности, проводит регулярное обучение своего персонала технике безопасности, а также ряд мероприятий по оздоровлению работников.
Маркетинговые риски					
Снижение спроса на хлористый калий	Макроэкономические факторы, включающие изменение численности населения в мире, достаточность возделываемых площадей на душу населения, снижение уровня доходов и трудности привлечения кредитных ресурсов потребителями калийных удобрений, могут привести к снижению спроса на хлористый калий в мире.		↔	В условиях мировой рецессии покупательская активность снижается, но работа по увеличению точности прогнозов позволяет Компании не допускать избыточных запасов и правильно использовать конъюнктуру рынка.	Руководство Компании разрабатывает стратегию по продвижению KCl, а также ведет активную работу по поддержке сельскохозяйственных производителей, актуализации калькуляторов фермеров по всем ключевым направлениям сбыта. Руководство Компании также осуществляет мониторинг и поддержание всех ключевых рынков сбыта. Мы оцениваем будущий уровень спроса на нашу продукцию и пытаемся соответствовать растущему спросу. Точные прогнозы позволяют нам не допускать избыточных запасов и упущенной конъюнктуры рынка.
Снижение цены реализации на хлористый калий	Избыточный уровень общемирового производства и высокий уровень запасов хлористого калия у потребителей может привести к избытку рыночного предложения калия, снижению уровня спроса и к снижению или низкому темпу роста общемировых цен. Все это может сказаться на снижении объемов выручки и привести к уменьшению прибыли Компании.		↔		

← вероятность наступления риска уменьшилась
→ вероятность наступления риска увеличивается
↔ вероятность наступления риска не изменилась
↑ влияние (последствия от наступления) риска увеличилось
↓ влияние (последствия от наступления) риска уменьшилось
↕ влияние (последствия от наступления) риска не изменилось

низкий уровень риска
средний уровень риска
высокий уровень риска

Риск	Описание	Уровень риска, исходя из значимости риска	Изменение в 2012 году	Описание изменения риска	Меры по минимизации риска
Законодательные и правовые риски					
Лицензируемая деятельность	Деятельность ОАО «Уралкалий» зависит от продолжения действия его лицензий и соблюдения им лицензионных условий. Изменения законодательства или принятие решений регулирующими органами о прекращении или ограничении действия лицензий могут негативным образом повлиять на деятельность Компании.		↔	Изменение законодательства в части пользования недрами и лицензирования деятельности по добыче полезных ископаемых создает для Компании дополнительные трудности при получении/продлении соответствующих лицензий.	Компания разработала план получения новых и поддержания уже существующих лицензий. Компания внедрила внутренние контроли за соблюдением данного графика и своевременное реагирование на отклонения от него.
Россия как развивающийся рынок	ОАО «Уралкалий» зарегистрирован и осуществляет свою деятельность в России на развивающемся рынке, в результате чего «Уралкалий» подвержен большим рискам в сравнении с более развитыми рынками, включая юридические, экономические и политические риски, в частности быстро изменяющееся законодательство и правоприменительную практику. Деятельность ОАО «Уралкалий» подвержена различным проверкам со стороны налоговых органов, федеральной службы, осуществляющей надзор за промышленной безопасностью и безопасностью ведения горных работ (Ростехнадзор), и прочих соответствующих регулирующих органов. Результаты этих проверок могут привести к наложению дополнительных обязательств, расходов и ограничений на ОАО «Уралкалий» (например, если органы власти занимают иную позицию в своих оценках и толковании законодательства).		↔	Деятельность Компании подвержена различным проверкам со стороны различных государственных органов. Компания разработала ряд взаимосвязанных мероприятий по соблюдению требований проверяющих органов.	Устойчивое развитие Компании зависит от способности полностью соответствовать и выполнять нормы, правила и предписания, определенные законодательно. Компания разработала ряд взаимосвязанных мероприятий по соблюдению требований проверяющих органов. Также Компания отслеживает вновь возникающие правовые и законодательные прецеденты, касающиеся взаимодействия с проверяющими органами, и своевременно меняет свою тактику развития бизнеса.
Антимонопольное законодательство	ОАО «Уралкалий» подчиняется действию антимонопольного законодательства России и других стран присутствия. Требования и иски, основанные на антимонопольном законодательстве, могут приводить к дополнительным издержкам для Компании.		↔	Компания работает в различных юрисдикциях, что может привести к предъявлению претензий в части нарушения законодательств этих юрисдикций.	Компания работает над созданием комплекса мероприятий и внутренних контролей по созданию системы соответствия законодательству, в том числе и антимонопольному.

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Продажи

Обзор российского и международного рынков калия и продаж «Уралкалия» в 2012 году.

стр. 46

Производство

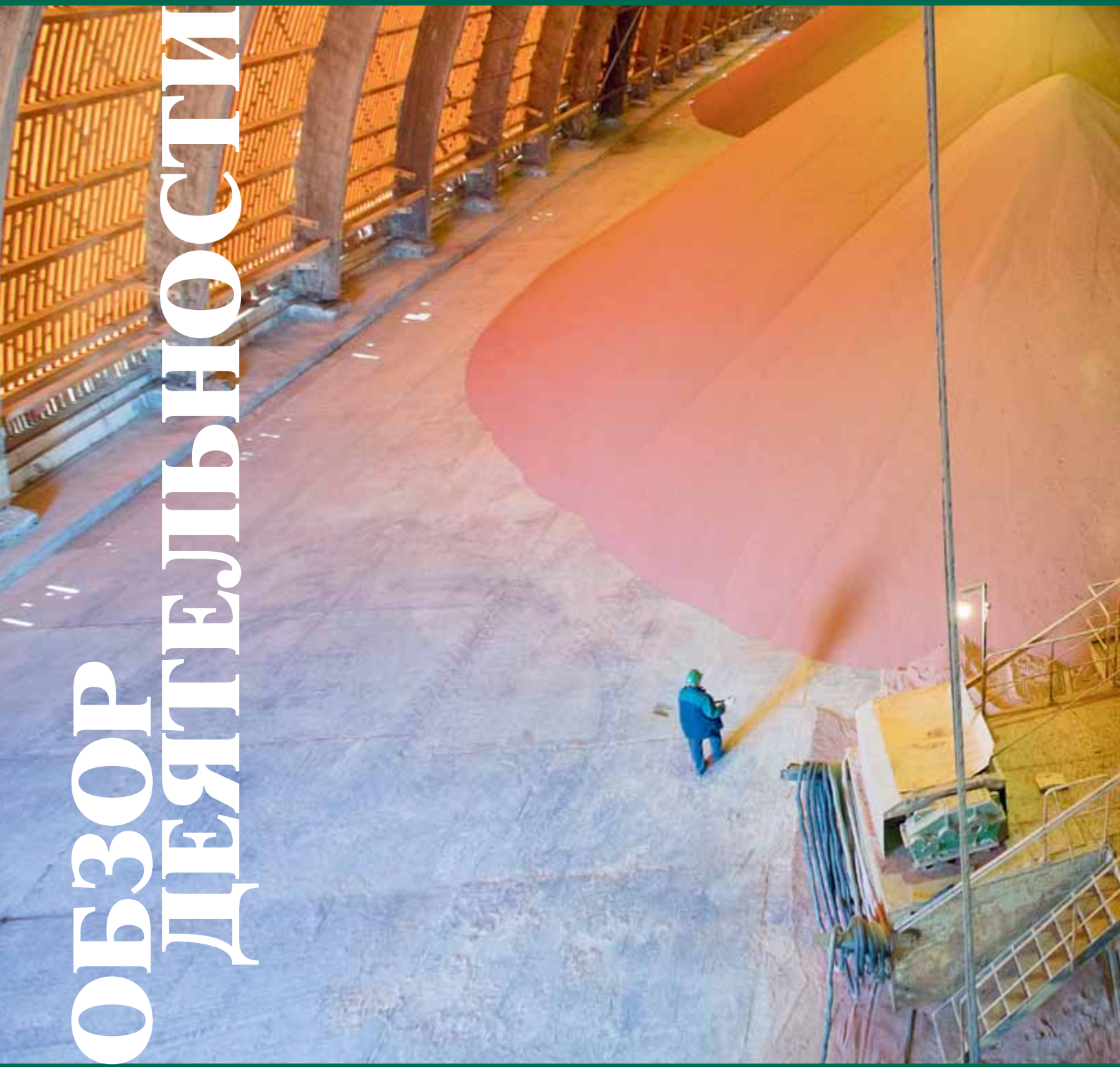
Результаты выполнения программы развития и других инвестиционных проектов.

стр. 52

Анализ и оценка Руководством финансового положения и результатов деятельности

Детальный анализ финансовых результатов, включая структуру расходов и капитальных затрат.

стр. 58



13,0
млн тонн

достигнутая мощность

9,1
млн тонн

объем производства

Принимая вызовы рынка

Экспорт

Обзор мирового рынка калийных удобрений в 2012 году

В 2012 году на рынке калийных удобрений наблюдалось несколько тенденций: повышенный уровень складских запасов, создававший трудности на протяжении первого квартала, неблагоприятные погодные условия во многих регионах мира и наблюдавшаяся в течение всего года макроэкономическая нестабильность. Этот год оказался непростым для всей калийной отрасли, так как Китай и Индия во втором полугодии не заключили контракты на поставку хлористого калия. При этом за последние годы на долю этих стран приходилось более четверти мировых поставок калийных удобрений. Спрос на всех спотовых рынках находился под давлением – во многом из-за обеспокоенности покупателей по поводу дальнейшего снижения цен.

В первом квартале 2012 года производители калия сократили объемы производства из-за сохранения неблагоприятной рыночной ситуации, наблюдавшейся в четвертом квартале 2011 года. Рост спроса был отмечен только в Латинской Америке.

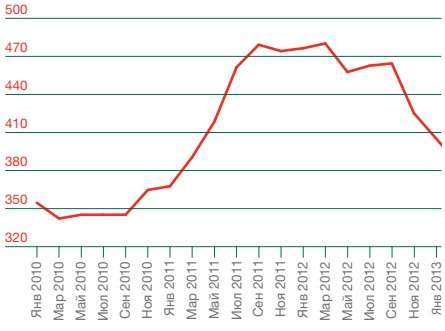
Индия продолжила оказывать сильное давление на мировой калийный рынок после того, как правительство страны одобрило предложение по сокращению субсидий на закупку удобрений в 2012–2013 годах начиная с апреля 2012 года. Субсидии на приобретение фосфорных и калийных удобрений были в целом уменьшены более чем на 20%, субсидии на хлористый калий были урезаны на 10%. В результате в 2012 году объем импорта калийных удобрений в Индию оказался самым низким с 2003 года: помимо снижения уровня субсидий на это повлияло повышение розничных цен и ослабление рупии по отношению к доллару.

Контракты с Китаем на первое полугодие 2012 года были подписаны только в марте. По контрактам цена составила 470 долл. США за тонну (CFR) – аналогично уровню второго полугодия 2011 года.

Во втором квартале 2012 года объем мировых поставок калийных удобрений стал увеличиваться: определенность в отношении контрактов с Китаем побудила покупателей на спотовых рынках к заключению новых соглашений. Так, на протяжении второго и третьего кварталов 2012 года Бразилия демонстрировала очень высокий спрос на хлористый калий, который поддерживался высокими ценами на сельскохозяйственные культуры.

Рекордные цены на сельскохозяйственную продукцию из-за летней засухи во многих регионах мира должны были побудить фермеров покупать больше удобрений в третьем и четвертом кварталах, что привело бы к росту мировых продаж. Однако всплеска активности не произошло из-за проблем на индийском рынке, отсутствия контрактов с Китаем на второе полугодие и общей макроэкономической нестабильности.

Среднемесячные спотовые цены на стандартный KCl, FSU FOB ($/т)



Источник: FMB, Fertecon

Агрономические программы в регионах

Для многих стран обеспечение населения продовольствием является важнейшей из государственных задач. В Индии, странах Юго-Восточной Азии и Китае аграрная отрасль не только обеспечивает занятость населения, но и вносит существенный вклад в ВВП страны.

При работе на зарубежных рынках важно привлекать местных специалистов со знанием языка, особенностей культуры и традиций. Мы успешно сочетаем этот принцип с лучшей мировой агроэкспертизой.

Китай

В северных провинциях Китая выращивают яблоки на экспорт. Несколько северных провинций обеспечивают почти 80% экспортного урожая всей страны. В 2012 году в трех провинциях продолжались опыты по изучению влияния различных форм калия (хлористого калия и сульфата калия) на качество плодов. Эти опыты проводятся специалистами-агрономами совместно с экспертами IPNI.

Бразилия

В некоторых регионах Бразилии бытует мнение, что местные тропические почвы богаты калием, поэтому его внесение не требуется. Наши агрономы-консультанты совместно со специалистами IPNI изучают эффект «калийных каникул» на ключевых с/х культурах. Опыт продлится несколько лет, но уже первые результаты показали снижение урожайности на тестовых участках, где калий не вносился.

Другой проект, проходящий в рамках сотрудничества с IPI, направлен на изучение эффекта сбалансированного внесения удобрений.

Результаты этих исследований будут представлены на семинарах и выставках.

Индия

В 2013 году в Индии (Бхагалпур) специалистами БКК и IPI был организован семинар по выращиванию бананов. В ходе семинара эксперты рассмотрели все аспекты выращивания бананов, в частности важность правильного внесения удобрений, в том числе калийных, для повышения урожайности и качества культур. Участниками семинара стали свыше 100 человек, включая ученых из Бихарского аграрного университета.

Юго-Восточная Азия, Бангладеш

Агрономическая программа в Республике Бангладеш имеет статус государственной: в качестве партнера выступает министерство сельского хозяйства. В программу включены основные сельскохозяйственные культуры – зерновые и овощные. Многие из фермеров имеют лишь начальное образование, поэтому агрономы БКК закладывают опытные делянки и демонстрируют преимущества сбалансированного внесения удобрений. В 2011–2012 годах специалисты Компании распространили свыше 800 тыс. обучающих брошюр и провели семинары для 2500 дистрибьюторов удобрений. Эта программа позволяет не только повысить урожайность основных сельскохозяйственных культур при сбалансированном внесении удобрений, но и демонстрирует ответственность Компании в реализации заявленной миссии в разных регионах мира.

Восточная Европа, Польша

Государственные областные центры распространения знаний проводят популярные дни поля, на которые собираются фермеры, оптовые продавцы и торговые организации. Именно для таких мероприятий агрономы БКК закладывают демонстрационные делянки. Сейчас заложены опыты на калий-отзывчивых культурах – сахарной свекле, кукурузе, картофеле. Результаты этих опытов станут основой для разработки рекомендаций по прямому внесению хлористого калия.

Юго-Восточная Азия, Вьетнам

Во Вьетнаме агрономические проекты сфокусированы на рекомендациях по сбалансированному внесению удобрений при выращивании риса. С помощью дистрибьюторов удобрений и семян было распространено около 1,5 млн обучающих брошюр. В 2012 году продолжился трехлетний проект по разработке оптимальных условий выращивания каучуковой пальмы.

К середине сентября поставки калия замедлились, поскольку спрос в Бразилии, Индии и Китае был удовлетворен. Клиенты воздерживались от закупок из-за того, что Китай и Индия не спешили подписывать новые контракты. Для поддержания рыночного баланса «Уралкалий» был вынужден объявить о сокращении производства в декабре 2012 года и первом квартале 2013 года.

Сокращение объема продаж на мировом рынке привело к снижению цен на калийные удобрения в четвертом квартале 2012 года.

Согласно оценкам, глобальный спрос на хлористый калий снизился с 57 млн тонн в 2011 году до 51 млн тонн в 2012 году.

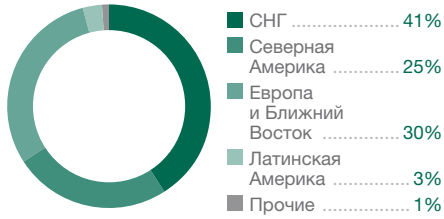
К началу 2013 года, после подписания новых контрактов с Китаем и Индией, ситуация на рынке стабилизировалась, а спрос улучшился.

Экспортные продажи

«Уралкалий» осуществляет экспортные поставки через трейдеров в более чем 40 стран мира. Исторически сложилось так, что большая часть производимой Компанией продукции экспортируется. В 2012 году на долю экспорта пришлось 78% продаж «Уралкалия».

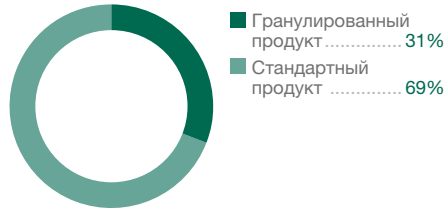
В 2012 году 74% объема экспортных поставок пришлось на такие быстрорастущие рынки, как Китай, Индия, Бразилия и Юго-Восточная Азия. Продукция «Уралкалия» также поставляется на развитые рынки Европы, Ближнего Востока и США.

Направления экспортной торговли в 2012 году[1]

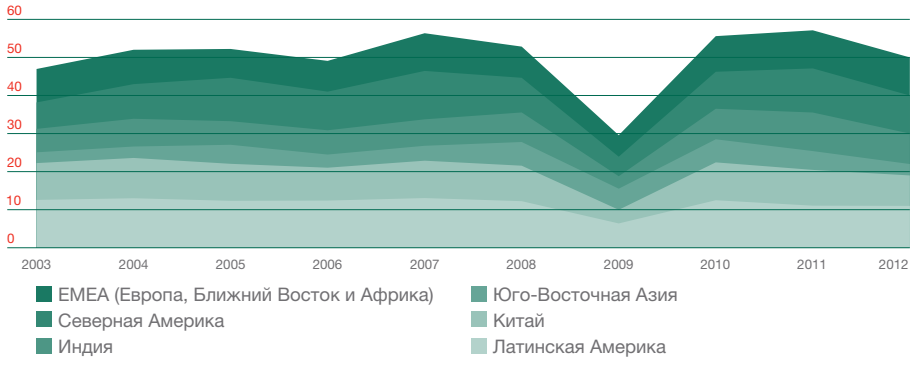


[1]Без учета стран с долей рынка менее 1%

Экспорт «Уралкалия» по типу продукции в 2012 году



Мировые продажи хлористого калия (млн метрических тонн)



Источник: IFA, оценка «Уралкалия»

Внутренний рынок

Сельскохозяйственный сектор РФ

В среднесрочной перспективе важнейшая задача сельского хозяйства страны – вплотную подойти к полному обеспечению внутреннего рынка отечественным продовольствием за счет роста производства основных сельскохозяйственных культур[1]. Помочь в этом должна, в частности, оптимизация структуры посевных площадей и расширение посевных площадей отдельных культур. Огромный резерв в повышении урожайности может быть реализован при сбалансированном внесении минеральных удобрений, в том числе за счет внедрения научно обоснованных рекомендаций по внесению минеральных удобрений.

Россия уже сейчас имеет влиятельные позиции по экспорту зерна, сахара, подсолнечного масла. За девять месяцев 2012 года, по данным ФТС России, объем экспорта подсолнечного масла увеличился по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года почти в семь раз и составил 1,2 млн тонн.

Экспорт риса, по предварительным итогам 2012 года, достиг исторического максимума – 334 тыс. тонн и при валовом сборе около 1,2 млн тонн более чем в два раза превышает объем поставок 2011 года.

В 2013 году традиционный формат государственной поддержки сельхозпроизводителей изменится по сравнению с 2012 годом и будет напрямую влиять на маржу растениеводов. Это уже заставило многих производителей всерьез задуматься о совершенствовании технологии выращивания урожая. Например, для сахарной свеклы принципиальной характеристикой, напрямую влияющей на эффективность бизнеса, является сахаристость корнеплодов, которая достигается при точной дозировке и соблюдении режима внесения калийных удобрений.

На сегодняшний день руководством страны признано, что инвестиции в модернизацию необходимы для долгосрочного улучшения состояния агропромышленного комплекса. Для обоснования повышения эффективности сельхозпроизводства нужны вложения и интенсивное развитие науки, профессионального образования, распространение современных знаний и агрономической экспертизы среди сельхозпроизводителей.

Отраслевая и агрономическая экспертиза

Позиционирование себя в качестве лидера отрасли подразумевает высокий уровень профессионализма и социальной ответственности. Сегодня недостаточно просто производить продукцию высокого качества, но важно также и привносить мировую научную экспертизу в ежедневную практику фермера, конечного потребителя, для того, чтобы обеспечить оптимальную урожайность выращиваемых культур.

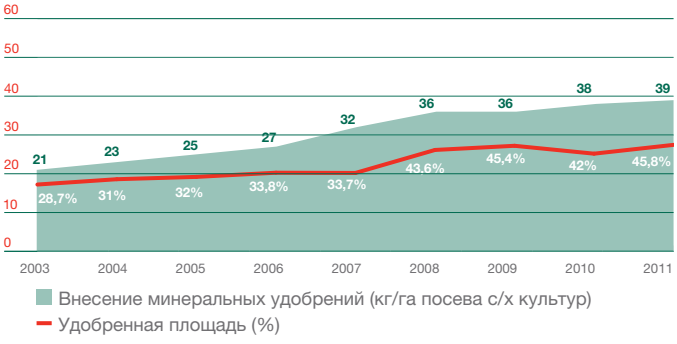
Компания «Уралкалий» является членом российских и международных Ассоциаций, в частности IFA и РАПУ.

Компания «Уралкалий» – единственный российский производитель минеральных удобрений, чьи представители входят в состав научных комитетов авторитетных международных институтов, занимающихся прикладными исследованиями в области агрохимии (IPNI, IPI).

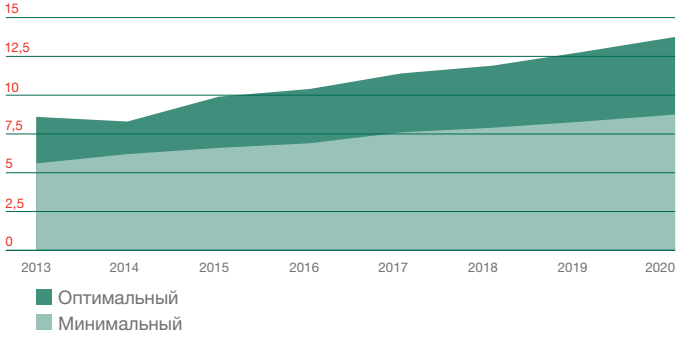
Поставки хлористого калия на российский рынок в 2012 году

На внутреннем рынке России хлорстый калий используется в основном в качестве сырья для производства сложных и смешанных удобрений и прочей химической продукции, а также в качестве компонента для производства буровых

Внесение минеральных удобрений в АПК Российской Федерации



Потребность земледелия России в минеральных удобрениях до 2020 г.



Данные Минсельхоза РФ, 2012 год

[1] Доктрина продовольственной безопасности РФ (утв. Указом Президента РФ от 30 января 2010 г. №120)

Пилотный научно-практический проект: повышение урожайности сельскохозяйственных культур и продвижение сбалансированного применения удобрений

Партнеры: ВНИИ агрохимии имени Д.Н. Прянишникова, Международный институт питания растений (IPNI)

4 региона России: Белгородская, Воронежская, Липецкая и Ростовская области

Срок проекта: 3 года

Сельскохозяйственные культуры: сахарная свекла, кукуруза, рапс, соя

Дальнейшие планы: расширение географии проекта и портфеля культур

В 2012 году Компания привлекла международных и отечественных специалистов в области агрохимии и почвоведения для запуска пилотного научно-практического проекта, направленного на повышение урожайности некоторых важнейших сельскохозяйственных культур и продвижение сбалансированного применения удобрений.

В современных условиях сельскохозяйственного производства на российском рынке изменились как дозы, так и соотношения применяемых минеральных удобрений, с относительным снижением доли фосфорных и калийных удобрений за счет увеличения азотного компонента. При постоянном отчуждении калия с урожаем и неполным возвратом элемента с удобрениями возрастает опасность истощения запасов доступных для растений форм калия в почве, снижается плодородие земель, что и наблюдается в различных регионах. Одна из задач данного исследования – оптимизация доз калийных удобрений в современных интенсивных технологиях. Эти рекомендации могут быть использованы крупными хозяйствами и агрохолдингами, которые используют современные интенсивные технологии возделывания калийотзывчивых культур, а также сельхозпроизводителями, испытывающими трудности при определении обеспеченности почв калием. Результаты исследований будут опубликованы в научных и профессиональных изданиях, а также представлены на отраслевых форумах.

растворов на нефтедобывающих предприятиях и как однокомпонентное удобрение для непосредственного внесения в почву. В незначительных количествах хлористый калий применяется также в цветной металлургии и пищевой промышленности.

В 2012 году объем поставок Компании на российский рынок составил 2,1 млн тонн, что на 11% больше по сравнению с 2011 годом.

На внутреннем рынке «Уралкалий» традиционно работает с несколькими группами потребителей. Маркетинговая политика Компании предусматривает обеспечение недискриминационного доступа всех потребителей к производимой продукции, и Компания последовательно соблюдает этот принцип. В ноябре 2010 года ФАС России утвердила Правила, согласно которым начиная с 2011 года цена на хлористый калий для российских производителей сложных удобрений устанавливается, исходя из средневзвешенной цены хлористого калия, реализованного на зарубежный рынок с минимальной ценой за вычетом транспортных и иных логистических расходов (минимальная экспортная цена). В Рекомендациях ФАС России по обеспечению недискриминационного доступа к приобретению хлористого калия, которые действуют с 1 января 2013 года до 31 декабря 2017 года, также сохранен принцип установления цены на хлористый калий для российских производителей сложных удобрений на основе минимальной экспортной цены.

В структуре рынка минеральных удобрений России доминируют сложные (NPK) удобрения, которые могут содержать калий в качестве компонента. Пропагандируя сбалансированное внесение минеральных удобрений, компания «Уралкалий» разработала программу стимулирования закупок хлористого калия производителями NPK в случае реализации ими своей продукции на внутреннем рынке. При расчете отпускных цен производителям NPK предоставлялась дополнительная скидка в размере 27 долл. США (в рублевом эквиваленте).

В 2011 и 2012 годах производители NPK, закупавшие калий для реализации на российском рынке, покупали его на тех же льготных условиях, что и российские аграрии (путем компенсации разницы между отпускной и льготной ценой, называемой «премией»).

По данным производителей NPK, на внутренний рынок РФ в 2012 году поставлено 428,6 тыс. тонн калия в составе сложных удобрений. За указанный объем по итогам 2012 года «Уралкалий» выплатил «премии» производителям сложных удобрений в размере 1 796 млн рублей.

Компания отгружает свою продукцию напрямую или через компании-операторы в различные сельскохозяйственные регионы страны: Краснодарский край, Липецкую, Белгородскую, Орловскую, Воронежскую области. В 2012 году объем поставок в регионы увеличился на 12,9%[1] и составил 189,7 тыс. тонн. В целях поддержки российского АПК, а также в связи с рекомендациями Правительства РФ компания «Уралкалий» в течение 2012 года сохраняла низкие цены на хлористый калий для отечественных сельхозтоваропроизводителей.

В 2012 году рост потребления калийных и других видов минеральных удобрений в российском сельскохозяйственном производстве сохранился. В рамках Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008–2012 годы осуществлялось субсидирование доли затрат на покупку минеральных удобрений из федерального и регионального бюджетов.

Еще одна большая группа наших потребителей – промышленность. Нефтяные и химические заводы, а также предприятия атомной промышленности закупают хлористый калий для специальных производственных процессов. В 2012 году объем поставок этим покупателям составил около 137,3 тыс. тонн. При установлении цены для этой группы потребителей «Уралкалий» также руководствовался формулой на основе средневзвешенной цены экспортных поставок на рынок с минимальной ценой за вычетом транспортных издержек.

Цена для сельхозтоваропроизводителей, долл./т (FCA, без НДС, без упаковки)

	2012 г.	
2011 г.	1 п/г	2 п/г
145	153	151

Структура продаж калия хлористого на рынке РФ в 2012 г.

Объем поставок хлористого калия на российский рынок (млн тонн)

Прочая продукция

	Объем продаж, 2012	Основные потребители
Карналлит обогащенный	322,1 тыс. т	ОАО «Соликамский магниевый завод» и ОАО «Корпорация ВСПМО-Ависма» (производство магния)
Техническая соль	951,0 тыс. т	Предприятия нефтяной, химической, энергетической, дорожной промышленности, а также предприятия ЖКХ
Раствор хлорида натрия	2,89 млн м^3	ОАО «Березниковский содовый завод»

Примечание. Доля доходов от прочей продукции составляет примерно 2% (по данным 2012 года) от суммарной выручки Компании

www.fertilizer.org

Международная ассоциация производителей удобрений (IFA) является некоммерческой организацией, представляющей мировую отрасль удобрений по вопросам, связанным с продвижением питания растений, улучшением взаимодействия между ее членами и сбором данных об отрасли.

www.ipni.net

Международный институт питания растений (IPNI) – глобальная организация, деятельность которой направлена на обеспечение растущих потребностей населения Земли в продуктах питания, топливе, волокне, кормах для скота.

www.ipipotash.org

Международный институт калия – некоммерческая организация, которая изучает и продвигает сбалансированное удобрение растения для повышения урожайности и питательности сельхозпродукции.

www.rapu-fertilizer.ru

Российская ассоциация производителей удобрений (РАПУ) учреждена крупнейшими российскими производителями минеральных удобрений. Ассоциация координирует деятельность ее членов при решении определяющих вопросов развития отрасли.

[1] Данные за 2011 год учитывают объемы бывшего «Сильвинита» с 1 января 2011 года

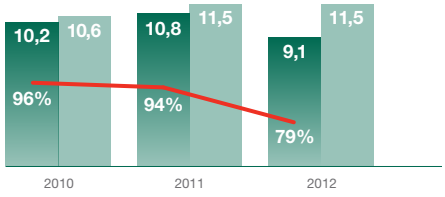
Обзор операционной деятельности

Производство в 2012 году

В 2012 году в объединенной компании «Уралкалий» работали пять рудников и семь обогатительных фабрик, включая фабрику по производству карналлита. Производственная мощность Компании увеличилась на 1,5 млн тонн за счет реализации проекта Березники-4 и составила 13 млн тонн хлористого калия к началу 2013 года. В 2012 году Компания произвела 9,1 млн тонн хлористого калия, заняв первое место среди мировых производителей по объему выпущенной продукции. На продукцию «Уралкалия» в 2012 году пришлось около 20% мирового производства.

Динамика производства[1]

9,1 млн тонн KCl

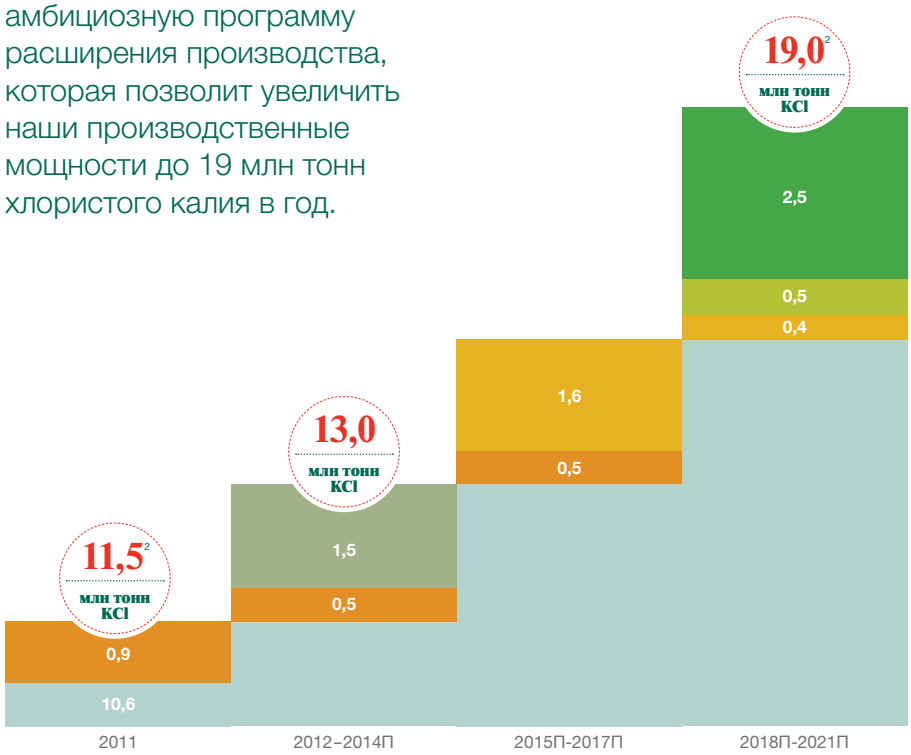


Производство (млн тонн KCl)
Мощность (млн тонн KCl)
Загрузка производственных мощностей (%)

[1] Данные за 2010 и 2011 годы включают данные по бывшему ОАО «Сильвинит» с 1 января 2010 и 2011 годов соответственно

Расширение мощностей

В соответствии с нашей стратегией роста мы реализуем амбициозную программу расширения производства, которая позволит увеличить наши производственные мощности до 19 млн тонн хлористого калия в год.



Инвестиции	$1,2 млрд	$2,3 млрд	$1,9 млрд

Название проекта	Проектная мощность (млн тонн KCl)	Планируемые инвестиции (млн долл. США)	Дата ввода/дата выхода на полную мощность
Оптимизация производства	1,9	192	2011/2017
Расширение Соликамск-3:			
– этап 1-й	0,3	393	2015/2015
– этап 2-й	1,7	536	2016/2019
Расширение Березники-4	1,5	430	2012/2012
Усть-Яйва	2,8[1]	583	2020/2025
Половодово	2,5	943	2021/ТВС

[1] Включая 0,5 млн тонн – дополнительные мощности, 2,3 млн тонн – мощности, заменяющие выбывающие мощности рудника Березники-2

[2] Мощность на конец года

Оптимизация производства

В 2012 году Компания продолжила реализацию проектов по «Увеличению нагрузок на производственные секции и устранению узких мест».

Проект предусматривает увеличение процента извлечения калия из руды, а также повышение нагрузок на существующие технологические секции фабрик на 15–25%. В ходе реализации проекта будет осуществлена модернизация существующего оборудования, а также его частичная замена на более высокотехнологичное (мельницы, вакуум-фильтры, флотационные машины, сгустители и т.д.). На фабрике Соликамск-3 в 2012 году уже были модернизированы три из шести секций.

В результате реализации проекта мощности Компании по производству хлористого калия увеличатся на 1,0 млн тонн к концу 2017 года. Инвестиции в проект в 2012 году составили 9 млн долл. США.

Мощность

1,0 млн тонн

Инвестировано всего по состоянию на конец 2012 года

11 млн долл. США

Суммарные инвестиции

Инвестировано на конец 2012 г. 6%

Березники-4

К 2012 году была завершена замена подъемных машин на первом и втором стволах рудника, произведена их опытно-промышленная эксплуатация. На обогатительной фабрике запущена новая линия. В сентябре 2012 года завершена реконструкция существующей линии. Линии могут работать независимо друг от друга, что позволяет проводить ремонтные работы без остановки технологической схемы. Началась опытно-промышленная эксплуатация существующей линии, после которой фабрика вышла на проектную мощность – 3 млн тонн хлористого калия в год.

В 2013 году проектом также предусмотрен монтаж схем для обеспечения резерва и непрерывной работы фабрики в будущем. Общие инвестиции в расширение фабрики Березники-4 в 2012 году составили 85 млн долл. США.

В 2012 году по проекту «Строительство энергоблоков» завершены мероприятия по технологическому присоединению станции к внешним электрическим сетям.

Введены в промышленную эксплуатацию котельная и три из четырех газотурбинных установок. Проект планируется завершить в 2013 году с запуском последней газотурбинной установки. Выработка пара составит 360 т/ч; выработка электроэнергии составит 300 млн кВт·ч/год, что покрывает около 20% потребностей Компании.

Мощность

1,5 млн тонн

Инвестировано всего по состоянию на конец 2012 года

703 млн долл. США

Суммарные инвестиции

Инвестировано на конец 2012 г. 96%

Основные проекты

Соликамск-3

В рамках первого этапа проекта «Расширение Соликамск-3» в 2012 году было смонтировано оборудование для обследования и расконсервации ствола №4. Велись проектные работы. Инвестиции в первый этап в 2012 году составили 1,3 млн долл. США.

По второму этапу, направленному на увеличение мощности рудоуправления до 4,8 млн тонн в год, в 2012 году получен предпроект. Инвестиции во второй этап в 2012 году составили 1,2 млн долл. США.

Мощность

2,0 млн тонн

Инвестировано всего по состоянию на конец 2012 г.

3 млн долл. США

Суммарные инвестиции

Усть-Яйва

В 2012 году Компания приступила к строительству стволов по проекту «Разработка Усть-Яйвинского участка». Выполняется бурение и обсадка скважин по скиповому стволу №1 двумя буровыми установками, на конец года было пробурено 20 скважин из 50. Подготовлена площадка под третью буровую установку. На стволе №2 сооружена буровая площадка, завезены две буровые установки. Бурение началось в марте 2013 года.

В 2012 году были завершены работы по временному обеспечению первоочередных объектов водо- и электроснабжением. Также ведутся работы по сооружению замораживающей станции, выполняются работы по компрессорной станции.

В 2012 году выполнено электроснабжение временной подстанции 110/6 кВ, ВЛ-110. Завершены основные работы по вертикальной планировке площадки, по прокладке автодорог. Инвестиции в проект в 2012 году составили 72 млн долл. США. Производство руды на Усть-Яйвинском руднике будет запущено до 2020 года.

Мощность

2,8 млн тонн

Инвестировано всего по состоянию на конец 2012 года

130 млн долл. США

Суммарные инвестиции

Половодово

В 2012 году был заключен договор на разработку проектной документации и выбран подрядчик на проектирование проходки шахтных стволов. Продолжаются работы по отводу земельных участков, вырубке лесных насаждений и подготовке площадки для бурения контрольно-стволовых скважин. Инвестиции в проект в 2012 году составили 5 млн долл. США.

Мощность

2,5 млн тонн

Инвестировано всего по состоянию на конец 2012 года

11 млн долл. США

Суммарные инвестиции

Другие проекты

Березники-2

В рамках проекта по увеличению мощности подъемного комплекса рудоуправления Березники-2 были заменены скиповые подъемные машины первого и второго стволов. Механическую часть новых машин изготовила немецкая компания Siemag, системы электропривода – немецкая компания Siemens. Установка новых машин позволила увеличить грузоподъемность скиповых машин на рудоуправлении Березники-2 с 22 до 25 тонн в час. В 2012 году подъемные машины запущены в промышленную эксплуатацию.

В июле 2012 года завершен проект «Реконструкция бетонной крепи и армировки ствола №3». За время эксплуатации ствола в результате горного давления произошла деформация крепи и частичное разрушение бетона. В ходе реализации проекта была заменена крепь с бетонной на тюбинговую, произведена замена металлических расстрелов и деревянных проводников.

В результате цель проекта – обеспечение безопасного спуска и подъема людей и грузов – достигнута.

Общие инвестиции в реконструкцию ствола составляют 4,5 млн долл. США.

Инвестировано в 2012 году

3 млн долл. США

Березники-3

В феврале 2012 года завершился проект по реконструкции трех технологических линий в отделении грануляции обогатительной фабрики Березники-3. В результате реконструкции проектная мощность отделения грануляции фабрики увеличилась с 0,9 млн до 1,25 млн тонн хлористого калия в год. В ходе реконструкции в отделении грануляции заменили оборудование на более производительное, а также усилили несущие конструкции здания. Была установлена вторая линия облагораживания немецкой фирмы Binder, которая позволяет превратить весь объем производимого на фабрике хлористого калия в гранулированный продукт марки «Еврогран», известный в мире своим высоким качеством.

Общие инвестиции в реконструкцию грануляции – 48 млн долл. США.

Инвестировано в 2012 году

3 млн долл. США

Соликамск-1

В 2012 году Компания продолжила реализацию проекта по реконструкции карналлитовой фабрики. Выполнены работы по монтажу накопителя поверхностного стока. Завершены работы по строительству нового административно-бытового корпуса. Ведутся работы по монтажу эстакады теплопаропроводов, электрических сетей, водопровода и канализации. Приступили к монтажу оборудования в отделении регулируемой вакуум-кристаллизации. Запущена временная схема транспортировки готового продукта. Все мероприятия направлены на увеличение мощности фабрики по выпуску обогащенного карналлита до 400 тыс. тонн в год. Основные работы планируется завершить в третьем квартале 2014 года.

Инвестировано в 2012 году

13,0 млн долл. США

Соликамск-2

Для увеличения поставляемого на мировой рынок конкурентоспособного качественного гранулированного хлористого калия Компания реализует проект по реконструкции технологических ниток грануляции, в результате которой мощности производства гранулированного хлористого калия на фабрике Соликамск-2 увеличатся с 1,06 млн до 1,55 млн тонн в год.

На 4-й линии в 2012 году завершен монтаж основного технологического оборудования. В ходе реализации проекта вместо восьми вибропросеивающих машин, работавших на линии, установлена одна – фирмы Rhewum. Место трех прессов занял один пресс немецкой фирмы Koppern. Кроме того, в отделении грануляции фабрики Соликамск-2 произведен монтаж нового бункера, ленточного и скребкового конвейеров, а также элеваторов.

Проект был завершен в марте 2013 года. По реконструкции 1-й, 2-й и 3-й технологических линий с июля 2012 года началась разработка проектной документации. Замену основного технологического оборудования по 3-й технологической линии планируется выполнить в 2014 году. В последующие два года будут завершены работы по реконструкции оставшихся двух ниток.

Инвестировано в 2012 году

8,4 млн долл. США

Реализуя синергетический эффект

Предыдущий 2012 год был очень напряженным.

В сравнении с данными проформы[1] за 2011 год результаты Группы в 2012 году были бы следующими:

- объемы продаж Компании были на 12% ниже в 2012 году
- выручка снизилась на 6% от уровня 2011 года (4,2 млрд долл. США в 2011 году против 3,95 млрд долл. США в 2012 году)
- средняя экспортная цена на условиях ФСА в долларах США выросла на 5% по сравнению с 2011 годом

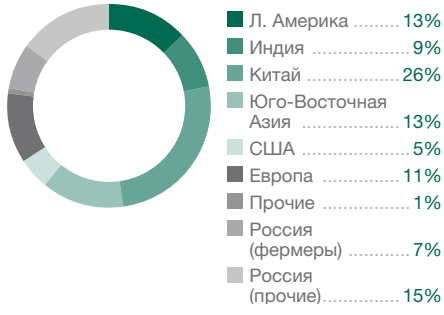
Группа принимает действия в отношении оптимизации стоимости и продолжает извлекать преимущества от синергетических эффектов в производстве, продажах и административных расходах после объединения с ОАО «Сильвинит» в 2011 году. Синергии частично компенсируют рост расходов.

1. Валовая выручка

В 2012 году объемы продаж Компании повысились на 9% по отношению к уровню 2011 года по МСФО. Средняя экспортная цена в долларах США на продукцию Компании в 2012 году повысилась на 4% по сравнению с уровнем 2011 года по МСФО. Выручка увеличилась по сравнению с предыдущим годом на 13%, достигнув уровня 3,95 млрд долл. США.

Прочие продажи (раствор NaCl и услуги по переработке карналлита) составили 3% от общей выручки, или 0,1 млрд долл. США.

Структура продаж калия в 2012 г. (МСФО)



2. Транспортировка

2.1. Фрахт

Средняя фрахтовая ставка в долл. США снизилась в 2012 году по сравнению с 2011 годом на 8% на тонну продукта, отгруженного по морю на условиях CFR.

В 2012 году ситуация продолжала оставаться благоприятной на рынке перевозок морским транспортом. Основными факторами, оказавшими влияние на снижение ставок фрахта в 2012 году, были рекордный ввод новых судов во всех сегментах при росте утилизации судов, сложная и нестабильная экономическая ситуация в Европе, снижение темпов роста ВВП Китая и Индии до самых низких значений за более чем десятилетний период. Другой причиной снижения стоимости фрахта стал результат Политики Компании по хеджированию стоимости морских перевозок с использованием долгосрочных фрахтовых контрактов. В 2012 году около 30% морских перевозок было осуществлено с использованием фрахтовых контрактов сроком более шести месяцев.

Компания также несла расходы на речной и баржевый фрахт, которые менее существенны по отношению к перевозкам продукции по морю.

Эффективные ставки по фрахту (МСФО, долл США за тонну)

↓8%

2.2. Железнодорожные тарифы

Компания осуществляет прямые железнодорожные поставки покупателям в Северном Китае, Европе и странах СНГ. Железнодорожные тарифы по всем направлениям регулируются государством.

В течение 2012 года были повышены железнодорожные тарифых[2] по направлению Санкт-Петербург на 7%, по направлению Китай – на 16% (Гродеково и Забайкальск). Увеличение тарифа соответствует уровню инфляции, за исключением некоторых направлений, по которым происходит унификация тарифных ставок. Средневзвешенный тариф[2] по направлению Санкт-Петербург вырос на 5% (в долларовом выражении остался неизменным) по направлению Китай – на 17% (в долларовом выражении 9%).

Ж/д тариф до Санкт-Петербурга (МСФО, долл. США за тонну)

Ж/д тариф до Китая (МСФО, долл. США за тонну)

↑9%

[1] Результаты «Сильвинита» учтены с 1 января 2011 г.

[2] Средневзвешенный тариф учитывает объем отгрузок Компании по направлению в разрезе ж/д переходов

3. Чистая выручка

Чистая выручка определяется как объем выручки от реализации за отчетный период за вычетом некоторых статей коммерческих расходов – расходов на фрахт, железнодорожного тарифа и расходов на перевалку.

Чистая выручка увеличилась в 2012 году на 13%, достигнув уровня 3,34 млрд долл. США, по сравнению с 2011 годом в соответствии с МСФО.

Рост был достигнут благодаря увеличению продаж в Бразилию и Китай на условиях увеличенных отсрочек платежей за проданную продукцию. Это, в свою очередь, привело к росту оборотного капитала в 2012 году.

4. Полные расходы по калийному сегменту

Полные расходы по калийному сегменту[1] в 2012 году составили 213 долл. США на тонну в сравнении с 200 долл. США на тонну в 2011 году. Увеличение расходов в первую очередь обусловлено начислением амортизации по лицензиям. Данные расходы возникли в результате присоединения ОАО «Сильвинит». Лицензии на добычу полезных ископаемых были оценены на дату приобретения по справедливой стоимости и амортизируются исходя из объемов добычи руды.

Полные расходы для поставок калийных удобрений на внутренний рынок в 2012 году составили 131 долл. США на тонну[2].

5. Денежная себестоимость реализованной продукции[3]

Денежная себестоимость одной тонны реализованной продукции составила 62 долл. США за тонну.

Помимо инфляционной составляющей, денежная себестоимость на единицу продукции выросла из-за уменьшения объема реализации, что привело к увеличению доли постоянных расходов в структуре себестоимости одной тонны реализованной продукции.

Структура денежной себестоимости в 2012 г. (МСФО)

Денежная себестоимость проданной продукции на тонну (МСФО, долл. США за тонну)

5.1 Персонал

В 2012 году Компания проводила мероприятия по унификации и совершенствованию организационной структуры и применению лучших практик. В результате проектов по оптимизации производственных процессов было сокращено около 1,8 тыс. человек производственного и административного персонала.

Компания осуществила переход на единую систему оплаты труда и проиндексировала заработную плату с целью приведения ее к рыночному уровню. В результате среднемесячная заработная плата увеличилась на 16% по сравнению с 2011 годом. Средняя заработная плата основного производственного подразделения составила около 1 190 долл. США в месяц по сравнению с 1 080 долл. США в 2011 году.

[1] Полные расходы по калийному сегменту рассчитаны по МСФО и включают себестоимость производства, коммерческие расходы, операционные расходы и налоги, кроме налога на прибыль по калийному сегменту (см. примечание 8 к Консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г.)

[2] Полные расходы по поставкам на внутренний рынок рассчитаны по МСФО и включают себестоимость производства, коммерческие расходы, операционные расходы и налоги, кроме налога на прибыль по калийному сегменту (см. примечание 8 к Консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г.)

[3] Денежная себестоимость равна себестоимости реализованной продукции за вычетом амортизации нематериальных активов и износа основных средств

В 2012 году в основном производственном подразделении Компании работали около 11,8 тыс. человек. Разницу между численностью в основном производственном подразделении и численностью группы составляют сотрудники, работающие в дочерних предприятиях, обслуживающих основное производство (преимущественно ремонт оборудования, зданий и сооружений, строительство и монтаж, автоперевозки и ИТ-услуги).

Численность основного производственного подразделения (МСФО, по состоянию на конец года)

↓12%

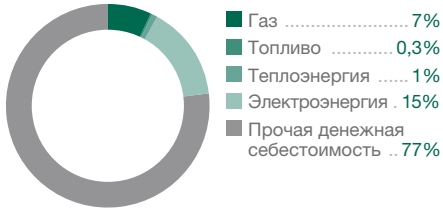
Численность по Группе (МСФО, по состоянию на конец года)

↓8%

5.2 Топливо и энергия

Процесс производства калия отличается значительной энергоемкостью. Расходы на топливо и энергию являются в основном переменными и номинированы в рублях. В 2011 году регулирование тарифов государством было отменено. Объемы газа и электроэнергии или покупались на свободном рынке, или производились самостоятельно (электроэнергия).

Расходы на топливо и электроэнергию в 2012 г. (МСФО)



Эффективный тариф за газ (МСФО, долл. США за 1 000 м³)

↑2%

Эффективный тариф на электричество (МСФО, долл. США за 1 000 кВт·ч)

↓2%

В результате эффективный тариф на газ вырос в 2012 году на 8% (в долларовом выражении 2%) по сравнению с 2011 годом и составил 95 долл. США за 1 000 куб. метров. Эффективный тариф на покупную электроэнергию вырос в 2012 году на 5% (в долларовом выражении снизился на 2%) по сравнению с 2011 годом и составил 64 долл. США за 1 000 кВт·ч. Для минимизации негативного эффекта от роста тарифов Компания реализует программу создания собственных энергогенерирующих мощностей (см. пункт 7).

5.3 Остальные денежные расходы

Часть остальных денежных расходов составляют переменные расходы (расходы на производственные материалы и внутризаводские перевозки), часть – постоянные (услуги сторонних организаций по ремонту и эксплуатации оборудования, материалы на ремонт и коммунальные расходы). Более 90% этих денежных расходов номинированы в рублях.

6. Общие и административные расходы

Основной составляющей общих и административных расходов являются затраты на оплату труда (51%).

В сравнении с проформой за 2011 год денежные административные расходы[1] снизились на 2% в 2012 году. Снижение обусловлено существенным уменьшением затрат Компании на консультационные услуги, которые составляли существенную долю в 2011 году в связи с объединением с ОАО «Сильвинит».

Существенное влияние оказали проекты по оптимизации производственных процессов и сокращению персонала.

Общеадминистративные расходы в 2012 г. (МСФО)

[1] Денежные общие и административные расходы равны общим и административным расходам за вычетом амортизации нематериальных активов и износа основных средств

7. Программы снижения затрат

Программа создания собственных энергетических мощностей

На протяжении последних нескольких лет Компания реализует программу создания собственных энергогенерирующих мощностей. К концу 2011 года программа находилась на завершающей стадии. Строительство четырех генерирующих турбин Березники-4 было закончено. В 2012 году по проекту завершены мероприятия по технологическому присоединению станции к внешним электрическим сетям. Введены в промышленную эксплуатацию котельная и три из четырех газотурбинных установок. Проект планируется завершить в 2013 году, с запуском последней газотурбинной установки.

При выходе газотурбинных установок на полную мощность Компания будет покрывать существенную часть потребностей в электроэнергии собственной выработкой. В 2012 году доля электроэнергии, выработанной самостоятельно, была незначительна в общем объеме потребленной электроэнергии.

8. Анализ EBITDA

В 2012 году скорректированный показатель EBITDA[1] увеличился на 13% и составил 2,4 млрд долл. США в сравнении с 2011 годом в соответствии с МСФО. Рентабельность по скорректированной EBITDA[2] осталась неизменной в 2012 году по сравнению с 2011 годом и равняется 71%.

9. Капитальные затраты

В 2012 году общий объем капитальных затрат составил 426 млн долл. США[3] по сравнению с 402 млн долл. США[3] в 2011 году. Основные проекты, связанные с расширением производства, включали увеличение мощности Березники-4 и выход на проектную мощность – 3 млн тонн, включая развитие обогатительного комплекса, увеличение мощности подземного комплекса; строительство Усть-Яйвинского рудника (строительство стволов); развитие инфраструктуры; реализацию проекта по реконструкции отделения грануляции Березники-3, Соликамск-2; реконструкцию карналлитовой фабрики; реализацию проектов по «Увеличению нагрузок на производственные секции и устранению узких мест»; проектирование Половодовского участка; разработку проектной документации по проекту «Расширение Соликамск-3».

Структура капитальных затрат в 2012 г. (МСФО)

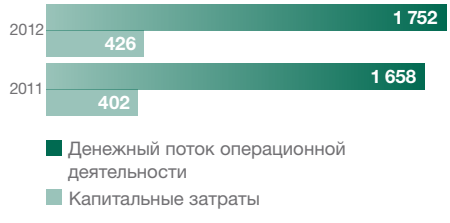
10. Движение денежных средств

В силу увеличения объема продаж на всех основных рынках и укрепления курса доллара денежные средства, полученные от операционной деятельности, увеличились в 2012 году приблизительно на 6% по сравнению с 2011 годом и составили 1,8 млрд долл. США.

По состоянию на конец 2012 года Компания имела чистый долг в размере 2,3 млрд долл. США, при этом остаток денежных средств составил около 1,7 млрд долл. США, а остаток кредитов – 3,9 млрд долл. США.

В 2011 году Компания использовала финансовые инструменты (валютно-процентные свопы) для оптимизации стоимости кредитного портфеля и конвертации рублевых кредитов в долларовые. Эффективная процентная ставка на конец 2012 года составила около 3,6%.

Денежные средства, полученные от операционной деятельности, и капитальные затраты (млн долл. США)



[1] Скорректированный показатель EBITDA считается как операционная прибыль плюс износ и амортизация и не включает затраты, связанные с затоплением рудника и прочие единовременные расходы

[2] Рентабельность по скорректированной EBITDA считается как скор. EBITDA, деленная на чистую выручку

[3] В сумму капитальных затрат за период включены поступления основных средств за период, скорректированные на изменение остатков по аккредитивам и авансам на покупку основных средств

Обращение председателя Комитета по КСО

Обращение сэра Роберта Маргеттса о приверженности «Уралкалия» принципам устойчивого развития и вкладе в глобальную продовольственную безопасность.

стр. 64

Взаимодействие с заинтересованными сторонами: принципы и механизмы

Информация о заинтересованных лицах «Уралкалия» и механизмах взаимодействия с ними.

стр. 66

Охрана труда и промышленная безопасность

Наш подход к охране труда и промышленной безопасности и обзор результатов 2012 года, включая новые Кардинальные правила безопасности и планы на будущее.

