

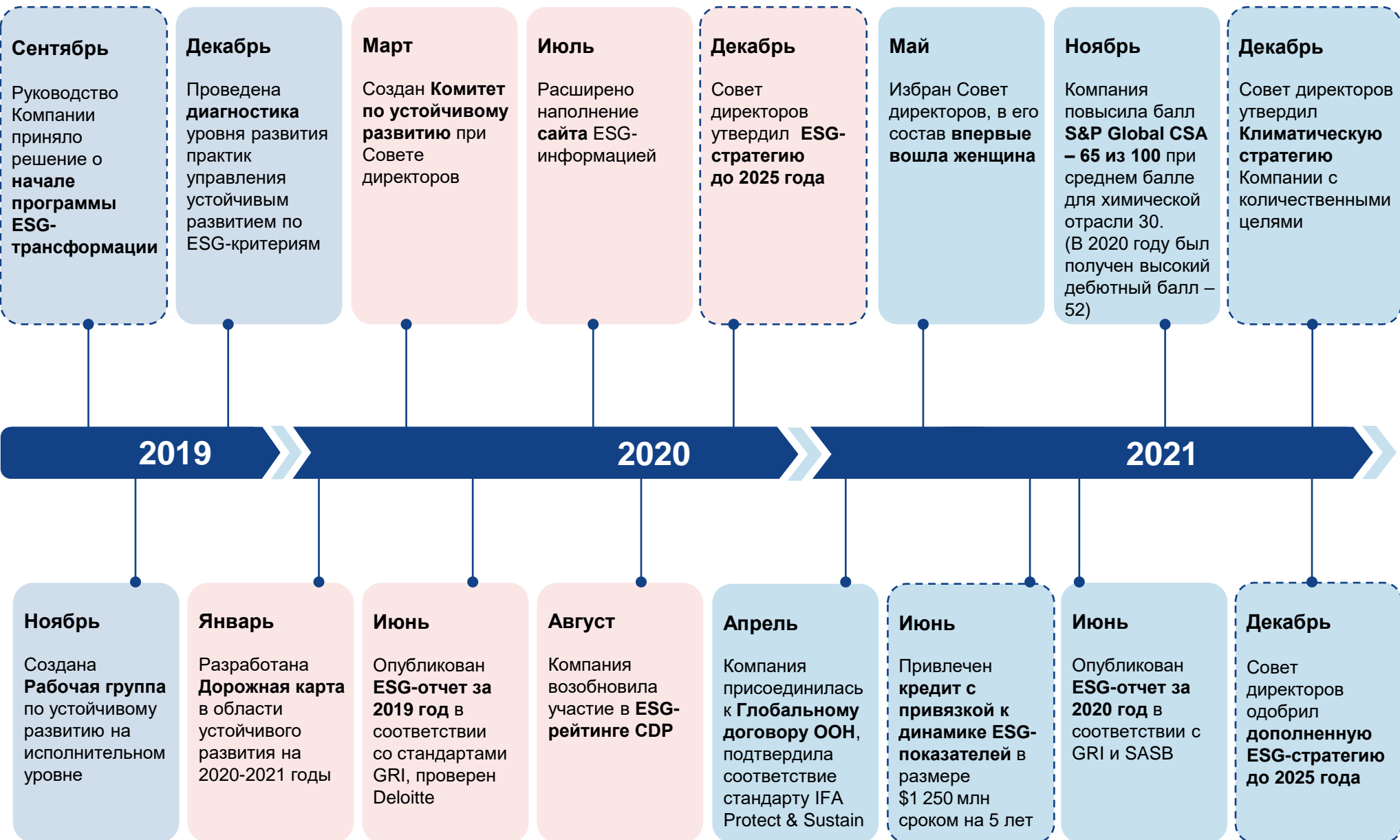
Январь 2022

УРАЛКАЛИЙ

Развитие ESG-практики

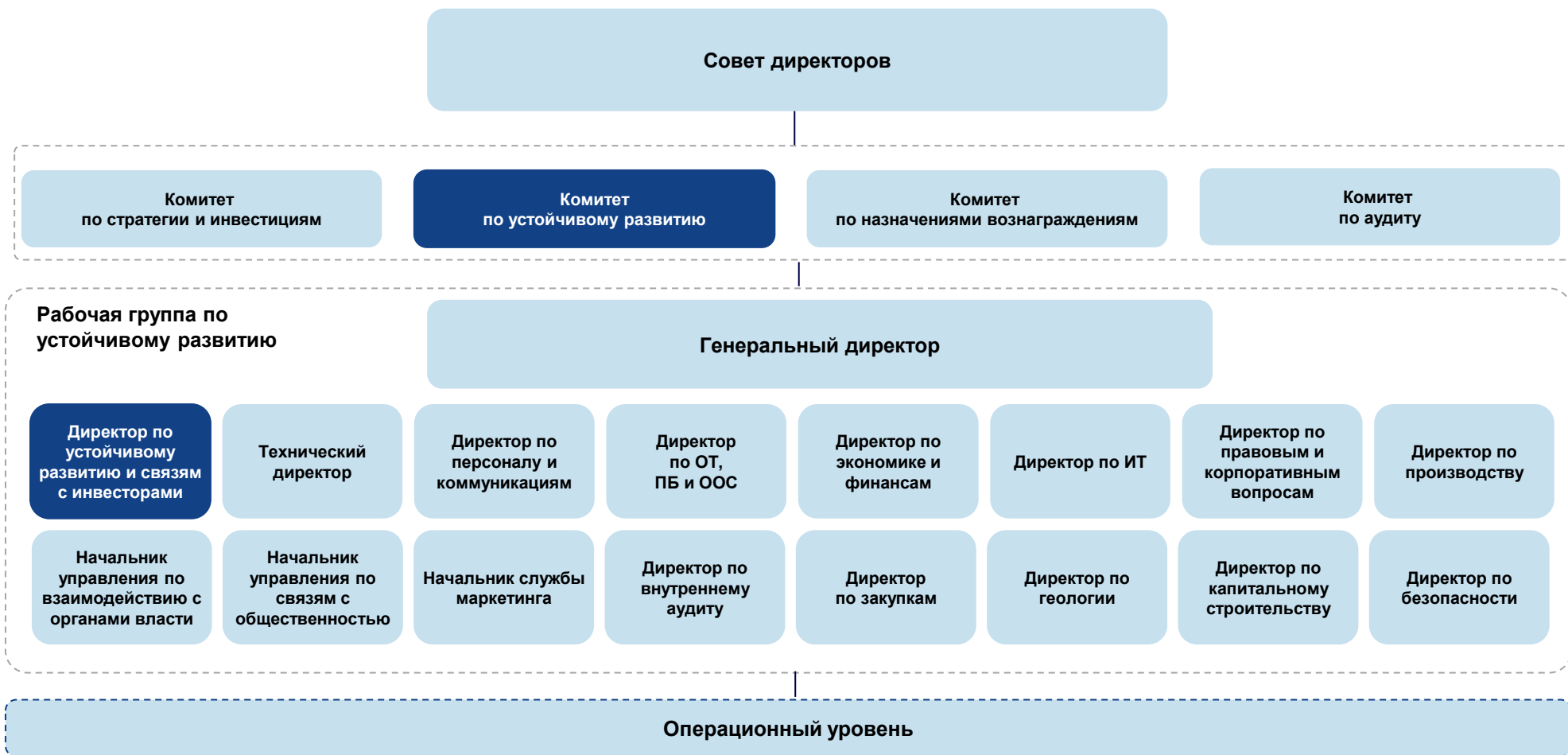


Развитие ESG практики: 2019-2021



Управление устойчивым развитием распределено между всеми уровнями менеджмента.

