



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2 0 1 0



# О Г Р А Н И Ч Е Н И Е О Т В Е Т С Т В Е Н Н О С Т И

---

---

Настоящий годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной Открытому акционерному обществу «Уралкалий» и его дочерним обществам (далее – «Уралкалий») на дату его составления.

Настоящий годовой отчет содержит заявления прогнозного характера. Все заявления прогнозного характера, содержащиеся в настоящем годовом отчете, а также все последующие устные и письменные заявления прогнозного характера, за которые может нести ответственность «Уралкалий» или любые лица, действующие от его имени, однозначно и в полном объеме ограничиваются предупредительными оговорками, изложенными ниже.

Все заявления, включенные в настоящий годовой отчет, кроме заявлений, содержащих исторические факты, могут быть заявлениями прогнозного характера. Такие слова как «прогнозирует», «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «предсказание», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», «делает предположение», а также любые слова или выражения, имеющие аналогичные значения, или данные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Заявления прогнозного характера могут включать заявления, относящиеся к хозяйственной деятельности, финансовому состоянию, доходам, экономическим показателям, итогам хозяйственной и производственной деятельности, политике в отношении дивидендов, капитальным затратам, а также тенденциям в отношении цен на продукцию, объемов производства и потребления, издержкам, расходам, перспективам развития, срокам эксплуатации активов, запасам, срокам начала и завершения производственных проектов, приобретению, ликвидации или отчуждению определенных юридических лиц, другим аналогичным факторам и экономическим прогнозам в отношении деятельности «Уралкалия», а также отрасли и рынкам, в которой (на которых) «Уралкалий» осуществляет свою деятельность.

Заявления прогнозного характера не являются гарантиями будущих показателей деятельности. Они включают различные предположения в отношении настоящей и будущей стратегии «Уралкалия», а также условий, в которых «Уралкалий» осуществляет свою деятельность и будет ее осуществлять в дальнейшем, и включают ряд известных и неизвестных рисков, неопределенностей и других факторов, которые могут привести к тому, что фактические результаты, масштабы или показатели деятельности «Уралкалия» или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут существенно отличаться от любых прогнозных результатов, масштабов или показателей деятельности, явно выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера.

«Уралкалий» не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели его деятельности или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем годовом отчете или где-либо еще. «Уралкалий» не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера.

За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, «Уралкалий» не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.

# СОДЕРЖАНИЕ

---

---

|   |            |
|---|------------|
| Ограничение ответственности   | 1          |
| <hr/>   |            |
| <b>1. Вступительная часть</b>   | <b>4</b>   |
| 1.1. Обращение Председателя Совета директоров   | 4          |
| 1.2. Обращение Генерального директора   | 6          |
| 1.3. Основные показатели деятельности Компании  | 8          |
| <hr/>   |            |
| <b>2. Календарь основных событий</b>  | <b>12</b>  |
| <hr/>   |            |
| <b>3. Описание Группы «Уралкалий»</b>   | <b>14</b>  |
| <hr/>   |            |
| <b>4. Обзор стратегии</b>   | <b>16</b>  |
| <hr/>   |            |
| <b>5. «Уралкалий» и «Сильвинит»: предполагаемое объединение</b>   | <b>17</b>  |
| <hr/>   |            |
| <b>6. Калийная отрасль</b>  | <b>25</b>  |
| <hr/>   |            |
| <b>7. Рынок калия</b>   | <b>28</b>  |
| <hr/>   |            |
| <b>8. Обзор продаж</b>  | <b>33</b>  |
| 8.1. Экспортные продажи   | 33         |
| 8.2. Продажи на внутреннем рынке  | 33         |
| 8.3. География поставок   | 36         |
| <hr/>   |            |
| <b>9. Производственные результаты</b>   | <b>38</b>  |
| 9.1. Производство в 2010 г.   | 38         |
| 9.2. Планы по расширению мощностей  | 40         |
| <hr/>   |            |
| <b>10. Финансовые результаты</b>  | <b>41</b>  |
| 10.1. Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности                         | 41         |
| 10.2. Консолидированная финансовая отчетность   | 49         |
| <hr/>   |            |
| <b>11. Корпоративная и социальная ответственность</b>   | <b>103</b> |
| 11.1. Персонал  | 103        |
| 11.2. Охрана труда и промышленная безопасность  | 105        |
| 11.3. Охрана окружающей среды   | 106        |
| 11.4. Социальные программы  | 108        |
| <hr/>   |            |
| <b>12. Корпоративное управление</b>   | <b>112</b> |
| 12.1. Принципы и структура корпоративного управления  | 112        |
| 12.2. Состав Совета директоров  | 126        |
| 12.3. Информация для акционеров и инвесторов  | 132        |
| <hr/>   |            |
| <b>13. Риск-Менеджмент</b>  | <b>138</b> |
| 13.1. Система управления рисками в ОАО «Уралкалий»  | 138        |
| 13.2. Основные факторы риска  | 139        |
| 13.3. Ключевые элементы систем внутреннего контроля и управления рисками<br>при подготовке финансовой части | 141        |
| <hr/>   |            |
| <b>14. Положение об ответственности</b>   | <b>143</b> |
| <hr/>   |            |
| <b>15. Review of the Mineral Resources and Ore Reserves</b>   | <b>144</b> |
| <hr/>   |            |
| <b>16. Приложения</b>   | <b>151</b> |
| <hr/>   |            |
| <b>17. Глоссарий</b>  | <b>230</b> |
| <hr/>   |            |



# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

---



Уважаемые акционеры компании «Уралкалий»!

Я обращаюсь к вам в качестве Председателя Совета директоров «Уралкалия» впервые. Осенью 2010 г. Совет директоров «Уралкалия» был избран в новом составе, и мне было предложено возглавить его.

Признаюсь, калийная отрасль поразила меня своими уникальными фундаментальными характеристиками. Калий не имеет заменителей и необходим для нормального роста сельскохозяйственных культур, потребление которых увеличивается из года в год. Соответственно, растет спрос и на калийные удобрения. При этом мировые запасы высококачественной руды ограничены, и отрасль имеет высокие барьеры для входа новых игроков. Компания «Уралкалий» занимает особое место в калийной отрасли благодаря наиболее низким среди мировых производителей издержкам.

2010 г. стал для «Уралкалия» годом перемен. У Компании сменились основные акционеры, и это позволило начать подготовку к объединению с компанией «Сильвинит» – вторым российским производителем хлористого калия. На уровне руководства обеих Компаний эта сделка обсуждалась уже давно, а со сменой собственников ее осуществление стало, наконец, возможным. В декабре Советы директоров «Уралкалия» и «Сильвинита» одобрили объединение, в результате

которого будет создан один из ведущих производителей на мировом рынке хлористого калия.

Присоединение «Сильвинита» будет способствовать увеличению доходов всех акционеров «Уралкалия» за счет реализации синергетического потенциала, а также существенного повышения конкурентоспособности российского калия на мировом рынке. До 1983 г. «Уралкалий» и «Сильвинит» работали как единый производственный комплекс, поэтому идея об их возможном объединении была абсолютно логичной с точки зрения операционной деятельности и увеличения акционерной стоимости. Сделка уже получила одобрение акционеров обеих Компаний, а ее завершение намечено на II квартал 2011 г.

Стратегия объединенного «Уралкалия» останется прежней – эффективное производство и реализация хлористого калия. Компания будет усиливать лидерские позиции на рынке за счет реализации стратегии роста. «Уралкалий» намерен в полном объеме финансировать инвестиционные проекты, направленные на расширение мощностей для удовлетворения растущего спроса на калий в мире. Сроки ввода новых мощностей будут определяться исходя из баланса спроса и предложения на рынке.

Объединенная Компания намерена не только поддерживать, но и совершенствовать высокие

стандарты корпоративного управления, принятые в «Уралкалии». Компания остается прозрачной для инвесторов и соблюдает права всех своих акционеров. Компания будет продолжать обеспечивать адекватный уровень раскрытия информации. В работе Совета директоров Компании важное место займут независимые директора, причем их роль со временем будет только усиливаться.

Дивидендная политика «Уралкалия» не претерпит существенных изменений. Как и прежде, Компания планирует направлять на выплаты акционерам значительную часть чистой прибыли, остающейся после реализации инвестиционной программы. Таким образом, Компания планирует продолжать работать на увеличение стоимости для акционеров и всех заинтересованных лиц.

Впереди нас ждет интересная работа, которая позволит нам реализовать потенциал «Уралкалия» и вывести его на лидирующие позиции в мировой калийной индустрии.



Александр Волошин

# ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

---



Уважаемые акционеры!

Вместе с восстановлением мировой экономики на рынок хлористого калия в 2010 г. вернулись позитивные тенденции. Восстановление цен на сельскохозяйственную продукцию способствовало укреплению спроса на калий и возвращению «Уралкалия» к докризисным объемам производства.

В марте 2010 г. трейдер «Уралкалия» – Белорусская калийная компания (БКК) – заключила контракт с Индией, параметры которого считаются индикативными для всего рынка. В декабре БКК заключила контракт с мировым производителем минеральных удобрений Yuga, который стал одним из самых крупных в истории калийной отрасли. Эти контракты стали хорошей основой для реализации производственной программы в 2010 г., а также для роста цен на продукцию «Уралкалия». Кроме того, в начале 2011 г. БКК достигла соглашения о поставках калия с китайскими импортерами.

Благодаря восстановлению спроса на калийные удобрения на основных рынках, финансовые показатели «Уралкалия» в 2010 г. существенно превысили уровень 2009 г. Так, выручка Компании составила 51,6 млрд руб., что на 53% выше показателя 2009 г. Чистая прибыль Компании составила 16,7 млрд руб., что на 83% больше уровня 2009 г. Рентабельность по EBITDA составила 60% против 56% в 2009 г.

В целом в 2010 г. Компания произвела почти в два раза больше продукции, чем в предыдущем, – около 5,1 млн тонн. Мы убеждены, что тенденции к увеличению спроса и цен на калий сохранятся и в дальнейшем, что будет стимулировать «Уралкалий» наращивать производственные мощности.

На протяжении всего 2010 г. «Уралкалий» продолжал вести работу по модернизации мощностей.

Одним из основных проектов стало увеличение мощности рудника БКПРУ-4, являющееся частью обширной программы Компании по модернизации производства. Выполнение этой программы в 2011 г. продолжится. В 2012 г., когда ее реализация будет завершена, объем производственных мощностей «Уралкалия» составит 7 млн тонн.

В 2010 г. «Уралкалий» продолжал оказывать поддержку агропромышленному комплексу России. Накануне посевной кампании, следуя рекомендациям Минпромторга и Федеральной антимонопольной службы (ФАС) России, Компания установила льготные цены для российских производителей сложных удобрений и сельхозпроизводителей. Эти цены продолжали действовать до конца 2010 г., а льготная цена для сельхозпроизводителей была сохранена на прежнем уровне и в первом полугодии 2011 г. Производители сложных минеральных удобрений с начала 2011 г. стали закупать калий по минимальной экспортной цене. В то же время для стимулирования поставок удобрений на внутренний рынок мы предоставляем им дополнительные премии на объемы калия, поставляемые в составе сложных удобрений на территорию России.

Ключевым событием для «Уралкалия» в прошедшем году стала сделка по продаже контрольного пакета Компании. После ее осуществления «Уралкалий» взял курс на объединение с «Сильвинитом» – производителем хлористого калия, также разрабатывающим Верхнекамское месторождение калийно-магниевых солей. В случае успешного завершения этой сделки Объединенная компания будет сопоставима по своим размерам с крупнейшими игроками мирового калийного рынка. Более того, она продолжит развитие как за счет органического роста, так и за счет реализации долгосрочной инвестиционной программы. Так, за счет модернизации дей-

ствующего производства планируется увеличить мощности Объединенной компании с 10,6 млн тонн в 2010 г. до 13 млн тонн в 2012 г. Компания будет также иметь в своем активе две лицензии на новые перспективные участки Верхнекамского месторождения, разработка которых сможет обеспечить существенный прирост объемов производства.

Несмотря на произошедшие изменения, основная управленческая команда «Уралкалия» осталась прежней, что подтверждает ее преданность Компании, эффективность, приверженность своему делу и способность решать амбициозные задачи, поставленные Советом директоров.

Безусловно, объединение будет происходить и в строгом соответствии с принципами социальной ответственности, которыми всегда руководствовался «Уралкалий». Говоря о предполагаемом объединении, мы не забываем о наших сотрудниках, которые всегда составляли основу бизнеса «Уралкалия» и являлись залогом его успеха. Компания намерена сохранить важнейшие льготные и социальные программы для своих сотрудников и их близких. Также Компания будет оказывать поддержку Березникам и Соликамску, где расположены ее производственные мощности и с которыми тесно связаны жизни ее работников. В числе приоритетов «Уралкалия» – оставаться одним из наиболее привлекательных и социально ответственных работодателей в горнодобывающей отрасли России.



Владислав Баумгертнер

«Уралкалий» — один из ведущих мировых производителей калийных удобрений. «Уралкалий» представляет собой вертикально интегрированную компанию, которая контролирует всю производственно-сбытовую цепочку – от добычи калийной руды до поставок хлористого калия конечным потребителям. Производственные мощности Компании расположены в г. Березники Пермского края (Россия) и представляют собой два рудника и четыре обогатительные фабрики. В 2010 г. производственные мощности «Уралкалия» составили 5,5 млн тонн, при этом Компания произвела 5,1 млн тонн хлористого калия. В настоящее время «Уралкалий» находится в процессе объединения со вторым российским производителем хлористого калия «Сильвинитом», в результате которого будет создан один из лидеров на мировом калийном рынке.

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

(млн руб.)<sup>1</sup>

|  | 2006          | 2007          | 2008          | 2009          | 2010          |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Выручка</b>   | <b>22 290</b> | <b>29 499</b> | <b>62 798</b> | <b>33 809</b> | <b>51 592</b> |
| Чистая выручка <sup>II</sup>   | 16 673        | 22 673        | 54 355        | 29 314        | 40 603        |
| Себестоимость реализованной продукции                                  | (6 307)       | (7 108)       | (9 410)       | (8 878)       | (11 830)      |
| Себестоимость реализованной продукции по отношению к чистой выручке, % | 38%           | 31%           | 17%           | 30%           | 29%           |
| <b>Валовая прибыль</b>   | <b>15 983</b> | <b>22 391</b> | <b>53 388</b> | <b>24 931</b> | <b>39 762</b> |
| Коммерческие расходы   | (6 691)       | (7 957)       | (9 840)       | (6 075)       | (12 819)      |
| Общие и административные расходы                                       | (2 058)       | (3 473)       | (3 204)       | (3 838)       | (4 937)       |
| <b>ЕБИТДА<sup>III</sup></b>  | <b>8 558</b>  | <b>12 098</b> | <b>41 349</b> | <b>16 375</b> | <b>24 298</b> |
| Уровень рентабельности по ЕБИТДА, % <sup>IV</sup>                      | 51%           | 53%           | 76%           | 56%           | 60%           |
| <b>Чистая прибыль</b>  | <b>3 494</b>  | <b>8 045</b>  | <b>21 943</b> | <b>9 095</b>  | <b>16 654</b> |
| Уровень рентабельности по чистой прибыли, % <sup>V</sup>               | 21%           | 35%           | 40%           | 31%           | 41%           |
| Капитальные затраты  | 5 198         | 6 316         | 14 341        | 14 105        | 10 257        |
| Долг (банковские кредиты)  | 11 088        | 10 600        | 13 987        | 13 463        | 11 253        |
| <b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>   | <b>17 650</b> | <b>25 074</b> | <b>34 620</b> | <b>43 715</b> | <b>56 797</b> |
| <b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА</b>   | <b>2 892</b>  | <b>7 291</b>  | <b>16 174</b> | <b>4 297</b>  | <b>14 765</b> |

### Примечания

I. Здесь и далее финансовые показатели приведены по консолидированной финансовой отчетности МСФО в млн руб., если не указано иное  
II. Чистая выручка рассчитана как выручка за вычетом затрат на фрахт, железнодорожных тарифов и расходов по перевалке

III. Здесь и далее используется скорректированный показатель ЕБИТДА, который не включает затраты, связанные с затоплением рудника  
IV. Уровень рентабельности по ЕБИТДА – ЕБИТДА / Чистая выручка  
V. Уровень рентабельности по чистой прибыли – Чистая прибыль / Чистая выручка

## ОСНОВНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

(тыс. тонн)

|                           | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         | 2010         |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Объем продаж              | 4 343        | 5 060        | 4 668        | 2 497        | 5 079        |
| Экспорт                   | 3 905        | 4 575        | 4 141        | 1 895        | 4 397        |
| Внутренний рынок          | 438          | 485          | 527          | 602          | 682          |
| <b>Объем производства</b> | <b>4 165</b> | <b>5 119</b> | <b>4 793</b> | <b>2 621</b> | <b>5 061</b> |

## ДАННЫЕ О РЕСУРСАХ МИНЕРАЛЬНОГО СЫРЬЯ

НА 1 ЯНВАРЯ 2011 г.<sup>1</sup>

|   | млн тонн       | K <sub>2</sub> O, % | K <sub>2</sub> O, млн тонн |
|---|----------------|---------------------|----------------------------|
| <b>Все шахты</b>                            |                |                     |                            |
| Подсчитанные                                | 1 338,1        | 21,3                | 284,7                      |
| Предполагаемые                              | 2 106,7        | 20,8                | 438,2                      |
| Прогнозные                                  | 310,3          | 26,8                | 83,3                       |
| <b>Общие: подсчитанные и предполагаемые</b> | <b>3 444,8</b> | <b>21,0</b>         | <b>723,0</b>               |

## МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ЗА 2010 г.<sup>11</sup>

|  |                     |
|--|---------------------|
| Индекс потребительских цен (ИПЦ) (дек. 2010 г. – дек. 2009 г.)                             | 8,8% <sup>III</sup> |
| Индекс потребительских цен на продовольственные товары (ИПЦ) (дек. 2010 г. – дек. 2009 г.) | 12,9%               |
| Индекс цен производителей (ИЦП) (дек. 2010 г. – дек. 2009 г.)                              | 3,0% <sup>IV</sup>  |
| руб./долл. США (среднее значение за 2010 г.)   | 30,36 <sup>V</sup>  |
| руб./долл. США (на конец 2010 г.)  | 30,48 <sup>VI</sup> |



### Дополнительная информация:

• АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РУКОВОДСТВОМ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (С. 41)  
• REVIEW OF THE MINERAL RESOURCES AND ORE RESERVES (С. 144)

### Примечания

I. Согласно Кодексу JORC от 1 января 2011 г.  
II. Статистический анализ Федеральной службы государственной статистики по социально-экономической ситуации в Российской Федерации за 2010 г.  
III. Включает продовольственные и непродовольственные товары и услуги населению по Российской Федерации

IV. Для производителей калийных минеральных или химических удобрений  
V. Средний курс Центрального банка Российской Федерации за период с 1 января 2010 г. по 31 декабря 2010 г.  
VI. Официальный курс Центрального банка Российской Федерации на 31 декабря 2010 г.

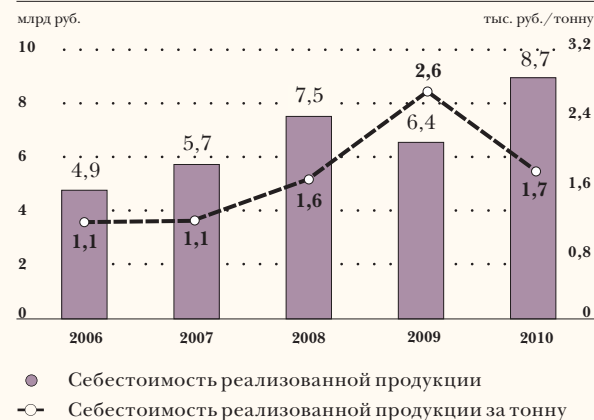


## ДИНАМИКА ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

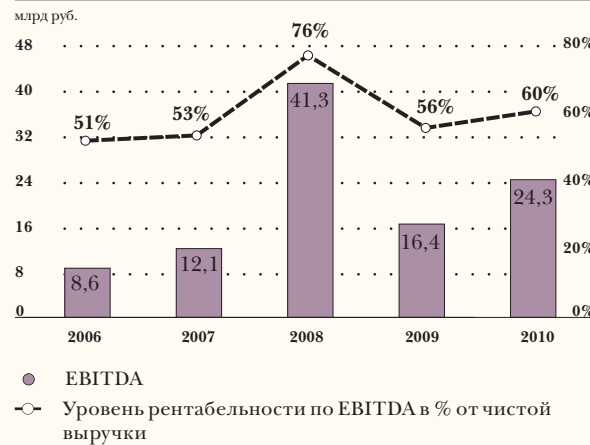
### Чистая выручка



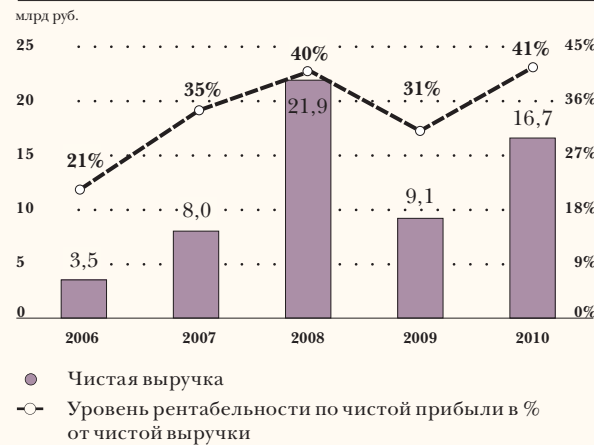
### Денежная себестоимость реализованной продукции<sup>1</sup>



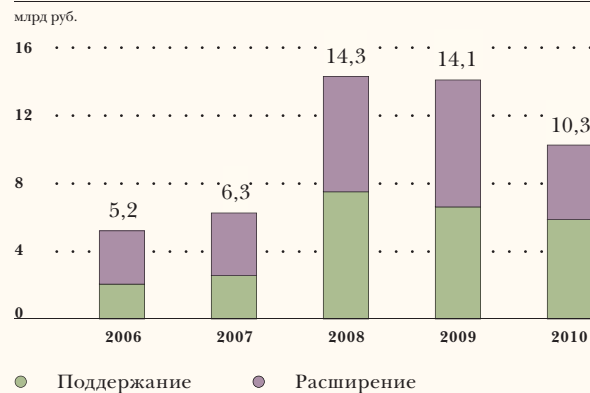
### Показатель ЕВИТДА и уровень рентабельности



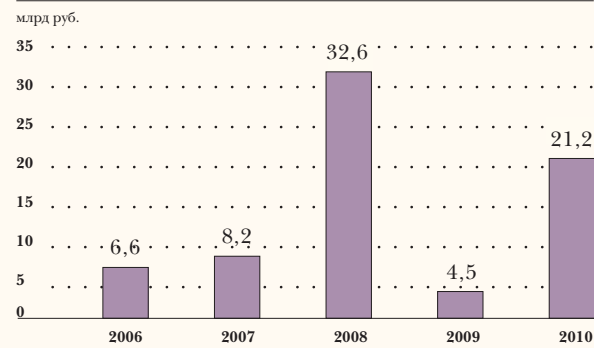
### Чистая прибыль и уровень рентабельности



### Капитальные затраты



### Операционный денежный поток



#### Примечание

1. Денежная себестоимость = себестоимость реализованной продукции за минусом износа

### Денежные средства и чистый долг

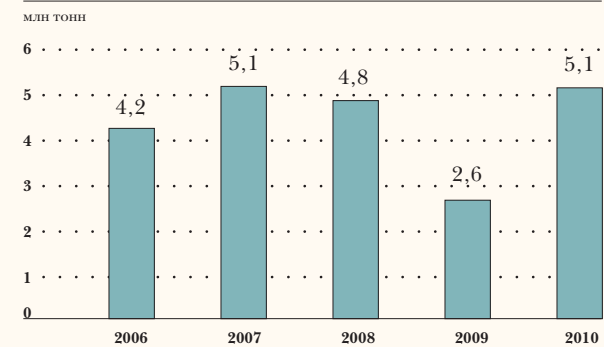


### Коэффициент выплаты дивидендов



## ДИНАМИКА ОПЕРАЦИОННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

### Объем производства калия



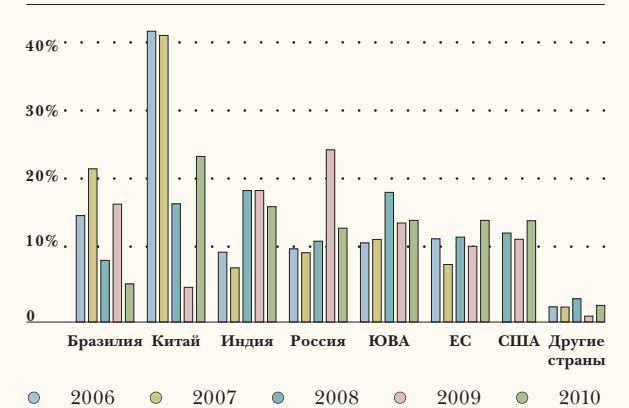
### Объем продаж калия



### Средняя цена на калий: внутренний рынок и экспорт



### География продаж калия



12 марта  
12 марта

9 апреля

15 апреля

14 июня

18 июня

4 августа

7 сентября  
20 августа

17 сентября

## 12 МАРТА

### Заключение контракта с Индией

БКК проинформировала «Уралкалий» о заключении контракта на поставку хлористого калия с компанией PPL – крупнейшим индийским импортером калия. Согласно условиям контракта, с апреля 2010 года по март 2011 года БКК поставил в Индию 900 тыс. тонн хлористого калия по цене 370 долл. США на условиях CFR.

## 12 МАРТА

### Участие в финансировании строительства железной дороги Яйва-Соликамск

«Уралкалий» выразил готовность добровольно в рамках социальной ответственности выделить дополнительно 1 млрд руб. на компенсацию расходов ОАО «РЖД» по строительству 53-километрового железнодорожного участка Яйва-Соликамск. Таким образом, общий объем средств, выделяемых «Уралкалием» на компенсацию расходов ОАО «РЖД» по строительству участка Яйва-Соликамск, составил 6 млрд руб.

## 9 АПРЕЛЯ

### Уровень цен для российских сельхозпроизводителей

«Уралкалий» принял решение сохранить цену на хлористый калий для российских сельхозпроизводителей во втором полугодии 2010 г. на уровне 4 250 руб. за тонну. Это решение Компании явилось продолжением политики поддержки развития российского агропромышленного комплекса (для дополнительной информации – см. календарь от 15 ноября 2010 г.).

## 15 АПРЕЛЯ

### Контракты с «Акроном» и «Уралхимом»

«Уралкалий» подписал соглашения с российскими производителями сложных удобрений – холдингами «Акрон» и «Уралхим» – о поставках хлористого калия в 2010 г. по цене 4 300 руб. за тонну. Согласно условиям соглашений, объем поставок хлористого калия в 2010 г. составил 450 тыс. тонн для «Акрона» и около 85 тыс. тонн для «Уралхима». Данный объем позволил полностью удовлетворить потребности российских сельхозтоваропроизводителей в сложных удобрениях в 2010 г. (для дополнительной информации – см. календарь от 17 ноября 2010 г., 20 декабря 2010 г.).

## 14 ИЮНЯ

### Владение Компанией

Основной акционер «Уралкалия», компания Madura Holding Limited, проинформировала «Уралкалий» о том, что 11 июня произвела отчуждение 53,2% акционерного капитала «Уралкалия» в пользу компаний Kaliha Finance Limited («Kaliha»), Aerellia Investments Limited («Aerellia») и Becounioco Holdings Limited («Becounioco»). Бенефициарными владельцами компаний Kaliha, Aerellia и Becounioco являются Сулейман Керимов, Александр Несис и Филарет Гальчев соответственно. В ходе отчуждения крупнейшая доля в Компании (25% акционерного капитала) была приобретена компанией Kaliha (для дополнительной информации – см. календарь от 19 апреля 2011 г.).

## 18 ИЮНЯ

### Общее собрание акционеров

В городе Березники (Пермский край) состоялось годовое Общее собрание акционеров «Уралка-

лия». Собрание утвердило годовой отчет и бухгалтерскую отчетность Компании. Акционеры решили выплатить вознаграждение независимым директорам за их деятельность в Комитетах Совета директоров Компании, направив на эти цели 16,8 млн руб. Остальным членам Совета директоров вознаграждение решено было не выплачивать. Собрание также одобрило выплату дивидендов за 2009 г. в размере 3,6 млрд руб. или 1,7 руб. на акцию (8,5 руб. на GDR).

## 4 АВГУСТА

### П. Грачев назначен Генеральным директором Компании

По предложению Kaliha Finance Limited, владеющей 25% акций Компании, состоялось заседание Совета директоров «Уралкалия», на котором было принято решение о досрочном прекращении полномочий Президента и Генерального директора «Уралкалия» Дениса Морозова. С 5 августа 2010 года на эти должности решено было назначить Павла Грачева. С 5 августа Павел Грачев был также назначен Председателем Правления ОАО «Уралкалий» (для дополнительной информации – см. календарь от 21 февраля 2011 г.).

## 20 АВГУСТА

### Решение Арбитражного суда по делу о взыскании НДС

Арбитражный суд апелляционной инстанции признал недействительным решение и требование Межрегиональной инспекции ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам №3 об уплате ОАО «Уралкалий» НДС за 2005–2006 гг. в размере 604 млн руб., а также штрафов и пени. Требование об уплате этой суммы Компания получила в январе 2010 года. После этого Компания обжаловала решение и требование налогового органа в судебных инстанциях (для дополнительной информации – см. календарь от 14 января 2011 г.).

## 7 СЕНТЯБРЯ

### Акции «Уралкалия» включены в котировальный список «Б» на ММВБ

Обыкновенные акции «Уралкалия» были включены в котировальный список «Б» на бирже ММВБ и начали в нем торговаться 9 сентября 2010 г.

## 17 СЕНТЯБРЯ

### Новый Совет директоров «Уралкалия»

Общее собрание акционеров «Уралкалия» приняло решение избрать новый Совет директоров Компании.

## 15 ОКТЯБРЯ

### Акции «Уралкалия» названы «самыми растущими» в индексе РТС

Акциям «Уралкалия» присвоено звание «Самой растущей бумаги в Индексе РТС». С 1 июля 2003 года, когда акции «Уралкалия» вошли в Индекс, их стоимость выросла в 58,9 раза – с 0,0715 долл. США до 4,21 долл. США. Таким образом, они показали наибольший рост среди ценных бумаг в Индексе РТС.

## 15 НОЯБРЯ

### Уровень цен для российских сельхозпроизводителей

«Уралкалий» принял решение сохранить уровень цен второго полугодия 2010 года для поставок хлористого калия российским сельхоз-

производителям. В первом полугодии 2011 года цену решено было оставить на уровне 4 250 руб. за тонну, что существенно ниже цен на калий на мировом рынке (для дополнительной информации – см. календарь от 9 апреля 2010 г.).

## 17 НОЯБРЯ

### Долгосрочные контракты с «ЕвроХимом» и «ФосАгро»

«Уралкалий» подписал соглашения с производителями сложных удобрений «ФосАгро» и МХК «ЕвроХим» о поставках хлористого калия с привязкой к минимальной экспортной цене, которые будут действовать с 1 января 2011 г. по 1 января 2014 г. В целях поддержки российских сельхозпроизводителей контракты предусматривают предоставление премий на часть объемов, предназначенных для внутреннего рынка (для дополнительной информации – см. календарь от 15 апреля 2010 г., 20 декабря 2010 г.).

## 25 НОЯБРЯ

### Проседание грунта вблизи г. Березники

Вблизи г. Березники (Пермский край) произошло проседание почвы под железнодорожными путями объездной 6-километровой ветки. Проседание грунта произошло за пределами территории производственных мощностей «Уралкалия» и не повлияло на производственные планы Компании.

## 13 ДЕКАБРЯ

### Долгосрочное соглашение с Yara

БКК сообщила «Уралкалию» о заключении долгосрочного соглашения на поставку хлористого калия с норвежской компанией Yara. В период с 2011 по 2015 гг. БКК будет поставлять Yara более 1 млн тонн калийных удобрений ежегодно. Цены на поставляемый Yara хлористый калий будут рассчитываться исходя из ряда рыночных индикаторов. Контракт стал одним из крупнейших в истории калийной отрасли.

## 20 ДЕКАБРЯ

### Предполагаемое объединение Компаний «Уралкалий» и «Сильвинит»

Советы директоров «Уралкалия» и «Сильвинита» объявили о предполагаемом объединении Компаний, в результате которого будет создан лидер на мировом рынке калийных удобрений. Объединение осуществляется путем приобретения около 20% обыкновенных акций «Сильвинита» по цене 894,5 долл. США за обыкновенную акцию на общую сумму в размере 1,4 млрд долл. США и последующего присоединения «Сильвинита» к «Уралкалию» путем конвертации новых обыкновенных акций «Уралкалия» в обыкновенные и привилегированные акции «Сильвинита». Совет директоров «Уралкалия» и «Сильвинита» рекомендовали акционерам голосовать за предполагаемое приобретение и предполагаемое присоединение (для дополнительной информации – см. календарь от 7 февраля 2011 г., 28 февраля 2011 г., 4 апреля 2011 г.).

## 20 ДЕКАБРЯ

### Заключение долгосрочных контрактов с «Акроном», «Дорогобужем» и «Минудобрениями»

«Уралкалий» подписал соглашения с производителями сложных удобрений ОАО «Акрон» и ОАО «Дорогобуж» (входят в группу «Акрон») о постав-

|            |           |           |            |            |           |           |            |         |          |           |
|------------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|------------|---------|----------|-----------|
| 15 октября | 15 ноября | 25 ноября | 13 декабря | 20 декабря | 12 января | 7 февраля | 21 февраля | 2 марта | 21 марта | 4 апреля  |
|            | 17 ноября |           |            | 20 декабря | 13 января |           | 28 февраля |         | 25 марта | 13 апреля |
|            |           |           |            |            | 14 января |           |            |         |          | 19 апреля |

ках хлористого калия в 2011–2013 гг. с привязкой к минимальной экспортной цене. Также «Сильвинит» заключил соглашения с ОАО «Минудобрения» (г. Россошь) и ОАО «Акрон» о поставках хлористого калия в 2011–2013 гг. В целях поддержки российских сельхозпроизводителей контракты предусматривают предоставление премий на часть объемов, предназначенных для внутреннего рынка (для дополнительной информации – см. календарь от 15 апреля 2010 г., 17 ноября 2010 г.).

#### 12 ЯНВАРЯ 2011 г.

**Облигации «Уралкалия» допущены к торгам на Фондовой бирже ММВБ**  
ЗАО «Фондовая биржа ММВБ» допустила к торгам Биржевые облигации «Уралкалия» серии БО-01 общей номинальной стоимостью 50 млрд руб. без прохождения процедуры листинга, размещаемых путем открытой подписки со сроком погашения в 1092-й день с даты начала размещения. Номинальная стоимость каждой Биржевой облигации – 1000 руб.

#### 13 ЯНВАРЯ 2011 г.

**Заключение контракта с Китаем**  
БКК проинформировала «Уралкалий» о заключении контракта на поставку хлористого калия с компаниями Sinochem и CNAMPGC – крупнейшими китайскими импортерами минеральных удобрений. С 13 января по 30 июня 2011 г. БКК поставит в Китай 600 тыс. тонн хлористого калия (включая опцион 120 тыс. тонн) по цене 400 долл. США на условиях CFR.

#### 14 ЯНВАРЯ 2011 г.

**Решение Арбитражного суда по делу о взыскании НДС**  
Федеральный арбитражный суд Московского округа оставил в силе постановление Арбитражного суда апелляционной инстанции и признал недействительным решение и требование Межрегиональной инспекции ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам №3 об уплате «Уралкалием» НДС за 2005–2006 гг. в размере 604 млн руб., а также штрафов и пени. Таким образом, суд отказал в удовлетворении кассационной жалобы налоговых органов на постановление суда нижестоящей инстанции (для дополнительной информации – см. календарь от 20 августа 2010 г.).

#### 7 ФЕВРАЛЯ 2011 г.

**Одобрение акционерами объединения «Уралкалия» и «Сильвинита»**  
«Уралкалий» объявил, что предполагаемое объединение с «Сильвинитом» было одобрено акционерами обеих Компаний на внеочередных

Общих собраниях акционеров 4 февраля 2011 г. 98,9% принявших участие в Собрании акционеров «Уралкалия» проголосовали за объединение. 90,9% принявших участие в собрании акционеров «Сильвинита» проголосовали за Присоединение к «Уралкалию» (для дополнительной информации – см. календарь от 20 декабря 2010 г., 28 февраля 2011 г., 4 апреля 2011 г.).

#### 21 ФЕВРАЛЯ 2011 г.

**В. Баумгертнер назначен Генеральным директором Компании. Решение о размещении дополнительной эмиссии акций**  
Совет директоров ОАО «Уралкалий» принял решение о назначении на должность Генерального директора Компании Владислава Баумгертнера. Также были приняты решения об упразднении должности Президента «Уралкалия» и об увеличении уставного капитала Компании путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 1,2 млрд штук. При присоединении обыкновенные и привилегированные акции ОАО «Сильвинит» будут конвертированы в дополнительные акции «Уралкалия». Обыкновенные и привилегированные акции «Сильвинита», подлежащие выкупу акционеров, проголосовавших против или не принимавших участие в голосовании по вопросам реорганизации и/или одобрения договора о присоединении, будут погашены при присоединении «Сильвинита» к «Уралкалию» (для дополнительной информации – см. календарь от 4 августа 2010 г.).

#### 28 ФЕВРАЛЯ 2011 г.

**Решение Арбитражного суда о принятии обеспечительных мер**  
Суд принял временные обеспечительные меры по делу о признании недействительными решений общего собрания акционеров «Сильвинита» и договора о присоединении, которые предусматривали запрет на совершение действий по исполнению договора о присоединении, регистрации новых выпусков акций «Уралкалия» и отчетов об итогах выпусков акций, а также регистрации прекращения деятельности «Сильвинита» в связи с присоединением (для дополнительной информации – см. календарь от 21 марта 2011 г., 13 апреля 2011 г.).

#### 28 ФЕВРАЛЯ 2011 г.

**Приобретение 20% акций «Сильвинита»**  
В рамках присоединения ОАО «Сильвинит» к ОАО «Уралкалий» «Уралкалий» завершил сделку по приобретению у компании Otkritie Securities Limited 1 565 151 обыкновенных акций «Сильвинита», что составляет около 20% размещенных обыкновенных акций «Сильвинита», по цене 1,4 млрд долл. США (для дополнительной информации – см. календарь от 20 декабря 2010 г., 7 февраля 2011 г., 4 апреля 2011 г.).

#### 2 МАРТА 2011 г.

**Разъяснения ФСФР по программе ГДР**  
Федеральная служба по финансовым рынкам РФ (ФСФР) направила «Уралкалию» по его запросу разъяснения по поводу программы глобальных депозитарных расписок (ГДР). ФСФР разъяснила, что новые акции «Уралкалия», которые будут размещены путем конвертации в них обыкновенных и привилегированных акций ОАО «Сильвинит» при его присоединении к «Уралкалию», мо-

гут быть депонированы в программу ГДР после регистрации отчетов об итогах выпусков новых акций, что может занять до 3 недель после завершения присоединения.

#### 21 МАРТА 2011 г.

**Решение Арбитражного суда о частичной отмене обеспечительных мер**  
Суд отменил обеспечительные меры, предусматривающие запрет «Сильвиниту» исполнять решение о реорганизации компании в форме присоединения к «Уралкалию». Также суд отменил запрет на исполнение договора о присоединении и внесение записи в Единый государственный реестр юридических лиц о прекращении деятельности «Сильвинита» в связи с присоединением к «Уралкалию» (для дополнительной информации – см. календарь от 28 февраля 2011 г., 13 апреля 2011 г.).

#### 25 МАРТА 2011 г.

**Итоги предъявления требований о выкупе акций**  
Общее количество обыкновенных акций «Уралкалия», предъявленных к выкупу, составило 121 330 шт. На выкуп этих акций Компания направит около 24,7 млн руб. Общее количество обыкновенных акций «Сильвинита», предъявленных к выкупу, составило 430 шт. На выкуп этих акций Компания направит около 11,7 млн руб. Также Компания направит около 36,8 млн руб. на выкуп 3 491 шт. привилегированных акций. Таким образом, всего на выкуп своих акций «Сильвинит» направит около 48,5 млн руб.

#### 4 АПРЕЛЯ 2011 г.

**ФАС одобрила объединение**  
Федеральная антимонопольная служба (ФАС) России одобрила ходатайство ОАО «Уралкалий» о присоединении к нему ОАО «Сильвинит». При рассмотрении ходатайства ФАС определила ряд условий для обеспечения конкуренции на внутреннем рынке. «Уралкалий» выполнил все условия ФАС РФ, после чего антимонопольный орган одобрил сделку (для дополнительной информации – см. календарь от 20 декабря 2010 г., 7 февраля 2011 г., 28 февраля 2011 г.).

#### 13 АПРЕЛЯ 2011 г.

**Решение Апелляционного суда о полной отмене обеспечительных мер**  
Семнадцатый арбитражный апелляционный суд удовлетворил апелляцию «Уралкалия» и «Сильвинита» о полной отмене обеспечительных мер по делу о признании недействительными решений Общего собрания акционеров «Сильвинита» и договора о присоединении (для дополнительной информации – см. календарь от 28 февраля 2011 г., 21 марта 2011 г.).

#### 19 АПРЕЛЯ 2011 г.

**Владение Компанией**  
Madura Holding Limited продала 10% акционерного капитала «Уралкалия» Perfecthold Limited, бенефициаром которой является Александр Нессис. В свою очередь Perfecthold продала 3,5% акционерного капитала Serpentina Investments Limited, бенефициаром которой является Александр Мамут. Perfecthold также продала около 2% акционерного капитала Компании группе инвесторов (для дополнительной информации – см. календарь от 14 июня 2010 г.).



#### Дополнительная информация:

- «УРАЛКАЛИЙ» И «СИЛЬВИНИТ»: ПРЕДПОЛАГАЕМОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ (С. 17)
- ОБЗОР ПРОДАЖ (С. 33)
- КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ (С. 112)
- ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ (С. 132)

## ОСНОВНЫЕ АКТИВЫ

ОАО «Уралкалий» (далее – Общество, Компания) является вертикально интегрированной компанией и контролирует всю производственно-сбытовую цепочку – от добычи калийной руды до поставок хлористого калия конечным потребителям

АКТИВЫ КОМПАНИИ ВКЛЮЧАЮТ:

- 2 калийных рудника
- 4 обогатительные фабрики, производящие калийные удобрения
- Лицензию на разработку нового участка Верхнекамского месторождения – Усть-Яйвинского
- 50% акций ЗАО «Белорусская калийная компания» (БКК) – мирового лидера по продаже калийных удобрений с долей более 30%<sup>1</sup> экспортного рынка
- 100% акций «Уралкалий-Трейдинг СА» – компании-трейдера, через которую осуществляется часть поставок «Уралкалия»
- 100% акций ОАО «Балтийский балкерный терминал» (ББТ)
- Собственный парк железнодорожных вагонов – более 4 600 специализированных минераловозов
- Собственные складские мощности в Березниках и Санкт-Петербурге общей вместимостью 540 тыс. тонн

## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС

Компания производит два основных вида калийных удобрений – стандартный и гранулированный хлористый калий.

Компания разрабатывает Дурыманский и Быгельско-Троицкий участки Верхнекамского месторождения калийно-магниевого солей. Производственная мощность Компании **состав-**



ляет **5,5 млн тонн хлористого калия**. Планируется **увеличение мощности до 7 млн тонн в 2012 году**.

«Уралкалий» также владеет лицензией на разработку Усть-Яйвинского участка, запасы которого составляют 1,3 млрд тонн руды<sup>11</sup>.

### Примечания

I. Оценочные данные: БКК совместно с «Уралкалий-Трейдинг СА»  
II. Согласно Кодексу JORC от 1 января 2011 г.

## ОАО «БАЛТИЙСКИЙ БАЛКЕРНЫЙ ТЕРМИНАЛ» (ББТ)

В группу «Уралкалий» входит ББТ – современный морской портовый терминал с высоким уровнем автоматизации. ББТ был построен в Морском порту Санкт-Петербурга в 2004 г. Терминал предназначен специально для перевалки минеральных удобрений и является наиболее эффективной точкой для отгрузки продукции «Уралкалия» на экспорт, представляя собой кратчайшее транспортное плечо от шахт Компании до морского порта. В 2010 г. объем перевалки удобрений на ББТ составил около 5,1 млн тонн, из



которых около 3,4 млн тонн пришлось на калийные удобрения производства ОАО «Уралкалий», остальной объем – на азотно-фосфорные удобрения российских производителей. **Максимальная мощность перевалки ББТ составляет 6,2 млн тонн**. Запланированный рост производственных мощностей «Уралкалия» будет поддержан имеющимися резервными мощностями по перевалке на ББТ. По состоянию на 31 декабря 2010 г. «Уралкалий» принадлежало 100% акций ББТ.

## ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЙ ТРАНСПОРТ

Компания «Уралкалий» владеет **специализированным парком вагонов в количестве около 4 600 штук**, который является **одним из крупнейших в России**. Железнодорожные перевозки – важнейший элемент производственно-сбытовой цепочки Компании, обеспечивающий доставку продукции «Уралкалия» на ББТ, бесперебойность поставок, а также



**важное конкурентное преимущество – возможность поставлять продукцию в Северный Китай**. Этот рынок является крупным потребителем хлористого калия, доступ к которому помимо местных производителей имеют только российские поставщики.