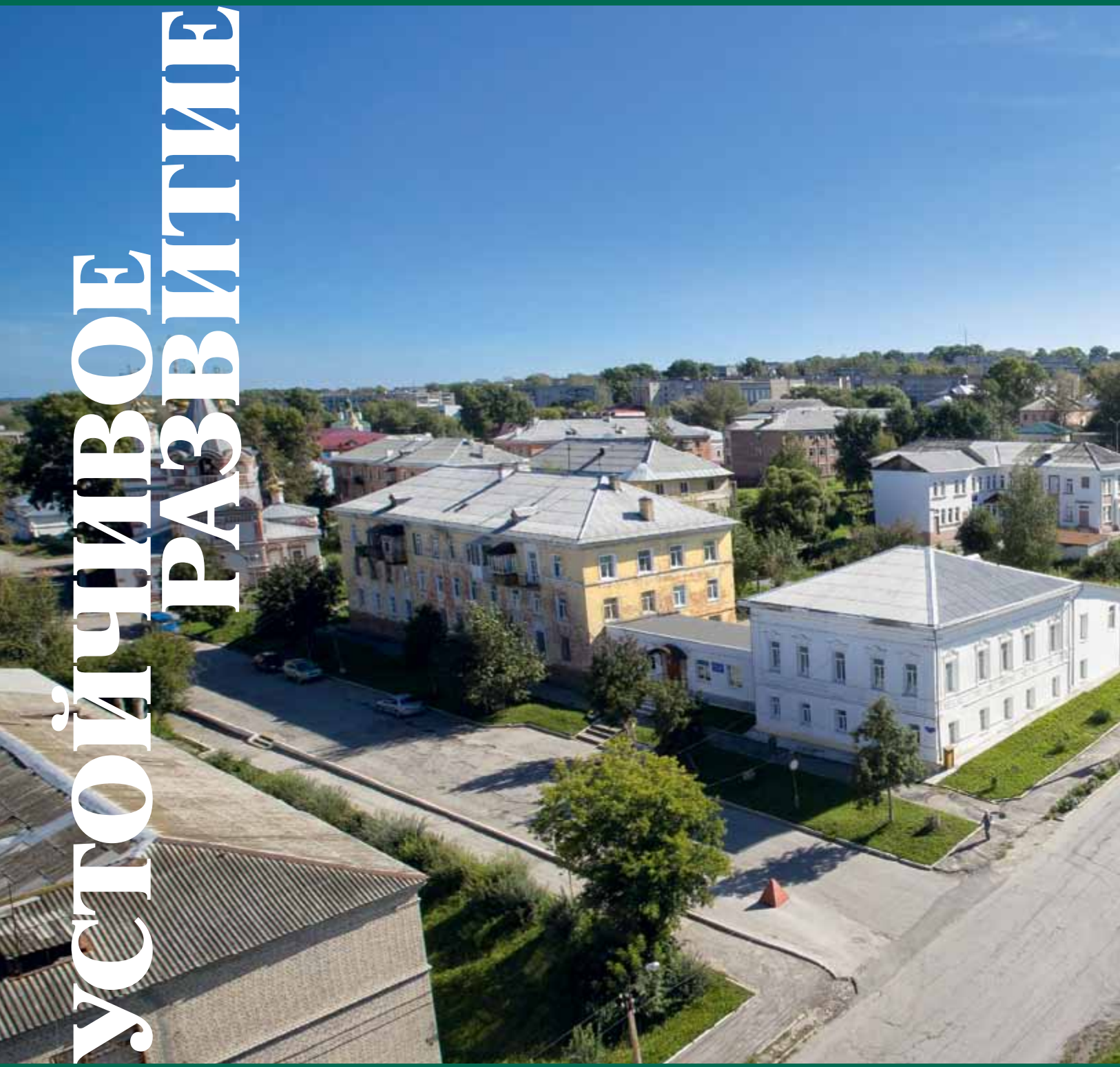
стр. 68

Охрана окружающей среды

Наш подход к охране окружающей среды и обзор результатов 2012 года, включая инвестиции и уровень выбросов.

стр. 72

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



Наши люди

Наш подход к сотрудникам и обзор результатов 2012 года, включая результаты исследования удовлетворенности сотрудников.

стр. 76

Роль в обществе

Наш подход к городам присутствия Компании и обзор результатов 2012 года, включая социальные инвестиции и благотворительность.

стр. 80

41,5
млн долл. США
инвестировано в природоохранные мероприятия

29,1
млн долл. США
инвестировано в развитие местных сообществ

Акцент на постоянное улучшение

Сэр Роберт Маргеттс

Председатель Комитета по корпоративной социальной ответственности

Ведущий независимый директор

Мы понимаем, что для горнорудной компании устойчивое развитие должно быть ключевой ценностью и целью. Мы осознаем нашу ответственность за благополучие своих сотрудников, их семей и местных сообществ. Кроме того, мы производим удобрения, распространяем знания об их правильном внесении в почву и пользе для растений. Таким образом, мы вносим свой вклад в обеспечение глобальной продовольственной безопасности.

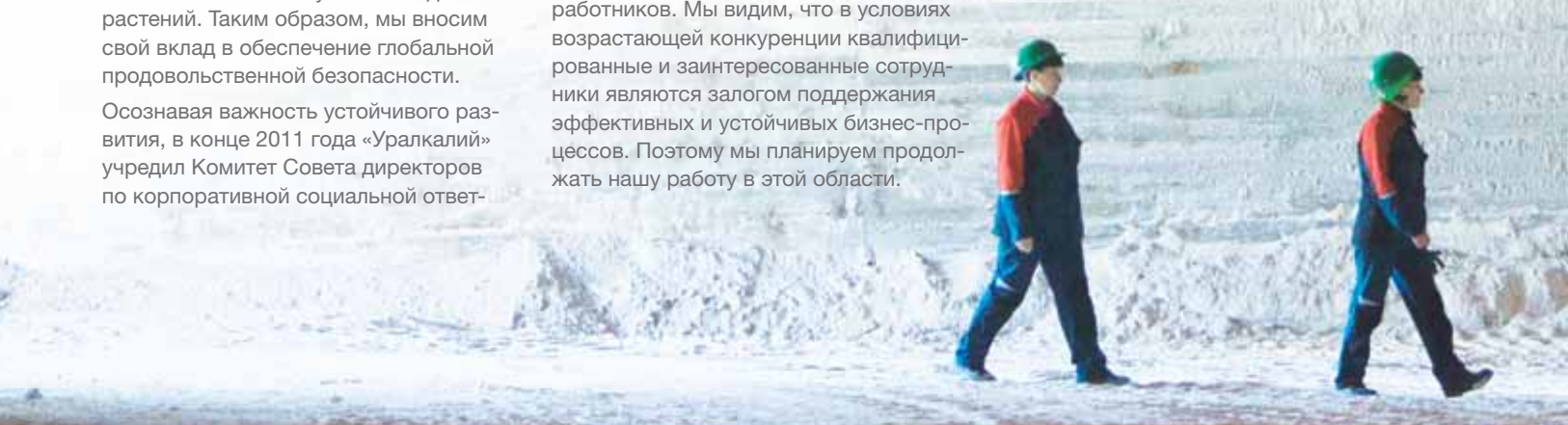
Осознавая важность устойчивого развития, в конце 2011 года «Уралкалий» учредил Комитет Совета директоров по корпоративной социальной ответственности. Как председатель данного Комитета, я рад сообщить, что за первый год нашей работы мы смогли повысить внимание менеджмента ко всем аспектам корпоративной социальной ответственности, мониторингу и развитию необходимых процедур в Компании. Мы ценим открытость и эффективное сотрудничество со стороны менеджмента в этих вопросах.

В 2012 году мы уделили особое внимание вовлеченности, удовлетворенности и лояльности персонала. Мы провели социологические исследования среди наших сотрудников и потенциальных работников. Мы видим, что в условиях возрастающей конкуренции квалифицированные и заинтересованные сотрудники являются залогом поддержания эффективных и устойчивых бизнес-процессов. Поэтому мы планируем продолжать нашу работу в этой области.

Удовлетворенность сотрудников невозможна без создания безопасных и комфортных условий работы. В связи с этим в прошлом году мы приняли в Компании Кардинальные правила безопасности. Данные меры уже принесли первые позитивные плоды, и мы надеемся, что в 2013 году сможем еще сильнее улучшить свои показатели.

Я хотел бы также отметить усилия топ-менеджмента «Уралкалия» в области охраны окружающей среды. В частности, одним из приоритетов работы Компании в этом направлении является энергосбережение. В 2013 году перед нами стоит задача – воплотить в жизнь новую масштабную программу энергосбережения, которую мы разработали в прошлом году.

Помимо создания безопасных условий труда мы реализуем ряд проектов для местного сообщества, связанных с образованием, культурой, здравоохранением и инфраструктурой. Важным событием 2012 года стало начало разработки мастер-плана для Березниковско-Соликамской агломерации. Работу над ним планируется завершить в сентябре 2013 года. План станет «дорожной картой» для развития транспортной, жилищной и социальной инфраструктуры региона.



Основная цель нашего Комитета в 2013 году – разработать совместно с Руководством Компании новую стратегию взаимодействия с заинтересованными сторонами. Первые шаги были сделаны уже в прошлом году, когда была разработана официальная Политика в области корпоративной социальной ответственности. Она является ориентиром для всех сотрудников «Уралкалия» и отражена во всех программах и планах Компании.

Мы понимаем, как важно вовремя выполнять свои обязательства, и всегда стремимся находить баланс между интересами Компании, наших сотрудников и других стейкхолдеров. Мы полагаем, что этот баланс – основа гармоничного роста и развития как самого «Уралкалия», так и общества в целом.

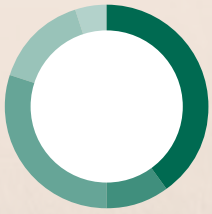
Я рад тому, что «Уралкалий» уделяет все большее внимание вопросам корпоративной социальной ответственности, и надеюсь, что этот Интегрированный отчет содержит полезную информацию для всех заинтересованных сторон.

Комитет по корпоративной социальной ответственности (КСО)

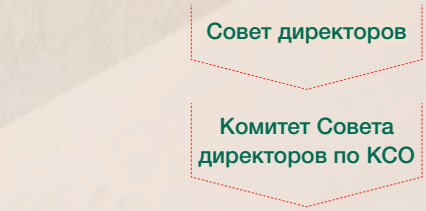
Рассмотрение вопросов охраны здоровья, промышленной и экологической безопасности и социальной ответственности для разработки эффективной системы менеджмента в этих областях.

Цели на 2012 год		Цели на 2013 год
– разработка рекомендаций по выпуску первого Отчета об устойчивом развитии Компании	Цель достигнута	– разработка рекомендаций по вопросам КСО для Интегрированного отчета
– участие в разработке Политики в сфере охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	Цель достигнута	– мониторинг результатов деятельности Компании в сфере охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды
– участие в разработке Политики в области КСО Компании	Цель достигнута	– мониторинг взаимодействия с заинтересованными сторонами в регионах присутствия Компании
– мониторинг результатов деятельности Компании в сфере охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	Цель достигнута	– мониторинг деятельности Компании в сфере охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды
		– рассмотрение социальных проектов

Статистика вопросов, рассмотренных Комитетом по КСО



Структура управления устойчивым развитием



Взаимодействие с заинтересованными сторонами: принципы и механизмы

Заинтересованная сторона	Принципы взаимодействия	Механизмы взаимодействия
Акционеры и инвестиционное сообщество	Акционеры и потенциальные инвесторы заинтересованы не только в финансовых результатах Компании: не менее важны для них нефинансовые показатели, свидетельствующие о качестве управления Компанией. Ключевыми аспектами являются следующие: – корпоративное управление – отношения с клиентами – кадровая политика – производственная безопасность – отношения с местными сообществами и органами власти Мы стремимся раскрыть своевременную, объективную и как можно более полную информацию о нашей деятельности, в том числе о наших результатах, изменениях, важных событиях, рисках и планах.	«Уралкалий» поддерживает постоянную связь с инвестиционным сообществом. Мы организуем: – дни аналитика и инвестора – презентации, вебкасты и конференц-звонки для обсуждения наших финансовых результатов и планов – встречи руководства с инвестиционным сообществом, в том числе на роуд-шоу и отраслевых конференциях, на которых обсуждаются результаты нашей деятельности и проводится обзор калийного рынка – выезды на производственные объекты – регулярные повседневные коммуникации Мы публикуем информацию о нашей деятельности, в том числе нашу внутреннюю политику, планы и отчеты, на нашем корпоративном сайте. Для изучения мнений инвестиционного сообщества «Уралкалий» проводит опросы мнений о деятельности Компании, ее стратегии, качестве корпоративного управления, уровне раскрытия информации и других важных аспектах деятельности. Акционеры Компании участвуют в принятии стратегически важных решений на ежегодных общих собраниях акционеров (ОСА).
Сотрудники	Взаимодействие с сотрудниками строится на основе: – принципов социального партнерства – взаимного уважения и доверия, лежащих в основе нашей кадровой политики – обеспечения инструментов материального и нематериального стимулирования сотрудников – создания возможностей для обучения и развития – соответствия стандартам в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды Мы предоставляем нашим сотрудникам конкурентоспособную заработную плату и льготы, в том числе дополнительные преимущества при выходе на пенсию (например, в рамках Совета ветеранов «Уралкалия»). Наши стандарты социальной поддержки для сотрудников и их семей значительно выше установленных российским законодательством. Мы также реализуем нефинансовые программы стимулирования сотрудников с ежегодными наградами и благодарственными письмами.	В Компании существуют различные механизмы взаимодействия с сотрудниками: – формальные встречи менеджмента и сотрудников Компании проводятся не реже одного раза в год в рамках проведения обсуждения планов по развитию Компании – по мере необходимости организуются встречи, касающиеся рассмотрения жалоб и предложений сотрудников – информирование сотрудников посредством внутрикорпоративной системы связи и СМИ – механизмы обратной связи, в том числе через «горячую линию» – в Компании ежегодно проводятся опросы удовлетворенности и вовлеченности, также сотрудники приглашаются к участию в фокус-группах, качественных исследованиях. Кроме того, наиболее важные вопросы представители трудовых коллективов могут обсудить на конференциях Мы рассматриваем и выносим максимально объективное решение по каждому из обращений сотрудников.

Дополнительную информацию о взаимодействии с заинтересованными сторонами см. на стр. 22

Заинтересованная сторона	Принципы взаимодействия	Механизмы взаимодействия
Профсоюзы	Все ключевые решения, касающиеся персонала, принимаются с учетом мнения профсоюзов. Руководство Компании совместно с профсоюзами разрабатывает и заключает Коллективный договор, а также проводит регулярный мониторинг исполнения положений Коллективного договора и Соглашений в области охраны труда. По результатам мониторинга составляется отчет об исполнении положений Коллективного договора и Соглашений.	Коллективный договор утверждается на трехлетний период. С целью выявления мнений, интересов и ожиданий сотрудников мы проводим встречи с представителями профсоюзов не реже, чем раз в квартал. Профсоюзы участвуют в процессе внесения изменений в локальные нормативные акты Компании. Кроме того, они привлекаются в случае предоставления сотрудникам консультаций по значимым социальным вопросам.
Местные сообщества	В рамках корпоративной социальной ответственности и развития местных сообществ в регионе присутствия Компании реализуются проекты и программы по следующим приоритетным направлениям: – обеспечение экологической безопасности и недопущение негативных последствий аварий на производстве – решение жилищного вопроса, в частности переселение жителей из ветхого и аварийного жилья – развитие и модернизация социальной инфраструктуры – развитие спорта – поддержка культурных мероприятий – поддержка социально уязвимых слоев населения (оказание благотворительной помощи) Помимо программ по данным направлениям «Уралкалий» принимает участие в разработке планов по развитию региона присутствия.	С целью вовлечения местного населения в обсуждения значимых аспектов деятельности Компании мы организуем общественные слушания по вопросам развития производства, охраны окружающей среды и социальных проектов. Мы размещаем на нашем сайте информацию об инициативах, мероприятиях и проектах Компании в рамках корпоративной социальной ответственности и развития регионов присутствия на регулярной основе.
Покупатели и деловые партнеры	Компания стремится построить эффективные отношения со своими бизнес-партнерами, в частности покупателями и поставщиками, на основе прозрачных и взаимовыгодных отношений. Клиенты: Принципы работы с покупателями изложены в нашей маркетинговой стратегии. Ключевые аспекты: – качество предоставляемых товаров и услуг – надежность поставок – обязательное соблюдение положений договоров и требований законодательства – поддержка по использованию своей продукции потребителями Поставщики: – сотрудничество с поставщиками строится на основе стандартов Компании по закупкам, информация о которых размещается в рамках каждого тендера – по каждому привлекаемому поставщику Компания проводит тщательную проверку с целью подтверждения его добросовестности и платежеспособности (due diligence). Компания также осуществляет контроль за выполнением требований, предъявляемых к контрагентам в соответствии с подписанным контрактом и внутренними стандартами Компании	Встречи с покупателями проводятся на регулярной основе. В рамках работы с конечными потребителями мы организуем мастер-классы и практические занятия по применению минеральных удобрений, а также выпускаем информационные материалы по технологиям выращивания сельскохозяйственных культур и способам применения удобрений. Мы также участвуем в выработке индустриальной платформы ценообразования в секторе минеральных удобрений, придерживаясь принципа прозрачности и учета мнений заинтересованных сторон, в том числе потребителей. Встречи с потенциальными поставщиками проводятся в рамках осуществления процесса закупок.
Государственные органы	Мы стремимся к построению и поддержанию устойчивых и конструктивных взаимоотношений с органами государственной власти и местного самоуправления, основанных на принципах ответственности, добросовестности и соблюдения взаимных интересов. Мы взаимодействуем с государственными органами и организациями по следующим ключевым направлениям: – предоставление отчетности надзорным органам – осуществление налоговых отчислений – планирование и реализация проектов по развитию местных сообществ и социально значимых проектов – поддержание диалога с органами государственной власти по актуальным вопросам законодательного и нормативного регулирования – оказание благотворительной помощи	Помимо регулярных встреч с представителями органов власти представители «Уралкалия» состоят в различных экспертных советах и принимают участие в рабочих совещаниях с целью доведения позиции Компании до лиц, принимающих решения на уровне государственных органов. Мы также участвуем в организации конференций и мероприятий и предоставляем справки, статистическую и иную информацию по официальным запросам государственных органов. Помимо этого, для представителей государственных органов по запросам мы организовываем туры на производственные объекты Компании.
СМИ	Мы стремимся обеспечить максимально полное и своевременное раскрытие финансовой и нефинансовой информации, релевантной для заинтересованных сторон.	Мы раскрываем информацию о своей деятельности в годовых отчетах, пресс-релизах и иных публикациях на корпоративном сайте, а также в СМИ, включая социальные сети. По запросу СМИ проводятся интервью с Руководителями Компании, организуются пресс-туры и встречи с участием представителей Компании и СМИ. Также Компания организует и выступает на пресс-конференциях.

Фокус на промышленную безопасность

Почему это важно для нас

Отсутствие несчастных случаев, инцидентов, аварий или случаев профессиональных заболеваний – одна из важнейших целей для обеспечения эффективного бизнеса. Каждый работник рассчитывает на благоприятные условия труда на рабочем месте. В то же время Компания ожидает от каждого работника соблюдения принципов безопасности. Поддерживая взаимное ответственное отношение к этим вопросам, мы сможем вывести наш бизнес на более высокий уровень результативности и обеспечить устойчивое развитие Компании.

Подход

Безопасность отражена в Кодексе корпоративной культуры Компании в качестве ключевого элемента:

«Безопасность – это безусловная ценность, которая должна составлять основу всех наших действий и наших решений. Мы осознаем, что неосторожные, необдуманные, безответственные действия могут иметь трагические последствия не только для нас самих и наших коллег, но также для наших семей и близких. Мы понимаем, что ни достижения, ни экономическая выгода – нет ничего важнее, чем сохранение жизни и здоровья».

Ключевые факты в 2012 году

- на производственных объектах Группы погибли три сотрудника. Все происшествия были расследованы и предприняты необходимые меры по предупреждению подобных инцидентов
- коэффициент частоты несчастных случаев на производстве с временной потерей трудоспособности (LTIFR) снизился по сравнению с 2011 годом и составил 0,17 в Группе; 0,12 по «Уралкалию»
- введены в действие Кардинальные правила
- 4 953 человека обучены и аттестованы в области охраны труда и промышленной безопасности

Ключевые приоритеты

- отсутствие несчастных случаев на производстве
- отсутствие аварий на производстве
- предотвращение и уменьшение количества профессиональных заболеваний сотрудников

Охрана труда и промышленная безопасность являются ключевыми компонентами нашего стратегического приоритета №5: Забота о людях и местных сообществах

Вы можете найти информацию о наших КПЭ и ключевых рисках на стр. 24–43

Кардинальные правила

В 2012 году «Уралкалий» запустил беспрецедентную для российских компаний программу «Кардинальные правила». После проведения анализа статистических данных травматизма в Компании за последние пять лет были выявлены те опасные действия работников, которые обуславливают 90% всех несчастных случаев. По результатам анализа были сформулированы семь правил безопасности, беспрекословное соблюдение которых обязательно как для сотрудников предприятия, так и для работников подрядных организаций.

Согласно правилам, следующие действия строго запрещены:

Запрещается курить в шахте

Запрещаются работы в электроустановках, находящихся под напряжением

Запрещаются погрузочно-разгрузочные работы при нахождении людей в опасной зоне

Запрещаются работы на высоте без использования страховочной привязи

Запрещаются работы и нахождение в зоне призабойного пространства во время работы комбайна

Запрещаются работы в выработках с незакрепленной и/или необобранной кровлей

Запрещаются ремонт, обслуживание работающих конвейеров, использование конвейеров для перемещения людей и грузов

Наши планы

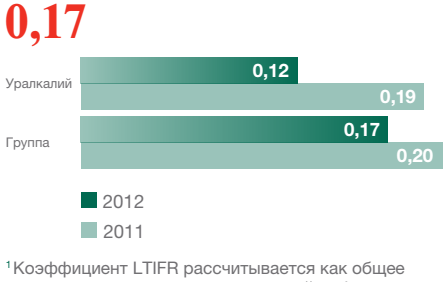
- внедрение Кардинальных правил во всех дочерних и зависимых обществах Группы с 1 января 2013 года
- введение учета микротравм по Группе Компаний, не приведших к временной потере трудоспособности
- внедрение системы автоматизации контроля проведения экспертиз промышленной безопасности технических устройств, эксплуатирующихся на опасных производственных объектах «Уралкалия»
- завершение процесса аттестации рабочих мест по условиям труда
- разработка проекта позиционирования людей в шахте
- внедрение системы оповещения водителей автотракторной техники в рудниках при появлении людей в опасной близости

Политика и стратегия

В 2012 году в Компании была принята Политика в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды. Принимая данный документ, «Уралкалий» ответственно заявил, что охрана труда и здоровья, промышленная безопасность и охрана окружающей среды являются ключевыми приоритетами и должны составлять основу всех действий и решений Компании, к какому бы направлению работы они ни относились.

В «Уралкалии» действует первичная профсоюзная организация, с которой заключены Коллективный договор и Соглашение о взаимодействии в области охраны труда. Доля членов профсоюзной организации составляет более 50% от общей численности работников Компании. Данные документы затрагивают такие вопросы, как обеспеченность работников средствами индивидуальной защиты, участие представителей работников в инспекциях, аудиторских проверках и расследовании несчастных случаев, механизм подачи жалоб и другие.

Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве с временной потерей трудоспособности (LTIFR)[1]



[1] Коэффициент LTIFR рассчитывается как общее количество пострадавших с потерей рабочего времени, приходящихся на 200 тыс. отработанных часов. Фактор 200 тыс. выводился исходя из 50 рабочих недель, каждая продолжительностью 40 часов, и умноженных на 100 сотрудников

Показатели эффективности

Мы с сожалением сообщаем, что в 2012 году на предприятиях Группы Компаний погибли трое сотрудников: один сотрудник ОАО «Уралкалий» и два сотрудника дочерних зависимых организаций. Все происшествия были расследованы и предприняты необходимые меры по предупреждению подобных инцидентов.

Мы принимаем активные меры для обеспечения промышленной безопасности и вкладываем значительные средства в программы по охране труда и промышленной безопасности, в том числе производим модернизацию оборудования, обустройство рабочих мест, разрабатываем корпоративные стандарты по безопасности. Введение в 2012 году Кардинальных правил позволило существенно сократить количество несчастных случаев. В 2012 году затраты Компании на охрану труда составили 6,6[2] млн долл. США.

Мы ожидаем от наших сотрудников строгого соблюдения Кардинальных правил. Доказанное нарушение правил влечет за собой увольнение в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации. Уволенные сотрудники Компании и подрядных организаций в течение года не имеют права находиться на территории предприятий «Уралкалия».

Также Компания поставила задачу развития активной гражданской позиции, осознания персональной ответственности как за собственную безопасность, так и за безопасность коллег. Работники Компании должны предостерегать друг друга, в случае если один из них может нарушить Кардинальные правила. Если же сотрудник становится свидетелем нарушения, он может сообщить об этом в ответственное подразделение.

Факт нарушения рассматривается комиссией, состоящей из четырех директоров и четырех представителей профсоюза, которая оценивает выполнила ли Компания свои обязательства перед работником в части информирования и предоставления средств защиты. Если обязательства со стороны Компании были выполнены, но сотрудник нарушил правила, его увольняют, а сотрудник, выявивший нарушение Кардинальных правил, получает премию, которая в 2012 году равнялась среднемесячной заработной плате по Компании.

Для повышения ответственности Руководителей за несчастные случаи, произошедшие из-за нарушения Кардинальных правил, производится вычет из годового бонуса Руководителя подразделения, в котором был зафиксирован такой несчастный случай.

В 2012 году была проведена кампания по обучению и продвижению программы «Кардинальные правила». Мы уверены, что со временем подобные меры приведут к повышению сознательности и ответственности среди сотрудников, а соответственно и к существенному снижению количества несчастных случаев.

По прошествии чуть менее года можно говорить о первых положительных результатах. Так, 80–90% нарушений обычно связано с несоблюдением требований безопасности при работе на высоте. В 2012 году доля несчастных случаев, связанных с падением с высоты, снизилась до 14% от общего количества несчастных случаев по сравнению с 26% в 2011 году.

Компания намерена и дальше совершенствовать Кардинальные правила и процедуры их применения. С 1 января 2013 года во всех дочерних и зависимых обществах вводятся в действие собственные Кардинальные правила, которые будут включать специфические аспекты их деятельности, например связанные с транспортом.

[2] Данные расходы представлены услугами третьих лиц

Требования к подрядчикам в области охраны труда и промышленной безопасности

«Уралкалий» не проводит различий между своими сотрудниками и сотрудниками подрядных организаций, работающих на его территории.

Все потенциальные подрядчики проходят проверку на наличие разрешительной документации в области охраны труда и промышленной безопасности, обучения и аттестации их персонала. В контрактах прописываются требования по соблюдению их сотрудниками правил охраны труда и промышленной безопасности, на которых всецело распространяется действие стандартов Компании. Сотрудники подрядных организаций в обязательном порядке проходят вводный инструктаж, а в ходе выполнения работ специалистами «Уралкалия» проводятся регулярные инспекции и проверки. На подрядчиков также распространяются Кардинальные правила. Нарушители отстраняются от работы и в течение года не допускаются на объекты «Уралкалия». В 2012 году были отстранены 110 человек.

Организационные и технические мероприятия

В 2012 году, согласно графику, проведена экспертиза промышленной безопасности оборудования, применяющегося на опасных производственных объектах «Уралкалия», и получены разрешения на применение данного оборудования.

Особое внимание уделяется пожарной безопасности на объектах «Уралкалия». Компания прикладывает много усилий и средств для бесперебойного функционирования системы сигнализации и пожаротушения как на подземных, так и на поверхностных объектах.

В 2012 году была начата полная аттестация рабочих мест по условиям труда – комплекс мероприятий, проводимых с целью оценки условий труда на рабочих местах, выявления вредных и опасных производственных факторов. Данный процесс планируется завершить в первой половине 2013 года.

В целях предупреждения несчастных случаев, связанных с наездом крупногабаритной техники на сотрудников в рудниках, были проведены испытания системы оповещения для привлечения внимания водителей автотракторной техники. Данная система позволяет заблаговременно оповещать водителя о нахождении людей в опасной зоне.

Медицинские мероприятия

Мы убеждены, что нет ничего важнее здоровья. Компания заботится о своих сотрудниках, предотвращая и минимизируя вредное воздействие, которому они могут быть подвержены во время работы.

Отлаженная система регулярных медицинских осмотров помогает Компании своевременно выявлять начальные формы профессиональных заболеваний и ранние признаки воздействия производственных факторов на состояние здоровья, а также проводить профилактические и реабилитационные мероприятия по сохранению здоровья и восстановлению трудоспособности работников. По итогам 2012 года в Компании зафиксировано 13 случаев профессиональных заболеваний, из них 2 случая – у работников на площадках в Березниках, 11 случаев – у работников подразделений Соликамска. Все выявленные случаи профессиональных заболеваний в основном связаны с воздействием производственных шумов на органы слуха и частично, воздействием общей вибрации. Для снижения количества случаев данных видов заболеваний работодателем проводятся следующие мероприятия:

- обязательное проведение аудиометрии у всех лиц, трудоустраивающихся на производство с повышенным акустическим фоном
- проведение дополнительных медосмотров для всех сотрудников, работающих на местах с повышенным шумовым фоном и повышенным уровнем вибрации
- обязательный перевод сотрудников на работы без вредных факторов при установлении предпосылок к профзаболеваниям
- использование современных и инновационных средств индивидуальной защиты (наушников с активной системой шумоподавления) и других средств защиты, снижающих воздействие производственных факторов.

Также «Уралкалий» последовательно реализует комплекс профилактических мер для предотвращения возникновения у сотрудников ряда наиболее распространенных на территории современной России заболеваний. Так, например, сотрудники направляются на обязательные регулярные медицинские осмотры и обследования, также проводится их вакцинация.

Обучение и инструктаж

Залог безопасной работы – осведомленность сотрудников и развитие у них устойчивых навыков в соблюдении требований охраны труда и промышленной безопасности. Прежде чем приступить к работе на производственных объектах, рабочие проходят инструктаж на рабочем месте. Обеспечение безопасности на рабочих местах и контроль за соблюдением ее требований сотрудниками включены в обязанности всех мастеров и начальников участков.

В 2012 году 3 900 сотрудников прошли обучение и были аттестованы в области промышленной безопасности и 1 053 сотрудника – в области охраны труда.

Охрана окружающей среды

Почему это важно для нас

Устойчивое функционирование естественных или сложившихся экологических систем, благоприятная окружающая среда и сохранение ее биологического разнообразия крайне важны для человека, так как обеспечивают его здоровье и создают условия для развития будущих поколений. В связи с этим бережное отношение к окружающей среде заложено в основу работы нашей Компании.

Подход

Руководствуясь принципами устойчивого развития, Компания рассматривает деятельность по охране окружающей среды как неотъемлемую часть ведения бизнеса. Свой вклад в устойчивое развитие региона присутствия мы обеспечиваем соблюдением требований природоохранного законодательства, рациональным использованием природных ресурсов и постоянным совершенствованием природоохранной деятельности.

Ключевые достижения в 2012 году

- инвестировано около 41,5 млн долл. США на природоохранные мероприятия в ОАО «Уралкалий»
- разработан комплексный энергетический Паспорт Компании с учетом новых энергопотребителей, а также Программа по энергосбережению на 2013–2017 годы
- 24,5 млн кВт·ч электроэнергии и 81 483 Гкал теплоэнергии сэкономлено в Группе в результате энергосберегающих мероприятий
- на 110% увеличен объем использования попутного нефтяного газа в Группе для собственных нужд

Ключевые приоритеты

- снижение объема сбросов загрязняющих веществ в водные объекты, рациональное водопотребление
- эффективное управление образующимися отходами
- сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
- снижение энергопотребления и выбросов CO_2

Охрана окружающей среды является ключевым компонентом нашего стратегического приоритета №6: Обеспечение экологической безопасности

Вы можете найти информацию о наших КПЭ и ключевых рисках на стр. 24–43

Система управления

За вопросы в области охраны окружающей среды несет ответственность Управление по охране окружающей среды, входящее в состав единой Дирекции по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды. Экологические службы рудоуправлений подчиняются Дирекции, являясь независимыми от производства структурами.

Более подробно с функциональной структурой управления вопросами охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды можно ознакомиться в разделе «Фокус на промышленную безопасность» на стр. 68

Политика и стратегия

В настоящий момент в «Уралкалии» разработан полный комплект разрешительной природоохранной документации, который обновляется по мере необходимости. В соответствии с Политикой в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды основной целью Системы управления в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды является снижение негативного воздействия на окружающую среду, связанного с производственной деятельностью Компании. Система управления природоохранной деятельностью основана на подходе «Планирование – исполнение – проверка – принятие мер» в рамках стандартов системы управления ISO 14001 и OHSAS 18001.

Более подробную информацию о Политике в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды можно найти в разделе «Фокус на промышленную безопасность» на стр. 68

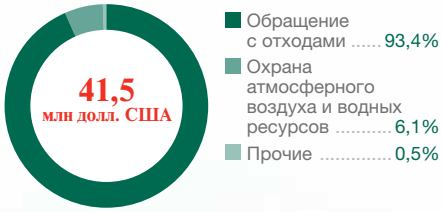
Мероприятия и результаты деятельности

Расходы на охрану окружающей среды

В 2012 году Компания продолжила инвестировать в мероприятия, направленные на охрану окружающей среды. Помимо текущих затрат на охрану атмосферного воздуха, водных и земельных ресурсов «Уралкалий» инвестирует в модернизацию существующего и установку нового очистного оборудования, обучение персонала, развитие внутренних систем мониторинга и контроля, а также в проведение научно-исследовательских работ.

Общая сумма природоохранных инвестиций за отчетный период составила около 41,5 млн долл. США, что превышает объемы инвестиций прошлых лет.

Затраты на природоохранные мероприятия (млн долл. США)



Продолжая тенденцию предыдущих лет, в 2012 году Компания обеспечила отсутствие существенных нарушений экологического законодательства и нормативных требований.

Энергоэффективность

В связи с объединением ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит» в конце 2011 года Компания инициировала проведение энергоаудита с учетом новых энергопотребителей, который завершился в конце 2012 года. В результате проведенной проверки был составлен комплексный энергетический Паспорт Компании, который подробно описывает энергоснабжение Компании и полностью соответствует требованиям российского законодательства в области энергосбережения. Также на основании полученных в процессе аудита данных была разработана Программа по энергосбережению на 2013–2018 годы, ставшая продолжением пятилетней Программы по энергосбережению, завершившейся в 2012 году.

Данная Программа нацелена на рациональное использование энергоресурсов, их экономию и достижение оптимального соотношения между закупаемой и собственной электроэнергией. В рамках Программы по энергосбережению в Компании были реализованы следующие проекты:

- мероприятия по снижению объемов потребления энергоресурсов (строительство газовых калориферных комплексов на руднике Березники-4)
- мероприятия по повышению выработки электроэнергии объектами собственной генерации (строительство газотурбинных установок на рудниках Березники-4, Соликамск-1)
- мероприятия по снижению стоимости закупаемых энергоресурсов (выход на оптовый рынок электроэнергии, увеличение использования попутного газа, заключение долгосрочных контрактов на поставку газа)

Одним из важнейших документов, принятых в Компании в 2012 году, стала Техническая политика в области энергоменеджмента, которая учитывает лучшую мировую практику в области энергосбережения.

Использование попутного нефтяного газа

В рамках Программы по энергосбережению с каждым годом Компания наращивает объемы использования для собственных нужд попутного газа, который приобретается у нефтяных компаний. Данный подход позволяет не только снизить уровень потребления природного газа на уровне Компании, обеспечивает экономическую целесообразность, но и предотвращает сжигание попутного газа нефтяными компаниями, тем самым внося вклад в охрану атмосферного воздуха и снижение выбросов парниковых газов на глобальном уровне.

В 2012 году объем использованного попутного газа в Группе составил 76,7 млн м^3, что на 110% превысило объем использованного попутного газа в 2011 году. Существенного увеличения объемов потребления попутного нефтяного газа удалось достичь благодаря завершению Программы по строительству трубопровода до Березники-4 и его ввода в эксплуатацию для транспортировки.

Выбросы парниковых газов

Мы осознаем, что производственная деятельность Компании неразрывно связана с потреблением энергии и, как результат, выбросами парниковых газов. Тем не менее выбросы парниковых газов при производстве удобрений составляют менее 1% от глобальных выбросов парниковых газов.

В 2012 году Компания продолжила вести учет выбросов парниковых газов: за отчетный период выбросы CO_2 в Группе составили 1,8 млн тонн.

Выбросы в атмосферу

При реализации проектов по расширению существующих производств пристальное внимание уделяется модернизации установленного очистного оборудования. В результате модернизации повышается эффективность работы очистных систем, а следовательно, снижаются показатели удельного воздействия на окружающую среду.

При реализации новых инвестиционных проектов в соответствии с требованиями экологического законодательства технологическое оборудование вводится в эксплуатацию только при наличии установленного природоохранного оборудования: тем самым обеспечивается отсутствие производственных выбросов без очистки. В 2012 году валовые выбросы загрязняющих веществ в ОАО «Уралкалий» увеличились на 6,5% по сравнению с 2011 годом и составили 3,6 тыс. тонн.

Водные ресурсы

Стремясь к рациональному потреблению воды, а также ее вторичному использованию для минимизации сбросов, Компания на ежегодной основе составляет и реализует планы природоохранных мероприятий.

В 2012 году общий забор воды на производственные и хозяйственно-бытовые нужды в ОАО «Уралкалий» снизился на 10,7% по сравнению с 2011 годом и составил 18,5 млн м^3. Забор воды из поверхностных источников составил 13,2 млн м^3.

Использование воды на производственные нужды (м^3/тонну продукции)

1,16 м^3 на тонну

Объем расхода воды в системах повторного и оборотного водоснабжения в ОАО «Уралкалий» составил в отчетном периоде 70,1 млн м^3, оставшись приблизительно на прежнем уровне по сравнению с 2011 годом (71,9 млн м^3).

Обращение с отходами

В 2012 году «Уралкалий» продолжил реализацию различных мероприятий для эффективного решения проблемы утилизации отходов. Данные мероприятия включают:

- в рамках модернизации существующих и строительства новых производственных мощностей Компания отдает предпочтение современным технологическим решениям, которые позволяют увеличить процент извлечения ценного компонента из руды
- проведение работ по закладыванию отходов в выработанные пространства рудников, что не только снижает нагрузку на окружающую среду, но и снижает риски возникновения аварийных ситуаций вследствие обвалов

Объем повторного использования неопасных отходов остался практически неизменным по сравнению с 2011 годом в ОАО «Уралкалий» и составил 10,2 млн тонн.

Размещение опасных отходов на полигоне увеличилось в два раза и составило в отчетном периоде 10,8 тыс. тонн. Увеличение объема размещаемых отходов связано с реконструкциями зданий и сооружений на площадках подразделений и увеличением вывоза строительного мусора от разборки зданий.

Компания стремится увеличивать объем передаваемых опасных отходов третьим сторонам для их вторичного использования. Повторное использование опасных отходов в Компании в 2012 году уменьшилось в пять раз и составило 183,5 тонны.

Земельные ресурсы и биоразнообразие

В 2012 году на территориях промышленных площадок и в санитарно-защитных зонах «Уралкалия» не было зарегистрировано ни одного факта загрязнения почвенного покрова в результате производственной деятельности. Эти результаты продолжают позитивную тенденцию прошлых лет, а постоянный мониторинг ситуации, осуществляемый на основе Политики в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды, позволяет отслеживать состояние почв на регулярной основе и предпринимать оперативные меры в случае необходимости.

Несмотря на то что в районе расположения производственных объектов «Уралкалия» в Березниках, Соликамске и Соликамском районе отсутствуют особо охраняемые природные территории (ближайший заповедник – Вишерский – расположен в 300 км от производственных площадок Компании и не подвергается какому-либо негативному воздействию), Компания проводит регулярные исследования водоохранных зон и береговых линий малых рек, наблюдения за кустарниковой и древесной растительностью. Данные исследований позволяют сделать вывод об отсутствии существенного ущерба биоразнообразию в регионе присутствия Компании.

Геологическая безопасность

Главным условием разработки месторождения является безопасная отработка и сохранение в функциональной пригодности подрабатываемых объектов. В своей производственной практике в соответствии с требованиями законодательства Компания применяет меры геологической безопасности на тех рудниках, где это технически возможно.

Награды и достижения

В 2012 году Компания стала лауреатом конкурса «100 лучших организаций России. Экология и менеджмент», а также заняла второе место в рейтинге эколого-энергетической прозрачности предприятий «Интерфакс-ЭРА», объединившем 150 крупнейших компаний России.

В случае каких-либо ограничений в применении мер геологической безопасности для своевременного выявления потенциально опасных участков и обеспечения безопасности жизнедеятельности населения «Уралкалий» продолжает использовать уникальную систему мониторинга. Компания проводит инструментальные наблюдения (маркшейдерский мониторинг) на территориях рудников, визуальный мониторинг подработанных объектов; на всех шахтных полях производятся геофизические и гидрогеологические исследования. Необходимая периодичность мониторинга определяется для каждого объекта в индивидуальном порядке и соответствует требованиям безопасности.

Компания тесно сотрудничает с научно-исследовательскими институтами с целью глубокого изучения воздействия производственной деятельности на окружающую среду в регионах присутствия.

Общественные экологические мероприятия

Мы считаем, что совместными усилиями можно достичь позитивных изменений в решении вопросов охраны окружающей среды и в связи с этим принимаем активное участие в различных экологических акциях с привлечением местных жителей.

Для повышения уровня экологической осведомленности населения в 2012 году Компания приняла участие в проведении ряда мероприятий, включая:

«Уралкалий»: «Сделаем! Уберем!»

В 2012 году компания «Уралкалий» приняла участие во всероссийском экологическом проекте «Сделаем!», который является частью всемирной кампании Let's Do It! World Cleanup, объединяющей более 90 стран мира.

В рамках проекта «Сделаем!» сотрудники «Уралкалия» провели ряд акций по уборке территорий в районе городов Березники и Соликамск. При проведении уборок Компания предоставила весь необходимый инвентарь, транспорт для доставки людей, технику для вывоза мусора на полигон твердых бытовых отходов.

Также в ходе проекта «Сделаем!» проведен конкурс плакатов в детском оздоровительном лагере «Уралкалия» «Уральские самоцветы» на тему «Соблюдай чистоту! Вместе мы сохраним природу Пермского края!». Лучшие детские рисунки легли в основу плакатов на экологическую тему.

- городскую акцию «Дни защиты от экологической опасности» в Березниках, по итогам которой Компания была награждена дипломом за активное участие в городской акции и за улучшение качества городской среды
- Всероссийскую экологическую акцию «Всероссийская уборка. Сделаем! – 2012», по итогам которой администрация Березников вручила Компании сертификат партнера как социально ответственному участнику данной экологической акции

Более подробную информацию можно найти на веб-сайте Компании http://www.uralkali.com/

Наши люди

Почему это важно для нас

Реализация бизнес-стратегии всецело основана на людях: их управленческих навыках, профессиональных знаниях, а также приверженности ценностям Компании. Поэтому для нас очень важно формирование условий для профессионального и карьерного роста сотрудников, а также повышение лояльности к Компании.

Подход

Эффективно работающий коллектив – одно из слагаемых успешного бизнеса и наше конкурентное преимущество. Понимая это, мы делаем все возможное для того, чтобы сохранить квалифицированные кадры и привлечь в нашу команду лучших из лучших. Своим сотрудникам Группа «Уралкалий» предлагает достойную заработную плату, сбалансированный социальный пакет, широкие возможности для профессионального и карьерного роста.

Все процессы работы с персоналом как внутри Компании, так и в ее дочерних обществах систематизированы в соответствии с долгосрочной стратегией Компании и требованиями законодательства. Ведется строгая система отчетности. Дирекция по персоналу «Уралкалия» подчиняется Генеральному директору Компании.

Ключевые достижения в 2012 году

- 14 262 долл. США – средний уровень годовой заработной платы по Группе в основном производственном подразделении[1]
- 41 час обучения в среднем пришелся на одного сотрудника Группы «Уралкалий» в 2012 году
- сформирован полноценный кадровый резерв для топ-менеджеров и менеджеров среднего звена Компании, для каждого из кандидатов составлен комплексный индивидуальный план развития
- 72,9% сотрудников Компании готовы рекомендовать «Уралкалий» как лучшее место работы
- 250 Руководителей Группы «Уралкалий» прошли в 2012 году обучение продвижению Кодекса корпоративной культуры

Ключевые приоритеты

- развитие и продвижение лучших работников
- конкурентоспособное вознаграждение за эффективный труд
- формирование лояльности и вовлеченности сотрудников

[1] За исключением топ-менеджеров и сотрудников московского представительства

Наши люди являются ключевым компонентом нашего стратегического приоритета №5: Забота о людях и местных сообществах

Вы можете найти информацию о наших КПЭ и ключевых рисках на стр. 24–43

Политика и стратегия

В 2012 году мы разработали новые функциональные стратегии, обновили стратегию по работе с персоналом и ключевые показатели эффективности в связи с объединением в 2011 году двух компаний – ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит». Для успешной реализации функциональной стратегии в области управления персоналом Руководство уделило особое внимание унификации HR-структур и HR-практик внутри Группы в 2012 году.

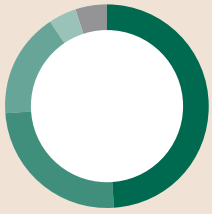
HR-цели Группы «Уралкалий»:

- повышение производительности труда
- обеспечение бизнеса квалифицированным персоналом
- обеспечение лояльности и вовлеченности персонала
- контроль расходов на HR-функцию

Результаты опроса удовлетворенности и вовлеченности работников

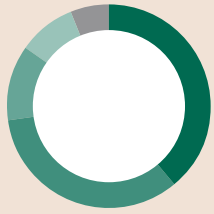
В 2012 году было проведено первое исследование удовлетворенности сотрудников в объединенной компании «Уралкалий», в котором приняли участие 2 924 сотрудника из всех подразделений. Ниже представлена статистическая карта результатов:

В какой мере в «Уралкалии» для Вас доступна возможность пройти обучение, повысить свою квалификацию в рамках Вашей профессии и занимаемой должности?



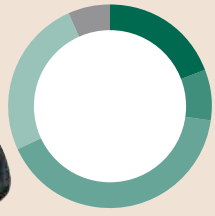
Скорее доступна	49,1%
Безусловно, доступна	25,0%
Всего	**74,1%**
Скорее недоступна	16,7%
Недоступна	4,3%
Всего	**21%**
Затрудняюсь ответить	4,9%

Если бы человек, который ищет работу, обратился к Вам за советом, Вы рекомендовали бы ему «Уралкалий»?



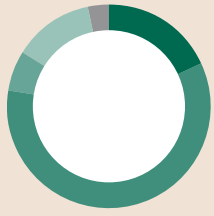
Да	39,1%
Скорее да	33,8%
Всего	**72,9%**
Скорее нет	11,9%
Нет	9,1%
Всего	**21%**
Затрудняюсь ответить	6,1%

Предусматривает ли принятая в Компании система оплаты труда возможность повышения работникам оклада/тарифа?



Определенно да	19,2%
Скорее да	40,7%
Всего	**59,9%**
Затрудняюсь ответить	8,2%
Скорее нет	25,3%
Определенно нет	6,6%
Всего	**40,1%**

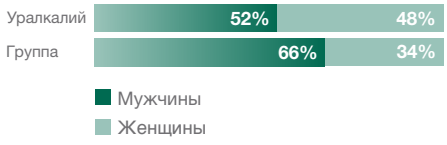
Можете ли Вы сказать, что предприятие заботится о работниках?



Определенно да	18,1%
Пожалуй, да	59,5%
Всего	**77,6%**
Затрудняюсь ответить	6,3%
Пожалуй, нет	12,8%
Определенно нет	3,3%
Всего	**16,1%**

Общая численность рабочей силы (чел.) (МСФО, на конец года)

Состав персонала Компании в разбивке по полу (%)



Мероприятия и результаты деятельности

Компания соблюдает все законодательные требования в отношении предоставления отпуска по уходу за ребенком и положенных в данном случае льгот и гарантий, включая сохранение позиции в период отпуска и последующее возвращение на работу.

Группа «Уралкалий» стремится поддерживать статус одного из самых привлекательных работодателей региона. С этой целью Компания предоставляет ряд возможностей для реализации профессионального и карьерного потенциала, в том числе конкурентоспособную заработную плату, гарантированный социальный пакет, возможности для обучения и развития.

Вознаграждение

В 2012 году был полностью завершен переход на единую систему оплаты труда (СОТ) в результате объединения компаний «Уралкалий» и «Сильвинит». СОТ Группы «Уралкалий» построена по единым принципам – на основе грейдов. Она прозрачна и дает работнику четкое понимание того, как формируется его заработная плата, а также показывает, от каких факторов зависит размер дохода и что может сделать сам сотрудник или его Руководитель для увеличения вознаграждения.

Для того чтобы поддерживать заработную плату в Группе «Уралкалий» на конкурентоспособном уровне, в 2012 году (как и в прошлые годы) мы провели обзор рынка труда как Пермского края, так и Уральского федерального округа. На основе результатов исследования были проведены необходимые корректировки, в частности установлены надбавки представителям редких и особо востребованных специальностей.

Значительное внимание в Группе уделяется усилению взаимосвязи между размером вознаграждения и результатами труда. Наша система премирования является частью системы управления эффективностью, связывающей воедино цели Компании, подразделений и конкретных работников. Для вовлечения работников в разработку предложений и программ, направленных на оптимизацию бизнес-процессов и улучшение экономических результатов Компании, в 2012 году в «Уралкалии» был принят ряд положений о премировании за выполнение особо важных заданий с подтвержденным экономическим эффектом.

Профессиональный и карьерный рост

В Компании действуют единые стандарты найма и продвижения персонала. При подборе специалистов на вакантные позиции и назначении на новую, более ответственную должность главную роль играет оценка профессионализма потенциального сотрудника: уровень образования, квалификация, профессиональный опыт, соответствие корпоративной модели компетенций.

Работа со школьниками и студентами

Стремясь оставаться лидером отрасли и учитывая важность обеспечивания бизнеса высококвалифицированным персоналом, Компания рассматривает сотрудничество с высшими и средними образовательными учреждениями как стратегически важный приоритет.

«Уралкалий» проводит работу по трем направлениям:

- улучшение качества образования путем предоставления учреждениям учебных материалов и оборудования и оказывая поддержку в проводимых исследованиях
- предоставление стипендий и возможностей трудоустройства для учащихся
- привлечение лучших студентов для работы в Компании

Среди основных партнеров «Уралкалия» – Пермский национальный исследовательский политехнический университет и его филиал в Березниках, Пермский государственный университет, Березниковский политехнический техникум, Соликамский горно-химический техникум и ПТУ №47. В 2012 году Компания вручила именные сертификаты на получение стипендий более чем 40 студентам.

Формирование вовлеченности

Корпоративная культура

Работа по развитию корпоративной культуры и повышению вовлеченности персонала – один из важных аспектов деятельности Группы «Уралкалий». Только в 2012 году обучение применению и продвижению Кодекса корпоративной культуры прошли 250 руководителей Группы «Уралкалий». Чтобы соответствовать ожиданиям заинтересованных сторон, Компания начала большую работу по формированию новых стандартов и политик. Ее основные принципы зафиксированы в Кодексе корпоративной культуры, который был дополнен в 2012 году в связи с объединением с «Сильвинитом».

В соответствии с текущими потребностями Группы «Уралкалий» в 2012 году был реализован комплексный план обучения, рассчитанный на разные категории сотрудников. Он, как и в предыдущие периоды, включал в себя различные образовательные мероприятия как профессиональные (повышение квалификации на базе Компании или на выездных семинарах, конференциях и т.д.), так и обязательные (подготовка к аттестации по областям промышленной безопасности и др.).

В 2012 году большая часть сотрудников прошла обучение по применению Кардинальных правил по охране труда. Около 30% сотрудников были ознакомлены с политиками и процедурами, затрагивающими различные аспекты прав человека. Также около 3,4% Руководителей прошли обучение антикоррупционным политикам и процедурам.

Социальные гарантии и льготы

Состав социального пакета, предоставляемого сотрудникам «Уралкалия», определен Коллективным договором, заключенным между работодателем и представителями работников (профсоюзом). Несмотря на то что у ряда дочерних обществ нет собственного Коллективного договора, в них осуществляются социальные программы.

Компании принадлежит санаторий-профилакторий, на базе которого реализуется круглогодичная программа оздоровления сотрудников. Важно, что «Уралкалий» не только вкладывает значительные средства в техническое оснащение собственных оздоровительных учреждений, но и компенсирует работникам затраты на оздоровление.

Для детей младшего школьного возраста работников Группы «Уралкалий» ежегодно проводится оздоровительная кампания на базе собственного загородного летнего лагеря. В 2012 году для детей подросткового возраста организован летний отдых в российских и зарубежных центрах, расположенных на морском побережье. Значительную часть затрат на детские путевки берет на себя Компания.

Для популяризации здорового образа жизни в Компании и дочерних обществах регулярно проводятся масштабные физкультурные акции. Каждый сотрудник легко может стать участником этих проектов и воспользоваться компенсацией в размере половины стоимости затрат на посещение плавательных бассейнов и лыжных баз.

Развитие региона присутствия и местных сообществ

Почему это важно для нас

Без открытого диалога с обществом и устойчивого развития экономики территорий присутствия реализация крупных проектов представляется сложной задачей. Поэтому одной из основ и гарантий устойчивого развития Компании является налаживание партнерских отношений с местными сообществами и активное участие в программах по повышению уровня жизни в регионе.

Подход

Опираясь в своей деятельности на принципы устойчивого развития, «Уралкалий» рассматривает участие в развитии социальной сферы территорий присутствия Компании как неотъемлемое условие успешного развития своего бизнеса.

При решении любых вопросов мы стремимся достичь баланса между интересами Компании, работников и широкого круга заинтересованных сторон.

Приоритетными направлениями социальной деятельности Компании являются:

- улучшение условий жизни сотрудников Компании, членов их семей и жителей Березников и Соликамска
- оказание спонсорской и благотворительной помощи в реализации значимых проектов в сфере культуры, образования, здравоохранения и спорта

Ключевые достижения в 2012 году

- 29,1 млн долл. США – общий объем инвестиций в местные сообщества
- 11,4 млн долл. США инвестировано в социально-экономическое развитие территорий присутствия
- в 2012 году «Уралкалий» профинансировал разработку мастер-плана Березниковско-Соликамской агломерации

Ключевые приоритеты

- социально-экономическое развитие территорий присутствия
- обеспечение комфортных и безопасных условий проживания населения
- социальное партнерство, взаимное доверие и конструктивный диалог с местным сообществом и органами власти

Местные сообщества являются ключевым компонентом нашего стратегического приоритета №5: Забота о людях и местных сообществах

Вы можете найти информацию о наших КПЭ и ключевых рисках на стр. 24–43

Политика и стратегия

В 2012 году Советом директоров Компании была утверждена Политика в области корпоративной социальной ответственности (далее – Политика в области КСО), определяющая основные подходы и принципы деятельности Компании в данной сфере.