- ❑ В компании создан **Комитет по устойчивому развитию при Совете директоров** (ранее Комитет по КСО), часто проводится совместно с Комитетом по стратегии и инвестициям
- ❑ На исполнительном уровне действует **Рабочая группа по устойчивому развитию**, в которую входят руководители всех функциональных подразделений. Генеральный директор является председателем Рабочей группы



Миссия Уралкалия

Мы производим калийные удобрения
для обеспечения людей по всему миру продуктами питания

Корпоративная стратегия

1

Сбалансированный
подход к
инвестициям

2

Гибкость продаж,
развитие собственной
дистрибуции

3

Лидерство
по себестоимости продукции

4

Развитие цифрового
бизнеса

5

Приверженность
лучшим ESG-практикам

E

S

G

Базовые
ESG-темы

Экология

(вода, отходы, биоразнообразие)

Безопасность

Благополучие сотрудников

Местные сообщества

Права человека

Корпоративное управление

Противодействие
коррупции и этика

Новые
вызовы

Изменение климата



Устойчивое сельское хозяйство



Цепочка поставок



Направление ESG-стратегии	Цели 2025	ГД ООН ¹	ЦУР ²
1. Экология	<ul style="list-style-type: none"> Увеличение доли утилизируемых отходов производства посредством гидрозакладки на 10% к 2025 году по сравнению с 2020 годом Охват 100% производственных активов оценкой биоразнообразия 	<p>Принцип 7 Принцип 8 Принцип 9</p>	
2. Изменение климата	<ul style="list-style-type: none"> Разработка Климатической стратегии, в т. ч. постановка научно обоснованных целей до 2025 года Построение системы углеродного менеджмента 		
3. Безопасность	<ul style="list-style-type: none"> Снижение коэффициента тяжелого травматизма на 10% (ежегодно) Охват 100% производственных активов сертификацией на соответствие ISO 45001 		
4. Благополучие сотрудников	<ul style="list-style-type: none"> Разработка и внедрение программы благополучия сотрудников 	<p>Принцип 3 Принцип 4 Принцип 5 Принцип 6</p>	
5. Местные сообщества	<ul style="list-style-type: none"> Совершенствование системы взаимодействия с местными сообществами и системы управления благотворительной деятельностью 		
6. Права человека	<ul style="list-style-type: none"> Охват 100% активов оценкой рисков в области прав человека 	<p>Принцип 1 Принцип 2</p>	
7. Устойчивое сельское хозяйство	<ul style="list-style-type: none"> Охват более 20 000 фермеров образовательными программами по повышению уровня агрономической грамотности 		
8. Корпоративное управление	<ul style="list-style-type: none"> Разработка Политики многообразия в составе Совета директоров 		
9. Противодействие коррупции	<ul style="list-style-type: none"> Информирование 100% сотрудников, подверженных коррупционному риску, по вопросам коррупции и мошенничества 	<p>Принцип 10</p>	
10. Цепочка поставок	<ul style="list-style-type: none"> Разработка Кодекса деловой этики поставщика Внедрение процедуры получения подтверждения о приверженности положениям Кодекса поставщика 		

1) Глобальный договор ООН

2) Цели устойчивого развития ООН

S&P Global CSA

RAEX ESG Ranking

Рейтинг Уралкалия составляет **65 баллов**¹, что превышает среднюю оценку для химической отрасли (**30 баллов**)

Уралкалий занял **8 место из 155**, а также занял **первое место** среди компаний агрохимической отрасли

Компания	Рейтинг 100 – высокий 0 – низкий	Компания	Место в рэнкинге (из 155)
Полиметалл	75	Энел Россия	1
Уралкалий	65	Полиметалл	2
Nutrien	64	МКБ	3
Полюс	57	НЛМК	4
ЕВРАЗ	52	Северсталь	5
Северсталь	48	Роснефть	6
НЛМК	45	Полюс	7
Алроса	44	Уралкалий	8
Норникель	43	Лукойл	11
Mosaic	37	ЕВРАЗ	24
Yara	36	ММК	26
К+S ²	35	Норникель	32
CF Industries	34	Металлоинвест	48

Источник: <https://www.spglobal.com/esg/scores/>

1) По оценке от 11.2021

2) Последняя доступная оценка – 35 в 2019 г.