## СКЛАДСКИЕ МОЩНОСТИ

Для обеспечения стабильных и бесперебойных поставок Компании необходимы складские мощности. В дополнение к складским комплексам на ББТ **вместимостью до 240 тыс. тонн** «Уралкалий» имеет также **склады в Березниках общей вместимостью до 300 тыс. тонн** с отдельными изолированными секция-



ми для разных видов продукции. Каждый из складов связан с грузовым железнодорожным терминалом системой конвейеров, которые полностью изолированы от негативных воздействий внешней среды.

## ПРОДАЖИ И ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ

«Уралкалий» является акционером ЗАО «Белорусская калийная компания». Имея офисы продаж в семи странах, БКК поставляет продукцию «Уралкалия» и «Беларуськалия» более чем в 60 стран мира и является одним из

мировых лидеров на рынке калийных удобрений с долей 31%<sup>1</sup> экспортного рынка. Благодаря БКК «Уралкалий» имеет возможность добиваться большей эффективности продаж.

По состоянию на 31 декабря 2010 г. «Уралкалий» принадлежало 50% акций БКК, ОАО «Беларуськалий» – 45%, «Белорусской железной дороге» – 5%.

### Примечание

I. Оценочные данные: БКК совместно с «Уралкалий-Трейдинг СА»

# ОБЗОР СТРАТЕГИИ

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

● Стратегия ОАО «Уралкалий» направлена на рост и повышение эффективности производства хлористого калия

● Стратегия основана на фундаментальных факторах роста рынка калийных удобрений, таких как рост населения, сокращение пахотных земель на душу населения, что мотивирует сельхозпроизводителей повышать эффективность производства за счет применения удобрений

● В рамках стратегии планируется увеличить мощность действующего производства с 5,5 до 7 млн тонн в 2012 г. за счет реализации проекта расширения БКПРУ-4 и ряда других

● В 2011 г. завершить согласование разработанной проектной документации на строительство нового рудника на Усть-Яйвинском участке

● Удержание и увеличение долей на ключевых для Компании рынках сбыта: Китай, Бразилия, Индия, Юго-Восточная Азия

● С точки зрения повышения эффективности в стратегические планы «Уралкалия» входит фокусирование на основном виде деятельности — производстве хлористого калия и дальнейшей оптимизации производственных издержек

## СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ



*ОДИН ИЗ ЛИДЕРОВ ОТРАСЛИ КАЛИЙНЫХ УДОБРЕНИЙ ЗА СЧЕТ ЧЕТКО СФОРМУЛИРОВАННОЙ СТРАТЕГИИ, ПЕРЕДОВЫХ СТАНДАРТОВ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА, ВЫСОКОЙ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ*

### Примечания

I. Оценочные данные: БКК совместно с «Уралкалий-Трейдиг СА»  
II. Fertecon IV квартал 2010 г.

# «УРАЛКАЛИЙ» И «СИЛЬВИНИТ»: ПРЕДПОЛАГАЕМОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ

«УРАЛКАЛИЙ»

99 %

АКЦИОНЕРОВ  
ОДОБРИЛИ  
СДЕЛКУ<sup>1</sup>

+

Сделка одобрена  
ФАС России

«СИЛЬВИНИТ»

91 %

АКЦИОНЕРОВ  
ОДОБРИЛИ  
СДЕЛКУ<sup>1</sup>

ПРЕДПОЛОЖИТЕЛЬНОЕ ЗАВЕРШЕНИЕ ОБЪЕДИНЕНИЯ ВО ВТОРОМ КВАРТАЛЕ 2011

## ОБЪЕДИНЕННАЯ КОМПАНИЯ

- ✓ Один из крупнейших производителей калия в мире → -20% мирового производства
- ✓ Один из крупнейших работодателей в Пермском крае → более 23 тыс. сотрудников
- ✓ Входит в 10 крупнейших российских компаний → акции торгуются на 3 биржах: ММВБ, РТС и LSE

**Примечание**

I. От принявших участие в голосовании на Общем собрании акционеров 4 февраля 2011 г.

# ПРЕДПОЛАГАЕМОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ: СТРУКТУРА

ДЕКАБРЬ 2010

ЯНВАРЬ

ФЕВРАЛЬ

**20 декабря 2010 г.**

«Уралкалий» объявил о предполагаемом объединении. Советы директоров «Уралкалия» и «Сильвинита» рекомендовали акционерам голосовать за присоединение

**20 декабря 2010 г.**

Дата составления списка акционеров «Уралкалия» и «Сильвинита» для участия во внеочередных общих собраниях

**4 февраля 2011 г.**

На внеочередных общих собраниях акционеры Компаний одобрили:

|                               |                                |
|-------------------------------|--------------------------------|
| <b>«Уралкалий»:</b>           | <b>«Сильвинит»:</b>            |
| • Предполагаемое приобретение | • Предполагаемое присоединение |
| • Предполагаемое объединение  | ~91% <sup>1</sup>              |
| ~99% <sup>1</sup>             |                                |

В декабре 2010 г. Советы директоров ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит» объявили о предполагаемом объединении и рекомендовали акционерам голосовать «за».

Этот шаг стал абсолютно логичным: Компании разрабатывают одно и то же месторождение, их активы исключительно совместимы, а до 1983 г. обе Компании осуществляли свою деятельность как единое предприятие. В результате объединения будет создан один из ведущих мировых производителей хлористого калия – как по объему производственных мощностей, так и по количеству выпускаемой продукции. Объединенная компания сможет существенно усилить позиции на ключевых рынках потребления калия – в Индии, Китае, Бразилии и Юго-Восточной Азии.

Согласившись с рекомендациями Советов директоров, в феврале 2011 г. акционеры «Уралкалия» и «Сильвинита» проголосовали за объединение Компаний. В результате сделки будет достигнут синергетический эффект, который снизит издержки обеих Компаний и даст уникальную возможность повышения стоимости бизнеса. Совместное развитие «Уралкалия» и «Сильвинита» в дальнейшем позволит им более эффективно реализовывать проекты по увеличению производства, следуя намеченной стратегии роста.

## С МОМЕНТА ОБЪЯВЛЕНИЯ О СДЕЛКЕ

1.

### Одобрение акционеров

- Объединение одобрено акционерами обеих Компаний 4 февраля 2011 г.
- Результаты внеочередного Общего собрания акционеров показали, что акционеры поддерживают целесообразность предстоящего объединения
- Проголосовали «за»:
  - «Уралкалий» – 99%<sup>1</sup>
  - «Сильвинит» – 91%<sup>1</sup>
- Требования о выкупе акций минимальны:
  - «Уралкалий» – 0,87 млн долл. США
  - «Сильвинит» – 1,71 млн долл. США (обыкновенные и привилегированные акции)

✓ ЗАВЕРШЕНО

2.

### Финансирование

- Финансирование за счет выпуска облигаций и получения кредитов
  - Размещение первого выпуска биржевых индексных облигаций – 30 млрд руб. (срок погашения – 3 года)
  - Получение кредитов – 12 млрд руб. (срок погашения – 2 года)
- Улучшение кредитного портфеля за счет увеличения среднего срока погашения
- Валютно-процентный своп обоих инструментов

✓ ЗАВЕРШЕНО

ПРИБРЕТЕНИЕ 20% АКЦИЙ  
«СИЛЬВИНИТА» ПРОИЗОШЛО  
28 ФЕВРАЛЯ 2011 г.

#### Примечание

1. Процент проголосовавших за предполагаемое объединение от принявших участие в голосовании на Общем собрании акционеров 4 февраля 2011 г. Акционеры «Уралкалия» также проголосовали за приобретение 20% акций «Сильвинита» и одобрили схему финансирования

# И КАЛЕНДАРЬ ОСНОВНЫХ СОБЫТИЙ

МАРТ

АПРЕЛЬ

МАЙ – ИЮНЬ

**28 февраля 2011 г.**

Завершено приобретение «Уралкалием» 20% акций «Сильвинита»

**1 апреля 2011 г.**

ФАС РФ одобрила объединение «Уралкалия» и «Сильвинита»

Ожидается завершение предполагаемого объединения:

- «Сильвинит» прекратит свое существование; его акционеры получат акции «Уралкалия»
- Регистрация предполагаемого объединения государственными органами РФ

## НАБЛЮДАЕТСЯ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ПРОГРЕСС

3.

### Приобретение 20%

- Приобретение «Уралкалием» 20% обыкновенных акций «Сильвинита» у компании Otkritie Securities Limited завершено 28 февраля 2011 г.

4.

### Одобрение ФАС и другими антимонопольными органами

- Бразилия, Украина: получено безусловное одобрение
- ФАС РФ: получено одобрение
- Поданы заявки на одобрение антимонопольными органами других стран

5.

### Требования Управления по листингу Великобритании

- Идет работа, связанная с получением разрешения на включение ГДР «Уралкалия» в официальный список Управления по листингу Великобритании (UKLA), включая подачу проспекта о предстоящей эмиссии
- Разрешение UKLA на обращение ГДР будет получено, по мере возможности, одновременно с завершением объединения

✓ ЗАВЕРШЕНО

В ПРОЦЕССЕ ВЫПОЛНЕНИЯ/  
ЧАСТИЧНО ЗАВЕРШЕНО

В ПРОЦЕССЕ  
ВЫПОЛНЕНИЯ

ПРЕДПОЛАГАЕМОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ ИДЕТ ПО ПЛАНУ – ЕГО ЗАВЕРШЕНИЕ ОЖИДАЕТСЯ ВО ВТОРОМ КВАРТАЛЕ 2011 г.



# УВЕЛИЧЕНИЕ МАСШТАБА БИЗНЕСА ПУТЕМ ОБЪЕДИНЕНИЯ УНИКАЛЬНЫХ АКТИВОВ

В РЕЗУЛЬТАТЕ СДЕЛКИ ПРОИЗОЙДЕТ ОБЪЕДИНЕНИЕ ДВУХ КОМПАНИЙ, КОТОРЫЕ БЫЛИ ЕДИНЫМ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ ДО 1983 г.

## « УРАЛКАЛИЙ »

## « СИЛЬВИНИТ »

### ЗАПАСЫ

- Общая ресурсная база – 3 444,8 млн тонн руды<sup>1</sup>
- Запасы Усть-Яйвинского участка – 1 290,6 млн тонн руды<sup>1</sup>

- Общая ресурсная база – 5 301,8 млн тонн руды<sup>1</sup>
- Запасы Половодовского участка – 3 073,5 млн тонн руды<sup>1</sup>

### ПРОИЗВОДСТВО

- Производственная мощность в 2010 г. 5,5 млн тонн хлористого калия
- Потенциал расширения действующих мощностей: 1,5 млн тонн хлористого калия
- Существенный потенциал увеличения мощностей за счет Усть-Яйвинского участка
- Объем производства в 2010 г. составил 5,1 млн тонн хлористого калия

- Производственная мощность в 2010 г. 5,1 млн тонн хлористого калия
- Потенциал расширения действующих мощностей: 0,9 млн тонн хлористого калия
- Существенный потенциал увеличения мощностей за счет Половодовского участка
- Объем производства в 2010 г. составил 5,1 млн тонн хлористого калия

### ПРОДАЖИ

- Экспорт через БКК – совместного трейдера с «Беларуськалием» – и «Уралкалий-Трейдинг СА»
- Прямые внутренние продажи
- Экспорт – 87% от общего объема продаж
- Владеет «Балтийским балкерным терминалом» (Санкт-Петербург), мощность перевалки до 6,2 млн тонн в год
- Собственный парк железнодорожных вагонов

- МКК и Agrifert S.A. – основные трейдеры «Сильвинита» на экспортных рынках
- Прямые внутренние продажи
- Экспорт – 79% от общего объема продаж
- Собственный парк железнодорожных вагонов

### ПРОДУКЦИЯ

- Стандартный хлористый калий
- Гранулированный хлористый калий

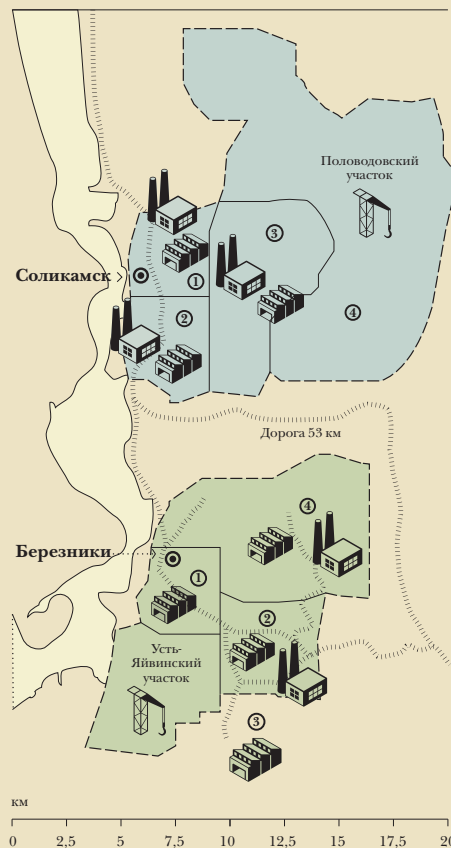
- Стандартный хлористый калий
- Гранулированный хлористый калий
- Карналлит

#### Источники:

«Уралкалий», «Сильвинит», Bloomberg, Fertecon, отчеты брокеров

#### Примечание

1. Согласно Кодексу JORC от 1 января 2011 г.



# «СИЛЬВИНИТ»

## ОБЗОР КОМПАНИИ «СИЛЬВИНИТ»

- Производственные активы находятся на Верхнекамском месторождении: три рудника с общей ресурсной базой 2 228,3 млн тонн руды<sup>1</sup>. Общая ресурсная база Компании составляет 5 301,8 млн тонн руды<sup>1</sup>

- Планируемое расширение существующих производственных мощностей с 5,1 млн тонн в 2010 г. до 5,6 млн тонн хлористого калия в 2011 г., дальнейшее увеличение до 6 млн тонн в 2012 г.

- Существенный потенциал роста производственных мощностей посредством разработки Половодовского участка, приобретенного в 2008 г.:

1) Запасы – 3 073,5 млн тонн руды<sup>1</sup>; крупнейший участок для разработки в России по запасам

2) Находится в непосредственной близости от производственного комплекса, что позволяет добиться значительных показателей эффективности, как в разработке месторождения, так и в логистике

- Низкая себестоимость производства

- Экспортеры продукции «Сильвинита» – МКК и Agrifert S.A. (доля на мировом экспортном рынке 11%)

- Акции торгуются на РТС и ММВБ с 1996 и 2008 г. соответственно

- «Сильвинит» также производит карналлит

### Примечание

I. Согласно Кодексу JORC от 1 января 2011 г.

### ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

|  | 2008 <sup>IV</sup> | 2009   | 2010          |
|--|--------------------|--------|---------------|
| <b>ВЫРУЧКА</b> , млн руб. <sup>1</sup>                     | 55 402             | 33 994 | <b>39 025</b> |
| <b>ЧИСТАЯ ВЫРУЧКА</b> , млн руб. <sup>II</sup>             | 50 494             | 32 083 | <b>34 925</b> |
| <b>ЕВИТДА</b> , млн руб.                                   | 37 231             | 21 307 | <b>18 335</b> |
| <b>РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО ЕВИТДА</b> <sup>III</sup>             | 74%                | 66%    | <b>53%</b>    |
| <b>ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ</b> , млн руб.                           | 17 683             | 10 518 | <b>11 532</b> |
| <b>РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ</b>                    | 32%                | 31%    | <b>30%</b>    |
| <b>ЧИСТАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ / (ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА)</b> млн руб. | 47 652             | 44 529 | <b>39 257</b> |

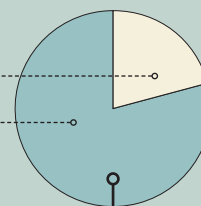
### Примечания

- I. Продажи без учета упаковки и транспортировки  
 II. Чистая выручка рассчитана как выручка за вычетом затрат на фрахт, железнодорожных тарифов и расходов по перевалке  
 III. Рентабельность по ЕВИТДА рассчитывается путем деления ЕВИТДА на чистую выручку  
 IV. Перевыпущенная отчетность

### СТРУКТУРА ПРОДАЖ 2010 г.

#### Соотношение экспорта и внутренних продаж (по объему продаж, 2010 г.)

21% – внутренние продажи  
 79% – экспорт  
 100%

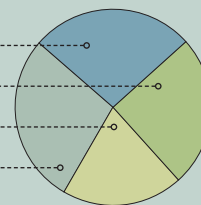


Суммарный объем продаж (млн тонн)

**4,9**

#### Структура экспортных продаж (по объему продаж, 2010 г.)

27% – ЮВА и Азия  
 25% – Китай  
 20% – Индия  
 28% – другие  
 100%



Суммарный объем экспортных продаж (млн тонн)

**3,9**

Источник:  
«Сильвинит»

# ОБЪЕДИНЕНИЕ КОМПАНИЙ – КАТАЛИЗАТОР УВЕЛИЧЕНИЯ СТОИМОСТИ



ОБЪЕДИНЕННАЯ КОМПАНИЯ СТАНЕТ ОДНИМ ИЗ ВЕДУЩИХ МИРОВЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ КАЛИЯ; УНИКАЛЬНОЕ СОЧЕТАНИЕ ЕЕ АКТИВОВ ДОЛЖНО СПОСОБСТВОВАТЬ РОСТУ КАПИТАЛИЗАЦИИ

# ПОНЯТНАЯ СТРАТЕГИЯ, НАЦЕЛЕННАЯ НА ДОЛГОСРОЧНЫЙ РОСТ

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ОБЪЕДИНЕННОЙ КОМПАНИИ ПОЗВОЛЯТ СОЗДАТЬ ОДНОГО ИЗ ВЕДУЩИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ НА МИРОВОМ РЫНКЕ КАЛИЙНЫХ УДОБРЕНИЙ



ЧЕТКИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ НАПРАВЛЕННЫ НА ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ ОБЪЕДИНЕННОЙ КОМПАНИИ КАК ОДНОГО ИЗ ВЕДУЩИХ МИРОВЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ КАЛИЯ И РОСТ КАПИТАЛИЗАЦИИ КОМПАНИИ В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ

Для дополнительной информации:  
[www.urkasilv-merger.com](http://www.urkasilv-merger.com)

## **КОНТАКТЫ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ**

---

---

Тел.: +7 (495) 730-23-71  
Факс: +7 (495) 730-23-93  
[ir@msc.uralkali.com](mailto:ir@msc.uralkali.com)

**Анна Батарина**  
Вице-президент по связям с инвесторами

**Дарья Фадеева**  
Менеджер по связям с инвесторами

## **КОНТАКТЫ ДЛЯ СМИ**

---

---

Тел.: +7 (495) 730-23-71  
Факс: +7 (495) 730-23-93  
[pr@msc.uralkali.com](mailto:pr@msc.uralkali.com)

**Алексей Сотсков**  
Начальник управления по связям  
с общественностью

**Владимир Равинский**  
Начальник отдела по работе со СМИ

# ЧТО ТАКОЕ КАЛИЙ?

## ОСНОВНЫЕ МАКРОЭЛЕМЕНТЫ

**N + P + K**

Каждый из трех элементов (азот, фосфор и калий) выполняет свою роль. Но **только вместе** они обеспечивают сбалансированное питание растений

### Калий (K)

- Является природным компонентом почвы
- Отвечает за качество и устойчивость к болезням и засухе
- Не существует **как природных, так и искусственно-синтезированных заменителей калия**

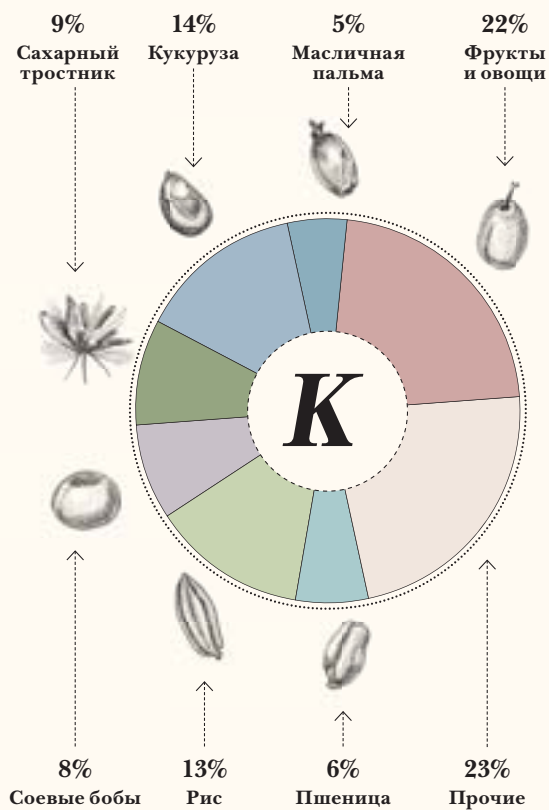
### Азот (N)

- Отвечает за формирование протеинов в растении
- Ответственен за рост и урожайность

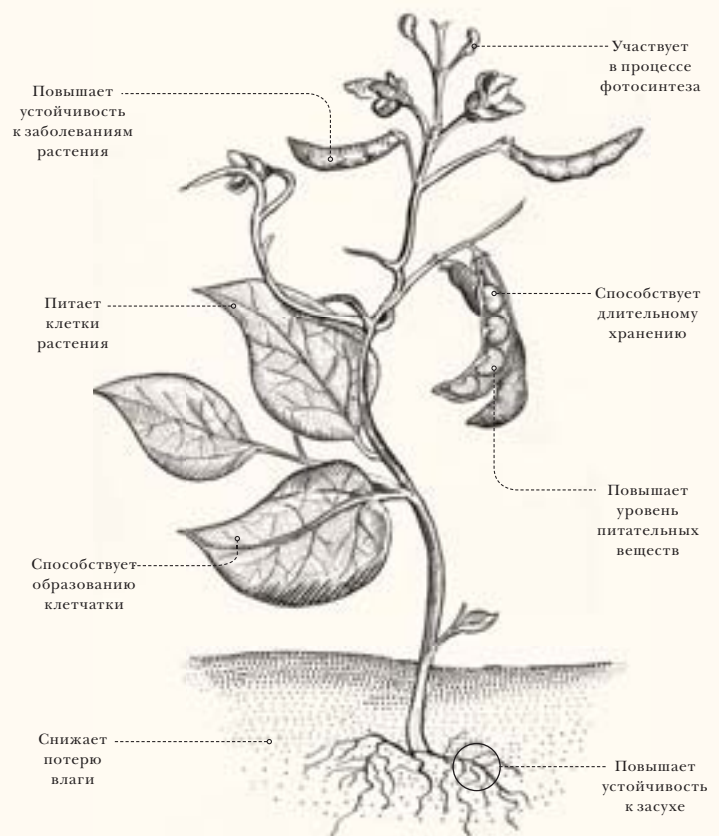
### Фосфор (P)

- Играет важную роль в формировании устойчивой корневой системы растения
- Отвечает за процесс фотосинтеза

### ПОТРЕБЛЕНИЕ КАЛИЯ СЕЛЬХОЗКУЛЬТУРАМИ



### ПОЛЕЗНЫЕ СВОЙСТВА КАЛИЯ



П О В Ы Ш А Е Т Ж И З Н Е С Т О Й К О С Т Ъ Р А С Т Е Н И Я

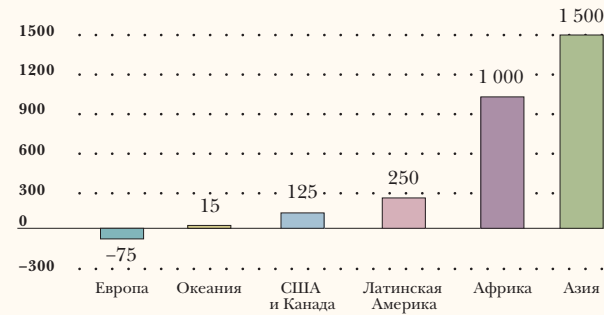
Источник: Отчет Scotia Capital, январь 2011 г.

**95% ПРОИЗВОДИМОГО КАЛИЯ ИСПОЛЬЗУЕТСЯ В КАЧЕСТВЕ УДОБРЕНИЙ. ЭТО ПОМОГАЕТ ОБЕСПЕЧИТЬ ЕДОЙ БЫСТРО РАСТУЩЕЕ НАСЕЛЕНИЕ ЗЕМЛИ**

# РАСТУЩИЙ СПРОС

## Рост населения

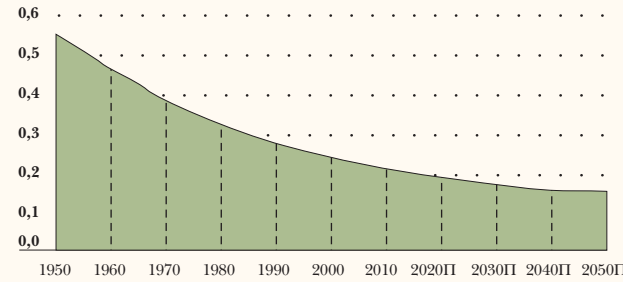
Прогноз роста мирового населения до 2050 г. (млн человек)



Источник: Scotia Capital, United Nations

## Снижение посевных площадей

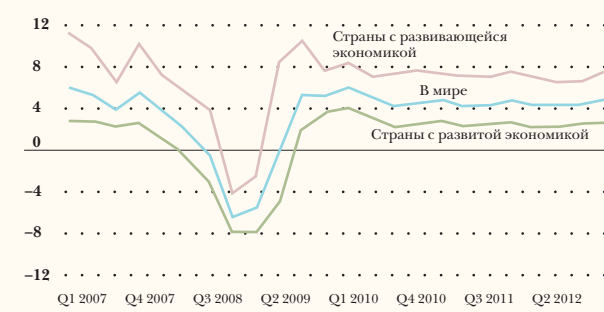
Общая площадь пахотных земель на душу населения стремительно уменьшается (га на душу населения)



Источник: Scotia Capital, US Census Bureau

## Рост благосостояния в развивающихся странах

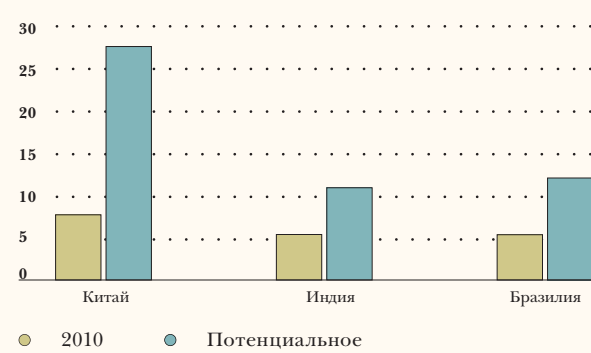
Восстановление продолжается (прирост ВВП, %)



Источник: IMF, 25 января 2011 г.

## Производство биотоплива и соответствие научным рекомендациям

Фактическое и потенциальное<sup>1</sup> потребление калия



Источник: Fertecop, IPNI

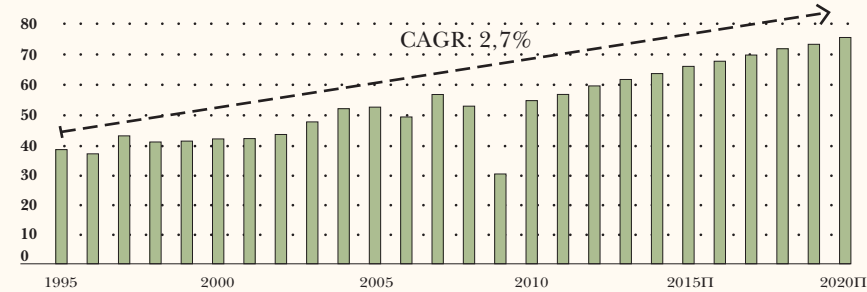
Примечание  
1. Согласно научно рекомендованной пропорции 2:1:1 (N:P:K)

## Рост спроса на продовольственные товары

## Изменения в рационе питания

## Новый источник спроса на с/х культуры

Суммарный прогноз потребления калия (KCl, млн тонн)

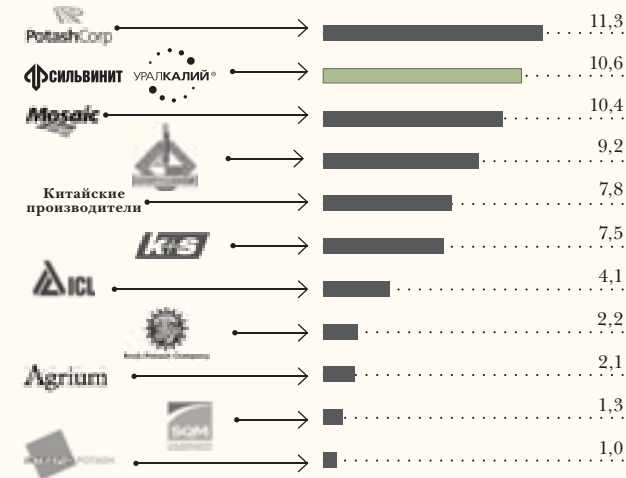


Источник: Fertecop IV квартал 2010 г.

# ПРОЗРАЧНОСТЬ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

## Ограниченное число ключевых игроков

Производственная мощность (млн тонн KCl)



Источник: Информация компаний, Fertecop IV квартал 2010 г.

## Высокие капитальные затраты и длительное время ввода новых мощностей

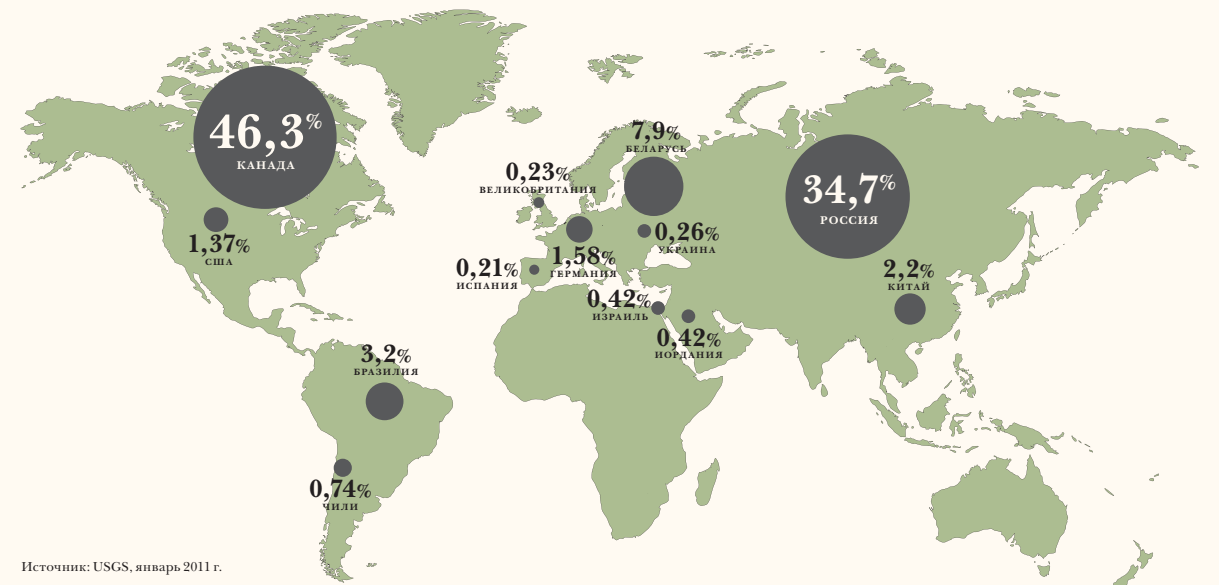
Обзор калийной отрасли

|  |   |
|--|---|
| Объем рынка <sup>1</sup> (2011П)             | 33,6 млн тонн K <sub>2</sub> O <sup>II</sup><br>(54,2 млн тонн KCl) |
| Географическая доступность                   | Очень ограничена  |
| Производители                                | Несколько ключевых игроков  |
| Стабильность цены в долгосрочной перспективе | Высокая   |
| Рентабельность                               | Высокая   |
| Барьеры для входа в отрасль                  | Высокие   |
| Стоимость новых мощностей                    | 4,1 млрд долл. США для производства 2 млн тонн KCl в год            |
| Время ввода новых мощностей                  | Минимум 7 лет   |

Источник: Fertecop IV квартал 2010 г., «Уралкалий», Potash Corp, IFA

Примечания  
I. С учетом потребления удобрений  
II. 1 тонна KCl (продукта) = 1,61 тонны K<sub>2</sub>O (питательное вещество)

## Ограниченность минеральных ресурсов



Источник: USGS, январь 2011 г.

## Улучшение управления поставками

## Ограниченное число игроков, способных ввести дополнительные мощности

РАСТУЩИЙ СПРОС И ВЫСОКАЯ ПРОЗРАЧНОСТЬ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

ДЕЛАЮТ КАЛИЙНУЮ ОТРАСЛЬ УНИКАЛЬНОЙ

В 2010 г. рынок минеральных удобрений уверенно восстанавливался. После существенного падения мирового спроса на удобрения в 2009 г. и последовавшего за этим резкого снижения объемов их производства, в 2010 г. большинство производителей вернулось к докризисному уровню загрузки мощностей. Благодаря мировому экономическому росту, высоким ценам на продовольственные товары и необходимости пополнения складских запасов многие рынки восстанавливались быстрыми темпами. Во втором полугодии 2010 г. эти тренды стали особенно заметны – активность ключевых потребителей калия возросла, что позитивно отразилось на ценах. Таким образом, 2010 г. стал удачным годом для мировой калийной индустрии.

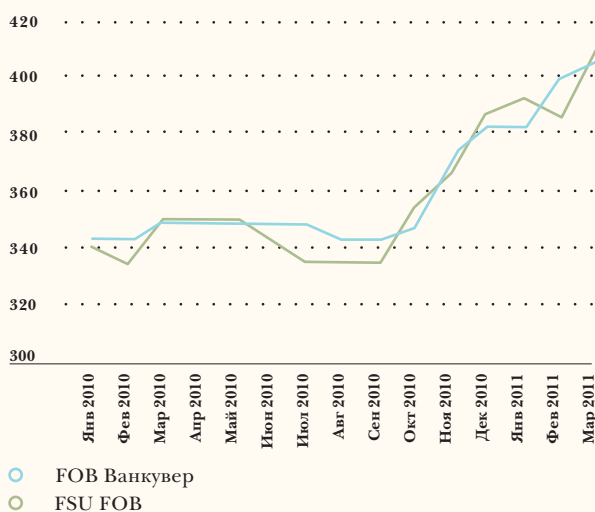
В течение 2010 г. на мировом калийном рынке произошло несколько важных событий, свидетельствующих об усилении тенденции к консолидации отрасли. Во втором полугодии 2010 г. ВНР Billiton предприняла попытку приобрести крупнейшую калийную компанию PotashCorp. А в конце года было объявлено о том, что российские производители калия – ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит» – намерены объединиться и стать одним из ведущих игроков на мировом калийном рынке.

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ РЫНКА КАЛИЯ В 2010 г.

- В начале 2010 г. спрос на калий был довольно низким после 2009 г., однако основа для восстановления рынка уже появилась. Компания БКК заключила контракт с китайскими потребителями, цена для которых традиционно являлась минимальной среди экспортных цен.
- Индия по-прежнему оставалась самым активным рынком потребления калийных удобрений. С апреля 2010 г. по март 2011 г. объемы импорта калия по контрактам составили около 5,3 млн тонн. Еще около 400 тыс. тонн пришлось на поставки по опционам.
- В Европе основной причиной изменения цен в 2010 г. стало падение евро по отношению к американскому доллару.
- В 2010 г. спрос в Юго-Восточной Азии, особенно в Индонезии и Малайзии, соответствовал общим тенденциям к восстановлению рынка калия.

### Динамика среднемесячных цен на хлористый калий

долл. США за тонну

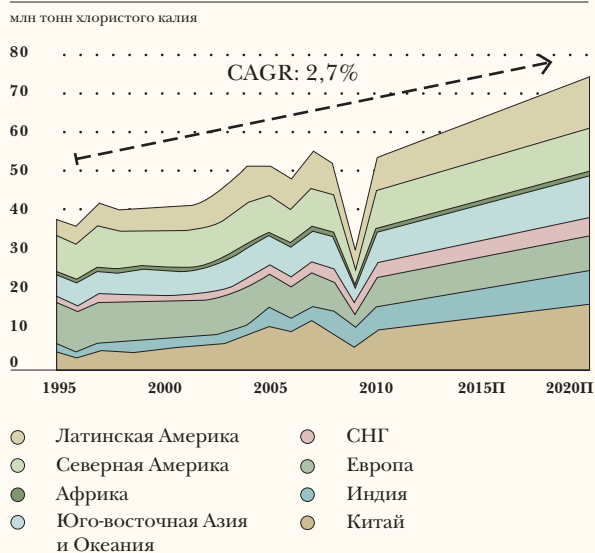


Источник: Fertreson IV квартал 2010 г., FMB



- Высокий спрос на хлористый калий привел к росту цен на него в ноябре. БКК увеличила цены на 25 долл. США за тонну для Бразилии (до 440–450 долл. США за тонну на условиях CFR) и на 25 долл. США за тонну для стран Азии (до 430 долл. США за тонну на условиях CFR). В IV квартале 2010 г. на этих рынках еще действовали ранее достигнутые договоренности об условиях поставок, поэтому «Уралкалий» ожидает, что положительный эффект от повышения цен отразится на финансовых результатах Компании в 2011 г.
- Рост цен на калий в Северной Америке осенью 2010 г. помог «Уралкалию» добиться более благоприятных ценовых условий на свою продукцию (по сравнению со средним уровнем цен на других рынках).

Мировое потребление калия 1995–2020 гг.



Источник: Fertecop IV квартал 2010 г.

- Низкая урожайность, а также рост цен на основные сельскохозяйственные культуры и удобрения вызвали значительный рост спроса на калий осенью. Посредники интенсивно восполняли складские запасы, следуя традиции потребителей закупать удобрения до начала посевного сезона и общей тенденции роста мирового спроса на удобрения.

- Консолидация остается одной из основных движущих сил в калийной отрасли в 2010–2011 гг.

- 1) Объявление об объединении «Уралкалия» и «Сильвинита» стало одним из самых ожидаемых событий на рынке во втором полугодии 2010 г.

- 2) Компания K+S заключила соглашение о покупке компании Potash One.

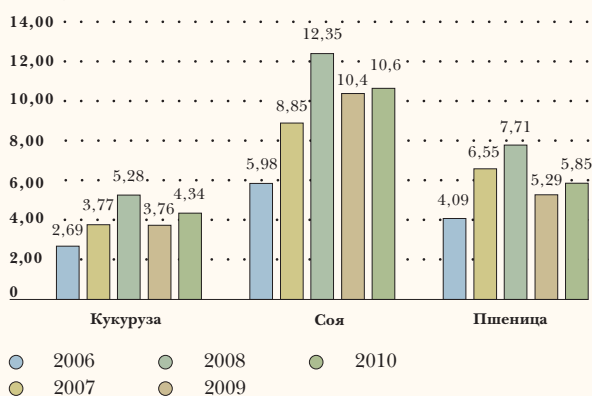
- 3) ВНР Billiton сделала предложение Potash Corp о покупке компании, однако оно было отклонено.

**Долгосрочные фундаментальные характеристики калийной отрасли остаются исключительно сильными:**

- Ожидается, что спрос на хлористый калий будет уверенно расти в течение всего следующего десятилетия. Этому будут способствовать сильные фундаментальные характеристики калийной отрасли, рост населения во всем мире и качественные изменения в рационе питания людей.

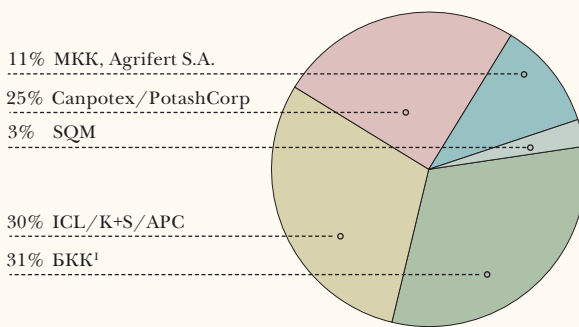
**Цены на сельскохозяйственные культуры**

долл./буш.



Источник: Чикагская товарная биржа

**Рыночные доли основных игроков в мировой структуре экспорта, 2010 г.**



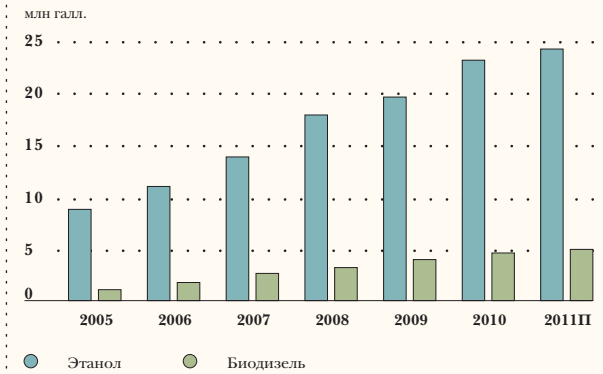
Источник: IFA, оценки БКК

**Примечание**

¹. Оценочные данные: БКК совместно с «Уралкалий-Трейдинг СА»

- Ожидается, что потребление сельскохозяйственных культур будет расти. Этому будет способствовать возрастающее потребление пищи и корма для скота. Рост потребления сельхозкультур также может произойти за счет увеличения использования биотоплива, основой для производства которого являются зерновые и масличные культуры.
- Рост потребления зерновых и рост производства биотоплива приведет к необходимости увеличения урожайности этих сельхозкультур, что потребует более сбалансированного внесения удобрений. Особенно актуальной эта проблема может стать при росте дефицита пахотных земель.
- Предполагается, что эти факторы могут способствовать повышению спроса на хлористый калий в 2011–2012 гг.

**Мировое производство биотоплива**



Источник: EAPRI

## ЮГО-ВОСТОЧНАЯ АЗИЯ (ЮВА)

- В Японии, Южной Корее и на Тайване фермеры возделывают лишь около 200 кв. м пахотной земли на человека
- Каждый житель Азии потребляет 28 кг мясных продуктов в год – это на 350% больше, чем 50 лет назад

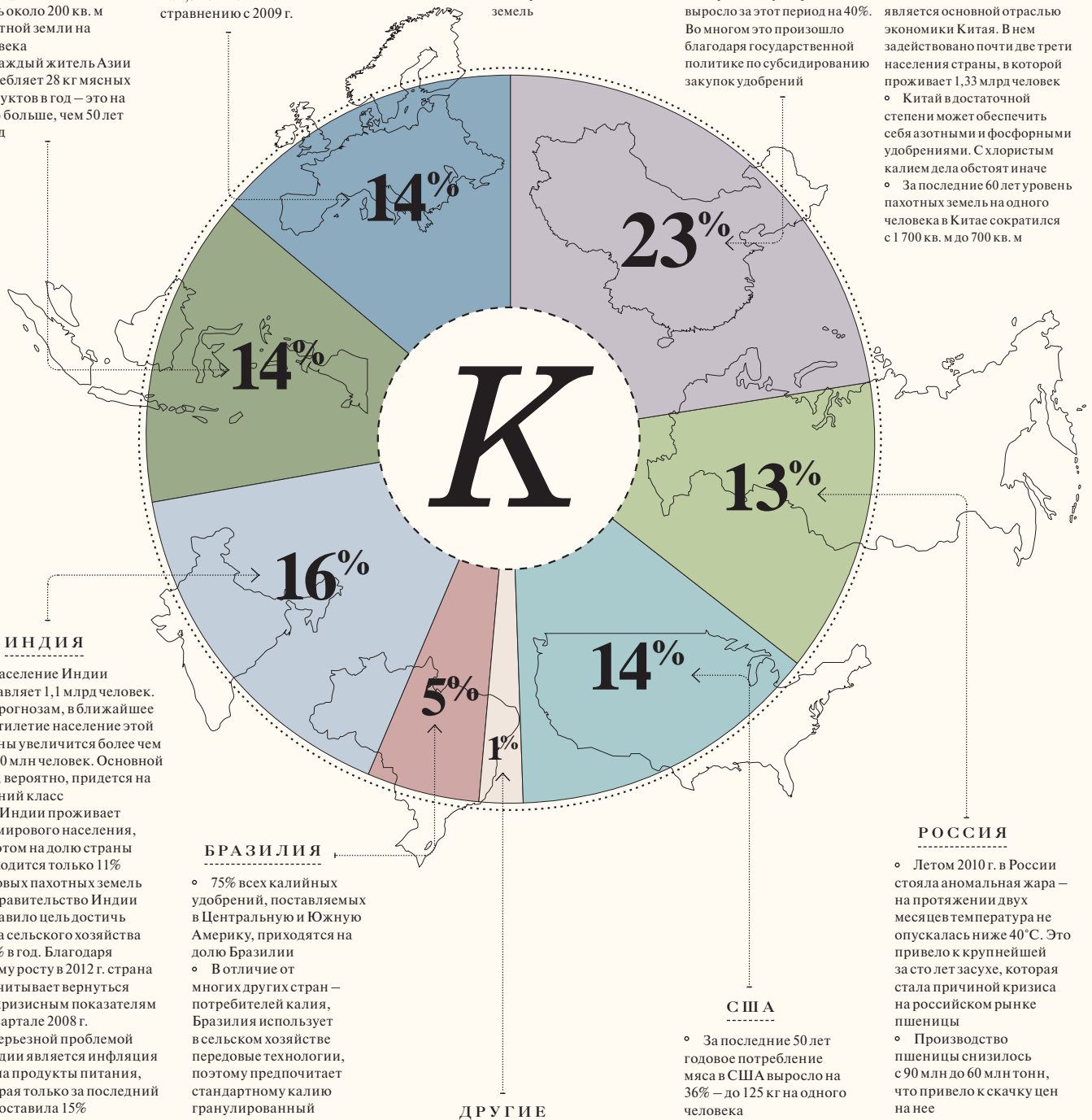
## ЕВРОПА

- В 2010 г. Европа стала одним из регионов, где заметно выросло потребление калия – на 1,5 млн тонн по сравнению с 2009 г.