В рамках Политики в области КСО Компания добровольно берет на себя следующие обязательства:

- обеспечивать благосостояние и индивидуальное развитие наших сотрудников
- учитывать социальные особенности региона, в котором мы работаем как при решении текущих задач, так и при принятии решений относительно новых проектов Компании
- предпринимать все возможные меры для минимизации негативного воздействия на здоровье, условия жизни и безопасность наших сотрудников, партнеров и жителей территорий нашего присутствия
- поддерживать открытый диалог со всеми заинтересованными сторонами и обеспечивать их регулярное информирование о состоянии дел в Компании и о мерах, предпринимаемых нами для снижения и устранения экологических и социальных рисков
- учитывать мнения заинтересованных сторон при принятии решений в области промышленной, экологической и социальной безопасности, а также при реализации Компанией уже существующих и перспективных проектов

Будучи одним из крупнейших работодателей и налогоплательщиков Пермского края, «Уралкалий» вносит весомый вклад в развитие экономики региона. Руководствуясь принципами ответственного ведения бизнеса, Компания стремится быть надежным партнером для своих сотрудников, местных сообществ и органов власти в регионе, а также оказывает содействие в реализации социально значимых проектов и инициатив.

Компания заключила Соглашения о партнерстве с муниципалитетами, направленные на обеспечение долгосрочного эффекта от вложений Компании в рамках реализации значимых социальных проектов в сфере социально-экономического развития территорий, включая объекты социальной инфраструктуры.

Ряд сотрудников Компании участвуют в нормотворческой деятельности и принятии важных городских решений в рамках работы органов местного самоуправления – Березниковской городской Думы и Соликамской городской Думы.

На уровне субъекта Федерации Компания осуществляет взаимодействие с аппаратом губернатора и правительством Пермского края. «Уралкалий» принимает активное участие в решении острых социальных проблем территорий присутствия, включая вопросы переселения из ветхого и аварийного жилья жителей Березников.

Мероприятия и результаты деятельности

В рамках реализуемой Политики социального инвестирования Компания продолжила деятельность по важным для территорий присутствия направлениям. В 2012 году объем социальных инвестиций Группы составил 29,1 млн долл. США. Из них 39% было затрачено на проекты социально-экономического развития региона присутствия.

Объем социальных инвестиций

29,1 млн долл. США

Социально-экономическое развитие региона присутствия

Реализуемые Компанией программы КСО вносят существенный вклад в развитие территорий присутствия. Помимо обеспечения стабильной занятости населения и выполнения налоговых обязательств Компания берет на себя добровольные обязательства по созданию благоприятных и комфортных условий жизни в городах, где сосредоточено основное производство, – Березники и Соликамск.

Развитие инфраструктуры

Качество жизни населения во многом определяется качеством и уровнем развития социальной инфраструктуры. Именно поэтому мы уделяем особое внимание поддержке проектов по созданию и реконструкции объектов социальной инфраструктуры.

Детские учреждения

В рамках улучшения условий жизни сотрудников и членов их семей, а также поиска решения проблемы нехватки мест в дошкольных учреждениях в 2012 году «Уралкалий» приступил к реализации проекта по строительству дошкольного образовательного учреждения в Березниках.

Разработан проект трехэтажного детского сада на 264 места с бассейном, зимним садом, актовым и спортивным залами, современными игровыми комплексами. Строительство объекта планируется начать во втором полугодии 2013 года.

В планах «Уралкалия» – строительство современного детского дошкольного образовательного учреждения в Соликамске.

Лечебные учреждения

В 2012 году «Уралкалий» продолжил капитальный ремонт Березниковской детской городской больницы, который был начат в 2011 году. Завершение работ ожидается в начале 2013 года. В целом в 2011–2012 годах «Уралкалий» направил на данное мероприятие 1,6 млн долл. США.

В отчетном периоде «Уралкалий» также оказал содействие в проведении капитального ремонта Отделения анестезиологии-реанимации Городской больницы №2 г. Березники.

Переселение

В 2012 году Компания продолжила работу в рамках проекта по переселению жителей Березников и Соликамска из ветхого и аварийного жилья.

Актуальность вопроса о переселении граждан из ветхого и аварийного жилья в Березниках обусловлена естественным обветшанием жилого фонда, возведенного в советское время, а также негативными последствиями аварии, вызванной затоплением рудника Верхнекамского месторождения калийно-магниевых солей в Березниках (октябрь 2006 года).

В настоящее время правительством Пермского края разработан проект Федеральной целевой программы «Переселение граждан из ветхого и аварийного жилья в городе Березники Пермского края на 2013–2017 гг.», которую предстоит согласовать на уровне Правительства Российской Федерации. «Уралкалий», осознавая социальную значимость проекта, выразил готовность принять активное участие в его реализации и профинансировать до 1/3 расходов на переселение. Представители Компании тесно сотрудничают с региональными и федеральными органами власти в процессе работы над программой.

В результате реализации программы около 5 800 семей будут обеспечены комфортным и безопасным жильем.

Создание мастер-плана Березниковско-Соликамской агломерации

Современное развитие городской среды неразрывно связано с разработкой и пересмотром комплексных планов территориального развития. В 2012 году благодаря финансовой поддержке «Уралкалия» в рамках сотрудничества с краевыми и муниципальными властями продолжилась совместная работа над масштабным проектом по созданию мастер-плана Березниковско-Соликамской агломерации. Разработчиками мастер-плана выполнены исследования по геодезии, геологии, гидрографии, метеорологии, собрана кадастровая информация, получены и проанализированы данные по демографическому составу и численности населения, состоянию жилого фонда и объектов инфраструктуры. Собранные исходные данные легли в основу плана, на базе которого будет проводиться разработка непосредственно мастер-плана.

Благотворительность и спонсорство

Помощь социально незащищенным категориям граждан

Компания исторически проявляет заботу о социально незащищенных категориях населения. Традиционно Компания оказывает поддержку ветеранам, включающую выплату ежеквартальных дотаций в зависимости от стажа работы в «Уралкалии», оплату профилактического лечения в санатории-профилактории Компании, организацию праздничных мероприятий для ветеранов Великой Отечественной войны, а также благоустройство жилья участников войны и тружеников тыла.

Поддержка культуры

Сохраняя материальное культурное наследие Пермского края для будущих поколений, в 2012 году «Уралкалий» поддержал благотворительную акцию администрации Соликамска по возрождению Музея истории соли и выделил около 100 тыс. долл. США. В планах администрации Соликамска – создание интерактивного музея с развитой инфраструктурой.

Компания выступила генеральным спонсором I Международного фестиваля скульптур из сильвинита и металла «Пермское море», прошедшего в Березниках, и спонсором музыкального фестиваля «Сотворение мира», проходившего с 29 июня по 1 июля 2012 года в Перми.

Поддержка муниципальных учреждений

Оказание помощи и содействие муниципальным образованиям является частью политики Компании по развитию территорий присутствия Компании. В течение 2012 года «Уралкалий» оказывал содействие муниципалитетам в решении вопросов местного значения, в частности:

- выделены средства на целевую программу «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности» для Родниковского сельского поселения, входящего в Соликамский муниципальный район
- Компания приняла участие в софинансировании работ по проектированию нового полигона твердых бытовых отходов для Соликамска и Соликамского муниципального района
- оказано содействие при разработке генерального плана территории Половодовского сельского поселения, входящего в Соликамский муниципальный район

Поддержка общественных организаций

«Уралкалий» рассматривает деятельность общественных организаций как важный элемент развития социальной среды, служащий для поддержания социальной стабильности на территориях присутствия.

Так, в 2012 году Компания осуществила добровольные пожертвования березниковской местной организации «Всероссийского общества слепых» и Социально-реабилитационному центру для несовершеннолетних в Соликамске.

Компания также оказывает содействие местным национальным и религиозным общинам. В 2012 году выделены средства на строительство православного храма и часовни Успения Пресвятой Богородицы в Березниках, оказана финансовая и организационная поддержка в проведении национального праздника.

Поддержка спорта

«Уралкалий» традиционно уделяет особое внимание развитию спорта в местных сообществах, поддерживая лучшие спортивные традиции и привлекая в спортивные секции больше детей и подростков.

В 2012 году особое внимание было уделено вопросам поддержки профессионального и массового спорта. Компания выступила главным спонсором первенства России по кикбоксингу, проходившего с 15 по 19 мая 2012 года в Соликамске. Также Компания выступала ключевым партнером пермского футбольного клуба «Амкар», представляющего Пермский край в премьер-лиге чемпионата России, а также в течение года оказывала клубу финансовую помощь. Компания оказала поддержку Федерации Киокусинкай Пермского края, которая на протяжении многих лет занимается пропагандой карате и приобщению к этому виду боевых искусств школьников и студентов. За счет средств «Уралкалия» соликамские спортсмены смогли принять участие в европейских первенствах по армрестлингу и самбо. «Уралкалий» также активно участвовал в развитии хоккея в Соликамске. В 2012 году Компания выделила средства на аренду взрослой хоккейной командой раздевалок и хоккейного корта, а также приобрела форму для детской хоккейной команды Соликамска.

Большие надежды Компания возлагает на масштабный проект по развитию детского и юношеского баскетбола в Соликамске и Березниках, рассчитанный на 2013–2017 годы. «Уралкалий» взял на себя обязательство по управлению проектом, включая поиск и отбор методологов и тренеров, а также оплату их работы.

Отчет независимого аудитора Руководству Группы «Уралкалий»

Руководство ОАО «Уралкалий» обратилось к нам с просьбой подтвердить достоверность во всех существенных аспектах указанной ниже информации, включенной в опубликованный Интегрированный отчет ОАО «Уралкалий» и его дочерних компаний («Уралкалий») за год, закончившийся 31 декабря 2012 года, и в Таблицы GRI 2012, с выражением ограниченной уверенности.

Что мы подтверждаем («Выборочная информация»)

Количественную и качественную информацию, раскрытую в разделе «Устойчивое развитие» Интегрированного отчета за год, закончившийся 31 декабря 2012 года, и в Таблицах GRI 2012. Объем нашей работы ограничивался Выборочной информацией за год, закончившийся 31 декабря 2012 года, и не распространялся на информацию за более ранние периоды или на другие данные, содержащиеся в Интегрированном отчете.

Как оценивается информация («Критерии отчетности»)

Мы провели оценку Выборочной информации, используя Критерии отчетности «Уралкалия», представленные в Интегрированном отчете и Основных принципах составления отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности («GRI»), версии 3.1 Руководства по составлению отчетности в области устойчивого развития и Отраслевого приложения GRI для горнодобывающей и металлургической промышленности (совместно именуемые «GRI G3.1»). Мы полагаем, что для целей подтверждения информации с выражением ограниченной уверенности применение этих критериев обоснованно.

Применяемые профессиональные стандарты и уровень предоставляемой уверенности[1]

Мы использовали стандарт ISAE3000 (ограниченный уровень уверенности) с соблюдением положений Кодекса этики Правления КМСФО (IASB).

Методология составления отчетности и оценки показателей

В мире отсутствует единый подход к оценке Выборочной информации. Использование различных, но допустимых методов может привести к существенным различиям в результатах, что может повлиять на их сопоставимость с другими организациями. Следовательно, Критерии отчетности, использованные в качестве основы в Отчете «Уралкалия», должны рассматриваться вместе с Выборочной информацией и соответствующими отчетами, опубликованными на сайте «Уралкалия»[2].

Проделанная работа

Принимая во внимание риск существенного искажения Выборочной информации, мы:

- провели интервью с сотрудниками «Уралкалия», ответственными за подготовку отчетности в области устойчивого развития и сбор данных. Интервью проводились в Березняках Пермского края, и в Москве
- провели анализ соответствующей Политики и основных принципов подготовки отчетности и оценку организации ключевых систем, процессов и контролей в области управления, учета и отражения в отчетности Выборочной информации

Примечание. Настоящий вариант Отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант данного Отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода

[1] Аудит, согласно определению Совета по Международным стандартам аудита и подтверждения достоверности информации (IASSB), обеспечивает пользователю уверенность в областях, оцениваемых с использованием критериев отчетности. Достаточная уверенность обеспечивает более высокий уровень подтверждения, чем ограниченная уверенность, так как проект по подтверждению достоверности в ограниченных объемах предусматривает значительно меньший объем работ как в области оценки рисков существенного искажения информации, так и процедур, проводимых в связи с выявленными рисками. Далее использование термина «подтверждение» не соответствует определению, содержащемуся в Федеральном законе №307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» от 30 декабря 2008 г. (издание 28 декабря 2010 г.)

[2] Ответственность за поддержку веб-сайта и достоверность размещенной на нем информации несет Руководство «Уралкалия». Выполненная нами работа не предусматривает учета данных вопросов и соответственно мы не несем ответственность за изменения, которые могли быть внесены в Выборочную информацию или Критерии отчетности, размещенные на сайте «Уралкалия»

– провели на выборочной основе ограниченное тестирование по существу Выборочной информации, чтобы удостовериться в том, что данные надлежащим образом оценены, сверены и отражены в учете и отчетности
– оценили представление Выборочной информации и соблюдение требований к раскрытию данных GRI G3.1

Ответственность «Уралкалия»

Руководство «Уралкалия» отвечает за:

– разработку, внедрение и поддержание такой системы внутреннего контроля, которая достаточна для подготовки Выборочной информации, не содержащей существенных искажений в результате ошибок или недобросовестных действий
– установление объективных Критериев отчетности для подготовки Выборочной информации
– оценку результатов деятельности «Уралкалия» на основании Критериев отчетности
– содержание Интегрированного отчета и Таблиц GRI 2012

Наша ответственность

Мы отвечаем за:

– планирование и выполнение проекта по подтверждению Выборочной информации с выражением ограниченной уверенности в том, что она не содержит существенных искажений в результате ошибок или недобросовестных действий
– формирование независимого заключения на основе проведенных процедур и полученных доказательств
– предоставление нашего Отчета Руководству «Уралкалия»

Наше заключение

По результатам проведенных процедур нами не были отмечены факты, которые свидетельствовали бы о том, что Выборочная информация за год, закончившийся 31 декабря 2012 года, не была подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с Критериями отчетности.

Настоящий Отчет, включая наше заключение, был подготовлен исключительно для Руководства «Уралкалия», согласно соглашению между нами, чтобы оказать Руководству содействие в предоставлении отчетности о результатах деятельности «Уралкалия» в области корпоративной социальной ответственности. Мы даем согласие на раскрытие содержания данного Отчета в составе Интегрированного Отчета за год, закончившийся 31 декабря 2012 года, чтобы Руководство могло показать, что они выполнили свои обязанности в рамках корпоративного управления и получили отчет независимого аудитора в отношении Выборочной информации. Во всех установленных законодательством случаях мы не принимаем и не берем на себя ответственность за проделанную нами работу и настоящий отчет ни перед кем, кроме Руководства «Уралкалия», за исключением случаев, когда условия четко согласованы нами в письменной форме.

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», Москва, Россия

25 апреля 2013 года

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Совет директоров

Биографии членов Совета директоров, описание их профессионального опыта.

стр. 88

Отчет о корпоративном управлении

Управление Компанией, Отчет о работе Совета директоров и его Комитетов.

стр. 90

Менеджмент

Биографии членов Правления, компетенция исполнительных органов и корпоративное поведение.

стр. 102

Информация для акционеров и инвесторов

Обзор изменений стоимости акций за год, структуры акционеров и других источников информации.

стр. 107

4

Независимых директора

12

Заседаний Совета директоров

Эффективное и ответственное руководство

В состав Совета директоров «Уралкалия» входят специалисты в области горного дела, финансов, аудита, менеджмента, инвестиций, управления персоналом, безопасности, корпоративной социальной ответственности. Присутствие высококвалифицированных профессионалов дает Компании уверенность в том, что контроль во всех ключевых для Компании сферах будет осуществлен надлежащим образом и доверие акционеров к «Уралкалию» будет расти.

Александр Волошин

Председатель Совета директоров

Независимый директор

Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в сентябре 2010 года. Переизбран в июне 2011-го и в июне 2012 годов.

Опыт работы
1999–2003: руководитель Администрации Президента Российской Федерации.

1999–2008: Председатель Совета директоров ОАО «РАО «ЕЭС России» и член Совета директоров компаний, аффилированных с ним.

Членство в Комитетах Совета директоров
Не является членом Комитетов.

Членство в органах управления других компаний
Председатель Совета директоров ОАО «Первая грузовая компания», член Советов директоров ОАО «ГМК Норильский никель», Yandex N.V.

Сэр Роберт Маргеттс

Заместитель Председателя Совета директоров

Ведущий независимый директор

Избрание в Совет директоров
Избран в состав Совета директоров в июне 2011 года. Переизбран в июне 2012 года.

Опыт работы
1998–2010: работал в Советах директоров Anglo American PLC, Wellstream PLC, был Председателем Совета директоров компаний Legal & General Group PLC, British Oxygen Company PLC.
Также занимал должность Исполнительного Вице-председателя Совета директоров компании Imperial Chemical Industries PLC.

Членство в Комитетах Совета директоров
Председатель комитета по КСО, член Комитета по аудиту, Комитета по назначениям и вознаграждениям и Комитета по инвестициям и развитию.

Членство в органах управления других компаний
Председатель Советов директоров Института энергетических технологий, Ensus Ltd. и Ordnance Survey, независимый член Совета директоров Huntsman Corporation LLC.

Александр Мосионжик

Член Совета директоров

Неисполнительный директор

Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в сентябре 2010 года. Переизбран в июне 2011-го и в июне 2012 годов.

Опыт работы
С 1999 года последовательно занимал руководящие должности в компании «Нафта Москва».

С 2006 по 2013 год являлся Председателем Совета директоров компании «Нафта Москва».

2009–2011: член Советов директоров ОАО «Группа Компаний ПИК» и ОАО «Полюс Золото».

2010–2012: член Советов директоров ОАО «АКБ «Международный финансовый клуб» и ОАО «Полюс Золото».

С сентября 2010 по декабрь 2011 года являлся Председателем Наблюдательного совета ЗАО «Белорусская калийная компания».

С июля 2011 по март 2013: член Совета директоров Polyus Gold International Limited.

Членство в Комитетах Совета директоров
Председатель Комитета по назначениям и вознаграждениям, член Комитета по инвестициям и развитию.

Членство в органах управления других компаний
Не является членом Советов директоров других компаний.

Владислав Баумгертнер

Член Совета директоров

Генеральный директор ОАО «Уралкалий»

Избрание в Совет директоров
Избран в состав Совета директоров в июне 2011 года. Переизбран в июне 2012 года.

Опыт работы
2004–2010: член Совета директоров ОАО «Уралкалий».

2005–2010: Генеральный директор ОАО «Уралкалий».

Сентябрь 2010 – февраль 2011: Генеральный директор ОАО «Сильвинит».

В феврале 2011 года вновь назначен Генеральным директором ОАО «Уралкалий». В феврале 2013 года Совет директоров подтвердил полномочия Владислава Баумгертнера в качестве Генерального директора.

Членство в Комитетах Совета директоров
Член Комитета по Корпоративной социальной ответственности (далее – Комитет по КСО).

Членство в органах управления других компаний
Член Советов директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий».

С декабря 2011 года является Председателем Наблюдательного совета ЗАО «Белорусская калийная компания».

Пол Остлинг

Член Совета директоров

Независимый директор

Избрание в Совет директоров
Избран в состав Совета директоров в июне 2011 года.

Переизбран в июне 2012 года.

Опыт работы
1977–2007: занимал различные руководящие должности в компании Ernst & Young, последняя из которых – Глобальный операционный директор.

2007–2011: работал в компании «Кунгур – нефтегазовое оборудование и сервисы», сначала в качестве Генерального директора, затем с 2010 года – в качестве члена Совета директоров.

2008–2011: член Советов директоров ОАО «Промсвязьбанка» и Uralchem Holding P.L.C. (Кипр).

2007–2013: член Советов директоров ОАО «МТС» и Cool NRG, Pty, Ltd.

Членство в Комитетах Совета директоров
Председатель Комитета по аудиту (эксперт в области финансов), член Комитета по назначениям и вознаграждениям, Комитета по КСО и Комитета по инвестициям и развитию.

Членство в органах управления других компаний
Председатель Совета директоров компании Brunswick Rail Management Ltd, член Советов директоров компаний Phoenix Neftegaz Services LLC, Innolume GmbH, Datalogix Inc.

Гордон Сэдж

Член Совета директоров

Независимый директор

Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в июне 2012 года.

Опыт работы
1970-2001: занимал различные руководящие должности в компании Rio Tinto, закончив работу в должности исполнительного директора подразделения «Промышленные полезные ископаемые» и директора Rio Tinto plc (с 1995 по 2001 год).

2000–2002: работал неисполнительным директором в Railtrack Group.

2002–2012: был независимым директором в Merril Lynch World Mining Trust plc (сейчас – Blackrock World Mining Trust plc), в обеих компаниях он также занимал должность ведущего независимого директора.

2003–2010: неисполнительный директор компании Balfour Beatty.

2001–2006: занимал должность заместителя Председателя Совета директоров ERM, международной компании, оказывающей консультации в экологической и социальной сферах.

Членство в Комитетах Совета директоров
Член Комитета по инвестициям и развитию, Комитета по аудиту, Комитета по КСО и Комитета по назначениям и вознаграждениям.

Членство в органах управления других компаний
Не является членом Советов директоров других компаний.

Анна Колончина

Член Совета директоров

Неисполнительный директор

Избрание в Совет директоров
Впервые избрана в состав Совета директоров в сентябре 2010 года. Переизбрана в июне 2011-го и в июне 2012 годов.

Опыт работы
2001–2008: занимала руководящие должности в Deutsche Bank AG, Wainbridge Ltd. и ОАО «Группа Компаний ПИК».

С 2010 года: управляющий директор компании «Нафта Москва», с марта 2013 года – главный управляющий директор компании «Нафта Москва».

2010-2012: член Советов директоров ОАО «АКБ «Международный финансовый клуб» и ОАО «Полюс Золото».

2011: член Наблюдательного совета ЗАО «Белорусская калийная компания»

Членство в Комитетах Совета директоров
Член Комитета по инвестициям и развитию и Комитета по аудиту.

Членство в органах управления других компаний
Член Советов директоров ОАО «Группа Компаний ПИК» и Polyus Gold International Limited.

Антон Аверин

Член Совета директоров

Неисполнительный директор

Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в сентябре 2010 года. В 2011 году не был номинирован в качестве кандидата в Совет директоров. Повторно избран в Совет директоров в июне 2012 года.

Опыт работы
2002–2008: директор инвестиционного департамента компании «Нафта Москва».

С 2008 года: управляющий директор компании «Нафта Москва».

2011: являлся членом Совета директоров ОАО «Группа Компаний ПИК».

Членство в Комитетах Совета директоров
Член Комитета по инвестициям и развитию и Комитета по КСО.

Членство в органах управления других компаний
Член Совета директоров ОАО «Соликамский магниевый завод».

Александр Малах

Член Совета директоров

Неисполнительный директор

Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в сентябре 2010 года. Переизбран в июне 2011-го и в июне 2012 годов.

Опыт работы
1998–2001: консультант компании McKinsey & Company.

С 2001 по 2010: занимал ряд руководящих должностей в компаниях «Mars», инвестиционной компании ООО «Альфа-Эко» и Росводоканал.

С января 2010 года занимает должность заместителя Генерального директора ЗАО «ИСТ».

2010-2013: член Совета директоров ОАО «ДВМП».

Членство в Комитетах Совета директоров
Председатель Комитета по инвестициям и развитию.

Член Комитета по назначениям и вознаграждениям и Комитета по КСО.

Членство в органах управления других компаний
Не является членом Советов директоров других компаний.

Сохраняя доверие акционеров

Сэр Роберт Маргеттс

Заместитель Председателя Совета директоров

Ведущий независимый директор

> **В 2012 году Совет директоров Компании активно работал, внедряя новые практики корпоративного управления, которые соответствуют лучшим мировым стандартам. Опыт членов Совета директоров и их представление о хорошем корпоративном управлении, а также профессионализм менеджмента — это хорошая основа для дальнейшей работы.**

В декабре 2012 года Совет директоров утвердил Политику в области корпоративного управления – программный документ, устанавливающий принципы и задачи в этой сфере, а также основные пути достижения поставленных задач. Наши основные принципы в области корпоративного управления – это эффективность, прозрачность, ответственность, разделение компетенций органов управления и контроля Общества, обеспечение прав акционеров. Основываясь на них, мы выполняем наши ключевые задачи: сохранение и повышение уровня доверия акционеров и других заинтересованных сторон, обеспечение соответствия применимым законодательным и иным требованиям, внедрение лучших практик корпоративного управления в целях соответствия самым высоким мировым стандартам.

Принципы и задачи, установленные Политикой, – это основа, которая используется нами для дальнейших улучшений, поскольку мы понимаем корпоративное управление как процесс, который постоянно развивается и совершенствуется.

Приятно сознавать, что наши усилия в этом направлении не остаются без внимания.

В 2012 году «Уралкалий» был отмечен наградой в номинации «Раскрытие информации о корпоративном управлении в Годовом отчете» в ежегодном конкурсе Годовых отчетов, организованном ММВБ-РТС.

Дирекция по правовым и корпоративным вопросам «Уралкалия», в ведении которой находятся многие вопросы, связанные с раскрытием информации, разработкой внутренних документов, подготовкой публичной отчетности, стала победителем конкурса «Лучшие юридические департаменты России 2012» в номинации «Химическая промышленность», проводимого журналом Legal Insight и компанией Odgers Berndtson. В номинации «Директор по корпоративному управлению/Корпоративный секретарь 2012» Национальной премии «Директор года» награда была вручена корпоративному секретарю «Уралкалия».

Все это придает нам уверенности в том, что мы движемся в правильном направлении. Мы ставим перед собой серьезные задачи и будем делать все возможное, чтобы достичь желаемых результатов.

Чего мы достигли за год

- В состав Совета вошел новый независимый директор
- Все иностранные независимые директора включены в состав всех Комитетов Совета директоров
- Впервые проведена оценка работы Совета директоров
- Впервые в истории компании утвержден Отчет об устойчивом развитии
- Утверждена Политика в области корпоративной социальной ответственности
- Утверждена Политика в области корпоративного управления

Отчет Совета директоров

Состав Совета директоров

Действующий Совет директоров «Уралкалия» был избран на годовом общем собрании акционеров, которое состоялось 7 июня 2012 года. В соответствии с Уставом Общества Совет директоров состоит из девяти членов. В настоящее время четверо из девяти членов Совета директоров являются независимыми директорами в соответствии с критериями, определенными Кодексом корпоративного управления Великобритании, четверо являются неисполнительными директорами. В составе нынешнего Совета директоров один исполнительный директор – Генеральный директор «Уралкалия» Владислав Баумгертнер.

Изменения в Совете директоров

В 2012 году Компанию покинули Александр Несис и Павел Грачев, которые были избраны в Совет директоров в сентябре 2010 года. Оба они внесли значительный вклад в повышение эффективности работы Совета директоров и совершенствование корпоративного управления.

В 2012 году в Совет директоров был избран новый независимый директор – Гордон Сэдж, который в течение более чем 30 лет занимал руководящие должности в компании RioTinto. Также в июне 2012 года в Совет директоров «Уралкалия» был вновь избран также неисполнительный директор – Антон Аверин, который уже являлся членом Совета директоров в 2010–2011 годах. Он стал членом Комитета по инвестициям и развитию и Комитета по корпоративной социальной ответственности.

Баланс в Совете директоров

В настоящее время соотношение количества независимых и неисполнительных директоров в целом соответствует структуре акционерного капитала «Уралкалия» – в свободном обращении находится порядка 45% акций Компании. В Совете директоров представлены специалисты в самых разных областях деятельности, актуальных для «Уралкалия», – это специалисты в области горного дела, финансов, аудита, менежмента, инвестиций, управления персоналом, безопасности, корпоративной социальной ответственности. Независимые и неисполнительные директора входят в составы всех Комитетов Совета директоров.

Опыт работы[1]

Финансы/аудит	4
Инвестиции	6
Горное дело	3
Инжиниринг	3
Международный опыт	3
Работа с персоналом	3
Стратегия	6
Маркетинг	3
Общее управление	9

[1] Один директор может быть включен сразу в несколько категорий

Срок работы в Совете директоров (месяцев)[2]

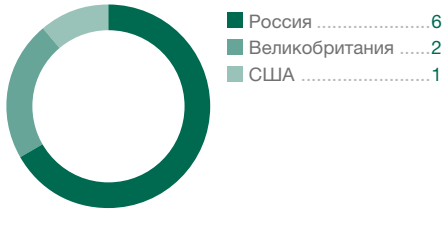
Александр Волошин	27
Сэр Роберт Маргеттс	18
Александр Мосионжик	27
Анна Колончина	27
Александр Малах	27
Антон Аверин	6[3]
Владислав Баумгертнер	18[4]
Пол Остлинг	18
Гордон Сэдж	6

[2] По состоянию на 31.12.2012 г.

[3] Без учета опыта работы в Совете директоров с 2010 по 2011 г.

[4] Без учета опыта работы в Совете директоров с 2004 по 2010 г.

Постоянное местонахождение директоров



Категории директоров

Оценка работы Совета директоров

В 2012 году впервые в Компании была проведена оценка работы Совета директоров. Оценка проводилась в 12 категориях, включая оценку работы самого Совета директоров, качество информационной поддержки Совета директоров, взаимодействия членов Совета директоров друг с другом и с менеджментом, эффективности проведения заседаний, состава и работы Комитетов, формирования повесток заседаний. Оценивалась также работа Председателя Совета директоров и корпоративного секретаря. Итоги оценки позволили «Уралкалию» выявить области, в которых необходимы улучшения, и предпринять необходимые шаги по совершенствованию работы Совета директоров.

Одной из основных целей оценки, проведенной в марте 2013 года, являлось выявление мнения членов Совета директоров по вопросам, которые не были оценены однозначно положительно в прошлом году. И по итогам оценки, результаты которой были озвучены на заседании Совета директоров 10 апреля 2013 года, можно отметить, что предпринятые шаги дали определенный положительный результат. Улучшено качество информационной поддержки Совета директоров и Комитетов, работа Комитетов оценена самими членами Совета директоров гораздо выше, чем в 2012 году. Более высоко, по сравнению с прошлым годом, оценена эффективность работы самого Совета директоров, его информированности о деятельности Компании в целом. Важно также отметить, что, по сравнению с прошлым годом, в 2012 году наблюдается явный прогресс в оценке работы Совета директоров как команды. Представляется, что такой результат стал в том числе следствием мер, принятых по итогам прошлогодней оценки.

В целях формирования системного подхода к оценке в декабре 2012 года решением Общего собрания акционеров в Положение о Совете директоров Общества были внесены изменения, предусматривающие ежегодное проведение оценки работы Совета директоров. В конце декабря 2012 года Комитетом по назначениям и вознаграждениям был также согласован регламент проведения оценки работы Совета директоров. Регламент устанавливает общие подходы к проведению оценки и носит рекомендательный характер в части порядка и критериев оценки. Порядок проведения и критерии оценки могут быть скорректированы в зависимости от целей Компании, состава Совета директоров, ранее выполненных мероприятий по улучшениям, произведенным после предыдущей оценки.

Распределение функций в Совете директоров

Функции в Совете директоров распределены в «Уралкалии» в соответствии с лучшими практиками корпоративного управления. Важно обратить внимание на следующее:

- **роли Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества** разделены: Председатель Совета директоров отвечает за руководящую роль Совета директоров и обеспечение его эффективности во всех аспектах деятельности, а Генеральный директор несет ответственность за текущее руководство деятельностью Общества:
- **ведущий независимый директор** – взаимодействует с акционерами от имени Совета директоров, сообщает их мнения Совету директоров, для надлежащего понимания Советом директоров вопросов, интересующих акционеров, при необходимости обеспечивает контакты акционеров с Советом директоров
- **корпоративный секретарь** – организует работу Совета директоров и Комитетов Совета директоров, обеспечивает взаимодействие с менеджментом и проведение ежегодной оценки работы Совета директоров

Введение в курс дела и тренинги членов Совета директоров

В 2012 году в Компании была разработана процедура введения в курс дела членов Совета директоров, включающая ознакомление новых членов Совета директоров со стратегическими и некоторыми операционными вопросами деятельности Общества, знакомство с менеджментом, посещение мест основной деятельности Компании в городах Березники и Соликамск, ознакомление с ключевыми документами Компании, а также правами и обязанностями, которые возникают у члена Совета директоров в связи с его избранием на эту должность, включая положения законодательства и иные применимые требования. Также в 2012 году в соответствии с лучшими практиками корпоративного управления с членами Совета директоров впервые были подписаны Письма об условиях работы в Совете директоров (Appointment Letters), в которых были закреплены вышеуказанные права и обязанности.

Также в 2012 году была начата работа по разработке системы тренингов для членов Совета директоров. Среди членов Совета директоров проводился опрос – какие виды и способы тренингов они считают полезными для себя лично и для Совета директоров в целом. В ноябре 2012 года для членов Совета директоров был проведен тренинг-семинар, посвященный основным требованиям законодательства в отношении деятельности членов Совета директоров. К участию в тренинге помимо членов Совета директоров были приглашены также представители менеджмента Компании.

Планирование работы Совета директоров и распределение времени

Планирование работы Совета директоров и Комитетов на следующий календарный год начинается в апреле текущего года и заканчивается в конце декабря, когда Совет директоров обычно утверждает график работы на будущий год. График заседаний выстроен таким образом, чтобы в течение нескольких дней – рабочей сессии – можно было провести заседания всех Комитетов и Совета директоров.

Планируется обычно не менее восьми таких сессий в год. В основном время сессии определяется датой проведения заседания Совета директоров, на котором необходимо, согласно законодательству и практике Компании, принять те или иные важные решения: например, утвердить финансовую отчетность, публичные отчеты, созвать общее собрание акционеров, утвердить бюджет. Продолжительность заседаний зависит от рассматриваемых вопросов, однако, как правило, сессии проходят в очень интенсивном режиме. Кроме того, члены Совета директоров активно интересуются делами в Компании и за пределами рабочих сессий: с ними можно связаться по телефону или электронной почте для получения консультации или их видения по тому или иному вопросу, они могут быть приглашены на некоторые рабочие встречи, проводимые менеджментом. Можно с уверенностью сказать, что члены Совета директоров уделяют значительное внимание работе в Компании.

Деятельность Совета директоров в 2012 году

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества. Являясь ключевым элементом корпоративного управления, Совет директоров несет ответственность за установление стратегических целей Компании и обеспечение надлежащего контроля за их достижением, обеспечивает диалог с акционерами, достоверность отчетности, осуществляет контроль работы менеджмента. Согласно Уставу «Уралкалия», в компетенцию Совета директоров входит, среди прочего, утверждение бюджета Компании, проведение общих собраний акционеров, избрание Правления, утверждение ряда внутренних документов, предварительное утверждение Годового отчета Компании и ряд других вопросов.

В 2012 году работа Совета директоров осуществлялась в соответствии с планом, утвержденным в декабре 2011 года. В соответствии с графиком в установленные сроки были утверждены отчетность по МСФО за 2011 год и консолидированная сокращенная финансовая информация за первое полугодие 2012 года, предварительно утвержден Годовой отчет, созвано годовое общее собрание акционеров, которое состоялось 7 июня 2012 года, а также внеочередное общее собрание акционеров 12 декабря 2012 года, ключевым вопросом которого стала выплата промежуточных дивидендов в соответствии с принятой в Обществе дивидендной Политикой.

Из ключевых вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2012 году, стоит отметить еще и такие вопросы, как:

- утверждение Положения об информационной Политике Общества в новой редакции, в которое впервые были включены положения, регулирующие особенности совершения некоторыми категориями инсайдеров Общества сделок с ценными бумагами «Уралкалия»
- созыв внеочередного общего собрания акционеров, которое состоялось 16 апреля 2012 года и приняло решение о реорганизации ОАО «Уралкалий» в форме присоединения к нему нескольких дочерних компаний в целях оптимизации структуры Группы «Уралкалий»
- утверждение первого в истории Компании Отчета об устойчивом развитии, который отражает действия Компании, направленные на построение социально ответственного бизнеса
- утверждение Политики в области управления рисками и внутренними контролями

См. раздел «Риск-менеджмент» на стр. 38

- объявление очередной программы buy-back, по сути явившейся продолжением программы по выкупу акций, стартовавшей в 2011 году
- утверждение Политики в области корпоративного управления и Политики в области корпоративной социальной ответственности, устанавливающих основные задачи и принципы работы Общества в этих ключевых для «Уралкалия» сферах

Стратегическая сессия

Важным событием в деятельности Совета директоров стало проведение стратегической сессии в г. Березники Пермского края в июне 2012 года. Обычно заседания Совета директоров и Комитетов проводятся в Москве, однако члены Совета директоров посчитали важным провести сессию в месте нахождения основных производственных активов Компании. В ходе стратегической сессии, которая продолжалась два дня, у членов Совета директоров была возможность рассмотреть ряд важных вопросов, таких как долгосрочная стратегия Компании до 2030 года, транспортная стратегия, а также предложения по развитию дистрибуционной сети, ремонты и управление производственными активами, стратегия работы с персоналом, вопросы, связанные с развитием спроса на калийные удобрения в России. Проведение стратегической сессии было признано эффективной формой работы Совета директоров, и в дальнейшем планируется ежегодное проведение подобных мероприятий.

Взаимодействие с акционерами

Обеспечение эффективного взаимодействия с акционерами в 2012 году по-прежнему оставалось одним из приоритетов Совета директоров. И важно отметить, что в прошедшем году помимо традиционных для «Уралкалия» способов коммуникации с акционерами и инвесторами, такими как проведение конференц-звонков, роуд-шоу менеджмента, многочисленных интервью и презентаций, а также регулярного раскрытия информации, при активном участии Департамента по работе с инвесторами и рынками капитала, впервые состоялось роуд-шоу независимых директоров. Встречи с инвесторами прошли в Лондоне и Нью-Йорке, в них принимали участие сэр Роберт Маргеттс, Пол Остлинг и Гордон Сэдж – иностранные независимые директора, чье видение Компании и ее перспектив особенно интересует инвесторов по всему миру. Озабоченность, как правило, вызывают вопросы, связанные с корпоративным управлением и защитой прав акционеров – тех сфер, которые обычно беспокоят иностранных инвесторов в отношении всех российских компаний. Эти вопросы были и в настоящее время являются предметом обсуждения на заседаниях Комитетов и Совета директоров. Кроме того, ежегодно мы проводим исследование мнений инвестиционного сообщества о Компании, в том числе о качестве корпоративного управления в «Уралкалии». Выводы, содержащиеся в исследовании, затем подробно обсуждаются на заседаниях Комитета по инвестициям и развитию, к компетенции которого относится мониторинг ожиданий заинтересованных лиц.

Проведение общих собраний акционеров

Одним из главных способов взаимодействия с акционерами традиционно является проведение общих собраний акционеров. Согласно российскому законодательству, общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, и к его компетенции в соответствии с Законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «Уралкалий» относятся такие важные полномочия в отношении деятельности Общества, как принятие решения о выплате дивидендов, утверждение Годового отчета, выбор аудитора, решения о реорганизации Компании, избрание Совета директоров и утверждение условий выплаты вознаграждения членам Совета директоров, избрание Ревизионной комиссии, одобрение некоторых крупных сделок и сделок с заинтересованностью и некоторые другие ключевые вопросы деятельности Общества.

В 2012 году состоялось три общих собрания акционеров Общества.

16 апреля 2012 года – внеочередным общим собранием акционеров было принято решение о реорганизации ОАО «Уралкалий» путем присоединения к нему ЗАО ИК «Сильвинит-Ресурс», ЗАО «СП «Кама» и ОАО «Камская горная компания», утверждено Положение о Ревизионной комиссии и Изменения к Положению о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров Общества.

Общее количество заседаний Совета директоров и Комитетов Совета директоров в 2012 году. Посещаемость[1]

Фамилия, имя, отчество	Совет директоров (двенадцать заседаний[2])	Комитет по аудиту (шесть заседаний)	Комитет по назначениям и вознаграждениям (три заседания)	Комитет по инвестициям и развитию (шесть заседаний)	Комитет по КСО (пять заседаний)
Аверин Антон Борисович	Все[3]	–	–	Все	Все
Грачев Павел Сергеевич	Все	–	Все	–	–
Волошин Александр Стальевич	Все	–	–	–	–
Колончина Анна Алексеевна	Все	Все	Все	–	Все
Малах Александр Ефимович	Все	Все	Все	Все	Все
Несис Александр Натанович	Все	–	–	Все	–
Мосионжик Александр Ильич	Все	–	Все	Все	–
Баумгертнер Владислав Артурович	Все	–	–	–	Все
Сэр Роберт Маргеттс	Все	Все	Все	Все	Все
Пол Остлинг	Все	Все	Все	–	Все
Гордон Сэдж	Все	Все	–	–	–

[1] Под посещаемостью понимается участие члена Совета директоров в заседании путем его личного присутствия на заседании, проводимом в форме совместного присутствия, голосование посредством заполнения бюллетеня в случае проведения заседания Совета директоров в заочной форме, а также представление письменного мнения по вопросам повестки дня в случае невозможности присутствия на заседании

[2] Из двенадцати заседаний Совета директоров пять заседаний было проведено в заочной форме

[3] Под словом «Все» подразумеваются все заседания, на которых член Совета директоров/Комитета должен был присутствовать до прекращения своих полномочий либо после своего избрания/назначения на должность члена Совета директоров/Комитета

7 июня 2012 года – годовым общим собранием акционеров было принято решение о выплате дивидендов по результатам 2011 года, утверждены Устав, Положение об общем собрании акционеров Общества в новых редакциях. Согласно принятым изменениям, срок выдвижения кандидатов в органы Общества был изменен и составил два месяца после окончания финансового года. Были также утверждены Изменения к Положению о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «Уралкалий», предусматривающие возможность заключения с членами Совета директоров соглашений о возмещении возможных расходов, издержек или ущерба, а также приняты решения об одобрении таких соглашений и страховании ответственности директоров. Годовым общим собранием акционеров было также одобрено заключение договора страхования – корпоративного полиса страхования ответственности директоров и должностных лиц «Уралкалия», 12 декабря 2012 года – внеочередным общим собранием акционеров было принято решение о выплате промежуточных дивидендов, утвержден Устав в новой редакции (изменения носили технический характер), а также утверждено Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «Уралкалий», в которое вошли все изменения, которые ранее были одобрены общими собраниями акционеров в форме отдельных документов.

Комитеты Совета директоров

В 2012 году в Компании постоянно работали четыре комитета Совета директоров:

- Комитет по аудиту
- Комитет по назначениям и вознаграждениям
- Комитет по инвестициям и развитию
- Комитет по корпоративной социальной ответственности

В течение года состав Комитетов был изменен дважды: на заседаниях Совета директоров 7 июня 2012 года – после проведения годового общего собрания акционеров при формировании составов Комитетов с учетом избранного состава Совета директоров. Изменения 20 декабря 2012 года связаны с тем, что Совет директоров принял решение о включении всех иностранных независимых директоров в составы всех комитетов Совета директоров.

Комитеты являются совещательными органами Совета директоров, они предварительно рассматривают вопросы, подлежащие вынесению на рассмотрение Совета директоров, либо отнесенные Советом директоров к их компетенции и выносят соответствующие рекомендации по данным вопросам. Как правило, рекомендации Комитетов являются важным аргументом для принятия решений Советом директоров. Всего в 2012 году было проведено 20 заседаний Комитетов. Важно отметить, что заседания Комитетов являются открытыми для тех членов Совета директоров, которые не являются членами Комитетов. Такой подход позволяет провести полную и всестороннюю дискуссию и решить, является ли вынесение вопроса на заседание Совета директоров целесообразным либо он требует серьезной доработки. Посредством работы Комитетов их председатели обмениваются с менеджментом Компании информацией и выявляют возможности для дальнейшего развития.

Вознаграждение членов Совета директоров

Независимые члены Совета директоров получают вознаграждение в соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров Общества. Действующая редакция Положения утверждена внеочередным общим собранием акционеров 12 декабря 2012 года и объединяет в себе все изменения, которые были утверждены в форме отдельных документов несколькими общими собраниями акционеров Общества начиная с июня 2011 года. Вознаграждение члена Совета директоров состоит из базового вознаграждения в размере 200 тыс. долл. США в год и дополнительного вознаграждения, выплачиваемого за выполнение дополнительных обязанностей члена Комитета, председателя Комитета, заместителя Председателя Совета директоров. Размер вознаграждения Председателя Совета директоров – 1 млн долл. США в год. Вознаграждение выплачивается ежемесячно равными частями.

В соответствии с данными положениями размер вознаграждений, выплаченных членам Совета директоров, в 2012 году составил:

	Размер вознаграждения[1]	
Ф.И.О.	В рублях	В долл. США[2]
Александр Волошин	35 714 432	1 175 873
Сэр Роберт Маргеттс	19 974 295	657 640
Пол Остлинг	13 316 414	438 434
Гордон Сэдж (выплата вознаграждения производится с 7 июня 2012 года)	5 640 434	185 707
Всего	74 645 575	2 457 654

	Компенсация расходов	
	В рублях	В долл. США
Всего	4 697 652	154 667

[1] Суммы указаны с учетом налога на доходы физических лиц

[2] Суммы в долл. США рассчитаны по курсу на 31 декабря 2012 года (30,3727 рубля за 1 долл. США)

Отчет Комитета по аудиту за 2012 год

Комитет по аудиту является консультативно-совещательным органом Совета директоров, создаваемым для рассмотрения вопросов, отнесенных настоящим Положением к компетенции Комитета. В своей деятельности Комитет руководствуется рекомендациями и требованиями ФСФР, требованиями Московской и Лондонской фондовых бирж, Уставом Общества, решениями Совета директоров и Положением о Комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту.

Комитет по аудиту действует на основании Положения о Комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту (далее – Положение), действующая редакция которого была утверждена 21 декабря 2011 года.

Компетенция Комитета по аудиту достаточно широка. Основными вопросами, относящимися к компетенции Комитета, являются вопросы публичной отчетности, внутреннего и внешнего аудита, риск-менеджмента и внутреннего контроля, корпоративного управления и обеспечения соответствия деятельности Компании применимым требованиям (compliance).

Деятельность Комитета по аудиту в 2012 году

По состоянию на 1 января 2012 года в состав Комитета по аудиту входили:

- Пол Остлинг (председатель Комитета, независимый директор, эксперт в области финансов)
- сэр Роберт Джон Маргеттс (ведущий независимый директор)
- Анна Колончина (неисполнительный директор)
- Александр Малах (неисполнительный директор)

После проведения в июне 2012 года годового общего собрания акционеров ОАО «Уралкалий» Александр Малах вышел из состава Комитета, а Гордон Сэдж, новый независимый директор, стал членом Комитета по аудиту.

В 2012 году состоялось всего шесть заседаний Комитета. Также Председатель Комитета провел ряд встреч с финансистами Компании и менеджерами, ответственными за систему управления рисками, а также советниками Компании по ряду вопросов.

В течение всего 2012 года Комитет уделял значительное внимание вопросам риск-менеджмента и проектам по построению в ОАО «Уралкалий» системы обеспечения соответствия деятельности Компании применимым требованиям (compliance). В 2013 году Комитет планирует осуществлять мониторинг данных проектов и завершить построение системы compliance. Комитет также уделяет значительное внимание вопросам корпоративного управления. В 2012 году Комитетом по аудиту был согласован план, включающий организационные и технические меры, направленные на совершенствование корпоративного управления в Компании.

В качестве аудитора финансовой отчетности ОАО «Уралкалий» на 2012 год была рекомендована компания ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

Совет директоров ознакомился с рекомендацией Комитета по аудиту и докладом Председателя Комитета по данному вопросу и предложил акционерам утвердить предложенного Комитетом кандидата в качестве аудитора на 2012 год. Предложение было поддержано акционерами, и годовое общее собрание акционеров, состоявшееся 7 июня 2012 года, утвердило ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» в качестве внешнего аудитора Общества.

7 июня 2012 года Совет директоров определил размер оплаты услуг аудитора отчетности ОАО «Уралкалий», подготовленной в соответствии с МСФО – ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» на 2012 год в сумме 25 480 000 (двадцать пять миллионов четыреста восемьдесят тысяч) рублей, без НДС, с учетом накладных расходов.

Фактически в 2012 году ОАО «Уралкалий» выплатило аудитору ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» и аффилированным с ним лицам сумму в размере 45 867 933[1] рублей, из них:

Наименование компании	Оплата услуг по аудиту (руб.)	Оплата консалтинговых услуг (руб.)
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»	33 252 400	3 900 224
Компания «ПрайсвотерхаусКуперс РАША Б.В.»	–	8 715 309
Итого	33 252 400	12 615 533

Соотношение выплаченных аудитору сумм в качестве оплаты аудиторских и консалтинговых услуг (72,5% к 27,5% соответственно) дает Комитету основание сделать вывод о том, что указанное соотношение позволяет обеспечить объективность и независимость аудитора финансовой отчетности Общества.

[1] Включая НДС и накладные расходы

Деятельность Комитетов Совета директоров

Комитет по аудиту

Пол Остлинг

Председатель Комитета по аудиту

Статистика вопросов, рассматриваемых на заседании Комитета по аудиту

«В прошлом году в центре нашего внимания были риск-менеджмент и проекты, связанные с разработкой и внедрением системы комплаенс, чтобы привести Компанию к лучшим мировым стандартам в этих областях. Совет директоров одобрил Политику в области риск-менеджмента и внутреннего контроля. Формирование системы соответствия законодательству мы планируем завершить в 2013 году.

Члены Комитета:

Пол Остлинг (Председатель)

Анна Колончина

Сэр Роберт Маргеттс

Гордон Сэдж

Основные задачи Комитета:

Рассмотрение вопросов, связанных с риск-менеджментом, внутренним контролем, внешним и внутренним аудитом, отчетностью, корпортивным управлением и соответствием деятельности Компании применимому законодательству.

Цели на 2012 год:

- дальнейший мониторинг планов минимизации рисков Компании
- подготовка рекомендаций по утверждению годового и полугодового отчетов по МСФО
- мониторинг достижений Компании в части выполнения стратегических целей и планов и отчетности о таких достижениях
- подготовка рекомендаций по утверждению Годового отчета Компании
- мониторинг проектов и планов Компании, связанных с продолжением интеграции после объединения и продолжением улучшений финансовых и информационных систем и процессов

Выполнение целей 2012 года ✓

Цели на 2013 год:

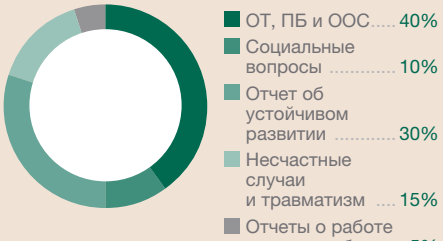
- продолжение мониторинга планов по минимизации рисков
- подготовка рекомендаций по утверждению годового и полугодового отчетов по МСФО и годового отчета
- пересмотр карты рисков
- мониторинг состояния корпоративного управления в Компании
- завершение проектов по формированию системы compliance

Комитет по КСО

Сэр Роберт Маргеттс

Председатель Комитета по КСО

Статистика вопросов, рассматриваемых на заседаниях Комитета по КСО



«В течение первого года своей работы Комитет по корпоративной социальной ответственности определил Политики, стратегии и планы, а также систему мониторинга и отчетности по вопросам, связанным с КСО. Это позволило Компании выпустить первый Отчет об устойчивом развитии, а также интегрировать вопросы корпоративной социальной ответственности в Годовой отчет за 2012 год.

Члены Комитета:

Сэр Роберт Маргеттс (Председатель)

Владислав Баумгертнер

Пол Остлинг

Гордон Сэдж

Александр Малах

Антон Аверин

Основные задачи Комитета:

Рассмотрение вопросов, связанных с обеспечением безопасности труда, охраной здоровья и окружающей среды, вопросов социальной ответственности в целях построения эффективной системы управления в указанных сферах деятельности Компании.

Цели на 2012 год:

- рекомендации по выпуску первого Отчета об устойчивом развитии Компании
- участие в разработке Политики в сфере охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды
- участие в разработке социальной Политики Компании
- мониторинг результатов деятельности Компании в сфере охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды

Выполнение целей 2012 года ✓

Цели на 2013 год:

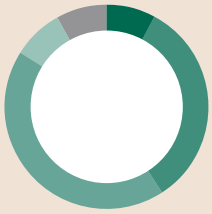
- подготовка рекомендаций по вопросам КСО для Интегрированного отчета
- мониторинг результатов деятельности Компании в сфере ОТ, ПБ и ООС за 2013 год
- мониторинг работы с заинтересованными сторонами в регионах присутствия Компании
- мониторинг работы в области ОТ, ПБ и ООС в течение 2013 года
- рассмотрение социальных проектов

Комитет по назначениям и вознаграждениям

Александр Мосионжик

Председатель Комитета по назначениям и вознаграждениям

Статистика вопросов, рассматриваемых на заседании Комитета по назначениям и вознаграждениям



«Уралкалий» – компания с амбициозными целями, которые могут быть достигнуты только эффективной и мотивированной командой. Поэтому мы уделяем значительное внимание постановке и оценке выполнения ключевых показателей эффективности менеджмента.

Члены Комитета:

Александр Мосионжик (Председатель)

Сэр Роберт Маргеттс

Пол Остлинг

Гордон Сэдж

Александр Малах

Анна Колончина

Основные задачи Комитета:

Привлечение к управлению Компанией квалифицированных специалистов, создание необходимых стимулов для успешной работы членов органов управления Компании в целях обеспечения исполнения стратегических планов, обеспечения преемственности управления Компанией.

Цели на 2012 год:

- подведение итогов по картам эффективности менеджмента за 2011 год и установление ключевых показателей эффективности на 2012 год
- согласование перечня информационных материалов, которые предоставляются вступающим в должность членам Совета директоров, Генеральному директору, членам Правления
- рекомендации по ключевым назначениям в органы управления дочерних и зависимых обществ Компании
- рассмотрение существенных изменений, связанных с системой вознаграждения/мотивации работников Компании[1]

Выполнение целей 2012 года

Цели на 2013 год:

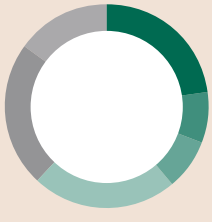
- подведение итогов по картам эффективности менеджмента за 2012 год
- рассмотрение плана преемственности
- вопросы численности персонала, связанные с повышением производительности труда в Компании
- обзор рынка труда и заработной платы в Компании
- рекомендации по ключевым назначениям в органы Общества

Комитет по инвестициям и развитию

Александр Малах

Председатель Комитета по инвестициям и развитию

Статистика вопросов, рассматриваемых на заседании Комитета по инвестициям и развитию



Мы понимаем, что долгосрочное бизнес-планирование является важной частью создания стоимости Компании в интересах наших акционеров. В 2012 году мы провели стратегическую сессию, на которой была рассмотрена стратегия Компании на срок до 2030 года. Также комитет продолжал активно участвовать в бюджетном процессе и рассмотрении инвестиционных проектов.