Источник: https://raex-rr.com/esg/ESG_rating

По оценке от 01.2022

- Уралкалий заключил крупнейший в России и СНГ и первый среди производителей минеральных удобрений в Центральной и Восточной Европе синдицированный кредит PXF с привязкой к динамике показателей устойчивого развития

Направление ESG-стратегии

КПЭ 1

Безопасность

КПЭ 2

Изменение климата

КПЭ 3

Экология
(отходы)

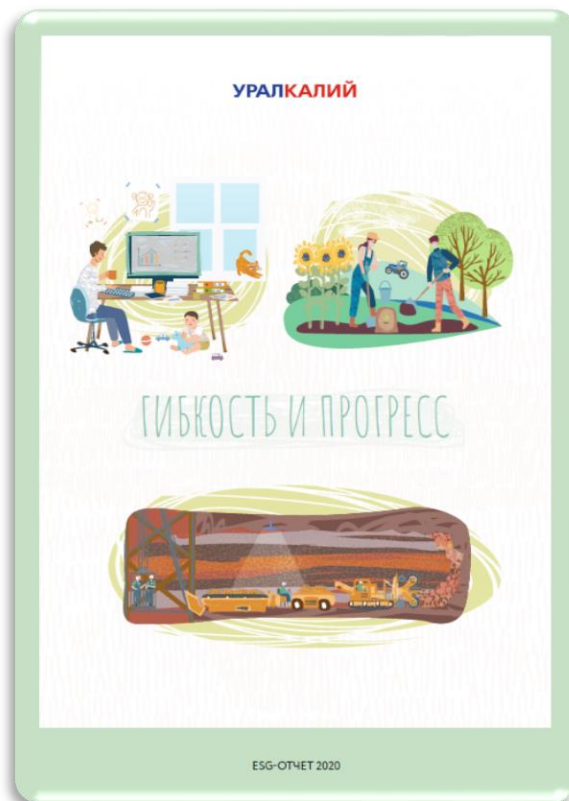
Параметры сделки

Параметр	Значение
Сумма	\$ 1,25 млрд
Базовая ставка	Libor + 1,90%
Срок	5 лет
Количество банков-участников	18 банков
Дата подписания соглашения PXF	4 июня 2021

- Сделка PXF 2021 предполагает включение **трех КПЭ** по наиболее значимым направлениям ESG-стратегии, в зависимости от выполнения которых процентная ставка по кредиту будет корректироваться на ежегодной основе
- Для каждого КПЭ назначаются **четкие промежуточные цели на каждый год**
- Достижение целей будет отслеживаться** по результатам каждого года в соответствии с **данными ESG-отчета, обязательно заверенного независимым аудитором**
- По итогам выпуска ESG отчета, в котором будет отражен статус выполнения каждой цели, будет **применяться соответствующая процентная ставка на следующий год** до выпуска нового ESG-отчета

ESG-отчет 2020

*Прошел независимую проверку **Deloitte**, а также независимое заверение в Совете **РСПП** по нефинансовой отчетности*



ESG-отчет 2019

*Прошел независимую проверку **Deloitte***



Стандарты и руководства

- Стандарты отчетности GRI
- Стандарты отчетности SASB
- Руководство «Корпоративная отчетность по Целям устойчивого развития»
- Глобальный договор ООН
- Базовые индикаторы результативности. Рекомендации РСПП по использованию в практике управления и корпоративной нефинансовой отчетности