## КИТАЙ

- С 1990 г. урожай зерновых в Китае год от года практически не менялся, тогда как использование минеральных удобрений выросло за этот период на 40%. Во многом это произошло благодаря государственной политике по субсидированию закупок удобрений

- Потребление мяса в Китае с 1980 по 2005 г. выросло более чем в два раза – до 50 кг на человека
- Сельское хозяйство является основной отраслью экономики Китая. В нем задействовано почти две трети населения страны, в которой проживает 1,33 млрд человек
- Китай в достаточной степени может обеспечить себя азотными и фосфорными удобрениями. С хлористым калием дела обстоят иначе
- За последние 60 лет уровень пахотных земель на одного человека в Китае сократился с 1 700 кв. м до 700 кв. м



## ИНДИЯ

- Население Индии составляет 1,1 млрд человек. По прогнозам, в ближайшее десятилетие население этой страны увеличится более чем на 150 млн человек. Основной рост, вероятно, придется на средний класс
- В Индии проживает 17% мирового населения, при этом на долю страны приходится только 11% мировых пахотных земель
- Правительство Индии поставило цель достичь роста сельского хозяйства на 4% в год. Благодаря такому росту в 2012 г. страна рассчитывает вернуться к докризисным показателям в I квартале 2008 г.
- Серьезной проблемой в Индии является инфляция цен на продукты питания, которая только за последний год составила 15%

## БРАЗИЛИЯ

- 75% всех калийных удобрений, поставляемых в Центральную и Южную Америку, приходится на долю Бразилии
- В отличие от многих других стран – потребителей калия, Бразилия использует в сельском хозяйстве передовые технологии, поэтому предпочитает стандартному калию гранулированный

## США

- За последние 50 лет годовое потребление мяса в США выросло на 36% – до 125 кг на одного человека

## РОССИЯ

- Летом 2010 г. в России стояла аномальная жара – на протяжении двух месяцев температура не опускалась ниже 40°C. Это привело к крупнейшей за сто лет засухе, которая стала причиной кризиса на российском рынке пшеницы
- Производство пшеницы снизилось с 90 млн до 60 млн тонн, что привело к скачку цен на нее

Источник: Oyster-Scotia Capital, январь 2011 г.

Более 70% продаж «Уралкалия» в 2010 г. приходилось на страны БРИК и ЮВА – основных потребителей калийных удобрений в мире

## ЭКСПОРТНЫЕ ПРОДАЖИ

• Бразилия, Россия, Индия и Китай (БРИК) и Юго-Восточная Азия (ЮВА) потребляют около 60% производимых в мире калийных удобрений. Спрос на этих рынках превышает среднеотраслевой уровень.

• Поставки «Уралкалия» в страны БРИК и ЮВА в 2010 г. составили более 70% от общих продаж Компании.

• Поставки через БКК и «Уралкалий-Трейдинг СА» позволяют «Уралкалию» занимать лидирующие позиции на рынках стран БРИК.

Стратегией «Уралкалия» является сохранение баланса между рынками спотовых продаж и рынками долгосрочных контрактов. Спотовые цены определяются в зависимости от текущей рыночной ситуации, в то время как контрактные цены фиксируются на длительный срок с учетом устойчивых тенденций. Основными рынками долгосрочных контрактов Компании являются

Индия и Китай (морские перевозки). В 2010 г. соотношение экспортных продаж на контрактных и спотовых рынках составило 40% и 60% соответственно.

**Соблюдение баланса между спотовыми продажами и долгосрочными контрактами позволяет Компании гибко реагировать на изменение рыночной конъюнктуры. Эта стратегия проверена временем, и «Уралкалий» планирует следовать ей и в будущем.**

Традиционно большая часть продукции Компании поставляется на экспорт. Основные рынки сбыта – Бразилия, Индия, Китай, Юго-Восточная Азия, США и страны Европы. Эти страны отличаются высокими темпами роста численности населения и его доходов, что способствует значительному росту спроса на калийные удобрения.

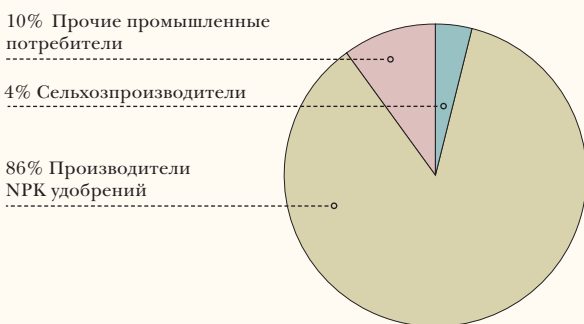
## ПРОДАЖИ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ

Вместе с резким увеличением спроса на калийные удобрения на основных зарубежных рынках в 2010 г., объем поставок «Уралкалия» на российский рынок вырос и составил около 682 тыс. тонн. Основными потребителями продукции Компании на внутреннем рынке традиционно стали производители сложных минеральных удобрений.

Учитывая сложные погодные условия, вызванные аномально высокими температурами, а также придерживаясь рекомендаций Правительства РФ, Компания в течение года сохраняла низкие цены на хлористый калий для **отечественных сельхозпроизводителей.**

В начале 2010 г. максимальный уровень цен для поставок хлористого калия российским сельхозпроизводителям напрямую составлял 4 550 руб. за тонну. Однако в марте 2010 г. в целях поддержки отечественного агропромышленного комплекса в период весенних полевых работ «Уралкалий» принял решение о снижении максимального уровня цен на хлористый калий для российских сельхозпроизводителей с 4 550 до 4 250 руб. за тонну (FCA, без НДС, без упаковки) до конца первого полугодия. Позже Компания решила сохранить этот уровень цен для агрокомплекса и на второе полугодие 2010 г. Всего в 2010 г. Компания поставила

### Поставки хлористого калия на внутренний рынок в 2010 г.



сельхозпроизводителям около 29 тыс. тонн хлористого калия.

Сельхозпроизводители были не единственной категорией потребителей на внутреннем рынке, которым «Уралкалий» помогал в преодолении посткризисных явлений. Компания также установила льготные цены для **российских производителей сложных удобрений**.

Так, для обеспечения бесперебойной работы производителей сложных удобрений, «Уралкалий» в качестве временной антикризисной меры установил схему регулирования цен на хлористый калий в I квартале 2010 г., в соответствии с которой цена на хлористый калий определялась как фактическая себестоимость хлористого калия за вычетом части расходов, но не менее 3 955 руб. за тонну (FCA, без НДС, без упаковки) и не более 4 700 руб. за тонну (FCA, без НДС, без упаковки).

В марте 2010 г. по рекомендации Министерства промышленности и торговли РФ и Федеральной антимонопольной службы (ФАС) России для производителей сложных удобрений была установлена цена 4 300 руб. за тонну (FCA, без НДС, без упаковки) на период до 31 декабря 2010 г. По этой цене в течение года производителям сложных минеральных удобрений было поставлено поряд-

ка 590 тыс. тонн хлористого калия. В результате этих мер спрос на сложные удобрения восстанавливался быстрее, чем на калийном рынке, и российские производители сложных минеральных удобрений в 2010 г. вернулись к полной загрузке мощностей.

Цены для российских сельхозпроизводителей и производителей сложных удобрений в течение года были существенно ниже мировых цен на хлористый калий. Компания и в будущем намерена продолжать оказывать системную поддержку российскому агропромышленному комплексу.

Часть продукции на российском рынке «Уралкалий» поставил другой традиционной группе промышленных потребителей хлористого калия – **нефтяным, химическим и атомным предприятиям для специальных производственных процессов**. В 2010 г. объем поставок этим покупателям составил около 67 тыс. тонн. При установлении цены для этой группы потребителей «Уралкалий» руководствовался специальной формулой, определенной в соглашении Компании с ФАС России от 2008 г. Эта формула предусматривает расчет цены для российских промышленных потребителей на основе средневзвешенной цены экспортных поставок на рынок с минимальной ценой за вычетом транспортных издержек.

В 2010 г. порядка 40 тыс. тонн хлористого калия было реализовано через **Московскую фондовую биржу** по цене 6 260 руб. за тонну (FCA, без НДС, без упаковки).

**В ноябре 2010 г. ФАС России были утверждены Правила недискриминационного доступа к приобретению хлористого калия при его поставках в адрес производителей сложных минеральных удобрений.** В соответствии с Правилами, цена на хлористый калий для российских производителей сложных удобрений устанавливается, исходя из средневзвешенной

цены хлористого калия, реализованного на зарубежный рынок с минимальной ценой за вычетом транспортных и иных логистических расходов (минимальная экспортная цена).

В соответствии с правилами ФАС, в конце 2010 г. «Уралкалий» заключил соглашения о поставках хлористого калия с производителями сложных минеральных удобрений. Контракты на три года были заключены с «Акроном», «ФосАгро» и «ЕвроХимом».

При заключении долгосрочных контрактов на 2011–2013 гг. с производителями сложных удобрений была достигнута договоренность о включении в формулу расчета отпускных цен дополнительной скидки, равного рублевому эквиваленту 27 долл. США. Таким образом, цена

для данной категории потребителей в I квартале 2011 г. с учетом дополнительной скидки составила порядка 5 700 руб. за тонну (FCA, без НДС, без упаковки).

Также для стимулирования поставок калийсодержащих удобрений на внутренний рынок, договоры предусматривают предоставление премий производителям сложных удобрений на объемы хлористого калия, поставляемые в составе сложных удобрений на российский рынок. Ожидается, что это позволит увеличить потребление хлористого калия, поставляемого в составе сложных удобрений на внутренний рынок, улучшить плодородие почв и увеличить объемы производства высококачественной сельскохозяйственной продукции.

# ГЕОГРАФИЯ ПОСТАВОК «УРАЛКАЛИЙ»

Суммарный объем продаж  
**5 079**  
ТЫС. Т

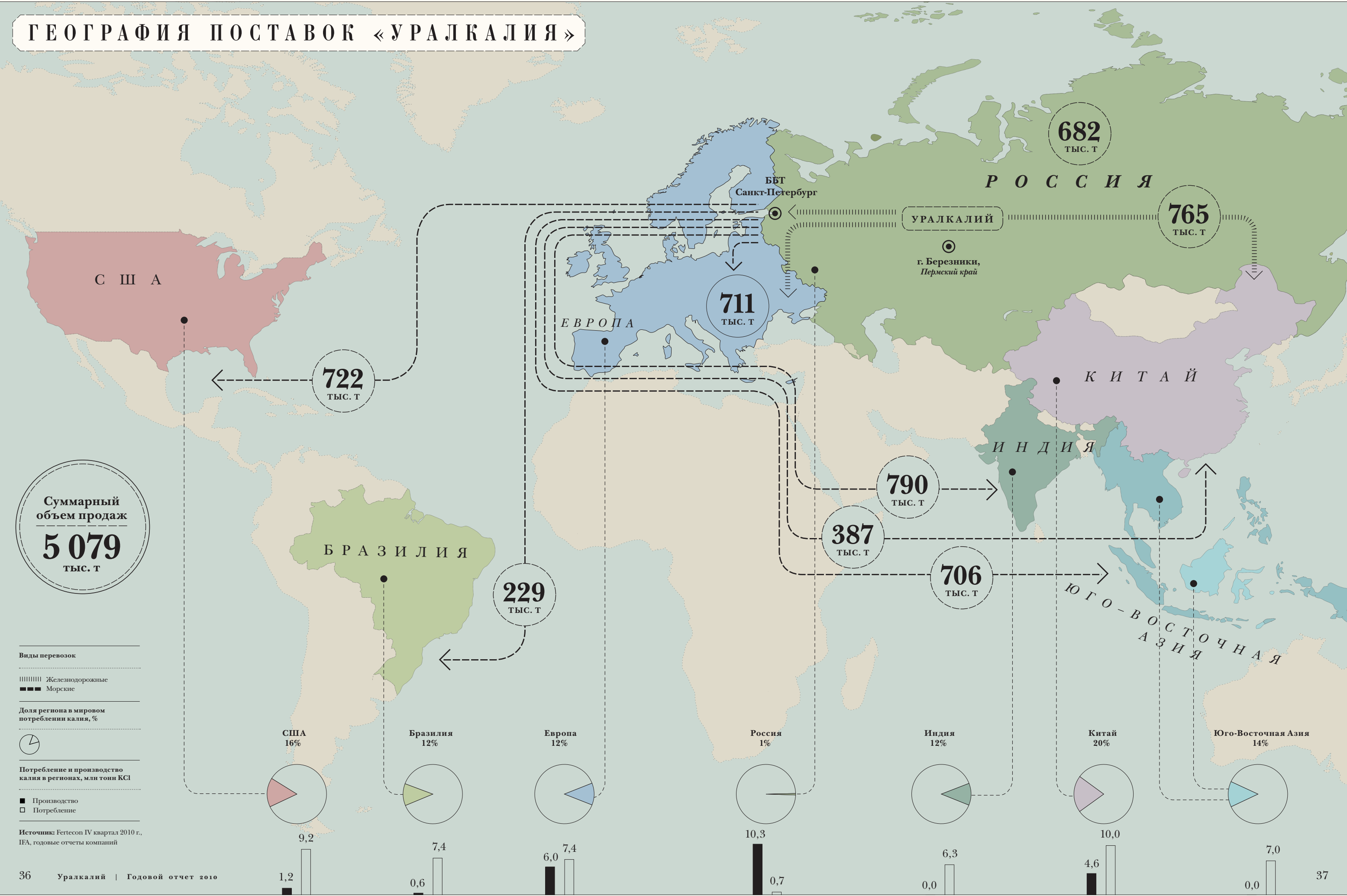
Виды перевозок  
 Железнодорожные  
 Морские

Доля региона в мировом потреблении калия, %

Потребление и производство калия в регионах, млн тонн KCl

Производство  
 Потребление

Источник: Fertecor IV квартал 2010 г., IFA, годовые отчеты компаний





# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

## ПРОИЗВОДСТВО В 2010 г.

В 2010 г. в компании «Уралкалий» работали два калийных рудника и четыре обогатительных фабрики, производящих калийные удобрения. Производственная мощность Компании в 2010 г. составила около 5,5 млн тонн хлористого калия. Фактический годовой выпуск продукции Компании составил около 5,1 млн тонн. Загрузка производственных мощностей составила 92%.

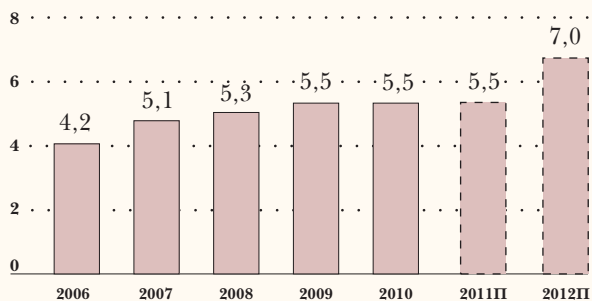
### **БКПРУ-4**

Компания продолжила реализацию программы по обновлению своих производственных фондов, начатую в предшествующие годы. Также Компания осуществляла реализацию проекта по увеличению мощностей по производству хлористого калия до 7 млн тонн в 2012 г.

Общие инвестиции в модернизацию Четвертого рудоуправления (БКПРУ-4) в 2010 г. составили более 4 млрд руб. На обогатительной фабрике завершено строительство новой линии, проводятся пуско-наладочные работы, после их завершения в 2011 г. планируется приступить к реконструкции существующей линии. В 2010 г. завершена замена подъемной машины первого ствола рудника, в 2011 г. начаты работы по замене подъемных машин второго ствола.

### **Мощность**

млн тонн KCl



Компания завершила строительство новых энергоблоков, на 2011 г. намечены работы по их запуску и технологическому присоединению к внешним сетям.

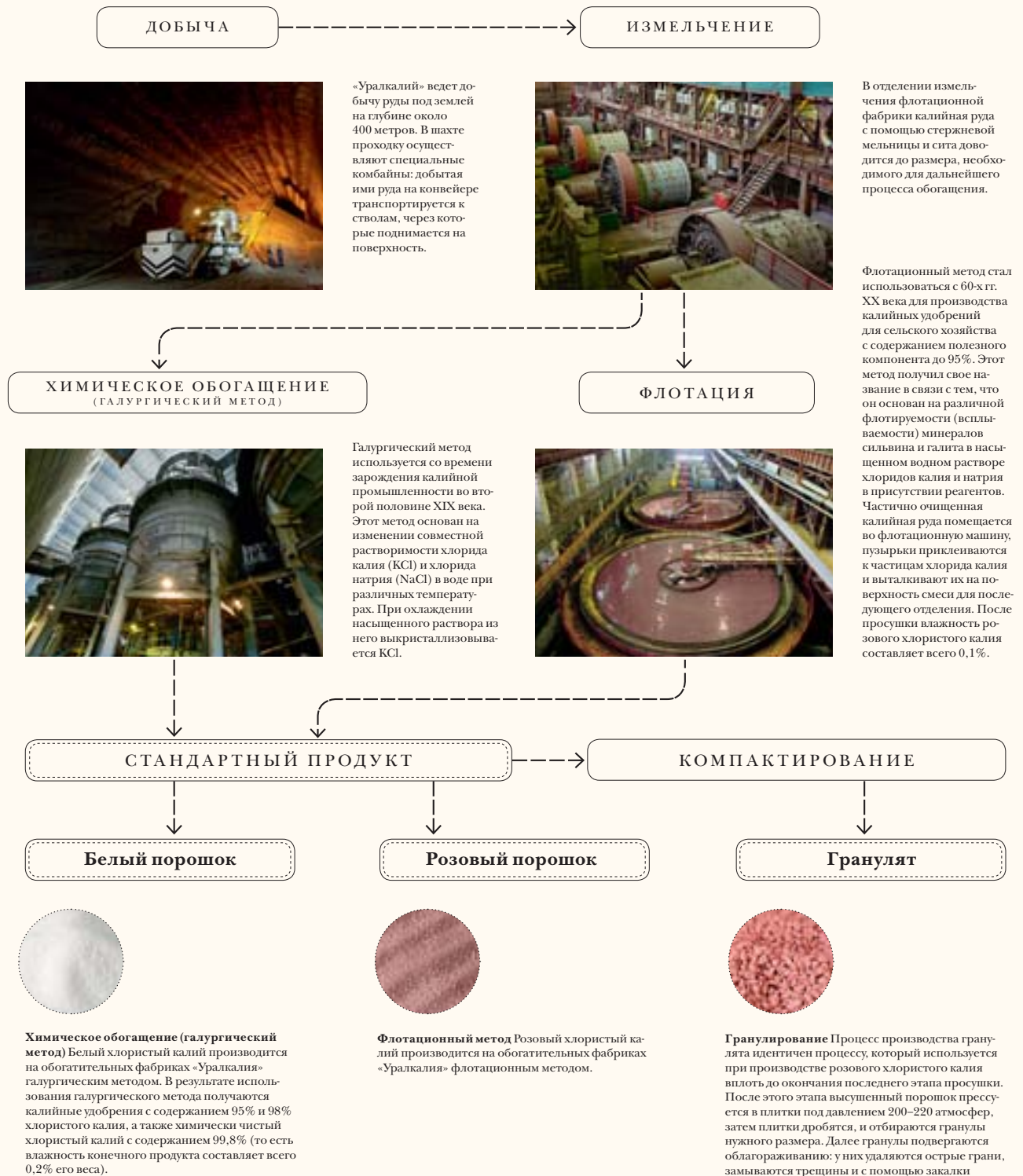
### **БКПРУ-3**

В рамках проекта увеличения мощности грануляционного отделения Третьего рудоуправления (БКПРУ-3), в 2010 г. запущена первая обновленная технологическая нитка, начаты работы по реконструкции отделения подогрева. Реконструкцию отделения планируется завершить в 2011 г., увеличив мощности «Уралкалия» по производству гранулята с 1,3 до 1,7 млн тонн. Инвестиции в проект в 2010 г. превысили 0,5 млрд руб.

### **БКПРУ-2**

Кроме указанных проектов в 2010 г. «Уралкалий» произвел замену подъемной машины и выполнил основные работы по реконструкции первого ствола. В 2011 г. выполняются пуско-наладочные работы и запуск подъемной машины. Завершение работ позволит увеличить мощность подъема руды до 11,4 млн тонн. Инвестиции в 2010 г. составили 0,4 млрд руб.

# ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ЦЕПОЧКА



## ПЛАНЫ ПО РАСШИРЕНИЮ МОЩНОСТЕЙ

В настоящее время «Уралкалий» реализует ряд инвестиционных проектов, направленных на расширение производственных мощностей. В 2012 г. за счет реализации этих проектов мощности «Уралкалия» увеличатся на 27% – с 5,5 млн тонн до 7 млн тонн хлористого калия. Кроме того, Компания имеет большой потенциал увеличения мощностей в среднесрочной перспективе. В настоящий момент разрабатывается проект по строительству нового рудника, который сможет обеспечить значительную прибавку мощностей по производству хлористого калия в случае реализации проекта.

### ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЕКТ ПО УВЕЛИЧЕНИЮ МОЩНОСТЕЙ БКПРУ-4

В результате реализации проекта мощности по выпуску хлористого калия на БКПРУ-4 увеличатся с 1,3 млн тонн до 3 млн тонн. Первая дополнительная мощность в 200 тыс. тонн была достигнута за счет запуска нового отделения растворения в 2009 г. В 2012 г. мощность фабрики увеличится еще на 1,5 млн тонн благодаря запуску новой линии.

Общая стоимость проекта – **20 млрд руб.**  
 Проинвестировано – **14 млрд руб.**



### РАСШИРЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ ПО ВЫПУСКУ ГРАНУЛЯТА

На данный момент мощности «Уралкалия» по выпуску гранулированного хлористого калия составляют 1,32 млн тонн. До конца 2011 г. их планируется увеличить до 1,7 млн тонн.

Общая стоимость проекта – **1,5 млрд руб.**  
 Проинвестировано – **1 млрд руб.**



### УСТЬ-ЯЙВИНСКИЙ УЧАСТОК

Компания владеет лицензией на разработку Усть-Яйвинского участка, запасы которого составляют 1 290,6 млн тонн<sup>1</sup>. В настоящий момент «Уралкалий» рассматривает различные варианты реализации данного проекта. Решение о сроках и способах реализации инвестиционных проектов, связанных со вводом новых мощностей на Усть-Яйвинском участке, будет принято в результате проведения дополнительного анализа рынка. Анализ будет проведен после завершения объединения ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит».

**Примечание**  
 1. Согласно Кодексу JORC от 1 января 2011 г.



Дополнительная информация:  
 • АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РУКОВОДСТВОМ  
 ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ  
 И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (С. 41)

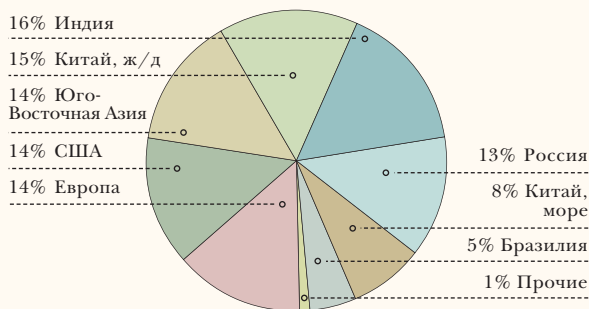
# АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РУКОВОДСТВОМ ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## 1. ВАЛОВАЯ ВЫРУЧКА

В 2010 г. произошло восстановление мирового спроса на хлористый калий. Несмотря на продолжающееся в 2010 г. уменьшение цен на калийные удобрения, объемы продаж Компании повысились на 103% по отношению к уровню 2009 г. Средняя экспортная цена в долл. США на продукцию Компании в 2010 г. снизилась на 28,9% по сравнению с уровнем 2009 г.

В результате повышения спроса в 2010 г. выручка увеличилась по сравнению с предыдущим годом на 53%, достигнув уровня 51,6 млрд руб. (1 699 млн долл. США).

Структура продаж калия, 2010 г.

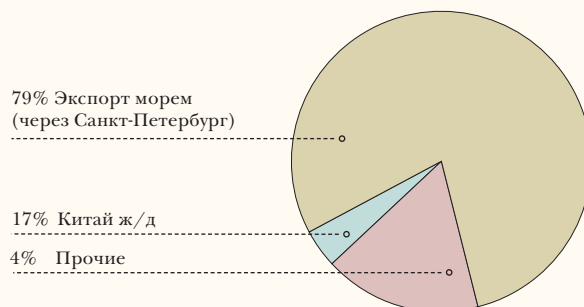


Прочие продажи в 2010 г. составили 3% от общей выручки, или 1,5 млрд руб. (51 млн долл. США). Главными составляющими этих продаж являются продажи некалийной продукции и прочих услуг, преимущественно раствора NaCl и услуг по переработке карналита, которые составили 1,7% от общих продаж, а также продажи услуг по перевалке удобрений, предоставляемых ОАО «Балтийский Балкерный Терминал» производителям сложных удобрений (1,3% от общей выручки).

## 2. ТРАНСПОРТИРОВКА

Около 79% продукции, поставляемой на экспорт, в 2010 г. было отгружено морским транспортом через собственный терминал в порту г. Санкт-Петербург. Затраты на экспорт продукции морским путем включают железнодорожный тариф от Березников до Санкт-Петербурга, расходы на перевалку в порту и фрахт (за исключением поставок на условиях FOB). Около 17% экспортных поставок были реализованы в Китай железнодорожным транспортом, и около 4% составили прочие отгрузки, которые включают поставки по железной дороге в страны Европы и СНГ. Затраты по этим поставкам включают железнодорожный тариф в Китай, Европу и СНГ соответственно.

Структура экспорта, 2010 г.

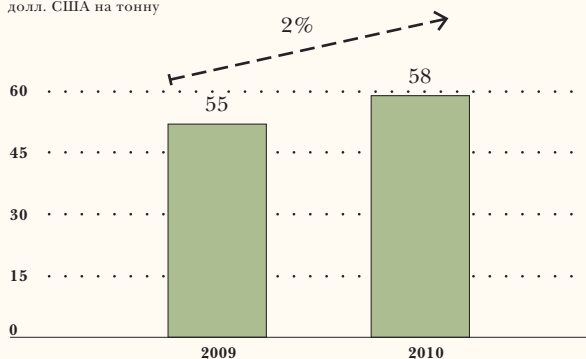


## 2.1 ФРАХТ

Средняя фрахтовая ставка в долл. США увеличилась в 2010 г. по сравнению с 2009 г. на 5% до 58 долл. США на тонну продукта, отгруженного по морю на условиях CFR. В силу того, что расходы на фрахт выражены в долларах США, падение среднего курса доллара США по отношению к рублю в 2010 г. привело к увеличению средней фрахтовой ставки в 2010 г. по сравнению с 2009 на 2%. Средняя фрахтовая ставка составила 1 768 руб. на тонну продукта, отгруженного по морю на условиях CFR.

### Эффективные ставки по фрахту

долл. США на тонну



Политикой Компании на протяжении последних лет является хеджирование стоимости морских перевозок использованием долгосрочных фрахтовых контрактов. В 2010 г. около 25% морских перевозок было осуществлено с использованием долгосрочных фрахтовых контрактов. Этот показатель немного ниже уровня, который «Уралкалий» старался поддерживать в течение



Дополнительная информация:  
• СМ. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ (С. 8)

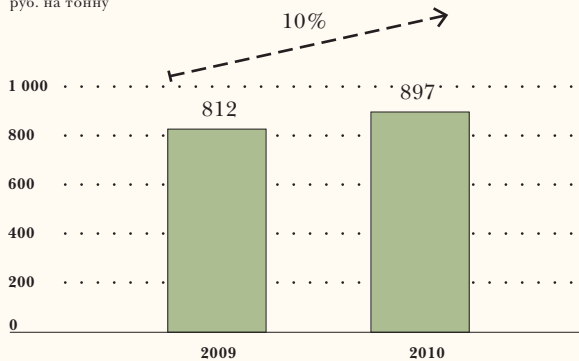
прошлых лет, в силу того, что, во-первых, Компания прогнозировала снижение фрахтовых ставок в будущем и не стремилась заключать новые долгосрочные контракты в течение 2010 г., а во-вторых, в связи с неопределенностью на мировых рынках калия посчитала рискованным заключать долгосрочные контракты на значительные объемы.

## 2.2 ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ ТАРИФЫ

Компания использует железнодорожный транспорт при экспорте своей продукции через терминал в Санкт-Петербурге для доставки то-

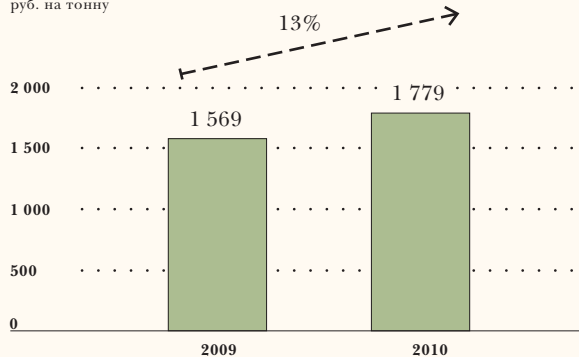
### Ж/д тариф до Санкт-Петербурга

руб. на тонну



### Ж/д тариф до Китая

руб. на тонну



вара в порт. Также Компания осуществляет прямые железнодорожные поставки покупателям в северном Китае, Европе и странах СНГ. Железнодорожные тарифы по всем направлениям регулируются государством. В течение 2010 г. государство повышало тариф и в направлении Санкт-Петербурга (рост эффективного тарифа составил 10%), и в направлении Китая (рост эффективного тарифа составил 13%). В целом статья расходов повысилась на 3 млрд руб. из-за повышения объемов отгрузок через Санкт-Петербург и увеличения отгрузок в Китай по железной дороге по сравнению с 2009 г. приблизительно в 2 и 7 раз соответственно.

### 3. ЧИСТАЯ ВЫРУЧКА

Чистая выручка определяется как объем выручки от реализации за отчетный период за вычетом некоторых статей коммерческих расходов – расходов на фрахт, железнодорожного тарифа и расходов на перевалку. Чистая выручка увеличилась в 2010 г. на 39% до уровня 40,6 млрд руб.

### 4. ПОЛНЫЕ РАСХОДЫ ПО КАЛИЙНОМУ СЕГМЕНТУ

Полные расходы по калийному сегменту в 2010 г. составили 5 856 руб. на тонну<sup>I</sup>. Полные расходы для поставок калийных удобрений на внутренний рынок в 2010 г. составили 3 640 руб. на тонну<sup>II</sup>.

#### Примечания

I. Полные расходы по калийному сегменту рассчитаны по МСФО и включают себестоимость производства, коммерческие расходы, общие и административные расходы, прочие операционные расходы и налоги, кроме налога на прибыль по калийному сегменту (см. примечание 7 к Консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2010 г.)

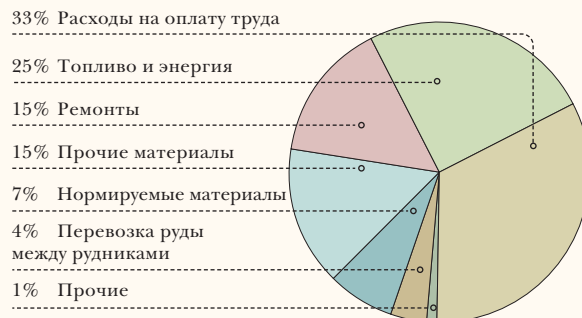
II. Полные расходы по поставкам на внутренний рынок рассчитаны согласно учетной политике Компании и включают расходы по строкам №020, 030, 040, 070, 100, 141, 142, 143, 149, 152, 153 формы №2 (см. Отчет о прибылях и убытках в составе Бухгалтерской отчетности ОАО «Уралкалий» за 2010 г., подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета)

## 5. ДЕНЕЖНАЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ<sup>III</sup>

В 2010 г. на показатель денежной себестоимости на тонну продукции повлияло, в первую очередь, увеличение объемов реализации на 2,6 млн тонн (103% от поставок 2009 г.) в силу того, что порядка 60%<sup>IV</sup> денежной себестоимости составляют постоянные затраты.

Таким образом, денежная себестоимость одной тонны реализованной продукции в 2010 г. составила 1 713 руб. (56 долл. США) за тонну.

#### Структура денежной себестоимости, 2010 г.



#### 5.1 ПЕРСОНАЛ

В 2010 г. Компания приняла ряд решений об индексации среднемесячной заработной платы, с тем чтобы привести ее к рыночному уровню. В результате среднемесячная заработная плата увеличилась на 40% по сравнению с 2009 г. и составила около 27 800 руб. (примерно 916 долл. США в месяц) в основном за счет возобновления

III. Денежная себестоимость = себестоимость реализованной продукции за вычетом износа

IV. Показатель рассчитан для 100% загрузки производственных мощностей. Фактическая загрузка мощностей в 2010 г. была около 90%

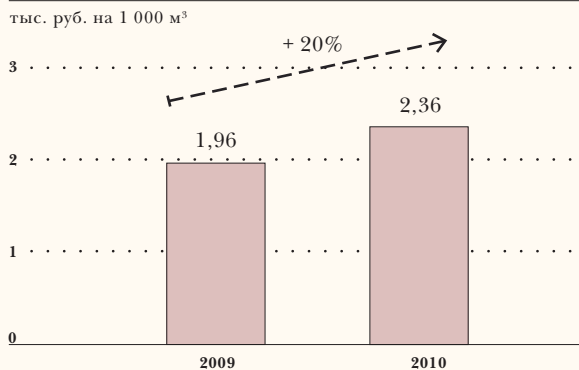
выплат ежемесячных премий (были отменены в 2009 г. в связи со снижением объемов производства) и за счет индексации, проведенной в соответствии с рыночными условиями. Расходы на персонал являются постоянными в силу того, что из-за взятых Компанией социальных обязательств она не может сокращать персонал в периоды временного сокращения объемов производства. Заработная плата зафиксирована в рублях и является предметом девальвации в соответствии с падением курса рубля.

### 5.2 ТОПЛИВО И ЭНЕРГИЯ

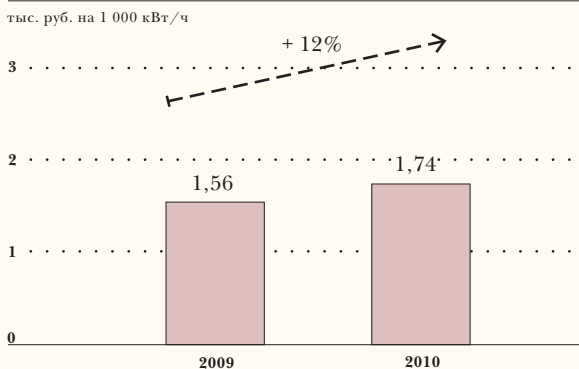
Процесс производства калия отличается достаточно высокой энергоемкостью. Расходы на топливо и энергию являются, в значительной части, переменными и фиксированы в рублях. В 2010 г. тарифы 32% закупаемой электроэнергии и 70% закупаемого газа регулировались государством. Остальные объемы газа и электроэнергии или покупались на свободном рынке, или производились самостоятельно (электроэнергия). Стоимость газа и электроэнергии на свободном рынке в 2010 г. была выше регулируемой стоимости газа и электроэнергии на 4% и 15% соответственно.

В результате эффективный тариф на газ вырос в 2010 г. на 20% по сравнению с 2009 г. и составил 2 359 руб. (78 долл. США) за 1 000 куб. метров. Эффективный тариф на покупную электроэнергию вырос в 2010 г. на 12% по сравнению с 2009 г. и составил 1 739 руб. (57 долл. США) за 1 000 кВт/ч.

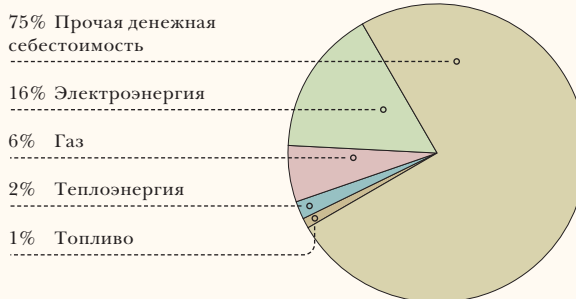
#### Эффективный тариф за газ



#### Эффективный тариф за электроэнергию

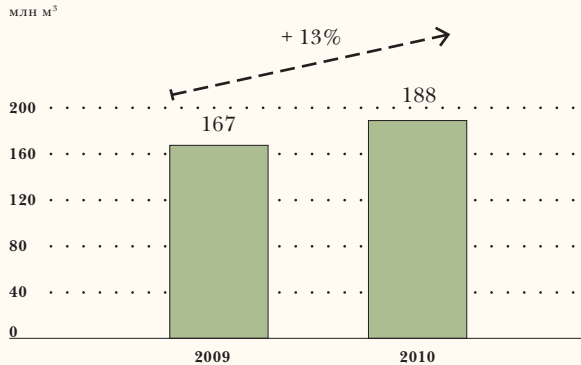


#### Расходы на топливо и электроэнергию, 2010 г.

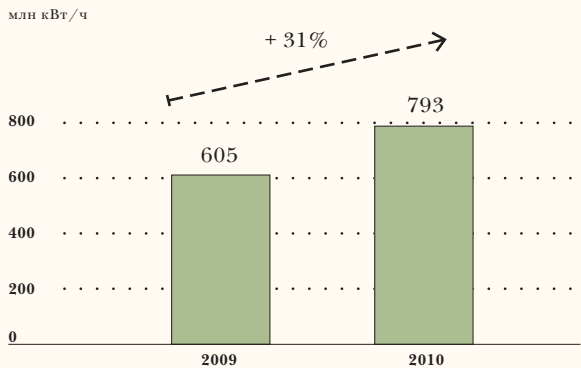


Дополнительная информация:  
 • см. основные показатели деятельности компании (с. 8)

### Потребление газа



### Потребление электроэнергии



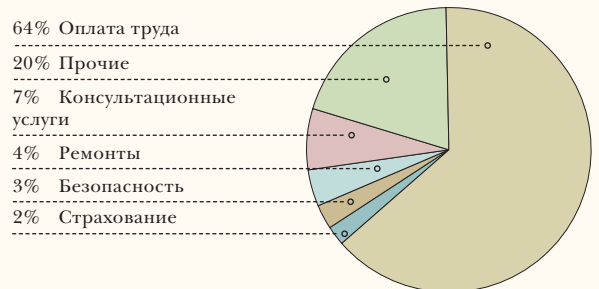
### 5.3 ОСТАЛЬНЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ РАСХОДЫ

Часть остальных денежных расходов составляют переменные расходы (расходы на производственные материалы и внутризаводские перевозки), часть – постоянные (услуги сторонних организаций по ремонту и эксплуатации оборудования, материалы на ремонт и коммунальные расходы). Более 90% остальных денежных расходов фиксировано в рублях.

### 6. ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

В среднем денежные общие и административные расходы<sup>1</sup> выросли в 2010 г. на 31% по сравнению с 2009 г. Основной составляющей общих и административных расходов являются затраты на оплату труда.

#### Общеадминистративные расходы, 2010 г.



#### Примечание

<sup>1</sup> Денежные общие и административные расходы = общие и административные расходы за вычетом амортизации нематериальных активов и износа основных средств



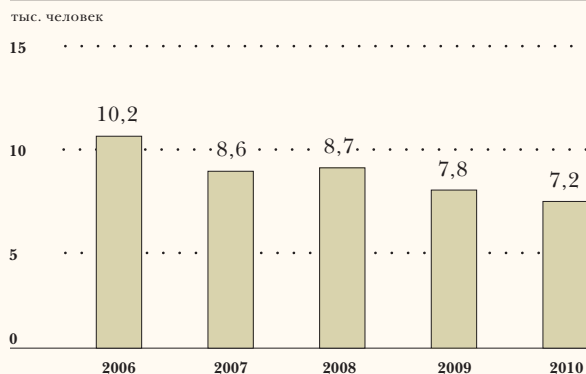
## 7. ПРОГРАММЫ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ

### 7.1 ПРОГРАММА УВЕЛИЧЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

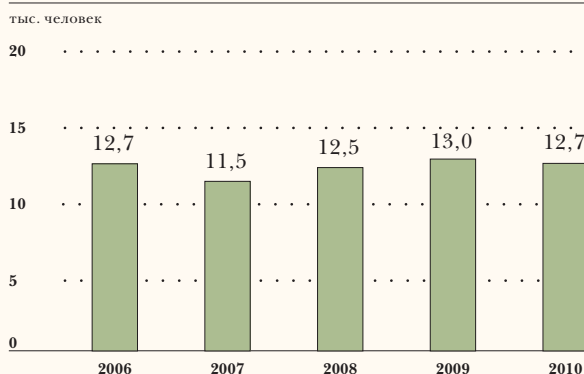
На конец 2010 г. в основном производственном подразделении Компании работало около 7,2 тыс. человек. В 2009 и 2010 гг. в Компании действовала многолетняя программа, целью которой являлось в итоге увеличение производительности труда на 40% и достижение численности в 6 тыс. человек в основном производственном подразделении за счет оптимизации и автоматизации основных производственных процессов. В настоящее время программа приостановлена до момента объединения Компании и ОАО «Сильвинит». После слияния программа будет возобновлена и продолжена.

Как и планировалось, к концу 2010 г. Компания в целом завершила процесс выделения сервисных подразделений из основного производственного подразделения. Таким образом, разницу между численностью в основном производственном подразделении и численностью группы составляют сотрудники, работающие

Средняя численность основного производственного подразделения



Средняя численность по Группе



в дочерних предприятиях, обслуживающих основное производство (в основном ремонт оборудования, зданий и сооружений; строительство и монтаж; автоперевозки и ИТ-услуги). В 2010 г. Компания продала свою долю в уставном капитале дочерней компании, оказывавшей медицинские услуги персоналу Группы, что стало причиной уменьшения численности персонала.

### 7.2 ПРОГРАММА СОЗДАНИЯ СОБСТВЕННЫХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ МОЩНОСТЕЙ

На протяжении последних нескольких лет мы реализуем программу создания собственных энергогенерирующих мощностей. К концу 2010 г. программа находилась на завершающей стадии.

Во втором полугодии 2011 г. мы планируем начать эксплуатировать все 4 генерирующие турбины БКПРУ-4 и производить электрическую энергию в количестве 137 млн кВт/ч. Компания планирует получить разрешение на параллельную работу турбин в середине 2011 г., что позволит получить экономию средств в размере приблизительно 50 руб. на тонну произведен-

ного калия<sup>I</sup>. В 2010 г. без данной лицензии доля электроэнергии, выработанной самостоятельно, была незначительна в общем объеме потребленной электроэнергии.

### 8. АНАЛИЗ ЕВИТДА

В 2010 г. скорректированный показатель ЕВИТДА<sup>II</sup> увеличился на 48% и составил 24,3 млрд руб. Рентабельность по скорректированной ЕВИТДА<sup>III</sup> увеличилась в 2010 г. до 60% по сравнению с 56% годом ранее.

### 9. ЗАТРАТЫ, СВЯЗАННЫЕ С ЗАТОПЛЕНИЕМ РУДНИКА

По состоянию на 31 декабря 2009 г. Компания начислила дополнительный резерв в размере 1 млрд руб. на компенсацию дополнительных расходов, связанных со строительством 53-километрового железнодорожного обьездного пути. До настоящего времени выплат из созданного резерва не производилось, так как согласование процесса осуществления выплат не завершено (подробнее см. Примечание 5 к Консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2010 г.).

**Примечания**

**I.** Мы считаем эффект от программы как разницу между стоимостью закупаемой и себестоимостью производимой электроэнергии при росте стоимости газа на 15% и электричества на 14% в 2011 г.

**II.** Скорректированный показатель ЕВИТДА считается как операционная прибыль плюс износ и амортизация и не включает затраты, связанные с затоплением рудника

**III.** Рентабельность по скорректированной ЕВИТДА считается как скорректированная ЕВИТДА, деленная на Чистую выручку

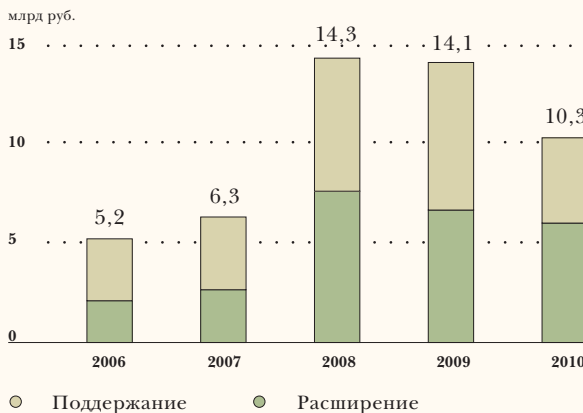
### 10. КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ

Структура капитальных затрат, 2010 г.



В 2010 г. общий объем капитальных затрат составил 10,3<sup>IV</sup> млрд руб., из которых капитальные затраты на расширение производства и снижение издержек составили приблизительно половину. Основные проекты, связанные с расширением производства и снижением издержек, включали: инвестиции в программу увеличения производства на БКПРУ-4 на 1,5 млн тонн (модернизация

Капитальные затраты



**IV.** В сумму капитальных затрат за период включены поступления основных средств за период, скорректированные на изменение остатков по аккредитивам и авансам на покупку основных средств

2-й производственной линии); проектировка рудника на Усть-Яйвинском участке; создание собственных генерирующих мощностей и развитие инфраструктуры. Капитальные затраты на поддержание производственных мощностей более чем на 95% фиксированы в рублях.

## 11. ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

В силу увеличения объема продаж на всех основных рынках, денежные средства, полученные от основной деятельности, увеличились в 2010 г. приблизительно в 5 раз по сравнению с 2009 г. и составили 21,2 млрд руб.