Члены Комитета:

Александр Малах (Председатель)

Александр Мосионжик

Антон Аверин

Сэр Роберт Маргеттс

Пол Остлинг

Гордон Сэдж

Основные задачи Комитета:

Рассмотрение вопросов стратегического развития Компании, формирования бюджета, а также вопросов, связанных с осуществлением крупных инвестиционных проектов.

Цели на 2012 год:

- рассмотрение отдельных функциональных стратегий Компании
- завершение проекта по оптимизации системы ремонтов
- контроль за ходом бюджетного процесса;
- разработка рекомендаций в отношении ключевых показателей эффективности
- отслеживание и рассмотрение стратегических инициатив менеджмента и Совета директоров Компании

Выполнение целей 2012 года

Цели на 2013 год:

- рассмотрение отдельных функциональных стратегий и актуальной долгосрочной стратегии Общества
- мониторинг проекта по оптимизации системы ремонтов
- мониторинг эффективности инвестиционных проектов Компании
- контроль за ходом бюджетного процесса
- рассмотрение стратегических инициатив и предложений по новым инвестиционным проектам

[1] Система вознаграждения (мотивации) в 2012 году существенно не менялась, поэтому данный вопрос не рассматривался

Риск-менеджмент и внутренний контроль

Принятая в Компании система управления рисками и внутренними контролями основана на принципах, заложенных в интегрированной модели управления рисками ERM[1]:

- представляет собой непрерывный процесс, который охватывает всю Компанию и осуществляется сотрудниками на всех ее уровнях
- используется при разработке и формировании стратегии
- применяется во всей организации и включает анализ портфеля рисков на уровне организации
- нацелена на определение событий, которые могут влиять на организацию
- дает руководству и Совету директоров организации разумную гарантию достижения целей

В сентябре 2012 года Совет директоров Общества утвердил Политику управления рисками и внутренними контролями, которая определила отношение Общества к этим вопросам, установила базовые требования и основные принципы процессов управления рисками, построения и поддержания процессов внутреннего контроля, а также установила обязанности органов Управления и сотрудников «Уралкалия» в данных областях. Данный документ закрепил роли органов управления и сотрудников Общества в процессе управления рисками и внутренними контролями, и в настоящее время они распределены следующим образом:

Совет директоров

- несет ответственность за эффективность процесса управления рисками, за построение и поддержание СУРиВК Общества
- утверждает риск-аппетит Общества
- рассматривает наиболее значительные риски Общества и осуществляет мониторинг мероприятий по реагированию (ПКМ) на них

Комитет по аудиту

- является экспертным органом Совета директоров, дает Совету директоров рекомендации по вопросам эффективности СУРиВК, а также:
- рассматривает наиболее значимые риски Общества и методы управления, применяемые исполнительными органами Общества по отношению к этим рискам

Генеральный директор

- осуществляет общее руководство процессом управления рисками, утверждает общие регламентирующие документы и стратегию СУРиВК

Правление

- является экспертным органом при Генеральном директоре в части управления рисками и внутреннего контроля
- осуществляет мониторинг управления отдельными рисками Общества по поручению Генерального директора

Исполнительные директора

Самостоятельно или путем делегирования полномочий:

- обеспечивают регламентацию бизнес-процессов в области своей деятельности, выявление их целей и оценку ключевых рисков их недостижения, осуществляют оценку выявленных рисков в области своей деятельности
- обеспечивают выявление контрольных процедур, покрывающих выявленные риски

Риск-менеджер

Координирует процесс управления рисками в части:

- разработки методологии и программ управления рисками, противодействия мошенничеству и внутреннего контроля в целом и в части дальнейшей методологической поддержки участников СУРиВК
- выявления рисков и возможностей, учета их менеджментом при принятии управленческих решений
- оценки рисков руководителями подразделений
- выявления и оценки контрольных процедур, покрывающих выявленные риски
- разработки недостающих контрольных процедур, планов корректирующих мероприятий в случае их необходимости
- контроля за своевременностью исполнения своих обязанностей участниками процесса
- оперативного контроля за эффективностью процессов управления рисками, противодействию мошенничеству, построения и функционирования СВК
- формирования сводной информации о процессе управления рисками и системе внутреннего контроля всех уровней для Комитета по аудиту, Совета директоров, Генерального директора и Правления Общества

Управление внутреннего аудита

Отвечает за предоставление гарантий, выявление областей потенциальных улучшений, а также консультации по корректирующим мероприятиям в областях:

- системы внутреннего контроля
- системы корпоративного управления
- системы управления рисками,

а также осуществляет контроль за соблюдением процедур СВК и информирует о выявленных нарушениях Комитет по аудиту.

Сотрудники Общества

- добросовестно исполняют возложенные на них обязанности в рамках СУРиВК, своевременно информируют Руководство о рисках, выявленных в ходе текущей деятельности, или фактах, свидетельствующих о наступлении рисковых событий; проводят первичную оценку выявленных рисков, а также выполняют действия, предусмотренные в рамках планов мероприятий по реагированию на риски

[1] ERM (enterprise risk management) – Интегрированная модель управления рисками организации, разработанная Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредуэя (COSO)

Система внутреннего контроля и управления рисками при подготовке финансовой отчетности Компании

Прозрачность и достоверность финансовой отчетности является одним из важнейших принципов корпоративного управления, и обеспечение надлежащей отчетности является одной из основных задач Совета директоров, поэтому процессу подготовки финансовой отчетности в «Уралкалии» уделяется особое внимание. В Компании существует ряд контрольных процедур, предназначенных для обеспечения надлежащего процесса сбора и подготовки информации и обеспечения ее достоверности.

В процесс подготовки финансовой отчетности вовлечены сотрудники Общества, должностные лица, органы управления, внешние аудиторы. Их роли при подготовке финансовой отчетности определены следующим образом:

Директор по экономике и финансам

Обеспечивает:

- наличие и достоверность информации в системе управления ресурсами предприятия
- организацию работы с аудиторами
- проведение инвентаризации имущества

Ревизионная комиссия

Подтверждает достоверность данных, включаемых:

- в годовые отчеты «Уралкалия»
- годовую периодическую бухгалтерскую отчетность
- отчетную документацию для статистических и государственных органов и оценку системы внутреннего контроля

Комитет по аудиту

Предварительно рассматривает:

- финансовую отчетность «Уралкалия»
- проекты заключений внешнего аудитора

Осуществляет:

- мониторинг полноты и целостности финансовых отчетов

Рекомендует:

- кандидатуры внешних аудиторов Совету директоров для формирования соответствующих предложений общему собранию акционеров

Внешние аудиторы

Проводят аудиторские проверки:

- бухгалтерской отчетности по РСБУ
- годовой консолидированной финансовой отчетности по МСФО
- консолидированной сокращенной финансовой информации по МСФО

Совет директоров

Утверждает финансовую отчетность, с учетом рекомендаций Комитета по аудиту.

Развивая корпоративное управление

Владислав Баумгертнер

Генеральный директор

Член Совета директоров

“В 2012 году Компания достигла значительных успехов. Менеджмент проявил себя как эффективная команда, которая может решать наиболее амбициозные задачи, несмотря на вызовы, связанные с продолжающейся макроэкономической нестабильностью.

Беляков Виктор Николаевич

Директор по экономике и финансам

Назначение членом Правления

Член Правления с 2007 года.

Опыт работы

Директор по экономике и финансам ОАО «Уралкалий» с 2007 года.

Членство в органах управления других компаний

Является членом Советов директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий».

Член Советов директоров ОАО «АКБ «Экопромбанк» и ЗАО «Регистратор Интрако».

Серебренников Борис Владимирович

Директор по производству

Назначение членом Правления

Член Правления с 2012 года.

Опыт работы

С 1994 по 2011 год работал в ОАО «Сильвинит», занимая различные руководящие должности на рудоуправлениях Компании. В 2011 году занял должность директора рудоуправления Соликамск-1.

С апреля 2012 года – директор по производству ОАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний

Членом органов управления других организаций не является.

Котляр Евгений Константинович

Главный инженер

Назначение членом Правления

Член Правления с 2011 года.

Опыт работы

С 2000 по 2007 год и с 2010 по июнь 2011 года работал в ОАО «Сильвинит» в должности директора по производству.

После объединения ОАО «Сильвинит» с ОАО «Уралкалий» в июне 2011 года занял должность директора по производству ОАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний

Является членом Советов директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий».

Беззубов Владимир Александрович

Директор по закупкам

Назначение членом Правления

Член Правления с 2011 года.

Опыт работы

С 2004 по 2010 год работал в компании ОАО «СУЭК», занимая различные руководящие должности.

В феврале 2011 года был назначен директором по закупкам ОАО «Сильвинит».

После объединения ОАО «Сильвинит» с ОАО «Уралкалий» в июне 2011 года был назначен директором по закупкам ОАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний

Является членом Совета директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий».

Мотовилов Андрей Владимирович

Начальник Управления по взаимодействию с органами государственной власти

Назначение членом Правления

Член Правления с 2011 года.

Опыт работы

С 2006 по 2009 год работал в должности Главы Администрации г. Березники.

С 2009 по 2010 год – заместитель Руководителя Представительства Пермского края при Правительстве РФ.

С 2010 года по настоящее время – Руководитель подразделения по взаимодействию с органами государственной власти.

Членство в органах управления других компаний

Является членом Совета директоров ОАО «Балтийский Балкерный Терминал».

Бабинский Александр Юрьевич

Начальник Управления по связям с общественностью.

Назначение членом Правления

Член Правления с 2011 года.

Опыт работы

С 2006 по 2011 год работал в ФГУП РАМИ «РИА-Новости» в должности Заместителя Руководителя – Главного редактора.

С 2011 года – начальник Управления по связям с общественностью ОАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний

Является членом Совета директоров ООО «Медиа-сфера», аффилированного с ОАО «Уралкалий».

См. биографию Владислава Баумгертнера на стр. 89

Швецова Марина Владимировна

Директор по правовым и корпоративным вопросам

Назначение членом Правления
Член Правления с 2005 года.

Опыт работы
С 2006 года – директор по правовым и корпоративным вопросам ОАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний
Является членом Советов директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий».

Член Совета директоров ЗАО «Регистратор Интрако».

Самсонова Елена Юрьевна

Директор по персоналу

Назначение членом Правления
Член Правления с 2004 года.

Опыт работы
С 2004 года является директором по персоналу ОАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний
Является членом Советов директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий».

Селезнев Станислав Сергеевич

Директор по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды

Назначение членом Правления
Член Правления с 2011 года.

Опыт работы
С 2007 по 2010 год работал в ООО «Лафарж-цемент» в должности директора по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды.

С 2010 года – директор по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды ОАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний
Председатель Совета директоров ЗАО «Уралкалий-Технология», аффилированного с ОАО «Уралкалий».

Сабиров Ильдар Ризаевич

Директор по безопасности

Назначение членом Правления
Член Правления с 2012 года.

Опыт работы
С 2007 по 2009 год работал в структурах компании «Мечел» в должностях заместителя директора и директора по безопасности.

В 2009–2010 годах являлся начальником отдела, а затем и Управления экономической безопасности в ОАО «Уралнефтехим».

С 2010 года работает в Дирекции по безопасности ОАО «Уралкалий».

В 2012 году был назначен директором по безопасности.

Членство в органах управления других компаний
Член Советов директоров ООО «ОА «Шериф-Безопасность» и ООО «Шериф-Березники».

Петров Олег Борисович

Директор по продажам и маркетингу

Назначение членом Правления
Член Правления с 2010 года.

Опыт работы
С 2005 по 2010 год – Первый заместитель Генерального директора ЗАО «Белорусская калийная компания».

С 2010 года – директор по продажам и маркетингу ОАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний
Является членом Наблюдательного совета ЗАО «Белорусская калийная компания».

Вахнин Павел Анатольевич

Директор по информационным технологиям

Назначение членом Правления
Член Правления с 2012 года.

Опыт работы
2008–2012 годы – занимал различные руководящие должности в компании «ФосАгро», последняя из которых – директор по информационным технологиям.

Членство в органах управления других компаний
Член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис», аффилированного с ОАО «Уралкалий».

Исполнительные органы Общества

Генеральный директор и Правление

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом Общества, его компетенция определяется Уставом Компании. Генеральный директор также возглавляет Правление.

С 22 февраля 2011 года должность Генерального директора Общества занимает Владислав Баумгертнер. 14 февраля 2013 года в связи с истечением срока полномочий Генерального директора, предусмотренного Уставом, Совет директоров вновь назначил Владислава Баумгертнера на должность Генерального директора «Уралкалия».

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества. Количественный и персональный состав Правления определяется Советом директоров.

В течение 2012 года состав Правления был изменен несколько раз:

- в январе 2012 года состав Правления был изменен в связи с уходом Игоря Цуранова, занимавшего должность директора по инвестициям
- в апреле 2012 года Компанию покинул Владимир Ваулин, занимающий до этого должность Главного инженера Общества. Должность Главного инженера занял Евгений Котляр, который до этого работал в должности директора по производству. В свою очередь, на должность директора по производству был назначен Борис Серебренников, который имел большой опыт в должности директора одного из рудоуправлений Компании
- в июне 2012 года, после проведения годового общего собрания акционеров, Правление было традиционно избрано вновь, однако ни количественный, ни персональный состав не изменился по сравнению с апрелем 2012 года
- в сентябре 2012 года на должность директора по безопасности был назначен Ильдар Сабиров. На этом посту он сменил Дмитрия Шарапова
- в ноябре 2012 года в состав Правления в должности директора по информационным технологиям вошел Павел Вахнин

Таким образом, в настоящее время в составе Правления – 13 человек. Возглавляет Правление Генеральный директор.

В 2012 году было проведено 10 заседаний Правления, на которых было рассмотрено 88 вопросов повестки дня.

В течение 2012 года Правление продолжало деятельность в области устойчивого развития Общества, оптимизации организационной структуры Общества, развития персонала, разработки компетенций комитетов при Генеральном директоре ОАО «Уралкалий», доработки и утверждения обновленных функциональных стратегий подразделений Общества.

В 2012 году члены Правления Общества также были членами органов управления дочерних и зависимых обществ «Уралкалия».

Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2012 году Обществом заключались сделки, признаваемые, согласно Федеральному закону «Об акционерных обществах» (далее – Закон), крупными сделками и (или) сделками, в совершении которых имеется заинтересованность. Закон относит вопросы об одобрении таких сделок к компетенции общего собрания акционеров или Совета директоров в зависимости от суммы сделки, а также от состава и количества заинтересованных лиц. Законом также предусмотрен порядок одобрения указанных сделок.

Большинство сделок было одобрено годовым общим собранием акционеров как сделки, в совершении которых имеется заинтересованность и которые могут быть совершены в будущем в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности в пределах установленных лимитов – это сделки с дочерними и зависимыми обществами «Уралкалия». Основанием для признания таких сделок сделками с заинтересованностью является то, что члены Правления «Уралкалия» занимают также должности в органах управления таких обществ.

Все указанные сделки были одобрены в порядке, установленном Законом для одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Таким образом, конфликт интересов при совершении указанных сделок отсутствует.

Также в 2012 году годовым общим собранием акционеров были одобрены две сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, поскольку все члены Совета директоров признавались заинтересованными лицами по таким сделкам. В частности, общим собранием акционеров были одобрены:

- Договор страхования – Корпоративный полис страхования ответственности директоров и должностных лиц ОАО «Уралкалий», условия которого принимаются ежегодно
- Соглашения о возмещении возможных расходов, издержек и ущерба (Deed of Indemnity), заключаемых между каждым из членов Совета директоров и ОАО «Уралкалий». При этом, поскольку общая сумма имущества Общества, которое может быть отчуждено в результате заключения таких соглашений (признаваемых также взаимосвязанными сделками), превышает в совокупности 2%, это в силу Закона является также отдельным основанием, по которому указанные сделки должны были быть вынесены на рассмотрение общего собрания акционеров Общества

В 2012 году Обществом было одобрено шесть крупных сделок, в числе которых:

- Договор о присоединении, одобренный в рамках реорганизации ОАО «Уралкалий» путем присоединения к нему ЗАО ИК «Сильвинит-Ресурс», ЗАО «СП «Кама» и ОАО «Камская горная компания»
- Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии с лимитом 66 млрд руб. между ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сбербанк России», и связанные с ним договоры:
  - договоры залога имущества и имущественных прав и договор валютно-процентного свопа, обеспечивающие исполнение обязательств ОАО «Уралкалий» по указанному договору
  - дополнительное соглашение к договору, согласно которому был увеличен срок доступности кредитных средств

Комитеты при Генеральном директоре Общества (Рабочие группы)

Действующая в Обществе структура органов управления и контроля организована в соответствии с требованиями действующего российского законодательства. Вместе с тем, руководствуясь Политикой в области корпоративного управления, мы развиваем и дополняем структуру органов управления, создавая специальные консультативно-совещательные органы для проведения дополнительной экспертизы по существенным для Компании вопросам. Так, например, в 2012 году были созданы специальные Комитеты при Генеральном директоре (далее – Рабочие группы):

- по охране труда, здоровья, экологической безопасности и корпоративной социальной ответственности при Генеральном директоре
- по рискам и внутренним контролям
- по закупкам
- по информационным технологиям
- по инвестициям

Рабочие группы созданы в целях обеспечения единого подхода к принятию решений в этих ключевых для Общества областях. Их возглавляет Генеральный директор, в состав входят члены Правления. В их компетенцию входит мониторинг и анализ информации в указанных сферах, предварительные совещания по существенным вопросам в указанных областях, включая риски, связанные с данными направлениями работы Компании, контроль за реализацией тех или иных мероприятий. В 2012 году Рабочие группы вели активную деятельность: было проведено всего 28 заседаний. Проводимая ими работа стала существенной поддержкой для Генерального директора и Правления в целом.

Вознаграждение членов Правления

Вознаграждение членов Правления ОАО «Уралкалий» состоит из двух частей – ежемесячной заработной платы, размер которой установлен трудовым договором, и премии по итогам года. Размер премии определяется по итогам оценки выполнения менеджером установленных для него годовых показателей эффективности, отражающих вклад менеджера в достижение стратегических и операционных целей Компании.

В апреле 2011 года Совет директоров утвердил основные принципы долгосрочной мотивации топ-менеджмента ОАО «Уралкалий». Данные принципы направлены на повышение мотивации руководителей высшего звена Компании на рост рыночной капитализации Компании, что соответствует интересам акционеров и инвесторов. Программа рассчитана на три календарных года начиная со второго квартала 2011 года. Размер вознаграждения будет зависеть как от абсолютной цены акций ОАО «Уралкалий», так и от относительной доходности на акционерный капитал в сравнении с сопоставимыми компаниями-производителями и поправкой на изменения российского рынка акций против американского.

По состоянию на 31 декабря 2012 года выплат по данной программе долгосрочной мотивации менеджмента не производилось.

В декабре 2011 года Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по назначениям и вознаграждениям было утверждено в новой редакции. Согласно Положению, к компетенции Комитета отнесены вопросы, связанные с вознаграждением членов Правления, в том числе выработка принципов и критериев вознаграждения, определение ключевых показателей эффективности, регулярная оценка деятельности и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

Заседание Комитета по назначениям и вознаграждениям для оценки итогов выполнения показателей эффективности менеджмента за 2012 год было проведено в середине февраля 2013 года, выплаты годовых премий были произведены в феврале 2013 года.

Таким образом, общая сумма вознаграждения членов Правления за работу в 2012 году составила:

	Рубли[1]	Долл. США[2]
Заработная плата	227 464 980	7 489 126
Годовая премия	96 034 893	3 161 882
Итого	**323 499 873**	**10 651 008**

[1] Суммы указаны с учетом налога на доходы физических лиц

[2] Суммы в долларах США рассчитаны по курсу на 31 декабря 2012 года (30,3727 рубля за 1 долл. США)

Информация о владении директорами Компании акциями ОАО «Уралкалий»

В соответствии с информацией из системы ведения реестра владельцев именных ценных бумаг ОАО «Уралкалий», представленной ЗАО «Регистратор Интрако» по состоянию на 31 декабря 2012 года, в реестре владельцев именных ценных бумаг ОАО «Уралкалий», акциями ОАО «Уралкалий» владеет Евгений Константинович Котляр, состоящий в составе Правления Компании с 1 января 2012 по 31 декабря 2012 года. Согласно данным реестра акционеров, доля участия Е.К. Котляра в уставном капитале ОАО «Уралкалий» составляет 0,0018% – ему принадлежит 53 608 обыкновенных акций ОАО «Уралкалий». Иных лиц, занимавших либо занимающих должности в органах Управления ОАО «Уралкалий» в течение 2012 года, в реестре владельцев именных ценных бумаг ОАО «Уралкалий» по состоянию на 1 января 2012-го и 31 декабря 2012 годов нет. Информация о совершенных членами органов Управления ОАО «Уралкалий» сделках по приобретению или отчуждению акций ОАО «Уралкалий», сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категории (типа) и количества акций ОАО «Уралкалий», являвшихся предметом сделки за период с 1 января 2012 по 31 декабря 2012 года, отсутствует. Информация о владельцах, акции которых находятся в номинальном держании, по состоянию на 1 января 2012-го и по состоянию на 31 декабря 2012 годов отсутствует.

Правила корпоративного поведения

Противодействие мошенничеству и коррупции

С 2011 года в Компании действует Программа по противодействию корпоративному мошенничеству (далее – Программа), направленная на создание механизма предотвращения подобных случаев. Утвержден график внедрения Программы, предусматривающий выполнение мероприятий на период 2012–2014 годов.

В 2011 году в рамках Программы был реализован пилотный проект на примере бизнес-процесса «Закупки». В рамках проекта был разработан ряд внутренних нормативных документов и выявлены процедуры, где могут использоваться мошеннические схемы. Были актуализированы работа сервиса «горячая линия» и механизм проверки достоверности информации о мошенничестве и коррупции, который включает в себя оперативные и служебные проверки. По итогам проверок информация направляется Генеральному директору Компании, исполнительному директору, в подчинении которого находится сотрудник, совершивший нарушение, а также директору по персоналу. В случае совершения административного и/или уголовного правонарушения сотрудником Компании все документы передаются в правоохранительные органы. Так, в 2012 году в «Уралкалии» был проведен ряд служебных проверок, по результатам которых были применены в том числе такие меры, как прекращение трудового договора, наложение дисциплинарных взысканий.

Все подразделения Компании анализируются в отношении рисков, связанных с коррупцией. В 2012 году было проанализировано 13 подразделений. «Уралкалий» осуществляет ряд мер при выявлении случаев коррупции, включая увольнение. Проведение проверок по фактам различных нарушений позволяет предотвращать и возмещать ущерб Компании.

Деловая этика

В 2012 году в «Уралкалии» вступила в силу новая редакция Кодекса корпоративной культуры. В него впервые были включены правила деловой этики Компании. Принимая во внимание, что «Уралкалий» постоянно взаимодействует с различными заинтересованными сторонами, и понимая, что к нам предъявляют высокие требования как к публичной Компании, крупнейшему предприятию в регионе присутствия и одному из ведущих мировых производителей калия, мы установили в Кодексе ряд стандартов и принципов, которыми руководствуемся при взаимодействии с заинтересованными сторонами. В этой области ключевыми задачами для нас являются: соответствие деятельности Компании законодательству, соблюдение требований фондовых бирж, приверженность Всеобщей декларации прав человека, противодействие коррупции. При этом мы находимся в постоянном диалоге с заинтересованными сторонами, ищем взаимоприемлемые решения, учитываем все позиции и точки зрения, отслеживаем важные изменения в сферах, относящихся к деятельности Компании, с учетом лучших мировых практик и совершенствуем отношения с заинтересованными сторонами.

Информация для акционеров и инвесторов

Информация для акционеров и инвесторов

Обыкновенные акции

В соответствии с (i) решением внеочередного общего собрания акционеров, состоявшегося 16 апреля 2012 года об уменьшении уставного капитала «Уралкалия» путем погашения акций в связи с реорганизацией в форме присоединения к нему нескольких обществ, и (ii) отчетом об итогах погашения обыкновенных акций «Уралкалия», утвержденным решением Совета директоров «Уралкалия» от 23 июля 2012 года, были зарегистрированы Изменения к Уставу ОАО «Уралкалий», содержащие обновленную информацию о размере уставного капитала Компании и количестве обыкновенных акций, на которые разделен уставный капитал.

По состоянию на 1 августа 2012 года уставный капитал ОАО «Уралкалий» составлял 1 468 007 945,5 рубля и был разделен на 2 936 015 891 обыкновенную именную акцию номинальной стоимостью 50 копеек каждая. По состоянию на дату выпуска данного отчета уставный капитал Компании остался неизменным с 1 августа 2012 года.

Глобальные депозитарные расписки (ГДР)

ГДР выпускаются из расчета пять обыкновенных именных акций на одну ГДР. ГДР обращаются на Лондонской фондовой бирже (LSE).

Ценные бумаги, обращающиеся на фондовых биржах (LSE, Московская биржа), являются взаимозаменяемыми: обычные акции могут быть конвертированы в ГДР и обратно.

По состоянию на дату выпуска данного отчета ГДР составляют 25% от акционерного капитала Компании. Банком-депозитарием Компании является «Бэнк оф Нью-Йорк».

См. Контакты на внутренней стороне задней обложки

Программа выкупа акций

13 ноября 2012 года Компания возобновила программу выкупа обыкновенных акций и ГДР (Программу). Максимальный объем Программы может составить 1,636 млрд долл. США, которые могут быть инвестированы в покупку акций и ГДР в течение периода с 13 ноября 2012 по 13 ноября 2013 года.
По состоянию на 22 апреля 2013 года с начала возобновления Программы было приобретено указанных ценных бумаг на общую сумму около 228 млн долл. США.

В результате предыдущей программы выкупа акций и ГДР Компании, реализованной в период с 6 октября 2011 по 6 октября 2012 года 65,1 млн акций и 11,2 млн ГДР на сумму, около 863,3 млн долл. США были выкуплены и впоследствии погашены в соответствии с лучшими корпоративными практиками.

Возобновление программы обратного выкупа акций и ГДР отражает убеждение Компании в необходимости сбалансированного подхода к распределению инвестиций на развитие Компании и средств, возвращаемых акционерам, с учетом поддержания устойчивой структуры капитала в соответствие с заявленным ранее уровнем долговой нагрузки. При условии получения необходимых корпоративных одобрений и выполнения соответствующих корпоративных процедур по итогам завершения Программы выкупленные акции и ГДР планируется погасить.

Фондовые биржи

По состоянию на 31 декабря 2012 года обыкновенные акции ОАО «Уралкалий» и ГДР торгуются на следующих торговых площадках: Лондонской фондовой бирже и Московской бирже.

Акции/ГДР ОАО «Уралкалий» на фондовых биржах

Фондовая биржа	Биржевой код (тикер) в торговой системе
Московская биржа	URKA
Лондонская фондовая биржа (LSE)	URKA

Идентификационные номера ценных бумаг ОАО «Уралкалий»

CUSIP[1]:	
– Regulation S GDRs	91688E206
– Rule 144A GDRs	91688E107
ISIN[2]:	
– Regulation S GDRs	US91688E2063
– Rule 144A GDRs	US91688E1073
	RU0007661302

Биржевые бумаги ОАО «Уралкалий» включены в состав основных индексов фондовых бирж, на которых Компания зарегистрирована. ОАО «Уралкалий» составляет существенную долю в индексах MSCI Россия, DAXglobal Agribusiness, а также РТС и ММВБ.

24 сентября 2012 года ГДР Компании были впервые включены в индекс DAXglobal Agribusiness, отражающий капитализацию важнейших компаний агропромышленного сектора и являющийся одним из важных ориентиров для глобальных инвестиционных фондов, специализирующихся на данном секторе. Таким образом, «Уралкалий» вошел в первую пятерку крупнейших участников рейтинга, став первой российской компанией в индексе.

[1] CUSIP (Committee on Uniform Security Identification Procedures) – идентификационный номер, присваиваемый выпуску акций, который используется при клиринге
[2] ISIN (International Securities Identification Number) – международный идентификационный код ценной бумаги)

Доля ОАО «Уралкалий» в составе ключевых индексов

Индекс	Доля, %[1]
ММВБ	4,92%
РТС	5,19%
MSCI Россия	4,26%
DAXglobal Agribusiness	5,35%

[1] По состоянию на 8 марта 2013 г.

Источник: Московская биржа, MSCI, DAX

Аналитическое покрытие

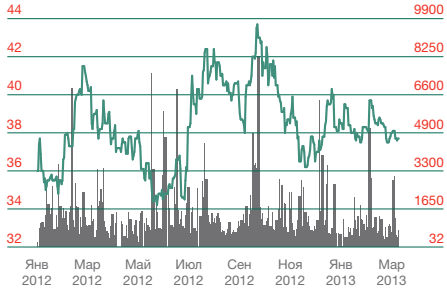
Аналитическое покрытие Компании осуществляется всеми ведущими брокерами, которые на регулярной основе публикуют свои отчеты по «Уралкалию», включая Credit Suisse, Deutsche Bank, Goldman Sachs, HSBC, JP Morgan, UBS, VTB Capital и др. В 2012 году аналитическое покрытие Компании инициировали Morgan Stanley и Barclays, в январе 2013 года – канадский банк BMO Capital Markets.

Получение кредитных рейтингов

В июне 2012 года Компания получила кредитные рейтинги от трех международных рейтинговых агентств: Fitch, Standard & Poor's, Moody's. Агентства Fitch и Standard & Poor's присвоили Компании кредитный рейтинг BBB- и агентство Moody's – рейтинг Baa3. Все три агентства дали прогноз «стабильный». Инвестиционные рейтинги подтверждают, что «Уралкалий» – первоклассный заемщик, имеющий сильное положение в отрасли, сбалансированную финансовую политику, надежные методы управления рисками и приверженный лучшим стандартам корпоративного управления. Высокие рейтинги позволят Компании привлекать финансирование на еще более выгодных условиях и расширить базу инвесторов.

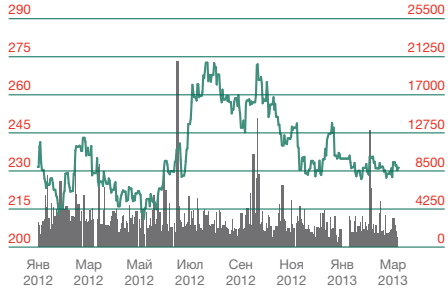
Динамика котировок ценных бумаг «Уралкалия» и объемы торгов в 2012 г. и I квартале 2013 г.

LSE: ГДР «Уралкалия»



— (долл. США/ГДР – левая шкала)
— (ГДР – правая шкала)

Московская биржа: обыкновенные акции «Уралкалия»



— (руб./акция – левая шкала)
— (тыс. акций – правая шкала)

Данные по торгам обыкновенных акций и ГДР «Уралкалия» (рыночные сделки, Bloomberg)

	LSE (ГДР, долл. США)		Московская биржа (акции, руб.)	
	2011	2012	2011	2012
Максимальная цена за год	50,5	43,7	296,1	272,9
Минимальная цена за год	27,8	34,2	197,4	210,7
Цена на конец года	36,0	38,2	233,5	234,9
Объем торгов (млн шт.)	417,6	420,9	1 109,4	834,0

Кредитные рейтинги

	Standard & Poor's	Moody's	Fitch
Кредитный рейтинг	BBB-	Baa3	BBB-
Прогноз	Стабильный	Стабильный	Стабильный
Дата последнего рейтинга	18.06.2012	19.06.2012	30.10.2012

Совокупная доходность акционеров[2]

	«Уралкалий»	Конкуренты, среднее[3]
TSR 2011	2,0%	-26,6%
TSR 2012	10,0%	7,2%

[2] Для «Уралкалия» и его конкурентов Совокупная доходность акционеров рассчитывается на основе изменения цены акции за период с учетом дивидендов, объявленных в данном периоде

[3] Конкуренты: Mosaic, Potash Corp

Виктор Беляков

Директор по экономике и финансам

“Мы стремимся быть открытыми и оперативными в отношениях с инвесторами и аналитиками. Более того, мы проводим регулярные опросы представителей инвестиционного сообщества об отношении к Компании, чтобы и дальше улучшать наши практики в области связей с инвесторами.

Дивиденды

Налогообложение

По общему правилу ставка налогообложения дивидендных выплат в России составляет:

- для юридических лиц – владельцев акций, являющихся резидентами РФ, – 0% (при соблюдении определенных НК РФ условий) или 9 и 15% – для резидентов и нерезидентов РФ соответственно
- для физических лиц – владельцев акций, являющихся резидентами РФ, – 9% и 15% – для нерезидентов РФ соответственно

В случае применения соглашения об избежании двойного налогообложения налоговые выплаты производятся в соответствии со ставкой, определенной в таком соглашении.

Информация о налогообложении предоставляется для общего сведения. Потенциальным и существующим инвесторам следует получить рекомендации у своих консультантов в отношении налоговых последствий при осуществлении вложений в акции Компании, в том числе и Глобальные депозитарные расписки (ГДР).

Дивидендная политика

Выплата дивидендов регулируется законодательством Российской Федерации.

Источником выплаты дивидендов является прибыль Компании после налогообложения (чистая прибыль Компании). Чистая прибыль определяется по данным бухгалтерской отчетности Компании. В соответствии с Законом, Уставом Компании и Положением о дивидендной политике Компания вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов как по результатам финансового года, так и по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года (промежуточные дивиденды). Решение о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решение о размере дивиденда, принимается общим собранием акционеров Компании. Вместе с тем размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Компании.

Дивиденды на акцию

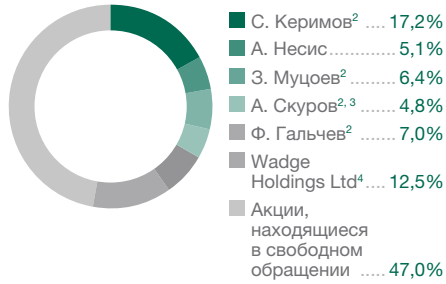
Период	Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов	Дата принятия решения о выплате дивидендов	Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию/ГДР, руб.	Сумма начисленных дивидендов, тыс. руб.
Промежуточные дивиденды	06.11.2012	13.12.2012	4,71/23,55	13 828 634,85
2011	26.04.2012	07.06.2012	4,00/20,00	12 378 551,62
Промежуточные дивиденды	02.11.2011	08.12.2011	4,00/20,00	12 378 066,30
2010	24.05.2011	29.06.2011	4,55/22,75	14 080 050,40

Коэффициент выплаты дивидендов[1]

с.50%

[1] Of IFRS net income

Структура акционерного капитала, апрель 2013



[2] Включает акции, переданные по договорам репо, права голоса по которым осуществляются продавцом акций

[3] Включает 2% акций «Уралкалия», на которые компанией Fenguard Ltd. выпущены облигации, конвертируемые в обыкновенные акции «Уралкалия», которые принадлежат VTB Capital plc. Облигации выпущены в 2012 году сроком до 2014 года

[4] Конечными совместными владельцами Wadge Holdings Limited являются С. Керимов, З. Муцоев, А. Скуров, Ф. Гальчев. Wadge Holdings Limited – компания, выпустившая облигации в пользу Chengdong Investment Corporation, конвертируемые в 12,5% обыкновенных акций «Уралкалия». Облигации выпущены в 2012 году сроком до 2014 года

География владельцев ценных бумаг «Уралкалия», декабрь 2012

Положением о дивидендной политике ОАО «Уралкалий», утвержденным решением Совета директоров в сентябре 2011 года, предусмотрено, что Совет директоров Компании формирует рекомендации общему собранию акционеров по порядку распределения прибыли в качестве дивидендов, а также рекомендации по размеру дивиденда по акциям Компании и порядку его выплаты не реже двух раз в течение календарного года. При этом при условии соблюдения норм Закона, других нормативных правовых актов Российской Федерации, Устава Компании и настоящего Положения Совет директоров Компании при разработке рекомендаций общему собранию акционеров по размеру дивидендов за определенный период руководствуется тем, что сумма средств, направляемая на эти цели, должна составлять не менее 50% чистой прибыли, определенной на основе финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), за соответствующий период, в отношении которого делается рекомендация.

Взаимодействие с акционерами

Предоставление информации и диалог

Предоставление информации всем нашим акционерам имеет высокий приоритет для Компании. Руководство «Уралкалия» поддерживает регулярный диалог с институциональными инвесторами и фондовыми аналитиками, проводя встречи, презентации, выступая на международных конференциях, а также организуя вебкасты и телефонные конференции для объявления финансовых результатов и обзоров рынка калия.

В 2012 году Компания реализовала следующие мероприятия по взаимодействию с инвестиционным сообществом:

- три роуд-шоу топ-менеджмента, в рамках которых были проведены встречи с институциональными инвесторами в США, Канаде, Великобритании и континентальной Европе
- топ-менеджмент Компании принял участие в 13 конференциях (ведущие глобальные рыночные и отраслевые конференции и форумы, сфокусированные на развивающихся рынках)
- два роуд-шоу с участием независимых директоров Компании (ноябрь-декабрь 2012)
- всего проведено более 500 встреч с представителями инвестиционного сообщества
- День инвестора Компании посетили более 30 участников, программа включала встречу с операционным топ-менеджментом, а также посещение производственных активов
- проведено четыре аудиовебкаста по финансовым результатам и обзору рынка калия

Контроль со стороны Совета директоров

Совет директоров получает регулярные отчеты о коммуникациях с инвесторами, которые содержат как обзор встреч и мероприятий с представителями инвестиционного сообщества, так и обратную связь от акционеров и инвесторов. Также членам Совета директоров на регулярной основе рассылаются отчеты аналитиков. Компания регулярно проводит опрос мнения инвестиционного сообщества относительно удовлетворенности долгосрочной стратегией развития Компании, оценки уровня корпоративного управления, качества раскрытия информации в области устойчивого развития и других ключевых вопросов. Результаты опроса представляются на рассмотрение Совету директоров.

Раскрытие информации

Компания размещает на сайте Лондонской фондовой биржи через систему раскрытия информации (RNS) объявления о финансовых результатах, а затем публикует на сайте Компании в виде пресс-релизов и рассылает представителям СМИ. Компания публикует финансовые результаты на ежеквартальной основе.

Особое внимание уделяется тому, чтобы любая важная информация становилась одновременно доступной всем акционерам и аналитикам, согласно принципам открытости и прозрачности Управления финансового надзора Великобритании (FSA). Информация распространяется по следующим каналам:

День инвестора - 2012

В июне 2012 года «Уралкалий» провел свой ежегодный День инвестора в Пермском крае, в котором приняли участие более 30 инвесторов и аналитиков. Мероприятие включало презентацию менеджмента по итогам первого квартала 2012 года, общение с операционными директорами Компании, посещение действующих активов Компании, расположенных в Березниках и Соликамске (шахты и фабрики), а также посещение строительной площадки, на которой ведутся работы по разработке нового рудника.

В 2013 году «Уралкалий» планирует организовать аналогичную поездку для представителей инвестиционного сообщества.

Финансовый календарь 2013 г.

Мероприятие	Дата
Объявление производственных результатов за 2012 год	14 января 2013 г.
Объявление производственных результатов за I квартал 2013 года	5 апреля 2013 г.
Объявление результатов 2012 года по МСФО	10 апреля 2013 г.
Роуд-шоу	май 2013 г
День инвестора	17–18 июня 2013 г.
Ежегодное собрание акционеров	июнь 2013 г.
Объявление производственных результатов за II квартал 2013 года	июль 2013 г.
Объявление результатов за 1-е полугодие 2013 года по МСФО	сентябрь 2013 г.
Роуд-шоу	октябрь 2013 г.
Объявление производственных результатов за III квартал 2013 года	октябрь 2013 г.

Веб-сайт

Компания публикует пресс-релизы о финансовых результатах и других важных событиях, а также регулярно обновляет информацию о своей деятельности и реализации программы по расширению мощностей, для удобства пользователей предусмотрена подписка на получение рассылки.

С момента запуска нового корпоративного сайта в мае 2011 года проводилось регулярное обновление информации на сайте. Для удобства пользователей в 2012 году были разработаны следующие разделы сайта и интерактивные инструменты:

- **Центр результатов (Reporting Center)**, в котором консолидирована следующая информация:
  - видеоинтервью с представителем топ-менеджмента с комментариями основных событий в отчетном периоде
  - пресс-релиз по финансовым и операционным результатам
  - обзор рынка
  - презентация для инвесторов
  - ссылка на аудиовебкаст с выступлением менеджмента
  - детали конференц-звонка

http://www.uralkali.com/ru/investors/results/

- **Раздел «База данных»**, содержащий операционные и финансовые показатели Компании за предыдущие отчетные периоды, а также данные в области устойчивого развития Компании и цены на сельскохозяйственные культуры. Данные представлены в числовом и графическом формате с опцией выгрузки в формате Excel.

http://www.uralkali.com/ru/investors/main_indicators/

- **Раздел «Цены и индексы»**, содержащий котировки цен на калий, сельскохозяйственные культуры и фрахт, а также биржевые индексы. Данные раздела представлены в графическом формате и регулярно обновляются.

http://www.uralkali.com/ru/investors/marketdata/prices/

Компания также организует и размещает на сайте аудиовебкасты в режиме реального времени с выступления менеджмента на ведущих отраслевых конференциях.

Годовой отчет Компании размещается в электронном виде на сайте Компании www.uralkali.ru в день его официальной публикации, о чем Компания уведомляет в специально выпущенном пресс-релизе. Годовой отчет на бумажном носителе предоставляется по запросу на сайте http://www.uralkali.com/ru/investors/reporting_and_disclosure/annual/

Дополнительную информацию Вы можете получить на сайте http://www.uralkali.com/ru/investors/

Социальные медиа

Следуя последним тенденциям в области коммуникаций, «Уралкалий» также выборочно использует социальные сети в качестве дополнительного источника раскрытия информации. Новости Компании и индустрии, публикации в российских и зарубежных СМИ, результаты исследований научных институтов Вы можете найти на нашей официальной странице в сети Facebook

www.facebook.com/UralkaliRU

и в ленте портала Twitter

www.twitter.com/UralkaliRU

Электронная почта

По всем вопросам можно обратиться в Департамент по связям с инвесторами по электронному адресу ir@msc.uralkali.com

Годовой отчет «Уралкалия» за 2011 год был признан лучшим в трех ведущих специализированных конкурсах. Компания стала победителем в восьми номинациях

- **XV Конкурс годовых отчетов РТС/ММВБ:** «Лучшее раскрытие информации в годовом отчете компаниями с капитализацией более 100 млрд руб.» (1-е место), «Лучший дизайн и полиграфия» (2-е место), «Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении в годовом отчете» (3-е место)
- **XV Ежегодный федеральный конкурс годовых отчетов и корпоративных сайтов (1-е место):** «Лучший уровень раскрытия информации в годовом отчете эмитента», «Лучшее комплексное представление компании», «Лучший годовой отчет отрасли «Промышленность» и «Лучший годовой отчет эмитента Приволжского федерального округа»
- **IX ежегодный конкурс годовых отчетов «Эксперт РА»:** «Дизайн и полиграфия» (1-е место)

IR-награды

- **Премия IR Magazine Russia & CIS/EXTEL:** Best IR in Chemicals
- **VI Церемония IR Magazine Russia & CIS Awards 2012:**
  - **Владислав Баумгертнер** Best investor relations by a CEO
  - **Виктор Беляков** Best investor relations by a CFO
  - **Анна Батарина** Best investor relations officer (2 место)
- **Russian CFO Awards 2012 (май 2012):** Виктор Беляков победил в номинации «Лучшая сделка слияния и поглощения (M&A)»
- **Investor Awards 2012:** «Слияния и поглощения: сделка года» за объединение с ОАО «Сильвинит» и «Лучшая корпоративная стратегия развития бизнеса»

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Отчет независимого аудитора

Внешний аудит Интегрированного отчета за 2012 год.

стр. 116

Консолидированная финансовая отчетность

Финансовые результаты Компании, включая примечания к финансовой отчетности.

стр. 117

2 375
млн долл.
EBITDA

9,4
млн тонн
объем продаж

Отчет независимого аудитора

Акционерам и членам Совета директоров ОАО «Уралкалий»:

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ОАО «Уралкалий» (далее – «Компания») и ее дочерних компаний (далее – «Группа»), которая включает консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2012 года и консолидированные отчеты о прибылях и убытках, о совокупном доходе, движении денежных средств и об изменении капитала за год, закончившийся на указанную дату, а также основные положения учетной политики и прочие примечания к финансовой отчетности.

Ответственность руководства за составление консолидированной финансовой отчетности

Руководство Группы несет ответственность за составление и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и за осуществление внутреннего контроля в той мере, в которой, по мнению руководства, это необходимо для составления и достоверного представления финансовой отчетности, которая не содержит существенных искажений в результате мошенничества или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверным представлением консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля организации. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения.

Мнение аудитора

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2012 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
10 апреля 2013 г.
Москва, Российская Федерация

Примечание: Данная финансовая отчетность представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант данной финансовой отчетности на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода

Консолидированный бухгалтерский баланс на 31 декабря 2012 г.

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	31 декабря 2012 г.	31 декабря 2011 г.
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы:			
Основные средства	9	**3 385 128**	3 169 736
Предоплаты за приобретение основных средств		**78 998**	27 282
Аккредитивы на приобретение основных средств		**–**	10 429
Гудвил	10	**1 939 538**	1 829 694
Нематериальные активы	11	**5 854 916**	5 592 039
Инвестиции в ассоциированные компании	13	**12 887**	12 563
Отложенные налоговые активы	33	**23 465**	39 289
Прочие внеоборотные финансовые активы		**7 220**	5 273
Активы по производным финансовым инструментам	23	**27 590**	–
Денежные средства с ограничением использования	17	**3 576**	–
Итого внеоборотные активы		**11 333 318**	**10 686 305**
Оборотные активы:			
Запасы	14	**242 167**	243 603
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15	**560 857**	467 999
Предоплата по текущему налогу на прибыль		**347 528**	33 279
Займы, выданные связанным сторонам	7	**–**	316
Активы по производным финансовым инструментам	23	**1 181**	–
Прочие финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков	16	**133 941**	189 730
Денежные средства с ограничением использования	17	**142 332**	8 169
Денежные средства и их эквиваленты	17	**1 523 244**	1 009 450
		2 951 250	1 952 546
Внеоборотные активы, предназначенные для продажи	9	**6 469**	28 416
Итого оборотные активы		**2 957 719**	**1 980 962**
Итого активы		**14 291 037**	**12 667 267**
КАПИТАЛ			
Акционерный капитал	18	**35 762**	37 638
Выкупленные собственные акции	18	**(58)**	(746)
Эмиссионный доход		**6 884 228**	6 879 880
Резерв переоценки		**5 302**	5 302
Резерв по пересчету в валюту представления отчетности		**(680 145)**	(1 144 287)
Нераспределенная прибыль		**2 511 233**	2 269 362
Выпущенный капитал и резервы, относимые на собственников материнского предприятия		**8 756 322**	**8 047 149**
Неконтролирующие доли, представленные в составе капитала		**8 265**	**12 461**
Итого капитал		**8 764 587**	**8 059 610**
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства:			
Кредиты и займы	21	**2 820 271**	3 017 155
Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности	34	**37 809**	23 450
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	33	**1 079 886**	716 234
Резервы	19	**84 670**	51 755
Обязательства по производным финансовым инструментам	23	**13 906**	75 981
Итого долгосрочные обязательства		**4 036 542**	**3 884 575**
Краткосрочные обязательства:			
Кредиты и займы	21	**1 122 075**	282 095
Торговая и прочая кредиторская задолженность	24	**266 447**	292 895
Резервы	5, 19	**14 684**	66 283
Обязательства по производным финансовым инструментам	23	**17 560**	21 501
Резервы, связанные с затоплением рудника	5, 20	**32 924**	31 060
Текущее обязательство по налогу на прибыль		**1 602**	2 865
Прочие налоги к уплате		**34 616**	26 383
Итого краткосрочные обязательства		**1 489 908**	**723 082**
Итого обязательства		**5 526 450**	**4 607 657**
Итого обязательства и капитал		**14 291 037**	**12 667 267**

Утверждено и подписано
от имени Совета директоров
10 апреля 2013 г.

Владислав Баумгертнер
Генеральный директор

Виктор Беляков
Директор по экономике и финансам

Консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2012 г.

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2012 г.	2011 г.
Выручка	25	**3 949 793**	3 495 889
Себестоимость продаж	26	**(990 799)**	(888 198)
Валовая прибыль		**2 958 994**	**2 607 691**
Коммерческие расходы	27	**(770 664)**	(631 006)
Общие и административные расходы	28	**(231 375)**	(219 487)
Налоги, кроме налога на прибыль		**(39 032)**	(28 584)
Прочие операционные доходы и расходы	30	**(66 074)**	(37 940)
Операционная прибыль		**1 851 849**	**1 690 674**
Расходы, связанные с затоплением рудника	32	**(3 534)**	(26 444)
Финансовые доходы	31	**166 880**	48 768
Финансовые расходы	31	**(78 788)**	(375 653)
Прибыль до налогообложения		**1 936 407**	**1 337 345**
Расходы по налогу на прибыль	33	**(339 796)**	(152 260)
Чистая прибыль за год		**1 596 611**	**1 185 085**
Прибыль, приходящаяся на:			
Собственников материнского предприятия		**1 600 807**	1 184 032
Неконтролирующие доли		**(4 196)**	1 053
Чистая прибыль за год		**1 596 611**	1 185 085
Прибыль на акцию – базовая и разводненная (в центах США)	35	**54,01**	43,89

Консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2012 г.

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

	2012 г.	2011 г.
Чистая прибыль за период	**1 596 611**	**1 185 085**
Прочий совокупный доход		
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	**464 142**	(1 042 698)
Итого прочий совокупный доход/(расход) за год	**464 142**	**(1 042 698)**
Итого совокупный доход за год	**2 060 753**	**142 387**
Итого совокупный доход за год, приходящийся на:		
Собственников материнского предприятия	**2 064 949**	141 334
Неконтролирующие доли	**(4 196)**	1 053

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2012 г.

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2012 г.	2011 г.
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения		**1 936 407**	1 337 345
С корректировкой на:			
Износ основных средств и амортизацию нематериальных активов		**459 505**	377 477
Чистый убыток от выбытия и списания основных средств	30	**31 934**	17 072
Списание внеоборотных активов, предназначенных для продажи, до справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу и обесценение основных средств, переклассифицированных во внеоборотные активы, предназначенные для продажи	30	**50 912**	–
Начисление/(восстановление) резерва под обесценение дебиторской задолженности и доход, полученный от переуступки дебиторской задолженности и займов выданных	30	**2 115**	(13 920)
Убыток от выбытия дочерних компаний	30	**–**	4 344
Чистое изменение резервов	19	**(54 739)**	25 751
Финансовые доходы и расходы – нетто		**(81 726)**	152 653
(Прибыль)/убыток по курсовым разницам – нетто	31	**(16 624)**	135 862
Денежные потоки от операционной деятельности до изменения оборотного капитала		**2 327 784**	**2 036 584**
Уменьшение дебиторской задолженности		**(96 325)**	(3 021)
Уменьшение запасов		**15 688**	24 415
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности, начисленных обязательств и прочих кредиторов		**29 013**	(28 891)
Увеличение прочих налогов к уплате		**11 185**	12 890
Поступление денежных средств от операционной деятельности		**2 287 345**	**2 041 977**
Проценты уплаченные	21	**(215 183)**	(97 063)
Налог на прибыль уплаченный		**(319 916)**	(287 209)
Чистые денежные средства от операционной деятельности		**1 752 246**	**1 657 705**
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение нематериальных активов		**(4 588)**	(1 726)
Приобретение основных средств		**(399 431)**	(365 237)
Поступления от продажи основных средств и внеоборотных активов, предназначенных для продажи		**19 627**	27 204
Приобретение прочих финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков		**–**	(296 014)
Поступления от продажи финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки, и других инвестиций		**54 134**	104 804
Приобретение дочерних компаний, за вычетом приобретенных денежных средств	6	**–**	(1 113 990)
(Увеличение)/уменьшение остатка денежных средств с ограничением использования	17	**(137 739)**	804
Дивиденды и проценты полученные		**67 993**	27 293
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		**(400 004)**	**(1 616 862)**
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Погашение кредитов и займов		**(523 100)**	(1 443 899)
Поступление кредитов и займов	21	**1 055 329**	3 134 676
Оплата комиссии за синдицирование и другие финансовые платежи	21	**(13 873)**	(39 319)
Поступления от выпуска облигаций	22	**–**	1 028 768
Погашение выпущенных облигаций	22	**–**	(1 028 768)
Платежи, связанные с досрочным погашением облигаций	22, 31	**–**	(31 172)
Поступление по производным финансовым инструментам	23	**93 714**	35 733
Платежи по производным финансовым инструментам	23	**(18 613)**	(43 826)
Выкуп собственных акций		**(539 814)**	(358 816)
Платежи по финансовой аренде	31	**(1 558)**	(1 650)
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании		**(901 468)**	(742 731)
Чистая сумма денежных средств, (использованных в)/полученных от финансовой деятельности		**(849 383)**	**508 996**
Влияние изменений валютного курса на денежные средства и их эквиваленты		**10 935**	(21 901)
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов		**513 794**	527 938
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	17	**1 009 450**	**481 512**
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	17	**1 523 244**	**1 009 450**

Консолидированный отчет об изменении капитала за год, закончившийся 31 декабря 2012 г.

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

	Приходится на долю акционеров Компании								
	Акционерный капитал	Выкупленные собственные акции	Эмиссионный доход/ (расход)	Резерв переоценки	Нераспределенная прибыль	Резерв по пересчету в валюту представления отчетности	Выпущенный капитал и резервы, относимые на собственников материнского предприятия	Неконтролирующие доли, представленные в составе капитала	Итого капитал
Остаток на 1 января 2011 г.	**20 387**	**(440)**	**(31 618)**	**5 302**	**1 970 950**	**(101 589)**	**1 862 992**	**616**	**1 863 608**
Прибыль за период	–	–	–	–	1 184 032	–	1 184 032	1 053	1 185 085
Прочий совокупный расход за период	–	–	–	–	–	(1 042 698)	(1 042 698)	–	(1 042 698)
Итого совокупный доход за период	**–**	**–**	**–**	**–**	**1 184 032**	**(1 042 698)**	**141 334**	**1 053**	**142 387**
Операции с акционерами									
Объявленные дивиденды (Прим. 18)	–	–	–	–	(885 620)	–	(885 620)	–	(885 620)
Увеличение уставного капитала в связи с приобретением бизнеса (Прим. 6)	17 251	–	7 356 633	–	–	–	7 373 884	–	7 373 884
Собственные акции, приобретенные в связи с приобретением бизнеса (Прим. 6)	–	(205)	(86 420)	–	–	–	(86 625)	–	(86 625)
Приобретение собственных акций	–	(101)	(358 715)	–	–	–	(358 816)	–	(358 816)
Итого операции с акционерами	**17 251**	**(306)**	**6 911 498**	**–**	**(885 620)**	**–**	**6 042 823**	**–**	**6 042 823**
Приобретение неконтролирующей доли участия в результате приобретения бизнеса (Прим. 6)	–	–	–	–	–	–	–	15 373	15,373
Выбытие неконтролирующей доли участия в результате приобретения бизнеса (Прим. 6)	–	–	–	–	–	–	–	(4 581)	(4 581)
Остаток на 1 января 2012 г.	**37 638**	**(746)**	**6 879 880**	**5 302**	**2 269 362**	**(1 144 287)**	**8 047 149**	**12 461**	**8 059 610**
Прибыль/(убыток) за период	–	–	–	–	1 600 807	–	1 600 807	(4 196)	1 596 611
Прочий совокупный доход за период	–	–	–	–	–	464 142	464 142	–	464 142
Итого совокупный доход/(расход) за период	**–**	**–**	**–**	**–**	**1 600 807**	**464 142**	**2 064 949**	**(4 196)**	**2 060 753**
Операции с акционерами									
Объявленные дивиденды (Прим. 18)	–	–	–	–	(815 962)	–	(815 962)	–	(815 962)
Приобретение собственных акций	–	(1 188)	(538 626)	–	–	–	(539 814)	–	(539 814)
Погашение собственных акций	(1 876)	1 876	542 974	–	(542 974)	–	–	–	–
Итого операции с акционерами	**(1 876)**	**688**	**4 348**	**–**	**(1 358 936)**	**–**	**(1 355 776)**	**–**	**(1 355 776)**
Остаток на 31 декабря 2012 г.	**35 762**	**(58)**	**6 884 228**	**5 302**	**2 511 233**	**(680 145)**	**8 756 322**	**8 265**	**8 764 587**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г.