По состоянию на конец 2010 г. Компания имела чистый долг в размере 3,5 млрд руб. (115 млн долл. США), при этом остаток денежных средств составил 14,8 млрд руб., а остаток кредитов – 11,3 млрд руб. (фиксированы в долл. США, средняя процентная ставка по этим кредитам составила около 3,4%).

### Денежные средства, полученные от операционной деятельности, и капитальные затраты



Дополнительная информация:  
• см. основные показатели  
деятельности компании (с. 8)

# Г Р У П П А « У Р А Л К А Л И Й »

## МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ И ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 Г.

|  |           |
|--|-----------|
| Отчет независимого аудитора  | 50        |
| Консолидированный бухгалтерский баланс   | 51        |
| Консолидированный отчет о прибылях и убытках   | 52        |
| Консолидированный отчет о совокупном доходе  | 53        |
| Консолидированный отчет о движении денежных средств  | 54        |
| Консолидированный отчет об изменении капитала  | 55        |
| <b>Примечания к консолидированной финансовой отчетности</b>                                | <b>56</b> |
| 1. Общие сведения о Группе «Уралкалий» и ее деятельности                                   | 56        |
| 2. Основа подготовки финансовой отчетности и важнейшие положения учетной политики          | 56        |
| 3. Применение новых или уточненных стандартов и интерпретаций                              | 69        |
| 4. Новые интерпретации и стандарты бухгалтерского учета                                    | 72        |
| 5. Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики | 73        |
| 6. Связанные стороны   | 75        |
| 7. Отчетность по сегментам   | 77        |
| 8. Основные средства   | 79        |
| 9. Инвестиции в дочерние компании и совместно контролируемые предприятия                   | 80        |
| 10. Нематериальные активы  | 81        |
| 11. Запасы   | 81        |
| 12. Дебиторская задолженность  | 82        |
| 13. Денежные средства и их эквиваленты   | 84        |
| 14. Акционерный капитал  | 84        |
| 15. Резервы, связанные с затоплением рудника   | 85        |
| 16. Кредиты и займы  | 85        |
| 17. Кредиторская задолженность   | 87        |
| 18. Выручка  | 87        |
| 19. Себестоимость реализованной продукции  | 88        |
| 20. Коммерческие расходы   | 88        |
| 21. Общие и административные расходы   | 88        |
| 22. Затраты на оплату труда  | 89        |
| 23. Прочие операционные доходы и расходы   | 89        |
| 24. Финансовые доходы и расходы  | 89        |
| 25. Расходы, связанные с затоплением рудника   | 90        |
| 26. Расходы по налогу на прибыль   | 90        |
| 27. Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности                           | 92        |
| 28. Прибыль на акцию   | 93        |
| 29. Условные и договорные обязательства и операционные риски                               | 94        |
| 30. Управление финансовыми рисками   | 97        |
| 31. Справедливая стоимость финансовых инструментов   | 100       |
| 32. События после отчетной даты  | 101       |

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.



## ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и членам Совета директоров ОАО «Уралкалий»:

1. Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ОАО «Уралкалий» (далее – «Компания») и ее дочерних компаний (далее – «Группа»), которая включает консолидированный бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2010 г. и консолидированные отчеты о прибылях и убытках, о совокупном доходе, движении денежных средств и об изменении капитала за год, закончившийся на указанную дату, а также основные положения учетной политики и прочие примечания к финансовой отчетности.

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА ЗА СОСТАВЛЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

2. Руководство Группы несет ответственность за составление и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и за осуществление внутреннего контроля в той мере, в которой, по мнению руководства, это необходимо для составления и достоверного представления финансовой отчетности, которая не содержит существенных искажений в результате мошенничества или ошибок.

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА

3. Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о представленной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Согласно этим стандартам мы должны следовать этическим нормам и планировать и проводить аудит таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

4. Аудит предусматривает проведение процедур, целью которых является получение аудиторских доказательств в отношении числовых данных и информации, содержащихся в консолидированной финансовой отчетности. Выбор процедур основывается на профессиональном суждении аудитора, включая оценку рисков существенного искажения финансовой отчетности вследствие мошенничества или ошибок. В процессе оценки вышеупомянутых рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, связанную с составлением и достоверным представлением финансовой отчетности организации с тем, чтобы разработать аудиторские процедуры, необходимые в данных обстоятельствах, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля организации. Кроме того, аудит включает оценку уместности применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления финансовой отчетности в целом.

5. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими и дают нам основания для выражения мнения аудитора.

### МНЕНИЕ АУДИТОРА

6. По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность во всех существенных аспектах достоверно отражает финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2010 г., а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

1 апреля 2011 г.

Москва, Российская Федерация

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

# ГРУППА «УРАЛКАЛИЙ» КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 г.

(В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ ПРИ ОТСУТСТВИИ УКАЗАНИЙ ОБ ИНОМ)

|  | Прим. | 31 декабря 2010 г. | 31 декабря 2009 г. |
|--|-------|--------------------|--------------------|
| <b>А К Т И В Ы</b>   |       |                    |                    |
| <b>Внеоборотные активы:</b>                                  |       |                    |                    |
| Основные средства  | 8     | 47 144             | 42 208             |
| Предоплаты за покупку основных средств                       |       | 1 022              | 1 653              |
| Аккредитивы на покупку основных средств                      |       | 130                | 2 281              |
| Гудвил   |       | 366                | 366                |
| Нематериальные активы  | 10    | 142                | 138                |
| Отложенные налоговые активы                                  | 26    | 258                | 247                |
| Финансовые активы  |       | 228                | 230                |
| НДС к возмещению   |       | -                  | 225                |
| <b>Итого внеоборотные активы</b>                             |       | <b>49 290</b>      | <b>47 348</b>      |
| <b>Оборотные активы:</b>                                     |       |                    |                    |
| Запасы   | 11    | 3 515              | 3 481              |
| Дебиторская задолженность                                    | 12    | 7 164              | 5 850              |
| Предоплата по текущему налогу на прибыль                     |       | 62                 | 74                 |
| Займы, выданные связанным сторонам                           | 6     | 10                 | 1 578              |
| Денежные средства и их эквиваленты                           | 13    | 14 765             | 4 297              |
| <b>Итого оборотные активы</b>                                |       | <b>25 516</b>      | <b>15 280</b>      |
| <b>ИТОГО АКТИВЫ</b>  |       | <b>74 806</b>      | <b>62 628</b>      |
| <b>КА П И Т А Л</b>  |       |                    |                    |
| Акционерный капитал  | 14    | 648                | 648                |
| Выкупленные собственные акции                                | 14    | (12)               | (12)               |
| Эмиссионный расход   |       | (849)              | (849)              |
| Резерв переоценки  |       | 150                | 150                |
| Нераспределенная прибыль                                     |       | 56 837             | 43 751             |
| <b>Капитал, приходящийся на долю акционеров Компании</b>     |       | <b>56 774</b>      | <b>43 688</b>      |
| <b>Доля меньшинства</b>                                      |       | <b>23</b>          | <b>27</b>          |
| <b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>   |       | <b>56 797</b>      | <b>43 715</b>      |
| <b>О Б Я З А Т Е Л Ь С Т В А</b>                             |       |                    |                    |
| <b>Долгосрочные обязательства:</b>                           |       |                    |                    |
| Кредиты и займы  | 16    | 9 216              | 8 361              |
| Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности | 27    | 282                | 260                |
| Отложенные обязательства по налогу на прибыль                | 26    | 647                | 416                |
| <b>Итого долгосрочные обязательства</b>                      |       | <b>10 145</b>      | <b>9 037</b>       |
| <b>Краткосрочные обязательства:</b>                          |       |                    |                    |
| Кредиты и займы  | 16    | 2 589              | 5 654              |
| Кредиторская задолженность                                   | 17    | 3 489              | 2 745              |
| Резервы, связанные с затоплением рудника                     | 5, 15 | 1 000              | 1 000              |
| Текущее обязательство по налогу на прибыль                   |       | 306                | 109                |
| Прочие налоги к уплате                                       |       | 480                | 368                |
| <b>Итого краткосрочные обязательства</b>                     |       | <b>7 864</b>       | <b>9 876</b>       |
| <b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                   |       | <b>18 009</b>      | <b>18 913</b>      |
| <b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ</b>                         |       | <b>74 806</b>      | <b>62 628</b>      |

Утверждено от имени Совета директоров 1 апреля 2011 г.

Генеральный директор

Исполнительный вице-президент  
по экономике и финансам

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью консолидированной финансовой отчетности.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**ГРУППА «УРАЛКАЛИЙ»  
 КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ  
 О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА ГОД,  
 ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 г.**

(В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ ПРИ ОТСУТСТВИИ УКАЗАНИЙ ОБ ИНОМ)

|   | Прим. | 2010 г.       | 2009 г.       |
|---|-------|---------------|---------------|
| Выручка   | 18    | 51 592        | 33 809        |
| Себестоимость реализованной продукции                     | 19    | (11 830)      | (8 878)       |
| <b>Валовая прибыль</b>                                    |       | <b>39 762</b> | <b>24 931</b> |
| Коммерческие расходы                                      | 20    | (12 819)      | (6 075)       |
| Общие и административные расходы                          | 21    | (4 937)       | (3 838)       |
| Налоги, кроме налога на прибыль                           |       | (639)         | (502)         |
| Прочие операционные доходы и расходы                      | 23    | (917)         | (1 328)       |
| <b>Операционная прибыль</b>                               |       | <b>20 450</b> | <b>13 188</b> |
| Расходы, связанные с затоплением рудника                  | 25    | (28)          | (1 060)       |
| Финансовые доходы   | 24    | 214           | 456           |
| Финансовые расходы  | 24    | (887)         | (1 350)       |
| <b>Прибыль до налогообложения</b>                         |       | <b>19 749</b> | <b>11 234</b> |
| Расходы по налогу на прибыль                              | 26    | (3 095)       | (2 139)       |
| <b>Чистая прибыль за год</b>                              |       | <b>16 654</b> | <b>9 095</b>  |
| <b>Прибыль, приходящаяся на:</b>                          |       |               |               |
| Долю акционеров Компании                                  |       | 16 650        | 9 089         |
| Долю меньшинства  |       | 4             | 6             |
| <b>Чистая прибыль за год</b>                              |       | <b>16 654</b> | <b>9 095</b>  |
| <b>Прибыль на акцию – базовая и разводненная (в руб.)</b> | 28    | <b>7,93</b>   | <b>4,33</b>   |

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью консолидированной финансовой отчетности.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**ГРУППА «УРАЛКАЛИЙ»  
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ  
О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ГОД,  
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 г.**

*(В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ ПРИ ОТСУТСТВИИ УКАЗАНИЙ ОБ ИНОМ)*

|  | 2010 г.       | 2009 г.      |
|--|---------------|--------------|
| <b>Чистая прибыль за год</b>                           | <b>16 654</b> | <b>9 095</b> |
| Выбытие дочерней компании                              | 1             | -            |
| <b>Итого совокупный доход за год</b>                   | <b>16 655</b> | <b>9 095</b> |
| <b>Итого совокупный доход за год, приходящийся на:</b> |               |              |
| Долю акционеров Компании                               | 16 651        | 9 089        |
| Долю меньшинства                                       | 4             | 6            |

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью консолидированной финансовой отчетности.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.



# ГРУППА «УРАЛКАЛИЙ» КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 г.

(В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ ПРИ ОТСУТСТВИИ УКАЗАНИЙ ОБ ИНОМ)

|  | Прим.  | 2010 г.        | 2009 г.         |
|--|--------|----------------|-----------------|
| <b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>  |        |                |                 |
| Прибыль до налогообложения   |        | 19 749         | 11 234          |
| С корректировкой на:   |        |                |                 |
| Износ основных средств и амортизацию нематериальных активов  | 8, 10  | 3 849          | 3 188           |
| Чистый убыток от выбытия основных средств  | 23     | 279            | 271             |
| Сторно резерва под обесценение дебиторской задолженности   | 23     | (11)           | (20)            |
| Чистое изменение резервов, связанных с затоплением рудника   | 15     | -              | (6 804)         |
| Финансовые доходы и расходы – нетто  |        | 386            | (7)             |
| Убыток по курсовым разницам – нетто  | 24     | 225            | 751             |
| <b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменения оборотного капитала</b>                     |        | <b>24 477</b>  | <b>8 613</b>    |
| (Увеличение)/уменьшение дебиторской задолженности  |        | (1 096)        | 115             |
| Увеличение запасов   | 11     | (34)           | (516)           |
| Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности, начисленных обязательств и прочих кредиторов         |        | 895            | (1 368)         |
| Увеличение прочих налогов к уплате   |        | 112            | 70              |
| <b>Поступление денежных средств от операционной деятельности</b>   |        | <b>24 354</b>  | <b>6 914</b>    |
| Проценты уплаченные  | 16     | (465)          | (393)           |
| Налог на прибыль уплаченный  |        | (2 671)        | (2 049)         |
| <b>Чистые денежные средства от операционной деятельности</b>   |        | <b>21 218</b>  | <b>4 472</b>    |
| <b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>  |        |                |                 |
| Приобретение нематериальных активов  | 10     | (60)           | (34)            |
| Приобретение основных средств  |        | (10 310)       | (13 606)        |
| Поступления от продажи основных средств  |        | 3 992          | 26              |
| Продажа инвестиций, нетто  |        | (2)            | (39)            |
| Приобретение дочерней компании, за вычетом приобретенных денежных средств                                |        | (4)            | (753)           |
| Займы, выданные связанным сторонам   | 6      | (555)          | (1 578)         |
| Займы, погашенные связанными сторонами   | 6      | 2 123          | -               |
| Увеличение остатка денежных средств с ограничением использования   | 13     | (77)           | (13)            |
| Дивиденды и проценты полученные  |        | 174            | 628             |
| <b>Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>                       |        | <b>(4 719)</b> | <b>(15 369)</b> |
| <b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>  |        |                |                 |
| Погашение кредитов и займов  | 16     | (14 768)       | (11 880)        |
| Привлечение кредитов и займов  | 16     | 12 411         | 10 774          |
| Платежи по финансовой аренде   | 16, 24 | (49)           | (38)            |
| Дивиденды, выплаченные акционерам Компании   |        | (3 575)        | (10)            |
| <b>Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности</b>                           |        | <b>(5 981)</b> | <b>(1 154)</b>  |
| Влияние изменений валютного курса на денежные средства и их эквиваленты                                  |        | (127)          | 161             |
| <b>Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов</b>                                 |        | <b>10 391</b>  | <b>(11 890)</b> |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года за вычетом средств с ограничением использования</b> | 13     | <b>4 284</b>   | <b>16 174</b>   |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года за вычетом средств с ограничением использования</b>  | 13     | <b>14 675</b>  | <b>4 284</b>    |

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью консолидированной финансовой отчетности.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**ГРУППА «УРАЛКАЛИЙ»  
 КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ  
 ОБ ИЗМЕНЕНИИ КАПИТАЛА  
 ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ  
 31 ДЕКАБРЯ 2010 г.**

(В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ ПРИ ОТСУТСТВИИ УКАЗАНИЙ ОБ ИНОМ)

|  | Приходится на долю акционеров Компании |   |                         |                      |  | Итого         | Доля мень-<br>шинства | Итого<br>капитал |
|--|--|---|-------------------------|----------------------|--|---------------|-----------------------|------------------|
|  | Акционер-<br>ный капитал<br>(Прим. 14) | Выкуп-<br>ленные<br>акции<br>(Прим. 14) | Эмиссион-<br>ный расход | Резерв<br>переоценки | Нераспре-<br>деленная<br>прибыль,<br>приходящая<br>на долю<br>акционеров<br>Компании |               |                       |                  |
| <b>Остаток на 1 января<br/>2009 г.</b>   | <b>648</b>                             | <b>(12)</b>                             | <b>(849)</b>            | <b>150</b>           | <b>34 662</b>  | <b>34 599</b> | <b>21</b>             | <b>34 620</b>    |
| Итого совокупный<br>доход за год         | -                                      | -                                       | -                       | -                    | 9 089  | 9 089         | 6                     | 9 095            |
| <b>Остаток на<br/>31 декабря 2009 г.</b> | <b>648</b>                             | <b>(12)</b>                             | <b>(849)</b>            | <b>150</b>           | <b>43 751</b>  | <b>43 688</b> | <b>27</b>             | <b>43 715</b>    |
| Итого совокупный<br>доход за год         | -                                      | -                                       | -                       | -                    | 16 651   | 16 651        | 4                     | 16 655           |
| Дивиденды<br>объявленные<br>(Прим. 14)   | -                                      | -                                       | -                       | -                    | (3 565)  | (3 565)       | -                     | (3 565)          |
| Выбытие доли<br>меньшинства              | -                                      | -                                       | -                       | -                    | -  | -             | (8)                   | (8)              |
| <b>Остаток на<br/>31 декабря 2010 г.</b> | <b>648</b>                             | <b>(12)</b>                             | <b>(849)</b>            | <b>150</b>           | <b>56 837</b>  | <b>56 774</b> | <b>23</b>             | <b>56 797</b>    |

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью консолидированной финансовой отчетности.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

# ГРУППА «УРАЛКАЛИЙ» ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 Г.

(В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ ПРИ ОТСУТСТВИИ УКАЗАНИЙ ОБ ИНОМ)

---

## 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ «УРАЛКАЛИЙ» И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОАО «Уралкалий» («Компания») и ее дочерние компании (все вместе – «Группа») занимаются производством минеральных удобрений, в основном на основе калийных солей, добыча и переработка которых осуществляется в районе г. Березники, Россия, а также их реализацией на внутреннем и зарубежных рынках. Группа производит около 10 видов продукции, основную часть которых составляет ассортимент калийных солей. Группа является одним из двух крупнейших производителей калийных солей на территории Российской Федерации. За 2010 г. около 87% (2009 г.: 76%) калийных удобрений было экспортировано.

У Компании имеются лицензии на добычу солей калия, магния и натрия на Березниковском, Дурыманском и Быгельско-Троицком участках Верхнекамского месторождения, выданные органами власти Пермского края. Сроки всех лицензий истекают в 2013 г., однако исходя из практики процесса выдачи лицензий и предыдущего опыта руководство Компании полагает, что лицензии будут продлены без каких-либо значительных затрат. У Компании также есть лицензия на разработку Усть-Яйвинского участка Верхнекамского месторождения со сроком действия до 2024 г.

Компания ОАО «Уралкалий» была зарегистрирована 14 октября 1992 г. как открытое акционерное общество в Российской Федерации. Зарегистрированный офис Компании расположен по адресу: Российская Федерация, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63. Практически все производственные мощности и долгосрочные активы Группы находятся в России.

По состоянию на 31 декабря 2009 г. Madura Holdings Limited, зарегистрированная на Кипре, являлась материнской компанией ОАО «Уралкалий». Конечный контроль за деятельностью Группы осуществлялся г-ном Дмитрием Рыболовлевым. 11 июня 2010 г. Madura Holdings Limited продала большую часть своей доли в уставном капитале ОАО «Уралкалий» трем компаниям, бенефициарами которых являются несколько физических лиц. Ни одна из этих компаний не осуществляет контроль над Группой, а также между ними не существует соглашения о совместном контроле. По состоянию на 31 декабря 2010 г. не существовало стороны, осуществляющей конечный контроль за деятельностью Группы.

По состоянию на 31 декабря 2010 г. численность персонала Группы составляла около 12,7 тыс. сотрудников (31 декабря 2009 г.: 13,2 тыс.).

## 2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ВАЖНЕЙШИЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Ниже приводятся основные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, за исключением специально оговоренных случаев.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

### **2.1 ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К СОСТАВЛЕНИЮ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была составлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») с использованием принципа оценки по фактическим затратам, за исключением некоторых финансовых инструментов, которые отражены по справедливой стоимости, как указано в Примечании 2.13.

Компании Группы ведут учет в российских рублях (далее «рубли») и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом о бухгалтерском учете и отчетности в Российской Федерации, за исключением компаний Uralkali Trading SA, Uralkali Trading (Gibraltar) Ltd., UKT Chicago, которые ведут свои учетные записи в долларах США (долл. США) и подготавливают финансовую отчетность в соответствии с МСФО. ЗАО «Белорусская калийная компания» ведет учет в белорусских рублях и в соответствии с законодательством Белоруссии. Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе данных вышеупомянутой бухгалтерской отчетности с поправками и изменениями классификации статей отчетности, необходимыми для достоверного представления информации в соответствии с требованиями МСФО.

### **2.2 УЧЕТ ВЛИЯНИЯ ИНФЛЯЦИИ**

В связи с тем, что Российская Федерация ранее подвергалась влиянию довольно высокого уровня инфляции, отчетность подготавливалась согласно МСФО (IAS) 29 «Финансовая отчетность в условиях гиперинфляционной экономики». По МСФО (IAS) 29 финансовая отчетность, подготовленная в валюте страны с гиперинфляционной экономикой, должна быть составлена с учетом текущей покупательной способности валюты этой страны на отчетную дату. Поскольку экономическая ситуация в Российской Федерации свидетельствует об окончании гиперинфляции, Компания прекратила с 1 января 2003 г. применение МСФО (IAS) 29. В связи с этим пересмотр отчетности с применением МСФО 29 производится только в отношении приобретенных или переоцененных активов и понесенных или предполагаемых обязательств до 1 января 2003 г.

Соответственно, данные отчетности, пересчитанные с учетом текущей покупательной способности рубля по состоянию на 31 декабря 2002 г., служат основой для определения балансовой стоимости в данной консолидированной финансовой отчетности.

### **2.3 КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ**

К дочерним компаниям относятся все компании, в которых Группе напрямую или косвенно принадлежит более половины голосующих акций или в отношении которых Группа способна иным образом контролировать их финансовую и операционную политику с целью получения выгод.

При оценке наличия контроля со стороны Группы в отношении другого юридического лица принимается во внимание наличие и влияние потенциальных прав голоса, которые в настоящее время могут быть представлены к исполнению или конвертации. Консолидация дочерних компаний осуществляется с даты перехода контроля к Группе (даты приобретения) и прекращается с даты утраты контроля.

Приобретение Группой дочерних компаний учитывается по методу приобретения. Вознаграждение, уплаченное за приобретенную дочернюю компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, возникших обязательств и выпущенных долевых инструментов, включая справедливую стоимость активов или обязательств, связанных с выплатой условного вознаграждения. Затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы в момент возникновения. Приобретенные

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ВАЖНЕЙШИЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

## 2.3 КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

идентифицируемые активы и принятые в рамках объединения бизнеса обязательства, а также условные обязательства оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения.

Группа оценивает долю меньшинства по каждой конкретной сделке либо на основе справедливой стоимости, либо пропорционально доле чистых активов приобретенной компании, приходящейся на ее неконтролирующих акционеров.

Превышение стоимости приобретения над справедливой стоимостью приобретенной Группой доли чистых активов на дату каждой операции отражается как гудвил. Превышение справедливой стоимости приобретенной Группой доли в идентифицируемых активах, обязательствах, а также условных обязательствах над стоимостью приобретения («отрицательный гудвил») сразу же признается в отчете о прибылях и убытках.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, но рассматриваются как индикатор обесценения переданных активов. Компания и все ее дочерние компании применяют единую учетную политику в соответствии с политикой Группы.

#### 2.4 ДОЛЯ МЕНЬШИНСТВА

Доля меньшинства представляет собой часть чистых результатов деятельности и чистых активов дочерней компании, приходящуюся на долю, которой напрямую или косвенно не владеет Компания. Доля меньшинства образует отдельный компонент капитала Группы.

Разница между вознаграждением, уплаченным за приобретение доли меньшинства, и ее балансовой стоимостью отражается в учете как сделка с капиталом непосредственно на счетах капитала. Группа признает разницу между вознаграждением, полученным за продажу доли меньшинства, и ее балансовой стоимостью как сделку с капиталом в консолидированном отчете об изменении капитала.

#### 2.5 СОВМЕСТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

##### ПРЕДПРИЯТИЯ ПОД СОВМЕСТНЫМ КОНТРОЛЕМ

Совместное предприятие определяется как юридически оформленное соглашение, при помощи которого две или более сторон осуществляют экономическую деятельность, которая находится под совместным контролем этих сторон. Инвестиции в совместные предприятия учитываются по методу долевого участия. Нереализованная прибыль по операциям между Группой и совместными предприятиями исключается в размере, соответствующем доле Группы в совместных предприятиях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки снижения стоимости переданного актива.

#### 2.6 ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ

Ассоциированными являются компании, на которые Группа оказывает значительное влияние, но не имеет контроля над ними; как правило, Группа имеет от 20% до 50% голосующих акций в таких компаниях.

Инвестиции в ассоциированные компании учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения. Балансовая стоимость ассоциированных компаний включает величину гудвила, определенную на момент приобретения, за вычетом накопленных убытков от обесценения (в случае наличия таковых).

Доля Группы в прибылях и убытках ассоциированных компаний после приобретения отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках; доля в изменениях резервов после приобретения их

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ВАЖНЕЙШИЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

## 2.6 ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ КОМПАНИИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Группой отражается в резервах. Когда доля Группы в убытках ассоциированной компании равна или превышает ее инвестиции в данную компанию, включая какую-либо прочую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа не отражает дальнейшие убытки, за исключением случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени ассоциированной компании.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее ассоциированными компаниями исчисляется в размере, соответствующем доле Группы в ассоциированных компаниях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

**2.7 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**

Основные средства, приобретенные или построенные до 1 января 1997 г., отражаются по стоимости, оцененной независимым оценщиком по состоянию на 1 января 1997 г. за вычетом накопленного износа и обесценения. Основные средства, приобретенные или построенные после 1 января 1997 г., отражаются по исторической фактической стоимости за вычетом накопленного износа. Стоимость основных средств включает все необходимые прямые затраты, связанные с доведением основных средств до состояния, обеспечивающего их предполагаемое использование.

Суммы, определенные независимым оценщиком, представляют собой полную стоимость замещения за вычетом накопленного износа таким образом, чтобы полученная балансовая стоимость была равна оценке амортизированной стоимости замещения. Данная независимая оценка была проведена с целью определения первоначальной стоимости, так как отсутствовали полные данные по исторической стоимости основных средств, необходимые для подготовки консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО. Таким образом, такая независимая оценка не проводится на регулярной основе и была предназначена для определения первоначальной стоимости основных средств. Изменения в балансовой стоимости основных средств, возникшие в результате их переоценки, были непосредственно отнесены на нераспределенную прибыль.

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство компаний Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на его продажу и стоимости от его использования. Остаточная стоимость уменьшается до возмещаемой суммы, а убыток от обесценения отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, сторнируется, если произошло изменение расчетных оценок, заложенных в определение стоимости от использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Расходы на ремонт и техническое обслуживание относятся на затраты по мере их осуществления. Затраты на реконструкцию и модернизацию капитализируются. Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется путем сопоставления полученной выручки с остаточной стоимостью соответствующих активов и отражается на счете прибылей и убытков.

Износ объектов основных средств рассчитывается по методу равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования.

|  | Срок полезного использования (к-во лет) |
|--|---|
| Здания                                       | 10–50                                   |
| Затраты на подготовку рудника к эксплуатации | 10–30                                   |
| Машины и оборудование                        | 2–30                                    |
| Транспортные средства                        | 5–15                                    |
| Прочие                                       | 2–15                                    |
| Земля  | Не подлежит амортизации                 |

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ВАЖНЕЙШИЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

## 2.7 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ликвидационная стоимость актива представляет собой оценку суммы, которую Группа могла бы получить в настоящий момент от продажи актива за вычетом расчетных затрат на продажу, исходя из предположения, что возраст актива уже равен сроку его полезной службы и актив находится в состоянии, соответствующем данному возрасту. Ликвидационная стоимость актива приравнивается к нулю в том случае, если Группа предполагает использовать объект до окончания его физического срока службы. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезной службы пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

**2.8 ОПЕРАЦИОННАЯ АРЕНДА**

Аренда, при которой практически все выгоды и риски, связанные с правом собственности, берет на себя арендодатель, классифицируется как операционная аренда. Платежи по операционной аренде (за вычетом всех сумм вознаграждений, полученных от арендодателя) отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

**2.9 ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ФИНАНСОВОЙ АРЕНДЕ**

В тех случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, при которой происходит передача Группе всех существенных рисков и преимуществ, связанных с владением, арендуемые активы капитализируются в составе основных средств на дату начала срока аренды по наименьшей из двух видов стоимости: справедливой стоимости арендованных активов и дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей. Сумма каждого арендного платежа распределяется между обязательством и процентами таким образом, чтобы обеспечить постоянную ставку по непогашенному остатку задолженности. Соответствующие обязательства по аренде за вычетом будущих процентов включены в состав заемных средств. Затраты на выплату процентов относятся на счет прибылей и убытков в течение срока аренды с применением метода эффективной ставки процента. Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования или более короткого срока аренды, если у Группы нет достаточной уверенности в том, что она получит право собственности на этот актив на момент окончания срока аренды.

**2.10 ГУДВИЛ**

Гудвил оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, доли меньшинства в приобретенной компании и справедливой стоимости доли в приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Вознаграждение, уплаченное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и принятых или понесенных обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, связанных с выплатой условного вознаграждения, но исключая затраты, связанные с приобретением, например оплату консультационных, юридических, оценочных и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала, затраты по сделке, понесенные

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Гудвил учитывается по фактической стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения при наличии таковых. Группа оценивает гудвил на предмет обесценения не реже одного раза в год, а также при наличии признаков обесценения. Гудвил распределяется на генерирующие единицы или по группам генерирующих единиц, которые, предположительно, получают преимущества от синергии объединения бизнеса. Рассматриваемые единицы или группы представляют собой группировки наиболее низкого уровня, на котором Группа осуществляет контроль за возмещением гудвила, и не превышают уровень сегмента.

Прибыль или убыток от выбытия какого-либо процесса, отнесенного к генерирующему денежные средства активу, на который был распределен гудвил, учитывает балансовую стоимость гудвила, относящегося к выбывающему процессу, который в общем случае определяется по соотношению стоимости выбывшего процесса и стоимости генерирующего денежные средства актива, остающегося после выбытия.

### **2.11 ПРОЧИЕ НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ**

Расходы на программное обеспечение, патенты, торговые марки и не связанные с разработкой недр лицензии капитализируются и амортизируются, используя метод равномерного списания, в течение периода их полезного использования.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из оценок по стоимости от их использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

### **2.12 КЛАССИФИКАЦИЯ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ**

Группа классифицирует свои финансовые активы по следующим учетным категориям: предназначенные для торговли, имеющиеся в наличии для продажи, удерживаемые до погашения, а также займы и дебиторская задолженность.

Инвестиции, предназначенные для торговли, представлены ценными бумагами и другими финансовыми активами, которые приобретены с целью получения прибыли в результате краткосрочных колебаний цены или торговой маржи, или являются частью портфеля ценных бумаг, для которого наблюдается быстрая оборачиваемость.

Финансовые активы Группы относятся к категории инвестиций, предназначенных для торговли, если Группа намерена реализовать их в течение короткого периода времени после их приобретения. Инвестиции, предназначенные для торговли, не могут быть переведены в другую категорию активов даже в случае изменения намерений Группы в дальнейшем.

Категория «займы и дебиторская задолженность» представляет собой не обращающиеся на рынке производные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, за исключением тех из них, которые Группа намерена реализовать в ближайшем будущем.

В категорию инвестиций, удерживаемых до погашения, входят обращающиеся на рынке производные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами и фиксированным сроком погашения, в отношении которых у руководства Группы имеется намерение и возможность удерживать их до наступления срока погашения. Руководство относит инвестиционные ценные бумаги к категории инвестиций, удерживаемых до погашения, в момент их первоначальной постановки на учет и оценивает обоснованность их отнесения к данной категории на каждую отчетную дату. Все прочие финансовые активы включаются в категорию инвестиций, имеющихся в наличии для продажи.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.



### **2.13 ПЕРВОНАЧАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ**

Инвестиции, предназначенные для торговли, и производные инструменты первоначально учитываются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые активы и финансовые обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс издержки по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки.

Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным финансовым инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно данные наблюдаемых рынков.

Для торговых инвестиций изменение справедливой стоимости признается в составе прибыли или убытка, а для активов, классифицируемых как имеющиеся в наличии для продажи, – в составе капитала.

Все стандартные сделки по покупке и продаже финансовых инструментов признаются на дату операции, т.е. на дату, когда Группа берет на себя обязательства по покупке или продаже финансового инструмента.

### **2.14 ПРЕКРАЩЕНИЕ ПРИЗНАНИЯ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ**

Группа прекращает признавать финансовые активы в тот момент, когда (i) они погашены либо по иным причинам истекло связанное с данным активом право на получение денежных средств, или (ii) Группа передала практически все риски и выгоды, связанные с его владением, или (iii) Группа не передала, но и не сохранила за собой практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, но потеряла контроль над ним. Контроль сохраняется в том случае, если контрагент не имеет практической возможности продать независимой третьей стороне рассматриваемый актив как единое целое без необходимости наложения дополнительных ограничений на продажу.

### **2.15 ИНВЕСТИЦИИ, ИМЕЮЩИЕСЯ В НАЛИЧИИ ДЛЯ ПРОДАЖИ**

Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, отражаются по справедливой стоимости. Процентный доход по долговым ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, рассчитывается по методу эффективной ставки процента и отражается в отчете о прибылях и убытках. Дивиденды по долевым финансовым инструментам, имеющимся в наличии для продажи, отражаются в прибыли или убытке за год, когда установлено право Группы на получение выплаты, и вероятность получения дивидендов является высокой. Прочие изменения справедливой стоимости временно отражаются на счетах прочего совокупного дохода до момента прекращения признания инвестиции или ее обесценения, когда сумма накопленной прибыли или убытка переносится из состава прочего совокупного дохода в отчет о прибылях и убытках.

Убытки от обесценения инвестиций, имеющих в наличии для продажи, отражаются в отчете о прибылях и убытках в момент их возникновения в результате одного или нескольких событий («события – индикаторы убытка»), имевших место после первоначального признания данных активов. Значительное или продолжительное снижение справедливой стоимости долевого ценного бумага ниже их стоимости приобретения является признаком обесценения. Сумма накопленного убытка от обесценения – рассчитываемая как разница между ценой приобретения и текущей справедливой стоимостью за вычетом убытка от обесценения, ранее отраженного в отчете о прибылях и убытках, – переносится со счета прочего совокупного дохода в отчет о прибылях и убытках. Убытки от обесценения по долевым инструментам

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

не подлежат восстановлению по счету прибылей и убытков. Если в последующем периоде возрастает справедливая стоимость долговых инструментов, отнесенных к категории инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, и данное увеличение стоимости можно объективно отнести к какому-либо событию, произошедшему после признания убытка от обесценения в отчете о прибылях и убытках, убыток от обесценения восстанавливается в отчете о прибылях и убытках текущего периода.

## 2.16 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Налог на прибыль был начислен в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с законодательством, действующим или по существу принятым на отчетную дату в Российской Федерации для компаний, зарегистрированных в Российской Федерации, в Швейцарии – для Uralkali Trading SA, в Гибралтаре – для Uralkali Trading (Gibraltar) Ltd., в США – для УКТ Chicago и в Белоруссии – для ЗАО «Белорусская калийная компания». Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибыли или убытке за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или капитала в связи с тем, что относятся к операциям, отражающимся также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Неопределенные налоговые позиции Группы переоцениваются руководством на каждую отчетную дату. Обязательства отражаются по тем позициям налога на прибыль, которые, по оценке руководства, основанной на его интерпретации действующего или по существу принятого на отчетную дату налогового законодательства, скорее всего, могут оказаться необоснованными в случае их оспаривания налоговыми органами. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, кроме налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководства относительно затрат, необходимых для урегулирования обязательств на отчетную дату.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. В соответствии с исключением для первоначального признания, отложенные налоги не отражаются в отношении временных разниц при первоначальном признании актива или обязательства по любым операциям, кроме объединения компаний, если такие операции при первоначальном признании не оказывают влияния на сумму бухгалтерской или налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства не отражаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила, и впоследствии в отношении гудвила, который не вычитается из налогооблагаемой прибыли.

Балансовая величина отложенного налога оценивается по налоговым ставкам, применение которых ожидается в период восстановления временных разниц или использования перенесенных на будущие периоды налоговых убытков, на основе принятых или по существу принятых на отчетную дату налоговых ставок.

Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы. Отложенные налоговые активы в отношении уменьшающих налогооблагаемую базу временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются лишь в том случае, когда существует достаточная вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Отложенный налог на прибыль отражается в отношении нераспределенной прибыли дочерних компаний, накопленной за период после их приобретения, за исключением тех случаев, когда Группа осу-

## 2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ВАЖНЕЙШИЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

## 2.16 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

ществляет контроль за политикой выплаты дивидендов дочерней компанией и существует достаточная вероятность того, что временная разница не будет уменьшаться в обозримом будущем за счет выплаты дивидендов или по иной причине.

**2.17 ЗАПАСЫ**

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и возможной чистой цены реализации. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе обычного использования производственных мощностей), и не включает расходы по заемным средствам. Себестоимость готовой продукции включает в себя транспортные расходы, понесенные Компанией при транспортировке товаров с завода Компании до морских портов, судов и зарубежных складов, так как это затраты Компании по доставке готовой продукции в место ее хранения. Чистая цена реализации – это расчетная цена возможной продажи в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на завершение производства и расходов по продаже.

**2.18 ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ**

Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента. Резерв под обесценение дебиторской задолженности покупателей и заказчиков создается при наличии объективных свидетельств того, что Группа не сможет получить причитающуюся ей сумму в установленный договором срок.

Величину резерва составляет разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых потоков денежных средств, дисконтированных по эффективной ставке процента, соответствующей первоначальным условиям финансирования. Сумма резерва отражается в отчете о прибылях и убытках.

**2.19 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ**

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев, а также депозиты с первоначальным сроком погашения более трех месяцев, удерживаемые для целей удовлетворения краткосрочных денежных потребностей. Данные депозиты могут быть конвертированы в определенную сумму денежных средств и подвержены незначительному риску изменения стоимости. Денежные средства и их эквиваленты учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Остатки денежных средств с ограничением использования исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов для целей составления консолидированного отчета о движении денежных средств.

Остатки денежных средств, ограниченные в использовании в течение как минимум двенадцати месяцев после отчетной даты, отражаются отдельно от денежных средств и их эквивалентов для целей составления консолидированного бухгалтерского баланса и включаются в состав внеоборотных активов.

Банковские овердрафты, подлежащие возмещению по требованию, также относятся к денежным средствам и их эквивалентам.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## **2.20 АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ**

Обыкновенные акции классифицируются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, за исключением случаев объединения бизнеса, отражаются как уменьшение капитала, полученного в результате данной эмиссии, за вычетом налога. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход.

### **2.21 ВЫКУПЛЕННЫЕ СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ**

В случае приобретения компанией Группы акций Компании уплаченное вознаграждение, включая любые относящиеся к этой операции прямые затраты (за вычетом налога на прибыль), вычитается из общей суммы капитала, относимого на счет акционеров Компании, до момента их погашения, повторного выпуска или продажи. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций полученное вознаграждение, за вычетом прямых затрат по сделке и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, относимого на счет акционеров Компании.

### **2.22 ДИВИДЕНДЫ**

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты, когда консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

### **2.23 НАЛОГ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ**

НДС, возникающий при продаже продукции, подлежит уплате в бюджет на более раннюю из двух дат: (а) дату получения сумм дебиторской задолженности от клиентов или (б) дату поставки товаров или услуг клиентам. НДС, включенный в стоимость приобретенных товаров и услуг, в общем случае подлежит возмещению путем зачета против НДС, начисленного с выручки от реализации, по получении счета-фактуры. Такой зачет производится в соответствии с налоговым законодательством. НДС, относящийся к операциям купли-продажи, признается в консолидированном бухгалтерском балансе в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе активов и обязательств. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается на всю сумму задолженности, включая НДС.

### **2.24 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ**

Кредиты и займы первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом понесенных по сделке затрат. Кредиты и займы отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Затраты по кредитам и займам признаются как расходы в том отчетном периоде, в котором они возникли, с использованием метода эффективной ставки процента. Группа капитализирует проценты по кредитам и займам в отношении активов, которые требуют значительного времени на подготовку к использованию или продажу (квалифицируемый актив) в стоимость актива.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

Группа рассматривает в качестве квалифицируемого актива инвестиционный проект со сроком выполнения, превышающим один год.

Займы классифицируются как краткосрочные обязательства, если Группа не имеет безусловного права на отсрочку погашения обязательств как минимум на 12 месяцев после отчетной даты.

### 2.25 РЕЗЕРВЫ

Резервы признаются, если Группа вследствие определенного события в прошлом имеет юридические или добровольно принятые на себя обязательства, для урегулирования которых с большей степенью вероятности потребуются отток ресурсов, заключающих в себе будущие экономические выгоды, и которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. В тех случаях, когда Группа ожидает возмещения затрат, сумма возмещения отражается как отдельный актив, но только при условии, что возмещение будет получено с высокой долей вероятности.

Группа не создавала резерв на покрытие гарантийных обязательств, основываясь на прошлом опыте отсутствия требований по гарантиям.

### 2.26 КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Кредиторская задолженность увеличивается в момент выполнения контрагентом обязательств в соответствии с договором и учитывается по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

### 2.27 ОПЕРАЦИИ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ

*Функциональная валюта и валюта представления отчетности.* Статьи финансовой отчетности каждой компании в составе Группы оцениваются в основной валюте экономики той страны, в которой та или иная компания осуществляет свою деятельность («функциональная валюта»). Функциональной валютой Компании и валютой представления отчетности Группы является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль («руб.»).

*Операции и расчеты.* Показатели операций, выраженные в иностранной валюте, пересчитаны в функциональную валюту по курсу на дату совершения операции. Прибыли или убытки, возникающие на дату расчетов по этим операциям, а также на отчетную дату в результате пересчета в рубли денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по официальному обменному курсу на конец года отражаются в отчете о прибылях и убытках. Пересчет валюты по обменным курсам на конец года не используется в отношении неденежных статей, в том числе инвестиций в акционерный капитал.

*Компании Группы.* Результаты деятельности и показатели финансового положения всех компаний Группы (ни одна из которых не использует валюту, подверженную гиперинфляции), функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности, пересчитываются в валюту представления отчетности следующим образом:

- (i) активы и обязательства представленных бухгалтерских балансов пересчитываются по курсу на конец отчетного периода;
- (ii) доходы и расходы, отраженные в представленных отчетах о прибылях и убытках, пересчитываются по средним обменным курсам (если только такое усредненное значение не является обоснованным приблизительным значением кумулятивного эффекта курсов на дату проведения операций; в этом случае для перевода доходов и расходов используется курс на дату проведения операций); и

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

2. ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ВАЖНЕЙШИЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)  
2.27 ОПЕРАЦИИ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

(iii) полученные в результате пересчета курсовые разницы отражаются в отчете о совокупном доходе.

На 31 декабря 2010 г. официальный валютный курс, установленный Центральным банком Российской Федерации (ЦБ РФ), составлял 30,48 руб. за 1 доллар США (31 декабря 2009 г.: 30,24 руб. за 1 долл. США). На 31 декабря 2010 г. официальный валютный курс евро к рублю, установленный ЦБ РФ, составлял 40,33 руб. за 1 евро (31 декабря 2009 г.: 43,39 руб. за 1 евро).

#### **2.28 ПРИЗНАНИЕ ВЫРУЧКИ**

Выручка от реализации признается на дату перехода рисков в соответствии с ИНКОТЕРМС, указанными в контрактах с покупателями, т.к. в этот момент осуществляется передача прав собственности и всех рисков покупателю. Для поставок на условиях FOB («франко-борт судна») право собственности переходит в момент погрузки продукции на судно. Для поставок на условиях DAF («поставка на границу») право собственности на продукцию переходит в момент пересечения российской границы. Для поставок на условиях FCA («франко-перевозчик») право собственности переходит в момент передачи продукции первому перевозчику (железнодорожные перевозки). Для поставок на условиях CFR («стоимость и фрахт») право собственности переходит в момент пересечения товаром борта корабля в порту отправления.

Выручка от оказания услуг признается в том отчетном периоде, когда услуги были предоставлены.

Выручка отражается за вычетом НДС, экспортных пошлин и скидок, а также выручки от продаж внутри Группы. Выручка определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению.

#### **2.29 ЗАТРАТЫ НА ПЕРЕВАЛКУ ГРУЗА**

Затраты на услуги по перевалке, понесенные ОАО «Балтийский балкерный терминал» («ББТ»), дочерней компанией со 100%-ной долей участия, осуществляющей перевалку удобрений, производимых Группой, раскрываются в составе коммерческих расходов. Затраты по перевалке включают износ основных средств, заработную плату, расходы на материалы и различные общие и административные затраты.

#### **2.30 ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ СОТРУДНИКАМ**

Начисление заработной платы, взносов в Пенсионный фонд Российской Федерации и Фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) отражаются в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

#### **2.31 РАСХОДЫ НА СОЦИАЛЬНУЮ СФЕРУ**

Группа несет расходы на социальные нужды сотрудников, связанные, в частности, с предоставлением медицинского обслуживания, благотворительностью в рамках различных социальных программ. Эти суммы относятся на прочие операционные расходы.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

### 2.32 ЗАТРАТЫ НА ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

В процессе обычной деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих работников. Обязательные взносы в Пенсионный фонд относятся на затраты по мере их возникновения.