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

1. Общие сведения о Группе «Уралкалий» и ее деятельности

Открытое акционерное общество «Уралкалий» («Компания») и ее дочерние компании (все вместе «Группа») занимаются производством минеральных удобрений, в основном на основе калийных солей, добыча и переработка которых осуществляется в районе г. Березники и г. Соликамск, Россия, а также их реализацией на внутреннем и зарубежных рынках. В мае 2011 г. Компания приобрела ОАО «Сильвинит» и его дочерние компании (все вместе «Группа Сильвинит»), в результате чего показатели финансового положения и результаты деятельности Группы «Сильвинит» были включены в состав консолидированной финансовой отчетности Группы с 17 мая 2011 г. (Прим. 6). Группа производит различные виды продукции, основную часть которых составляет ассортимент калийных солей. Группа является крупнейшим производителем калийных солей на территории Российской Федерации. За 2012 г. около 78% (2011 г.: 82%) калийных удобрений было экспортировано.

У Компании имеются лицензии на добычу солей калия, магния и натрия на Березниковском, Дурыманском, Быгельско-Троицком, Соликамском (северная и южная часть) и Ново-Соликамском участках Верхнекамского месторождения, выданные органами власти Пермского края. По истечении сроков действия лицензии были продлены до 2018–2021 гг. по номинальной стоимости (Прим. 39). У Компании также есть лицензия на разработку Усть-Яйвинского участка Верхнекамского месторождения со сроком действия до 2024 г. и Половодовского участка Верхнекамского месторождения со сроком действия до 2028 г.

По состоянию на 31 декабря 2011 г. и на 31 декабря 2012 г. у Группы не существовало фактического материнского предприятия.

Компания была зарегистрирована 14 октября 1992 г. как открытое акционерное общество в Российской Федерации. Зарегистрированный офис Компании расположен по адресу: Российская Федерация, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63. Практически все производственные мощности и долгосрочные активы Группы находятся в России.

По состоянию на 31 декабря 2012 г. численность персонала Группы составляла около 21,2 тыс. сотрудников (31 декабря 2011 г.: 23,0 тыс.).

2. Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики

Ниже приводятся основные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, за исключением специально оговоренных случаев.

2.1. Основные подходы к составлению финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была составлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») с использованием принципа оценки по фактическим затратам, за исключением некоторых финансовых инструментов, которые отражены по справедливой стоимости, как указано в Примечании 2.13.

Компании Группы ведут учет в российских рублях («руб.») и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом о бухгалтерском учете и отчетности в Российской Федерации, за исключением компаний Uralkali Trading SA, Uralkali Trading (Gibraltar) Limited, UKT Chicago, Inc., ЗАО «Белорусская калийная компания». Uralkali Trading SA, Uralkali Trading (Gibraltar) Limited ведут свои учетные записи в долларах США («долл. США») и подготавливают финансовую отчетность в соответствии с МСФО. ЗАО «Белорусская калийная компания» ведет учет в белорусских рублях («бел. руб.») и в соответствии с законодательством Белоруссии. UKT Chicago, Inc. ведет свои учетные записи в долларах США и подготавливает финансовую отчетность в соответствии с общими принципами бухгалтерского учета США. Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе данных вышеупомянутой бухгалтерской отчетности с поправками и изменениями классификации статей отчетности, необходимыми для достоверного представления информации в соответствии с требованиями МСФО.

2.2. Консолидированная финансовая отчетность

К дочерним компаниям относятся все компании, в которых Группе напрямую или косвенно принадлежит более половины голосующих акций или в отношении которых Группа способна иным образом контролировать их финансовую и операционную политику с целью получения экономических выгод.

При оценке наличия контроля со стороны Группы в отношении другого юридического лица принимается во внимание наличие и влияние потенциальных прав голоса, которые в настоящее время могут быть представлены к исполнению или конвертации. Консолидация дочерних компаний осуществляется с даты перехода контроля к Группе (даты приобретения) и прекращается с даты утраты контроля.

2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

2.2. Консолидированная финансовая отчетность (продолжение)

Приобретение Группой дочерних компаний учитывается по методу приобретения. Вознаграждение, уплаченное за приобретенную дочернюю компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и принятых или понесенных обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, связанных с выплатой условного вознаграждения, но исключая затраты, связанные с приобретением. Приобретенные идентифицируемые активы и принятые в рамках объединения бизнеса обязательства, а также условные обязательства оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения.

Группа оценивает неконтролирующую долю участия по каждой конкретной сделке либо на основе справедливой стоимости, либо пропорционально доле чистых активов приобретенной компании, приходящейся на ее неконтролирующих акционеров.

Гудвил оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли в приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. В обратном случае – убыток сразу же признается в отчете о прибылях и убытках.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, но рассматриваются как индикатор обесценения переданных активов. Компания и все ее дочерние компании применяют единую учетную политику в соответствии с политикой Группы.

2.3. Неконтролирующая доля участия

Неконтролирующая доля участия представляет собой часть чистых результатов деятельности и чистых активов дочерней компании, включая корректировки справедливой стоимости, приходящуюся на долю, которой напрямую или косвенно не владеет Компания. Неконтролирующая доля образует отдельный компонент капитала Группы.

Разница между вознаграждением, уплаченным за приобретение неконтролирующей доли участия, и ее балансовой стоимостью отражается в учете как сделка с капиталом непосредственно на счетах капитала. Группа признает разницу между вознаграждением, полученным за продажу неконтролирующей доли участия, и ее балансовой стоимостью как сделку с капиталом в консолидированном отчете об изменении капитала.

2.4. Совместная деятельность

Совместная операция определяется как юридически оформленное соглашение, в соответствии с которым две или более сторон осуществляют экономическую деятельность, которая находится под совместным контролем этих сторон. Совместная операция учитывается по методу постоянного признания соответствующей доли Группы в активах и обязательствах, доходах и расходах. Нереализованые прибыль и убытки по сделкам между Группой и совместными операциями исключаются.

2.5. Инвестиции в ассоциированные компании

Ассоциированными являются компании, на которые Группа оказывает значительное влияние, но не имеет контроля над ними; как правило, Группа имеет от 20% до 50% голосующих акций в таких компаниях. Инвестиции в ассоциированные компании учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения. Балансовая стоимость ассоциированных компаний включает величину гудвила, определенную на момент приобретения, за вычетом накопленных убытков от обесценения (в случае наличия таковых). Доля Группы в прибылях и убытках ассоциированных компаний после приобретения отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках; доля в изменениях капитала после приобретения их Группой отражается в капитале. Когда доля Группы в убытках ассоциированной компании равна или превышает ее инвестиции в данную компанию, включая какую-либо прочую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа не отражает дальнейшие убытки, за исключением случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени ассоциированной компании.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее ассоциированными компаниями исключается в размере, соответствующем доле Группы в ассоциированных компаниях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. (продолжение)

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

2.6. Основные средства

Основные средства, приобретенные или построенные до 1 января 1997 года, отражаются по стоимости, оцененной независимым оценщиком по состоянию на 1 января 1997 года за вычетом накопленного износа и обесценения. Основные средства, приобретенные или построенные после 1 января 1997 года, отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленного износа. Стоимость основных средств включает все необходимые прямые затраты, связанные с доведением основных средств до состояния, обеспечивающего их предполагаемое использование.

Основные средства, приобретенные путем объединения бизнеса, отражаются по справедливой стоимости, определенной независимым оценщиком на дату приобретения, за вычетом накопленной амортизации с момента приобретения.

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство компаний Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на его продажу и стоимости от его использования. Остаточная стоимость уменьшается до возмещаемой суммы, а убыток от обесценения отражается в отчете о прибылях и убытках как прочие операционные расходы.

Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, сторнируется, если произошло изменение расчетных оценок, заложенных в определение стоимости от использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Расходы на ремонт и техническое обслуживание относятся на затраты по мере их осуществления. Затраты на реконструкцию и модернизацию капитализируются. Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется путем сопоставления полученной выручки с остаточной стоимостью соответствующих активов и отражается на счете прибылей и убытков.

Износ объектов основных средств рассчитывается по методу равномерного списания их первоначальной или переоцененной стоимости в течение срока их полезного использования.

	Срок полезного использования (к-во лет)
Здания	10 – 50
Затраты на подготовку рудника к эксплуатации	10 – 30
Машины и оборудование	2 – 30
Транспортные средства	5 – 15
Прочие	2 – 15
Земля	Не подлежит амортизации

Ликвидационная стоимость актива представляет собой ожидаемую сумму, которую Группа могла бы получить в настоящий момент от продажи актива за вычетом расчетных затрат на продажу, исходя из предположения, что возраст актива и его техническое состояние уже соответствует ожидаемому в конце срока его полезного использования. Ликвидационная стоимость актива приравнивается к нулю в том случае, если Группа предполагает использовать объект до окончания его физического срока службы. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезной службы пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

2.7. Внеоборотные активы, отнесенные к категории, предназначенных для продажи

Внеоборотные активы и выбывающие группы (которые могут включать внеоборотные и оборотные активы) отражаются в отчете о финансовом положении как «внеоборотные активы, предназначенные для продажи» в случае, если их балансовая стоимость будет возмещена, главным образом, посредством продажи (включая потерю контроля за дочерней компанией, которой принадлежат активы) в течение 12 месяцев после отчетной даты. Классификация активов подлежит изменению при наличии всех перечисленных ниже условий: (а) активы готовы к немедленной продаже в их текущем состоянии; (б) руководство Группы утвердило действующую программу по поиску покупателя и приступило к ее реализации; (в) проводится активный маркетинг для продажи активов по разумной цене; (г) продажа ожидается в течение одного года, и (д) не ожидается существенных изменений плана продажи или его отмена.

Внеоборотные активы или выбывающие группы, классифицированные в отчете о финансовом положении в текущем отчетном периоде как предназначенные для продажи, не подлежат переводу в другую категорию и не меняют форму представления в сравнительных данных отчета о финансовом положении для приведения в соответствие с классификацией на конец текущего отчетного периода.

2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

2.7. Внеоборотные активы, отнесенные к категории, предназначенных для продажи (продолжение)

Выбывающие группы представляет собой группу активов (оборотных и внеоборотных), подлежащих выбытию, путем продажи или иным способом, единой группой в процессе одной операции продажи, и обязательства, непосредственно связанные с теми активами, которые будут переданы в процессе этой операции. Гудвил учитывается в составе выбывающей группы в том случае, если в выбывающую группу включена часть единицы, генерирующей денежные средства, на которую при приобретении был распределен гудвил. Внеоборотные активы – это активы, включающие суммы, которые, как ожидается, не будут возмещены или получены в течение 12 месяцев после отчетной даты. Если возникает необходимость в изменении классификации, такое изменение проводится как для краткосрочной, так и для долгосрочной части актива.

Предназначенные для продажи выбывающие группы в целом оцениваются по меньшей из двух сумм: балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Предназначенные для продажи основные средства, инвестиционное имущество и нематериальные активы не амортизируются.

2.8. Операционная аренда

Аренда, при которой практически все выгоды и риски, связанные с правом собственности, остаются у арендодателя, классифицируется как операционная аренда. Платежи по операционной аренде (за вычетом всех сумм вознаграждений, полученных от арендодателя) отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках на равномерной основе в течение срока аренды.

Операционная аренда включает долгосрочные договоры аренды земли, арендная плата которых зависит от кадастровой стоимости, регулярно пересматриваемой государственными органами.

В случае если активы сдаются на условиях операционной аренды, полученные арендные платежи признаются в качестве дохода от аренды на равномерной основе в течение срока аренды.

2.9. Обязательства по финансовой аренде

В тех случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, при которой происходит передача Группе всех существенных рисков и преимуществ, связанных с владением, арендуемые активы капитализируются в составе основных средств на дату начала срока аренды по наименьшей из двух видов стоимости: справедливой стоимости арендованных активов и дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей. Сумма каждого арендного платежа распределяется между обязательством и процентами таким образом, чтобы обеспечить постоянную ставку по непогашенному остатку задолженности. Соответствующие обязательства по аренде за вычетом будущих процентов включены в состав заемных средств. Затраты на выплату процентов относятся на счет прибылей и убытков в течение срока аренды с применением метода эффективной ставки процента. Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования или более короткого срока аренды, если у Группы нет достаточной уверенности в том, что она получит право собственности на этот актив на момент окончания срока аренды.

2.10. Гудвил

Гудвил оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, доли меньшинства в приобретенной компании и справедливой стоимости доли в приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения.

Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Вознаграждение, уплаченное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и принятых или понесенных обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, связанных с выплатой условного вознаграждения, но исключая затраты, связанные с приобретением, например оплату консультационных, юридических, оценочных и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала, затраты по сделке, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. (продолжение)

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

2.10. Гудвил (продолжение)

Гудвил учитывается по фактической стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения при наличии таковых. Группа оценивает гудвил на предмет обесценения не реже одного раза в год, а также при наличии признаков обесценения. Гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства, или группами единиц, генерирующих денежные средства, которые, как ожидается, получат преимущества синергетического эффекта от объединения бизнеса. Эти единицы или группы единиц являются начальным уровнем, на котором Группа ведет учет гудвила, и по своему размеру они не превышают отчетный сегмент.

Прибыль или убыток от выбытия какого-либо процесса, отнесенного к генерирующему денежные средства активу, на который был распределен гудвил, учитывает балансовую стоимость гудвила, относящегося к выбывающему процессу, который в общем случае определяется по соотношению стоимости выбывшего процесса и стоимости генерирующего денежные средства актива, остающегося после выбытия.

2.11. Нематериальные активы

Нематериальные активы Группы, кроме гудвила, имеют определенные сроки полезного использования и преимущественно представляют собой лицензии на добычу полезных ископаемых. Нематериальные активы отражаются по фактической стоимости с учетом затрат, понесенных на их покупку и приведение в состояние, пригодное для использования, либо (в случае приобретения нематериальных активов в процессе объединения бизнеса) по справедливой стоимости на дату объединения.

Расходы на программное обеспечение, патенты, торговые марки и не связанные с разработкой недр лицензии капитализируются и амортизируются, используя метод равномерного списания, в течение периода их полезного использования. Лицензии на добычу полезных ископаемых амортизируются по методу списания стоимости пропорционально объему добычи.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из стоимости, которая может быть получена в результате их использования, или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

2.12. Классификация финансовых активов и обязательств

Группа классифицирует свои финансовые активы по следующим учетным категориям: а) займы и дебиторская задолженность; б) финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи; и в) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков, отнесенные к данной категории в момент первоначального признания.

Категория «займы и дебиторская задолженность» представляет собой не котирующиеся на активном рынке непроизводные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, за исключением тех из них, которые Группа намерена реализовать в ближайшем будущем.

Прочие финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков, отнесенные к данной категории в момент первоначального признания, представлены производными финансовыми инструментами и прочими финансовыми активами, оцениваемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков.

Производные финансовые инструменты включают валютные и процентные свопы и отражаются по справедливой стоимости. Производные финансовые инструменты отражаются в качестве активов, если справедливая стоимость данных инструментов является положительной, и в качестве обязательств, если их справедливая стоимость является отрицательной. Изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов отражаются в составе прибылей или убытков за год. Доходы, полученные от валютных и процентных свопов, уменьшают расходы по процентам. Группа не применяет учет хеджирования.

Прочие финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков, представляют собой высоколиквидные корпоративные облигации и акции, которые при первоначальном признании были в безотзывном порядке отнесены к этой категории. Руководство относит финансовые активы к данной категории только в том случае, если (а) такая классификация устраняет или существенно уменьшает несоответствия в учете, которые в противном случае возникли бы в результате оценки активов и обязательств или признания соответствующих доходов и расходов с использованием разных методов; или (б) управление группой финансовых активов, финансовых обязательств или тех и других, а также оценка их эффективности осуществляются на основе справедливой стоимости в соответствии с документально закрепленной стратегией управления рисками или инвестиционной стратегией, и информация, составленная на этой основе, регулярно предоставляется и анализируется ключевым управленческим персоналом Группы.

2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

2.12. Классификация финансовых активов и обязательств (продолжение)

Изменение в справедливой стоимости финансовых активов, учитываемых по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков, отражается по строке доходов/(расходов) от изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков, и прочих инвестиций. Купонный доход от корпоративных облигаций учитывается по строке процентных доходов.

Все прочие финансовые активы включаются в категорию имеющихся в наличии для продажи.

Финансовые обязательства классифицируются по следующим учетным категориям: а) предназначенные для торговли, включая производные финансовые инструменты, и б) прочие финансовые обязательства. Обязательства, предназначенные для торговли, отражаются по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков за год (как финансовые доходы или финансовые расходы) в том периоде, в котором они возникли. Прочие финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости.

2.13. Первоначальное признание финансовых инструментов

Производные финансовые инструменты и прочие финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально учитываются по первоначальной стоимости. Все прочие финансовые активы и финансовые обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс затраты по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки.

Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным финансовым инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно данные наблюдаемых рынков.

Все стандартные сделки по покупке и продаже финансовых инструментов признаются на дату операции, т.е. на дату, когда Группа берет на себя обязательства по покупке или продаже финансового инструмента.

2.14. Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает учитывать финансовые активы, когда (i) эти активы погашены или права на денежные потоки, связанные с этими активами, истекли; или (ii) Группа передала все существенные риски и выгоды, связанные с владением этими активами; или (iii) Группа не передала, но и не сохранила за собой все существенные риски и выгоды, связанные с владением этими активами, но потеряла контроль над ним. Контроль сохраняется в том случае, если контрагент не имеет практической возможности продать независимой третьей стороне рассматриваемый актив как единое целое без необходимости наложения дополнительных ограничений на продажу.

2.15. Налог на прибыль

Налог на прибыль был начислен в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с законодательством, действующим или по существу принятым на отчетную дату в Российской Федерации для компаний, зарегистрированных в Российской Федерации, в Швейцарии – для Uralkali Trading SA, в Гибралтаре – для Uralkali Trading (Gibraltar) Limited, в США – для UKT Chicago, Inc. и в Белоруссии – для ЗАО «Белорусская калийная компания». Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибыли или убытке за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или капитала в связи с тем, что относятся к операциям, отражающимся также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Неопределенные налоговые позиции Группы переоцениваются руководством на каждую отчетную дату. Обязательства отражаются по тем позициям налога на прибыль, которые, по оценке руководства, основанной на его интерпретации действующего или по существу принятого на отчетную дату налогового законодательства, скорее всего, могут оказаться необоснованными в случае их оспаривания налоговыми органами. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, кроме налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководства относительно затрат, необходимых для урегулирования обязательств на отчетную дату.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. (продолжение)

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

2.15. Налог на прибыль (продолжение)

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. В соответствии с исключением для первоначального признания, отложенные налоги не отражаются в отношении временных разниц при первоначальном признании актива или обязательства по любым операциям, кроме объединения компаний, если такие операции при первоначальном признании не оказывают влияния на сумму бухгалтерской или налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства не отражаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила, и впоследствии в отношении гудвила, который не вычитается из налогооблагаемой прибыли.

Балансовая величина отложенного налога оценивается по налоговым ставкам, которые, как ожидается, будут применяться к периоду реализации актива или погашения обязательства, или использования перенесенных на будущие периоды налоговых убытков, на основе принятых или по существу принятых на отчетную дату налоговых ставок.

Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы. Отложенные налоговые активы в отношении уменьшающих налогооблагаемую базу временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются лишь в том случае, когда существует достаточная вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Отложенный налог на прибыль отражается в отношении нераспределенной прибыли дочерних компаний, накопленной за период после их приобретения, за исключением тех случаев, когда Группа осуществляет контроль за политикой выплаты дивидендов дочерней компанией и существует достаточная вероятность того, что временная разница не будет уменьшаться в обозримом будущем за счет выплаты дивидендов или по иной причине.

2.16. Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости или по чистой цене продажи. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе обычного использования производственных мощностей), и не включает расходы по заемным средствам. Себестоимость готовой продукции включает в себя транспортные расходы, понесенные Компанией при транспортировке товаров с завода Компании до морских портов, судов и зарубежных складов, так как это затраты Компании по доставке готовой продукции в место ее хранения. Чистая цена продажи – это расчетная продажная цена в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на завершение производства и расчетных затрат по продаже.

2.17. Торговая и прочая дебиторская задолженность

Торговая и прочая дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента. Резерв под обесценение дебиторской задолженности покупателей и заказчиков создается при наличии объективных свидетельств того, что Группа не сможет получить причитающуюся ей сумму в установленный договором срок. Величину резерва составляет разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых потоков денежных средств, дисконтированных по эффективной ставке процента, соответствующей первоначальным условиям финансирования. Сумма резерва отражается в отчете о прибылях и убытках.

2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

2.18. Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев, а также депозиты с первоначальным сроком погашения более трех месяцев, удерживаемые для целей удовлетворения краткосрочных денежных потребностей, которые могут быть конвертированы в определенную сумму денежных средств и подвержены незначительному риску изменения стоимости. Денежные средства и их эквиваленты учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Остатки денежных средств с ограничением использования исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов для целей составления консолидированного отчета о движении денежных средств. Остатки денежных средств, ограниченные в использовании в течение как минимум двенадцати месяцев после отчетной даты, отражаются отдельно от денежных средств и их эквивалентов для целей составления консолидированного бухгалтерского баланса и включаются в состав внеоборотных активов.

С целью составления консолидированного отчета о движении денежных средств банковские овердрафты, подлежащие возмещению по требованию, также относятся к денежным средствам и их эквивалентам.

2.19. Акционерный капитал

Обыкновенные акции классифицируются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, за исключением случаев объединения бизнеса, отражаются как уменьшение капитала, полученного в результате данной эмиссии, за вычетом налога. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход.

2.20. Выкупленные собственные акции

В случае приобретения компанией Группы акций Компании уплаченное вознаграждение, включая любые относящиеся к этой операции прямые затраты (за вычетом налога на прибыль), вычитается из общей суммы капитала, относимого на счет акционеров Компании, до момента их погашения, повторного выпуска или продажи. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций полученное вознаграждение, за вычетом прямых затрат по сделке и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, относимого на счет акционеров Компании.

2.21. Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты, когда консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

2.22. Налог на добавленную стоимость (НДС)

НДС, возникающий при продаже продукции, подлежит уплате в бюджет на более раннюю из двух дат: (а) дату получения сумм дебиторской задолженности от клиентов или (б) дату поставки товаров или услуг клиентам. НДС, включенный в стоимость приобретенных товаров и услуг, в общем случае подлежит возмещению путем зачета против НДС, начисленного с выручки от реализации, по получении счета-фактуры. Такой зачет производится в соответствии с налоговым законодательством. НДС, относящийся к операциям купли-продажи, признается в консолидированном бухгалтерском балансе в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе активов и обязательств. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается на всю сумму задолженности, включая НДС.

2.23. Кредиты и займы

Кредиты и займы отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Затраты по кредитам и займам признаются как расходы в том отчетном периоде, в котором они возникли, с использованием метода эффективной ставки процента. Займы классифицируются как краткосрочные обязательства, если только Группа не имеет безусловной обязанности в отношении погашения обязательств в срок, превышающий 12 месяцев после отчетной даты.

Группа капитализирует проценты по кредитам и займам в отношении активов, которые требуют значительного времени на подготовку к использованию или продажу (квалифицируемый актив) в стоимость актива. Группа рассматривает в качестве квалифицируемого актива инвестиционный проект со сроком выполнения, превышающим один год.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. (продолжение)

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

2.23. Кредиты и займы (продолжение)

Группа капитализирует затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные расходы по квалифицируемым активам. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения квалифицируемого актива. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому займу в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

2.24. Резервы

Резервы признаются, если Группа вследствие определенного события в прошлом имеет юридические или добровольно принятые на себя обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется отток ресурсов, заключающих в себе будущие экономические выгоды, и которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. В тех случаях, когда Группа ожидает возмещения затрат, сумма возмещения отражается как отдельный актив, но только при условии, что возмещение будет получено с высокой долей вероятности.

Группа признает резерв на мероприятия по закладке пустот, в части обязательств по закладке пустот образующихся в ходе горнодобывающих работ. Резерв признается при условии наличия юридически обоснованных или добровольно принятых на себя обязательств по выполнению мероприятий в соответствии с планом, согласованным с государственными надзорными органами в сфере добычи полезных ископаемых.

Приведенная стоимость ожидаемых затрат на мероприятия по закладке пустот учитываются в составе основных средств и обязательств. Поступающие основные средства амортизируются на равномерной основе в течение срока полезного использования актива. Изменение приведенной стоимости обязательства отражается в отчете о прибылях и убытках как прочие финансовые доходы/расходы. Изменения ожидаемых затрат отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении как увеличение или уменьшение резерва на мероприятия по закладке пустот в отношении соответствующего актива. Группа проводит переоценку резерва на конец каждого отчетного периода.

2.25. Торговая и прочая кредиторская задолженность

Кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

2.26. Пересчет иностранных валют

Функциональная валюта и валюта представления отчетности. Статьи финансовой отчетности каждой компании в составе Группы оцениваются в основной валюте экономики той страны, в которой та или иная компания осуществляет свою деятельность («функциональная валюта»). Функциональной валютой Компании является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль. Валютой представления консолидированной отчетности Группы является доллар США, так как руководство Компании полагает, что представление финансовой отчетности в долларах США более удобно для пользователей финансовой отчетности.

Операции и расчеты. Показатели операций, выраженные в иностранной валюте, пересчитаны в функциональную валюту по курсу на дату совершения операции. Прибыли или убытки, возникающие на дату расчетов по этим операциям, а также на отчетную дату в результате пересчета в рубли денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по официальному обменному курсу на конец года отражаются в отчете о прибылях и убытках как финансовые доходы и расходы. Пересчет валюты по обменным курсам на конец года не используется в отношении неденежных статей, в том числе инвестиции.

Компании Группы. Результаты деятельности и показатели финансового положения всех компаний Группы (ни одна из которых не использует валюту, подверженную гиперинфляции), функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности, пересчитываются в валюту представления отчетности следующим образом:

(i) активы и обязательства представленных бухгалтерских балансов пересчитываются по курсу на конец отчетного периода;

(ii) доходы и расходы, отраженные в представленных отчетах о прибылях и убытках, и денежные потоки в отчете о движении денежных средств, пересчитываются по средним обменным курсам (если только такое усредненное значение является обоснованным приблизительным значением кумулятивного эффекта курсов на дату проведения операций; в других случаях для перевода доходов и расходов и денежных потоков используется курс на дату проведения операций);

2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

2.26. Пересчет иностранных валют (продолжение)

(iii) компоненты капитала пересчитываются по первоначальному курсу; и

(iv) полученные в результате пересчета курсовые разницы отражаются в отчете о совокупном доходе.

На 31 декабря 2012 г. официальный валютный курс, установленный Центральным банком Российской Федерации (ЦБ РФ), составлял 30,37 руб. за 1 долл. США (31 декабря 2011 г.: 32,20 руб. за 1 долл. США). На 31 декабря 2012 г. официальный валютный курс евро к рублю, установленный ЦБ РФ, составлял 40,23 руб. за 1 евро (31 декабря 2011 г.: 41,67 руб. за 1 евро). Средний официальный валютный курс за 2012 г. составлял 31,09 руб. за 1 долл. США, 39,95 руб. за 1 евро (за 2011 г. средний курс составлял 29,39 руб. за 1 долл. США, 40,87 руб. за 1 евро).

2.27. Признание выручки

Выручка от реализации признается на дату перехода рисков в соответствии с ИНКОТЕРМС, указанными в контрактах с покупателями, т.к. в этот момент осуществляется передача прав собственности и всех рисков покупателю. Для поставок на условиях FOB («франко-борт судна») право собственности переходит в момент погрузки продукции на судно. Для поставок на условиях DAF («поставка на границу») право собственности на продукцию переходит в момент пересечения российской границы. Для поставок на условиях FCA («франко-перевозчик») право собственности переходит в момент передачи продукции первому перевозчику (железнодорожные перевозки). Для поставок на условиях CFR («стоимость и фрахт») право собственности переходит в момент пересечения товаром борта корабля в порту отправления.

Выручка от оказания услуг признается в том отчетном периоде, в котором услуги были предоставлены.

Выручка от продажи калия, произведенного компаниями «Беларускалий» и «Сильвинит» (до его приобретения) за вычетом всех связанных расходов отражена по строке прочие операционные доходы и расходы. Выручка отражается за вычетом НДС, экспортных пошлин и скидок, а также выручки от продаж внутри Группы. Выручка определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению.

2.28. Затраты на перевалку груза

Затраты на услуги по перевалке, понесенные ОАО «Балтийский балкерный терминал» («ББТ»), дочерней компанией со 100%-ной долей участия, осуществляющей перевалку удобрений, производимых Группой, раскрываются в составе коммерческих расходов. Затраты по перевалке включают износ основных средств, заработную плату, расходы на материалы и различные общие и административные затраты.

2.29. Вознаграждения сотрудникам

Начисление заработной платы, взносов в Пенсионный фонд Российской Федерации и Фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) отражаются в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

2.30 Расходы на социальную сферу

Группа несет расходы на социальные нужды сотрудников, связанные, в частности, с предоставлением медицинского обслуживания, благотворительностью в рамках различных социальных программ. Эти суммы относятся на прочие операционные расходы.

2.31. Затраты на выплаты после окончания трудовой деятельности

В процессе обычной деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих работников. Обязательные взносы в Пенсионный фонд относятся на затраты по мере их возникновения.

Для планов с установленными выплатами величина обязательств определяется с использованием Метода прогнозируемой условной единицы и включается в отчет о прибылях и убытках путем разнесения стоимости услуг на период работы сотрудников. Затраты на проценты показывают изменение величины обязательств в результате влияния на них ставки дисконтирования и включаются в отчет о прибылях и убытках. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами признается в балансе на отчетную дату. Планы не обеспечены взносами в пенсионные фонды. Обязательства по планам с установленными выплатами ежегодно пересчитываются Группой. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами определена путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков с использованием процентных ставок государственных облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут производиться платежи, со сроком погашения, соответствующим продолжительности несения пенсионных обязательств.

Все актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате оценки приведенной стоимости обязательств по планам с установленными выплатами, признаются немедленно в отчете о прибылях и убытках.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. (продолжение)

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики (продолжение)

2.32. Прибыль на акцию

Прибыль на акцию определяется путем деления суммы чистой прибыли, приходящейся на долю акционеров, на средневзвешенное число акций, находившихся в обращении в течение отчетного года.

2.33. Информация по сегментам

Группа определила сегменты в соответствии с критериями, изложенными в МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты», и в том виде, в котором операции Группы регулярно проверяются органом, ответственным за оценку результатов деятельности и распределение ресурсов Группы. Таким органом в Группе является Совет директоров. Было установлено, что у Группы существует один операционный сегмент – добыча, производство и реализация калийных удобрений.

2.34. Принцип непрерывности деятельности

Руководство подготовило данную финансовую отчетность на основе принципа непрерывной деятельности. Данное суждение руководства основывается на рассмотрении финансового положения Группы, текущих планов, прибыльности операций и доступа к финансовым ресурсам, а также на анализе влияния финансового рынка на операции Группы.

3. Применение новых или измененных стандартов и интерпретаций

Следующие новые стандарты, изменения к ним и интерпретации вступили в действие для Группы с 1 января 2012 г.:

- **Раскрытия – Передача финансовых активов – Изменения к МСФО (IFRS) 7 (выпущены в октябре 2010 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2011 года или после этой даты).** Данное изменение требует дополнительного раскрытия размера риска, возникающего при передаче финансовых активов. Изменение включает требование раскрытия по классам финансовых активов, которые были переданы контрагенту, но остались на балансе компании, следующей информации: характер, балансовая стоимость, описание рисков и выгод, связанных с активом. Также необходимым является раскрытие, позволяющее пользователю понять размер связанного с активом финансового обязательства, а также взаимосвязь между финансовым активом и соответствующим финансовым обязательством. В том случае, если признание актива было прекращено, однако компания все еще подвержена определенным рискам и способна получить определенные выгоды, связанные с переданным активом, требуется дополнительное раскрытие информации для понимания пользователем размера такого риска. Это изменение не оказывает существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.
- **Прочие пересмотренные стандарты и интерпретации, обязательные для текущего периода.** Изменения к МСФО (IFRS) 1 «Первое применение МСФО», относящиеся к высокой гиперинфляции и устраняющие ссылки на фиксированные даты для некоторых обязательных и добровольных исключений, не оказывали влияния на консолидированную финансовую отчетность. Изменение к МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль», вводящее опровержимое предположение о том, что стоимость инвестиционной собственности, отражаемой по справедливой стоимости, полностью возмещается за счет продажи, не оказывало существенного влияния на настоящую консолидированную финансовую отчетность Группы.

4. Новые стандарты и интерпретации бухгалтерского учета

Следующие новые стандарты, изменения к ним и интерпретации не вступили в действие по состоянию на 1 января 2013 г. и не были применены досрочно:

- **МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты Часть 1. Классификация и оценка» (выпущен в ноябре 2009 г., вступает в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2015 г. или позднее; разрешено досрочное применение).** В настоящее время Группа анализирует последствия применения стандарта, его влияние на Группу и время его принятия Группой;
- **МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» (выпущен в мае 2011 г., вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 г. или позднее; разрешено досрочное применение).** В настоящее время Группа проводит оценку влияния этого стандарта на ее консолидированную финансовую отчетность;
- **МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность» (выпущен в мае 2011 г., вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 г. или позднее; разрешено досрочное применение).** В настоящее время Группа проводит оценку влияния этого стандарта на ее консолидированную финансовую отчетность;
- **МСФО (IFRS) 12 «Раскрытие информации о долях участия в других компаниях» (выпущен в мае 2011 г., вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 г. или позднее; разрешено досрочное применение).** В настоящее время Группа проводит оценку влияния этого стандарта на ее консолидированную финансовую отчетность;
- **МСФО (IFRS) 13 «Оценка по справедливой стоимости» (выпущен в мае 2011 г., вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 г. или позднее; разрешено досрочное применение).** В настоящее время Группа проводит оценку влияния этого стандарта на ее консолидированную финансовую отчетность;

4. Новые стандарты и интерпретации бухгалтерского учета (продолжение)

- **Изменение к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» (выпущено в июне 2011 г., вступает в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 июля 2012 г. или после этой даты).** В настоящее время Группа проводит оценку влияния этого изменения на ее консолидированную финансовую отчетность;
- **Изменение к МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» (выпущен в июне 2011 г., вступает в силу для периодов, начинающихся с 1 января 2013 г. или после этой даты).** В настоящее время Группа проводит оценку влияния этого изменения на ее консолидированную финансовую отчетность;
- **МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия» (пересмотрен в мае 2011 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 г. или после этой даты).** В настоящее время Группа проводит оценку влияния этого стандарта на ее консолидированную финансовую отчетность;
- **«Раскрытия – Взаимозачет финансовых активов и финансовых обязательств» – Изменение к МСФО (IFRS) 7 (выпущено в декабре 2011 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 г. или после этой даты).** В настоящее время Группа проводит оценку влияния этого изменения на ее консолидированную финансовую отчетность;
- **Взаимозачет финансовых активов и финансовых обязательств – Изменения к МСФО (IAS) 32 (выпущены в декабре 2011 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г. или после этой даты).** В настоящее время Группа проводит оценку влияния этих изменений на ее консолидированную финансовую отчетность;
- **Усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности по переходному периоду, внесенные к МСФО (IFRS) 10, МСФО (IFRS) 11 и МСФО (IFRS) 12 (выпущены в июне 2012 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 г. или после этой даты).** В настоящее время Группа проводит оценку влияния этого стандарта на ее консолидированную финансовую отчетность;
- **Изменения к МСФО (IFRS) 10, МСФО (IFRS) 12 и МСФО (IAS) 27- Инвестиционные компании (выпущены в октябре 2012 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г.).** В настоящее время Группа проводит оценку влияния этих изменений на ее консолидированную финансовую отчетность.

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые и пересмотренные стандарты и интерпретации существенно не повлияют на финансовую отчетность Группы.

5. Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего финансового года. Оценки и суждения подвергаются постоянному критическому анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. Руководство также использует некоторые суждения, кроме требующих оценок, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующее:

Резервы, связанные с затоплением рудника. С 28 октября 2006 г. Группа прекратила добычу на БКПРУ-1 из-за увеличения скорости поступления природных надсолевых вод до уровня, когда Группа не имела возможности контролировать его надлежащим образом.

1 ноября 2006 г. комиссия Ростехнадзора по результатам технического расследования причин аварии на БКПРУ-1 выпустила Акт, в котором причиной аварии был назван «новый вид ранее неизвестных аномалий геологического строения», а также «отработка двух сильвинитовых пластов АБ (1964–1965 гг.) и Кр II (1976–1977 гг.)». Вся совокупность обстоятельств, предшествующих аварии, по источникам возникновения, масштабу и интенсивности протекания была квалифицирована как «чрезвычайная и непредотвратимая при данных условиях, не зависящая от воли всех участников правоотношений».

В ноябре 2008 г. на основании поручения заместителя Председателя Правительства РФ Игоря Сечина Ростехнадзором была созвана новая комиссия для повторного расследования причин аварии, произошедшей на БКПРУ-1. Согласно Акту комиссии, выпущенному 29 января 2009 г., причиной аварии была названа «совокупность геологических и технологических факторов».

В марте 2010 г. Совет директоров Компании принял решение в рамках социальной ответственности произвести выплату добровольной компенсации дополнительных расходов, фактически понесенных ОАО «РЖД» при строительстве 53-км железнодорожного объездного пути, в размере 32 924 долл. США (31 декабря 2011 г.: 31 060 долл. США). До настоящего времени выплат из созданного резерва не производилось, так как согласование процесса осуществления выплат не завершено (Прим. 20).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. (продолжение)

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

5. Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)

Порядок определения размера и порядок возмещения ущерба, связанного с потерей полезных ископаемых в результате затопления рудника, не установлен действующим законодательством Российской Федерации о недрах. Тем не менее, Компания оценивает риск предъявления данных претензий как «возможный». Компания проанализировала расчеты, представленные в приложениях к Акту повторной комиссии Ростехнадзора, и оценила риск взыскания ущерба от утраченных полезных ископаемых в суммах, указанных в данных приложениях. Компания оценивает риск взыскания ущерба в сумме, равной стоимости утраченного ископаемого (по расчетам в приложении к Акту от 835 619 долл. США до 2 785 462 долл. США) и недополученного НДПИ (по расчетам в приложении к Акту от 31 739 долл. США до 105 852 долл. США), как «маловероятный».

Оставшийся срок полезного использования основных средств и лицензий на добычу полезных ископаемых. Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств в соответствии с их текущими техническими характеристиками и расчетным периодом времени, в течение которого эти активы будут приносить Группе экономические выгоды (Прим. 9). У Группы имеются лицензии на добычу солей калия, магния и натрия, которые были продлены до 2018 – 2021 гг. до истечения их срока действия – 1 апреля 2013 г. (Прим. 39). Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования лицензий на добычу полезных ископаемых на основе прогнозных запасов добычи руды.

Расчетный оставшийся срок полезного использования некоторых основных средств и запасов полезных ископаемых превышает срок действия лицензий на разработку полезных ископаемых (Прим. 1). Руководство полагает, что в будущем лицензии будут дополнительно возобновлены в установленном порядке. Любые изменения этого предположения могут существенно повлиять на будущие суммы износа и амортизации и балансовую стоимость активов.

Оценка обесценения гудвила. Группа проводит тестирование гудвила на обесценение не реже одного раза в год (Прим. 10). Гудвил в основном относится к приобретению Группы «Сильвинит», ЗАО «Соликамский Строительный Трест» и ОАО «ББТ». Гудвил в основном относится к будущей операционной и рыночной синергии, ожидаемой в результате объединения, и относится к единице, генерирующей денежные потоки, Группе «Уралкалий».

Торговая и прочая дебиторская задолженность. Руководство Группы анализирует просроченную торговую и прочую дебиторскую задолженность на каждую отчетную дату. Резерв под просроченную дебиторскую задолженность не создается в том случае, если руководство Компании располагает определенными доказательствами того, что данная задолженность будет погашена. Если руководство Компании не имеет надежной информации о том, что просроченная дебиторская задолженность будет погашена, то 100%-ный резерв под обесценение начисляется в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности с задержкой платежа более 90 дней, а резерв под дебиторскую задолженность с задержкой платежа свыше 45 дней, но не более 90 дней, начисляется в размере 50% от стоимости дебиторской задолженности.

Запасы. Группа привлекает независимого эксперта для проверки физического количества готовой продукции на отчетные даты. В соответствии с рекомендациями эксперта и техническими характеристиками использованных приборов, возможная ошибка оценки может составить +/- 4 – 6%. На отчетную дату балансовая стоимость готовой продукции может изменяться в указанных пределах.

Налоговое законодательство. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность различных толкований (Прим. 36).

Резерв по заполнению пустот. Резерв начислен по обязательствам Группы по закладке выработанных пустот на месторождении в Соликамске (Прим. 19). Изменение существующего объема выработанных пустот на основе маркшейдерских съемок горных выработок отражается как актив и амортизируется на протяжении срока полезного использования по методу равномерного списания. Компания создает резерв только под юридические обязательства в рамках лицензионных соглашений. Изменение ставки дисконтирования отражается в отчете о прибылях и убытках в финансовых доходах и расходах. Сумма расходов на заполнение пустот, понесенных по другой причине, признается в текущем периоде в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

5. Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)

Основная неопределенность в сумме и периоде возникновения денежных расходов, связанных с работами по заполнению пустот, основана на следующих предпосылках руководства:

(i) Объем работ по заполнению пустот может зависеть от фактической ситуации в окружающей среде. Руководство полагает, что принятые на себя юридические обязательства, соответствуют плану заполнения пустот и согласованы с органами Госгортехнадзора РФ.

(ii) Будущая стоимость заполнения одного кубического метра выработанных пустот зависит от технологии и стоимости понесенных затрат. Руководство предполагает, что стоимость заполнения пустот в будущем не будет значительно отличаться от фактической стоимости 2012 г., скорректированной на уровень инфляции.

(iii) Руководство применяет оценочное суждение при определении ставки дисконтирования будущих денежных потоков, связанных с расходами по заполнению пустот и отражающих текущую оценку рыночной стоимости денег. В 2012 г. руководство применило ставку дисконтирования в размере 6,6%.

(iv) Затраты, понесенные вне утвержденного плана, признаются в качестве расходов отчетного периода по мере их возникновения.

Резерв, связанный с реструктуризацией. Группа начислила резерв, связанный с закрытием производственного подразделения химической обогатительной фабрики и фабрики по производству карналлита на БКПРУ-1 (Прим. 19).

Основная неопределенность в отношении суммы и периода оттока денежных средств, связанных с расходами по реструктуризации, основана на следующих предпосылках:

(i) Оценочные суждения были применены в отношении стоимости работ по ликвидации химической обогатительной фабрики и фабрики по производству карналлита на БКПРУ-1 и работам по рекультивации земель.

(ii) Руководство применяет оценочное суждение при определении ставки дисконтирования будущих денежных потоков, связанных с расходами по ликвидации, отражающей текущую оценку рыночной стоимости денег. В 2012 г. руководство применило ставку дисконтирования в диапазоне 6–8% в зависимости от периода расходов.

6. Объединение компаний

Объединение компаний в 2012 году не осуществлялось.

Информация об объединении компаний в 2011 году представлена ниже.

I. Приобретение Группы «Сильвинит»

17 мая 2011 г. Компания приобрела Группу «Сильвинит», создав одну из крупнейших в мире калийных компаний, ведущего мирового производителя удобрений и одну из крупнейших в России компаний по добыче полезных ископаемых.

Объединение было осуществлено путем приобретения 1 565 151 обыкновенных акций ОАО «Сильвинит», что составило около 20% размещенных обыкновенных акций ОАО «Сильвинит» на общую сумму в размере 1,4 млрд. долл. США, завершившегося 28 февраля 2011 г., и присоединения ОАО «Сильвинит» к ОАО «Уралкалий» путем выпуска новых обыкновенных акций ОАО «Уралкалий» для целей конвертации в них обыкновенных и привилегированных акций ОАО «Сильвинит», завершившегося 17 мая 2011 г. В результате присоединения ОАО «Сильвинит» прекратил свое существование, акционеры ОАО «Сильвинит» получили по 133,4 обыкновенной акции ОАО «Уралкалий» за каждую 1 обыкновенную акцию ОАО «Сильвинит» и по 51,8 обыкновенной акции ОАО «Уралкалий» за каждую 1 привилегированную акцию ОАО «Сильвинит».

Результаты деятельности и показатели финансового положения Группы «Сильвинит» были включены в состав консолидированной финансовой отчетности Группы начиная с 17 мая 2011 г.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. (продолжение)

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

6. Объединение компаний (продолжение)

В таблице ниже приведены сведения о справедливой стоимости идентифицируемых консолидированных активов Группы «Сильвинит», ее обязательствах и условных обязательствах на дату приобретения:

	Прим.	Справедливая стоимость
Активы		
Основные средства	9	1 850 768
Нематериальные активы	11	6 460 432
Инвестиции в ассоциированные компании	13	25 875
Прочие внеоборотные финансовые активы		11 190
Отложенные налоговые активы	33	118 108
Торговая и прочая дебиторская задолженность		177 861
Запасы		150 464
Займы выданные		3 633
Безотзывные банковские депозиты		6 987
Денежные средства и их эквиваленты		350 577
Итого активы		**9 155 895**
Обязательства		
Кредиты и займы	21	1 323 507
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	33	970 914
Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности	34	12 486
Резерв по заполнению пустот, долгосрочная часть	19	52 215
Торговая и прочая кредиторская задолженность		52 948
Текущее обязательство по налогу на прибыль		5 583
Резерв под судебные риски	19	60 528
Резерв по заполнению пустот, краткосрочная часть	19	6 597
Итого обязательства		**2 484 778**
Итого справедливая стоимость идентифицируемых чистых активов		**6 671 117**

Группа завершила оценку приобретенных чистых активов, результаты которой были отражены в консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2011 г.

Справедливая стоимость дебиторской задолженности включает торговую и прочую дебиторскую задолженность по справедливой стоимости в 177 861 долл. США, что представляет собой наилучшую оценку ожидаемых будущих денежных потоков, которые будут получены на основании договорных отношений. Валовая сумма торговой и прочей дебиторской задолженности составила 232 671 долл. США.

Информация о справедливой оценке общей стоимости приобретения и ее компонентов на дату приобретения представлена в таблице ниже:

	тыс. долл. США
Вознаграждение в виде денежных средств	1 432 093
Справедливая стоимость выпущенных акций	7 373 884
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	19 637
Итого цена приобретения	**8 825 614**

Вознаграждение в размере 1,4 млрд. долл. США, уплаченное Группой, учтено в консолидированном отчете о движении денежных средств как приобретение дочерней компании. Остальные примерно 80% акций были переданы Группе в обмен на новые акции, выпущенные ОАО «Уралкалий». Справедливая стоимость выпущенных акций была определена на основе рыночной цены обыкновенной акции в момент закрытия торгового дня на дату приобретения.

Операционные затраты на приобретение в размере 4 141 долл. США были отнесены на общие и административные расходы.

Превышение суммарного вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, над справедливой стоимостью ее активов и обязательств за вычетом выкупленных собственных акций на общую сумму 2 067 872 долл. США, представляет собой гудвил.

	Прим.	тыс. долл. США
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости		6 671 117
Выкупленные собственные акции		86 625
Гудвил	10	2 067 872
Итого цена приобретения		**8 825 614**

6. Объединение компаний (продолжение)

Г удвил в основном относится к будущей операционной и рыночной синергии, ожидаемой в результате объединения. Гудвил не будет относиться к расходам, уменьшающим прибыль для целей налогообложения, в последующих периодах.

В том случае, если бы объединение произошло 1 января 2011 г., результаты Группы за год, завершившийся 31 декабря 2011 г., были бы следующими:

- Выручка – 4 202 656 долл. США;
- Чистая прибыль – 1 527 189 долл. США;
- Фрахт, железнодорожный тариф, перевалка грузов – 632 245 долл. США
- Износ основных средств, амортизация нематериальных активов, финансовые доходы и расходы, расходы по налогу на прибыль – 906 216 долл. США;
- Объем продаж – 10 648 тыс. тонн.

(ii) Приобретение ЗАО «Соликамский Строительный Трест» (ССТ)

7 октября 2011 г. Компания получила контроль над ассоциированной компанией ССТ, которая является лидером строительного рынка в городе Соликамск. Группа приобрела примерно 47,64% обыкновенных акций ССТ на общую сумму 35 375 долл. США.

Бухгалтерский баланс и результаты деятельности ССТ были включены в состав консолидированной финансовой отчетности Группы, начиная с 7 октября 2011 г.

В таблице ниже приведены сведения о справедливой стоимости идентифицируемых консолидированных активов и обязательствах ССТ на дату приобретения:

	Прим.	Справедливая стоимость
Активы		
Основные средства	9	42 145
Нематериальные активы	11	224
Торговая и прочая дебиторская задолженность		3 569
Запасы		25 047
Денежные средства и их эквиваленты		2 901
Итого активы		**73 886**
Обязательства		
Кредиты и займы	21	5 087
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	33	4 483
Торговая и прочая кредиторская задолженность		15 461
Итого обязательства		**25 031**
Итого справедливая стоимость идентифицируемых чистых активов		**48 855**

Превышение суммарного вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, над справедливой стоимостью ее активов и обязательств представляет собой гудвил.

	Прим.	тыс. долл. США
Итого идентифицируемые чистые активы по справедливой стоимости		48 855
Справедливая стоимость неконтролируемой доли меньшинства		(15 373)
Справедливая стоимость доли акционеров Компании до получения контроля	13	(11 926)
Гудвил	10	13 819
Итого цена приобретения		**35 375**

Гудвил относится к будущей оптимизации расходов на строительство и ремонтных работ, осуществляемых Группой. Гудвил не будет относиться к расходам, уменьшающим прибыль для целей налогообложения в последующих периодах.

Группа завершила оценку приобретенных чистых активов, результаты которой были отражены в консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2011 г.

Справедливая стоимость дебиторской задолженности, включающая торговую и прочую дебиторскую задолженность, составила 3 569 долл. США, что представляет собой наилучшую оценку ожидаемых будущих денежных потоков, которые будут получены на основании договорных отношений. Валовая сумма торговой и прочей дебиторской задолженности не отличается от справедливой стоимости на дату приобретения.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. (продолжение)

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

6. Объединение компаний (продолжение)

За период с даты приобретения до 31 декабря 2011 г. сумма выручки ССТ составила 5 282 долл. США и убыток – 6 493 долл. США. Если бы приобретение состоялось 1 января 2011 г. выручка и прибыль Группы за 2011 г. составили 3 511 941 долл. США и 1 180 701 долл. США соответственно.

ООО «Соликамскавто» и ООО «Строймаркет», дочерние компании ССТ, были проданы сразу после даты приобретения за вознаграждение в сумме 1 810 долл. США. Убыток от выбытия компаний составил 4 344 долл. США и отражен по строке прочие операционные доходы и расходы (Прим. 30).

7. Связанные стороны

Операции со связанными сторонами регулируются МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». Стороны считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При определении связанных сторон учитывается характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма. Высшее руководство и близкие члены их семей также являются связанными сторонами.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции или имела значительное сальдо расчетов на 31 декабря 2012 и 2011 гг., подробно описан далее.

Статья бухгалтерского баланса	Характер взаимоотношений	**31 декабря 2012 г.**	31 декабря 2011 г.
Остатки			
Предоплата за приобретение основных средств	Ассоциированные компании	**4 799**	1 531
Предоплата за приобретение основных средств	Прочие связанные стороны	**4 022**	2 294
Торговая и прочая дебиторская задолженность	Ассоциированные компании	**64**	26
Торговая и прочая дебиторская задолженность	Прочие связанные стороны	**6**	2 752
Торговая и прочая кредиторская задолженность	Ассоциированные компании	**616**	2 414
Торговая и прочая кредиторская задолженность	Прочие связанные стороны	**–**	423
Займы, выданные связанным сторонам	Ассоциированные компании	**–**	316

		2012 г.	2011 г.
Операции			
Приобретение основных средств	Ассоциированные компании	**24 095**	32 028
Приобретение основных средств	Прочие связанные стороны	**4 704**	3 257
Приобретение запасов	Ассоциированные компании	**7 572**	6 648
Приобретение запасов	Прочие связанные стороны	**–**	62

Статья отчета о прибылях и убытках	Характер взаимоотношений	**2012 г.**	2011 г.
Продажа прочей продукции	Ассоциированные компании	**202**	86
Продажа прочей продукции	Прочие связанные стороны	**9 228**	10 198
Транспортные услуги и прочая выручка	Ассоциированные компании	**7**	57
Транспортные услуги и прочая выручка	Прочие связанные стороны	**1**	2 906
Ремонт и техническое обслуживание	Ассоциированные компании	**3 657**	3 571
Ремонт и техническое обслуживание	Прочие связанные стороны	**915**	228
Прочие расходы	Ассоциированные компании	**842**	2 112
Прочие расходы	Прочие связанные стороны	**2 509**	167
Процентные доходы	Бывшее основное руководство	**–**	211
Процентные доходы	Прочие связанные стороны	**33**	114
Ликвидация БКПРУ-1	Ассоциированные компании	**2 519**	855

Перекрестное владение акциями

По состоянию на 31 декабря 2011 г. ЗАО СП «Кама», ЗАО ИК «Сильвинит-Ресурс» и Enterpro Services Ltd принадлежало 0,81%, 0,37% и 1,60 % обыкновенных акций Компании соответственно.