Для планов с установленными выплатами величина обязательств определяется с использованием Метода прогнозируемой условной единицы и включается в отчет о прибылях и убытках, путем разнесения стоимости услуг на период работы сотрудников. Затраты на проценты показывают изменение величины обязательств в результате влияния на них ставки дисконтирования и включаются в отчет о прибылях и убытках. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами признается в балансе на отчетную дату. Планы не обеспечены взносами в пенсионные фонды. Обязательства по планам с установленными выплатами ежегодно пересчитываются Компанией. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами определена путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков с использованием процентных ставок государственных облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут производиться платежи, со сроком погашения, соответствующим продолжительности несения пенсионных обязательств.

Все актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате оценки приведенной стоимости обязательств по планам с установленными выплатами, признаются немедленно в отчете о прибылях и убытках.

### 2.33 ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Прибыль на акцию определяется путем деления суммы чистой прибыли, приходящейся на долю акционеров, на средневзвешенное число акций, находившихся в обращении в течение отчетного года.

### 2.34 ОТЧЕТНОСТЬ ПО СЕГМЕНТАМ

Группа определила сегменты в соответствии с критериями, изложенными в МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты», и в том виде, в котором операции Группы регулярно проверяются органом, ответственным за оценку результатов деятельности и распределение ресурсов Группы. Таким органом в Группе является Совет директоров. Было установлено, что у Группы существует один операционный сегмент – добыча, производство и реализация калийных удобрений.

### 2.35 РАСХОДЫ НА ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ

Затраты на исследования признаются в составе расходов по мере их возникновения. Затраты на проведение научно-технических разработок (в отношении создания и тестирования новой или усовершенствованной продукции) признаются как нематериальные активы, если существует вероятность того, что разработка будет успешной, с учетом ее коммерческой и технологической осуществимости, а затраты могут быть оценены с достаточной степенью точности. Прочие затраты на разработки отражаются в составе расходов по мере их возникновения. Затраты на разработки, которые были первоначально списаны на расходы, не могут быть капитализированы в последующие периоды. Капитализированные затраты на разработки с конечным сроком полезного использования амортизируются с момента начала коммерческого производства продукции, являющейся предметом этих разработок, линейным способом в течение ожидаемого срока получения выгод.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

### 3. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ ИЛИ УТОЧНЕННЫХ СТАНДАРТОВ И ИНТЕРПРЕТАЦИЙ

Некоторые новые стандарты и интерпретации стали обязательными к применению для Группы с 1 января 2010 г.:

*Интерпретация (IFRIC) 17 «Распределение неденежных активов в пользу собственников» (вступила в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2009 г. или после этой даты).* Данная интерпретация разъясняет, когда и каким образом должно отражаться распределение неденежных активов в качестве дивидендов собственникам. Компания должна оценивать обязательство по предоставлению неденежных активов в качестве дивидендов собственникам по справедливой стоимости активов к распределению. Доходы или расходы от выбытия распределяемых неденежных активов должны признаваться в прибыли или убытке за год в момент выполнения расчетов по выплачиваемым дивидендам. Интерпретация (IFRIC) 17 не оказывает влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

*Интерпретация (IFRIC) 18 «Учет активов, полученных от клиентов» (вступила в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 июля 2009 г. или после этой даты).* Данная интерпретация разъясняет вопросы учета передачи активов от клиентов, а именно, обстоятельства, при которых соблюдается определение актива; признание актива и оценка его стоимости при первоначальном признании; идентификация отдельно идентифицируемых услуг (одна или несколько услуг, оказываемых в обмен на переданный актив); признание выручки, а также учет передачи денежных средств от клиентов. Интерпретация (IFRIC) 18 не оказывает влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

*МСФО (IFRS) 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности» (после изменения, принятого в декабре 2008 г., применяется к финансовой отчетности, впервые подготовленной по МСФО за период, начинающийся 1 июля 2009 г. или после этой даты).* Пересмотренный МСФО (IFRS) 1 сохраняет содержание предыдущей версии, но имеет другую структуру, что облегчает его понимание пользователями и обеспечивает лучшую возможность для внесения будущих изменений. Пересмотренный стандарт не оказал никакого влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

*Дополнительные исключения для компаний, впервые использующих МСФО – изменения к МСФО (IFRS) 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности» (применяется для годовых периодов, начинающихся 1 января 2010 г. или после этой даты).* Данное изменение освобождает компании, применяющие метод полной стоимости, от ретроспективного применения МСФО для нефтегазовых активов и компании, имеющие действующие договоры лизинга, от пересмотра классификации этих договоров в соответствии с интерпретацией (IFRIC) 4 «Порядок определения наличия в договоре признаков лизинга» в том случае, когда использование национальных стандартов учета приводит к получению такого же результата. Изменение не оказывает влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

*«Внутригрупповые операции по выплатам, основанным на акциях с выплатами денежными средствами» – Изменения в МСФО (IFRS) 2 «Выплаты, основанные на акциях» (вступили в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2010 г. или после этой даты).* Данные изменения создают четкую основу для классификации выплат, основанных на акциях, в консолидированной и неконсолидированной финансовой отчетности. Изменение вводит в стандарт рекомендации, изложенные в отмененных интерпретациях (IFRIC) 8 и (IFRIC) 11. Изменения расширяют объем рекомендаций интерпретации (IFRIC) 11 и охватывают планы, которые не рассматривались в этой интерпретации. Эти изменения также разъясняют определение терминов, приведенных в Приложении к данному стандарту. Данные изменения не применимы к Группе.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.



## 3. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ ИЛИ УТОЧНЕННЫХ СТАНДАРТОВ И ИНТЕРПРЕТАЦИЙ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

**МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса»** (пересмотрен в 2008 г., вступил в силу для объединений бизнеса с датой приобретения, приходящейся на начало или дату, следующую за началом первого годового отчетного периода, начинающегося с 1 июля 2009 г. или после этой даты). Пересмотренный МСФО (IFRS) 3 разрешает компаниям выбирать по своему желанию метод оценки неконтролирующей доли участия: они могут использовать для этого старый метод МСФО (IFRS) 3 (пропорциональная доля компании-покупателя в идентифицируемых чистых активах приобретенной компании) или проводить оценку на основе справедливой стоимости. Пересмотренный МСФО (IFRS) 3 содержит более подробное руководство по применению метода приобретения к объединению бизнеса. Отменено требование об оценке по справедливой стоимости всех активов и обязательств на каждом этапе поэтапного приобретения для целей расчета доли гудвила. Теперь в случае поэтапного объединения компаний компания-покупатель должна произвести переоценку ранее принадлежавшей ей доли в приобретенной компании по справедливой стоимости на дату приобретения и отразить полученные прибыль или убыток (если таковые возникнут) в составе прибылей и убытков за год. Затраты, связанные с приобретением, учитываются отдельно от объединения бизнеса и поэтому отражаются как расходы, а не включаются в гудвил. Компания-покупатель должна отражать обязательство в отношении условной суммы оплаты за приобретение на дату приобретения. Изменения стоимости этого обязательства после даты приобретения отражаются надлежащим образом в соответствии с другими применимыми МСФО, а не путем корректировки гудвила. Пересмотренный МСФО (IFRS) 3 включает также в свою сферу применения объединения бизнеса только с участием компаний взаимного сотрудничества и объединения бизнеса, осуществленные исключительно путем заключения договора. Данные изменения не оказывают влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

**МСФО (IAS) 27 «Консолидированная и неконсолидированная финансовая отчетность»** (пересмотрен в январе 2008 г., вступил в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2009 г. или после этой даты). Пересмотренный МСФО (IAS) 27 требует, чтобы компания начисляла общий совокупный доход на владельцев материнской компании и неконтролирующих акционеров (ранее – «доли меньшинства») даже в том случае, когда в результате сальдо по неконтролирующей доле участия будет дебетовым (предыдущий стандарт требовал, чтобы в большинстве случаев превышение убытка над долей меньшинства начислялось на владельцев материнской компании). Пересмотренный стандарт также указывает, что в случае, если изменение доли собственности материнской компании в дочерней компании не приводит к потере контроля, оно должно отражаться в учете как операции с капиталом. Кроме того, в стандарте говорится, как компания должна оценивать прибыль или убыток от утраты контроля над дочерней компанией. Все инвестиции, сохранившиеся в бывшей дочерней компании, должны оцениваться по справедливой стоимости на дату утраты контроля.

С 1 января 2010 г. Группа изменила учетную политику в отношении операций с неконтролирующей долей участия и учета утраты контроля или существенного влияния. Ранее операции с неконтролирующей долей участия отражались в учете как операции с внешними сторонами Группы. Таким образом, выбытия приводили к возникновению доходов и расходов, отраженных в прибыли или убытке, а приобретения приводили к признанию гудвила. При выбытии или частичном выбытии пропорциональная доля в резервах, относящаяся к дочерней компании, переклассифицировалась в прибыль или убыток или относилась непосредственно на нераспределенную прибыль. Ранее в случае утраты Группой контроля или существенного влияния на компанию балансовая стоимость инвестиций на дату утраты контроля или существенного влияния становилась стоимостью для целей последующего учета сохраняющейся доли в качестве ассоциированных компаний, совместных предприятий или финансовых активов. Группа применила новую учетную политику перспективно к операциям, осуществленным 1 января 2010 г. или после этой даты. В результате отсутствует необходимость выполнения корректировок в отношении сумм, ранее отраженных в консолидированной финансовой отчетности Группы.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 3. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ ИЛИ УТОЧНЕННЫХ СТАНДАРТОВ И ИНТЕРПРЕТАЦИЙ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

*Применимость к хеджируемым статьям – Изменение к МСФО (IAS) 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» (вступило в силу для ретроспективного применения в отношении годовых периодов, начинающихся 1 июля 2009 г. или после этой даты).* Данное изменение разъясняет, каким образом принципы, определяющие применимость учета при хеджировании к хеджируемому риску или части потоков денежных средств, используются в различных ситуациях. Изменение не оказало существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

*Усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности (выпущены в апреле 2009 г.; изменения МСФО (IFRS) 2, МСФО (IAS) 38, интерпретации (IFRIC) 9 и интерпретации (IFRIC) 16 применяются к годовым периодам, которые начинаются с 1 июля 2009 г. или после этой даты; изменения МСФО (IFRS) 5, МСФО (IFRS) 8, МСФО (IAS) 1, МСФО (IAS) 7, МСФО (IAS) 17, МСФО (IAS) 36 и МСФО (IAS) 39 применяются к годовым периодам, которые начинаются с 1 января 2010 г. или после этой даты).* Указанные изменения представляют собой сочетание изменений по существу и разъяснений следующих стандартов и интерпретаций: разъяснение, что на взносы предприятий в операции под общим контролем и создание совместных предприятий не распространяется сфера применения МСФО (IFRS) 2; разъяснение требований к раскрытию информации согласно МСФО (IFRS) 5 и других стандартов в отношении внеоборотных активов (или групп выбытия), отнесенных в категорию удерживаемых для продажи или прекращенной деятельности; требование раскрывать в отчетности информацию о сумме общих активов и обязательств для каждого отчетного сегмента согласно МСФО (IFRS) 8, только если информация о таких суммах регулярно предоставляется лицам или органам, ответственным за принятие операционных решений; изменение МСФО (IAS) 1, разрешающее относить некоторые обязательства, расчет по которым производится собственными долевыми инструментами субъекта хозяйственной деятельности, в категорию долгосрочных; изменение МСФО (IAS) 7, согласно которому только те расходы, которые приводят к признанию актива, могут быть отнесены в категорию инвестиционной деятельности; разрешение относить некоторые долгосрочные договоры аренды земли в категорию финансовой аренды в соответствии с МСФО (IAS) 17 даже без передачи права собственности на землю в конце срока аренды; предоставление дополнительных рекомендаций в МСФО (IAS) 18 для определения того факта, выступает ли субъект хозяйственной деятельности принципалом или агентом; разъяснение в МСФО (IAS) 36, что генерирующая денежные средства единица не может быть больше операционного сегмента до объединения; дополнение МСФО (IAS) 38, касающееся оценки справедливой стоимости нематериальных активов, приобретенных в ходе операции по объединению компаний; изменение МСФО (IAS) 39, для того чтобы (i) включить в сферу его применения опционные контракты, которые могут привести к объединению компаний, (ii) разъяснить период реклассификации прибыли или убытков по инструментам хеджирования денежных потоков из капитала в состав финансового результата за год и (iii) указать, что возможность досрочного погашения тесно связана с основным контрактом, если после его осуществления заемщик возмещает экономический убыток кредитора; изменение интерпретации (IFRIC) 9, указывающее, что производные инструменты, встроенные в контракты и приобретенные в ходе операций под общим контролем и создания совместных предприятий, не входят в сферу его применения; а также отмена ограничения в интерпретации (IFRIC) 16 относительно того, что инструменты хеджирования не могут принадлежать иностранной компании, которая сама является объектом хеджирования. Кроме этого, изменения, разъясняющие отнесение активов в категорию «удерживаемые для продажи» в соответствии с МСФО 5 в случае потери контроля над дочерней компанией, которые были опубликованы как часть ежегодного усовершенствования международных стандартов финансовой отчетности, выпущенного в мае 2008 г., вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2009 г. или после этой даты.

Данные изменения не оказывают влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые стандарты и интерпретации существенно не повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

#### 4. НОВЫЕ ИНТЕРПРЕТАЦИИ И СТАНДАРТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для отчетных периодов Группы, начинающихся 1 января 2011 г. или после этой даты, и которые не были приняты досрочно.

- **МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты Часть 1. Классификация и оценка»** (выпущен в ноябре 2009 г., введен в действие в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 г. или позднее с возможностью досрочного применения). В настоящее время руководство проводит оценку влияния этого стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.

- **Классификация эмиссий прав – Изменение к МСФО (IAS) 32** (выпущено в октябре 2009 г.; применяется для годовых периодов, начинающихся 1 февраля 2010 г. или позднее). Изменение освобождает некоторые эмиссии прав на покупку дополнительных акций, поступления от которых выражены в иностранной валюте, от классификации в качестве производных финансовых инструментов. Данное изменение не применимо к Группе.

- **Изменение к МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах»** (выпущено в ноябре 2009 г. и применяется к годовым периодам, начинающимся 1 января 2011 г. или после указанной даты). МСФО (IAS) 24 был пересмотрен в 2009 году, в результате чего: (а) было упрощено определение связанной стороны и уточнено его значение, а также устранены противоречия в определении и (б) для государственных компаний было предусмотрено частичное освобождение от выполнения требований к предоставлению информации. В настоящее время руководство проводит оценку влияния этого стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.

- **Интерпретация (IFRIC) 19 «Погашение финансовых обязательств долевыми инструментами»** (вступает в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 июля 2010 г. или после этой даты). В интерпретации (IFRIC) 19 приводятся пояснения в отношении учета ситуаций, когда компания пересматривает в ходе переговоров условия своего долга, в результате чего ее обязательства погашаются путем выпуска должником собственных долевыми инструментами для кредитора. Группа считает, что интерпретация (IFRIC) 19 не окажет существенного влияния на ее финансовую отчетность.

- **Предоплата по минимальным требованиям к финансированию – Изменения к интерпретации (IFRIC) 14** (применяются для годовых периодов, начинающихся 1 января 2011 г. или после этой даты). Группа считает, что данные изменения не окажут существенного влияния на ее финансовую отчетность.

- **Усовершенствование Международных стандартов финансовой отчетности** (выпущено в мае 2010 г. и вступает в силу с 1 января 2011 г.). В настоящее время руководство проводит оценку влияния этих поправок на консолидированную финансовую отчетность Группы.

- **Ограниченные исключения в отношении представления сравнительной информации в соответствии с МСФО (IFRS) 7 для компаний, впервые использующих МСФО – Изменения к МСФО (IFRS) 1** (применяются для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2010 г. или после этой даты). Данные изменения не применимы к Группе.

- **Раскрытия – Передача финансовых активов – изменения к МСФО (IFRS) 7** (выпущены в октябре 2010 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2011 г. или после этой даты). В настоящее время руководство проводит оценку влияния этого стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.

- **Восстановление базисных активов – поправки к МСФО (IAS) 12** (выпущены в декабре 2010 г., вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2012 г. или позднее). Данные изменения не применимы к Группе.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

4. НОВЫЕ ИНТЕРПРЕТАЦИИ И СТАНДАРТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

· *Гиперинфляция и устранение фиксированных дат для компаний, применяющих МСФО впервые – изменения к МСФО (IFRS) 1 (выпущены в декабре 2010 г., вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 июля 2011 г. или позднее).* Данные изменения не применимы к Группе.

Если выше не указано иное, ожидается, что данные новые и пересмотренные стандарты и интерпретации существенно не повлияют на консолидированную финансовую отчетность Группы.

## 5. КЛЮЧЕВЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ В ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в отчетности суммы активов и обязательств в течение следующего финансового года. Оценки и суждения подвергаются постоянному критическому анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. Руководство также использует некоторые суждения, кроме требующих оценок, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующее:

*Резервы, связанные с затоплением рудника.* С 28 октября 2006 г. Группа прекратила добычу на БКПРУ-1 из-за увеличения скорости поступления природных надсолевых вод до уровня, когда Группа не имела возможности контролировать его надлежащим образом.

1 ноября 2006 г. комиссия Ростехнадзора по результатам технического расследования причин аварии на БКПРУ-1 выпустила Акт, в котором причиной аварии был назван «новый вид ранее неизвестных аномалий геологического строения», а также «отработка двух силвинитовых пластов АБ (1964–1965 гг.) и Кр II (1976–1977 гг.)». Вся совокупность обстоятельств, предшествующих аварии, по источникам возникновения, масштабу и интенсивности протекания была квалифицирована как «чрезвычайная и непредотвратимая при данных условиях, не зависящая от воли всех участников правоотношений».

В ноябре 2008 г. на основании поручения заместителя Председателя Правительства РФ Игоря Сечина Ростехнадзором была создана новая комиссия для повторного расследования причин аварии, произошедшей на БКПРУ-1. Согласно Акту комиссии, выпущенному 29 января 2009 г., причиной аварии была названа «совокупность геологических и технологических факторов».

### РЕЗЕРВ ПО КОМПЕНСАЦИЯМ

В феврале 2009 г. Компания добровольно, в рамках социальной ответственности, приняла решение компенсировать затраты бюджетов всех уровней, связанные с ликвидацией последствий аварии, в общей сумме 7 804 млн. руб., включая затраты на переселение жителей, а также расходы на строительство 6-километрового объездного участка железнодорожного пути, понесенные до 31 декабря 2008 г., а также частично покрыть дефицит финансирования по строительству 53-километрового железнодорожного объездного пути.

В конце 2009 г. Компания вела переговоры с ОАО «Российские железные дороги» (ОАО «РЖД») относительно добровольной компенсации дополнительных расходов, фактически понесенных ОАО «РЖД» при строительстве 53-км железнодорожного объездного пути, в размере 1 000 млн. руб. В марте 2010 г. Совет директоров Компании принял решение произвести выплату данной компенсации в рамках социальной ответственности. В силу того, что на 31 декабря 2009 г. вероятность выплаты данной компенсации оценивалась как «высокая», вышеуказанная сумма была дополнительно включена в резерв по компенсациям.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 5. КЛЮЧЕВЫЕ БУХГАЛТЕРСКИЕ ОЦЕНКИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ СУЖДЕНИЯ В ПРИМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

До настоящего времени выплат из созданного резерва не производилось, так как согласование процесса осуществления выплат не завершено.

**ПРОЧИЕ РИСКИ, НЕ ВКЛЮЧЕННЫЕ В РЕЗЕРВ ПО КОМПЕНСАЦИЯМ**

В июле 2009 г. Компания получила письмо от ОАО «ТГК-9» с предложением компенсировать расходы в сумме 3 160 млн. руб. Согласно данному письму, эти расходы относятся к программе создания резервного источника энергоснабжения города Березники. Для определения того, являются ли данные расходы напрямую связанными с последствиями аварии, стороны создали техническую комиссию. В июле 2010 г. Компания получила уточненное письмо от ОАО «ТГК-9» с предложением компенсировать 995 млн. руб.

Компания считает, что вопрос о добровольной компенсации может рассматриваться только в отношении расходов, напрямую связанных с ликвидацией последствий аварии на БКПРУ-1. Таким образом, риск удовлетворения данного требования в настоящий момент оценивается Компанией от «маловероятного» до «возможного», в связи с этим данные расходы не включены в указанный выше резерв.

Порядок определения размера и порядок возмещения ущерба, связанного с потерей полезного ископаемого в результате затопления рудника, не установлен действующим законодательством Российской Федерации о недрах. Тем не менее, Компания оценивает риск предъявления данных претензий как «возможный». Компания проанализировала расчеты, представленные в приложениях к Акту повторной комиссии, и оценила риск взыскания ущерба от утраченного полезного ископаемого в суммах, указанных в данных приложениях. Компания оценивает риск взыскания ущерба в сумме, равной стоимости утраченного ископаемого (по расчетам в приложении к Акту от 25 380 млн. руб. до 84 602 млн. руб.) и недополученного НДС (по расчетам в приложении к Акту от 964 млн. руб. до 3 215 млн. руб.) как «маловероятный».

В октябре 2009 г. Компания получила решение налоговых органов по результатам выездной налоговой проверки за 2005–2006 гг. В этом решении было указано, что в октябре 2006 г. Компания должна была начислить налог на добычу полезных ископаемых на запасы, списанные с государственного баланса в результате аварии на БКПРУ-1. Сумма неуплаченного НДС с учетом штрафов и пени составила около 782 млн. руб. В январе 2010 г. Компания получила требование налоговых органов об уплате налога, пени и штрафа, выставленное на основании решения о доначислении НДС. Решение налоговых органов о доначислении НДС было признано недействительным в судебном порядке. 11 января 2011 г. Федеральный арбитражный суд Московского округа полностью отклонил требования, направленные со стороны налоговых органов. Компания оценила вероятность возникновения обязательств как «маловероятную» и не создала резерв под указанные суммы.

**Оставшийся срок полезного использования основных средств.** Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств в соответствии с их текущими техническими характеристиками и расчетным периодом времени, в течение которого эти активы будут приносить Группе экономические выгоды (Прим. 8). Расчетный оставшийся срок полезного использования некоторых основных средств превышает срок действия лицензий на разработку полезных ископаемых (Прим. 1). Руководство полагает, что лицензии будут возобновлены в установленном порядке, однако, если этого не произойдет, в 2013 г. необходимо будет произвести оценку обесценения основных средств остаточной стоимостью 1 931 млн. руб. (31 декабря 2009 г.: 1 084 млн. руб.).

**Земля.** Основная часть объектов ОАО «Балтийский балкерный терминал» (ОАО «ББТ») расположена на земельном участке, используемом на условиях годовой аренды, однако руководство планирует оформить договор долгосрочной аренды этого и соседних участков, на которых расположены объекты ОАО «ББТ». Если Группа не сможет обеспечить возможность долгосрочного использования данного участка земли, необходимо будет провести оценку на обесценение внеоборотных активов стоимостью 2 330 млн. руб. (31 декабря 2009 г.: 2 417 млн. руб.).

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**Оценка обесценения гудвила.** Группа проводит тестирование гудвила на обесценение не реже одного раза в год. Гудвил, в основном, относится к ожидаемому снижению транспортных расходов в результате полученной синергии при экспорте калийных удобрений по Балтийскому морю. Следовательно, гудвил относится на генерирующий денежные средства актив ОАО «Уралкалий». Возмещаемая сумма гудвила была определена на основании прогнозов денежных средств на пятилетний период, утвержденных руководством, и анализа полученной синергии, проведенного независимым оценщиком. Денежные потоки по окончании пятилетнего периода были экстраполированы с применением устойчивых темпов роста в размере 3%. Эти темпы роста не превышают показатели средних долгосрочных темпов роста для рынков, на которых Группа осуществляет свою деятельность. При расчете возмещаемой стоимости использовалась ставка дисконтирования до налогообложения в размере 15%, которая отражает риски, связанные с деятельностью ОАО «Уралкалий». Группа не признавала обесценения на отчетную дату.

**Дебиторская задолженность.** Руководство Компании анализирует просроченную дебиторскую задолженность покупателей и заказчиков и прочую дебиторскую задолженность на каждую отчетную дату. Резерв под просроченную дебиторскую задолженность не создается в том случае, если руководство Компании располагает определенными доказательствами того, что данная задолженность будет погашена. Если руководство Компании не имеет надежной информации о том, что просроченная дебиторская задолженность будет погашена, то 100%-ный резерв под обесценение начисляется в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и прочей дебиторской задолженности с задержкой платежа более 90 дней, а резерв под дебиторскую задолженность с задержкой платежа свыше 45 дней, но не более 90 дней, начисляется в размере 50% от стоимости дебиторской задолженности.

**Запасы.** Компания привлекает независимого эксперта для проверки физического количества готовой продукции на отчетные даты. В соответствии с рекомендациями эксперта и техническими характеристиками использованных приборов, возможная ошибка оценки может составить +/- 4-6%. На отчетную дату балансовая стоимость готовой продукции может изменяться в указанных пределах.

**Налоговое законодательство.** Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность различных толкований (Прим. 29).

## 6. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Операции со связанными сторонами регулируются МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». Стороны считаются связанными, если одна из них имеет возможность контролировать другую, находится под общим контролем или может оказывать существенное влияние на принятые другой стороной финансовые и операционные решения. При определении связанных сторон учитывается характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма. Высшее руководство и близкие члены их семей также являются связанными сторонами.

Информация о материнской компании и стороне, осуществляющей конечный контроль над деятельностью Группы, раскрыта в Примечании 1.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции или имела значительное сальдо расчетов на 31 декабря 2010 и 2009 гг., подробно описан далее.

## 6. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

| Статья бухгалтерского баланса      | Характер взаимоотношений   | 31 декабря 2010 г. | 31 декабря 2009 г. |
|------------------------------------|--|--------------------|--------------------|
| Займы, выданные связанным сторонам | 2009 г.: Сторона, осуществлявшая конечный контроль за деятельностью Группы                                     | -                  | 1 578              |
| Займы, выданные связанным сторонам | Ассоциированные компании   | 10                 | -                  |
| <hr/>                              |  |                    |                    |
| Статья отчета о прибылях и убытках | Характер взаимоотношений   | 2010 г.            | 2009 г.            |
| Проценты к получению               | Бывшие члены руководящего состава (2009 г.: Сторона, осуществлявшая конечный контроль за деятельностью Группы) | 44                 | 16                 |
| <hr/>                              |  |                    |                    |
| Статья акционерного капитала       | Характер взаимоотношений   | 2010 г.            | 2009 г.            |
| Объявленные дивиденды              | Бывшая материнская компания (Прим. 1)  | 2 283              | -                  |

**ЗАЙМЫ, ВЫДАННЫЕ СВЯЗАННОЙ СТОРОНЕ**

В сентябре 2009 г. Группа заключила договор займа на сумму 50 млн. евро с г-ном Дмитрием Рыболовевым, который на тот момент являлся Председателем Совета Директоров. Займ был предоставлен на условиях процентной ставки Евро ЛИБОР +4% на один год. Займ со всеми начисленными процентами был полностью погашен 2 июля 2010 г.

**ПЕРЕКРЕСТНОЕ ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ**

По состоянию на 31 декабря 2010 г. и на 31 декабря 2009 г. ООО «Кама», дочерней компании Группы со 100%-ной долей участия, принадлежало 1,17% обыкновенных акций Компании.

**ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ РУКОВОДСТВУ**

Вознаграждение высшему руководству включает выплаты исполнительным директорам и вице-президентам за выполнение их должностных обязанностей (периодическое или на постоянной основе). Вознаграждение состоит из годового оклада и премии по результатам хозяйственной деятельности.

Общая сумма вознаграждения высшему руководству представляет собой краткосрочные выплаты и включена в состав общих и административных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках в сумме 1 305 млн. руб. и 702 млн. руб. за 2010 и 2009 гг., соответственно.

Структура компенсационных выплат членам руководящего состава представлена в таблице ниже:

|   | 2010 г.      | 2009 г.    |
|---|--------------|------------|
| Заработная плата и прочие вознаграждения              | 903          | 702        |
| Компенсационные выплаты при увольнении                | 402          | -          |
| <b>Общая сумма вознаграждения высшему руководству</b> | <b>1 305</b> | <b>702</b> |

Компенсационные выплаты при увольнении представляют собой единовременные выплаты высшему руководству и менеджерам, покинувшим компанию. Все компенсационные выплаты в полном объеме были выплачены в 2010 г.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 7. ОТЧЕТНОСТЬ ПО СЕГМЕНТАМ

Группа определила сегмент в соответствии с критериями, изложенными в МСФО (IFRS) 8, и в том виде, в котором операции Группы регулярно проверяются органом, ответственным за оценку результатов деятельности и распределение ресурсов Группы. Таким органом в Группе является Совет директоров. Было установлено, что у Группы существует один операционный сегмент – добыча, производство и реализация калийных удобрений.

Финансовая информация о результатах деятельности по операционным сегментам основывается на управленческой отчетности, составленной на основе МСФО.

а) Информация по результатам деятельности отчетного сегмента представлена в таблице ниже:

|  | Прим. | 2010 г.       | 2009 г.      |
|--|-------|---------------|--------------|
| Выручка                                    |       | 51 592        | 33 809       |
| <b>Результат сегмента (Чистая прибыль)</b> |       | <b>16 654</b> | <b>9 095</b> |
| Износ и амортизация                        |       | (3 849)       | (3 188)      |
| Начисление резерва по компенсациям         | 25    | -             | (1 000)      |
| Финансовые доходы                          | 24    | 214           | 456          |
| Финансовые расходы                         | 24    | (887)         | (1 350)      |
| Налог на прибыль                           | 26    | (3 095)       | (2 139)      |

б) Географическая информация

Анализ продаж Группы по регионам представлен в следующей таблице:

|   | 2010 г.       | 2009 г.       |
|---|---------------|---------------|
| Россия  | 4 632         | 4 587         |
| Латинская Америка, Китай, Индия, Юго-Восточная Азия | 30 186        | 20 239        |
| США, Европа   | 16 342        | 8 713         |
| Прочие страны                                       | 432           | 270           |
| <b>Итого выручка</b>                                | <b>51 592</b> | <b>33 809</b> |

Продажи распределяются по регионам на основе страны назначения.

в) Основные покупатели

В 2010 г. у Группы не было внешних покупателей, которые представляли более 10% от общих продаж Группы в 2010 г. (в 2009 г. у Группы был один внешний покупатель из Индии, на долю которого приходилось 15% от общих продаж Группы).

г) В дополнение к представленной выше сегментной информации руководство Компании готовит дополнительную информацию, в которой результаты от деятельности по калийному сегменту разделены между продажами калия на экспорт и внутренний рынок, а также прочими продажами. Прямые затраты, такие как себестоимость и коммерческие расходы, разделены пропорционально соответствующей выручке. Косвенные расходы, такие как общие и административные расходы, прочие операционные доходы и расходы и налоги, кроме налога на прибыль, разделены между категориями пропорционально себестоимости. Некоторые расходы были отнесены в состав нераспределенных статей (убыток от выбытия основных средств, чистый результат от реализации товаров «Беларуськалия», расходы, связанные с затоплением рудника, финансовые доходы и расходы, расходы по налогу на прибыль). Такое распределение за год, закончившийся 31 декабря 2010 г., представлено в таблице ниже:

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.



## 7. ОТЧЕТНОСТЬ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

|  | Продажи<br>калия на<br>экспорт | Продажи<br>калия на<br>внутренний<br>рынок | Итого<br>продажи<br>калия | Прочие<br>продажи | Нераспре-<br>деленные<br>статьи | Итого         |
|--|--------------------------------|--|---------------------------|-------------------|---------------------------------|---------------|
| <b>в тыс. тонн</b>   | <b>4 397</b>                   | <b>682</b>                                 | <b>5 079</b>              | -                 | -                               | <b>5 079</b>  |
| <b>Выручка</b>   | <b>46 960</b>                  | <b>3 092</b>                               | <b>50 052</b>             | <b>1 540</b>      | -                               | <b>51 592</b> |
| Себестоимость  | (9 579)                        | (1 485)                                    | (11 064)                  | (766)             | -                               | (11 830)      |
| Коммерческие расходы, общие<br>и административные расходы, прочие<br>операционные расходы и налоги, кроме<br>налога на прибыль | (17 888)                       | (790)                                      | (18 678)                  | (367)             | (267)                           | (19 312)      |
| <b>Операционная прибыль/(убыток)</b>   | <b>19 493</b>                  | <b>817</b>                                 | <b>20 310</b>             | <b>407</b>        | <b>(267)</b>                    | <b>20 450</b> |
| Расходы, связанные с затоплением<br>рудника  |                                |  |                           |                   | (28)                            | (28)          |
| Финансовые доходы и расходы – нетто  |                                |  |                           |                   | (673)                           | (673)         |
| Прибыль до налогообложения   |                                |  |                           |                   |                                 | <b>19 749</b> |
| Налог на прибыль   |                                |  |                           |                   | (3 095)                         | (3 095)       |
| <b>Результат сегмента/Чистая прибыль</b>   |                                |  |                           |                   |                                 | <b>16 654</b> |

Распределение за год, закончившийся 31 декабря 2009 г., представлено ниже:

|  | Продажи<br>калия на<br>экспорт | Продажи<br>калия на<br>внутренний<br>рынок | Итого<br>продажи<br>калия | Прочие<br>продажи | Нераспре-<br>деленные<br>статьи | Итого         |
|--|--------------------------------|--|---------------------------|-------------------|---------------------------------|---------------|
| <b>в тыс. тонн</b>   | <b>1 895</b>                   | <b>602</b>                                 | <b>2 497</b>              | -                 | -                               | <b>2 497</b>  |
| <b>Выручка</b>   | <b>29 189</b>                  | <b>2 878</b>                               | <b>32 067</b>             | <b>1 742</b>      | -                               | <b>33 809</b> |
| Себестоимость  | (6 109)                        | (1 942)                                    | (8 051)                   | (827)             | -                               | (8 878)       |
| Коммерческие расходы, общие<br>и административные расходы, прочие<br>операционные расходы и налоги, кроме<br>налога на прибыль | (9 739)                        | (1 195)                                    | (10 934)                  | (545)             | (264)                           | (11 743)      |
| <b>Операционная прибыль/(убыток)</b>   | <b>13 341</b>                  | <b>(259)</b>                               | <b>13 082</b>             | <b>370</b>        | <b>(264)</b>                    | <b>13 188</b> |
| Расходы, связанные с затоплением<br>рудника  |                                |  |                           |                   | (1 060)                         | (1 060)       |
| Финансовые доходы и расходы – нетто  |                                |  |                           |                   | (894)                           | (894)         |
| Прибыль до налогообложения   |                                |  |                           |                   |                                 | <b>11 234</b> |
| Налог на прибыль   |                                |  |                           |                   | (2 139)                         | (2 139)       |
| <b>Результат сегмента/Чистая прибыль</b>   |                                |  |                           |                   |                                 | <b>9 095</b>  |

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**8. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**

Основные средства и относящийся к ним накопленный износ включают:

|                                      | Здания        | Затраты на подготовку рудника к эксплуатации | Машины и оборудование | Транспортные средства | Незавершенное строительство | Прочее     | Земля      | Итого          |
|--------------------------------------|---------------|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------------|------------|------------|----------------|
| <b>Первоначальная стоимость</b>      |               |  |                       |                       |                             |            |            |                |
| Остаток на 31 декабря 2009 г.        | 9 431         | 6 030  | 21 043                | 6 178                 | 20 187                      | 643        | 189        | <b>63 701</b>  |
| Поступления                          | -             | -  | -                     | 126                   | 12 913                      | -          | -          | <b>13 039</b>  |
| Передача                             | 1 359         | 695  | 4 837                 | -                     | (7 194)                     | 301        | 2          | -              |
| Выбытия                              | (40)          | (35)   | (651)                 | (1 437)               | (2 787)                     | (10)       | -          | <b>(4 960)</b> |
| <b>Остаток на 31 декабря 2010 г.</b> | <b>10 750</b> | <b>6 690</b>                                 | <b>25 229</b>         | <b>4 867</b>          | <b>23 119</b>               | <b>934</b> | <b>191</b> | <b>71 780</b>  |
| <b>Накопленный износ</b>             |               |  |                       |                       |                             |            |            |                |
| Остаток на 31 декабря 2009 г.        | 3 995         | 4 883  | 10 319                | 1 946                 | -                           | 350        | -          | <b>21 493</b>  |
| Износ                                | 298           | 196  | 2 999                 | 430                   | -                           | 43         | -          | <b>3 966</b>   |
| Выбытия                              | (24)          | (35)   | (603)                 | (153)                 | -                           | (8)        | -          | <b>(823)</b>   |
| <b>Остаток на 31 декабря 2010 г.</b> | <b>4 269</b>  | <b>5 044</b>                                 | <b>12 715</b>         | <b>2 223</b>          | <b>-</b>                    | <b>385</b> | <b>-</b>   | <b>24 636</b>  |
| <b>Остаточная стоимость</b>          |               |  |                       |                       |                             |            |            |                |
| Остаток на 31 декабря 2009 г.        | 5 436         | 1 147  | 10 724                | 4 232                 | 20 187                      | 293        | 189        | <b>42 208</b>  |
| <b>Остаток на 31 декабря 2010 г.</b> | <b>6 481</b>  | <b>1 646</b>                                 | <b>12 514</b>         | <b>2 644</b>          | <b>23 119</b>               | <b>549</b> | <b>191</b> | <b>47 144</b>  |
| <b>Первоначальная стоимость</b>      |               |  |                       |                       |                             |            |            |                |
| Остаток на 31 декабря 2008 г.        | 8 547         | 5 785  | 16 649                | 4 733                 | 13 011                      | 543        | 179        | <b>49 447</b>  |
| Поступления                          | -             | -  | -                     | 192                   | 14 837                      | -          | -          | <b>15 029</b>  |
| Передача                             | 936           | 279  | 4 895                 | 1 311                 | (7 538)                     | 107        | 10         | -              |
| Выбытия                              | (52)          | (34)   | (501)                 | (58)                  | (123)                       | (7)        | -          | <b>(775)</b>   |
| <b>Остаток на 31 декабря 2009 г.</b> | <b>9 431</b>  | <b>6 030</b>                                 | <b>21 043</b>         | <b>6 178</b>          | <b>20 187</b>               | <b>643</b> | <b>189</b> | <b>63 701</b>  |
| <b>Накопленный износ</b>             |               |  |                       |                       |                             |            |            |                |
| Остаток на 31 декабря 2008 г.        | 3 746         | 4 716  | 8 432                 | 1 596                 | -                           | 315        | -          | <b>18 805</b>  |
| Износ                                | 271           | 175  | 2 340                 | 395                   | -                           | 42         | -          | <b>3 223</b>   |
| Выбытия                              | (22)          | (8)  | (453)                 | (45)                  | -                           | (7)        | -          | <b>(535)</b>   |
| <b>Остаток на 31 декабря 2009 г.</b> | <b>3 995</b>  | <b>4 883</b>                                 | <b>10 319</b>         | <b>1 946</b>          | <b>-</b>                    | <b>350</b> | <b>-</b>   | <b>21 493</b>  |
| <b>Остаточная стоимость</b>          |               |  |                       |                       |                             |            |            |                |
| Остаток на 31 декабря 2008 г.        | 4 801         | 1 069  | 8 217                 | 3 137                 | 13 011                      | 228        | 179        | <b>30 642</b>  |
| <b>Остаток на 31 декабря 2009 г.</b> | <b>5 436</b>  | <b>1 147</b>                                 | <b>10 724</b>         | <b>4 232</b>          | <b>20 187</b>               | <b>293</b> | <b>189</b> | <b>42 208</b>  |

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 8. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

**ИЗНОС**

В 2010 и 2009 гг. износ в консолидированном отчете о прибылях и убытках был отражен следующим образом:

|   | Прим. | 2010 г.      | 2009 г.      |
|---|-------|--------------|--------------|
| Себестоимость реализованной продукции                                   | 19    | 3 132        | 2 502        |
| Коммерческие расходы (включая расходы по перевалке грузов – Прим. 2.29) |       | 381          | 356          |
| Общие и административные расходы  | 21    | 227          | 241          |
| Убыток от выбытия основных средств                                      |       | 53           | 32           |
| <b>Итого износ</b>  |       | <b>3 793</b> | <b>3 131</b> |

В 2010 г. износ основных средств Группы, непосредственно относящийся к сооружению новых основных средств, составил 173 млн. руб. (2009 г.: 92 млн. руб.). Данные расходы были капитализированы в консолидированном бухгалтерском балансе в соответствии с учетной политикой Группы и включены в состав незавершенного строительства.

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПОЛНОСТЬЮ САМОРТИЗИРОВАННЫХ АКТИВОВ**

По состоянию на 31 декабря 2010 г. и 31 декабря 2009 г. общая первоначальная стоимость остающихся в эксплуатации полностью амортизированных основных средств составляла 7 686 млн. руб. и 7 072 млн. руб., соответственно.

**АКТИВЫ, ПЕРЕДАННЫЕ В ЗАЛОГ ПО КРЕДИТНЫМ ДОГОВОРАМ**

По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 гг. остаточная стоимость основных средств, заложенных под обеспечение банковских кредитов, составляла 3 987 млн. руб. и 6 729 млн. руб., соответственно (Прим. 16).

**9. ИНВЕСТИЦИИ В ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ И СОВМЕСТНО КОНТРОЛИРУЕМЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ****ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНО КОНТРОЛИРУЕМЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Компания имеет 50%-ную долю в ЗАО «Белорусская калийная компания» (ЗАО «БКК»), остальные 50% акций принадлежат компаниям «Беларуськалий» (доля 45%) и «Белорусская железная дорога» (доля 5%). В соответствии с уставом ЗАО «БКК» все решения на собрании акционеров могут приниматься только большинством из 75% голосов. Следовательно, ЗАО «БКК» находится под совместным контролем компании «Беларуськалий» и Компании (здесь и далее «участники»). Основной деятельностью ЗАО «БКК» является маркетинг и агентские услуги по экспорту калийных удобрений, произведенных обоими участниками.

Устав ЗАО «БКК» предусматривает отдельный учет операций каждого участника, в том числе отдельный учет реализации товаров участников, себестоимости и коммерческих расходов. Административные расходы, понесенные ЗАО «БКК», распределяются в следующем соотношении: не более 69% приходится на операции компании «Беларуськалий» и не менее 31% – на операции Группы. Данная пропорция зависит от объемов продаваемых каждым участником товаров через ЗАО «БКК».

Распределение чистого дохода между участниками производится на основании результатов их деятельности после вычета административных расходов, если оба участника не примут решение не распределять доходы. Операции Группы через ЗАО «БКК», активы и обязательства Группы, учитываемые в ЗАО «БКК» и относящиеся напрямую к Группе, были включены в эту консолидированную финансовую отчетность. В консолидированном отчете о прибылях и убытках отражена выручка от реализации ЗАО «БКК» продукции ОАО «Уралкалий» вместе с соответствующей частью себестоимости, коммерческих и административных расходов.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

9. ИНВЕСТИЦИИ В ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ И СОВМЕСТНО КОНТРОЛИРУЕМЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

**ИНВЕСТИЦИИ В ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ**

В мае 2010 г. Группа продала 51%-ную долю в уставном капитале ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед», оказывавшую медицинские услуги персоналу Группы, за 8 млн. руб., получив прибыль от выбытия 6 млн. руб., отраженную в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Группа сохранила 49%-ную долю в уставном капитале ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» на 31 декабря 2010 г. и классифицировала эти инвестиции как инвестиции в ассоциированные компании.

19 июля 2010 г. Группа продала всю свою долю в уставном капитале компании Sophar Property Holding Inc. за 3 948 млн. руб. (129 600 000 долл. США), основными идентифицируемыми активами которой являлись два корпоративных самолета. Прибыль от выбытия составила 14 млн. руб. (469 823 долл. США).

**10. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ**

|   | Программное обеспечение | Прочее    | Итого        |
|---|-------------------------|-----------|--------------|
| <b>Первоначальная стоимость на 1 января 2009 г.</b>   | <b>459</b>              | <b>20</b> | <b>479</b>   |
| <b>Накопленная амортизация</b>                        | <b>(318)</b>            | <b>-</b>  | <b>(318)</b> |
| <b>Остаточная стоимость на 1 января 2009 г.</b>       | <b>141</b>              | <b>20</b> | <b>161</b>   |
| Поступления   | 20                      | 14        | 34           |
| Амортизационные отчисления                            | (57)                    | -         | (57)         |
| <b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2009 г.</b> | <b>479</b>              | <b>34</b> | <b>513</b>   |
| <b>Накопленная амортизация</b>                        | <b>(375)</b>            | <b>-</b>  | <b>(375)</b> |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2009 г.</b>     | <b>104</b>              | <b>34</b> | <b>138</b>   |
| Поступления   | 58                      | 2         | 60           |
| Амортизационные отчисления                            | (56)                    | -         | (56)         |
| <b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2010 г.</b> | <b>537</b>              | <b>36</b> | <b>573</b>   |
| <b>Накопленная амортизация</b>                        | <b>(431)</b>            | <b>-</b>  | <b>(431)</b> |
| <b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2010 г.</b>     | <b>106</b>              | <b>36</b> | <b>142</b>   |

Остатки нематериальных активов, отраженные в настоящей консолидированной финансовой отчетности на 31 декабря 2010 и 2009 гг., соответственно, в основном представляют собой затраты Группы на информационную систему для составления управленческой и бухгалтерской информации и оплату услуг внешнего консультанта за установку этого программного обеспечения. Затраты на программное обеспечение амортизируются в течение срока, не превышающего пять лет. Прочие нематериальные активы представлены в основном лицензиями (Прим. 1).