В июле 2012 г. Группа завершила внутригрупповую реструктуризацию. В результате уставный акционерный капитал Компании был уменьшен за счет погашения собственных акций, владельцами которых были ЗАО ИК «Сильвинит-Ресурс», ЗАО СП «Кама» и Enterpro Services Ltd (Прим. 18).

По состоянию на 31 декабря 2012 г. Enterpro Services Ltd, дочерней компании группы со 100%-ной долей участия, принадлежало 0,13% обыкновенных акций Компании.

7. Связанные стороны (продолжение)

Вознаграждение руководству

Вознаграждение высшему руководству включает выплаты исполнительным и прочим директорам за выполнение их должностных обязанностей (периодическое или на постоянной основе). Вознаграждение состоит из годового оклада и премии по результатам хозяйственной деятельности.

Совет Директоров утвердил основные принципы долгосрочной стратегии вознаграждения высшему руководству. Вознаграждение будет зависеть от общей суммы возврата на акционерный капитал по отношению к аналогичному показателю основных конкурентов, скорректированному на соотношение изменений российского и американского рынков ценных бумаг. Стоимость акций, скорректированная на премию за риск, также влияет на размер вознаграждения высшему руководству. Программа действует с третьего квартала 2011 г., обязательства Группы на 31 декабря 2012 г. равны нулю (31 декабря 2011 г.: ноль).

Общая сумма вознаграждения высшему руководству представляет собой краткосрочные выплаты и включена в состав общих и административных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках в сумме 15 968 долл. США и 21 027 долл. США за 2012 и 2011 гг., соответственно.

8. Информация по сегментам

Группа определила сегмент в соответствии с критериями, изложенными в МСФО (IFRS) 8, и в том виде, в котором операции Группы регулярно проверяются органом, ответственным за оценку результатов деятельности и распределение ресурсов Группы. Таким органом в Группе является Совет директоров. Было установлено, что у Группы существует один операционный сегмент – добыча, производство и реализация калийных удобрений.

Финансовая информация о результатах деятельности по операционным сегментам основывается на управленческой отчетности, составленной на основе МСФО.

а) Информация по результатам деятельности отчетного сегмента представлена в таблице ниже:

	Прим.	**2012 г.**	2011 г.
Выручка	25	**3 949 793**	3 495 889
Результат сегмента (Чистая прибыль)		**1 596 611**	1 185 085
Износ и амортизация		**(459 505)**	(377 477)
Расходы, связанные с затоплением рудника	32	**(3 534)**	(26 444)
Финансовые доходы	31	**166 880**	48 768
Финансовые расходы	31	**(78 788)**	(375 653)
Налог на прибыль	33	**(339 796)**	(152 260)

б) Географическая информация

Анализ продаж Группы по регионам представлен в следующей таблице:

	2012 г.	2011 г.
Россия	**649 377**	414 162
Латинская Америка, Китай, Индия, Юго-Восточная Азия	**2 597 574**	2 221 114
США, Европа	**676 510**	853 708
Прочие страны	**26 332**	6 905
Итого выручка	**3 949 793**	**3 495 889**

Продажи распределяются по регионам на основе страны назначения.

в) Основные покупатели

В 2012 г. у Группы не было внешних покупателей, которые составляли более 10% от общих продаж Группы.

В 2011 г. у Группы был один внешний покупатель, который составлял более 10% от общих продаж Группы в 2011 году. Выручка от продаж этому покупателю составила 15% от общих продаж Группы.

г) В дополнение к представленной выше сегментной информации руководство Компании анализирует дополнительную информацию, в которой результаты от деятельности по калийному сегменту разделены между продажами калия на экспорт и внутренний рынок, а также прочими продажами. Прямые затраты, такие как себестоимость и коммерческие расходы, разделены пропорционально соответствующей выручке. Косвенные расходы, такие как общие и административные расходы, прочие операционные доходы и расходы и налоги, кроме налога на прибыль, разделены между категориями пропорционально себестоимости.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. (продолжение)

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

8. Отчетность по сегментам (продолжение)

Некоторые расходы были отнесены в состав нераспределенных статей (убыток от выбытия основных средств, обесценение активов, реклассифицированных во внеоборотные активы, предназначенные для продажи, списание внеоборотных активов, предназначенных для продажи, до справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу, восстановление и начисление резервов, чистый результат от реализации товаров «Беларуськалий» и «Сильвинит», расходы, связанные с затоплением рудника, финансовые доходы и расходы, расходы по налогу на прибыль).

Такое распределение за год, закончившийся 31 декабря 2012 г., представлено в таблице ниже:

	Продажи калия на экспорт	Продажи калия на внутренний рынок	Итого продажи калия	Прочие продажи	Нераспределенные статьи	Итого
в тыс. тонн	**7 281**	**2 081**	**9 362**	**–**	**–**	**9 362**
Выручка	3 300 416	528 494	3 828 910	120 883	–	3 949 793
Себестоимость	(714 888)	(204 355)	(919 243)	(71 556)	–	(990 799)
Коммерческие расходы, общие и административные расходы, прочие операционные расходы и налоги, кроме налога на прибыль	(1 001 222)	(69 051)	(1 070 273)	(36 683)	(189)	(1 107 145)
Операционная прибыль/(убыток)	**1 584 306**	**255 088**	**1 839 394**	**12 644**	**(189)**	**1 851 849**
Расходы, связанные с затоплением рудника					(3 534)	(3 534)
Финансовые доходы и расходы – нетто					88 092	88 092
Прибыль до налогообложения						**1 936 407**
Налог на прибыль					(339 796)	(339 796)
Результат сегмента/Чистая прибыль						**1 596 611**

Распределение за год, закончившийся 31 декабря 2011 г., представлено ниже:

	Продажи калия на экспорт	Продажи калия на внутренний рынок	Итого продажи калия	Прочие продажи	Нераспределенные статьи	Итого
в тыс. тонн	**7 040**	**1 579**	**8 619**	**–**	**–**	**8 619**
Выручка	3 081 727	322 851	3 404 578	91 311	–	3 495 889
Себестоимость	(687 015)	(154 148)	(841 163)	(47 035)	–	(888 198)
Коммерческие расходы, общие и административные расходы, прочие операционные расходы и налоги, кроме налога на прибыль	(839 190)	(47 591)	(886 781)	(23 141)	(7 095)	(917 017)
Операционная прибыль/(убыток)	**1 555 522**	**121 112**	**1 676 634**	**21 135**	**(7 095)**	**1 690 674**
Расходы, связанные с затоплением рудника					(26 444)	(26 444)
Финансовые доходы и расходы – нетто					(326 885)	(326 885)
Прибыль до налогообложения						**1 337 345**
Налог на прибыль					(152 260)	(152 260)
Результат сегмента/Чистая прибыль						**1 185 085**

9. Основные средства

Основные средства и относящийся к ним накопленный износ включают:

	Здания	Затраты на подготовку рудника к эксплуатации	Машины и оборудование	Транспортные средства	Незавершенное строительство	Прочее	Земля	Итого
Первоначальная стоимость								
Остаток на 31 декабря 2011 г.	793 300	608 486	1 479 088	285 675	864 357	54 765	35 566	4 121 237
Поступления	–	–	–	13 838	373 565	–	–	387 403
Изменение в оценке резерва, корректирующее стоимость основных средств (Прим. 19)	–	35 736	–	–	–	–	–	35 736
Передача	80 724	75 432	192 451	–	(356 204)	4 669	2 928	–
Выбытия	(6 997)	(7 739)	(39 823)	(5 391)	(8 213)	(7 826)	(329)	(76 318)
Обесценение активов, реклассифицированных во внеоборотные активы, предназначенные для продажи (Прим. 30)	(5 664)	–	–	–	–	–	(25 277)	(30 941)
Реклассификация во внеоборотные активы, предназначенные для продажи	(2 004)	–	–	–	–	–	(6 319)	(8 323)
Списание основных средств (Прим. 30)	(9 112)	(1 302)	(4 568)	–	–	–	–	(14 982)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	48 977	38 952	92 308	17 351	52 106	3 218	1 448	254 360
Остаток на 31 декабря 2012 г.	**899 224**	**749 565**	**1 719 456**	**311 473**	**925 611**	**54 826**	**8 017**	**4 668 172**
Накопленный износ								
Остаток на 31 декабря 2011 г.	143 668	179 767	532 546	83 258	–	12 262	–	951 501
Износ	25 878	42 533	213 797	22 517	–	3 166	–	307 891
Выбытия	(1 230)	(934)	(26 162)	(2 591)	–	(3 231)	–	(34 148)
Внеоборотные активы, удерживаемые для продажи (Прим. 18)	(95)	–	–	–	–	–	–	(95)
Списание основных средств (Прим. 31)	(3 020)	(689)	(1 882)	–	–	–	–	(5 591)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	9 137	11 767	36 383	5 470	–	729	–	63 486
Остаток на 31 декабря 2012 г.	**174 338**	**232 444**	**754 682**	**108 654**	**–**	**12 926**	**–**	**1 283 044**
Остаточная стоимость								
Остаток на 31 декабря 2011 г.	**649 632**	**428 719**	**946 542**	**202 417**	**864 357**	**42 503**	**35 566**	**3 169 736**
Остаток на 31 декабря 2012 г.	**724 886**	**517 121**	**964 774**	**202 819**	**925 611**	**41 900**	**8 017**	**3 385 128**

	Здания	Затраты на подготовку рудника к эксплуатации	Машины и оборудование	Транспортные средства	Незавершенное строительство	Прочее	Земля	Итого
Первоначальная стоимость								
Остаток на 31 декабря 2010 г.	352 726	219 510	827 807	159 695	758 575	30 646	6 267	2 355 226
Поступления	–	–	–	16 264	384 021	–	–	400 285
Передача	37 064	30 048	282 477	–	(353 587)	2 832	1 166	–
Выбытия	(12 956)	(903)	(32 894)	(15 231)	(6 243)	(5 604)	(21)	(73 852)
Поступление в результате объединения (Прим. 6)	518 450	430 538	579 482	156 001	142 062	33 538	32 842	1 892 913
Выбытие дочерних компаний (Прим. 6)	(8 148)	–	(2 024)	(2 569)	–	–	(142)	(12 883)
Реклассификация во внеоборотные активы, предназначенные для продажи	(2 730)	–	(26 712)	(403)	–	(1 400)	–	(31 245)
Списание основных средств (Прим. 30)	(9 174)	(1 966)	(12 823)	(3)	–	(19)	–	(23 985)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(81 932)	(68 741)	(136 225)	(28 079)	(60 471)	(5 228)	(4 546)	(385 222)
Остаток на 31 декабря 2011 г.	**793 300**	**608 486**	**1 479 088**	**285 675**	**864 357**	**54 765**	**35 566**	**4 121 237**
Накопленный износ								
Остаток на 31 декабря 2010 г.	140 073	165 502	417 201	72 941	–	12 633	–	808 350
Износ	20 663	26 747	183 108	19 069	–	2 826	–	252 413
Выбытия	(3 007)	(548)	(20 668)	(3 386)	–	(2 282)	–	(29 891)
Реклассификация во внеоборотные активы, предназначенные для продажи	(92)	–	(2 547)	(44)	–	(146)	–	(2 829)
Списание основных средств (Прим. 30)	(5 496)	(761)	(8 884)	(3)	–	(19)	–	(15 163)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	(8 473)	(11 173)	(35 664)	(5 319)	–	(750)	–	(61 379)
Остаток на 31 декабря 2011 г.	**143 668**	**179 767**	**532 546**	**83 258**	**–**	**12 262**	**–**	**951 501**
Остаточная стоимость								
Остаток на 31 декабря 2010 г.	**212 653**	**54 008**	**410 606**	**86 754**	**758 575**	**18 013**	**6 267**	**1 546 876**
Остаток на 31 декабря 2011 г.	**649 632**	**428 719**	**946 542**	**202 417**	**864 357**	**42 503**	**35 566**	**3 169 736**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. (продолжение)

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

9 Основные средства (продолжение)

Использование полностью самортизированных основных средств

По состоянию на 31 декабря 2012 и 2011 гг. общая первоначальная стоимость остающихся в эксплуатации полностью самортизированных основных средств составляла 407 516 долл. США и 298 977 долл. США, соответственно.

Основные средства, переданные в залог по кредитным договорам

По состоянию на 31 декабря 2012 и 2011 гг. остаточная стоимость основных средств, заложенных в качестве обеспечения по банковским кредитам, составила 183 528 долл. США и 87 314 долл. США, соответственно (Прим. 21).

Выбытие основных средств

В 2012 г. Группа списала основные средства первоначальной стоимостью 14 982 долл. США и накопленным износом 5 591 долл. США соответственно по причине закрытия обогатительной и карналлитовой фабрики на БКПРУ-1 (Прим. 19), и признала убыток в сумме 9 391 долл. США (Прим. 30) в консолидированной финансовой отчетности.

В 2011 г. Группа списала основные средства первоначальной стоимостью 23 985 долл. США и накопленным износом 15 163 долл. США соответственно по причине закрытия обогатительной и карналлитовой фабрики на БКПРУ-1 (Прим. 19), и признала убыток в сумме 8 822 долл. США (Прим. 30) в консолидированной финансовой отчетности.

Реклассификация во внеоборотные активы, предназначенные для продажи

В 2012 и 2011 гг., в рамках программы вывода непрофильных активов, активы, полученные в результате объединения с Группой «Сильвинит» (Прим. 6), были реклассифицированы во внеоборотные активы, предназначенные для продажи.

В 2012 г. Группа реклассифицировала во внеоборотные активы, предназначенные для продажи, участки земли и недвижимость с первоначальной стоимостью 8 323 долл. США и накопленной амортизацией 95 долл. США. До реклассификации было признано обесценение в размере 30 941 долл. США (2011 г.: ноль) (Прим. 30).

В 2011 г. Группа реклассифицировала во внеоборотные активы, предназначенные для продажи, комплекс титановой губки с первоначальной стоимостью 31 245 долл. США и накопленной амортизацией 2 829 долл. США.

В 2012 г. Группа уценила комплекс титановой губки, предназначенный для продажи, до справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу (Прим. 30), а затем активы стоимостью 8 445 долл. США были проданы.

10. Гудвил

Движение гудвила, возникшего в результате приобретения дочерних компаний, представлено ниже:

	Прим.	2012 г.	2011 г.
Первоначальная стоимость на 1 января		**1 829 694**	12 009
Накопленные убытки от обесценения на 1 января		**–**	–
Остаточная стоимость на 1 января		**1 829 694**	**12 009**
Приобретение дочерней компании	6	**–**	2 081 691
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		**109 844**	(264 006)
Остаточная стоимость на 31 декабря		**1 939 538**	**1 829 694**
Первоначальная стоимость на 31 декабря		**1 939 538**	1 829 694
Накопленные убытки от обесценения на 31 декабря		**–**	–
Остаточная стоимость на 31 декабря		**1 939 538**	**1 829 694**

Гудвил в основном относится к будущей операционной и рыночной синергии, ожидаемой в результате объединения бизнеса в целом, а не к отдельным активам этих компаний.

Распределение гудвила по единицам, генерирующим денежные потоки:

Единицы, генерирующие денежные потоки	Приобретенные компании	31 декабря 2012 г.	31 декабря 2011 г.
Группа «Уралкалий»	Группа «Сильвинит» (Прим. 6)	**1 912 705**	1 804 376
Группа «Уралкалий»	ЗАО ССТ (Прим. 6)	**14 783**	13 950
Группа «Уралкалий»	ОАО «ББТ»	**12 050**	11 368
Итого балансовая стоимость гудвила		**1 939 538**	**1 829 694**

Возмещаемая сумма каждой ЕГДП определялась на основе расчета стоимости от ее использования. В данных расчетах использовались прогнозы движения денежных средств на основании утвержденных руководством финансовых бюджетов на 5-летний период. Потоки денежных средств за пределами пятилетнего периода были экстраполированы с учетом прогнозируемых темпов роста.

10. Гудвил (продолжение)

Темпы роста не превышают долгосрочные средние темпы роста, прогнозируемые для отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

Руководство компании установило плановую валовую прибыль на основе прошлого опыта и ожиданий рынка. Используемые средневзвешенные темпы роста соответствуют прогнозным расчетам в отраслевых отчетах.

Допущения, используемые для расчета стоимости от использования, к которым возмещаемая стоимость является наиболее чувствительной, представлены в таблице:

	2012 г.	2011 г.
Обменный курс руб./долл. США	**32**	30
Темпы роста за пределами пятилетнего периода	**3%**	3%
Ставка дисконтирования до налогообложения	**10,6%**	13,4%
Долгосрочная ставка инфляции	**3%**	3%

Группа не признавала никаких убытков от обесценения гудвила в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. и 31 декабря 2011 г.

11. Нематериальные активы

	Прим.	Лицензии на добычу полезных ископаемых	Программное обеспечение	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость на 1 января 2011 г.		**783**	**17 620**	**473**	**18 876**
Накопленная амортизация		**(75)**	**(14 142)**	**–**	**(14 217)**
Остаточная стоимость на 1 января 2011 г.		**708**	**3 478**	**473**	**4 659**
Поступления		–	1 674	–	1 674
Капитализированные расходы по займам		67 403	–	–	67 403
Приобретение дочерних компаний	6	6 458 905	1 751	–	6 460 656
Амортизационные отчисления	26, 28	(128 178)	(1 860)	–	(130 038)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		(811 946)	(343)	(26)	(812 315)
Первоначальная стоимость на 31декабря 2011 г.		**5 703 894**	**19 774**	**447**	**5 724 115**
Накопленная амортизация		**(117 002)**	**(15 074)**	**–**	**(132 076)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2011 г.		**5 586 892**	**4 700**	**447**	**5 592 039**
Поступления		–	5 316	–	5 316
Капитализированные расходы по займам		78 838	–	–	78 838
Выбытие		(84)	(703)	–	(787)
Амортизационные отчисления	26, 28	(151 252)	(3 674)	–	(154 926)
Выбытие накопленной амортизации		84	356	–	440
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		333 688	294	14	333 996
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2012 г.		**6 127 042**	**25 681**	**461**	**6 153 184**
Накопленная амортизация		**(278 876)**	**(19 392)**	**–**	**(298 268)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2012 г.		**5 848 166**	**6 289**	**461**	**5 854 916**

В таблице ниже представлено описание и балансовая стоимость основных лицензий на разработку месторождений:

Лицензии	31 декабря 2012 г	31 декабря 2011 г
Соликамский участок (северная часть)	**2 211 460**	2 192 880
Соликамский участок (южная часть)	**2 088 882**	1 997 453
Ново-Соликамский участок	**210 551**	211 150
Половодовский участок	**1 336 595**	1 184 723
Итого	**5 847 488**	**5 586 206**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. (продолжение)

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

12. Совместная деятельность

Компания имеет 50%-ную долю в ЗАО «Белорусская калийная компания» (ЗАО «БКК»), остальные 50% акций принадлежат компаниям «Беларуськалий» (доля 45%) и «Белорусская железная дорога» (доля 5%). В соответствии с уставом ЗАО «БКК» все решения на собрании акционеров могут приниматься только большинством из 75% голосов. Следовательно, ЗАО «БКК» находится под совместным контролем компании «Беларуськалий» и Компании (здесь и далее «участники»). Основной деятельностью ЗАО «БКК» является маркетинг и агентские услуги по экспорту калийных удобрений, произведенных обоими участниками.

Устав ЗАО «БКК» предусматривает раздельный учет операций каждого участника, в том числе раздельный учет реализации товаров участников, себестоимости и коммерческих расходов. Административные расходы, понесенные ЗАО «БКК», распределяются в следующем соотношении: не более 78% (2011 г.: 69%) приходится на операции компании «Беларуськалий» и не менее 22% (2011 г.: 31%) на операции Группы. Данная пропорция зависит от объемов продаваемых каждым участником товаров через ЗАО «БКК».

Распределение чистого дохода между участниками производится на основании результатов их деятельности после вычета административных расходов, если оба участника не примут решение не распределять доходы.

Операции Группы через ЗАО «БКК», активы и обязательства Группы, учитываемые в ЗАО «БКК» и относящиеся напрямую к Группе, были включены в консолидированную финансовую отчетность. В консолидированном отчете о прибылях и убытках отражена выручка от реализации ЗАО «БКК» продукции ОАО «Уралкалий» вместе с соответствующей частью себестоимости, коммерческих и административных расходов.

13. Инвестиции в ассоциированные компании

Группа имеет следующие инвестиции в ассоциированные компании, главным образом возникшие в результате приобретения Группы «Сильвинит» (Прим. 6):

	Страна нахождения	**31 декабря 2012 г.**	31 декабря 2011 г.
ОАО «Галургия»	Россия	**46%**	46%
ООО «Машиностроительное предприятие «Курс»	Россия	**–**	30%

В таблице ниже представлены изменения балансовой стоимости инвестиций Группы в ассоциированные компании:

	Прим.	**2012 г.**	2011 г.
Балансовая стоимость на 1 января		**12 563**	**242**
Прибыль от ассоциированных компаний		**354**	2 871
Доля чистых активов в ассоциированных компаниях		**12 917**	3 113
Справедливая стоимость чистых активов приобретенных ассоциированных компаний	6	**–**	25 875
Ассоциированные компании, реклассифицированные в дочерние компании	6	**–**	(11 926)
Убыток от переоценки на дату приобретения		**–**	(913)
Убыток от выбытия ассоциированных компаний		**(129)**	–
Справедливая стоимость инвестиций в выбывающую ассоциированную компанию		**(642)**	–
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		**741**	(3 586)
Балансовая стоимость на 31 декабря		**12 887**	**12 563**

14. Запасы

Запасы включают следующее:

	31 декабря 2012 г.	31 декабря 2011 г.
Сырье и материалы, запасные части	**115 713**	106 247
Готовая продукция	**115 236**	120 245
Незавершенное производство	**2 204**	1 105
Прочие запасы	**9 014**	16 006
Итого запасы	**242 167**	**243 603**

По состоянию на 31 декабря 2012 г. товарно-материальные ценности в сумме 4 339 долл. США были использованы в качестве обеспечения по банковским кредитам (31 декабря 2011 г.: 2 353 долл. США) (Прим. 21).

Прочие запасы состоят в основном из жилых зданий, построенных ССТ (Прим. 6).

15. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2012 г.	31 декабря 2011 г.
Задолженность покупателей и заказчиков	**420 995**	299 729
Прочая дебиторская задолженность	**16 214**	39 281
За вычетом резерва под обесценение	**(9 576)**	(8 389)
Итого финансовая дебиторская задолженность	**427 633**	330 621
НДС к возмещению	**42 011**	93 064
Прочие налоги к возмещению	**60 166**	16 532
Авансы выданные	**25 033**	27 465
Предоплата расходов по страхованию	**626**	317
Прочие предоплаты	**5 388**	–
Итого дебиторская задолженность	**560 857**	**467 999**

По состоянию на 31 декабря 2012 г. торговая дебиторская задолженность за вычетом резерва под обесценение, составившая 349 509 долл. США (31 декабря 2011 г.: 268 640 долл. США), выражена в иностранной валюте, из них 93% в долл. США (31 декабря 2011 г.: 85%) и 7% в евро (31 декабря 2011 г.: 15%). Руководство полагает, что справедливая стоимость дебиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

Движение по резерву под обесценение задолженности покупателей и заказчиков и прочих дебиторов представлено в таблице ниже:

	2012 г.		2011 г.	
	Торговая дебиторская задолженность	**Прочая дебиторская задолженность**	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность
На 1 января	**(6 121)**	**(2 268)**	(3 741)	(3 117)
Начисление резерва	**(1 833)**	**(2 927)**	(3 351)	(1 877)
Сторнирование резерва	**1 126**	**2 927**	471	2 600
Списание резерва	**–**	**–**	52	1
Эффект пересчета в валюту представления отчетности	**(347)**	**(133)**	448	125
На 31 декабря	**(7 175)**	**(2 401)**	**(6 121)**	**(2 268)**

Начисление и сторнирование резерва под обесценение дебиторской задолженности было включено в состав прочих операционных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках (Прим. 30). Суммы, отнесенные на счет резерва, обычно списываются, если не ожидается получение дополнительных денежных средств.

Анализ дебиторской задолженности по кредитному качеству:

	31 декабря 2012 г.		31 декабря 2011 г.	
	Торговая дебиторская задолженность	**Прочая дебиторская задолженность**	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность
Текущая и необесцененная				
Покупатели из развитых стран (МВФ)	**42 077**	**165**	89 181	–
Покупатели из развивающихся стран (МВФ)	**226 190**	**–**	106 119	–
Покупатели на внутреннем рынке	**3 918**	**7 606**	56 757	25 994
Итого текущая и необесцененная	**272 185**	**7 771**	**252 057**	**25 994**
Просроченная, но необесцененная				
С задержкой платежа менее 45 дней	**123 675**	**4 952**	34 885	10 539
С задержкой платежа от 45 до 90 дней	**16 857**	**33**	5 307	–
С задержкой платежа более 90 дней	**–**	**955**	–	281
Итого просроченная, но необесцененная	**140 532**	**5 940**	**40 192**	**10 820**
Обесцененная (без учета резерва)				
С задержкой платежа от 45 до 90 дней	**2 206**	**198**	2 719	397
С задержкой платежа более 90 дней	**6 072**	**2 305**	4 761	2 070
Итого обесцененная дебиторская задолженность (без учета резерва)	**8 278**	**2 503**	**7 480**	**2 467**
Итого финансовая дебиторская задолженность (валовая)	**420 995**	**16 214**	**299 729**	**39 281**
Резерв под обесценение	**(7 175)**	**(2 401)**	(6 121)	(2 268)
Итого финансовая дебиторская задолженность	**413 820**	**13 813**	**293 608**	**37 013**

На 31 декабря 2012 и 2011 гг. торговая и прочая дебиторская задолженность не была использована в качестве обеспечения.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. (продолжение)

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

16. Прочие финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков

Прочие финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков, представлены высоколиквидными корпоративными облигациями. Данные облигации не являются ни просроченными, ни обесцененными на 31 декабря 2012 и 2011 гг.

Анализ кредитного качества прочих финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков, представлен ниже:

Рейтинговое агентство	Рейтинг	31 декабря 2012 г.	31 декабря 2011 г.
Fitch Ratings	BBB-	**18 526**	21 455
Fitch Ratings	BBB	**14 535**	13 643
Fitch Ratings	BB	**–**	6 205
Moody's/Fitch Ratings	Baa1/BBB	**83 286**	97 086
Moody's	Ba2	**–**	28 109
Moody's/Standard & Poor's	Baa3/BBB-	**17 594**	18 005
Moody's	Ba3	**–**	5 227
Итого прочих финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков		**133 941**	**189 730**

В 2012 г. купонный доход от корпоративных облигаций в сумме 12 227 долл. США включен в процентные доходы (2011 г.: 14 521 долл. США) (Прим. 31).

17. Денежные средства и их эквиваленты

Сумма денежных средств и их эквивалентов включает:

	Процентные ставки	31 декабря 2012 г.	31 декабря 2011 г.
Денежные средства в кассе и на счетах в банках			
Денежные средства в кассе и на счетах в банках в рублях	0% годовых (2011 г.: 0% годовых)	**251 479**	58 626
Денежные средства на банковских счетах в долларах США		**235 693**	367 045
Денежные средства на банковских счетах в евро		**7 688**	13 706
Денежные средства, выраженные в других валютах		**890**	1 498
Срочные депозиты			
Срочные депозиты в долларах США	0,15% – 4,5% годовых (2011 г.: 0,35% годовых)	**816 165**	21 978
Срочные депозиты в евро	0,2% годовых (2011 г.: 0% годовых)	**14 322**	–
Срочные депозиты в рублях	5,6% – 10,2% годовых (2011 г.: 4,95% – 7,97% годовых)	**60 007**	140 995
Бивалютные депозиты	3,1% – 3,54% годовых (2011 г.: 3,8% – 6% годовых)	**137 000**	405 602
Итого денежные средства и их эквиваленты		**1 523 244**	**1 009 450**
Денежные средства с ограничением использования			
Денежные средства на счете в банке, заложенные в соответствии с договором валютно-процентного свопа	0,09% годовых (2011 г.: 0% годовых)	**3 576**	–
Безотзывные банковские депозиты от четырех до пяти месяцев (2011 г.: от четырех до пяти месяцев)	7,8% – 8,5% годовых (2011 г.: 6% – 7,67% годовых)	**142 332**	8 169
Итого денежные средства с ограничением использования		**145 908**	**8 169**
Итого денежные средства и их эквиваленты, денежные средства с ограничением использования		**1 669 152**	**1 017 619**

На 31 декабря 2012 и 2011 гг. срочные депозиты, за исключением депозитов с ограничением использования, имеют разные сроки погашения, но могут быть в любое время отозваны по запросу без ограничений.

На 31 декабря 2012 г. денежные средства с ограничением использования, учитываемые во внеоборотных активах, в размере 3 576 долл. США представляют собой денежные средства на счете в банке, предоставленные в качестве залога в соответствии с договором валютно-процентного свопа, который истекает 22 ноября 2014 г. (31 декабря 2011 г.: ноль).

18. Акционерный капитал

	Кол-во обыкновенных акций (млн. шт.)	Обыкновенные акции	Выкупленные собственные акции	Итого
На 1 января 2011 г.	**2 124**	**20 387**	**(440)**	**19 947**
Выпуск акций	970	17 251	–	17 251
Покупка собственных акций	–	–	(306)	(306)
На 1 января 2012 г.	**3 094**	**37 638**	**(746)**	**36 892**
Погашение собственных акций	(158)	(1 876)	1 876	–
Покупка собственных акций	–	–	(1 188)	(1 188)
На 31 декабря 2012 г.	**2 936**	**35 762**	**(58)**	**35 704**

В мае 2011 г. в связи с присоединением ОАО «Сильвинит» (Прим. 6) Компания выпустила 970 247 905 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1,778 центов США (0,5 российских рублей).

Количество дополнительно разрешенных к выпуску обыкновенных акций составляет 1 730 млн. шт. (31 декабря 2011 г.: 1 730 млн. шт.) номинальной стоимостью 1,646 центов США (0,5 российских рублей) каждая (31 декабря 2011 г.: 1,553 центов США (0,5 российских рублей)). Все акции, приведенные в таблице выше, были выпущены и полностью оплачены.

В июле 2012 г. Группа завершила внутригрупповую реструктуризацию. Уставный акционерный капитал Компании уменьшился с 3 094 637 905 до 2 936 015 891 обыкновенной акции в результате погашения собственных акций, владельцами которых были ЗАО ИК «Сильвинит-Ресурс», ЗАО СП «Кама», Enterpro Services Ltd и Компания.

Выкупленные собственные акции. По состоянию на 31 декабря 2012 г. выкупленные собственные акции составляли 3 671 000 обыкновенных акций Компании, принадлежащие Enterpro Services Ltd, дочерней компании группы со 100%-ной долей участия.

Выкупленные собственные акции по состоянию на 31 декабря 2011 года составляли 24 919 729 обыкновенных акции Компании, принадлежащие ЗАО СП «Кама», дочерней компании Группы со 100%-ной долей участия, 49 521 048 обыкновенных акций Компании, принадлежащие Enterpro Services Ltd, дочерней компании Группы со 100%-ной долей участия, 11 453 502 обыкновенных акции Компании, принадлежащие ЗАО ИК «Сильвинит-Ресурс», дочерней компании Группы со 100%-ной долей участия.

Распределение прибыли. Согласно российскому законодательству Компания распределяет прибыль в виде дивидендов или переводит ее в состав резервов.

Распределение и прочее использование прибыли производится на основании данных бухгалтерской информации Компании, составленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета. Согласно российскому законодательству распределению подлежит чистая прибыль. Сумма чистой прибыли текущего года, отраженная в опубликованной бухгалтерской отчетности Компании за 2012 г., составленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета, равна 1 578 486 долл. США (2011 г.: 1 448 567 долл. США), а остаток нераспределенной прибыли на конец года, включая сумму чистой прибыли за текущий год, составил 1 767 316 долл. США (31 декабря 2011 г.: 2 466 993 долл. США).

Однако законодательные и другие нормативные акты, регулирующие права распределения прибыли, могут иметь различные толкования, в связи с чем, руководство Группы не считает в настоящее время целесообразным раскрывать сумму распределяемых резервов в данной консолидированной финансовой отчетности.

В 2011 г. Совет Директоров утвердил новую дивидендную политику, согласно с которой Компании разрешается распределять в качестве дивидендов не менее 50% чистой прибыли в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью по МСФО не реже двух раз в год.

Дивиденды. В декабре 2012 г. Общее собрание акционеров Компании утвердило к выплате промежуточные дивиденды в сумме 449 703 долл. США (15 центов США на акцию).

В июне 2012 г. Общее собрание акционеров Компании утвердило к выплате дивиденды (на основании финансовых результатов за 2011 г.) в сумме 377 523 долл. США (12 центов США на акцию).

В декабре 2011 г. Общее собрание акционеров Компании утвердило к выплате промежуточные дивиденды в сумме 397 335 долл. США (13 центов США на акцию).

В июне 2011 г. Общее собрание акционеров Компании утвердило к выплате дивиденды (на основании финансовых результатов за 2010 г.) в сумме 498 670 долл. США (16 центов США на акцию).

Общая сумма дивидендов, относящаяся к выкупленным собственным акциям, была исключена. Все дивиденды объявлены и выплачены в российских рублях.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. (продолжение)

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

19. Резервы

	Прим.	Судебные разбира-тельства	Заполнение пустот	Реструк-туризация	Итого
Остаток на 1 января 2011 г.		**–**	**–**	**–**	**–**
Резервы, полученные в результате приобретения дочерних обществ	6	60 528	58 812	–	119 340
Увеличение резервов, отнесенное на счет прибылей и убытков		–	5 417	20 334	25 751
Использование резервов		–	(10 016)	–	(10 016)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		(7 659)	(7 606)	(1 772)	(17 037)
Краткосрочные обязательства		**52 869**	**8 639**	**4 775**	**66 283**
Долгосрочные обязательства		**–**	**37 968**	**13 787**	**51 755**
Остаток на 31 декабря 2011 г.		**52 869**	**46 607**	**18 562**	**118 038**
Остаток на 1 января 2012 г.		**52 869**	**46 607**	**18 562**	**118 038**
Изменение в оценке резерва, корректирующее стоимость основных средств	9	–	35 736	–	35 736
Восстановление резерва	30	(54 739)	–	–	(54 739)
Использование резерва		–	(12 442)	(4 856)	(17 298)
Поправка приведенной стоимости и влияние изменений ставок дисконтирования	31	–	8 941	2 187	11 128
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		1 870	3 568	1 051	6 489
Краткосрочные обязательства		**–**	**9 680**	**5 004**	**14 684**
Долгосрочные обязательства		**–**	**72 730**	**11 940**	**84 670**
Остаток на 31 декабря 2012 г.		**–**	**82 410**	**16 944**	**99 354**

Резерв, связанный с судебными разбирательствами. В январе 2011 г. А. Г. Ломакин подал иск в Арбитражный суд Пермского края против ОАО «Сильвинит» и ЗАО «Компьютершер регистратор» (регистратор акций ОАО «Сильвинит») о компенсации ущерба в размере 60 528 долл. США, связанного с хищением у него акций ОАО «Сильвинит». А. Г. Ломакин заявил, что принадлежащие ему акции ОАО «Сильвинит» были незаконно списаны со счета регистратора без его согласия. После объединения Компания стала законным правопреемником ОАО «Сильвинит». Арбитражный Суд Пермского края удовлетворил исковые требования А. Г. Ломакина и взыскал солидарно с Компании и ЗАО «Компьютершер Регистратор» убытки в размере 60 528 долл. США. Суды апелляционной и кассационной инстанций оставили решение Арбитражного Суда Пермского края без изменения. В апреле 2012 г. указанная сумма была выплачена А. Г. Ломакину ЗАО «Компьютершер регистратор». В консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г., резерв, связанный с судебными разбирательствами, был восстановлен.

Резерв по заполнению пустот. Резерв был начислен Группой в отношении обязательств по закладке выработанных пустот на месторождениях.

В 1997 – 1998 гг. Группой были согласованы планы разработки шахтных полей с местными органами Госгортехнадзора РФ. На основании данной общей программы Группа составляет ежегодный план горных работ, который также подлежит согласованию с местными органами Госгортехнадзора РФ.

По состоянию на отчетную дату остаток резерва равен совокупной сумме будущих дисконтированных денежных средств, отток которых ожидается в связи с работами по закладке выработанных пустот в соответствии с действующим планом горных работ, согласованным с местными органами Госгортехнадзора РФ. Соответствующие потоки денежных средств дисконтированы по ставке, отражающей текущую оценку рыночной стоимости денег.

В течение 2012 года Группа пересмотрела оценку резерва по заполнению пустот в связи с изменением оценки объемов заполнения пустот. Таким образом, величина резерва по заполнению пустот была пересчитана и соответствующие изменения были раскрыты как изменение в оценке резерва.

Резерв, связанный с реструктуризацией. В 2011 г. Совет Директоров принял решение о закрытии химической обогатительной и карналлитовой фабрик на БКПРУ-1. Решение закрыть фабрики связано с отсутствием ресурсной базы в связи с затоплением рудника БКПРУ-1. Это позволило Группе сократить операционные затраты. Производство на фабриках остановлено в конце 2011 года и начат процесс ликвидации. Компания предполагает завершить ликвидацию фабрик в 2018 году.

20. Резервы, связанные с затоплением рудника

	Прим.	2012 г.	2011 г.
Остаток на 1 января	5	**31 060**	32 811
Начисление резерва по компенсациям	32	**–**	16 979
Использование резерва		**–**	(17 551)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		**1 864**	(1 179)
Остаток на 31 декабря	5	**32 924**	**31 060**

21. Кредиты и займы

	2012 г.	2011 г.
Банковские кредиты	**3 925 691**	3 282 071
Долгосрочные займы от небанковских учреждений	**–**	1 449
Обязательства по финансовой аренде	**16 655**	15 730
Итого кредиты и займы	**3 942 346**	**3 299 250**

На 31 декабря 2012 и 2011 гг. справедливая стоимость краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов существенно не отличается от их балансовой стоимости.

Группа не применяет учет хеджирования. Группа использует валютно-процентный своп с целью уменьшить процентные платежи (Прим. 23).

	Прим.	2012 г.	2011 г.
Остаток на 1 января		**3 282 071**	**369 230**
Банковские кредиты полученные, в долларах США		**560 000**	1 425 000
Банковские кредиты полученные, в рублях		**495 329**	1 709 676
Банковские кредиты погашенные, в долларах США		**(143 138)**	(1 438 272)
Банковские кредиты погашенные, в рублях		**(378 461)**	(5 627)
Проценты начисленные		**218 564**	104 919
Проценты уплаченные		**(215 183)**	(97 063)
Приобретение дочерних компаний	6	**–**	1 328 594
Признание комиссии за синдицирование и другие финансовые платежи		**(13 873)**	(39 319)
Амортизация комиссии за синдицирование и других финансовых платежей	31	**21 179**	4 619
Капитализация комиссии за синдицирование		**–**	16 703
Прибыль/(убыток) по курсовым разницам – нетто		**(120 235)**	237 798
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		**219 438**	(334 187)
Остаток на 31 декабря		**3 925 691**	**3 282 071**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. (продолжение)

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

21. Кредиты и займы (продолжение)

В таблице ниже представлены процентные ставки по кредитам на 31 декабря 2012 и 2011 гг. и классификация банковских кредитов на краткосрочные и долгосрочные.

Краткосрочные кредиты	Процентные ставки	31 декабря 2012 г.	31 декабря 2011 г.
Банковские кредиты в долларах США с плавающей процентной ставкой	от 1 мес. ЛИБОР + 1,8% до 1 мес. ЛИБОР + 2,95% (31 декабря 2011 г.: от 1 мес. ЛИБОР + 1,8% до 1 мес. ЛИБОР + 3,5%)	**457 741**	92 838
Банковские кредиты в долларах США с фиксированной процентной ставкой	1,45% – 1,5% (31 декабря 2011 г.: 0%)	**130 104**	–
Банковские кредиты в рублях с плавающей процентной ставкой	от 3 мес. МосПрайм + 1,5% до 3 мес. МосПрайм + 1,9% (31 декабря 2011 г.: от 1 мес. ЛИБОР + 1,5% до 1 мес. ЛИБОР + 1,9%)	**123 562**	178 619
Банковские кредиты в рублях с фиксированной процентной ставкой	8,05% – 11,5% (31 декабря 2011 г.: 7,3% – 10%)	**410 668**	10 638
Итого краткосрочные банковские кредиты		**1 122 075**	**282 095**

Долгосрочные кредиты	Процентные ставки	31 декабря 2012 г.	31 декабря 2011 г.
Банковские кредиты в долларах США с плавающей процентной ставкой	от 1 мес. ЛИБОР + 1,8% до 1 мес. ЛИБОР + 3,1% (31 декабря 2011 г.: от 1 мес. ЛИБОР + 1,8% до 1 мес. ЛИБОР + 3,5%)	**1 505 877**	1 584 113
Банковские кредиты в рублях с плавающей процентной ставкой	3 мес. МосПрайм + 1,5% (31 декабря 2011 г.: от 3 мес. МосПрайм + 1,5% до 3 мес. МосПрайм + 1,9%)	**270 928**	370 177
Банковские кредиты в рублях с фиксированной процентной ставкой	9,05% (31 декабря 2011 г.: 7,3% – 10%)	**1 026 811**	1 045 686
Итого долгосрочные банковские кредиты		**2 803 616**	**2 999 976**

По состоянию на 31 декабря 2012 и 2011 гг. кредиты, включая краткосрочные, были обеспечены заложенными основными средствами (Прим. 9) и прочими запасами (Прим. 14).

Банковские кредиты на сумму 2 674 981 долл. США (31 декабря 2011 г.: 1 676 950 долл. США) были обеспечены будущей экспортной выручкой Группы по контрактам с некоторыми покупателями, согласованными с банками.

График погашения банковских кредитов Группы:

	2012 г.	2011 г.
– в течение 1 года	**1 122 075**	282 095
– от 2 до 5 лет	**2 803 616**	2 999 976
Итого банковские кредиты	**3 925 691**	**3 282 071**

В декабре 2009 г. ОАО «ББТ» заключило договор финансовой аренды с Федеральным государственным унитарным предприятием «Росморпорт» (ФГУП «Росморпорт») сроком на 49 лет. В соответствии с договором ОАО «ББТ» арендовало причал № 106 на условиях финансовой аренды и пересмотрело условия финансовой аренды причала № 107. По состоянию на 31 декабря 2012 г. арендованные причалы были включены в состав основных средств и имели остаточную стоимость 14 651 долл. США (31 декабря 2011 г.: 17 307 долл. США).

Ниже представлена информация о минимальных арендных платежах по финансовой аренде и их дисконтированной стоимости:

	2012 г.	2011 г.
– в течение 1 года	**1 613**	1 522
– от 2 до 5 лет	**6 453**	6 090
– свыше 5 лет	**66 178**	63 945
Минимальные арендные платежи на конец года	**74 244**	**71 557**
За вычетом будущих процентных платежей	**(57 589)**	(55 827)
Дисконтированная стоимость минимальных арендных платежей	**16 655**	**15 730**

22. Выпущенные облигации

В феврале 2011 г. Группа выпустила облигации, деноминированные в рублях, на общую сумму 1,03 млрд. долл. США (около 30 млрд. руб.) с годовым купонным доходом 8,25% на 3 года для обеспечения финансирования приобретения 20% обыкновенных акций ОАО «Сильвинит» (Прим. 6). Одновременно с выпуском облигаций Компания заключила договор валютно-процентного свопа, конвертировав свои облигации в рублях РФ в доллары США (Прим. 23).

22 августа 2011 г. Компания выкупила свои облигации на общую сумму 1,06 млрд. долл. США (около 30,9 млрд. руб.), что составляет 103% от их номинальной стоимости.

После выкупа облигаций договор валютно-процентного свопа был прекращен (Прим. 23).

23. Производные финансовые инструменты

По состоянию на 31 декабря 2012 г. в составе обязательств по производным финансовым инструментам отражены активы и обязательства, возникшие в результате сделок валютно-процентных свопов в отношении займов, деноминированных в рублях, на отчетную дату в условной сумме 2 209 451 долл. США (31 декабря 2011 г.: 1 605 120 долл. США).

	31 декабря 2012 г.	31 декабря 2011 г.
Активы		
Оборотные	**1 181**	–
Внеоборотные	**27 590**	–
Обязательства		
Краткосрочные	**17 560**	21 501
Долгосрочные	**13 906**	75 981
Обязательства по производным финансовым инструментам	**2 695**	**97 482**

В результате Группа делает платежи в долларах США по фиксированным ставкам в пределах от 2,85% до 4,00% (2011 г.: от 2,20% до 5,07%) и одновременно получает платежи в рублях по ставкам в пределах от 8,05% до 9,31% (2011 г.: от 7,30% до 9,12%). Срок погашения свопов совпадает со сроком погашения займов.

Изменение балансовой стоимости производных финансовых инструментов представлено ниже:

	Прим.	2012 г.	2011 г.
Остаток на 1 января		**97 482**	–
Денежные поступления от производных финансовых инструментов	31	**93 714**	35 733
Денежные средства, уплаченные за расторжение производного финансового инструмента		**(18 613)**	(43 826)
Изменение справедливой стоимости	31	**(173 067)**	114 338
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		**3 179**	(8 763)
Остаток на 31 декабря		**2 695**	**97 482**

24. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2012 г.	31 декабря 2011 г.
Торговая кредиторская задолженность	**66 984**	66 622
Начисленные обязательства	**15 069**	10 046
Дивиденды к выплате	**84 056**	135 153
Прочая кредиторская задолженность	**18 751**	18 007
Итого финансовая кредиторская задолженность	**184 860**	**229 828**
Начисленные обязательства	**35 805**	22 648
Авансы полученные	**13 513**	11 530
Отложенные выплаты по приобретению дочерней компании	**4 576**	4 317
Прочая кредиторская задолженность	**27 693**	24 572
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	**266 447**	**292 895**

25. Выручка

	2012 г.	2011 г.
Экспортные операции		
Хлористый калий	**2 210 088**	2 186 959
Хлористый калий (гранулированный)	**1 090 328**	894 768
Операции на внутреннем рынке		
Хлористый калий	**528 494**	322 851
Прочее	**60 972**	37 640
Транспортные услуги и прочая выручка	**59 911**	53 671
Итого выручка	**3 949 793**	**3 495 889**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. (продолжение)

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

26. Себестоимость продаж

	Прим.	2012 г.	2011 г.
Износ основных средств		**263 700**	219 083
Затраты на оплату труда	29	**219 454**	180 508
Амортизация лицензий	11	**151 252**	128 178
Материалы и компоненты, использованные в производстве		**144 732**	115 610
Топливо и энергия		**130 701**	126 177
Ремонт и техническое обслуживание		**59 906**	65 098
Внутренние перевозки между рудниками по железной дороге		**10 462**	11 493
Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и товаров в пути		**4 918**	(24 327)
Коммунальные услуги		**822**	808
Стоимость готовой продукции, полученной в результате объединения	6	**–**	67 515
Изменение резерва по заполнению пустот		**–**	(5 417)
Прочие расходы		**4 852**	3 472
Итого себестоимость реализованной продукции		**990 799**	**888 198**

Стоимость готовой продукции, полученной в результате приобретения дочерней компании, представляет собой справедливую стоимость готовой продукции, полученной при объединении (Прим. 6) и проданной в течение 2011 г.

27. Коммерческие расходы

	Прим.	2012 г.	2011 г.
Железнодорожный тариф		**330 849**	298 908
Фрахт		**241 014**	196 950
Ремонт и техобслуживание подвижного состава		**54 320**	35 806
Перевалка грузов		**34 552**	31 841
Комиссионные расходы		**23 898**	7 626
Износ основных средств		**16 688**	12 740
Затраты на оплату труда	29	**16 324**	9 267
Таможенные сборы		**1 738**	3 977
Командировочные расходы		**1 351**	841
Прочие расходы		**49 930**	33 050
Итого коммерческие расходы		**770 664**	**631 006**

28. Общие и административные расходы

	Прим.	2012 г.	2011 г.
Затраты на оплату труда	29	**112 266**	107 223
Консультационные, аудиторские и юридические услуги		**18 721**	28 146
Охранные услуги		**10 954**	8 407
Материалы и топливо		**9 520**	6 899
Износ основных средств		**9 164**	10 660
Расходы на горно-спасательный отряд		**8 106**	6 646
Страхование		**5 264**	6 373
Ремонт и техническое обслуживание		**4 937**	7 790
Амортизация нематериальных активов	11	**3 674**	1 860
Услуги связи и информационных технологий		**3 610**	2 478
Командировочные расходы		**3 591**	3 866
Комиссии банков		**1 949**	1 864
Прочие расходы		**39 619**	27 275
Итого общие и административные расходы		**231 375**	**219 487**

29. Затраты на оплату труда

	Прим.	2012 г.	2011 г.
Затраты на оплату труда – Себестоимость реализованной продукции	26	**219 454**	**180 508**
Зарплата, премии и прочие компенсационные выплаты		**164 242**	134 113
Страховые взносы во внебюджетные фонды		**42 721**	40 165
Обязательства по пенсионным выплатам	34	**12 491**	6 230
Затраты на оплату труда – Коммерческие расходы	27	**16 324**	**9 267**
Зарплата, премии и прочие компенсационные выплаты и страховые взносы во внебюджетные фонды		**16 324**	9 267
Затраты на оплату труда – Общие и административные расходы	28	**112 266**	**107 223**
Зарплата, премии и прочие компенсационные выплаты		**87 524**	94 145
Страховые взносы во внебюджетные фонды		**21 719**	11 067
Обязательства по пенсионным выплатам	34	**3 023**	2 011
Итого затраты на оплату труда		**348 044**	**296 998**

30. Прочие операционные доходы и расходы

	Прим.	2012 г.	2011 г.
Обесценение активов, реклассифицированных во внеоборотные активы, предназначенные для продажи	9	**30 941**	–
Чистый убыток от выбытия основных средств		**22 543**	8 250
Расходы на социальную сферу и благотворительность		**20 234**	16 943
Списание внеоборотных активов, предназначенных для продажи, до справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу	9	**19 971**	–
Судебные решения	36	**12 750**	–
Убыток от списания основных средств	9	**9 391**	8 822
Начисление резерва под обесценение дебиторской задолженности	15	**2 115**	2 157
Чистый убыток/(прибыль) от реализации прочих товаров и услуг		**189**	(499)
Восстановление резерва, связанного с судебными разбирательствами	19	**(54 739)**	–
Резерв по реструктуризации	19	**–**	20 334
Убыток от выбытия дочерних компаний	6	**–**	4 344
Чистая прибыль от реализации товаров ОАО «Сильвинит»		**–**	(656)
Доход от переуступки прав требования дебиторской задолженности и займов выданных		**–**	(16 077)
Прочие операционные расходы/(доходы) – нетто		**2 679**	(5 678)
Итого прочие операционные доходы и расходы		**66 074**	**37 940**

Группа заключила договор купли-продажи с ЗАО «БКК» о реализации товаров ОАО «Беларуськалий» через Uralkali Trading SA в 2012 и 2011 гг., соответственно, с целью избежать последствий, связанных с некоторыми ограничениями экспортного законодательства Белоруссии. В 2012 г. получена прибыль в размере 243 долл. США (2011 г.: получена прибыль в размере 499 долл. США).

Группа заключила договор купли-продажи с Группой «Сильвинит» о реализации товаров через ЗАО «БКК» в 2011 г. до даты приобретения Группы «Сильвинит». В 2011 г. получена прибыль в размере 656 долл. США.

Доход от переуступки прав требования дебиторской задолженности и займов выданных представляет собой доход, полученный от продажи дебиторской задолженности и займов выданных, приобретенных вместе с Группой «Сильвинит» (Прим. 6).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. (продолжение)

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

31. Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы и расходы представлены следующими статьями:

	Прим.	2012 г.	2011 г.
Прибыль от увеличения справедливой стоимости производных финансовых активов и обязательств	23	**79 353**	–
Процентные доходы		**70 244**	32 042
Прибыль по курсовым разницам		**16 624**	–
Доходы от дивидендов		**659**	295
Прибыль от увеличения справедливой стоимости инвестиций		**–**	11 961
Прочие финансовые доходы		**–**	4 470
Финансовые доходы		**166 880**	**48 768**

	Прим.	2012 г.	2011 г.
Процентные расходы		**26 240**	49 671
Комиссия за синдицирование и прочие финансовые расходы	21	**21 179**	4 619
Поправка приведенной стоимости и влияние изменения ставки дисконтирования	19	**11 128**	–
Расходы по аккредитивам		**9 622**	2 608
Убыток от изменения справедливой стоимости инвестиций		**9 061**	–
Расходы по финансовой аренде		**1 558**	1 650
Убыток по курсовым разницам		**–**	135 862
Убыток от снижения справедливой стоимости производных финансовых инструментов	23	**–**	150 071
Убыток от досрочного погашения облигаций	22	**–**	31 172
Финансовые расходы		**78 788**	**375 653**

Процентные расходы были уменьшены на доходы, полученные от операций по валютно-процентным свопам, в размере 93 714 долл. США (2011 г.: 35 733 долл. США) (Прим. 23).

Купонный доход от корпоративных облигаций, классифицированных как прочие финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков, в сумме 12 227 долл. США включен в доходы по процентам (2011 г.: 14 521 долл. США).

В 2012 г. проценты по кредитам в размере 98 612 долл. США были капитализированы в состав основных средств и нематериальных активов (2011 г.: 77 458 долл. США). Ставка капитализации составила 6,20% (2011г.: 5,93%).

Прибыль по курсовым разницам включает убыток от конвертации бивалютных депозитов в размере 21 100 долл. США (2011 г.: 979 долл. США).

32. Расходы, связанные с затоплением рудника

Расходы, связанные с затоплением рудника БКПРУ-1 (Прим. 5, 20), включают:

	Прим.	2012 г.	2011 г.
Расходы на мониторинг		**3 534**	2 582
Засыпка провала		**–**	6 883
Изменение резерва по компенсациям	20	**–**	16 979
Итого расходы, связанные с затоплением рудника		**3 534**	**26 444**

33. Расходы по налогу на прибыль

	2012 г.	2011 г.
Текущий расход по налогу на прибыль	**8 806**	299 591
Корректировки по налогу на прибыль за предыдущие периоды	**–**	(54 323)
Отложенный налог на прибыль	**330 990**	(93 008)
Расходы по налогу на прибыль	**339 796**	**152 260**

В 2011 году Группа учла для целей налога на прибыль расходы, связанные с затоплением рудника, признанные в финансовой отчетности 2008 г., как корректировки по налогу на прибыль за предыдущие периоды в размере 54 323 долл. США.

В 2012 году Группа использовала отложенные налоговые активы в отношении налоговых убытков в размере 299 394 долл. США. Сумма в основном относится к лицензии на разработку Половодовского участка, полученной в результате приобретения Группы «Сильвинит». Налоговые убытки были признаны ОАО «Камская горная компания» («КГК»), дочерней компанией Группы до июля 2012 года, и были использованы Компанией после внутригрупповой реструктуризации.