**11. ЗАПАСЫ**

Запасы включают следующее:

|                            | 2010 г.      | 2009 г.      |
|----------------------------|--------------|--------------|
| Сырье и материалы          | 1 659        | 1 819        |
| Готовая продукция          | 1 833        | 1 639        |
| Незавершенное производство | 23           | 23           |
| <b>Итого запасы</b>        | <b>3 515</b> | <b>3 481</b> |

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 11. ЗАПАСЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

По состоянию на 31 декабря 2010 г. Группа не предоставляла готовую продукцию и/или прочие запасы в качестве обеспечения по банковским кредитам (по состоянию на 31 декабря 2009 г. стоимость готовой продукции, оцененной по балансовой стоимости и заложенной в обеспечение банковских кредитов, составляла 227 млн. руб. (Прим. 16)).

## 12. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

|   | 2010 г.      | 2009 г.      |
|---|--------------|--------------|
| Задолженность покупателей и заказчиков            | 2 950        | 1 414        |
| Прочая дебиторская задолженность                  | 387          | 421          |
| За вычетом резерва под обесценение                | (209)        | (209)        |
| <b>Итого финансовая дебиторская задолженность</b> | <b>3 128</b> | <b>1 626</b> |
| НДС к возмещению                                  | 2 056        | 1 797        |
| Прочие налоги к возмещению                        | 1 474        | 1 876        |
| Авансы выданные                                   | 360          | 432          |
| Предоплата расходов по страхованию                | 39           | 49           |
| Прочие предоплаты                                 | 107          | 70           |
| <b>Итого дебиторская задолженность</b>            | <b>7 164</b> | <b>5 850</b> |

По состоянию на 31 декабря 2010 г. дебиторская задолженность покупателей и заказчиков за вычетом резерва под обесценение, составившая 2 920 млн. руб. (31 декабря 2009 г.: 1 239 млн. руб.), выражена в иностранной валюте, из них 68% в долл. США (31 декабря 2009 г.: 68%) и 32% в евро (31 декабря 2009 г.: 32%). Руководство полагает, что справедливая стоимость дебиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

Движение по резерву под обесценение задолженности покупателей и заказчиков и прочих дебиторов представлено в таблице ниже:

|                       | 2010                                   |                                  | 2009                                   |                                  |
|-----------------------|--|----------------------------------|--|----------------------------------|
|                       | Задолженность покупателей и заказчиков | Прочая дебиторская задолженность | Задолженность покупателей и заказчиков | Прочая дебиторская задолженность |
| <b>На 1 января</b>    | <b>(109)</b>                           | <b>(100)</b>                     | <b>(79)</b>                            | <b>(154)</b>                     |
| Начисление резерва    | (38)                                   | (19)                             | (147)                                  | (74)                             |
| Сторнирование резерва | 30                                     | 16                               | 117                                    | 124                              |
| Списание резерва      | 3                                      | 8                                | -                                      | 4                                |
| <b>На 31 декабря</b>  | <b>(114)</b>                           | <b>(95)</b>                      | <b>(109)</b>                           | <b>(100)</b>                     |

Начисление и сторнирование резерва под обесценение дебиторской задолженности было включено в состав прочих операционных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках (Прим. 23). Суммы, отнесенные на счет резерва, обычно списываются, если не ожидается получение дополнительных денежных средств.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 12. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Анализ дебиторской задолженности по кредитному качеству:

|   | 2010                                   |                                  | 2009                                   |                                  |
|---|--|----------------------------------|--|----------------------------------|
|   | Задолженность покупателей и заказчиков | Прочая дебиторская задолженность | Задолженность покупателей и заказчиков | Прочая дебиторская задолженность |
| <i>Текущая и необесцененная</i>   |  |                                  |  |                                  |
| Покупатели из развитых стран  | 1 136                                  | -                                | 443                                    | 34                               |
| Покупатели из развивающихся стран                                       | 1 082                                  | -                                | 512                                    | 79                               |
| Покупатели на внутреннем рынке  | 69                                     | 214                              | 101                                    | 201                              |
| <b>Итого текущая и необесцененная</b>                                   | <b>2 287</b>                           | <b>214</b>                       | <b>1 056</b>                           | <b>314</b>                       |
| <i>Просроченная, но необесцененная</i>                                  |  |                                  |  |                                  |
| С задержкой платежа менее 45 дней                                       | 495                                    | 55                               | 248                                    | -                                |
| С задержкой платежа от 45 до 90 дней                                    | 50                                     | 3                                | -                                      | 7                                |
| С задержкой платежа более 90 дней                                       | 2                                      | 15                               | -                                      | -                                |
| <b>Итого просроченная, но необесцененная</b>                            | <b>547</b>                             | <b>73</b>                        | <b>248</b>                             | <b>7</b>                         |
| <i>Обесцененная (без учета резерва)</i>                                 |  |                                  |  |                                  |
| С задержкой платежа от 45 до 90 дней                                    | 5                                      | 10                               | 2                                      | -                                |
| С задержкой платежа более 90 дней                                       | 111                                    | 90                               | 108                                    | 100                              |
| <b>Итого обесцененная дебиторская задолженность (без учета резерва)</b> | <b>116</b>                             | <b>100</b>                       | <b>110</b>                             | <b>100</b>                       |
| <b>Итого</b>  | <b>2 950</b>                           | <b>387</b>                       | <b>1 414</b>                           | <b>421</b>                       |
| Резерв под обесценение  | (114)                                  | (95)                             | (109)                                  | (100)                            |
| <b>Итого финансовая дебиторская задолженность</b>                       | <b>2 836</b>                           | <b>292</b>                       | <b>1 305</b>                           | <b>321</b>                       |

На 31 декабря 2010 и 2009 гг. дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность не передавались в залог в качестве обеспечения.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**13. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ**

Сумма денежных средств и их эквивалентов включает:

|  | 2010 г.       | 2009 г.      |
|--|---------------|--------------|
| Денежные средства в кассе и на счетах в банках в рублях (процентная ставка: 0,25%–2% годовых (2009 г.: 0,5%–3,5% годовых)) | 449           | 882          |
| Денежные средства на банковских счетах в долларах США  | 2 595         | 1 792        |
| Денежные средства на банковских счетах в евро  | 505           | 305          |
| Денежные средства, выраженные в других валютах   | 29            | 11           |
| Срочные депозиты в долларах США (процентная ставка: 0,3%–1,35% годовых (2009 г.: 1,9% годовых))                            | 6 989         | 293          |
| Срочные депозиты в евро (процентная ставка: 0,4%–1,35% годовых (2009 г.: 5%–13% годовых))                                  | 3 568         | 221          |
| Срочные депозиты в рублях (процентная ставка: 3,13%–7% годовых (2009 г.: 5%–15% годовых))                                  | 540           | 780          |
| <b>Денежные средства и их эквиваленты за вычетом средств с ограничением использования</b>                                  | <b>14 675</b> | <b>4 284</b> |
| <i>Денежные средства с ограничением использования</i>  |               |              |
| Банковские депозиты (процентная ставка: 4,1% годовых (2009 г.: 12,7% годовых))   | 90            | 13           |
| <b>Итого денежные средства с ограничением использования</b>  | <b>90</b>     | <b>13</b>    |
| <b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>  | <b>14 765</b> | <b>4 297</b> |

На 31 декабря 2010 г. срочные депозиты, за исключением депозитов с ограничением использования, имеют разные сроки погашения, но могут быть в любое время отозваны по запросу без ограничений.

**14. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ**

|                       | Кол-во обыкновенных<br>акций (млн. шт.) | Обыкновенные акции | Выкупленные<br>собственные акции | Итого |
|-----------------------|---|--------------------|----------------------------------|-------|
| На 1 января 2009 г.   | 2 124                                   | 648                | (12)                             | 636   |
| На 31 декабря 2009 г. | 2 124                                   | 648                | (12)                             | 636   |
| На 1 января 2010 г.   | 2 124                                   | 648                | (12)                             | 636   |
| На 31 декабря 2010 г. | 2 124                                   | 648                | (12)                             | 636   |

Количество дополнительно разрешенных к выпуску обыкновенных акций составляет 1 500 млн. шт. (2009 г.: 1 500 млн. шт.) номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая. Все акции, приведенные в таблице выше, были выпущены и полностью оплачены.

**Выкупленные собственные акции.** По состоянию на 31 декабря 2010 г. выкупленные собственные акции составляли 24 868 944 обыкновенных акции Компании (31 декабря 2009 г.: 24 868 944 шт.) номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая и принадлежали ООО «Кама», дочерней компании Группы со 100%-ной долей участия (Прим. 6). Указанные обыкновенные акции предоставляют права голоса в том же соотношении, что и прочие обыкновенные акции. Права голоса, предоставляемые обыкновенными акциями Компании, которые принадлежат компаниям в составе Группы, фактически контролируются руководством Группы.

**Распределение прибыли.** Согласно российскому законодательству Компания распределяет прибыль в качестве дивидендов или переводит ее в состав резервов (на счета фондов) на основе бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета.

Распределение и прочее использование прибыли производится на основании данных бухгалтерской отчетности Компании, составленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 14. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Согласно российскому законодательству распределению подлежит чистая прибыль. Сумма чистой прибыли текущего года, отраженная в опубликованной бухгалтерской отчетности Компании за 2010 г., составленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета, равна 14 469 млн. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2009 г.: 1 153 млн. руб.), а остаток нераспределенной прибыли на конец года, включая сумму чистой прибыли за текущий год, составил 44 527 млн. руб. (31 декабря 2009 г.: 33 643 млн. руб.). Однако законодательные и другие нормативные акты, регулирующие права распределения прибыли, могут иметь различные толкования, в связи с чем руководство Группы не считает в настоящее время целесообразным раскрывать сумму распределяемых резервов в данной консолидированной финансовой отчетности.

**Дивиденды.** В июне 2010 г. Общее собрание акционеров Компании утвердило к выплате дивиденды (на основании финансовых результатов за 2009 г.) в сумме 3 611 млн. руб. (1,70 руб. на акцию).

Общая сумма дивидендов, относящаяся к выкупленным собственным акциям, была исключена. Все дивиденды объявлены и выплачены в российских рублях.

## 15. РЕЗЕРВЫ, СВЯЗАННЫЕ С ЗАТОПЛЕНИЕМ РУДНИКА

|                                       | Прим. | 2010 г.      | 2009 г.      |
|---------------------------------------|-------|--------------|--------------|
| <b>Остаток на 1 января</b>            |       | <b>1 000</b> | <b>7 804</b> |
| Использование резерва по компенсациям | 5     | -            | (7 804)      |
| Начисление резерва по компенсациям    | 25, 5 | -            | 1 000        |
| <b>Остаток на 31 декабря</b>          |       | <b>1 000</b> | <b>1 000</b> |

## 16. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

|   | 2010 г.       | 2009 г.       |
|---|---------------|---------------|
| Банковские кредиты                            | 11 253        | 13 463        |
| Долгосрочные займы от небанковских учреждений | 45            | 45            |
| Обязательства по финансовой аренде            | 507           | 507           |
| <b>Итого кредиты и займы</b>                  | <b>11 805</b> | <b>14 015</b> |

На 31 декабря 2010 г. и 31 декабря 2009 г. справедливая стоимость краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов существенно не отличается от их балансовой стоимости.

Группа не применяет учет хеджирования и не хеджировала свои риски изменения процентных ставок.

|   | 2010 г.       | 2009 г.       |
|---|---------------|---------------|
| <b>Остаток на 1 января</b>                    | <b>13 463</b> | <b>13 987</b> |
| Банковские кредиты полученные, в долларах США | 12 522        | 10 418        |
| Банковские кредиты полученные, в рублях       | -             | 500           |
| Банковские кредиты погашенные, в долларах США | (14 318)      | (11 830)      |
| Банковские кредиты погашенные, в рублях       | (450)         | (50)          |
| Проценты начисленные                          | 453           | 384           |
| Проценты уплаченные                           | (465)         | (393)         |
| Признание комиссии за синдицирование          | (111)         | (144)         |
| Амортизация комиссии за синдицирование        | 125           | 27            |
| Курсовая разница от пересчета валют           | 34            | 564           |
| <b>Остаток на 31 декабря</b>                  | <b>11 253</b> | <b>13 463</b> |

В таблице ниже представлены процентные ставки на 31 декабря 2010 г. и 31 декабря 2009 г. и классификация банковских кредитов на краткосрочные и долгосрочные.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.



## 16. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

**КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ**

|  | Процентные ставки  | 2010 г.      | 2009 г.      |
|--|--|--------------|--------------|
| Банковские кредиты в долларах США с плавающей процентной ставкой | от 1 мес. ЛИБОР +1,6% до 1 мес. ЛИБОР +3,5% (2009 г.: от 1 мес. ЛИБОР +1,6% до 1 мес. ЛИБОР +3,4%) | 2 589        | 5 199        |
| Банковские кредиты в рублях с фиксированной процентной ставкой   | 2009 г.: 14%   | -            | 455          |
| <b>Итого краткосрочные банковские кредиты</b>                    |  | <b>2 589</b> | <b>5 654</b> |

**ДОЛГОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ**

|  | Процентные ставки   | 2010 г.      | 2009 г.      |
|--|---|--------------|--------------|
| Банковские кредиты в долларах США с плавающей процентной ставкой | от 1 мес. ЛИБОР +3,25% до 1 мес. ЛИБОР +3,5% (2009 г.: от 1 мес. ЛИБОР +1,6% до 1 мес. ЛИБОР +3,4%) | 8 664        | 7 809        |
| <b>Итого долгосрочные банковские кредиты</b>                     |   | <b>8 664</b> | <b>7 809</b> |

Средневзвешенная процентная ставка по банковским кредитам в долларах США составила 3,40% (31 декабря 2009 г.: 2,49%).

По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 гг. кредиты, включая краткосрочные, были обеспечены заложенными основными средствами (Прим. 8). На 31 декабря 2010 г. не было банковских кредитов, обеспеченных залогом готовой продукции (31 декабря 2009 г.: 455 млн. руб. (Прим. 11)).

Банковские кредиты на сумму 11 253 млн. руб. (31 декабря 2009 г.: 5 673 млн. руб.) были обеспечены будущей экспортной выручкой Группы по контрактам с некоторыми покупателями, согласованными с банками.

График погашения банковских кредитов Группы:

|                                 | 2010 г.       | 2009 г.       |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| - в течение 1 года              | 2 589         | 5 654         |
| - от 2 до 4 лет                 | 8 664         | 7 809         |
| <b>Итого банковские кредиты</b> | <b>11 253</b> | <b>13 463</b> |

В декабре 2009 г. ОАО «ББТ» заключило договор финансовой аренды с Федеральным государственным унитарным предприятием «Росморпорт» (ФГУП «Росморпорт») сроком на 49 лет. В соответствии с договором ОАО «ББТ» арендовало причал № 106 на условиях финансовой аренды и пересмотрело условия финансовой аренды причала № 107. По состоянию на 31 декабря 2010 г. арендованные причалы были включены в состав основных средств и имели остаточную стоимость 466 млн. руб. (31 декабря 2009 г.: 476 млн. руб.).

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 16. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ниже представлена информация о минимальных арендных платежах по финансовой аренде и их дисконтированной стоимости:

|   | 2010 г.      | 2009 г.      |
|---|--------------|--------------|
| - в течение 1 года  | 49           | 49           |
| - от 2 до 5 лет   | 196          | 196          |
| - свыше 5 лет   | 2 132        | 2 157        |
| <b>Минимальные арендные платежи на конец года</b>               | <b>2 377</b> | <b>2 402</b> |
| За вычетом будущих процентных платежей                          | (1 870)      | (1 895)      |
| <b>Дисконтированная стоимость минимальных арендных платежей</b> | <b>507</b>   | <b>507</b>   |

## 17. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

|  | 2010 г.      | 2009 г.      |
|--|--------------|--------------|
| Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам | 1 461        | 1 110        |
| Начисленные обязательства                            | 174          | 134          |
| Дивиденды к выплате                                  | 44           | 107          |
| Прочая кредиторская задолженность                    | 442          | 407          |
| <b>Итого финансовая кредиторская задолженность</b>   | <b>2 121</b> | <b>1 758</b> |
| Начисленные обязательства                            | 557          | 446          |
| Авансы полученные                                    | 312          | 147          |
| Отложенные выплаты по приобретению дочерней компании | 140          | 139          |
| Прочая кредиторская задолженность                    | 359          | 255          |
| <b>Итого кредиторская задолженность</b>              | <b>3 489</b> | <b>2 745</b> |

## 18. ВЫРУЧКА

|                                      | 2010 г.       | 2009 г.       |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Экспортные операции</b>           |               |               |
| Хлористый калий                      | 33 101        | 16 474        |
| Хлористый калий (гранулированный)    | 13 859        | 12 715        |
| <b>Операции на внутреннем рынке</b>  |               |               |
| Хлористый калий                      | 3 092         | 2 878         |
| Прочее                               | 265           | 238           |
| Транспортные услуги и прочая выручка | 1 275         | 1 504         |
| <b>Итого выручка</b>                 | <b>51 592</b> | <b>33 809</b> |

В марте 2008 г. Правительство Российской Федерации ввело пошлины, действовавшие с апреля 2008 г. по апрель 2009 г., на экспорт хлористого калия, предназначенного для стран, расположенных за пределами Таможенного союза стран – членов СНГ с Российской Федерацией. Пошлина, применимая к хлористому калию, поставляемому ОАО «Уралкалий», составляла 5% от объявленной таможенной стоимости. Экспортная выручка отражена за вычетом указанных выше пошлин. В течение года, закончившегося 31 декабря 2010 г., пошлины на экспорт хлористого калия не применялись (за год, закончившийся 31 декабря 2009 г.: 267 млн. руб.).

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

**19. СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ**

|  | Прим. | 2010 г.       | 2009 г.      |
|--|-------|---------------|--------------|
| Износ основных средств   | 8     | 3 132         | 2 502        |
| Затраты на оплату труда  | 22    | 2 890         | 2 083        |
| Топливо и энергия  |       | 2 244         | 1 499        |
| Материалы и компоненты, использованные в производстве                              |       | 1 998         | 1 460        |
| Ремонт и техническое обслуживание  |       | 1 357         | 1 242        |
| Внутренние перевозки между рудниками по железной дороге                            |       | 333           | 201          |
| Коммунальные услуги  |       | 13            | 16           |
| Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и товаров в пути |       | (179)         | (172)        |
| Прочие расходы   |       | 42            | 47           |
| <b>Итого себестоимость реализованной продукции</b>                                 |       | <b>11 830</b> | <b>8 878</b> |

Расходы, относящиеся к перевозке руды между рудниками автомобильным транспортом, составили 124 млн. руб. (2009 г.: 45 млн. руб.). Эти расходы были понесены ЗАО «Автотранскалий», дочерней компанией Группы со 100%-ной долей участия, и преимущественно включены в затраты на оплату труда, материалы и компоненты, использованные в производстве, и расходы на топливо и энергию.

**20. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ**

|   | Прим. | 2010 г.       | 2009 г.      |
|---|-------|---------------|--------------|
| Фрахт                                       |       | 5 882         | 2 611        |
| Железнодорожный тариф                       |       | 4 631         | 1 628        |
| Ремонт и техобслуживание подвижного состава |       | 579           | 347          |
| Перевалка грузов                            |       | 476           | 340          |
| Износ основных средств                      |       | 286           | 273          |
| Затраты на оплату труда                     | 22    | 243           | 217          |
| Комиссионные расходы                        |       | 203           | 52           |
| Командировочные расходы                     |       | 139           | 157          |
| Прочие расходы                              |       | 380           | 450          |
| <b>Итого коммерческие расходы</b>           |       | <b>12 819</b> | <b>6 075</b> |

**21. ОБЩИЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ**

|  | Прим. | 2010 г.      | 2009 г.      |
|--|-------|--------------|--------------|
| Затраты на оплату труда                            | 22    | 2 976        | 2 081        |
| Консультационные, аудиторские и юридические услуги |       | 309          | 318          |
| Износ основных средств                             | 8     | 227          | 241          |
| Ремонт и техническое обслуживание                  |       | 171          | 141          |
| Охранные услуги                                    |       | 147          | 119          |
| Расходы на горно-спасательный отряд                |       | 120          | 111          |
| Страхование  |       | 94           | 67           |
| Командировочные расходы                            |       | 76           | 59           |
| Амортизация нематериальных активов                 | 10    | 56           | 57           |
| Услуги связи и информационных технологий           |       | 47           | 51           |
| Комиссии банков                                    |       | 33           | 24           |
| Прочие расходы                                     |       | 681          | 569          |
| <b>Итого общие и административные расходы</b>      |       | <b>4 937</b> | <b>3 838</b> |

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 22. ЗАТРАТЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА

|  | Прим. | 2010 г.      | 2009 г.      |
|--|-------|--------------|--------------|
| <b>Затраты на оплату труда – Себестоимость реализованной продукции</b>                     | 19    | <b>2 890</b> | <b>2 083</b> |
| Зарплата, премии и прочие компенсационные выплаты  |       | 2 336        | 1 689        |
| Страховые взносы во внебюджетные фонды   |       | 515          | 397          |
| Обязательства по пенсионным выплатам   | 27    | 39           | (3)          |
| <b>Затраты на оплату труда – Коммерческие расходы</b>                                      | 20    | <b>243</b>   | <b>217</b>   |
| Зарплата, премии и прочие компенсационные выплаты и страховые взносы во внебюджетные фонды |       | 243          | 217          |
| <b>Затраты на оплату труда – Общие и административные расходы</b>                          | 21    | <b>2 976</b> | <b>2 081</b> |
| Зарплата, премии и прочие компенсационные выплаты  |       | 2 692        | 1 868        |
| Страховые взносы во внебюджетные фонды   |       | 272          | 214          |
| Обязательства по пенсионным выплатам   | 27    | 12           | (1)          |
| <b>Итого затраты на оплату труда</b>   |       | <b>6 109</b> | <b>4 381</b> |

## 23. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

|  | Прим. | 2010 г.    | 2009 г.      |
|--|-------|------------|--------------|
| Расходы на социальную сферу и благотворительность        |       | 472        | 1 031        |
| Убыток от выбытия основных средств                       |       | 279        | 271          |
| Сторно резерва под обесценение дебиторской задолженности | 12    | (11)       | (20)         |
| Чистый результат от реализации товаров «Беларуськалия»   |       | (12)       | (7)          |
| Прочие операционные расходы – нетто                      |       | 189        | 53           |
| <b>Итого прочие операционные доходы и расходы</b>        |       | <b>917</b> | <b>1 328</b> |

Группа заключила договор купли-продажи с ЗАО «БКК» о реализации товаров «Беларуськалия» через Uralkali Trading SA в 2010 и 2009 гг., соответственно, с целью избежать последствий, связанных с некоторыми ограничениями экспортного законодательства Белоруссии.

## 24. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

Финансовые доходы и расходы представлены следующими статьями:

|   | 2010 г.    | 2009 г.      |
|---|------------|--------------|
| Проценты к получению                                    | 168        | 313          |
| Прибыль от увеличения справедливой стоимости инвестиций | 46         | 114          |
| Прочие финансовые доходы                                | -          | 29           |
| <b>Финансовые доходы</b>                                | <b>214</b> | <b>456</b>   |
|   | 2010 г.    | 2009 г.      |
| Проценты к уплате                                       | 549        | 411          |
| Расходы по финансовой аренде                            | 49         | 38           |
| Убыток от курсовых разниц – нетто                       | 225        | 751          |
| Убытки от снижения справедливой стоимости инвестиций    | 2          | -            |
| Расходы по аккредитивам                                 | 62         | 150          |
| <b>Финансовые расходы</b>                               | <b>887</b> | <b>1 350</b> |

Примечание: Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 24. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В течение года, закончившегося 31 декабря 2010 г., проценты по кредитам в размере 29 млн. руб. были капитализированы (2009 г.: ноль). Ставка капитализации составила 3,49%.

**25. РАСХОДЫ, СВЯЗАННЫЕ С ЗАТОПЛЕНИЕМ РУДНИКА**

Расходы, связанные с затоплением Рудника 1 (Прим. 5), включают:

|   | Прим. | 2010 г.   | 2009 г.      |
|---|-------|-----------|--------------|
| Расходы на мониторинг                                 |       | 28        | 60           |
| Начисление резерва по компенсациям                    | 5, 15 | -         | 1 000        |
| <b>Итого расходы, связанные с затоплением рудника</b> |       | <b>28</b> | <b>1 060</b> |

**26. РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ**

|                                     | 2010 г.      | 2009 г.      |
|-------------------------------------|--------------|--------------|
| Текущий расход по налогу на прибыль | 2 881        | 2 005        |
| Отложенные налоги                   | 214          | 134          |
| <b>Расходы по налогу на прибыль</b> | <b>3 095</b> | <b>2 139</b> |

Отраженная в консолидированной финансовой отчетности прибыль до налогообложения и доли меньшинства соотносится с суммой налога на прибыль следующим образом:

|   | 2010 г.       | 2009 г.       |
|---|---------------|---------------|
| <b>Прибыль до уплаты налога на прибыль</b>  | <b>19 749</b> | <b>11 234</b> |
| Теоретически рассчитанный налог по действующей нормативной ставке   | 3 061         | 1 741         |
| Налоговый эффект расходов, не уменьшающих налогооблагаемую базу, и доходов, не включаемых в налогооблагаемую базу | 170           | 537           |
| Разница в налоговых ставках   | (117)         | (193)         |
| Прочие  | (19)          | 54            |
| <b>Расходы по налогу на прибыль</b>   | <b>3 095</b>  | <b>2 139</b>  |

В 2010 г. и 2009 г. большинство компаний Группы были зарегистрированы в Пермском крае Российской Федерации и применяли ставку налога на прибыль 15,5%.

В настоящей консолидированной финансовой отчетности отложенные налоги для российских компаний были рассчитаны с использованием ожидаемой ставки налога на прибыль, применимой к будущим периодам (т.е. 15,5%). Отложенные налоги для дочерних обществ, находящихся в других странах, были рассчитаны в соответствии с национальными ставками налога на прибыль.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

26. РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

|  | 31 декабря 2010 г. | 31 декабря 2009 г. | Выбытие<br>дочерней<br>компании 2010 г. | Отнесено на<br>прибыль/<br>(убыток) 2010 г. | Отнесено на<br>прибыль/<br>(убыток) 2009 г. |
|--|--------------------|--------------------|---|---|---|
| <b>Налоговый эффект</b>                                      |                    |                    |   |   |   |
| <b>налогооблагаемых временных разниц:</b>                    |                    |                    |   |   |   |
| Основные средства  | (555)              | (439)              | -                                       | (116)                                       | (97)  |
| Инвестиции   | (4)                | (7)                | -                                       | 3   | -   |
| Запасы   | (55)               | (23)               | -                                       | (32)  | (23)  |
| Кредиты и займы  | (21)               | (25)               | -                                       | 4   | (20)  |
| Дебиторская задолженность                                    | -                  | (4)                | -                                       | 4   | (26)  |
|  | (635)              | (498)              | -                                       | (137)                                       | (166)                                       |
| <b>Налоговый эффект вычитаемых</b>                           |                    |                    |   |   |   |
| <b>временных разниц:</b>                                     |                    |                    |   |   |   |
| Финансовая аренда  | 101                | 101                | -                                       | -   | 36  |
| Дебиторская задолженность                                    | 7                  | -                  | -                                       | 7   | -   |
| Кредиторская задолженность                                   | 51                 | 48                 | -                                       | 3   | (65)  |
| Запасы   | -                  | -                  | -                                       | -   | (131)                                       |
| Налоговые убытки,<br>перенесенные на будущие<br>периоды      | 85                 | 156                | -                                       | (71)  | 156   |
| Выбытие дочерних компаний                                    | -                  | 6                  | (6)                                     | -   | -   |
| Прочие   | 2                  | 18                 | -                                       | (16)  | 36  |
|  | 246                | 329                | (6)                                     | (77)  | 32  |
| <b>Расходы по отложенному<br/>налогу на прибыль</b>          |                    |                    |   | <b>(214)</b>                                | <b>(134)</b>                                |
| <b>Итого чистые отложенные<br/>налоговые обязательства</b>   | <b>(389)</b>       | <b>(169)</b>       |   |   |   |
| <b>Отражено в консолидированном бухгалтерском балансе:</b>   |                    |                    |   |   |   |
|  |                    |                    |   | 31 декабря 2010 г.                          | 31 декабря 2009 г.                          |
| Активы по отложенному налогу на прибыль                      |                    |                    |   | 258   | 247   |
| Обязательства по отложенному налогу на прибыль               |                    |                    |   | (647)                                       | (416)                                       |
| <b>Обязательства по отложенному налогу на прибыль, нетто</b> |                    |                    |   | <b>(389)</b>                                | <b>(169)</b>                                |

Группа не отразила отложенные налоговые обязательства в отношении временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, в сумме 12 697 млн. руб. (31 декабря 2009 г.: 10 921 млн. руб.). Группа контролирует сроки погашения этих временных разниц и не ожидает их погашения в обозримом будущем.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 27. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВЫПЛАТАМ ПО ОКОНЧАНИИ ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Помимо обязательных пенсионных платежей Компания также участвует в нескольких программах выплат по окончании трудовой деятельности, в которые включено большинство ее сотрудников.

Компания оказывает финансовую поддержку, имеющую характер фиксированных выплат, своим пенсионерам. Эти программы предусматривают выплаты по окончании трудовой деятельности после достижения установленного законом пенсионного возраста, который в настоящее время составляет 55 лет для женщин и 60 лет для мужчин. Сумма выплат зависит от ряда параметров, включая стаж работы в Компании на момент выхода на пенсию. Выплаты не предоставляются до момента выхода сотрудника на пенсию и обусловлены выходом на пенсию в момент и после достижения им указанного возраста. Эта программа была включена в коллективный трудовой договор, заключенный в 2007 г.

Компания также предоставляет другие долгосрочные выплаты сотрудникам, такие как одноразовые выплаты в случае смерти действующих сотрудников и пенсионеров и одноразовые выплаты при выходе на пенсию, имеющие характер фиксированного платежа.

По состоянию на 31 декабря 2010 и 31 декабря 2009 гг. чистые обязательства по программе фиксированных выплат и другим программам выплат по окончании трудовой деятельности составили следующие суммы:

|  | 2010 г.    | 2009 г.    |
|--|------------|------------|
| <b>Дисконтированная стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат</b> | <b>353</b> | <b>327</b> |
| Дисконтированная стоимость необеспеченных обязательств                               | 353        | 327        |
| Неотраженная стоимость прошлых услуг   | (71)       | (67)       |
| <b>Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности</b>                  | <b>282</b> | <b>260</b> |

Сумма чистых расходов на пенсионные программы с фиксированными суммами платежей, признанная в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках (Прим. 22), представлена ниже:

|  | 2010 г.   | 2009 г.    |
|--|-----------|------------|
| Стоимость текущих услуг                            | 26        | 22         |
| Расходы на проценты                                | 18        | 34         |
| Чистые актуарные доходы, признанные в течение года | (2)       | (70)       |
| Амортизация стоимости прошлых услуг                | 9         | 10         |
| <b>Обязательства по пенсионным выплатам</b>        | <b>51</b> | <b>(4)</b> |

Изменения в составе обязательств по программам выплат по окончании трудовой деятельности представлены ниже:

|  | 2010 г.    | 2009 г.    |
|--|------------|------------|
| <b>Дисконтированная стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат на 1 января</b>   | <b>327</b> | <b>361</b> |
| Стоимость услуг  | 26         | 22         |
| Расходы на проценты  | 18         | 34         |
| Актуарная прибыль  | (2)        | (70)       |
| Стоимость прошлых услуг  | 14         | -          |
| Фактические выплаты  | (30)       | (20)       |
| <b>Дисконтированная стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат на 31 декабря</b> | <b>353</b> | <b>327</b> |

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 27. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВЫПЛАТАМ ПО ОКОНЧАНИИ ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

По состоянию на 31 декабря 2010 и 31 декабря 2009 гг. к программам выплат по окончании трудовой деятельности применялись следующие основные актуарные допущения:

|                                   | 2010 г.          | 2009 г.          |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Ставка дисконтирования            | 8,00%            | 11,12%           |
| Увеличение заработной платы       | 8,12%            | 10,16%           |
| Инфляция                          | 6,00%            | 8,00%            |
| Увеличение выплат (фиксированных) | 6,00%            | 8,00%            |
| Таблицы смертности                | Россия (1986–87) | Россия (1986–87) |

Чистый дефицит по программам выплат по окончании трудовой деятельности и сумма корректировок, сделанных на основании опыта, за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 и 31 декабря 2009 гг., представлены ниже:

|  | 2010 г.    | 2009 г.    |
|--|------------|------------|
| Дисконтированная стоимость обязательств по осуществлению установленных выплат                                      | 353        | 327        |
| <b>Дефицит в плане</b>   | <b>353</b> | <b>327</b> |
| Убыток/(прибыль), возникающие в результате корректировок, сделанных на основании опыта по обязательствам программы | 26         | (47)       |

## 28. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Базовая прибыль на акцию рассчитывается посредством деления чистой прибыли или убытка, относящихся к акционерам Компании, на среднее количество обыкновенных акций, находящихся в обращении, за вычетом собственных акций, выкупленных у акционеров (Прим. 14). Компания не имеет финансовых инструментов, конвертируемых в обыкновенные акции и потенциально разводняющих прибыль на акцию. Таким образом, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

|  | 2010 г.     | 2009 г.     |
|--|-------------|-------------|
| Чистая прибыль   | 16 650      | 9 089       |
| Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (млн. штук) | 2 100       | 2 100       |
| <b>Базовая и разводненная прибыль на акцию (в рублях на акцию)</b>     | <b>7,93</b> | <b>4,33</b> |

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.



## 29. УСЛОВНЫЕ И ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

### і СУДЕБНЫЕ РАЗБИРАТЕЛЬСТВА

Время от времени в ходе текущей деятельности Группы в судебные органы поступают иски в отношении Группы. Исходя из собственной оценки, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, руководство считает, что на настоящий момент не существует незакрытых судебных разбирательств, которые могут иметь существенное влияние на финансовую отчетность Группы и которые не были раскрыты в данной консолидированной финансовой отчетности.

В сентябре-ноябре 2008 г. в федеральные суды США в штатах Миннесота и Иллинойс был подан ряд коллективных исков. Коллективные иски – это гражданские иски, обычно подаваемые истцом с требованием денежного возмещения ущерба от своего имени, а также от имени других лиц, которым был нанесен аналогичный ущерб. Истцами по искам, поданным в суды штатов Миннесота и Иллинойс, выступили различные компании и физические лица, которые предположительно представляют интересы всех покупателей в США, которые напрямую или через посредников приобретали хлористый калий у компаний, названных среди ответчиков. Иск содержит обвинение в нарушении антимонопольного законодательства («Акт Шермана») с 1 июля 2003 г. ОАО «Уралкалий» и ЗАО «БКК» (Прим. 9) были включены в список ответчиков по данному иску, так же как и некоторые другие производители калийных удобрений. Истцами еще не выдвинуто никаких конкретных размеров возмещения ущерба, и на данный момент преждевременно оценивать потенциально возможные риски для Группы, связанные с данными исками. Руководство Группы полагает, что данные иски необоснованны, и Группа намерена твердо защищать свою позицию в суде.

В конце 2009 г. Федеральная антимонопольная служба (ФАС) заключила, что Компания нарушила пункт 1 части 1 статьи 11 Федерального закона «О защите конкуренции» (согласованные действия, ограничивающие конкуренцию) и приняла соответствующие решение и предписание. На основе данного решения ФАС привлекла Компанию к административной ответственности и в июне 2010 г. вынесла постановление о наложении штрафа в размере 104 млн. руб. Компания оспорила правомерность решения и предписания ФАС в суде г. Москвы. Решением арбитражного суда первой инстанции Компании было отказано в признании решения и предписания недействительными. Компания оспорила решение суда в арбитражном апелляционном суде. 14 декабря 2010 г. Арбитражный суд удовлетворил апелляцию Компании. Данное решение вступает в силу с даты постановления суда и может быть оспорено в Арбитражном суде в течение двух месяцев. Кроме того, Компания обжаловала правомерность постановления ФАС о наложении штрафа в суде Пермского края. Разбирательство было приостановлено до окончательного вступления решения суда в силу. Компания оценивает вероятность того, что данное решение ФАС примет форму обязательства для Компании в указанной сумме, как «возможную» и не создает резервов под данную сумму.

Исходя из собственной оценки, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, руководство считает, что данные разбирательства не приведут к существенным убыткам.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## ii НАЛОГОВОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность разных толкований и подвержено часто вносимым изменениям. Интерпретация руководством законодательства в применении к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами.

Российские налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и, возможно, могут быть оспорены операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. Высший арбитражный суд издал указание судам низших инстанций о пересмотре налоговых дел, предоставив систематические указания в отношении претензий об уклонении от налогов, в связи с чем существует вероятность, что это значительно повысит уровень и частоту налоговых проверок. В результате могут быть доначислены налоги, а также штрафы и пени. Три предшествующих календарных года остаются открытыми для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать более длительные периоды.

Российские правила трансфертного ценообразования предусматривают возможность для налоговых органов РФ вносить корректировки в отношении трансфертного ценообразования и начислять дополнительные налоговые обязательства по некоторым контролируемым операциям в случае, если налоговые органы подтвердят, что разница между ценой операции, установленной сторонами, и рыночной ценой превышает 20%. Контролируемые операции включают операции с взаимозависимыми сторонами (в соответствии с определением Налогового кодекса Российской Федерации), все международные операции (как со связанными, так и с несвязанными сторонами), операции, в которых налогоплательщик использовал цены, отличающиеся более чем на 20% от цен, использованных для аналогичных операций тем же самым налогоплательщиком в течение короткого периода времени. Официального руководства в отношении применения этих правил на практике не существует. Арбитражная практика в данной сфере противоречива.

Налоговые обязательства, возникающие от операций между компаниями Группы, определяются исходя из фактических цен операций. Однако существует возможность того, что по мере дальнейшего развития интерпретации правил трансфертного ценообразования в Российской Федерации и внесения изменений в подход, применяемый налоговыми органами России, такие операции могут быть оспорены в будущем соответствующими местными и федеральными налоговыми органами. Учитывая природу существующих правил трансфертного ценообразования в России, воздействие возможных исков не может быть определено, однако оно может быть существенным.

Руководство Группы считает, что его интерпретация соответствующего законодательства является правильной и что налоговые, валютные и таможенные позиции Группы будут подтверждены. Соответственно, по состоянию на 31 декабря 2010 г. и 31 декабря 2009 г. руководство не сформировало резерв по потенциальным налоговым обязательствам. Руководство продолжает следить за ситуацией, так как в юрисдикциях, где Группа осуществляет свои операции, законодательство и практика его применения подвержены изменению.

**iii СТРАХОВАНИЕ**

Компания осуществляет страхование, в основном, в соответствии с требованиями российского законодательства. Страховые договоры не покрывают риски нанесения ущерба собственности третьих сторон в результате подземных работ, осуществляемых Группой, и риски, отраженные в Примечании 5, следовательно, убытки от затопления рудника БКПРУ-1 не будут возмещены.

**iv ВОПРОСЫ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

Применение природоохранного законодательства в Российской Федерации находится на стадии развития, и позиция государственных органов в этом отношении постоянно пересматривается. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды. Руководство Группы считает, что в условиях существующей системы контроля за соблюдением действующего природоохранного законодательства у Группы нет значительных обязательств, возникающих в связи с нанесением ущерба окружающей среде по каким-либо юридическим основаниям, за исключением упомянутых в Примечании 5. Горнодобывающая деятельность Компании и недавнее затопление рудника могут быть причиной проседания почвы, которое может сказаться как на объектах Компании, так и на государственных и прочих объектах.

**v ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА, В КОТОРОЙ ГРУППА ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Несмотря на то что в экономике Российской Федерации наблюдается ряд положительных тенденций, она по-прежнему проявляет характерные особенности, присущие развивающимся странам. Среди них, в частности, неконвертируемость национальной валюты в большинстве стран за пределами Российской Федерации, а также сравнительно высокая инфляция. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность разных толкований и подвержено часто вносимым изменениям.

Будущее экономическое развитие Российской Федерации в значительной степени зависит от эффективности экономической, политической и валютной политики, проводимой Правительством Российской Федерации, наряду с налоговыми, юридическими, нормативно-правовыми и политическими изменениями.

Руководство не может достоверно оценить влияние на будущее финансовое положение Группы какого-либо другого ухудшения условий ведения деятельности. Руководство полагает, что им предприняты все необходимые меры для поддержания устойчивого развития и роста бизнеса Группы в текущих условиях.

**vi ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА КАПИТАЛЬНОГО ХАРАКТЕРА**

По состоянию на 31 декабря 2010 г. Группа заключила договоры на покупку основных средств у третьих сторон на общую сумму 5 508 млн. руб. (31 декабря 2009 г.: 5 012 млн. руб.).

Руководство уже выделило необходимые ресурсы на покрытие этих обязательств. Руководство Группы уверено, что уровень чистой прибыли в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или подобных обязательств.

**vii ПОРУЧИТЕЛЬСТВА**

Поручительства – это безотзывные гарантии того, что Группа будет осуществлять платежи в случае невыполнения другой стороной своих обязательств. На 31 декабря 2010 г. Группа выдала гарантии в пользу третьих сторон на сумму 23 млн. руб. (31 декабря 2009 г.: 3 млн. руб.).

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 30. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

### 30.1 ФАКТОРЫ ФИНАНСОВОГО РИСКА

Деятельность Группы подвержена ряду финансовых рисков: рыночный риск (включающий валютный риск, а также риск изменения процентной ставки и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Процедуры общего управления риском, принятые Группой, сосредоточены на непредсказуемости финансовых и товарных рынков и нацелены на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые результаты Группы.

#### (а) Рыночный риск

##### (i) Валютный риск

Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы либо обязательства представлены в валюте, отличной от функциональной валюты компаний Группы.

Группа осуществляет деятельность на международном уровне и экспортирует около 87% производимых калийных удобрений. В связи с этим Группа подвержена валютному риску, возникающему в результате операций с различными валютами. Выручка от экспорта продукции выражена в иностранной валюте, а именно в долларах США и евро. Руководство Группы поддерживает баланс между выручкой от экспорта продукции, выраженной в долларах США и евро, для того чтобы снизить риск значительных колебаний курсов доллара США и евро относительно друг друга. Компания подвержена риску значительных колебаний курсов рубль/доллар США и рубль/евро, однако в настоящий момент Компания получает выгоду от слабого курса рубля по отношению к доллару США и евро, так как большинство расходов Компании выражено в рублях.

По состоянию на 31 декабря 2010 г., если бы курс рубля снизился/повысился на 10% относительно доллара США и евро, при сохранении постоянными прочих величин, прибыль после учета налогов за год была бы на 384 млн. руб. выше/ниже (31 декабря 2009 г.: на 722 млн. руб. ниже/выше), в основном, в результате прибыли/убытка от курсовой разницы, возникающей при пересчете дебиторской задолженности по основной деятельности, денежных средств на счетах в банке, депозитов и убытка/прибыли от курсовой разницы при пересчете займов, представленных в долларах США.

##### (ii) Ценовой риск

Группа не подвержена риску цен на товары, поскольку Группа не заключает сделки с финансовыми инструментами, стоимость которых зависит от стоимости товаров, обращающихся на открытом рынке.

##### (iii) Риск процентной ставки

Прибыль и операционные потоки денежных средств Группы подвержены изменениям рыночных процентных ставок. Группа подвержена риску справедливой стоимости процентной ставки в связи с колебаниями рыночной стоимости процентных краткосрочных и долгосрочных займов, процентные ставки по которым включают фиксированный компонент. Кредиты и займы, полученные под переменные процентные ставки, подвергают денежные потоки Группы риску процентной ставки (Прим. 16). У Группы имеются процентные активы с фиксированными процентными ставками (Прим. 13).

Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с неблагоприятными изменениями в уровне рыночных процентных ставок. Группа анализирует свой процентный риск на динамической основе. Моделируются различные сценарии, учитывающие рефинансирование, возобновление существующих позиций и альтернативное финансирование.

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 30. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

## 30.1 ФАКТОРЫ ФИНАНСОВОГО РИСКА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

## (a) РЫНОЧНЫЙ РИСК (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

## (iii) РИСК ПРОЦЕНТНОЙ СТАВКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

По состоянию на 31 декабря 2010 г., если бы ставки ЛИБОР по займам, представленным в долларах США, были на 100 базовых пунктов выше/ниже, при сохранении прочих показателей постоянными, то прибыль за год после учета налога была бы на 113 млн. руб. (2009 г.: 130 млн. руб.) ниже/выше, в основном, в результате более высоких/низких процентных расходов по займам с плавающей ставкой.

**(б) Кредитный риск**

Кредитный риск возникает в результате вероятности того, что контрагенты по операциям могут оказаться не в состоянии исполнять свои обязательства, что приведет к финансовым убыткам для Группы. Цель управления кредитным риском заключается в предотвращении потери ликвидных средств, депонированных у таких контрагентов или инвестированных в них. Финансовые активы, которые потенциально подвергают предприятия Группы кредитному риску, состоят, в основном, из дебиторской задолженности по основной деятельности, денежных средств и банковских депозитов. Максимальная подверженность кредитному риску по финансовым активам равна балансовой стоимости финансовых активов Группы и составляет 18 050 млн. руб. (31 декабря 2009 г.: 9 783 млн. руб.).

Группа подвержена концентрации кредитного риска. На 31 декабря 2010 г. у Группы было восемь контрагентов (31 декабря 2009 г.: два контрагента) с суммарным балансом дебиторской задолженности более 100 млн. руб. Совокупный баланс дебиторской задолженности по данным контрагентам составил 2 173 млн. руб. (31 декабря 2009 г.: 448 млн. руб.), или 65% от общего объема финансовой торговой и прочей дебиторской задолженности без учета резерва под обесценение (31 декабря 2009 г.: 24%). Денежные средства и краткосрочные депозиты размещаются в банках и финансовых учреждениях, которые на момент открытия счета имеют минимальный риск дефолта. У Группы отсутствует иная значительная концентрация кредитного риска.

К дебиторской задолженности применяется политика активного управления кредитным риском, сосредоточенного на постоянной кредитной оценке и процедурах мониторинга счета. Цель управления дебиторской задолженностью по основной деятельности заключается в сохранении роста и прибыльности Группы путем оптимизации использования активов при поддержании риска на приемлемом уровне.

Эффективный мониторинг и контроль над кредитным риском осуществляется функцией корпоративного казначейства Группы. Кредитное качество каждого нового клиента анализируется до того, как Группа вступит с ним в контрактные отношения. Кредитное качество других клиентов оценивается с учетом их финансового положения, прошлого опыта, страны происхождения и прочих факторов. Руководство считает, что страна происхождения является одним из важных факторов, влияющих на кредитное качество клиента, и проводит соответствующий анализ (Прим. 12). Большинству клиентов из развивающихся стран поставки осуществляются на условиях обеспечения платежей. Эти условия включают поставку на основании открытых аккредитивов и соглашений с банками по дисконтированию векселей, полученных от клиентов, без права регресса. Только клиентам из развитых стран с хорошей репутацией поставки осуществляются в кредит.

Хотя темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданного резерва на обесценение дебиторской задолженности (Прим. 12).

## 30. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

## 30.1 ФАКТОРЫ ФИНАНСОВОГО РИСКА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

## (б) КРЕДИТНЫЙ РИСК (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В следующей таблице представлены остатки денежных средств и их эквивалентов и аккредитивов на отчетную дату, разбитые по уровню кредитного риска, на основе данных независимого рейтингового агентства Moody's Investor Services (для денежных средств на счетах в Российской Федерации используются национальные кредитные рейтинги), действительных на 31 декабря 2010 и 2009 гг.:

| Рейтинг                         | 2010 г.       | 2009 г.      |
|---------------------------------|---------------|--------------|
| Аа3                             | 6 616         | 3 407        |
| А1                              | 1 780         | 902          |
| Ааа.ru                          | 5 431         | 891          |
| Ваа2.ru                         | 495           | 793          |
| В1                              | 167           | 393          |
| Аа2                             | 387           | 165          |
| Не имеющие кредитного рейтинга* | 36            | 27           |
| <b>Итого</b>                    | <b>14 912</b> | <b>6 578</b> |

\* Не имеющие кредитного рейтинга – остатки представлены наличными деньгами в кассе и прочими эквивалентами денежных средств.

## (в) Риск ликвидности

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств для исполнения обязательств Группы. Казначейство Группы нацелено на поддержание достаточного уровня ликвидности на основании ежемесячных планов потоков денежных средств, которые готовятся на год вперед и постоянно обновляются в течение года.

Риск ликвидности определяется как риск того, что компания может столкнуться с трудностями при исполнении своих финансовых обязательств.

В следующей таблице представлен анализ финансовых обязательств Группы по соответствующим срокам погашения на основании времени, оставшегося с отчетной даты до контрактного срока погашения. Суммы, представленные в таблице, отражают контрактные недисконтированные потоки денежных средств по ставкам спот.

|   | Прим. | Менее 1 года | От 2 до 5 лет | Более 5 лет |
|---|-------|--------------|---------------|-------------|
| <b>На 31 декабря 2010 г.</b>  |       |              |               |             |
| Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность | 17    | 2 121        | -             | -           |
| Кредиты и займы   |       | 2 999        | 9 535         | -           |
| Финансовый лизинг   | 16    | 49           | 196           | 2 132       |
| <b>На 31 декабря 2009 г.</b>  |       |              |               |             |
| Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность | 17    | 1 758        | -             | -           |
| Кредиты и займы   |       | 6 071        | 8 166         | -           |
| Финансовый лизинг   | 16    | 49           | 196           | 2 157       |

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

### 30.2 УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ КАПИТАЛА

Цели Группы при управлении капиталом заключаются в сохранении способности Группы продолжать деятельность в качестве непрерывно действующего предприятия, приносить прибыль акционерам и выгоды прочим заинтересованным лицам и поддерживать оптимальную структуру капитала для сокращения стоимости капитала. Группа рассматривает общую сумму капитала как общую сумму капитала, представленного в консолидированном бухгалтерском балансе.

Как и другие предприятия в отрасли, Группа осуществляет контроль за позицией по капиталу на основе соотношения между заемными средствами и собственным капиталом. Это соотношение рассчитывается как сумма долгосрочных и краткосрочных банковских кредитов, деленная на общую сумму собственного капитала.

Соотношение заемных средств к собственному капиталу по состоянию на 31 декабря 2010 г. и 31 декабря 2009 г. было следующим:

|  | 31 декабря 2010 г. | 31 декабря 2009 г. |
|--|--------------------|--------------------|
| Общая сумма банковских кредитов (Прим. 16)                 | 11 253             | 13 463             |
| Итого капитал  | 56 797             | 43 715             |
| <b>Соотношение заемных средств к собственному капиталу</b> | <b>20%</b>         | <b>31%</b>         |

По состоянию на 31 декабря 2010 г. руководство установило в качестве долгосрочной стратегической цели соотношение заемных средств к собственному капиталу на уровне 30%.

### 31. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Справедливая стоимость представляет собой сумму, на которую может быть обменян финансовый инструмент в ходе текущей операции между заинтересованными сторонами, кроме случаев вынужденной продажи или ликвидации. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котированная на активном рынке цена финансового инструмента.

Оценочная справедливая стоимость финансового инструмента рассчитывалась Группой исходя из имеющейся рыночной информации (при ее наличии) и надлежащих методов оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. Экономика Российской Федерации продолжает проявлять некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам, а экономические условия продолжают ограничивать объемы активности на финансовых рынках. Рыночные котировки могут быть устаревшими или отражать стоимость продажи по низким ценам и, ввиду этого, не отражать справедливую стоимость финансовых инструментов. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

**Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости.** Торговые ценные бумаги и инвестиционные ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, учитываются в консолидированном бухгалтерском балансе по справедливой стоимости. Справедливая стоимость рассчитывается на основе котированных рыночных цен.

**Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости.** Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Ставки дисконтирования зависят от кредитного риска со стороны контрагента. Балансовая

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

## 31. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков приблизительно равна ее справедливой стоимости. Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости, которая приблизительно равна их текущей справедливой стоимости.

**Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости.** Справедливая стоимость выпущенных ценных бумаг основывается на рыночных ценах, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной цены, основывается на дисконтированных денежных потоках с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком до погашения. Справедливая стоимость обязательств, погашаемых по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства, подлежащие погашению по требованию»), рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная, начиная с первой даты потенциально-го предъявления требования о погашении обязательства. Расчетная справедливая стоимость заемных средств представлена в Примечании 16.

### 32. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

#### ОБЪЕДИНЕНИЕ ОАО «УРАЛКАЛИЙ» И ОАО «СИЛЬВИНИТ»

20 декабря 2010 г. Советы директоров ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит» объявили о предполагаемом объединении ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит», создающем лидера на мировом рынке калийных удобрений.

Предполагаемое объединение будет осуществлено путем приобретения 1 565 151 обыкновенных акций ОАО «Сильвинит», что составляет около 20% размещенных обыкновенных акций ОАО «Сильвинит», по цене 894,5 доллара США за обыкновенную акцию ОАО «Сильвинит» на общую сумму в размере 1,4 млрд. долларов США, завершившегося 28 февраля 2011 г., и присоединения ОАО «Сильвинит» к ОАО «Уралкалий» путем выпуска новых обыкновенных акций ОАО «Уралкалий» для целей конвертации в них обыкновенных и привилегированных акций ОАО «Сильвинит». В результате предполагаемого присоединения ОАО «Сильвинит» прекратит свое существование, акционеры ОАО «Сильвинит», за исключением ОАО «Уралкалий», получат по 133,4 обыкновенной акции ОАО «Уралкалий» за каждую 1 обыкновенную акцию ОАО «Сильвинит» и по 51,8 обыкновенной акции ОАО «Уралкалий» за каждую 1 привилегированную акцию ОАО «Сильвинит».

4 февраля 2011 г. предполагаемое объединение ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит» было одобрено акционерами обеих компаний на Внеочередных Общих Собраниях Акционеров. Объединение планируется завершить в мае 2011 г. при условии получения всех необходимых одобрений со стороны государственных и регулирующих органов.

24 февраля 2011 г. ОАО «Акрон» и несколько других миноритарных акционеров ОАО «Сильвинит» подали исковое заявление в Арбитражный Суд Пермского края против ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит» о признании недействительными решений, принятых Внеочередным Общим Собранием Акционеров ОАО «Сильвинит» 4 февраля 2011 г., и договора о присоединении, заключенного ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит».

28 февраля 2011 г. суд вынес определение о принятии временных обеспечительных мер, предусматривающих запрет на совершение действий по исполнению договора о присоединении, регистрации новых выпусков акций ОАО «Уралкалий» и отчетов об итогах выпусков акций, а также регистрации прекращения деятельности ОАО «Сильвинит» в связи с присоединением. Обеспечительные меры, наложенные судом, не повлияли на завершение сделки по приобретению ОАО «Уралкалий» около 20% обыкновенных акций ОАО «Сильвинит».

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.



## 32. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

18 марта 2011 г. суд принял решение об отмене ряда обеспечительных мер, наложенных ранее в связи с исковым заявлением ОАО «Акрон» и нескольких других миноритарных акционеров ОАО «Сильвинит». Единственная обеспечительная мера, которая не была отменена судом, касается запрета Федеральной службе по финансовым рынкам России осуществлять государственную регистрацию выпуска и отчета об итогах выпуска акций ОАО «Уралкалий», размещаемых путем конвертации в них акций ОАО «Сильвинит» на основании договора о присоединении ОАО «Сильвинит» к ОАО «Уралкалий».

ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит» обжаловали решение о принятии обеспечительных мер в Арбитражном Апелляционном Суде. Рассмотрение апелляционной жалобы назначено на 13 апреля 2011 г.

Предварительное заседание по рассмотрению исковых требований по существу назначено на 12 апреля 2011 г. Принятие судом положительного решения в пользу истцов может помешать сделке по слиянию ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит».

**ФИНАНСИРОВАНИЕ СДЕЛКИ ПО ОБЪЕДИНЕНИЮ ОАО «УРАЛКАЛИЙ» И ОАО «СИЛЬВИНИТ»**

22 февраля 2011 г. Сбербанк России предоставил кредит ОАО «Уралкалий» в размере 12 млрд. руб. сроком на два года с одновременным проведением операции валютно-процентного свопа.

25 февраля 2011 г. завершилось размещение дебютных биржевых облигаций ОАО «Уралкалий», которые были допущены к торгам 12 января 2011 г., общим объемом 30 млрд. руб. по номинальной стоимости сроком на 3 года. Ставка купона определена в размере 8,25% годовых.

Одновременно с выпуском биржевых облигаций ОАО «Уралкалий» заключило сделку валютно-процентного свопа, обеспечив хеджирование своих обязательств в рублях РФ в долларах США.

Средства, привлеченные в результате размещения биржевых облигаций и предоставления ОАО «Уралкалий» кредита, вместе со сделками по хеджированию позволили ОАО «Уралкалий» обеспечить финансирование приобретения около 20% обыкновенных акций ОАО «Сильвинит».

**ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНО КОНТРОЛИРУЕМЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**

В январе 2011 г. ОАО «Беларуськалий» продал ОАО «Гродно Азот» 0,001% своей доли в уставном капитале ЗАО «БКК». В соответствии с новой редакцией устава ЗАО «БКК» все решения на собрании акционеров по-прежнему могут приниматься только большинством из 75% голосов. Таким образом, ЗАО «БКК» по-прежнему находится под совместным контролем ОАО «Беларуськалий» и ОАО «Уралкалий».

**Примечание:** Данная финансовая отчетность была подготовлена на английском и русском языках. Вместе с тем, во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант отчетности на английском языке имеет преимущество перед отчетностью на русском языке.

# КОРПОРАТИВНАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

## ПЕРСОНАЛ

Высококвалифицированные кадры являются важнейшим активом «Уралкалия» и основой его дальнейшего развития. Именно поэтому Компания активно сотрудничает с высшими учебными заведениями для подготовки специалистов, финансирует целевые программы в профильных вузах, а также уделяет большое внимание повышению квалификации, обучению и развитию своих сотрудников.



### ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

В 2010 г. по различным программам профессиональной подготовки, переподготовки и профессионального совершенствования прошли обучение более 6 тыс. работников Компании. Квалификацию повысили 4,2 тыс. специалистов и руководителей, подготовку и переподготовку прошли около 2 тыс. рабочих. Высшее и среднее профессиональное образование за счет «Уралкалия» в 2010 г. получали 100 работников. В целом Компания направила на обучение и развитие персонала около 76 млн руб., что в 1,7 раза больше суммы аналогичных затрат в 2009 г.

### ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И РАЗВИТИЯ КАДРОВОГО РЕЗЕРВА

В 2010 г. «Уралкалий» продолжил реализацию уникальной по своему масштабу программы развития руководителей и кадрового резерва, которая проводится совместно с Санкт-Петербургским Международным Институтом Менеджмента (ИМИСП). Обучение по программе проходили 236 сотрудников Компании, в том числе 23 топ-менеджера, 70 менеджеров среднего звена, 43 сотрудника, вошедших в управленческий кадровый резерв, и 100 работников – участников линейного кадрового резерва. В декабре 2010 г. менеджеры среднего звена завершили обучение, остальные участники продолжают занятия.

Программа развития дает возможность получить системные сведения о бизнес-процессах, современных подходах к управлению предприятием и в то же время помогает сотрудникам развить деловые и профессиональные качества, необходимые для того, чтобы быть успешными руководителями. Охватывая специалистов всех уровней, программа позволяет улучшить качество управления Компанией в целом.

### РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ

В 2010 г. в компании «Уралкалий» продолжилась работа по формированию целевой корпоративной культуры. Была изменена система поощрений и введена новая корпоративная награда «Лучший работник года». По итогам 2009 г. 148 работников «Уралкалия» были удостоены этой награды в номинациях «Профессионализм»,

«Командная работа», «Передача опыта» и «Перспектива».

В ноябре на «Уралкалии» был принят Кодекс корпоративной культуры, который отражает миссию, видение и ценности Компании, а также обозначает основные принципы, стандарты, правила поведения и взаимодействия сотрудников.

В течение 2010 г. в Компании отмечались профессиональные праздники – День химика, День

шахтера – а также проводились корпоративные мероприятия, среди которых главным является День Компании. Кроме того, Компания провела спартакиаду по 13 видам спорта, а также организовала физкультурно-оздоровительные акции по посещению бассейна и лыжной базы со скидкой 50%. Всего на организацию корпоративных мероприятий и спортивно-массовой работы в 2010 г. «Уралкалий» направил более 26,1 млн руб.

## ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Производство калийных удобрений – сложный инженерно-технический процесс, требующий высоких мер безопасности. В ОАО «Уралкалий» действуют системы промышленной безопасности и охраны труда, противопожарной безопасности. Ежегодно в Компании проводятся регулярные проверки и обследования рабочих мест, обучение и аттестация работников на знание правил и норм промышленной безопасности.

«Уралкалий» постоянно совершенствует систему своей промышленной безопасности, вкладывая значительные средства в программы по охране труда. В 2008 г. затраты Компании на охрану труда составили 107,2 млн руб., в 2009 г. – 267,4 млн руб., в 2010 г. – 234,5 млн руб. Снижение инвестиций в 2010 г. связано с выводом на внешний подряд подземных ремонтных служб.

В 2010 г. в «Уралкалии» продолжалась работа по развитию и совершенствованию контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах. На данный момент более 1 200 сотрудников Компании прошли обучение в аккредитованных учебных центрах, получив аттестацию по промышленной безопасности и охране труда.

В сентябре 2010 г. специалистами Западно-Уральского управления Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору была проведена комплексная проверка состояния охраны труда и промышленной безопасности на объектах ОАО «Уралкалий». По результатам проверки определен план мероприятий по устранению выявленных нарушений.

Эффективность усилий предприятия в сфере охраны труда подтверждается данными статистики. **На протяжении последних нескольких лет в «Уралкалии» наблюдается устойчивое снижение производственного травматизма.** В период с 2007 по 2010 г. количество несчастных случаев снизилось в два раза.

В 2010 г. на «Уралкалии» произошло 10 несчастных случаев, что на 7 случаев меньше, чем в 2009 г. При этом в 2010 г. такие случаи имели место только на БКПРУ-2 и БКПРУ-4. В остальных подразделениях Компании не зафиксировано ни одного случая производственного травматизма. Кроме того, в 2010 г. снизилось количество несчастных случаев со смертельным и тяжелым исходом, не допущено ни одного случая группового травматизма.

| Наименование причин несчастных случаев                                  | 2009 г.   | 2010 г.   |
|---|-----------|-----------|
| Нарушение технологического процесса                                     | 0         | 1         |
| Нарушение правил дорожного движения                                     | 3         | 1         |
| Нарушение требований безопасности при эксплуатации транспортных средств | 3         | 1         |
| Неудовлетворительная организация производства работ                     | 1         | 2         |
| Личная неосторожность   | 5         | 0         |
| Прочие  | 5         | 5         |
| <b>ИТОГО</b>  | <b>17</b> | <b>10</b> |

### Динамика производственного травматизма за период с 2006 по 2010 г.<sup>1</sup>



#### Примечание

1. Коэффициент частоты несчастных случаев рассчитывается следующим образом: Количество несчастных случаев x 1000 / среднесписочная численность сотрудников ОАО «Уралкалий»

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Компания «Уралкалий» работает в условиях жесткого государственного и общественного контроля за соблюдением природоохранного законодательства. Осознавая свою ответственность перед обществом за сохранение благоприятной экологической обстановки, Компания ведет постоянную работу по повышению уровня экологической безопасности производства. Все работы ведутся в соответствии с требованиями действующего природоохранного законодательства и ежегодно разрабатываемым планом природоохранных мероприятий.

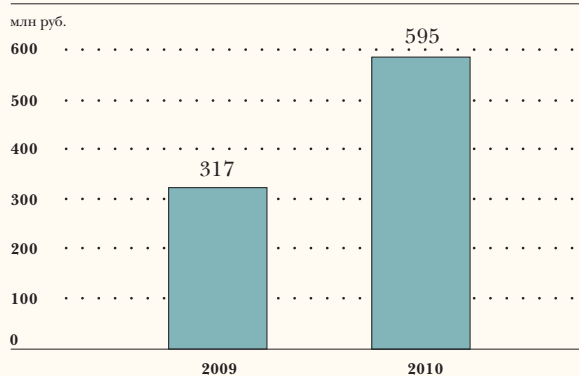
В 2010 г. планом было предусмотрено выполнение 12 природоохранных мероприятий по охране водного бассейна и атмосферы, обращению с отходами, совершенствованию системы ведомственного контроля, а также по экологическому обучению сотрудников. На реализацию всех природоохранных мероприятий планировалось затратить около 432 млн руб. Однако «Уралкалий» **перевыполнил план, реализовав 20 природоохранных мероприятий общей стоимостью 595 млн руб.**

### ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

В 2010 г. в отделении грануляции БКПРУ-2 газоструйные нагреватели были заменены на со-

**Удельный выброс вредных веществ в атмосферу в 2010 г. составил 0,281 кг на тонну хлористого калия, что почти на 30% меньше показателя 2009 г.**

Динамика затрат на природоохранные мероприятия ОАО «Уралкалий»



временную печь фирмы Binder. Компания рассчитывает, что это позволит существенно сократить выбросы пыли хлорида калия и хлорида натрия. Кроме того, в сушильном отделении химической обогатительной фабрики БКПРУ-4 была введена в эксплуатацию новая пылегазоочистная установка, за счет которой будет повышена эффективность работы очистки воздуха от пыли и газа. По итогам 2010 г. установленные годовые нормативы валового выброса вредных веществ в атмосферу не превышены.

### ОХРАНА ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

Производственная деятельность Компании связана со значительными объемами потребления свежей воды и сбросом сточных вод. В течение всего 2010 г. «Уралкалий» проводил гидрогеологический мониторинг водных объектов для предотвращения негативного влияния производства на подземные и поверхностные воды. На БКПРУ-2 и БКПРУ-3 проводились модернизация и проектные работы по реконструкции биологических очистных сооружений. Это позволило обеспечить установленные нормативы по сбросу сточных вод в реку Ленва.

## В 2010 г. валовый выброс загрязняющих веществ на «Уралкалии» был ниже предельно допустимых выбросов почти в 2,5 раза

На БКПРУ-1 была реконструирована система оборотного водоснабжения, что повысило ее надежность и позволило снизить потери воды. Строительство и ввод новой градирни оборотной минерализованной воды, а также реконструкция градирни оборотной пресной воды на БКПРУ-4 позволят снизить потребление промышленной воды на 32%.

### УТИЛИЗАЦИЯ ОТХОДОВ

Компания ведет целенаправленную работу по сокращению складирования производственных отходов на поверхности. В 2010 г. приготовление раствора хлористого натрия из галитовых

Удельный расход воды на производственные нужды «Уралкалия» в 2010 г. составил 1,2 м<sup>3</sup> на тонну хлористого калия, что на 32% меньше показателя 2009 г.

отходов позволило уменьшить их количество на поверхности более чем на 700 тыс. тонн. Кроме того, на руднике БКПРУ-4 под землей было размещено более 200 тыс. тонн глинисто-солевых шламов.

Удельный объем сбрасываемых сточных вод в ОАО «Уралкалий» уменьшился почти в 2,4 раза – с 1,02 м<sup>3</sup>/т продукции в 2009 г. до 0,43 м<sup>3</sup>/т продукции в 2010 г.

В течение 2010 г. Компания проводила утилизацию отходов 1–4 классов опасности. Помимо этого, Компания разработала проект и начала строительство всех производственных площадок для временного хранения отходов на всех производственных мощностях, что позволит избежать загрязнения отходами почвы и поверхностных вод.

Сброс сточных вод в 2010 г. составил 2 195 тыс. м<sup>3</sup>, что на 18% меньше показателей 2009 г. и на 40% меньше допустимого лимита.

## СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ



«Уралкалий» стремится стать одним из наиболее привлекательных работодателей в российской горнодобывающей промышленности. Забота о своих сотрудниках и обеспечение им достойного уровня жизни являются одними из важнейших задач для «Уралкалия». По мнению Компании, мотивация сотрудников необходима для повышения эффективности работы и производительности труда. В 2010 г. Компания выделила более 283 млн руб. на реализацию социальных программ для персонала, среди которых – решение жилищных проблем, отдых и медицинское обслуживание сотрудников.

В 2010 г. «Уралкалий» также продолжил участвовать в социальных проектах города Березники, где расположено его производство, направив на эти цели 54 млн руб. Кроме того, Компания традиционно поддерживала образовательные

учреждения города, а также подарила его жителям новые детский сад и поликлинику.

### КОРПОРАТИВНОЕ ПИТАНИЕ

Здоровое питание – основа производительного труда работников. «Уралкалий» стремится не просто обеспечить своих сотрудников обедом, но и взять на себя большую часть затрат. Уже несколько лет в Компании реализуется программа «Корпоративное питание», благодаря которой сотрудники могут получить полноценный горячий обед со скидкой 70% от его стоимости. В семи буфетах и семи столовых, работающих на территории предприятия, ведется контроль качества приготовления пищи, ассортимента блюд и уровня обслуживания. Всего на организацию питания своих работников «Уралкалий» направил в 2010 г. 50 млн руб., что на 20% больше чем в 2009 г.

### МЕДИЦИНСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

«Уралкалий» заботится о здоровье своих сотрудников и прилагает все усилия для того, чтобы их медицинское обслуживание было качественным и доступным. Калийщики получают медицинские услуги в поликлиническом комплексе ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – как по программе, гарантированной государством (ОМС), так и по программе добровольного медицинского страхования (ДМС). Сотрудники, которые работают в Компании больше года, могут получить расширенный перечень услуг в рамках ДМС. Всего на реализацию программы ДМС в 2010 г. Компания направила около 22,4 млн руб., в том числе 2,3 млн руб. на оплату медицинских обследований, операций и медикаментозного лечения 356 работников.



В 2010 г. на базе «Поликлиники Уралкалий-Мед» было открыто отделение промышленного здравоохранения. Работа нового отделения поможет медикам детально исследовать состояние здоровья работников, своевременно выявлять угрозу возникновения заболеваний и разрабатывать необходимые профилактические рекомендации. В 2010 г. ежегодный медицинский осмотр в новом отделении прошли 5 707 сотрудников Компании, углубленный осмотр – 204 работника, занятых на работах с вредными и опасными условиями труда более пяти лет.

### **САНАТОРНО-КУРОРТНОЕ ЛЕЧЕНИЕ И ОЗДОРОВЛЕНИЕ**

Понимая, что для качественного выполнения работы сотрудникам необходимо восстановление сил и полноценный отдых, «Уралкалий» организует различные оздоровительные мероприятия. В 2010 г. в санатории-профилактории «Уралкалия» смогли поправить свое здоровье более 700 сотрудников Компании, еще 70 человек получили возможность отдохнуть там вместе с детьми. Компания направила на эти цели около 11,6 млн руб., еще около 2,6 млн руб. выделил Фонд социального страхования. Также 125 работников смогли поправить здоровье на

курортах Пермского края, на что «Уралкалий» направил около 2,5 млн руб.

«Уралкалий» также заботится о детях своих сотрудников. Традиционно Компания уделяет большое внимание организации детской летней оздоровительной кампании. В 2010 г. в пансионате «Уральское раздолье» отдохнули перед учебным годом 875 детей калийщиков. На организацию летнего отдыха компания направила 10,3 млн руб., еще 4 млн руб. составили субсидии из краевого бюджета. В период зимних каникул 2010–2011 гг. 165 детей работников «Уралкалия» смогли отправиться в различные туристические поездки. Компания оплатила 90% от стоимости каждой путевки, направив на это примерно 1,4 млн руб.

### **ЖИЛИЩНАЯ ПРОГРАММА**

Реализация программы по улучшению жилищных условий сотрудников – один из наиболее эффективных способов мотивации. В 2010 г. Компания продолжила реализацию жилищной программы, исполняя свои обязательства по компенсации процентных ставок банков по кредитным договорам на приобретение жилья. На погашение процентов по кредитам 262 работников Компания направила более 16 млн руб. Программа в первую очередь нацелена на привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов.

### **ПОМОЩЬ СОВЕТУ ВЕТЕРАНОВ**

С особой заботой, вниманием и теплотой в «Уралкалии» относятся к ветеранам предприятия. В 2010 г. всем неработающим членам Совета ветеранов выплачивались ежеквартальные дотации в зависимости от стажа работы в «Уралкалии». Общие расходы на дотации составили



11,5 млн руб. Не забывает Компания и о здоровье ветеранов: в 2010 г. 217 человек прошли оздоровительные процедуры в санатории-профилактории «Уралкалия», на что было направлено около 3,6 млн руб. Расходы «Уралкалия» по другим направлениям поддержки благосостояния ветеранов составили 5,6 млн руб.

В 2010 г. Россия отмечала 65-летие Победы в Великой Отечественной войне. Для ветеранов Великой Отечественной войны, тружеников тыла и вдов ветеранов-калийщиков Компания организовала различные мероприятия, на которые было направлено около 1,56 млн руб. Еще 450 тыс. руб. было выделено на ремонт квартир участников войны и тружеников тыла. Общие расходы на поддержку Совета ветеранов «Уралкалия» в 2010 г. составили около 22 млн руб.

### **НОВОГОДНИЕ ПОДАРКИ ДЕТЯМ**

Преподносить новогодние подарки детям – давняя традиция Компании. В 2010 г. около 3 500 детей сотрудников получили подарки от «Уралкалия» на общую сумму более 1,7 млн руб.

### **ДЕТСКИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ**

В рамках социальных обязательств Компания оказывает поддержку детским образовательным учреждениям города Березники. В 2010 г. «Уралкалий» заключил соглашение с Комитетом по вопросам образования города об оказании благотворительной помощи в сфере образования, науки и просвещения. Средства были направлены на обучение и повышение квалификации педагогов, а также на вручение грантов учителям, воспитателям и учащимся за разработку инновационных обучающих программ и высо-



кие учебные достижения. В 2010 г. Компания направила на эти цели около 3,9 млн руб. Кроме того, в 2010 г. «Уралкалий» продолжил реализацию комплексной программы развития детских учреждений города. Так, были оплачены услуги по поддержке программного обеспечения и работы оргтехники в гимназии №9 на сумму около 550 тыс. руб., а в детском саду №88 Компания частично профинансировала организацию питания детей на сумму 200 тыс. руб.

### **СТРОИТЕЛЬСТВО ГОРОДСКИХ ОБЪЕКТОВ**

Как социально ответственная компания, «Уралкалий» вносит свой вклад в развитие города Березники. В 2010 г. «Уралкалий» передал в дар городу поликлинический комплекс и детский сад в правобережном районе Березников. Современный поликлинический комплекс включает в себя отделения для взрослых и детей, подстанцию скорой помощи, а также дневной стационар. Детский сад с бассейном, сауной, зимним садом и актовым залом рассчитан на 260 мест. Компанией приобретено и установлено все необходимое оборудование, мебель, закуплены игрушки и развивающие пособия для детей. Объекты переданы

на баланс города в июле 2010 г. Всего на строительство и закупку оборудования направлено около 424 млн руб.

### **ОБЩЕГОРОДСКИЕ СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ**

Являясь крупнейшим предприятием Березников, «Уралкалий» уделяет большое внимание безопасности горожан и развитию возможностей для их досуга. В 2010 г. Компания продолжала оказывать финансовую поддержку общественному фонду «Березниковский характер», реализующему различные проекты в сфере культуры, искусства, образования и спорта, а также принимала участие в финансировании проекта «Безопасный город», направленного на борьбу с уличной преступностью. На эти программы «Уралкалий» направил около 54 млн руб. В целом на благотворительные цели Компания выделила в течение года порядка 240 млн руб.

### **ИМЕННЫЕ СТИПЕНДИИ**

Одна из долгосрочных задач «Уралкалия» – это создание эффективной и многоуровневой системы подготовки и переподготовки высококвалифицированных специалистов для калийной отрасли. В рамках соглашения о сотрудничестве с Пермским государственным техническим университетом (ПГТУ) и его Березниковским филиалом (БФ ПГТУ) «Уралкалий» четвертый год подряд присуждает именные стипендии и премии самым успешным и талантливым студентам. В 2010 г. именных стипендий Компании были удостоены 20 студентов ПГТУ и 10 студентов БФ ПГТУ.

## ПРИНЦИПЫ И СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

### ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Компания постоянно совершенствует систему корпоративного управления в соответствии с лучшей международной практикой, учитывая рекомендации, сформулированные в положениях российского Кодекса корпоративного поведения<sup>1</sup>.

Обеспечение высокого уровня прозрачности Компании и полноты раскрытия информации как и раньше является одним из важнейших приоритетов для Компании. В 2010 г. Компания одержала победу в трех специализированных конкурсах, определявших лучшие годовые отчеты компаний за 2009 г. Компания стала победителем в пяти номинациях:

- XIII Конкурс годовых отчетов ОАО «Фондовая биржа РТС»: номинация «**Лучшее представление инвестиционной привлекательности компании в годовом отчете**»;

- XIII Ежегодный федеральный конкурс годовых отчетов и корпоративных сайтов, организованный журналом «Рынок ценных бумаг» и Министерством финансов РФ: номинация «**Лучший годовой отчет эмитента Уральского федерального округа**» и номинация «**Лучший уровень раскрытия информации в годовом отчете эмитента**» (3-е место);

- XI ежегодный конкурс годовых отчетов, организованный «Эксперт РА»: номинация «**Лучший годовой отчет (нефинансовый сектор)**» и номинация «**Дизайн и полиграфия**».

В 2010 г. команда Компании по работе с инвесторами была признана журналом IR Magazine самой прогрессивной командой по работе с инвесторами в России и СНГ.

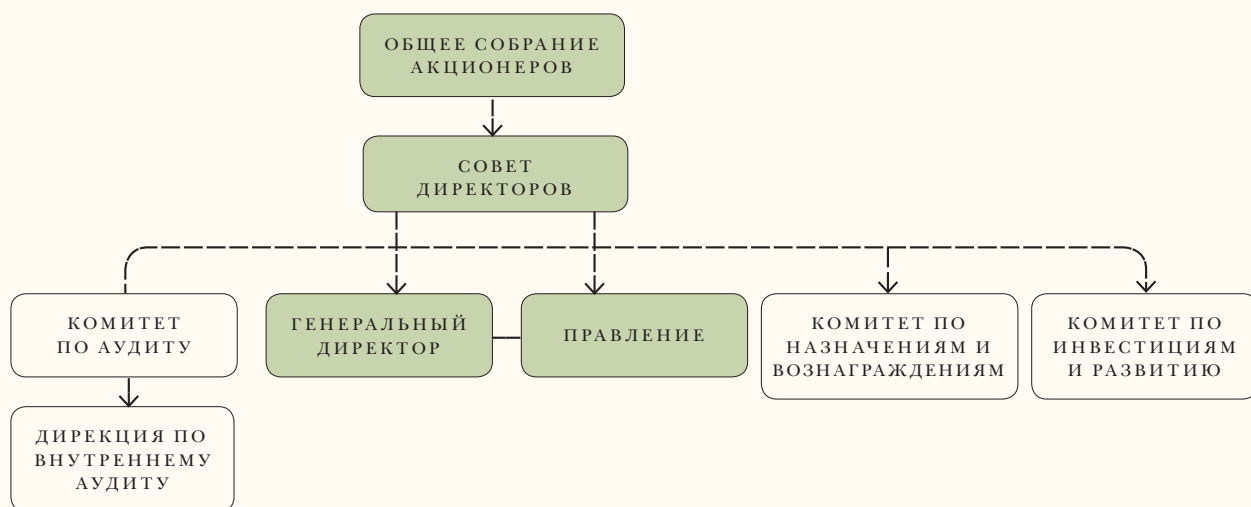
### СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА (ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2010 г.)

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества, высшим органом управления ОАО «Уралкалий» является Общее собрание акционеров. Общее руководство деятельностью Общества осуществляет Совет директоров. Исполнительные органы – Генеральный директор и Правление – осуществляют руководство текущей деятельностью Общества.

Ревизионная комиссия Общества является органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

#### Примечание

1. Кодекс корпоративного поведения, рекомендованный к применению Распоряжением ФКЦБ Российской Федерации № 421/р от 04.04.2002 г.



## ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Порядок созыва и проведения Общего собрания акционеров Общества установлен Положением об Общем собрании акционеров ОАО «Уралкалий». Компетенция Общего собрания акционеров определена Уставом ОАО «Уралкалий» (далее – Устав) в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах». Акционеры Общества участвуют в управлении путем принятия решений на Общих собраниях акционеров. Годовое Общее собрание акционеров проводится не ранее чем через 2 (два) месяца и не позднее чем через 6 (шесть) месяцев после окончания финансового года. Проводимые помимо годового Общие собрания акционеров являются внеочередными.

В 2010 г. были проведены годовое и внеочередное Общие собрания акционеров ОАО «Уралкалий». В повестку дня годового Общего собрания акционеров, которое состоялось 18 июня 2010 г., были включены вопросы, связанные с утвержде-

нием годового отчета и годовой бухгалтерской отчетности Общества, распределением прибыли, избранием членов Совета директоров и членов Ревизионной комиссии ОАО «Уралкалий», утверждением аудитора, утверждением внутренних документов Общества, одобрением сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Повестка дня внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Уралкалий», состоявшегося 17 сентября 2010 г., включала вопросы о досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров и об избрании членов Совета директоров, а также об утверждении Устава Общества в новой редакции.

4 февраля 2011 г. состоялось внеочередное Общее собрание акционеров, в повестку дня которого был включен стратегически важный вопрос о реорганизации ОАО «Уралкалий» путем присоединения к нему ОАО «Сильвинит», в том числе, утверждение договора о присоединении ОАО «Сильвинит» к ОАО «Уралкалий». Акционеры одобрили предлагаемую реорганизацию и утвердили договор о присоединении, а также одобрили совершение ряда крупных сделок, связанных с реорганизацией, и утвердили новые

редакции Устава Общества, Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий» и Положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «Уралкалий».

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров ОАО «Уралкалий» (далее – Совет директоров) осуществляет общее руководство деятельностью Общества в пределах своей компетенции. Порядок созыва и проведения заседаний, а также иные вопросы деятельности Совета директоров регулируются Положением о Совете директоров ОАО «Уралкалий» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах». Ключевыми приоритетами в работе Совета директоров являются обеспечение долгосрочного устойчивого развития Общества с учетом интересов заинтересованных сторон, обеспечение надзора за деятельностью исполнительных органов Общества, неукоснительное соблюдение и защита прав и законных интересов акционеров, обеспечение преемственности на всех уровнях управления.

Важной задачей Общества является достижение оптимального соотношения исполнительных, неисполнительных и независимых директоров в составе Совета директоров, баланса их профессиональных знаний и навыков.

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного поведения, в Совет директоров ОАО «Уралкалий» избираются независимые директора. Критерии независимости членов Совета директоров установлены во внутренних документах Общества и соответствуют лучшей международной практике корпоративного управления.

Количественный состав Совета директоров – 9 человек. В настоящее время трое из девяти членов Совета директоров являются

независимыми в соответствии с критериями, установленными Федеральным законом «Об акционерных обществах», Кодексом корпоративного управления ОАО «Уралкалий», а также Единым кодексом корпоративного управления Великобритании.

В течение 2010 г. в состав Совета директоров входили исполнительные директора. В период с 1 января 2010 г. до 18 июня 2010 г., когда состоялось годовое Общее собрание акционеров, в составе Совета директоров было два исполнительных директора. В состав каждого из Советов директоров Общества, избранных годовым и внеочередным Общими собраниями акционеров, состоявшимися в 2010 г., входил один исполнительный директор – Генеральный директор Общества. С 21 февраля 2011 г., после того, как Совет директоров прекратил полномочия П.С. Грачева в качестве Генерального директора Общества, в составе Совета директоров исполнительных директоров нет. Таким образом, на момент предварительного утверждения настоящего годового отчета Советом директоров шесть членов Совета директоров ОАО «Уралкалий» являются неисполнительными директорами.

Комитет по инвестициям и развитию Совета директоров открытого акционерного общества «Уралкалий» (далее – Комитет по инвестициям и развитию) возглавляется неисполнительным директором, а Комитет по аудиту Совета директоров открытого акционерного общества «Уралкалий» (далее – Комитет по аудиту) и Комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров открытого акционерного общества «Уралкалий» (далее – Комитет по назначениям и вознаграждениям)<sup>1</sup> – независимыми директорами.

### Примечание

1. Комитет по кадрам и вознаграждениям был переименован в Комитет по назначениям и вознаграждениям решением Совета директоров (Протокол № 233 от 29.04.2010 г.)

Согласно действующему законодательству, члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. По решению Общего собрания акционеров полномочия всех членов Совета директоров общества могут

быть прекращены досрочно. В 2010 г. Совет директоров избирался дважды – на годовом Общем собрании акционеров 18 июня 2010 г. и на внеочередном Общем собрании акционеров 17 сентября 2010 г. Выборы членов Совета директоров осуществляются кумулятивным голосованием.

Годовым Общим собранием акционеров ОАО «Уралкалий» 18 июня 2010 г. был избран Совет директоров в следующем составе<sup>1</sup>:

| ФИО                    | Должность                      | Кол-во лет в Совете директоров                     | Статус Директоров | Присутствие на заседаниях Совета директоров <sup>II</sup> | Состав Комитета по аудиту и присутствии на заседаниях Комитета | Состав Комитета по назначениям и вознаграждениям и присутствии на заседаниях Комитета | Состав Комитета по инвестициям и развитию и присутствии на заседаниях Комитета |
|------------------------|--------------------------------|--|-------------------|---|--|---|--|
| <b>Д.Е. Рыболовлев</b> | Председатель Совета директоров | 16   | Неисполнительный  | 13 (13)   |  | 2 (4)   |  |
| <b>Ю.В. Гаврилов</b>   | Член Совета директоров         | 10   | Неисполнительный  | 13 (13)   |  |   | 4 (4)  |
| <b>А.Р. Коногоров</b>  | Член Совета директоров         | 8  | Неисполнительный  | 13 (13)   | 4 (4)  | Председатель 4 (4)  | 3 (4)  |
| <b>А.Г. Кофф</b>       | Член Совета директоров         | Впервые избрана в Совет директоров 18 июня 2010 г. | Независимый       | 6 (6)   |  |   |  |
| <b>К.В. Марчук</b>     | Член Совета директоров         | 2  | Неисполнительный  | 12 (13)   | 4 (4)  | 4 (4)   | Председатель 4 (4)   |
| <b>Д.С. Морозов</b>    | Член Совета директоров         | Впервые избран в Совет директоров 18 июня 2010 г.  | Исполнительный    | 6 (6)   |  |   |  |
| <b>В.Э. Руга</b>       | Член Совета директоров         | 2  | Независимый       | 12 (13)   |  | 2 (4)   |  |
| <b>Ханс Йукум Хорн</b> | Член Совета директоров         | 2  | Независимый       | 10 (13)   | Председатель 4 (4)   |   |  |
| <b>И.А. Южанов</b>     | Член Совета директоров         | 4  | Независимый       | 13 (13)   | 3 (4)  |   |  |

#### Примечания

I. В период с 30.06.2009 г. по 18.06.2010 г. в состав Совета директоров входили В.А. Баумгертнер и М.В. Антонов, которые являлись также членами Комитета по инвестициям и развитию и участвовали во всех заседаниях Совета директоров и Комитета, которые проводились в указанный период

II. Здесь и далее в таблице слева указано количество заседаний, в которых член Совета директоров принял участие в 2010 г., в скобках – общее количество заседаний, в которых он мог принять участие как член Совета директоров/Комитета Совета директоров

Внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «Уралкалий» 17 сентября 2010 г. был избран Совет директоров в следующем составе:

| ФИО                    | Должность                      | Кол-во лет в Совете                                    | Статус Директоров           | Присутствие на заседаниях Совета директоров | Состав Комитета по аудиту и присутствии на заседаниях Комитета | Состав Комитета по назначениям и вознаграждениям и присутствии на заседаниях Комитета | Состав Комитета по инвестициям и развитию и присутствии на заседаниях Комитета |
|------------------------|--------------------------------|--|-----------------------------|---|--|---|--|
| <b>А.С. Волошин</b>    | Председатель Совета директоров | Впервые избран в Совет директоров 17 сентября 2010 г.  | Независимый                 | 4 (4)                                       |  |   |  |
| <b>А.Б. Аверин</b>     | Член Совета директоров         | Впервые избран в Совет директоров 17 сентября 2010 г.  | Неисполнительный            | 4 (4)                                       |  |   | 2 (2)  |
| <b>П.С. Грачев</b>     | Член Совета директоров         | Впервые избран в Совет директоров 17 сентября 2010 г.  | Исполнительный <sup>1</sup> | 4 (4)                                       |  | 2 (2)   |  |
| <b>А.А. Колончина</b>  | Член Совета директоров         | Впервые избрана в Совет директоров 17 сентября 2010 г. | Неисполнительный            | 4 (4)                                       | 1 (1)  |   |  |
| <b>А.Е. Малах</b>      | Член Совета директоров         | Впервые избран в Совет директоров 17 сентября 2010 г.  | Неисполнительный            | 4 (4)                                       | 0 (1)  |   | Председатель 2 (2)   |
| <b>А.И. Мосионжик</b>  | Член Совета директоров         | Впервые избран в Совет директоров 17 сентября 2010 г.  | Неисполнительный            | 4 (4)                                       |  | 2 (2)   |  |
| <b>А.Н. Несис</b>      | Член Совета директоров         | Впервые избран в Совет директоров 17 сентября 2010 г.  | Неисполнительный            | 4 (4)                                       |  | 0 (2)   | 2 (2)  |
| <b>Ханс Йукум Хорн</b> | Член Совета директоров         | 2  | Независимый                 | 4 (4)                                       | Председатель 1 (1)   |   |  |
| <b>И.А. Южанов</b>     | Член Совета директоров         | 4  | Независимый                 | 4 (4)                                       |  | Председатель 2 (2)  |  |

Кворум для проведения заседания Совета директоров составляет 5 избранных членов Совета директоров. Решения на заседании Совета директоров принимаются большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании и (или) выразивших свое мнение письменно, если Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом не предусмотрено иное. Председатель Совета директоров и два его заместителя избираются членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов. Председатель Совета директоров

#### Примечание

1. С 22 февраля 2011 г., после прекращения полномочий в качестве Генерального директора ОАО «Уралкалий», П.С. Грачев является неисполнительным директором

организует его работу, созывает заседания Совета директоров Общества, председательствует на них, организует ведение протокола.

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2010 г.

В 2010 г. было проведено 17 заседаний Совета директоров, из них 6 заседаний проведено в очной форме.

В течение 2010 г. Совет директоров сосредоточил внимание на стратегических и инвестиционных планах Компании, повышении эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, контроле за деятельностью дочерних

и зависимых обществ, совершенствовании системы корпоративного управления. В декабре 2010 г. Совет директоров принял решение о вынесении на рассмотрение Общего собрания акционеров вопроса о реорганизации ОАО «Уралкалий» путем присоединения к нему ОАО «Сильвинит», том числе об утверждении договора о присоединении, и вопросов о совершении ряда крупных сделок, связанных с реорганизацией Общества.