33. Расходы, связанные с затоплением рудника (продолжение)

Отраженная в консолидированной финансовой отчетности прибыль до налогообложения соотносится с суммой налога на прибыль следующим образом:

	2012 г.	2011 г.
Прибыль до уплаты налога на прибыль	**1 936 407**	**1 337 345**
Теоретически рассчитанный налог по действующей нормативной ставке 15,5% (2010 г.: 15,5%)	**300 143**	207 288
Налоговый эффект расходов, не уменьшающих налогооблагаемую базу, и доходов, не включаемых в налогооблагаемую базу	**29 912**	7 504
Эффект разных ставок налога в других странах	**2 870**	(27 244)
Корректировки по налогу на прибыль за предыдущие периоды, признанные в текущем периоде	**–**	(54 323)
Отложенный налог по корректировкам по налогу на прибыль за предыдущие периоды	**–**	15 033
Прочие	**6 871**	4 002
Расходы по налогу на прибыль	**339 796**	**152 260**

В 2012 и 2011 гг. большинство компаний Группы были зарегистрированы в Пермском крае Российской Федерации и применяли ставку налога на прибыль 15,5%. В 2012 и 2011 гг. налогообложение дочерних обществ, находящихся в других странах, осуществлялось в соответствии с национальными ставками налога на прибыль.

	31 декабря 2011 г.	(Отнесено)/ восстановлено на счет прибылей и убытков	Эффект пересчета в валюту представления отчетности	31 декабря 2012 г.
Налоговый эффект налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц:				
Основные средства	(188 413)	3 642	(11 223)	(195 994)
Нематериальные активы	(866 028)	10 318	(51 746)	(907 456)
Запасы	26 388	(16 026)	1 205	11 567
Кредиты и займы	(1 319)	1 526	(42)	165
Дебиторская задолженность	14 487	(12 791)	570	2 266
Производные финансовые активы и обязательства	15 110	(15 487)	536	159
Кредиторская задолженность	6 689	(2 160)	350	4 879
Перенесенные налоговые убытки	304 317	(299 394)	11 169	16 092
Резерв по заполнению пустот	9 535	2 604	634	12 773
Прочие	2 289	(3 222)	61	(872)
Итого чистые отложенные налоговые обязательства	**(676 945)**	**(330 990)**	**(48 486)**	**(1 056 421)**
Отражено в консолидированном бухгалтерском балансе:				
Признанный отложенный налоговый актив	39 289			23 465
Признанное отложенное налоговое обязательство	(716 234)			(1 079 886)
Чистые отложенные налоговые обязательства	**(676 945)**			**(1 056 421)**

Налоговый эффект от изменения временных разниц за год, закончившийся 31 декабря 2011 г., представлен ниже:

	31 декабря 2010 г.	Объединение бизнеса (Прим.6)	(Отнесено)/ восстановлено на счет прибылей и убытков	Эффект пересчета в валюту представления отчетности	31 декабря 2011 г.
Налоговый эффект налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц:					
Основные средства	(18 211)	(179 068)	(16 212)	25 078	(188 413)
Нематериальные активы	–	(1 000 962)	9 062	125 872	(866 028)
Запасы	(1 805)	(7 356)	38 984	(3 435)	26 388
Кредиты и займы	2 625	–	(4 895)	951	(1 319)
Дебиторская задолженность	230	2 909	13 814	(2 466)	14 487
Производные финансовые активы и обязательства	–	–	16 554	(1 444)	15 110
Кредиторская задолженность	1 673	1 626	2 963	427	6 689
Перенесенные налоговые убытки	2 789	314 810	29 262	(42 544)	304 317
Резерв по заполнению пустот	–	9 383	1 467	(1 315)	9 535
Прочие	(65)	1 369	2 009	(1 024)	2 289
Итого чистые отложенные налоговые обязательства	**(12 764)**	**(857 289)**	**93 008**	**100 100**	**(676 945)**
Отражено в консолидированном бухгалтерском балансе:					
Признанный отложенный налоговый актив	8 465				39 289
Признанное отложенное налоговое обязательство	(21 229)				(716 234)
Чистые отложенные налоговые обязательства нетто	**(12 764)**				**(676 945)**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. (продолжение)

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

33. Расходы, связанные с затоплением рудника (продолжение)

Отложенные налоговые разницы по нематериальным активам относятся к справедливой стоимости лицензий в результате присоединения Группы Сильвинит (Прим. 6), которые амортизируются по методу списания стоимости пропорционально объему добычи (Прим. 11).

Группа не отразила отложенные налоговые обязательства в отношении временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, в сумме 439 562 долл. США (31 декабря 2011 г.: 240 425 долл. США). Группа контролирует сроки погашения этих временных разниц и не ожидает их погашения в обозримом будущем.

34. Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности

Помимо обязательных пенсионных платежей Группа также участвует в нескольких программах выплат по окончании трудовой деятельности, в которые включено большинство ее сотрудников.

Компания оказывает финансовую поддержку, имеющую характер фиксированных выплат, своим пенсионерам. Эти программы предусматривают выплаты по окончании трудовой деятельности после достижения установленного законом пенсионного возраста, который в настоящее время составляет 55 лет для женщин и 60 лет для мужчин. Сумма выплат зависит от ряда параметров, включая стаж работы в Компании на момент выхода на пенсию. Выплаты не предоставляются до момента выхода сотрудника на пенсию и обусловлены выходом на пенсию в момент и после достижения им указанного возраста. Эта программа была включена в коллективный трудовой договор, заключенный в 2007 г. Компания также предоставляет другие долгосрочные выплаты сотрудникам, такие как единовременные выплаты в случае смерти действующих сотрудников и пенсионеров и единовременные выплаты при выходе на пенсию, имеющие характер плана с установленными выплатами.

По состоянию на 31 декабря 2012 и 2011 гг. чистые обязательства по плану с установленными выплатами и другим программам выплат по окончании трудовой деятельности составили следующие суммы:

	2012 г.	2011 г.
Дисконтированная стоимость обязательств по плану с установленными выплатами	**38 107**	**23 944**
Дисконтированная стоимость обязательств	**38 107**	23 944
Неотраженная стоимость прошлых услуг	**(298)**	(494)
Необеспеченные обязательства по плану с установленными выплатами	**37 809**	**23 450**

Сумма чистых расходов на пенсионные планы с установленными выплатами, признанная в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках (Прим. 29), представлена ниже:

	2012 г.	2011 г.
Стоимость текущих услуг	**2 706**	1 630
Расходы на проценты	**1 749**	863
Чистые актуарные убытки, признанные в течение года	**4 925**	5 369
Амортизация стоимости прошлых услуг	**220**	379
Признание стоимости прошлых услуг в текущем периоде	**5 914**	–
Обязательства по пенсионным выплатам	**15 514**	**8 241**

Изменения в составе обязательств по программам выплат по окончании трудовой деятельности представлены ниже:

	Прим.	2012 г.	2011 г.
Дисконтированная стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат на 1 января		**23 944**	11 583
Стоимость услуг		**2 706**	1 630
Расходы на проценты		**1 749**	863
Актуарный убыток		**4 925**	5 369
Обязательства, возникшие в результате приобретения дочерних компаний	6	**–**	12 486
Стоимость прошлых услуг		**5 914**	(1 506)
Фактические выплаты		**(2 863)**	(4 085)
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		**1 732**	(2 396)
Дисконтированная стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат на 31 декабря		**38 107**	**23 944**

34. Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2012 и 2011 гг. к программам выплат по окончании трудовой деятельности применялись следующие основные актуарные допущения:

	2012 г.	2011 г.
Ставка дисконтирования	**7,10%**	8,30%
Увеличение заработной платы	**6,00%**	7,71%
Инфляция	**5,60%**	5,60%
Увеличение выплат (фиксированных)	**5,60%**	5,60%
Таблицы смертности	**Россия (1986–87)**	Россия (1986–87)

Чистый дефицит по программам выплат по окончании трудовой деятельности и сумма корректировок, сделанных на основании опыта, представлены ниже:

	2012 г.	2011 г.	2010 г.	2009 г.	2008 г.
Дисконтированная стоимость обязательств по плану с установленными выплатами	**38 107**	23 944	11 583	10 812	12 287
Дефицит плана	**38 107**	**23 944**	**11 583**	**10 812**	**12 287**
Убытки, возникающие в результате корректировок, сделанных на основании опыта по обязательствам программы	**4 672**	7 071	856	(1 554)	(749)

35. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается посредством деления чистой прибыли, относящейся к акционерам Компании, на среднее количество обыкновенных акций, находящихся в обращении, за вычетом собственных акций, выкупленных у акционеров (Прим. 18). Компания не имеет финансовых инструментов, конвертируемых в обыкновенные акции и потенциально разводняющих прибыль на акцию.

	2012 г.	2011 г.
Чистая прибыль, приходящаяся на долю акционеров Компании	**1 600 807**	1 184 032
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (млн. штук)	**2 964**	2 698
Прибыль на акцию (в центах США на акцию)	**54,01**	**43,89**

36. Условные и договорные обязательства и операционные риски

(i) Судебные разбирательства

Время от времени в ходе текущей деятельности Группы в судебные органы поступают иски в отношении Группы. Исходя из собственной оценки, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, руководство считает, что на настоящий момент не существует незакрытых судебных разбирательств, которые могут иметь существенное влияние на финансовую отчетность Группы и которые не были раскрыты в данной консолидированной финансовой отчетности.

В сентябре-ноябре 2008 г. в федеральные суды США в штатах Миннесота и Иллинойс был подан ряд коллективных исков. Коллективные иски – это гражданские иски, обычно подаваемые истцом с требованием денежного возмещения ущерба от своего имени, а также от имени других лиц, которым был нанесен аналогичный ущерб. Истцами по искам, поданным в суды штатов Миннесота и Иллинойс, выступили различные компании и физические лица, которые предположительно представляют интересы всех покупателей в США, и которые напрямую или через посредников приобретали хлористый калий у компаний, названных среди ответчиков. Иск содержит обвинение в нарушении антимонопольного законодательства («Акт Шермана») с 1 июля 2003 г. Компания и ЗАО «БКК» (Прим. 12) были включены в список ответчиков по данному иску, так же как и некоторые другие производители калийных удобрений. Истцами еще не выдвинуто никаких конкретных размеров возмещения ущерба, и на данный момент преждевременно оценивать потенциально возможные риски для Группы, связанные с данными исками.

20 сентября 2012 года Компания заключила мировые соглашения с истцами, представляющими прямых и косвенных покупателей хлористого калия в США, на 10 000 долл. США и 2 750 долл. США соответственно. Соглашения вступят в силу после окончательного одобрения федерального окружного суда Северного Округа штата Иллиноис (США). В соответствии с заключенными мировыми соглашениями, Компания будет освобождена от любой ответственности, касающейся требований истцов. Трейдеры ЗАО «БКК» и Uralkali Trading SA также будут освобождены от ответственности. В мировых соглашениях Компания не признает себя виновной в нарушении американского законодательства и полагает, что данное урегулирование спора наилучшим образом отвечает интересам Компании и позволит избежать длительной и затратной судебной тяжбы.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. (продолжение)

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

36. Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

В феврале 2011 г. ОАО «Акрон» и несколько других миноритарных акционеров ОАО «Сильвинит» подали исковое заявление в Арбитражный Суд Пермского края против Компании и ОАО «Сильвинит» о признании недействительными решений, принятых Советом директоров и Внеочередным Общим Собранием Акционеров ОАО «Сильвинит» 4 февраля 2011 г., и договора о присоединении, заключенного Компанией и ОАО «Сильвинит». Группа успешно защитила свою позицию в Арбитражном Суде Пермского края, судах аппеляционной и кассационной инстанций, а также в Высшем Арбитражном Суде Российской Федерации. В связи с этим руководство Группы полагает, что данный иск необоснован.

Таким образом, судебные решения в отношении ОАО «Акрон» и других миноритарных акционеров подтверждают, что слияние Компании и ОАО «Сильвинит» завершено без нарушений прав акционеров и данные жалобы необоснованны.

(ii) Налоговое законодательство

Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность разных толкований и подвержено часто вносимым изменениям. Интерпретация руководством законодательства в применении к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами.

В связи с этим налоговые позиции, определенные руководством, и официальная документация, обосновывающая налоговые позиции, могут быть успешно оспорены соответствующими органами. Российское налоговое администрирование постепенно ужесточается, в том числе повышается риск проверок операций, не имеющих четкого экономического обоснования или выполненных при участии контрагентов, не соблюдающих требования налогового законодательства. Три предшествующих календарных года остаются открытыми для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать более длительные периоды.

Измененное российское законодательство в области трансфертного ценообразования вступило в силу с 1 января 2012 г. Новые правила трансфертного ценообразования являются технически более сложными и, в определенной мере, лучше соответствуют международными принципами трансфертного ценообразования, разработанных Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Новое законодательство предусматривает право налоговых органов РФ вносить корректировки в отношении трансфертного ценообразования и начислять дополнительные налоговые обязательства в отношении контролируемых сделок (операций со связанными сторонами и некоторых видов операций с третьими сторонами), в случае, если цена операции неравноправна. Руководство полагает, что ценовая политика соответствует принципам отсутствия заинтересованности и с целью соблюдения нового законодательства в области трансфертного ценообразования руководством Группы осуществляется внутренний контроль.

Учитывая, что практика применения новых правил трансфертного ценообразования пока не развита, последствия оспаривания трансфертных цен Группы не могут быть определены, однако они могут быть существенными в отношении финансового положения и/или операционной деятельности Группы.

Руководство Группы считает, что его интерпретация соответствующего законодательства является правильной и что налоговые, валютные и таможенные позиции Группы будут подтверждены. Соответственно, по состоянию на 31 декабря 2012 г. и 31 декабря 2011 г. руководство не сформировало резерв по потенциальным налоговым обязательствам. Руководство продолжает следить за ситуацией, так как в юрисдикциях, где Группа осуществляет свои операции, законодательство и практика его применения подвержены изменению.

Помимо указанных выше вопросов руководство полагает, что Группа имеет прочие возможные обязательства, связанные с налоговыми рисками, вероятность которых оценивается «больше, чем незначительная», в сумме 4 445 долл. США (31 декабря 2011 г.: 4 193 долл. США). Эти риски являются оценками, возникающими в результате неопределенности в интерпретации применимого законодательства и соответствующих требований к документации. Руководство намерено решительно защищать позиции и интерпретации, использовавшиеся при определении налогов, отраженных в данной консолидированной финансовой отчетности, если они будут оспорены налоговыми органами.

(iii) Страхование

Компания осуществляет страхование, в основном, в соответствии с требованиями российского законодательства. Страховые договоры не покрывают риски нанесения ущерба собственности третьих сторон в результате подземных работ, осуществляемых Группой, и риски, отраженные в Примечании 5.

36. Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

(iv) Вопросы охраны окружающей среды

Применение природоохранного законодательства в Российской Федерации находится на стадии развития, и позиция государственных органов в этом отношении постоянно пересматривается. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды. Руководство Группы считает, что в условиях существующей системы контроля за соблюдением действующего природоохранного законодательства у Группы нет значительных обязательств, возникающих в связи с нанесением ущерба окружающей среде по каким-либо юридическим основаниям, за исключением упомянутых в Примечании 5. Горнодобывающая деятельность Компании и недавнее затопление рудника могут быть причиной проседания почвы, которое может сказаться как на объектах Компании, расположенных в городах Березники и Соликамск, так и на государственных и прочих объектах.

(v) Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Юридическая, налоговая и нормативно-правовая базы продолжают развиваться и допускают возможность разных толкований.

Продолжающаяся неопределенность и волатильность на финансовых рынках, в частности в Европе, а также другие риски могут оказать существенное негативное влияние на российский финансовый и корпоративный сектор. Руководство создавало резервы под обесценение с учетом экономической ситуации и перспектив на конец отчетного периода (Прим. 10). Будущие экономические и нормативно-правовые ситуации могут отличаться от текущих ожиданий руководства.

Будущее экономическое развитие Российской Федерации зависит от внешних факторов и мер внутреннего характера, предпринимаемых правительством для поддержания роста и внесения изменений в налоговую, юридическую и нормативную базу. Руководство полагает, что им предпринимаются все необходимые меры для поддержки устойчивости и развития бизнеса Группы в современных условиях, сложившихся в бизнесе и экономике.

(vi) Договорные обязательства капитального характера

По состоянию на 31 декабря 2012 г. Группа заключила договоры на покупку основных средств у третьих сторон на общую сумму 379 576 долл. США (31 декабря 2011 г.: 88 195 долл. США). По состоянию на 31 декабря 2012 г. Группа заключила договоры на покупку основных средств от связанных сторон на общую сумму 47 711 долл. США (31 декабря 2011 г.: 18 815 долл. США).

Группа уже выделила необходимые ресурсы на покрытие этих обязательств. Руководство Группы уверено, что уровень чистых доходов в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или подобных обязательств.

(vii) Обязательства по операционной аренде

По состоянию на 31 декабря 2012 г. Группа арендовала основные средства. В таблице ниже представлены будущие минимальные арендные платежи к уплате по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения:

	2012 г.	2011 г.
Не более 1 года	**3 698**	2 058
От 1 года до 5 лет	**18 490**	10 289
Свыше 5 лет	**65 494**	5 144
Итого арендные обязательства	**87 682**	**17 491**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. (продолжение)

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

37. Управление финансовыми рисками

37.1. Факторы финансового риска

Деятельность Группы подвержена ряду финансовых рисков: рыночный риск (включающий валютный риск, а также риск изменения процентной ставки и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Процедуры общего управления риском, принятые Группой, сосредоточены на непредсказуемости финансовых и товарных рынков и нацелены на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые результаты Группы.

(а) Рыночный риск

(i) Валютный риск

Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы либо обязательства представлены в валюте, отличной от функциональной валюты компаний Группы.

Группа осуществляет деятельность на международном уровне и экспортирует около 78% производимых калийных удобрений. В связи с этим Группа подвержена валютному риску, возникающему в результате операций с различными валютами. Выручка от экспорта продукции выражена преимущественно в долларах США и евро. Руководство Группы поддерживает баланс между выручкой от экспорта продукции, выраженной в долларах США и евро, для того, чтобы снизить риск значительных колебаний курсов доллара США и евро относительно друг друга. Группа подвержена риску значительных колебаний курсов рубль/доллар США и рубль/евро. Группа получает выгоду от слабого курса рубля по отношению к доллару США и евро, так как большинство расходов Группы выражено в рублях.

По состоянию на 31 декабря 2012 г., если бы курс рубля стал слабее/сильнее на 10% относительно доллара США и евро, при сохранении постоянными прочих величин, прибыль после учета налогов за год была бы на 230 426 долл. США ниже/выше (31 декабря 2011 г.: на 173 096 долл. США ниже/выше), в основном, в результате прибыли/убытка от курсовой разницы, возникающей при пересчете торговой дебиторской задолженности, денежных средств на счетах в банке, депозитов, убытка/прибыли от курсовой разницы при пересчете займов, представленных в долларах США, и изменения справедливой стоимости активов и обязательств по производным финансовым инструментам.

(ii) Ценовой риск

Группа не подвержена риску цен на товары, поскольку Группа не заключает сделки с финансовыми инструментами, стоимость которых зависит от стоимости товаров, обращающихся на открытом рынке.

(iii) Риск процентной ставки

Прибыль и операционные потоки денежных средств Группы подвержены изменениям рыночных процентных ставок. Группа подвержена риску справедливой стоимости процентной ставки в связи с колебаниями рыночной стоимости процентных краткосрочных и долгосрочных займов, процентные ставки по которым включают фиксированный компонент. Кредиты и займы, полученные под переменные процентные ставки, подвергают денежные потоки Группы риску процентной ставки (Прим. 21). У Группы имеются процентные активы с фиксированными процентными ставками (Прим. 16).

Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с неблагоприятными изменениями в уровне рыночных процентных ставок. Группа анализирует подверженность риску процентной ставки в динамике. Моделируются различные сценарии, учитывающие рефинансирование, возобновление существующих позиций и альтернативное финансирование.

Если бы ставки ЛИБОР по займам, представленным в долларах США, и МосПрайм по займам, представленным в рублях, были на 100 базовых пунктов выше/ниже, при сохранении прочих показателей постоянными, то прибыль за 2012 г. после учета налога была бы на 14 968 долл. США (2011 г.: 7 216 долл. США) и 4 184 долл. США (2011 г.: 1 717 долл. США) ниже/выше соответственно, в основном, в результате более высоких/низких процентных расходов по займам с плавающей ставкой и изменения справедливой стоимости активов и обязательств по производным финансовым инструментам с плавающей ставкой.

(б) Кредитный риск

Кредитный риск определен как вероятность убытков из-за неспособности другого участника операции с данным финансовым инструментом выполнить условия договора. Цель управления кредитным риском заключается в предотвращении потери ликвидных средств, депонированных у таких контрагентов или инвестированных в них. Финансовые активы, которые потенциально подвергают предприятия Группы кредитному риску, состоят, в основном, из торговой дебиторской задолженности, прочих финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибылей и убытков, активов по производным финансовым инструментам, денежных средств и банковских депозитов. Максимальная подверженность кредитному риску по финансовым активам равна балансовой стоимости финансовых активов Группы и составляет 2 266 717 долл. США (31 декабря 2011 г.: 1 543 559 долл. США).

37. Управление финансовыми рисками (продолжение)

Группа подвержена концентрации кредитного риска. На 31 декабря 2012 г. у Группы было двадцать семь контрагентов (31 декабря 2011 г.: восемнадцать контрагентов) с суммарным балансом дебиторской задолженности более 3 292 долл. США. Совокупный баланс дебиторской задолженности по данным контрагентам составил 427 712 долл. США (31 декабря 2011 г.: 294 675 долл. США) или 98% от общего объема финансовой торговой и прочей дебиторской задолженности без учета резерва под обесценение (31 декабря 2011 г.: 87%). Денежные средства и краткосрочные депозиты размещаются в банках и финансовых учреждениях, которые на момент открытия счета имеют минимальный риск дефолта. У Группы отсутствует иная значительная концентрация кредитного риска.

К дебиторской задолженности применяется политика активного управления кредитным риском, сосредоточенного на постоянной кредитной оценке и процедурах мониторинга счета. Цель управления торговой дебиторской задолженностью заключается в сохранении роста и прибыльности Группы путем оптимизации использования активов при поддержании риска на приемлемом уровне.

Эффективный мониторинг и контроль над кредитным риском осуществляется функцией корпоративного казначейства Группы. Кредитное качество каждого нового клиента анализируется до того, как Группа вступит с ним в контрактные отношения. Кредитное качество других клиентов оценивается с учетом их финансового положения, прошлого опыта, страны происхождения и прочих факторов. Руководство считает, что страна происхождения является одним из важных факторов, влияющих на кредитное качество клиента, и проводит соответствующий анализ (Прим. 15). Большинству клиентов из развивающихся стран поставки осуществляются на условиях обеспечения платежей. Эти условия включают поставку на основании открытых аккредитивов и соглашений с банками по дисконтированию векселей, полученных от клиентов, без права регресса. Только клиентам из развитых стран с хорошей репутацией поставки осуществляются в кредит.

Хотя темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданного резерва на обесценение дебиторской задолженности (Прим. 15).

В следующей таблице представлены остатки денежных средств и их эквивалентов и аккредитивов ни просроченные, ни обесцененные на отчетную дату, разбитые по уровню кредитного риска на основе данных независимых рейтинговых агентств (для денежных средств на счетах в Российской Федерации используются национальные кредитные рейтинги), действительных на 31 декабря 2012 и 2011 гг., если иное не указано в таблице ниже:

Рейтинг	**31 декабря 2012 г.**	31 декабря 2011 г.
Moody's		
A2	**16 983**	287 141
Aaa.ru	**522 289**	216 397
Aa3	**248 243**	171 466
Baa2.ru	**146 956**	40 192
A3	**48 547**	22 516
A1	**2 744**	12 026
Aa1	**–**	1 389
Baa3.ru	**227 098**	–
B2	**175 000**	–
Standard&Poor's		
B+	**–**	236 006
C	**–**	3 152
A	**678**	–
ruAAA	**10 554**	–
BBB-	**95 515**	–
Fitch		
B-	**7 952**	–
B	**100 000**	–
Не имеющие кредитного рейтинга[1]	**66 593**	37 763
Итого денежные средства непросроченные и необесцененные	**1 669 152**	**1 028 048**

[1] Не имеющие кредитного рейтинга – остатки представлены наличными деньгами в кассе и прочими эквивалентами денежных средств

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г. (продолжение)

(в тысячах долларов США при отсутствии указаний об ином)

37. Управление финансовыми рисками (продолжение)

(в) Риск ликвидности

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств для исполнения обязательств Группы. Казначейство Группы нацелено на поддержание достаточного уровня ликвидности на основании ежемесячных планов потоков денежных средств, которые готовятся на год вперед и постоянно обновляются в течение года.

Риск ликвидности определяется как риск того, что компания может столкнуться с трудностями при исполнении своих финансовых обязательств.

В следующей таблице представлен анализ финансовых обязательств Группы по соответствующим срокам погашения на основании времени, оставшегося с отчетной даты до контрактного срока погашения. Суммы, представленные в таблице, отражают контрактные недисконтированные потоки денежных средств по ставкам спот.

	Прим.	Менее 1 года	От 2 до 5 лет	Более 5 лет
На 31 декабря 2012 г.				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	24	184 860	–	–
Кредиты и займы		1 300 440	2 957 323	–
Резервы		15 310	63 218	75 898
Финансовый лизинг	21	1 613	6 453	66 178
Производные финансовые инструменты		101 394	65 873	–
На 31 декабря 2011 г.				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	24	229 828	–	–
Кредиты и займы		455 509	3 321 634	–
Резервы		66 190	52 227	24 904
Финансовый лизинг	21	1 522	6 090	63 945
Производные финансовые инструменты		52 095	24 290	–

37.2. Управление капиталом

Цели Группы при управлении капиталом заключаются в сохранении способности Группы продолжать деятельность в качестве непрерывно действующего предприятия, приносить прибыль акционерам и выгоды прочим заинтересованным лицам и поддерживать оптимальную структуру капитала для сокращения стоимости капитала. Группа рассматривает общую сумму капитала как общую сумму капитала, представленного в консолидированном бухгалтерском балансе.

Начиная с 2011 г. Группа осуществляет контроль за позицией по капиталу на основе соотношения между заемными средствами и собственным капиталом. Это соотношение рассчитывается как сумма долгосрочных и краткосрочных банковских кредитов, деленная на общую сумму долгосрочных и краткосрочных банковских кредитов и собственного капитала.

Соотношение заемных средств к используемому капиталу по состоянию на 31 декабря 2012 и 2011 гг. было следующим:

	31 декабря 2012 г.	31 декабря 2011 г.
Общая сумма банковских кредитов (Прим. 21)	**3 925 691**	3 282 071
Итого капитал и банковские кредиты	**12 690 278**	11 341 681
Соотношение заемных средств к используемому капиталу	**31%**	**29%**

По состоянию на 31 декабря 2012 г. и 31 декабря 2011 г. руководство установило в качестве долгосрочной стратегической цели соотношение заемных средств к собственному капиталу на уровне 30%.

38. Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость представляет собой сумму, на которую может быть обменен финансовый инструмент в ходе текущей операции между заинтересованными сторонами, кроме случаев вынужденной продажи или ликвидации. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котируемая на активном рынке цена финансового инструмента.

Расчетная справедливая стоимость финансового инструмента определялась Группой исходя из имеющейся рыночной информации (при ее наличии) и надлежащих методов оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения оценочной справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. Экономика Российской Федерации продолжает проявлять некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам, а экономические условия продолжают ограничивать объемы активности на финансовых рынках. Рыночные котировки могут быть устаревшими или отражать стоимость продажи по низким ценам и, ввиду этого, не отражать справедливую стоимость финансовых инструментов. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости. Производные финансовые инструменты и прочие финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, учитываются в консолидированном бухгалтерском балансе по справедливой стоимости.

Стоимость корпоративных облигаций и акций рассчитывается на основе котировок на рынке ценных бумаг, для производных финансовых инструментов Группа использует метод оценки, в котором в качестве входящих переменных используются доступные рыночные данные.

Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Ставки дисконтирования зависят от кредитного риска со стороны контрагента. Балансовая стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и прочей финансовой дебиторской задолженности приблизительно равна ее справедливой стоимости. Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости, которая приблизительно равна их текущей справедливой стоимости.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость финансовых инструментов основывается на рыночных ценах, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной цены, основывается на дисконтированных денежных потоках с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком до погашения. Справедливая стоимость обязательств, погашаемых по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства, подлежащие погашению по требованию») рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная, начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства. Расчетная справедливая стоимость заемных средств представлена в Примечании 22.

39. События после отчетной даты

Компания продлила лицензии на добычу солей калия, магния и натрия на Березниковском, Дурыманском и Быгельско-Троицком, Соликамском (северная и южная часть) и Ново-Соликамском участках Верхнекамского месторождения, сроки которых истекали 1 апреля 2013 г., до 2018–2021 гг. по номинальной стоимости.

4 февраля 2013 года Группа учредила 100% контролируемую компанию с ограниченной ответственностью «Uralkali Traiding Beijing Co., Ltd.» в Пекине, Китай с уставным капиталом равным 12 000 долл. США. Целью учреждения дочернего общества является продвижение деятельности Группы в Китае путем покупки калийных солей у китайских импортеров с их последующим распределением конечным потребителям.

Заявление директоров об ответственности

Мы подтверждаем, что, исходя из нашего лучшего знания:

- сводная финансовая отчетность, подготовленная по стандартам МСФО, отражает правильное и справедливое представление об активах, пассивах, финансовом положении и прибылях и убытках Компании, а также консолидированных предприятиях в виде единого целого;
- данный годовой отчет включает в себя справедливое описание развития и эффективности бизнеса и позиции Компании, а также консолидированных предприятий в виде единого целого, вместе с описанием основных рисков и неопределенностей, с которыми они сталкиваются.

От имени Совета, который одобрил совершение данного заявления об ответственности за Компанию на заседании Совета от (Заявление директоров об ответственности) 25 апреля 2013 г.

Информация о следовании рекомендациям Кодекса корпоративного управления Великобритании

«Уралкалий» стал первой российской публичной компанией в химическом секторе. Поэтому мы стремимся следовать лучшим стандартам корпоративного управления, выработанным мировой практикой. И поскольку ценные бумаги Компании обращаются на Лондонской Фондовой Бирже, лучшими практиками в части корпоративного управления для нас являются высокие требования, содержащиеся в Кодексе корпоративного управления Великобритании (далее – Кодекс, ККУ Великобритании). Несмотря на то, что следование требованиям ККУ Великобритании не является обязательным для «Уралкалия», мы, тем не менее, ориентируемся именно на них при совершенствовании корпоративного управления в Компании. В настоящем Интегрированном отчете мы решили впервые, на добровольной основе, рассказать о том, как в нашей компании соблюдаются рекомендации Кодекса.

В предисловии к Кодексу указывается, что целью корпоративного управления является содействие эффективному, предприимчивому и разумному управлению, которое может обеспечить долгосрочный успех компании. При этом Кодекс, устанавливая устойчивые правила и принципы, не является неизменным, а может быть приспособлен к постоянно меняющимся экономическим и социальным условиям, которые могут потребовать тех или иных изменений.

Все эти ключевые положения нашли отражение в Политике в области корпоративного управления ОАО «Уралкалий», которая была утверждена Советом иректоров в декабре 2012 года. Принимая эту Политику, Компания публично обозначила свои принципы и задачи в области корпоративного управления, пути их достижения (более подробную информацию см. на сайте: http://www.uralkali.com/upload/iblock/baa/policy_cg_ru.pdf), а также заявила, что понимает корпоративное управление как постоянный процесс, в котором не может быть раз и навсегда определенных правил. Руководствуясь основными принципами, мы стремимся постоянно развивать и совершенствовать корпоративное управление в Компании.

Поскольку каждая компания – это отдельный «организм», обладающий своими особенностями мы полагаем, что даже самые лучшие практики следует внедрять с осторожностью, внимательно оценивая, готова ли компания к таким преобразованиям, и будет ли та или иная практика действительно работать и приносить пользу акционерам и заинтересованным лицам, или останется всего лишь формальностью. Кроме того, законодательство России диктует в ряде случаев свои правила. Поэтому, рассказывая о том, как в «Уралкалии» соблюдаются рекомендации ККУ или почему мы не применяем те или иные практики, мы следуем одному из главных принципов Кодекса: «соблюдай или объясняй».

Положение Кодекса корпоративного управления Великобритании	Информация о следовании основным принципам и положениям Кодекса
Основные положения	
Особое внимание должно быть уделено духу ККУ Великобритании	Руководствуясь основными принципами корпоративного управления, мы стремимся постоянно развивать и совершенствовать корпоративное управление в Компании. Мы уверенно движемся вперед и будем делать все возможное, чтобы выполнить задачи, которые ставим перед собой, а именно: – сохранение и повышение уровня доверия акционеров и других заинтересованных сторон; – обеспечение соответствия применимым законодательным и иным требованиям; – внедрение лучших практик корпоративного управления в целях соответствия самым высоким мировым стандартам.
Усиление влияния взаимодействия акционеров в части мониторинга выполнения рекомендаций Кодекса путем улучшения взаимодействия с Советом директоров	См. стр. 94 Интегрированного отчета, раздел «Взаимодействие с акционерами»
Лидирующая роль председателя Совета директоров: обращение к акционерам в разделе о корпоративном управлении	См. стр. 6 Интегрированного отчета, раздел «Обращение Председателя Совета директоров»
Ежегодное переизбрание Совета директоров	Пункт 9.5 Устава Общества
Соблюдай или объясняй	См. стр. 165 Интегрированного отчета о следовании принципу «соблюдай или объясняй»
Раздел 1 – Руководящая роль	
A.1 – Роль Совета директоров	
A1.1: Совет директоров должен проводить заседания регулярно, для того, чтобы эффективно выполнять свои обязанности. Должен быть формально утвержденный перечень вопросов для рассмотрения Советом директоров. Годовой отчет должен содержать отчет о том, как работает Совет директоров, включая высокоуровневый анализ того, какие решения принимаются Советом директоров, а какие вопросы делегируются менеджменту.	См. стр. 93 Интегрированного отчета, раздел «Планирование работы Совета директоров и распределение времени», стр. 93 раздел «Деятельность Совета директоров в 2012 году», стр. 104 разделы «Генеральный директор и Правление»
A1.2: Годовой отчет должен содержать сведения о Председателе Совета директоров, о заместителе Председателя (если таковой имеется), Генеральном директоре, ведущем независимом директоре, а также председателях и членах Комитетов Совета директоров. В нем также должна содержаться информация о количестве заседаний Совета директоров и комитетов, проведенных в течение года и данных о посещаемости заседаний каждым из директоров.	См. стр. 88 Интегрированного отчета, раздел «Состав Совета директоров»

Положение Кодекса корпоративного управления Великобритании	Информация о следовании основным принципам и положениям Кодекса
A.1 – Роль Совета директоров (продолжение)	
A1.3: Компания должна обеспечить надлежащее страхование ответственности директоров в случае предъявления к ним исков, связанных с их деятельностью в качестве директоров	См. стр. 94 Интегрированного отчета, раздел «Проведение общих собраний акционеров»
A2 – Распределение ответственности	
A3 – Председатель Совета директоров	
(1) Председатель Совета директоров отвечает за формирование повестки дня и обеспечивает надлежащую продолжительность заседаний для обсуждения вопросов повестки дня, особенно вопросов стратегического характера	Пункт 4.3 Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий»/ пункты 5.10 Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий»
(2) Председатель Совета директоров поощряет культуру открытости и обеспечивает дискуссию на Совете директоров, в частности, путем содействия повышению вклада неисполнительных директоров и обеспечивает конструктивные отношения между исполнительными и неисполнительными директорами	См. стр. 92 Интегрированного отчета, раздел «Оценка работы Совета директоров», пункты 5.10-5.11 Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий»
(3) Председатель Совета директоров отвечает за обеспечение директоров точной, своевременной и ясной информацией. Председатель Совета директоров обязан обеспечить эффективное взаимодействие с акционерами.	См. стр. 92 Интегрированного отчета, раздел «Распределение функций в Совете директоров», пункт 4.3 Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий», пункт 5.5 Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий»
A3.1: Председатель Совета директоров при его назначении должен соответствовать критериям независимости, определенным в разделе B1.1 ниже. Генеральный директор не должен одновременно являться Председателем Совета директоров этой же компании. В исключительных случаях, когда Совет директоров решает, что Генеральный директор должен стать Председателем Совета директоров, Совет директоров должен предварительно проконсультироваться с ключевыми акционерами и обозначить причины такого решения акционерам и указать их в следующем годовом отчете.	Председатель Совета директоров соответствует установленным критериям независимости. Роли Председателя Совета директоров и Генерального директора разделены, см. стр. 91 Интегрированного отчета, раздел «Состав Совета директоров» и стр. 92, раздел «Распределение функций в Совете директоров»
A.4 – Неисполнительные директора	
Основные принципы	
(a) Будучи неотъемлемой частью Совета директоров, неисполнительные директора, помимо прочего, должны предлагать конструктивную критику и помогать развивать предложения, касающиеся стратегии	См. стр. 94 Интегрированного отчета, раздел «Стратегическая сессия Совета директоров»
(b) Неисполнительные директора должны внимательно рассматривать результаты работы менеджмента о достижении поставленных целей и задач и осуществлять мониторинг отчетности о ходе выполнения таких целей и задач	См. стр 95 Интегрированного отчета, раздел «Комитеты Совета директоров»
(c) Неисполнительные директора должны быть убеждены в целостности финансовой информации и в том, что финансовый контроль и система риск-менеджмента надежны и оправданы. Они несут ответственность за установление соответствующего уровня вознаграждения исполнительных директоров и играют превалирующую роль в назначении, и, при необходимости, снятия с должности исполнительных директоров, и в формировании плана преемственности.	См. стр. 101 Интегрированного отчета, раздел «Система внутреннего контроля и управления рисками при подготовки финансовой отчетности Компании» стр. 95 раздел «Комитеты Совета директоров»
A4.1: Совет директоров должен назначить одного из независимых директоров ведущим независимым директором, чтобы стать проводником Совета директоров в отношениях с Председателем Совета директоров и связующим звеном для других директоров, если это необходимо. Ведущий независимый директор должен быть доступен для акционеров если они обеспокоены тем, что обычные каналы связи с Председателем Совета директоров, Генеральным директором или иными исполнительными директорами не помогают в решении вопросов или эти каналы не являются надлежащими.	См. стр. 91 Интегрированного отчета, раздел «Состав Совета директоров»
A4.2: Председатель Совета директоров должен проводить встречи с неисполнительными директорами без присутствия исполнительных директоров. Неисполнительные директора, под председательством ведущего независимого директора, должны встречаться без Председателя Совета директоров не реже 1 раза в год, чтобы оценить работу Председателя Совета директоров и в иных случаях, когда это необходимо.	См. стр. 92 Интегрированного отчета, раздел «Оценка работы Совета директоров»

Положение Кодекса корпоративного управления Великобритании	Информация о следовании основным принципам и положениям Кодекса
A.4 – Неисполнительные директора (продолжение)	
Основные принципы (продолжение)	
A4.3: Если директора обеспокоены той или иной проблемой, связанной с управлением компанией, которая не может быть решена, или если у них имеются конкретные предложения, они должны обеспечить, чтобы их мнения были зафиксированы в протоколах Совета директоров. Если при прекращении полномочий (выхода из Совета директоров) независимого директора у него имеются неразрешенные опасения относительно работы компании, он должен изложить их в письменном заявлении на имя Председателя Совета директоров. Указанное заявление будет впоследствии направлено вниманию всех членов Совета.	Пункт 8.5 Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий»
Раздел B – Эффективность	
B1 – Состав Совета директоров	
Совет директоров и его комитеты должны быть сформированы таким образом, чтобы иметь надлежащий баланс навыков, опыта, знаний и компании, независимости, что позволит им эффективно выполнять свои обязанности.	См. стр. 95 Интегрированного отчета, раздел «Комитеты Совета директоров», стр. 91, раздел «Состав Совета директоров»
B1.1: Независимость директоров оценивается на основе следующих критериев: личные качества директора, степень его объективности и наличие у него отношений, которые могут повлиять на его суждения.	См. стр. 91 Интегрированного отчета, раздел «Состав Совета директоров»
B1.2: Как минимум половина членов Совета директоров должна быть сформирована из независимых неисполнительных директоров	См. стр. 91 Интегрированного отчета, раздел «Состав Совета директоров»
B2 – Назначения в Совет директоров	
Совет директоров должен обеспечить наличие и исполнение планов в отношении преемственности	См. стр. 93 Интегрированного отчета «Планирование работы Совета директоров и распределение времени» и стр. 91 «Изменения в Совете директоров»
B2.1: Должен быть создан Комитет Совета директоров по назначениям, который будет руководить процессом назначений в Совет директоров, и давать рекомендации Совету директоров по вопросу назначений. Большинство членов Комитета по назначениям должны составлять независимые неисполнительные директора. Председатель Совета директоров или независимый неисполнительный директор должен возглавлять Комитет, но Председатель Совета директоров не должен возглавлять Комитет по назначениям, если речь идет о назначении преемника на должность Председателя Совета директоров. Информация о круге обязанностей (компетенции) Комитета по назначениям и вознаграждениям, включая объяснение роли Комитета и указание на полномочия, делегированные ему Советом директоров, должна находиться в открытом доступе.	См. стр. 95 Интегрированного отчета, раздел «Комитеты Совета директоров», стр. 91 раздел «Состав Совета директоров» и Положение о Комитете по назначениям и вознаграждениям
B2.2: Комитет по назначениям должен оценивать баланс навыков, опыта, независимости и знаний о компании в Совете директоров, и готовить описание роли и полномочий, требуемых для соответствующих назначений.	См. стр. 95 Интегрированного отчета, раздел «Комитеты Совета директоров», Положения о Комитете по назначениям и вознаграждениям
B2.3: Неисполнительные директора должны назначаться на определенный срок с учетом переизбрания и положений законодательства в отношении прекращения полномочий директора В виду того, что состав Совета директоров регулярно обновляться, не рекомендуется устанавливать срок полномочий для независимых директоров свыше 6 лет.	Действующее российское законодательство не предусматривает специального (максимального) срока полномочий неиполнительного директора в Совете директоров. В силу пункта 9.5 Устава Общества Совет директоров избирается ежегодно в соответствии с установленной процедурой, после чего определяется статус директора в Совете директоров. Действующая процедура оценки работы Совета директоров позволяет проводить оценку работы каждого члена Совета директоров ежегодно.
B2.4: Отдельный раздел в годовом отчете должен быть посвящен описанию работы Комитета по назначениям, включая описание процесса назначения членов Совета директоров на определенные должности. Если к процессу подбора кандидата на должность Председателя Совета директоров или неисполнительного директора не привлекаются внешние консультанты или если позиция не рекламируется открыто, в отчете должны быть даны соответствующие разъяснения.	См. стр. 95 Интегрированного отчета, раздел «Комитеты Совета директоров»
B3.1: Комитет по назначениям должен подготовить описание обязанностей Председателя Совета директоров, включая указание на то, какое количество времени Председатель Совета директоров должен будет уделять своим обязанностям, учитывая, что присутствие и активное участие Председателя может понадобиться в экстренных случаях. Иные существенные задачи Председателя Совета директоров должны быть раскрыты членам Совета директоров перед тем, как Председатель будет назначен на должность, и включены в годовой отчет. Совет директоров должен уведомляться о любых изменениях в обязанностях Председателя по мере их возникновения; об указанных изменениях также необходимо сообщить в следующем годовом отчете.	Пункт 4.3 Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий»

Положение Кодекса корпоративного управления Великобритании	Информация о следовании основным принципам и положениям Кодекса
B2 – Назначения в Совет директоров (продолжение)	
B3.2: Условия назначения неисполнительных директоров должны быть доступны для проверки. Письма об условиях работы должны устанавливать требования к количеству времени, которое член Совет директоров должен уделять своим обязанностям. Неисполнительные директора должны гарантировать, что они могут уделять работе столько времени, сколько от них потребуется. Совет директоров должен быть уведомлен об иных существенных обязанностях неисполнительных директоров, о временных сроках, связанных с исполнением указанных обязательств, а также об изменениях указанных обязанностей перед назначением неисполнительных директоров на должность.	Пункт 3.3 Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий», наличие Писем об условиях работы в Совете директоров ОАО «Уралкалий», стр. 92 Интегрированного отчета, раздел «Введение в курс дела и тренинги членов Совета директоров»
B3.3: Совет директоров не должен давать согласие на работу исполнительного директора, постоянно работающего в компании, в качестве неисполнительного директора или Председателя Совета директоров более чем одной компании, входящей в индекс FTSE 100.	Подобные назначения отсутствуют
Председатель Совета директоров должен обеспечить членам Совета директоров возможность обновлять их навыки и знания о компании и улучшать свою осведомленность о компании для того, чтобы лучше выполнять свою обязанности в Совете директоров и в Комитетах Совета директоров	См. стр. 92 Интегрированного отчета, раздел «Оценка работы Совета директоров», стр. 92 раздел «Введение в курс дела и тренинги членов Совета директоров»
B 4.1: Председатель Совета директоров должен обеспечить новым членам Совета директоров возможность полного, формального и разработанного специально для них введения в курс дела при избрании в Совет директоров. В качестве части такого процесса директор должен быть готов к возможности встретиться с ключевыми акционерами.	См. стр. 95 Интегрированного отчета, раздел «Комитеты Совета директоров», стр. 92 раздел «Введение в курс дела и тренинги членов Совета директоров»
B4.2: Председатель Совета директоров должен регулярно проверять и согласовывать с каждым директором его потребности в части тренингов и развития.	Данные обязанности по поручению Председателя Совета директоров выполняет корпоративный секретарь
Сопутствующие принципы: – Председатель Совета директоров несет ответственность за обеспечение членов Совета директоров точной, своевременной и прозрачной информацией. Менеджмент обязан предоставлять такую информацию, но членам Совета директоров следует уточнять ее и запрашивать большее количество информации в случае необходимости. По указанию Председателя Совета директоров в обязанности корпоративного секретаря включается обеспечение надлежащих информационных потоков внутри Совета директоров и Комитетов и между высшим менеджментом и неисполнительными директорами, так же как и обеспечение введения в курс дела и содействие в осуществлении профессионального развития, если это необходимо.	Вопросы организации работы Совета директоров, включая информационное обеспечение, относятся к компетенции Корпоративного секретаря. Перечень информации, предоставляемой вниманию директоров при подготовке и проведении заседаний, согласовывается Председателем Совета директоров. См. стр. 92 Интегрированного отчета, раздел «Распределение функций в Совете директоров», пункт 5.5 Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий»
Корпоративный секретарь, через Председателя Совета директоров, консультирует Совет директоров по всем вопросам, связанным с корпоративным управлением.	Пункт 8.2 Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий»
B5.1: Совет директоров должен обеспечить, чтобы директора, особенно неисполнительные директора, имели доступ к независимым профессиональным консультантам за счет компании в случаях, когда такие консультации им необходимы, чтобы выполнять свои обязанности членов Совета директоров. Комитеты должны быть обеспечены достаточными ресурсами для выполнения своих обязанностей	Пункт 3.1 Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий». До настоящего времени от членов Совета директоров запросы о необходимости привлечения независимых профессиональных консультантов не поступали. Такая возможность будет предоставлена члену Совета директоров в случае его обращения.
B5.2: Все директора должны иметь возможность обратиться за комментариями или иными вопросами к секретарю компании, который несет ответственность за обеспечение соответствия деятельности Совета директоров принятым процедурам. Назначение корпоративного секретаря, равно как и освобождение его от занимаемой должности, должно относиться к компетенции Совета директоров.	Пункт 8.2 Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий»
B6 – Оценка	
Совет директоров должен ежегодно проводить формальную и тщательную оценку собственной результативности, работы комитетов Совета директоров и каждого директора по отдельности.	См. стр. 92 Интегрированного отчета, раздел «Оценка работы Совета директоров»
B6.1: Совет директоров должен указывать в годовом отчете, как проводилась оценка работы Совета директоров, комитетов Совета директоров и каждого из директоров по отдельности.	См. стр. 92 Интегрированного отчета, раздел «Оценка работы Совета директоров»

Положение Кодекса корпоративного управления Великобритании	Информация о следовании основным принципам и положениям Кодекса
Раздел B – Эффективность (продолжение)	
B6 – Оценка (продолжение)	
B6.3: Неисполнительные директора, под руководством ведущего независимого директора, несут ответственность за оценку работы Председателя Совета директоров. При этом должны учитываться мнения исполнительных директоров.	См. стр. 92 Интегрированного отчета, раздел «Оценка работы Совета директоров»
B7 – Переизбрание	
Директора должны регулярно выдвигаться на переизбрание при условии, что результаты их работы удовлетворительны.	См. стр. 91 Интегрированного отчета, раздел «Состав Совета директоров», пункт 9.5 Устава ОАО «Уралкалий»
B7.1: Все директора компаний, входящих в индекс FTSE 350, должны избираться акционерами на ежегодной основе. Все остальные директора должны избираться акционерами на первом годовом общем собрании после их назначения. Последующее переизбрание должно осуществляться с интервалом не более одного раза в 3 года. Неисполнительные директора, которые работают в компании более 9 лет, должны переизбираться ежегодно. Имена директоров, подлежащих ежегодному переизбранию, должны сопровождаться необходимыми биографическими данными и иной информацией, необходимой акционерам для принятии информированного решения об их избрании.	Пункт 9.5 Устава ОАО «Уралкалий»
B7.2: Совет директоров должен указать в документах, представляемых вниманию акционеров в процессе переизбрания неисполнительных директоров, почему, по мнению Совета директоров, такой директор должен быть переизбран. Председатель Совета директоров должен подтвердить акционерам при переизбрании, что работа такого неисполнительного директора, в соответствии с проведенной индивидуальной оценкой результативности его работы, по-прежнему эффективна, а кандидат на переизбрание по-прежнему уделяет много внимания своей роли и обязанностям	Оценка индивидуального вклада директоров в работу Совета директоров до настоящего времени не проводилась. Однако действующая в компании процедура оценки позволяет проводить оценку работы каждого члена Совета директоров. Согласно пункту 8.1.2 Положения об общем собрании акционеров Общества, Совет директоров утверждает сведения о кандидатах в Совет директоров, представляемые акционерам. В их составе – краткие биографические данные, основные достижения кандидатов, информация об их участии в комитетах Совета директоров.
Раздел C. Ответственность	
Основные принципы	
Совет директоров несет ответственность за определение характера и степени существенных рисков, которые Совет директоров готов взять на себя для достижения стратегических целей. Совет директоров должен поддерживать надлежащие системы риск-менеджмента и внутреннего контроля.	Пункт 39 Устава ОАО «Уралкалий», стр. 38 Интегрированного отчета, раздел «Риск-менеджмент», стр. 97, раздел «Отчет Комитета по аудиту», раздел 95 «Комитеты Совета директоров»
C1.1: Заявление об ответственности директоров в годовом отчете должно включать заявление аудиторов об их ответственности в отношении отчетности.	См. стр. 164 Интегрированного отчета, раздел «Заявление директоров об ответственности», стр. 84 «Отчет независимого аудитора руководству Группы «Уралкалий»
C1.2: Пояснения директоров в отношении сохранения стоимости в целях достижения долгосрочных целей и стратегии выполнения целей **C1.3:** Члены Совета директоров должны подтверждать в отчетности за шесть месяцев непрерывность деятельности Компании с предоставлением необходимых подтверждающих сведений.	См. стр. 6 Интегрированного отчета, раздел «Обращение Председателя Совета директоров» Ежегодно, в начале сентября Совет директоров утверждает финансовую отчетность (консолидированную сокращенную финансовую информацию), подготовленную в соответствии с МСФО, где содержится соответствующее подтверждение.
C2 – Риск-менеджмент и внутренний контроль	
Основные принципы	
Совет директоров несет ответственность за определение характера и степени существенных рисков, которые Совет директоров готов взять на себя для достижения стратегических целей. Совет директоров должен поддерживать надлежащие системы риск-менеджмента и внутреннего контроля.	Пункт 39 Устава ОАО «Уралкалий», стр. 38 Интегрированного отчета, раздел «Риск-менеджмент», стр. 97, раздел «Отчет Комитета по аудиту», раздел 95 Интегрированного отчета «Комитеты Совета директоров»
C2.1: Совет директоров должен не реже 1 раза в год проводить ревизию систем риск-менеджмента и внутреннего контроля компании и отчитываться перед акционерами о проделанной работе. Указанная ревизия должна распространяться на все существенные контроли, включая финансовые, операционные и комплаенс контроли	См. стр. 38 Интегрированного отчета, раздел «Риск-менеджмент»
C3 – Комитет по аудиту и аудиторы	
Основные принципы	
Совет директоров должен установить формальную и прозрачную процедуру для обсуждения того, как будет использоваться корпоративная отчетность и принципы риск-менеджмента и внутреннего контроля, и для поддержания надлежащих отношений с аудиторами компании	См. стр. 93 Интегрированного отчета, раздел «Планирование работы Совета директоров и распределение времени», стр. 95 Интегрированного отчета, раздел «Комитеты Совета директоров», стр. 97 раздел «Отчет Комитета по аудиту»

Положение Кодекса корпоративного управления Великобритании	Информация о следовании основным принципам и положениям Кодекса
C3 – Комитет по аудиту и аудиторы (продолжение)	
Положения Кодекса	
C3.1: Совет директоров должен создать Комитет по аудиту, включающий как минимум трех, или, если компания небольшая, двух независимых неисполнительных директоров. Совет директоров должен убедиться в том, что как минимум один член Комитета по аудиту имеет недавний и соответствующий опыт работы в области финансов.	См. стр. 91 Интегрированного отчета, раздел «Состав Совета директоров», стр. 95, раздел «Комитеты Совета директоров»
C3.2: (a) главная роль и ответственность Комитета по аудиту должны быть установлены в письменной форме и должны включать: мониторинг целостности финансовой отчетности компании и любых формальных сообщений заявлений/информации Общества, имеющих отношение к финансовым результатам, а также рассмотрение существенных суждений в отношении финансовой отчетности, которые содержатся в таких сообщениях;	Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту
(в) рассмотрение внутренних финансовых контролей и, если это не включено в компетенцию отдельного комитета по рискам, состоящего из независимых директоров, или самого Совета директоров, рассмотрение вопросов, связанных с системами риск-менеджмента и внутреннего контроля компании;	
(c) мониторинг и обзор эффективности функции внутреннего аудита компании;	
(d) формирование рекомендаций Совету директоров, для последующего предложения для одобрения общим собранием акционеров, в отношении назначения, переназначения или прекращения полномочий внешнего аудитора компании, условий его вознаграждения, а также условий договора с внешним аудитором	
(e) анализ и мониторинг независимости, объективности и эффективности процесса аудита, принимая во внимание соответствующие практики Великобритании в области профессиональных и регуляторных требований;	
(f) разработка и внедрение политики привлечения внешнего аудитора для оказания неаудиторских услуг с учетом соответствующего этического руководства в отношении оказания неаудиторских услуг внешними аудиторскими фирмами, доклады Совету директоров с указанием на теили иные вопросы, в отношении которых требуются какие-либо действия или улучшения, а также разработка рекомендаций в отношении необходимых действий или мер.	
C3.3: Компетенция Комитета по аудиту, включая его роль и полномочия, делегированные ему Советом директоров, должны быть раскрыты в публичном доступе. Отдельный раздел в годовом отчете должен быть посвящен тому, как Комитет по аудиту выполняет свои обязанности.	Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту
C3.4: Комитет по аудиту должен анализировать процедуры, согласно которым персонал может поднимать о возможных отклонениях, связанных с финансовой отчетностью, или другими проблемы. Комитет по аудиту должен обеспечить наличие процедур для проведения пропорционального и независимого расследования таких вопросов и контроля выполнения соответствующих мероприятий	Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту
C3.5: Комитет по аудиту должен осуществлять мониторинг и рассмотрение вопросов, связанных с эффективностью службы внутреннего аудита. В отсутствие функции внутреннего аудита Комитет по аудиту должен ежегодно обсуждать, необходимо ли создание такой функции, и формировать соответствующие рекомендации Совету директоров. Причины отсутствия указанной функции в компании должны быть разъяснены в соответствующем разделе годового отчета.	См. стр. 97 Интегрированного отчета, раздел «Отчет Комитета по аудиту», стр. 95 раздел «Комитеты Совета директоров», Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту
C3.6: Основная ответственность за разработку рекомендаций по назначению, переназначению и прекращению полномочий внешнего аудитора лежит на Комитете по аудиту. Если Совет директоров не согласен с рекомендациями Комитета по аудиту, данный факт должен быть отражен в годовом отчете. В указанных случаях Комитет по аудиту должен включить соответствующее заявление, содержащее разъяснение в отношении сделанной рекомендации, и указание причин, по которым Совет директоров занял иную позицию, в годовой отчет и в документы, касающиеся рекомендации о назначении или переназначении.	Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту, стр. 97 Интегрированного отчета, раздел «Отчет Комитета по аудиту», стр. 95 раздел «Комитеты Совета директоров»
C3.7: Годовой отчет должен пояснять акционерам, каким образом, если аудитор предоставляет неаудиторские услуги, соблюдается независимость и объективность внешнего аудитора.	Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту, стр. 97 Интегрированного отчета, раздел «Отчет Комитета по аудиту»

Положение Кодекса корпоративного управления Великобритании	Информация о следовании основным принципам и положениям Кодекса
Раздел D. Вознаграждения. Уровень и структура Вознаграждения.	
Положения Кодекса (продолжение)	
Основной принцип	
Уровни вознаграждения должны быть достаточными для привлечения, удержания и мотивации директоров надлежащей квалификации успешно выполнять свои обязанности, но компания не должна платить больше, чем необходимо для достижения указанной цели. Существенная часть вознаграждения исполнительных директоров должна зависеть от достижения личных и корпоративных результатов.	См. стр. 96 Интегрированного отчета, раздел «Вознаграждение членов Совета директоров», стр. 105, раздел «Вознаграждение членнов Правления»
Положения Кодекса	
D1.1: При разработке схемы вознаграждения исполнительных директоров, связанного с результатами их работы, Комитет по вознаграждениям должен следовать положениям, установленным в приложении А к настоящему Кодексу.	Соблюдается
D1.2: В случае когда компания дает разрешение исполнительному директору на работу в качестве неисполнительного директора в какой-либо иной компании, отчет о вознаграждениях должен включать информацию о том, получает ли данный директор вознаграждение в такой компании или нет, и если получает, то каков размер его вознаграждения.	Ранее размер вознаграждений исполнительных директоров, выплачиваемых другими компаниями, не раскрывался в связи с отсутствием соответствующего требования российского законодательства и в связи с тем, что исполнительный директор не имеет внешних назначений.
D1.3: Уровни вознаграждения для неисполнительных директоров должны зависеть от времени, затрачиваемом ими для выполнения своих обязательств, и от характера их полномочий. Вознаграждение для неисполнительных директоров не должно включать опционные программы с акциями или иные элементы, связанные с результатами работы. В исключительных случаях, для предоставления опционов неисполнительным директорам должно быть получено предварительное одобрение акционеров, а любые акции, приобретенные в рамках опционной программы, должны оставаться в собственности неисполнительного директора в течение не менее, чем одного года после его выхода из Совета директоров. Владение опционами может являться одним из факторов, рассматриваемых при определении независимости неисполнительного директора (как это указано в положении В1.1 ниже).	Вознаграждение неисполнительных директоров не предусматривает программ с акциями. Сумма вознаграждения неисполнительных директоров утрверждается общим собранием акционеров. См. Пункт 9.2 Устава ОАО «Уралкалий» и Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «Уралкалий».
D1.4: Комитет по вознаграждениям должен тщательно взвесить, какие обязательства по компенсациям (включая выходные пособия и иные элементы) в случае досрочного прекращения полномочий следует включать в условия о назначении директоров в. Цель Комитета в данном вопросе – не допустить поощрения плохой работы (плохой результативности). Комитет должен постараться добиться снижения выплат убывающим директорам для сокращения потерь и убытков, связанных с этим	Соблюдается.
D1.5: Сроки действия уведомлений или договоров не должны превышать один год. В случае необходимости предложения новым директорам, набранным из внешней среды, более длительных сроков действия уведомлений или договоров, то после изначального периода сроки действия должны быть приведены к одному году или менее.	В соответствии с пунктом 9.5 Устава ОАО «Уралкалий», члены Совета директоров избираются на срок до следующего годового общего собрания акционеров.
D2 – Процедура	
Главный принцип	
Наличие формальной и прозрачной процедуры для разработки политики о вознаграждении исполнительных директоров и формирования компенсационных пакетов отдельных директоров. Ни один директор не может участвовать в обсуждении его собственного вознаграждения.	См. стр. 105 Интегрированного отчета, раздел «Вознаграждение членов Правления», Положение о Комитете по назначениям и вознаграждениям.
Положения Кодекса	
D2.1: Совет директоров должен создать Комитет по вознаграждениям, состоящим из не менее чем трех, а если компания небольшая – двух – независимых неисполнительных директоров. При условии, что при избрании на должность Председателя Совета директоров Председатель считался независимым директором, Председатель Совета директоров может быть членом Комитета, но не его председателем. – Комитет по вознаграждениям должен сделать и опубликовать положения о комитете, объясняющие его роль и полномочия, делегированные ему Советом директоров. В случаях, когда привлекаются консультанты по вознаграждениям, необходимо сообщить, не имеют ли указанные консультанты иной связи с компанией.	См. стр. 91 Интегрированного отчета, «Состав Совета директоров», стр. 95, раздел «Комитеты Совета директоров», Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по назначениям и вознаграждениям, ссылка на сайт

Положение Кодекса корпоративного управления Великобритании	Информация о следовании основным принципам и положениям Кодекса
D2 – Процедура (продолжение)	
Положения Кодекса (продолжение)	
D2.2: Комитету по вознаграждениям должны быть делегированы полномочия по установлению вознаграждения для всех исполнительных директоров и Председателя Совета директоров, включая право на установление пенсионных и иных компенсационных выплат. Комитет также должен рекомендовать и осуществлять мониторинг уровня и структуры вознаграждения высшего менеджмента. Понятие «высший менеджмент» должно быть определено Советом директоров, но обычно оно относится к первому уровню руководства компании непосредственно под Советом директоров	Положения о Комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по назначениям и вознаграждениям
D2.3: Совет директоров самостоятельно, или, если это требуется в соответствии с Уставом, общее собрание акционеров должно определить вознаграждение неисполнительных директоров в пределах, установленных Уставом. В случаях, когда это разрешено Уставом, Совет директоров может делегировать эту ответственность комитету, который может включать Генерального директора.	Пункт 9.2 Устава ОАО «Уралкалий», Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «Уралкалий»
D2.4: Акционеры должны быть специально приглашены для одобрения всех новых долгосрочных программ мотивации (как это указано в Правилах листинга 26) и существенных изменений к существующим схемам, за исключением обстоятельств, предусмотренных Правилами листинга	Не применимо. Для получения информации о вознаграждении менеджмента см. стр 105 Интегрированного отчета, раздел «Вознаграждение членов Правления»
Раздел E. Отношения с акционерами	
E1 – Диалог с акционерами	
Основной принцип	
(a) Диалог с акционерами должен быть основан на взаимном понимании целей. Совет директоров в целом несет ответственность за обеспечение удовлетворительного диалога с акционерами	См. стр.94 Интегрированого отчета, раздел «Взаимодействие с акционерами»
Сопутствующие принципы	
(b) Несмотря на то, что большинство контактов с акционерами осуществляется Генеральным директором и финансовым директором, Председатель Совета директоров должен удостовериться в том, что всем директорам известно об основных вопросах и опасениях акционеров.	
(c) Совет директоров должен постоянно быть в курсе мнений акционеров, используя для этого наиболее практичные и эффективные средства.	
Положения Кодекса	
E1.1: (a) Председатель Совета директоров должен обеспечить, чтобы точки зрения акционеров были известны Совету директоров в целом.	См. стр.94 Интегрированого отчета, раздел «Взаимодействие с акционерами»
(b) Председатель Совета директоров должен обсуждать управление и стратегию с ключевыми акционерами	См. стр.94 Интегрированого отчета, раздел «Стратегическая сессия»
(c) Ннеисполнительным директорам должна быть предложена возможность присутствовать на запланированных встречах с ключевыми акционерами. Неисполнительные директора должны быть готовы присутствовать на встречах по требованию ключевых акционеров.	См. стр.94 Интегрированого отчета, раздел «Взаимодействие с акционерами», стр. 92 раздел «Оценка работы Совета директоров»
(d) Ведущий независимый директор должен присутствовать на достаточном количестве встреч с различными ключевыми акционерами для того, чтобы выслушать их точки зрения и надлежащим образом помочь в формировании сбалансированного понимания тех вопросов, которыми озабочены ключевые акционеры.	См. стр.94 Интегрированого отчета, раздел «Взаимодействие с акционерами», стр. 92, раздел «Оценка работы Совета директоров»
E1.2: Совет директоров должен указать в годовом отчете, какие средства используются для того, чтобы члены Совета директоров, в особенности неисполнительные директора, постоянно были в курсе мнений ключевых акционеров о компании, например, посредством личных встреч, отчетов и опросов аналитиков и брокеров, а также посредством опросов мнений акционеров.	См. стр.94 Интегрированого отчета, раздел «Взаимодействие с акционерами», стр. 92, раздел «Оценка работы Совета директоров»

B1.1

Совет директоров должен указать в Годовом отчете, кого из неисполнительных директоров Совет считает независимыми. Совет директоров должен определить, является ли директор независимым на основании личных качеств и степени независимости суждений директора, а также определить, существуют ли у директора какие-либо отношения или обстоятельства, способные повлиять на мнение директора. Совет директоров должен указать причины, по которым Совет признает директора независимым, несмотря на наличие обстоятельств или отношений, могущих повлиять на независимый статус директора, включая следующую информацию:

- является ли директор сотрудником компании или группы компаний в течение последних пяти лет;
- имеются или имелись ли в последние три года у директора имущественные отношения с компанией, т.е. являлся или является ли директор партнером, акционером, директором или высокопоставленным сотрудником организации, имеющей отношение к компании;
- получает или получал ли директор дополнительное к вознаграждению директора вознаграждение от компании, имеет ли директор акции компании (опцион на акции), участвует ли директор в какой либо мотивационной схеме поощрения (премирования) за результаты работы, является ли директор участником пенсионной программы компании;
- имеет ли директор близкие семейные отношения с советниками компании, директорами или высокопоставленными сотрудниками компании;
- занимает ли директор перекрестные руководящие должности, имеет ли близкие связи с другими директорами за счет работы в органах управления других компаний;
- представляет ли директор интересы кого-либо из ключевых акционеров компании; или
- проработал ли директор в Совете директоров более чем 9 лет с момента первого избрания в Совет директоров.

Приложение А: Структура вознаграждения исполнительных директоров, зависящего от результатов работы

Решение о том, целесообразно ли выплачивать премии директорам, принимает Комитет по вознаграждениям.	Соблюдается
В случае если Комитет по вознаграждениям считает выплату премий (бонусов) целесообразной, Комитет должен разработать и утвердить такие условия, при которых право на получение премии, а также размер самой премии, зависят от результатов работы директоров, а целью программы премирования является долгосрочное успешное развитие компании. Комитет должен утвердить верхние планки премий, размер которых должен быть раскрыт.	Соблюдается
Премии могут частично выплачиваться в форме акций, которые должны находиться в собственности премированных директоров на протяжении длительного периода времени	Практика выплаты премий в форме акций в Компании не применяется
Комитет по вознаграждениям принимает решение о целесообразности предоставления льгот директорам по программам долгосрочной мотивации. В качестве возможных льгот Комитет может выбрать традиционные опционы на акции или другие виды мотивационных схем.	Соблюдается
Опционы на акции для руководителей компании не могут предлагаться по сниженной цене (с дисконтом) за исключением случаев, когда это допускается Правилами Листинга.	Практика предоставления опционов на акции в Компании не применяется
В обычных обстоятельствах, акции или другие виды отложенного вознаграждения не могут передаваться во владение, а опционные права не могут быть реализованы ранее, чем через три года.	Соблюдается
Следует мотивировать директоров не продавать свои акции в течение длительного периода после вступления во владение с учетом необходимости финансирования каких-либо расходов по приобретению или связанных с этим налоговых обязательств.	Практика предоставления опционов на акции в Компании не применяется
Новые долгосрочные программы мотивации должны быть одобрены акционерами и, по возможности, должны заменить собой существующие мотивационные схемы или, по меньшей мере, стать частью тщательно продуманного общего мотивационного плана компании. Общий объем премий не должен быть чрезмерным.	Мотивационные программы утверждаются Советом директоров
Выплаты и гранты по всем мотивационным схемам, включая новые гранты по существующим опционам на акции, должны зависеть от строгой системы оценки результатов работы на достижение целей компании, включая оценку нефинансовым результатов, если применимо. Мотивационные схемы должны быть совместимы с политиками о рисках и системами риск-менеджмента.	Соблюдается
Гранты по программе опционов на акции для руководства компании и выплаты по другим долгосрочным мотивационным схемам должны быть разбиты на этапы, а не осуществляться единовременно.	Соблюдается
Также необходимо предусмотреть возможность для компании пересмотреть (потребовать возврата) переменные части вознаграждения в исключительных случаях, как то при получении заведомо ложных сведений, неправомерном поведении или нарушении должностных обязанностей (дисциплины).	Соблюдается
Пенсионные программы должны принимать к расчету исключительно базовую зарплату. В случае повышения базовых окладов или изменений иных видов вознаграждения, засчитываемых для пенсии, Комитет по вознаграждениям должен тщательно взвесить все возможные последствия и оценить расходы компании, связанные с пенсионной программой, особенно в случаях, когда директора приближаются к пенсионному возрасту.	Пенсионные программы в компании не применяются

srk consulting

SRK Consulting (UK) Limited
5th Floor Churchill House
17 Churchill Way
City and County of Cardiff
CF10 2HH, Wales
United Kingdom
E-mail: enquiries@srk.co.uk
URL: www.srk.co.uk
Tel: + 44 (0) 2920 348 150
Fax: + 44 (0) 2920 348 199

The Board of Directors
Joint Stock Company Uralkali
63 Pyatiletki Street
Berezniki
618426
Perm Territory
Russian Federation

Dear Sirs,

RE: Review of the Mineral Resources and Ore Reserves of Joint Stock Company Uralkali located in the Russian Federation

1. Introduction

This is a letter to confirm that SRK Consulting (UK) Limited (SRK) has reviewed all of the key information on which the most recently (1 January 2013) reported Mineral Resource and Ore Reserve statements for the mining assets of Joint Stock Company Uralkali (Uralkali or the Company) are based. Specifically it sets out SRK's view regarding the tonnes and grade of rock which has the potential to be mined by the existing and planned mining operations (the Mineral Resource), the quantity of product expected to be produced as envisaged by the respective Business Plan (the Ore Reserve) and the work done to derive these.

SRK has not independently re-calculated Mineral Resource and Ore Reserve estimates for Uralkali's operations but has, rather, reviewed the quantity and quality of the underlying data and the methodologies used to derive and classify the estimates as reported by Uralkali and made an opinion on these estimates including the tonnes, grade and quality of the potash planned to be exploited in the current mine plan, based on this review. SRK has then used this knowledge to derive audited resource and reserve statements according to the guidelines and terminology proposed in the JORC Code (2004 version).

This report presents both the existing Uralkali resource estimates according to Russian standard reporting terminology and guidelines and SRK's audited JORC Code statements. All of these estimates are dated as of 1 January 2013. During 2011 Uralkali merged with JSC Silvinit (Silvinit) and these assets now fall under the ownership of Uralkali. SRK has restricted its assessment to the resources and reserves at Berezniki 2, Berezniki 4 and Ust-Yayvinsky (Uralkali's original assets) and Solikamsk 1, Solikamsk 2, Solikamsk 3 and Polovodovsky (the former Silvinit assets now under the ownership of Uralkali).

Table 1 below summarises the current licence status for each of the assets noted above.

Table 1: Uralkali Licence Summary

Deposit	Registration No.	Period (Years)	Expiry Date	Licence Type	Area (ha)
Berezniki 2	01362	12	1st April 2013	Mining[2]	6,725
Berezniki 4	01363	12	1st April 2013	Mining[1]	18,360
Ust-Yayvinsky	12328	20	1st April 2024	Exploration and Mining[3]	Not stated
Solikamsk 1	15231	12	1st April 2013	Mining[1]	4,447
Solikamsk 2	15232	12	1st April 2013	Mining[2]	5,038
Solikamsk 3	15233	12	1st April 2013	Mining[2]	11,001
Polovodovsky	14511	10	1st July 2018	Exploration and Mining[2]	27,100

[1] Potassium salts, magnesium salts and rock salt

[2] Potassium salts and rock salt

[3] Potassium and magnesium salt

SRK has seen copies of the licences and confirms that the Mineral Resources and Ore Reserves stated in this report fall within the boundaries of such licences. SRK notes that the licences relating to Solikamsk 1, 2 and 3 were originally issued to Silvinit under registration numbers 01439, 01440 and 01441 respectively and we re-issued to Uralkali in October 2011 following the merger of the two companies.

The licenses for the operating and development mines will expire within the term of the 20 year Business Plan, and notably several expire in 2013, even though some of these mines are planned to continue operating beyond this time and have resources and reserves to support this. It should be expected that Uralkali will obtain extensions to these licences in due course on application as long as it continues to fulfil its licence obligations.

2. Quantity and quality of data

2.1 Original Uralkali Operations

The resource and reserve estimates derived by Uralkali are primarily based on exploration drilling undertaken between 1972 and 1998. A specially laid out drilling programme was developed for each mine with the aim of enabling 10% of the contained resources to be assigned to the A category of resources as defined by the Russian Reporting Code, 20% to the B category and 70% to the C1 category. In 2009, exploration drilling from surface started in the eastern portion of Berezniki 4 with an aim to improve the classification of the resource reported in the C2 category to the C1 category. This work is, however, on-going and has not been incorporated into an updated resource estimate at this stage.

The A category is the highest category in the Russian Reporting Code and only used where the stated tonnage and grade estimates are considered to be known to a very high degree of accuracy. The B, C1 and C2 categories are lower confidence categories, with C2 denoting the least level of confidence in the three categories. All of these categories, apart from C2, are acceptable for use in supporting mining plans and feasibility studies. In the case of Uralkali, blocks are assigned to the A category where the drillhole spacing is less than 1km, to the B category where the drillhole spacing is between 1 and 2km and to the C1 category where the drillhole spacing is 2km. Areas drilled at a larger spacing than this, up to a 4km spacing, are assigned to the C2 category, although only a very small proportion of Uralkali's resources have been categorised as such.

As a result of the above process, each mine is typically drilled on a 2 km by 2 km grid or less before a decision is taken to develop the mine. This information is, however, then supplemented by underground drilling once the access development is in place. This typically creates a grid of intersections measuring 400 m by 200 m. Uralkali does not upgrade the categorisation of its resources based on this drilling but rather uses this to optimise the mining layouts.

The drillholes, whether drilled from surface or underground, are sampled at intervals of at least 16cm and the samples are crushed and milled under the control of the geology department to produce an approximate 100 g sample prior to submission to the laboratory.

Assaying is carried out at an in-house laboratory. No samples are sent to any independent laboratories, but there is an internal system of check assaying and repeat assaying. Approximately 5% of samples are repeat assayed. All assaying is by classical wet chemistry techniques.

2.2 Former Silvinit Operations

These deposits were discovered in 1925 and each has been subjected to a number of exploration and drilling campaigns as follows:

- Solikamsk 1 – 7 phases between 1925 and 1990 (including exploration outside the current mining lease);
- Solikamsk 2 – 7 phases between 1925 and 2002 (including exploration outside the current mining lease); and
- Solikamsk 3 – 7 phases between 1957 and 1975;

The resource and reserve estimates are therefore primarily based on exploration drilling undertaken between 1925 and 2002. There is no exploration drilling currently being undertaken from surface at the operating mines, however, exploration i s currently being undertaken at the Polovodovsky prospect. Exploration was generally undertaken by State enterprises based in Solikamsk and Berezniki.

The total number of exploration holes and metres drilled at each mine/prospect is as follows:

- Solikamsk 1 – 53 holes for some 18,600 m;
- Solikamsk 2 – 192 holes for some 5,700 m (of which some 95 are from underground);
- Solikamsk 3 – 117 holes for some 45,250 m; and
- Polovodovsky – 152 holes for some 50,800 m

The diamond drillholes, whether drilled from surface or underground, were drilled with a diameter of either 92 mm or 112 mm for surface holes and 76 mm for underground holes. Holes were sampled at intervals between 10 cm and 6 m, averaging between 105 cm to 130 cm. Core recovery through the sylvinite horizons is reported to be good at an average of 84–85%, while the recovery through the carnallite horizon at Solikamsk 1 is reported to be 74%.

Core is split in half with one half retained for reference and the other half crushed, milled and split under the control of the geology department to produce a small sample (100 g) for submission to the laboratory for assay.

Assaying is carried out at an in house laboratory using classical wet chemistry techniques. Approximately 5–6% of samples are repeat assayed internally while a similar percentage are sent to an external laboratory for check assaying, which SRK understands to be at the neighbouring Uralkali mine laboratory.

A total of 423 samples have to date been taken for density measurements using the water displacement method.

In the case of these former Silvinit mines, blocks are assigned to the A category where the drillhole spacing is less than 1,200m, to the B category where the drillhole spacing is up to 2,400m and to the C1 category where the drillhole spacing is up to 4,000 m. Areas drilled at a larger spacing than this, but on average with a spacing of no less than 4,000 m are assigned to the C2 category. Each mine is drilled on an approximate 2.4km by 2.4km grid or less before a decision is taken to develop the mine. This information is, however, then supplemented by underground drilling once the access development is in place. This typically creates a grid of intersections measuring from 100m by 300m or in cases up to 400 m by 800 m. As is the case with Uralkali, Silvinit did not upgrade

the estimation or categorisation of its resources based on this underground drilling on a regular basis but rather used this to optimise the mining layouts.

3. Resource estimation

3.1 Introduction

The most up to date resource statements produced by Uralkali are those derived for the annual 5GR reports produced earlier this year which give the status as of 1 January 2013. The completion of 5GR reports is a statutory requirement. These estimates were produced using standard classical Russian techniques and are essentially based on calculations made in previous years adjusted for mining during 2012. This section therefore comments primarily on these statements.

The first resource estimates undertaken and approved for each of the former Silvinit operations were as follows:

- Solikamsk 1 and 2 – 1952;
- Solikamsk 3 – 1962; and
- Polovodovsky – 1975

The resource estimates at each of the active mines have undergone various updates since this time, the most recent of which was in 2006. These estimates were approved by the State Committee for Reserves and take into account all surface and underground drilling data available at that time. While exploration is ongoing at Polovodovsky, the first estimate produced in 1975 has not been updated since this time.

3.2 Estimation Methodology

Each seam and each mine is treated separately in the resource estimation procedure. In each case the horizons are first divided into blocks such that each sub-divided block has reasonably consistent borehole spacing within it; that is more intensely drilled areas are subdivided from less intensely drilled areas. Each resulting "resource block" is then evaluated separately using the borehole intersections falling within that block only.

Specifically, composited K_2O and MgO grades are derived for each borehole that intersected each block and mean grades are then derived for each block by simply calculating a length weighted average of all of these composited intersections. No top cuts are applied and all intersections are allocated the same weighting.

A separate plan is produced for each seam showing the results of the above calculations, the lateral extent of each sub block, and any areas where the seams are not sufficiently developed. The aerial coverage of each block is then used with the mean thickness of the contained intersections to derive a block volume. The tonnage for each block is then derived from this by applying a specific gravity factor calculated by averaging all of the specific gravity determinations made from samples within that block.

The data for each resulting block is plotted on a Horizontal Longitudinal Projection (HLP). This shows the horizontal projection of the extent of each block as well as its grade and contained tonnage. The HLP also shows the block classification, this being effectively a reflection of the confidence of the estimated tonnes and grade.

3.3 Uralkali Resource Statements

Table 2 below summarises SRK's understanding of the sylvinite resource statements prepared by Uralkali to reflect the status of its assets as of 1 January 2013. Uralkali's statements are based on a minimum seam thickness of 2m and a minimum block grade which dependent on the mine varies between 13.2% and 13.9% K_2O. Table 3 below summarises SRK's understanding of the carnalite resource statement prepared by Uralkali to reflect the status of its assets as of 1 January 2013. Uralkali's carnalite statements are based on a minimum seam thickness of 2m and a minimum block grade of 7.1% MgO.

Table 2: Uralkali Sylvinite Mineral Resource Statement at 1 January 2013

Category	Tonnage (Mt)	K_2O (%)	K_2O (Mt)
Berezniki 2			
A	7.7	33.7	2.6
B	33.5	22.7	7.6
C1	253.4	24.3	61.7
A+B+C1	**294.6**	**24.4**	**71.9**
C2	–	–	–
Berezniki 4			
A	331.8	21.6	71.5
B	431.8	22.6	97.4
C1	1,015.0	20.6	209.3
A+B+C1	**1,778.6**	**21.3**	**378.2**
C2	310.3	26.8	83.3
Ust-Yayvinsky			
A	169.9	19.0	32.3
B	311.0	19.8	61.7
C1	809.7	19.8	160.4
A+B+C1	**1,290.6**	**19.7**	**254.4**
C2	–	–	–
Solikamsk 1			
A	115.6	17.8	20.6
B	14.7	15.4	2.2
C1	86.0	16.3	14.0
A+B+C1	**216.3**	**17.0**	**36.8**
C2	–	–	–
Solikamsk 2			
A	127.8	19.3	24.7
B	82.6	13.9	11.5
C1	275.3	18.6	51.2
A+B+C1	**485.7**	**18.0**	**87.4**
C2	–	–	–
Solikamsk 3			
A	103.8	17.5	18.1
B	64.6	18.9	12.2
C1	1,239.6	17.4	216.0
A+B+C1	**1,408.0**	**17.5**	**246.3**
C2	–	–	–
Polovodovsky			
A	–	–	–
B	694.1	16.7	115.8
C1	2,386.6	17.4	415.2
A+B+C1	**3,080.7**	**17.2**	**531.0**
C2	260.8	15.3	39.8
Summary All Mines			
A	856.6	19.8	169.9
B	1,632.3	18.9	308.4
C1	6,065.6	18.6	1,127.8
A+B+C1	**8,554.6**	**18.8**	**1,606.1**
C2	571.1	21.6	123.1

Table 3: Uralkali Carnalite Mineral Resource Statement at 1 January 2013

Category	Tonnage (Mt)	MgO (%)	MgO (Mt)
Solikamsk			
A	133.8	10.0	13.4
B	32.2	8.8	2.8
C1	–	–	–
A+B+C1	**166.0**	**9.8**	**16.2**
C2	–	–	–

3.4 SRK Audited Mineral Resource Statements

Table 4 and 5 below present SRK's audited resource statement for sylvinite and carnalite respectively. SRK has re-classified the resource estimates using the terminology and guidelines proposed in the JORC Code. In doing this, SRK has reported those blocks classified as A or B by Uralkali as Measured, those blocks classified as C1 as Indicated and those blocks classed as C2 as Inferred. SRK's audited Mineral Resource statements are reported inclusive of those Mineral Resources converted to Ore Reserves. The audited Ore Reserve is therefore a sub set of the Mineral Resource and should not therefore be considered as additional to this.

SRK has not attempted to optimise Uralkali's Business Plan. Consequently, SRK's audited resource statements are confined to those seams that both have the potential to be mined economically and which are currently being considered for mining only.

Table 4: SRK Audited Sylvinite Mineral Resource Statement at 1 January 2013

Category	Tonnage (Mt)	K_2O (%)	K_2O (Mt)
Berezniki 2			
Measured	41.2	24.8	10.2
Indicated	253.4	24.3	61.7
Measured + Indicated	**294.6**	**24.4**	**71.9**
Inferred	–	–	–
Berezniki 4			
Measured	763.6	22.1	168.9
Indicated	1,015.0	20.6	209.3
Measured + Indicated	**1,778.6**	**21.3**	**378.2**
Inferred	310.3	26.8	83.3
Ust- Yayvinsky			
Measured	480.9	19.5	94.0
Indicated	809.7	19.8	160.4
Measured + Indicated	**1,290.6**	**19.7**	**254.4**
Inferred	–	–	–
Solikamsk 1			
Measured	130.3	17.5	22.8
Indicated	86.0	16.3	14.0
Measured + Indicated	**216.3**	**17.0**	**36.8**
Inferred	–	–	–
Solikamsk 2			
Measured	210.4	17.2	36.2
Indicated	275.3	18.6	51.2
Measured + Indicated	**485.7**	**18.0**	**87.4**
Inferred	–	–	–
Solikamsk 3			
Measured	168.4	18.0	30.3
Indicated	1,239.6	17.4	216.0
Measured + Indicated	**1,408.0**	**17.5**	**246.3**
Inferred	–	–	–
Polovodovsky			
Measured	694.1	16.7	115.8
Indicated	2,386.6	17.4	415.2
Measured + Indicated	**3,080.7**	**17.2**	**531.0**
Inferred	260.8	15.3	39.8
Summary All Mines			
Measured	2,489.0	19.2	478.3
Indicated	6,065.6	18.6	1,127.8
Measured + Indicated	**8,554.6**	**18.8**	**1,606.1**
Inferred	571.1	21.6	123.1

Table 5: SRK Audited Carnalite Mineral Resource Statement at 1 January 2013

Category	Tonnage (Mt)	MgO (%)	MgO (Mt)
Solikamsk			
Measured	166.0	9.8	16.2
Indicated	–	–	–
Measured + Indicated	**166.0**	**9.8**	**16.2**
Inferred	–	–	–

3.5 SRK Comments

SRK has reviewed the estimation methodology used by Uralkali to derive the above estimates, and the geological assumptions made, and considers these to be reasonable given the information available. SRK has also undertaken various re-calculations both of individual blocks and seams as a whole and has in all cases found no material errors or omissions.

Overall, SRK considers the resource estimates reported by Uralkali to be a reasonable reflection of the total quantity and quality of material demonstrated to be present at the assets and which has potential to be exploited as of 1 January 2013.

The audited Mineral Resource statement as at 1 January 2013 presented above is different to that presented as at 1 January 2012 primarily as a function of mining activity during 2012 and some minor re-assessments completed during the year by Uralkali.

4. Ore reserve estimation

4.1 Introduction

Uralkali does not report reserves as these are typically defined by reporting guidelines and terminology developed in Europe, North America and Australia; that is, estimates of the tonnage and grade of total material that is planned to be delivered to the various processing plants over the life of the mine. SRK has therefore derived estimates of such using historical information gained during its site visit regarding the mining losses and dilution experienced during mining to date. SRK has also restricted the resulting estimates to those areas planned to be mined by Uralkali in SRK's adjusted Business Plan during the next 20 years from 2013 to 2032. The Business Plan assumes that Uralkali will successfully re-negotiate its Licences in 2013 (as noted above and shown in Table 1) and the Ore Reserve Statements therefore also assume this will be the case.

4.2 Modifying Factors

The Modifying Factors applicable to the derivation of reserves comprise estimates for ore losses and planned and unplanned dilution associated with the separation of the ore and waste. This is normally a function of the orebody characteristics and mining methods selected.

The Modifying Factors considered by SRK to be appropriate for the sylvinite and carnalite being mined at each of the assets are shown below in Table 6 below. The **Tonnage Conversion Factor** takes into account both the percentage of material left behind in pillars and the amount of dilution included when mining the ore and is applied to the in situ resource tonnage to derive the tonnage of material expected to be delivered to the plants. The K_2O/MgO **Grade Conversion Factor** accounts for the difference in grade between the in situ resource and the above plant feed tonnage as a result of incorporation within the latter of waste extracted along with this and is therefore applied to the in situ grade to derive the grade of ore expected to be delivered to the plants.

Uralkali undertakes an annual reconciliation to compare the ore tonnes mined each year with the resource that has been sterilized by this mining and it is these figures for the last five to seven years that SRK has reviewed to derive **Tonnage Conversion Factor**. Similarly Uralkali keeps a record of the in situ grade of the material sterilized by mining each year and SRK has compared these with the grade of material reported to have been fed to the plants over the last five to seven years to derive the **Grade Conversion Factor**. Given this, SRK is confident that the Modifying Factors used reflect the geometry of the orebodies being mined and the mining methods currently being used.

Table 6: SRK Modifying Factors

Description	Tonnage Conversion Factor (%)	Grade Conversion Factor (%)
Solikamsk 1 (sylvinite)	38%	93%
Solikamsk 1 (carnalite)	32%	96%
Solikamsk 2	48%	88%
Solikamsk 3	51%	87%
Berezniki 2	38%	80%
Berezniki 4	46%	84%
Ust-Yayvinsky	37%	85%

4.3 SRK Audited Reserve Statements

As with its audited Mineral Resource statements, SRK's Ore Reserve statements have been re-classified using the terminology and guidelines proposed in the JORC Code. SRK has been provided with actual production and operating cost data for 2009 to 2012 and a revised production forecast for 2013 to 2032 inclusive reflecting Uralkali's current plans regarding the refurbishment of some existing processing facilities and also the installation of additional facilities.

SRK's audited Ore Reserve statement is therefore confined to those seams that are currently being considered for mining within the next 20 years only. Specifically, SRK has classed that material reported in the tables above as a Measured Mineral Resource, and which is planned to be exploited within the first ten years of the Business Plan, as a Proved Ore Reserve; and that material reported in the tables above as an Indicated Mineral Resource, and which is planned to be exploited within the Business Plan, and also that material reported above as a Measured Mineral Resource, but which is planned to be mined during the following 10 years of the Business Plan, as a Probable Ore Reserve. SRK has been informed by Uralkali that no material events have occurred during 2012 which would change Uralkali's mining and processing plans as presented to SRK.

SRK's Ore Reserve statement does not include any material from Polovodovsky, however, has included an Ore Reserve for Ust-Yayvinsky this year for the first time. In the case of Polovodovsky, the feasibility studies are at a relatively early stage and are on-going. In the case of Ust-Yayvinsky, however, the work has been completed to an advanced stage, detailed project documentation has been completed and the necessary permits are in place. Further, the contract for the construction of the shaft has been signed by both parties and work on this contract has commenced. SRK sent a technical team to Berezniki during 2012 to review the Ust-Yayvinsky documentation and hold discussions with Uralkali personnel and considers that sufficient technical and economic assessment has been undertaken to enable Ore Reserves to be reported for Ust-Yayvinsky and SRK has therefore derived estimates of such using information obtained from Uralkali but also taking cognisance of the historical information regarding the mining losses and dilution experienced during mining to date at Uralkali's existing operations.

SRK can confirm that the Ore Reserve defined in Table 7 and 8 below, for sylvinite and carnalite respectively, have been derived from the resource blocks provided to SRK and incorporates sufficient estimates for ore losses and dilution based on actual historical data. The break-even price required to support this statement is USD230/tonne in January 2013 terms. This is calculated as the price required to cover all cash operating costs including distribution. Finally, SRK can also confirm that no Inferred Mineral Resources have been converted to Ore Reserves.

Table 7: SRK Audited Sylvinite Ore Reserve Statement at 1 January 2013

Category	Tonnage (Mt)	K_2O (%)	K_2O (Mt)
Berezniki 2			
Proven	15.7	19.8	3.1
Probable	95.0	19.5	18.5
Total	**110.7**	**19.6**	**21.6**
Berezniki 4			
Proven	185.9	18.6	34.6
Probable	175.9	18.5	32.5
Total	**361.8**	**18.6**	**67.1**
Ust- Yayvinsky			
Proven	24.0	16.6	4.0
Probable	104.0	16.6	17.3
Total	**128.0**	**16.6**	**21.3**
Solikamsk 1			
Proven	40.3	16.3	6.6
Probable	41.8	15.4	6.4
Total	**82.1**	**15.8**	**13.0**
Solikamsk 2			
Proven	101.0	15.1	15.3
Probable	129.2	16.4	21.1
Total	**230.2**	**15.8**	**36.4**
Solikamsk 3			
Proven	85.9	15.7	13.5
Probable	297.0	15.2	45.0
Total	**382.9**	**15.3**	**58.5**
Polovodovsky			
Proven	–	–	–
Probable	–	–	–
Total	**–**	**–**	**–**
Summary All Mines			
Proven	452.7	17.0	77.0
Probable	843.0	16.7	140.9
Total	**1,295.7**	**16.8**	**217.9**

Table 8: SRK Audited Carnalite Ore Reserve Statement at 1 January 2013

Category	Tonnage (Mt)	MgO (%)	MgO (Mt)
Solikamsk			
Proven	12.7	9.4	1.2
Probable	–	–	–
Total	**12.7**	**9.4**	**1.2**

The large difference between SRK's audited Mineral Resource statement and its audited Ore Reserve statement is partly a function of the relatively low mining recovery inherent in the Room and Pillar mining method employed. It is also partly a function of the fact that SRK has limited the Ore Reserve statement to that portion of the Mineral Resource on which an appropriate level of technical work has been completed. In this case this relates to the period covered by the remaining 20 years of Uralkali's Business Plan.

Notwithstanding this, SRK considers that the actual life of some of the mines will extend beyond the current 20 year period covered by the Business Plan. In particular, at the current assumed expanded production rates, Berezniki 4 and Solikamsk 3 both have the potential to continue production for in the order of 20 years and 15 years respectively beyond that covered by the current Business Plan. Furthermore, Ust-Yayvsinky is assumed to commence production in 2020 and is therefore operational over 13 years of the 20 years covered by the Business Plan. At the assumed production rates, Ust-Yayvinsky has the potential to also continue production for some 20 years beyond that covered by the current Business Plan.

4.4 SRK Comments

The audited Ore Reserve statement as at 1 January 2013 presented above is different to that presented as at 1 January 2012 primarily as a result of mining during 2012, the extension of the Uralkali Business Plan to 2032 and the revisions to the Mineral Resource statements commented upon earlier in this letter. SRK notes, however, that compared to the previous year, the Ore Reserves at Berezniki 4 have decreased by some 33Mt. While part of the reason for this is the result of mining during 2012, the primary reason is because of adjustments made to the Business Plan when the Ust-Yayvinsky mine comes into production, which occurs while Berezniki 2 is still operational. As such between 2020 and 2026, which is when Berezniki 2 is assumed to cease operations due to depletion of the Ore Reserves, processing plant capacity constraints result in a decrease in the assumed mined tonnage over this period from Berezniki 4. While this has a direct impact on reducing the Ore Reserves at Berezniki 4, overall over the 20 year period of the Business Plan, there is an increase in the Ore Reserves due to the inclusion of Ore Reserves at Ust-Yayvinsky, which haven't previously been reported.

The 20 year Business Plan includes a number of expansions to both the Uralkali and former Silvinit operations (the capital costs of which have been taken into account in Uralkali's Business Plan and which SRK has taken account of in determining the economics of the operations) and as such the Ore Reserve reported here takes into account the additional amount of material planned to be mined over this period. SRK notes that the forecast production assumptions are somewhat higher than that actually achieved in the last couple of years but understands that this reduced production rate has primarily been driven by the prevailing market conditions rather than capacity constraints at the various operations. SRK therefore assumes that the forecast increase in production levels at each of the facilities is warranted and justified based on Uralkali's market expectations going forward.

SRK has reviewed the expansions proposed by Uralkali and considers the work proposed and the timeline assumed for the work to be completed to be reasonable and achievable. Further while SRK has not reviewed the capital cost estimates in detail, SRK is confident that these are justified based on Uralkali's current price forecasts. Further, in some cases the expansion projects are already underway and some of the increases to processing capacities are assumed to be achieved by de-bottlenecking the existing facilities in addition to upgrading and adding new equipment and processing lines. SRK notes that in order to achieve these increases in production, Uralkali will need to ensure that sufficient resources, management and staffing are available given that many of these expansions are forecast to be taking place simultaneously.

5. Concluding remarks

In SRK's opinion the Mineral Resource and Ore Reserve statements as included herein are materially compliant with the JORC Code and are valid as at 1 January 2013. SRK considers that should the Ore Reserves as presented herein be re-stated in accordance with the reporting requirements of the United States Securities and Exchange Commission (the "SEC"), specifically Securities Act Industry Guide 7 ("Industry Guide 7"), such Ore Reserves would not be materially different. SRK however notes that certain terms as used in this letter, such as "resources" are prohibited when reporting in accordance with Industry Guide 7.

Yours Faithfully

Dr Mike Armitage

Chairman and Corporate Consultant (Resource Geology)

SRK Consulting (UK) Ltd

Nick Fox

Principal Consultant (Geology/Mineral Economics)

SRK Consulting (UK) Ltd

Термины, общепринятые сокращения

Agrium	Agrium Inc., Канада – компания – производитель удобрений
APC	Arab Potash Company Ltd, Иордания – компания – производитель удобрений
Belaruskali	ОАО «Беларуськалий», Белоруссия
ICL	Israel Chemicals Ltd., Израиль – компания – производитель удобрений
K+S	K+S Group, Германия
Mosaic	The Mosaic Company, США – компания – производитель удобрений
PotashCorp	Potash Corporation, Канада – компания – производитель удобрений
SQM	Sociedad Quimica y Minera de Chile, Чили – компания – производитель минеральных удобрений

CFR	Условия поставки товара, включая фрахт (Cost and Freight)
FCA	Условия поставки товара со склада производителя (Free Carrier)
FOB	Условия поставки товара, не включая фрахт (Free on Board)
НДС	Налог на добавленную стоимость

K	Химический элемент калий
K_2O	Оксид калия
KCl	Хлористый калий (1KCl = 0,61K_2O)
NaCl	Натрий хлористый
NPK	Азотно-фосфорно-калийные удобрения
Карналлит	Минерал, соль хлорида калия и хлорида магния KMgCl3 x 6H2O

ББТ	«Балтийский балкерный терминал», Санкт-Петербург, Россия
Березники-1, 2, 3, 4	Калийные производственные рудоуправления в г. Березники
БКК	«Белорусская калийная компания», совместный трейдер «Уралкалия» и «Беларуськалия»
Производственное подразделение	ОАО «Уралкалий»
Соликамск-1, 2, 3	Калийные производственные рудоуправления в г. Соликамск

СНГ	Содружество Независимых Государств
EMEA	Европа, Ближний Восток и Африка
FSU	Страны бывшего СССР (англ. Former Soviet Union)
ЮВА	Юго-Восточная Азия

COSO	Комитет организаций-спонсоров Комиссии Тредуэя
ООН и ОЭСР	Продовольственная и сельскохозяйственная Организация Объединенных Наций (ООН) и Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР)
ФАС	Федеральная антимонопольная служба
Fertecon	Агентство Fertecon, Великобритания – анализ рынка удобрений и консалтинг
FMB	Агентство Fertiliser Market Bulletin, Великобритания – консалтинг в области рынка удобрений
IFA	Международная ассоциация удобрений (International Fertilizer Industry Association), Франция
IPNI	Международный институт питания растений (International Plant Nutrition Institute), США
IPI	Международный институт калия (International Potash Institute), США
JORC	Объединенный комитет по запасам
РАПУ	Российская ассоциация производителей удобрений

CUSIP	Идентификационный номер, присваиваемый выпуску акций (облигаций), который используется при клиринге (Committee on Uniform Security Identification Procedures)
FSA	Управление по финансовому регулированию и надзору Великобритании
ГДР	Глобальные депозитарные расписки
ISIN	Международный идентификационный код ценной бумаги (International Securities Identification Number)
LSE	Лондонская фондовая биржа (London Stock Exchange), Великобритания
MSCI Russia	Индекс Morgan Stanley Capital International Россия

ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа, Россия
РТС	Российская фондовая биржа РТС
Московская биржа	Биржа в России, образованная 19 декабря 2011 года в результате слияния ММВБ и РТС
TSR	Совокупная доходность акционеров
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерской отчетности
Данные по проформе	Включают данные «Уралкалия» и «Сильвинита» с 1 января соответствующего года
Данные по МСФО	Включают данные «Уралкалия» с 1 января 2011 года и «Сильвинита» с 17 мая 2011 года, когда «Сильвинит» прекратил свою деятельность
EBITDA	Прибыль компании до вычета обслуживания долга, амортизационных отчислений и налога на прибыль (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization). Для целей данного отчета используется скорректированный показатель EBITDA, равный EBITDA плюс расходы на ликвидацию последствий затопления рудника и прочие разовые расходы без корректировки доходов на сумму восстановленных резервов, равных 54,7 млн долл.
Млрд	Миллиард
Млн	Миллион
Руб.	Рубль России
Тыс.	Тысяч
Долл. США	Доллар США
2014П	Прогнозное значение на 2014 год
кВт·ч	Киловатт в час
Га	Гектар

КСО	Корпоративная социальная ответственность
GRI	Глобальная инициатива по отчетности
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
LTIFR	Коэффициент производственного травматизма
FIFR	Коэффициент частоты смертельных случаев
OHSAS 18001	Международный стандарт – система менеджмента профессиональной безопасности и здоровья
ISO 14001	Международный стандарт по созданию системы экологического менеджмента

ООС	Охрана окружающей среды
ОТ	Охрана труда
ПБ	Промышленная безопасность
Группа	ОАО «Уралкалий» и все дочерние и зависимые организации

Ограничение ответственности

Настоящий Годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной Открытому акционерному обществу «Уралкалий» и его дочерним обществам (далее – «Уралкалий») на дату его составления. Настоящий Годовой отчет содержит заявления прогнозного характера. Все заявления прогнозного характера, содержащиеся в настоящем Годовом отчете, а также все последующие устные и письменные заявления прогнозного характера, за которые может нести ответственность «Уралкалий» или любые лица, действующие от его имени, однозначно и в полном объеме ограничиваются предупредительными оговорками, изложенными ниже. Все заявления, включенные в настоящий годовой отчет, кроме заявлений, содержащих исторические факты, могут быть заявлениями прогнозного характера. Такие слова, как «прогнозирует», «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «предсказание», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», «делает предположение», а также любые слова или выражения, имеющие аналогичные значения или данные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления. Заявления прогнозного характера могут включать заявления, относящиеся к хозяйственной деятельности, финансовому состоянию, доходам, экономическим показателям, итогам хозяйственной и производственной деятельности, политике в отношении дивидендов, капитальным затратам, а также тенденциям в отношении цен на продукцию, объемов производства и потребления, издержкам, расходам, перспективам развития, срокам эксплуатации активов, запасам, срокам начала и завершения производственных проектов, приобретению, ликвидации или отчуждению определенных юридических лиц, другим аналогичным факторам и экономическим прогнозам в отношении деятельности «Уралкалия», а также отрасли и рынкам, в которой (на которых) «Уралкалий» осуществляет свою деятельность. Заявления прогнозного характера не являются гарантиями будущих показателей деятельности. Они включают различные предположения в отношении настоящей и будущей стратегии «Уралкалия», а также условий, в которых «Уралкалий» осуществляет свою деятельность и будет ее осуществлять в дальнейшем, и включают ряд известных и неизвестных рисков, неопределенностей и других факторов, которые могут привести к тому, что фактические результаты, масштабы или показатели деятельности «Уралкалия» или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут существенно отличаться от любых прогнозных результатов, масштабов или показателей деятельности, явно выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера. «Уралкалий» не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели его деятельности или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем годовом отчете или где-либо еще. «Уралкалий» не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, «Уралкалий» не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.

Руководитель

В.А. Баумгертнер

Главный бухгалтер

С.Г. Зотова

Годовой отчет ОАО «Уралкалий» предварительно утвержден решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» от 25.04.2013 года (протокол заседания Совета директоров №277 от 25.04.2013 года).

Достоверность данных, включенных в Годовой отчет, подтверждена ревизионной комиссией ОАО «Уралкалий».

Контакты

Информация о реестродержателе

Закрытое акционерное общество
«Регистратор Интрако»
Сокращенное наименование:
ЗАО «Регистратор Интрако»
Российская Федерация, 614990,
г. Пермь, ул. Ленина, д. 64
Т: +7(342) 233-01-64
Ф: +7(342) 233-01-63
Веб-сайт: www.intraco.ru
Адрес электронной почты: root@intraco.ru

Лицензия: на осуществление
деятельности по ведению реестра
Номер лицензии: 10-000-1-00272
Дата выдачи: 24.12.2002 г.
Срок действия: без ограничения
срока действия
Орган, выдавший лицензию:
Федеральная служба
по финансовым рынкам

Банк-депозитарий Бэнк оф Нью-Йорк

The Bank of New York
101 Barclay street 22 floor
New York 10286
United States of America
T: +1 (212) 815-28-46

Мария Можина
Вице-президент
BNY Mellon Depositary Receipts

Контакты для инвесторов и аналитиков

Анна Батарина
Начальник Департамента по работе
с инвесторами и рынками капитала

Дарья Фадеева
Менеджер по работе с инвесторами

Дарья Бугаева
Менеджер по работе с инвесторами

T: +7 (495) 730-23-71
Ir@msc.uralkali.com

Контакты для СМИ

Александр Бабинский
Начальник Управления по связям
с общественностью

Владимир Равинский
Начальник отдела по работе
с российскими СМИ

Ольга Ильина
Начальник отдела по работе
с международными СМИ
T: +7 (495) 730-23-71

pr@msc.uralkali.com

Узнайте больше об ОАО «Уралкалий» онлайн

Инвесторам

Посетите раздел «Инвесторам» на нашем сайте. Здесь Вы найдете презентации, вебкасты, финансовую информацию, календарь инвестора и информацию о торгах нашими акциями и ГДР

Годовой отчет также доступен на нашем сайте:

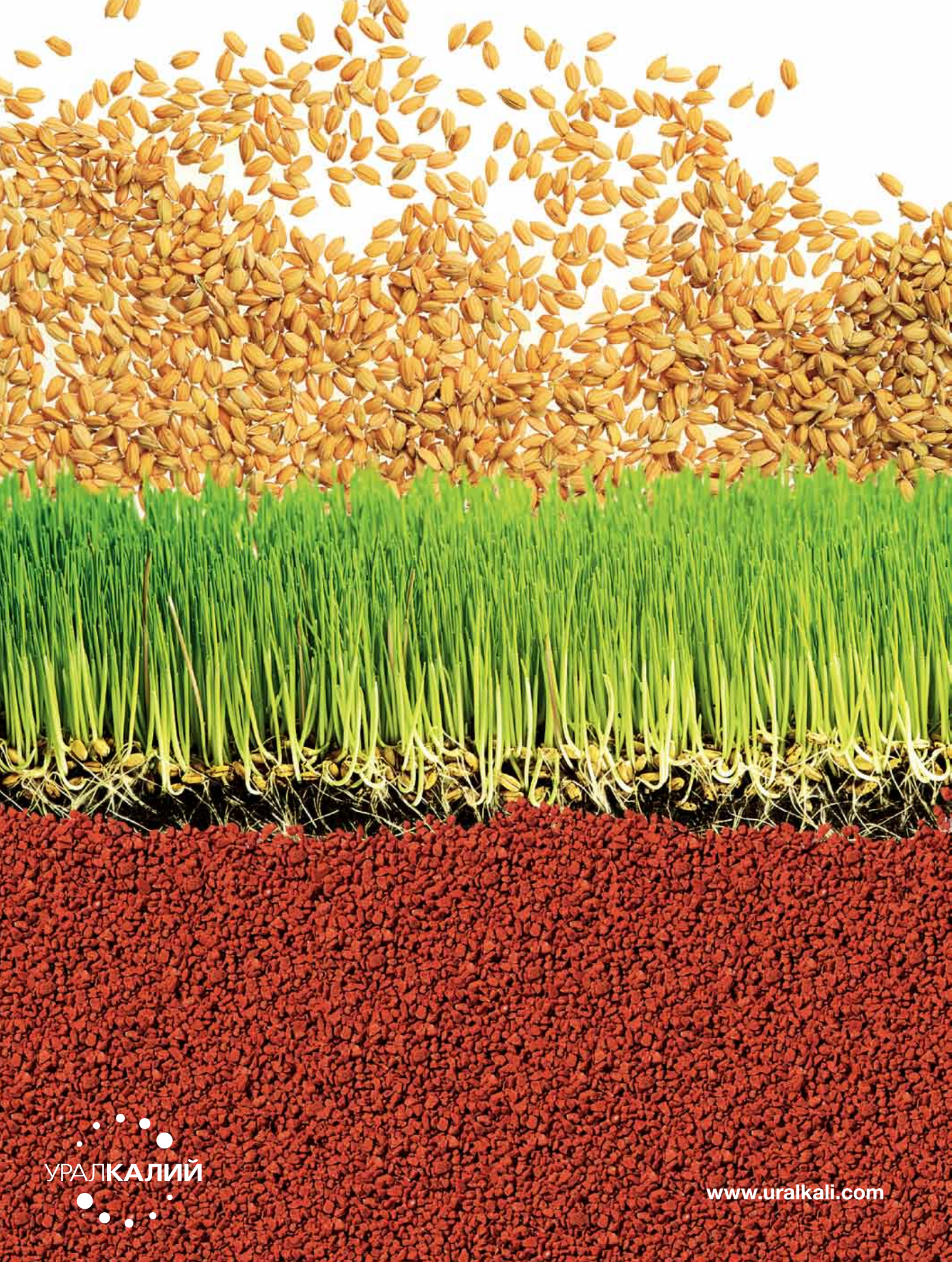
http://www.uralkali.com/ru/investors/reporting_and_disclosure/annual/

Нам важно Ваше мнение о Годовом отчете «Уралкалия» за 2012 год

Пожалуйста, оставьте свои комментарии
на сайте Компании, используя ссылку:
http://www.uralkali.com/ru/investors/reporting_and_disclosure/

Дизайн и публикация
Black Sun Plc
www.blacksunplc.com

Отпечатано в соответствии
с предоставленными
материалами
в ЗАО «ИПК Парето-Принт»,
г. Тверь: www.pareto-print.ru


УРАЛКАЛИЙ
www.uralkali.com