В течение 2010 г. Совет директоров рассматривал также иные вопросы деятельности Компании в рамках своей компетенции, включая формирование Комитетов при Совете директоров ОАО «Уралкалий», утверждение Положений о них, определение количественного и персонального состава Правления, утверждение в должности топ-менеджеров Общества, созыв и проведение Общих собраний акционеров, одобрение сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, утверждение финансовой отчетности, утверждение и корректировки бюджета.

Все важнейшие для деятельности Общества вопросы рассматриваются на очных заседаниях Совета директоров.

## **КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

В целях предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров, в ОАО «Уралкалий» при Совете директоров образованы и постоянно действуют следующие Комитеты:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по инвестициям и развитию;
- Комитет по назначениям и вознаграждениям.

В состав Комитетов входят действующие члены Совета директоров. При формировании составов Комитетов учитываются профессиональный опыт членов Совета директоров

и их соответствие критериям независимости, обязательным для участия в Комитетах согласно требованиям, предъявляемым законодательством.

В апреле 2010 г. Советом директоров были утверждены Положения о Комитете по аудиту и о Комитете по назначениям и вознаграждениям в новых редакциях, а также впервые утверждено Положение о Комитете по инвестициям и развитию. В Положениях уточнены цели и задачи Комитетов, их компетенции и порядок деятельности. В сентябре 2010 г. Совет директоров утвердил изменения к Положениям о Комитете по аудиту и Комитете по инвестициям и развитию, касающиеся количественного состава Комитетов. В декабре 2010 г. и в апреле 2011 г. Советом директоров утверждались новые редакции Положения о Комитете по назначениям и вознаграждениям. Изменения в них касались организации работы Комитета, компетенции Комитета, а также положений, касающихся состава Комитета, с тем, чтобы привести их в соответствие с требованиями котировальных списков «А» российских фондовых бирж.

Совет директоров Общества и профильные Комитеты постоянно осуществляют мониторинг лучших практик корпоративного управления в целях совершенствования действующих в Обществе документов и процедур.

## **КОМИТЕТ ПО АУДИТУ**

По состоянию на 31 декабря 2010 г. в состав Комитета по аудиту входят 3 члена Совета директоров: Ханс Йукум Хорн (председатель), Колончина Анна Алексеевна, Малах Александр Ефимович.

Комитет по аудиту действует на основании Положения о Комитете по аудиту, Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий» и Устава Общества.



К основным задачам Комитета по аудиту относятся осуществление надзора в таких областях как управление рисками, внутренний контроль, отчетность, внешний аудитор Общества, корпоративное управление и соответствие законодательству, внутренний аудит.

В частности, Комитет обязан убедиться и подтвердить Совету директоров, что все ключевые риски выявлены, оценены и удерживаются в пределах установленных лимитов, все ключевые контрольные процедуры внедрены и эффективно выполняются руководством для минимизации рисков, финансовая отчетность Общества полна, достоверна и своевременна.

Осуществление надзора в области внутреннего аудита выражается, в том числе, в осуществлении функционального руководства подразделением внутреннего аудита. В частности, Комитет по аудиту утверждает внутренние документы, регулирующие деятельность подразделения, годовой план работы, ключевые показатели эффективности его деятельности, осуществляет мониторинг исполнения утвержденных показателей, а также вырабатывает рекомендации Совету директоров о назначении/смещении с должности руководителя подразделения, утверждении условий его трудового соглашения, размера премии. Осуществляя надзор в области внутреннего аудита, Комитет регулярно рассматривает отчеты подразделения внутреннего аудита с участием Генерального директора Общества и профильного руководства, а также обеспечивает организационную независимость и объективность подразделения внутреннего аудита, включая рассмотрение всех случаев или признаков ограничения работы подразделения и неурегулированных разногласий.

В 2010 г. было проведено 5 (пять) заседаний Комитета. Основными вопросами, которые рассматривал Комитет по аудиту в 2010 г., были предварительное рассмотрение отчетности,

подготовленной в соответствии со стандартами МСФО, подготовка Совету директоров рекомендаций по выбору внешнего аудитора, вопросы системы внутреннего контроля и риск-менеджмента, включая рассмотрение и анализ ключевых рисков деятельности Общества.

## КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ И РАЗВИТИЮ

По состоянию на 31 декабря 2010 г. в состав Комитета по инвестициям и развитию входят три члена Совета директоров: Малах Александр Ефимович (председатель), Аверин Антон Борисович, Несис Александр Натанович.

Комитет по инвестициям и развитию действует на основании Положения о Комитете по инвестициям и развитию, Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий» и Устава Общества.

В компетенцию Комитета входят определение политик и процедур в области стратегического управления, мониторинг их внедрения и исполнения, определение альтернатив стратегического развития, анализ и оценка результатов реализации стратегии, мониторинг ожиданий стейкхолдеров Общества, определение и корректировка ключевых предположений бюджета, рассмотрение крупнейших инвестиционных проектов и подготовка Совету директоров рекомендаций по их утверждению, определение перечня и целевых значений показателей деятельности исходя из приоритетов для выполнения стратегии и оценка результатов достижения ключевых показателей деятельности,

В 2010 г. было проведено 6 заседаний Комитета по инвестициям и развитию, из них одно заседание – совместно с Комитетом по назначениям и вознаграждениям. Основное внимание Комитета в 2010 г. было уделено рассмотрению инвестиционных проектов Компании, методоло-

гии ведения инвестиционных проектов, бюджету Общества, включая мониторинг отклонений от бюджета и подготовку рекомендаций относительно внесения корректировок в бюджет, рассмотрению программ, направленных на сокращение затрат, анализу внутренних документов Общества, относящихся к компетенции Комитета и подготовке рекомендаций по внесению изменений в действующие документы Общества. В 2010 г. Комитетом начата работа по разработке единой комплексной долгосрочной стратегии развития Компании.

### **КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ**

По состоянию на 31 декабря 2010 г. в состав Комитета по назначениям и вознаграждениям входят четыре члена Совета директоров: Южанов Илья Артурович (председатель), Грачев Павел Сергеевич, Мосионжик Александр Ильич, Несис Александр Натанович.

Комитет по назначениям и вознаграждениям действует на основании Положения о Комитете по назначениям и вознаграждениям, Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий» и Устава Общества.

Основными задачами Комитета являются привлечение к управлению Обществом квалифицированных специалистов, создание необходимых стимулов для успешной работы членов органов управления в целях обеспечения исполнения стратегических планов Общества, проведение регулярной оценки деятельности органов управления Общества, обеспечение преемственности управления Обществом.

В 2010 г. было проведено 6 заседаний Комитета по назначениям и вознаграждениям, из них одно заседание – совместно с Комитетом по инвестициям и развитию. В отчетном году Комитет

сосредоточил усилия на улучшении ранее принятой системы оценки и вознаграждения высшего руководства Общества, оптимизации организационной структуры Компании, на проектах, направленных на обеспечение преемственности руководства Компании и программ, направленных на привлечение и удержание персонала Общества.

В 2010 г. Комитет начал работу по созданию эффективной системы долгосрочной мотивации топ-менеджмента, которая могла бы стимулировать высшее руководство Компании к выполнению не только краткосрочных, но и долгосрочных стратегических целей.

### **ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ**

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется коллегиальным и единоличным исполнительными органами – Правлением Общества и Генеральным директором. Генеральный директор одновременно является Председателем Правления Общества.

Права и обязанности Генерального директора и Правления по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Правлении ОАО «Уралкалий», внутренними документами Общества. Члены Правления назначаются на срок полномочий состава Совета директоров, которым они назначены. Совет директоров вправе в любое время изменить количественный и персональный состав Правления, а также досрочно прекратить полномочия Генерального директора.

Правление Общества и Генеральный директор организуют выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров. Правление Общества и Генеральный директор

не вправе решать вопросы, отнесенные к компетенции указанных органов.

29 апреля 2010 г. Советом директоров ОАО «Уралкалий» было принято решение о досрочном прекращении 30 июня 2010 г. полномочий В.А. Баумгертнера в качестве Генерального директора Общества. В период с 01 июля 2010 г. по 4 августа 2010 г. должность Генерального директора ОАО «Уралкалий» занимал Д.С. Морозов, а с 5 августа 2010 г. Генеральным директором ОАО «Уралкалий» назначен П.С. Грачев.

В 2010 г. состав Правления неоднократно менялся, в том числе, в связи со сменой Генерального директора Общества.

По состоянию на 01.01.2010 г. в состав Правления входили М.В. Антонов, В.А. Баумгертнер, В.Н. Беляков, С.П. Дьяков, Е.Ю. Самсонова, М.В. Швецова.

По состоянию на 31.12.2010 г. членами Правления являлись П.С. Грачев, В.Н. Беляков, Ю.Д. Богданов, О.Б. Петров, Е.Ю. Самсонова, М.В. Швецова.

## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2010 г.

| Имя                              | Должность  | Биография   | Присутствие на заседаниях <sup>1</sup> |
|----------------------------------|--|---|--|
| <b>Грачев Павел Сергеевич</b>    | Генеральный директор, Президент <sup>II</sup> , Председатель Правления | Председатель Правления с 2010 г.<br>Родился в 1973 г.<br>В 1998 г. окончил Университет г. Триест (Италия) и Государственный университет г. Санкт-Петербурга по специальности «Юриспруденция».<br>С 5 августа 2010 г. назначен Генеральным директором и Президентом ОАО «Уралкалий» <sup>III</sup> .   | 1 (11)                                 |
| <b>Беляков Виктор Николаевич</b> | Исполнительный вице-президент по экономике и финансам                  | Член Правления с 2007 г.<br>Родился в 1973 г.<br>Окончил Тверской государственный технический университет в 1995 г. по специальности «Автоматизированные системы обработки информации и управления», получил квалификацию инженер-системотехник.<br>В 1997 г. окончил Тверской государственный технический университет по специальности «Информационные системы в экономике», квалификация – экономист. Виктор Беляков имеет диплом CMA (Certified Management Accountant) и степень MBA Kingston Business School.<br>С 2007 г. – Директор по экономике и финансам, с 2008 г. – заместитель Генерального директора – Директор по экономике и финансам, с мая 2010 г. – исполнительный вице-президент по экономике и финансам ОАО «Уралкалий».<br>Является членом советов директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий». | 11 (11)                                |
| <b>Богданов Юрий Дмитриевич</b>  | Вице-президент по управлению эффективностью                            | Член Правления с 2010 г.<br>Родился в 1980 г.<br>Окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит».<br>С 2004 по 2006 г. работал в ОАО «Уралкалий» в должности ведущего менеджера по отчетности управления корпоративной отчетности и контролинга, в 2006–2008 гг. работал начальником управления корпоративной отчетности и контролинга, с 2008 по 2010 г. занимал должность вице-президента по организационному развитию и реструктуризации, с 2010 г. по настоящее время является вице-президентом по управлению эффективностью ОАО «Уралкалий».<br>Является членом советов директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий».   | 4 (11)                                 |
| <b>Петров Олег Борисович</b>     | Вице-президент по продажам и маркетингу                                | Член Правления с 2010 г.<br>Родился в 1963 г.<br>Окончил Военный Краснознаменный институт по специальности «Иностранный язык».<br>Окончил Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова и получил квалификацию экономист по специальности «Финансы и кредит».<br>С 2005 г. по настоящее время Первый заместитель Генерального директора ЗАО «Белорусская калийная компания».<br>С июля 2010 г. занимает должность вице-президента по продажам и маркетингу ОАО «Уралкалий».   | 2 (11)                                 |

## Примечания

I. Слева указано количество заседаний, в которых член Правления принял участие, в скобках – общее количество заседаний, в которых он мог принять участие как член Правления

II. Решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» с 22 февраля 2011 г. должность Президента упряднена

III. П.С. Грачев являлся Генеральным директором и Председателем Правления в период с 5 августа 2010 г. по 21 февраля 2011 г.

| Имя                                | Должность                                     | Биография  | Присутствие на заседаниях |
|------------------------------------|---|--|---------------------------|
| <b>Самсонова Елена Юрьевна</b>     | Вице-президент по персоналу                   | Член Правления с 2004 г.<br>Родилась в 1976 г.<br>Окончила Пермский государственный университет в 1998 г. по специальности «Филология. Английский язык», квалификация – филолог, переводчик, преподаватель английского языка и литературы.<br>В 2000 г. окончила Бизнес-школу Даремского университета (Великобритания) со степенью Магистр менеджмента.<br>С 2004 г. является Директором по персоналу, с 2010 г. – вице-президент по персоналу ОАО «Уралкалий».<br>Является членом советов директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий». | II (II)                   |
| <b>Швецова Марина Владимировна</b> | Директор по правовым и корпоративным вопросам | Член Правления с 2005 г.<br>Родилась в 1972 г.<br>Окончила Пермский государственный университет в 1994 г. по специальности «Юриспруденция».<br>Директор по правовым и корпоративным вопросам ОАО «Уралкалий» с 2006 г.<br>Является членом советов директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий».  | II (II)                   |

21 февраля 2011 г. Советом директоров ОАО «Уралкалий» было принято решение о досрочном прекращении 21 февраля 2011 г. полномочий П.С. Грачева в качестве Генерального директора ОАО «Уралкалий» и о назначении с 22 февраля 2011 г. Генеральным директором ОАО «Уралкалий» В.А. Баумгертнера<sup>1</sup>. Одновременно с решением о назначении В.А. Баумгертнера Генеральным директором, Совет директоров принял решение об изменении персонального состава Правления, в который вошли: В.А. Баумгертнер, В.Н. Беляков, Ю.Д. Богданов, О.Б. Петров, Е.Ю. Самсонова, М.В. Швецова.

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРАВЛЕНИЯ В 2010 г.

На заседаниях Правления в 2010 г. рассматривались вопросы, связанные с осуществлением контроля за деятельностью подразделений (структурных подразделений) Общества, предварительным утверждением бюджета, утверждением локальных нормативно-правовых актов Общества, внесением изменений в организационную структуру Общества, и ряд других вопросов отнесенных Уставом Общества к компетенции Правления.

### Примечание

1. Сведения о В.А. Баумгертнере указаны в разделе «Состав Совета директоров»

## РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является органом контроля Общества, осуществляющим контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

В компетенцию Ревизионной комиссии входят такие вопросы как подтверждение достоверности данных, включаемых в годовые отчеты Общества, годовую и периодическую бухгалтерскую отчетность, отчетную документацию для статистических и иных государственных органов, проверка правомочности решений, принятых органами управления Общества, и исполнения должностными лицами Общества решений органов управления и внутренних документов Общества, перечисленных в Уставе Общества, проверка правильности использования прибыли Общества согласно решению Общего собрания акционеров Общества о распределении прибыли, правильности начисления и своевременности выплаты дивидендов по акциям и процентов по облигациям; проверка законности заключенных от имени Общества договоров, иных совершенных сделок, своевременности и правильности расчетов по договорам и обязательствам Общества, а также оценка системы внутреннего контроля и анализ причин и последствий отклонения от бюджета Общества.

Ревизионная комиссия действует на основании Устава и Положения о Ревизионной комиссии ОАО «Уралкалий» и проводит проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества с целью получения разумной уверенности в том, что деятельность Общества не противоречит действующему законодательству РФ, строится в соответствии с интересами акционеров и системы учета и отчетности не содержат существенных искажений информации.

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

### СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО «УРАЛКАЛИЙ»

18 июня 2010 г. годовым Общим собранием акционеров ОАО «Уралкалий» было принято решение о выплате вознаграждения независимым членам Совета директоров в размере 16 821 800 руб. за деятельность в качестве членов Комитетов Совета директоров ОАО «Уралкалий».

| Члены совета директоров | Размер вознаграждения |
|-------------------------|-----------------------|
| Ханс Йукум Хорн         | 6 728 720 руб.        |
| В.Э. Руга               | 5 046 540 руб.        |
| И.А. Южанов             | 5 046 540 руб.        |

На этом же собрании акционеров было принято решение об утверждении Положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «Уралкалий». Данное Положение предполагало изменение системы выплаты вознаграждений, при которой вознаграждение членов Совета директоров было разделено на базовое – для независимых и неисполнительных членов Совета директоров, и дополнительное – за работу в Комитетах и выполнение дополнительных обязанностей председателя Комитета, заместителя Председателя Совета директоров, а также Председателя Совета директоров. Согласно утвержденному Положению, права на выплату вознаграждений не имели только исполнительные директора, входящие в состав Совета директоров.

17 сентября 2010 г. состоялось внеочередное Общее собрание акционеров. Избранные на нем члены Совета директоров, за исключением трех независимых членов Совета директоров, от получения вознаграждения отказались в соответ-

ствии с правом, предоставленным им указанным Положением.

4 февраля 2011 г. было проведено внеочередное Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий», в повестку дня которого был включен вопрос об утверждении Положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «Уралкалий» в новой редакции. Новая редакция документа предусматривает выплату базового и дополнительного вознаграждений исключительно независимым директорам. Установлено также, что сумма годового вознаграждения Председателя Совета директоров составляет 1 млн долл. США в год. При этом любой из членов Совета директоров вправе отказаться от получения вознаграждения. Положение в предложенной редакции было одобрено Общим собранием акционеров и вступило в силу с 4 февраля 2011 г.

#### **МЕНЕДЖМЕНТ ОАО «УРАЛКАЛИЙ»**

Вознаграждение менеджмента ОАО «Уралкалий» (Генеральный директор, члены Правления, вице-президенты, директора) состоит из ежемесячной заработной платы и премии по итогам года. Размер заработной платы устанавливается в трудовом договоре между менеджером и ОАО «Уралкалий». Премия выплачивается по итогам года на основании выполнения показателей, включенных в карту эффективности менеджера. Формирование и утверждение карт эффективности, а также утверждение результатов выполнения установленных на отчетный год показателей эффективности и расчет суммы премии, подлежащей выплате менеджеру, производится в порядке, установленном Положением о системе управления эффективностью и Положением о премировании работников Общества.

Соотношение заработной платы и премии менеджмента ОАО «Уралкалий» соответствует общепринятой мировой практике.

Общий размер вознаграждения членов Совета директоров, Генерального директора и членов Правления, выплаченного по итогам 2010 г., составил 363 711 000,00 руб. В качестве компенсаций при расторжении трудовых договоров в 2010 г. менеджменту было выплачено 401 487 000,00 руб.

Дополнительное вознаграждение менеджменту Компании за работу в органах управления ОАО «Уралкалий» и его дочерних компаний не выплачивается.

#### **ИНФОРМАЦИЯ О ВЛАДЕНИИ ЧЛЕНАМИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА АКЦИЯМИ ОАО «УРАЛКАЛИЙ» (ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 г.)**

В соответствии с информацией из системы ведения реестра владельцев именных ценных бумаг ОАО «Уралкалий», представленной ЗАО «Регистратор Интрако» по состоянию на 31 декабря 2010 г., в реестре владельцев именных ценных бумаг ОАО «Уралкалий», акциями ОАО «Уралкалий» владеет Сергей Петрович Дьяков, состоявший в Правлении Общества по состоянию на 1 января 2010 г. Согласно данным реестра акционеров, доля участия С.П. Дьякова в уставном капитале ОАО «Уралкалий» составляет 0,1493%, ему принадлежит 3 171 000 обыкновенных акций ОАО «Уралкалий». Иных лиц, занимавших либо занимающих должности в органах управления ОАО «Уралкалий» в течение 2010 г., в реестре владельцев именных ценных бумаг ОАО «Уралкалий» по состоянию на 1 января 2010 г. и 31 декабря 2010 г. нет. Информация

|  |  |
|--|--|
| о совершенных членами органов управления<br>ОАО «Уралкалий» сделках по приобретению<br>или отчуждению акций ОАО «Уралкалий», све-<br>дения о таких сделках с указанием по каждой<br>сделке даты ее совершения, содержания сдел-<br>ки, категории (типа) и количества акций ОАО | «Уралкалий», являвшихся предметом сделки за<br>период с 1 января 2010 г. по 31 декабря 2010 г.,<br>отсутствует. Информация о владельцах, акции<br>которых находятся в номинальном держании,<br>по состоянию на 1 января 2010 г. и по состоянию<br>на 31 декабря 2010 г. отсутствует. |
|--|--|



## СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Настоящий раздел содержит сведения обо всех лицах, которые входили в состав Совета директоров Общества в период с 01 января 2010 по 31 декабря 2010 г.<sup>1</sup>

**Рыболовлев Дмитрий Евгеньевич**

Председатель Совета директоров в период с 1996 по 2010 г.

Родился в 1966 г.

В 1990 г. окончил Пермский медицинский институт по специальности «Лечебное дело».

С 2005 по 2010 г. являлся Председателем Наблюдательного совета ЗАО «Белорусская калийная компания».

Является членом Правления некоммерческой организации Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».

Являлся членом Комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по назначениям и вознаграждениям.

Полномочия Рыболовлева Д.Е. в качестве члена Совета директоров Общества прекращены 17 сентября 2010 г.

**Антонов Михаил Вячеславович**

Член Совета директоров и Правления в период с 2009 по 2010 г.

Вице-президент по стратегическому развитию с 2008 по 2011 г., исполняющий обязанности Президента с июля 2009 по февраль 2010 г.

Родился в 1966 г.

В 1988 г. окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Экономическая кибернетика», получил квалификацию экономист-математик. Кандидат экономических наук.

**Примечание**

1. Данные о местах работы и занимаемых должностях лиц приводятся по состоянию на 31.12.2010 г., если не указано иное

Являлся членом Комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по инвестициям и развитию.

Полномочия Антонова М.В. в качестве члена Совета директоров Общества прекращены 18 июня 2010 г.

**Баумгертнер Владислав Артурович**

Член Совета директоров в период с 2004 по 2010 г.

Родился в 1972 г.

В 1994 г. окончил Уральский государственный технический университет по специальности «Инженер-электрик».

В 2001 г. окончил Kingston Business School, получив степень Магистра делового администрирования (MBA).

В 2003 г. окончил University of London MSC in Financial Management со степенью MSc в области финансового менеджмента.

С 2004 по 2008 г. занимал должность Президента ОАО «Уралкалий», а с 2005 по июль 2010 г. являлся Генеральным директором ОАО «Уралкалий». С 2004 по 2010 г. был членом советов директоров ряда дочерних организаций ОАО «Уралкалий», а также членом советов директоров ОАО «Сильвинит» и Наблюдательного совета ЗАО «Белорусская калийная компания».

Являлся членом Комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по инвестициям и развитию.

Полномочия Баумгертнера В.А. в качестве члена Совета директоров Общества прекращены 18 июня 2010 г.

С октября 2010 по февраль 2011 г. занимал должность Генерального директора ОАО «Сильвинит». Является членом советов директоров ОАО «Сильвинит», ОАО «Галургия», ЗАО «ВНИИ Галургии», ЗАО «Соликамский строительный трест» и Наблюдательного совета ЗАО «Белорусская калийная компания».

С 22 февраля 2011 г. вновь назначен Генеральным директором ОАО «Уралкалий».

**Гаврилов Юрий Валерьевич**

Член Совета директоров с 2000 по 2010 г.

Родился в 1969 г.

В 1994 г. окончил Пермский государственный технический университет по специальности «Инженер-механик – исследователь».

С 1999 г. занимает должность Генерального директора ЗАО ИК «Финансовый дом».

Являлся членом Комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по инвестициям и развитию.

Полномочия Гаврилова Ю.В. в качестве члена Совета директоров Общества прекращены 17 сентября 2010 г.

**Коногоров Андрей Рудольфович**

Член Совета директоров в 1996–1998 гг., 2000–2004 гг. и в 2008–2010 гг.

Советник Председателя Совета директоров ОАО «Уралкалий» с октября 2009 г.

Родился в 1964 г.

В 1986 г. окончил Пермский политехнический институт по специальности «Электрификация и автоматизация горных работ». В 2003 г. окончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по специальности «Стратегический менеджмент и предпринимательство».

Являлся председателем Комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по назначениям и вознаграждениям, был членом Комитета по аудиту и Комитета по инвестициям и развитию Совета директоров ОАО «Уралкалий».

Полномочия Коногорова А.Р. в качестве члена Совета директоров Общества прекращены 17 сентября 2010 г.

**Марчук Кузьма Валерьевич**

Член Совета директоров с 2007 по 2010 г.

Родился в 1973 г.

Окончил Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова в 1995 г. по специальности «Внешнеэкономическая деятельность предприятий, организаций», получил квалификацию специалист в области международного бизнеса.

В 1996 г. окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Физика».

С 2004 по 2009 г. занимал должность вице-президента по финансам (CFO) ОАО «Уралкалий».

Являлся председателем Комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по инвестициям и развитию, входил в состав Комитета по аудиту и Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Уралкалий».

Полномочия Марчука К.В. в качестве члена Совета директоров Общества прекращены 17 сентября 2010 г.

**Руга Владимир Эдуардович**

Член Совета директоров с 2008 по 2010 г.

Родился в 1970 г.

В 1993 г. окончил Московский педагогический государственный университет им. В.И. Ленина по специальности «История».

С 2003 по 2010 г. являлся вице-президентом по связям с общественностью ОАО «ТНК-ВР Менеджмент».

Являлся членом Комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по назначениям и вознаграждениям.

Полномочия Руги В.Э. в качестве члена Совета директоров Общества прекращены 17 сентября 2010 г.

**Кофф Анна Григорьевна**

Член Совета директоров в период с июня по сентябрь 2010 г.

Родилась в 1965 г.

В 1988 г. окончила Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «История».

Старший партнер, директор отдела консалтинга ЗАО «Разработка основ системы экспертного персонала».

Полномочия Кофф А.Г. в качестве члена Совета директоров Общества прекращены 17 сентября 2010 г.

**Морозов Денис Станиславович**

Член Совета директоров в период с июня по сентябрь 2010 г.

Родился в 1973 г.

В период с февраля по август 2010 г. являлся Президентом ОАО «Уралкалий». С 01 июля по 4 августа 2010 г. занимал должности Генерального директора и Председателя Правления Общества.

В 1993 г. окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Политическая экономия». В 1996 г. окончил юридический факультет Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова по специальности «Правоведение». В 1999 г. получил диплом Швейцарской банковской школы по специальности коммерческо-банковское дело. Также в 1999 г. окончил аспирантуру Московского государственного института международных отношений при МИД РФ по специальности «Международные экономические отношения» и получил степень кандидата экономических наук.

Д.С. Морозов входил в состав Советов директоров ОАО «РАО «Норильский никель», ЗАО «Золотодобывающая компания «Полюс», ОАО «Полюс Золото». Занимал должности Руководителя Аппарата Совета директоров, заместителя

генерального директора – члена Правления ОАО «ГМК «Норильский никель». В апреле 2007 – июле 2008 г. Морозов Д.С. занимал должность генерального директора и председателя правления ОАО «ГМК «Норильский никель».

Полномочия Морозова Д.С. в качестве члена Совета директоров Общества прекращены 17 сентября 2010 г.

**Ханс Йукум Хорн**

Член Совета директоров с 2008 г.

Родился в 1948 г.

В 1974 г. получил диплом специалиста по экономике и торговле (Diplom Kaufmann MBA) в Университете Мангейма, в 1977 г. окончил Университет Бергена по специальности «Бухгалтер» (State Authorized Public Accountant).

В 1990 г. приехал в Москву, чтобы основать отделение фирмы Arthur Andersen в России. В течение 15 лет руководил быстроразвивающейся аудиторской фирмой, успешно провел интеграцию бизнеса Ernst & Young и Arthur Andersen в странах СНГ. В 2002–2005 гг. – управляющий партнер компании Ernst & Young. С сентября 2005 по февраль 2009 г. – управляющий директор, а с февраля 2009 г. – заместитель председателя правления «Ренессанс Групп».

Ханс Йукум Хорн возглавляет Норвежскую ассоциацию выпускников школ MBA, является одним из основателей Немецкой торговой палаты в России и президентом организации «Достижения молодых» (Junior Achievement Russia).

Председатель Комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту.

Ханс Йукум Хорн является независимым директором в соответствии с критериями, установленными Федеральным законом «Об акционерных обществах», Кодексом корпоративного управления ОАО «Уралкалий», а также Единым кодексом корпоративного управления Великобритании.

**Южанов Илья Артурович**

Член Совета директоров с 2006 г.

Родился в 1960 г.

В 1982 г. окончил Ленинградский государственный университет им. А.А. Жданова по специальности «Экономика». Имеет степень кандидата экономических наук.

В период с 1993 по 1997 г. И.А. Южанов занимал различные руководящие должности в государственных органах Санкт-Петербурга. В период с 1997 по 1998 г. возглавлял Государственный комитет Российской Федерации по земельным ресурсам и землеустройству. В 1998 г. возглавлял Министерство Российской Федерации по земельной политике, строительству и жилищно-коммунальному хозяйству. В период с 1999 по 2004 г. занимал пост министра по антимонопольной политике и поддержке предпринимательства Российской Федерации. В 2000–2003 гг. входил в состав Совета директоров ОАО «Газпром». В 2003–2004 гг. являлся членом Совета директоров ОАО «Российские железные дороги», с 2000 по 2008 г. входил в состав Совета директоров РАО «ЕЭС России». С 2004 по 2006 г. занимал пост Председателя Наблюдательного совета ОАО «НОМОС-БАНК», с 2006 г. является членом Наблюдательного совета этого банка. С 2006 по 2009 г. являлся членом Советов директоров ОАО «Новатэк» и ОАО «Кировский завод». В 2008 г. входил в состав Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК», с 2008 г. занимает пост Председателя Совета директоров ОАО «Полиметалл», с 2009 г. является членом Наблюдательного совета АК «Алроса». С 2009 по 2010 г. занимал должность Управляющего директора ООО «Дойче банк».

С сентября 2010 г. И.А. Южанов является председателем Комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по назначениям и вознаграждениям.

И.А. Южанов является независимым директором в соответствии критериями, установленными Федеральным законом «Об акционерных

обществах», Кодексом корпоративного управления ОАО «Уралкалий», а также Единым кодексом корпоративного управления Великобритании.

**Волошин Александр Стальевич**

Член Совета директоров с 2010 г.

Родился в 1956 г.

Окончил Московский институт инженеров транспорта в 1978 г. и Всесоюзную академию внешней торговли в 1986 г.

С 1999 по 2003 г. – Руководитель Администрации Президента Российской Федерации.

С 1999 по 2008 г. – Председатель Совета директоров РАО «ЕЭС России»

С 2005 по 2008 г. – член Советов директоров ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» и ОАО «Системный оператор – Центральное диспетчерское управление Единой энергетической системы». В 2008 г. – член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК». С 2008 по 2010 г. – Председатель Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель». В 2011 г. А.С. Волошин был вновь избран в Совет директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» и с 1 апреля 2011 г. является Председателем Совета директоров этой компании.

В июле 2010 г. распоряжением Президента России был назначен руководителем рабочей группы по созданию Международного финансового центра.

С августа 2010 г. член Совета директоров компании Yandex N.V.

Избран Председателем Совета директоров ОАО «Уралкалий» 17 сентября 2010 г.

А.С. Волошин является независимым директором в соответствии с критериями, установленными Федеральным законом «Об акционерных обществах», Кодексом корпоративного управления ОАО «Уралкалий», а также Единым кодексом корпоративного управления Великобритании.

**Аверин Антон Борисович**

Член Совета директоров с 2010 г.

Родился в 1966 г.

В 1988 г. окончил МГУ им М.В. Ломоносова – специальность «Математика», с присвоением квалификации математик.

В 1995 г. окончил Международный университет – специальность «Менеджмент», с присвоением степени Магистр делового администрирования.

С 2002 г. являлся Директором инвестиционного департамента ООО «Нафта Москва», затем, с 2005 г., занимал аналогичную должность в ОАО «ГНК «Нафта Москва». В 2008 г. Антон Аверин был назначен управляющим директором компании «Нафта Москва».

А.Б. Аверин является членом Комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по инвестициям и развитию.

**Грачев Павел Сергеевич**

Член Совета директоров с 2010 г.

Родился в 1973 г.

В 1998 г. окончил Университет г. Триест (Италия) и Государственный университет г. Санкт-Петербург, специальность «Юриспруденция».

С 1998 по 2006 г. Павел Грачев являлся управляющим партнером московского представительства юридической фирмы «Pavia e Ansaldo». В 2006 г. был назначен Директором юридического департамента компании «Нафта Москва», а в 2008 г. – управляющим директором этой компании.

В 2009 г. П.С. Грачев стал членом Совета директоров ОАО «Группа Компаний ПИК» и ОАО «Полюс Золото». С 2010 г. является Председателем Совета директоров ОАО «Группа Компаний ПИК».

В период с августа 2010 г. по февраль 2011 г. являлся Генеральным директором и Президентом ОАО «Уралкалий».

В 2010 г. Павел Грачев стал членом Наблюдательного совета ЗАО «Белорусская калийная компания»<sup>1</sup>.

С 17 сентября 2010 г. П.С. Грачев являлся членом Комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по назначениям и вознаграждениям. На момент предварительного утверждения настоящего годового отчета Советом директоров полномочия П.С. Грачева в качестве члена Комитета по назначениям и вознаграждениям прекращены.

**Колончина Анна Алексеевна**

Член Совета директоров с 2010 г.

Родилась в 1972 г.

В 1994 г. окончила Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Бухгалтерский учет и аудит».

С 2001 по 2008 г. Анна Колончина работала Директором Deutsche Bank AG в Лондоне. В 2008 г. г-жа Колончина занимала должность управляющего директора Wainbridge Limited. С ноября 2008 по февраль 2010 г. работала вице-президентом по экономике и финансам ОАО «Группа Компаний ПИК». В 2010 г. была назначена управляющим директором компании «Нафта Москва».

С 2010 г. Анна Колончина является членом Совета директоров ОАО «Группа Компаний ПИК», ОАО «Полюс Золото» и ОАО АКБ «Международный финансовый клуб», член Наблюдательного совета ЗАО «Белорусская калийная компания».

Управляющий директор компании «Нафта Москва».

А.А. Колончина является членом Комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту.

**Примечание**

1. 09.03.2011 полномочия Грачева П.С. в качестве члена Наблюдательного Совета ЗАО «Белорусская калийная компания» были прекращены

**Малах Александр Ефимович**

Член Совета директоров с 2010 г.

Родился в 1964 г.

В 1985 г. окончил Казанский государственный университет по специальности «Прикладная математика», в 1994 г. получил степень магистра вычислительной механики в Университете штата Нью-Йорк, в 1998 г. получил степень МВА в бизнес-школе Wharton, Университет Пенсильвании.

В 1998–2001 гг. г-н Малах работал консультантом компании McKinsey & Company. В 2001–2004 гг. работал на высоких руководящих должностях в корпорации «Magn»: начальник новых направлений бизнеса в странах СНГ, генеральный директор «Magn Украина».

В 2004–2007 гг. занимал пост управляющего директора инвестиционной компании ООО «Альфа-Эко», был председателем Советов директоров всех принадлежащих ей портфельных компаний. С 2007 по 2010 г. г-н Малах являлся Генеральным директором Росводоканала.

С января 2010 г. Александр Малах занимает должность заместителя генерального директора Группы «ИСТ».

А.Е. Малах является председателем Комитета по инвестициям и развитию и членом Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Уралкалий».

**Мосионжик Александр Ильич**

Член Совета директоров с 2010 г.

Родился в 1961 г.

В 1983 г. окончил Тульский политехнический институт по специальности «Прикладная математика». Кандидат технических наук.

С 1999 г. последовательно занимал должности первого заместителя Генерального директора, Генерального директора компании «Нафта Москва», а с 2006 г. г-н Мосионжик является Председателем Совета директоров компании «Нафта Москва».

С 2005 по 2008 г. занимал должность Председателя Совета директоров ОАО «Полиметалл».

С 2009 г. является членом Совета директоров ОАО «Группа Компаний ПИК» и ОАО «Полюс Золото», является заместителем Председателя Совета директоров ОАО «Полюс Золото». С 2010 г. член Совета директоров ОАО АКБ «Международный финансовый клуб», член Наблюдательного совета ЗАО «Белорусская калийная компания».

С апреля 2011 года является членом Правления некоммерческой организации Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей».

А.И. Мосионжик является заместителем Председателя Совета директоров ОАО «Уралкалий» и членом Комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по назначениям и вознаграждениям.

**Несис Александр Натанович**

Член Совета директоров с 2010 г.

Родился в 1962 г.

В 1985 г. окончил Технологический институт им. Ленсовета по специальности «Радиационная химия».

По окончании института с 1985 по 1989 г. работал по специальности на «Балтийском заводе».

В 1991 г. создал и возглавил бизнес-структуру, которая в 1993 г. оформилась как Группа компаний «ИСТ».

С 1993 по 1998 г. и с 2002 по 2005 г. являлся Председателем Совета директоров АО «Балтийский завод».

С 1998 по 2003 г. занимал пост генерального директора горнодобывающей компании МНПО «Полиметалл», входящей в Группу «ИСТ».

Президент и Генеральный директор Группы «ИСТ».

А.Н. Несис является заместителем Председателя Совета директоров ОАО «Уралкалий», членом Комитета по инвестициям и развитию и Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Уралкалий».

## ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Ценные бумаги ОАО «Уралкалий» обращаются на биржевых площадках LSE, ММВБ и РТС. Компания неукоснительно соблюдает закон «Об акционерных обществах» РФ, а также все правила, применяемые к компаниям, ценные бумаги которых обращаются на российских и Лондонской фондовых биржах.

Компания «Уралкалий» своевременно и в полном объеме доводит до сведения своих акционеров и инвесторов необходимую информацию.

### ОБЫКНОВЕННЫЕ АКЦИИ

По состоянию на 31 декабря 2010 г. уставный капитал ОАО «Уралкалий» составлял 1 062 195 000 руб.<sup>1</sup> Уставный капитал ОАО «Уралкалий» разделен на 2 124 390 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 коп. каждая.

Распоряжением ФКЦБ России от 16 января 2004 г. № 04-81/р осуществлено объединение дополнительных выпусков эмиссионных ценных бумаг ОАО «Уралкалий», в результате которого выпускам обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Уралкалий» присвоен государственный регистрационный номер 1-01-00296-А.

4 февраля 2011 г. внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «Уралкалий» по предложению Совета директоров было принято решение о внесении изменений в Устав Общества и об утверждении Устава ОАО «Уралкалий» в новой редакции. Одним из ключевых стало изменение ранее установленного в Уставе Общества количества объявленных акций: акционеры Общества приняли решение о том, что вместо 1 500 000 000 (одного миллиарда пятисот миллионов) штук

номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая Общество вправе разместить дополнительно к размещенным акциям обыкновенные именные акции в количестве 2 700 000 000 (два миллиарда семьсот миллионов) штук номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая (далее – объявленные акции). Увеличение числа объявленных акций произведено для целей конвертации акций ОАО «Сильвинит» в акции ОАО «Уралкалий» при присоединении.

21 февраля 2011 г. Советом директоров Общества было принято решение об увеличении уставного капитала Общества в пределах объявленных акций, путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций Общества в количестве 1 200 000 000 (один миллиард двести миллионов) штук, номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая, на общую сумму 600 000 000 (шестьсот миллионов) руб. Способом размещения акций является конвертация обыкновенных и привилегированных акций ОАО «Сильвинит» в обыкновенные акции ОАО «Уралкалий». В связи с увеличением уставного капитала Совет директоров Общества также принял решения о дополнительных выпусках ценных бумаг – о выпуске 1 050 000 000 акций для конвертации обыкновенных акций ОАО «Сильвинит» в обыкновенные акции ОАО «Уралкалий» и о выпуске 150 000 000 акций для конвертации привилегированных акций ОАО «Сильвинит» в обыкновенные акции ОАО «Уралкалий».

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «Уралкалий» по состоянию на 1 января 2010 г., составило 9871; на 31 декабря 2010 г. – 9626.

#### Примечание

1. Бухгалтерская отчетность ОАО «Уралкалий» за 2009 г., подготовленная по РСБУ (строка 410 Бухгалтерского баланса)

## ГЛОБАЛЬНЫЕ ДЕПОЗИТАРНЫЕ РАСПИСКИ (ГДР)

ГДР выпускаются на акции ОАО «Уралкалий» из расчета 5 обыкновенных именных акций = 1 ГДР. Глобальные депозитарные расписки обращаются на Лондонской фондовой бирже (LSE).

Количество ценных бумаг, торгуемых на биржах (LSE, ММВБ, РТС), постоянно изменяется. Владельцы ценных бумаг могут конвертировать акции в глобальные расписки и наоборот.

Важно отметить, что Федеральная служба по финансовым рынкам Российской Федерации («ФСФР») направила ОАО «Уралкалий» по его запросу разъяснения о том, что разрешение ФСФР, выданное «Уралкалию» в отношении депонирования его обыкновенных акций в программу глобальных депозитарных расписок («ГДР»), распространяется на новые акции «Уралкалия», которые могут быть депонированы в программу при наличии в ней неиспользованного объема в пределах объема, указанного в разрешении ФСФР. «Уралкалий» имеет разрешение ФСФР в отношении 616 073 100 размещенных акций «Уралкалия», которые могут быть депонированы в программу. Таким образом, новые акции «Уралкалия», которые будут размещены путем конвертации в них обыкновенных и привилегированных акций ОАО «Сильвинит» («Сильвинит») при присоединении «Сильвинита» к «Уралкалию», могут быть депонированы в программу ГДР после регистрации отчетов об итогах выпусков новых акций, что может занять до 3 недель после завершения присоединения.

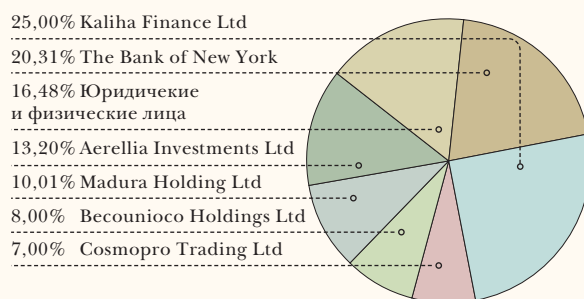
По состоянию на 31 декабря 2010 г. процент ГДР, торгующихся на Лондонской фондовой бирже, составлял 20% от акционерного капитала Компании.

Банк-депозитарий – «Бэнк оф Нью-Йорк» (см. контакты на стр. 137).

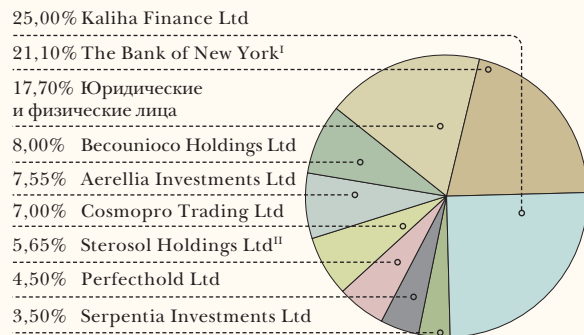
## ТОРГОВЫЕ ПЛОЩАДКИ АКЦИЙ ОАО «УРАЛКАЛИЙ»

По состоянию на 31 декабря 2010 г. обыкновенные акции ОАО «Уралкалий» и глобальные депозитарные расписки, удостоверяющие права в отношении обыкновенных акций ОАО «Уралкалий», торгуются на следующих торговых площадках: ММВБ, РТС и LSE.

### Структура акционерного капитала, 31 декабря 2010 г.



### Структура акционерного капитала, 19 апреля 2011 г.



#### Примечания

I. По состоянию на 15 апреля 2011 г.

II. Включает 0,95% обыкновенных акций ОАО «Уралкалий», права на которые удостоверены ГДР ОАО «Уралкалий», принадлежащими компании Sterosol Holdings Ltd



| Компания                                | Бенефициар                      | Доля в ОАО «Уралкалий» |
|---|---------------------------------|------------------------|
| Kaliha Finance Ltd                      | Сулейман Керимов                | 25,0%                  |
| Aerellia Investments Ltd                | Александр Несис                 | 7,55%                  |
| Sterosol Holdings Ltd                   | Александр Несис                 | 5,65 <sup>I</sup> %    |
| Perfecthold Ltd                         | Александр Несис                 | 4,5%                   |
| Becounioco Holdings Ltd                 | Филарет Гальчев                 | 8,0%                   |
| Cosmopro Trading Ltd                    | Филарет Гальчев                 | 7,0%                   |
| Serpentia Investments Ltd               | Александр Мамут                 | 3,5%                   |
| The Bank of New York (банк-депозитарий) |                                 | 21,1 <sup>II</sup> %   |
| Юридические и физические лица           |                                 | 17,7%                  |
|   | Биржевой код в торговой системе |                        |
| PTC                                     | URKA, URKAG, URKAS              |                        |
| MMBB                                    | URKA                            |                        |
| LSE                                     | URKA                            |                        |
| CUSIP <sup>III</sup> :                  |                                 |                        |
| – Regulation S GDRs                     | 91688E206                       |                        |
| – Rule 144A GDRs                        | 91688E107                       |                        |
| ISIN <sup>IV</sup> :                    |                                 |                        |
| – Regulation S GDRs                     | US91688E2063                    |                        |
| – Rule 144A GDRs                        | US91688E1073                    |                        |
|   | RU0007661302                    |                        |

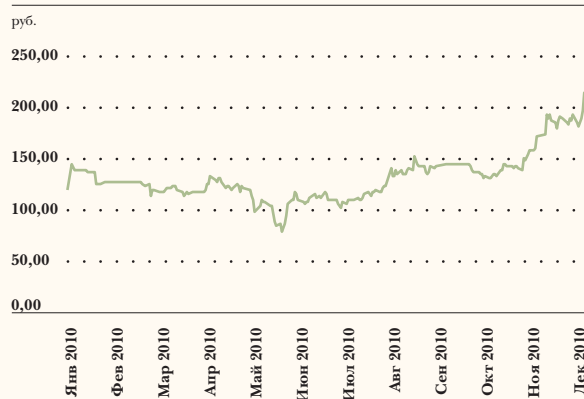
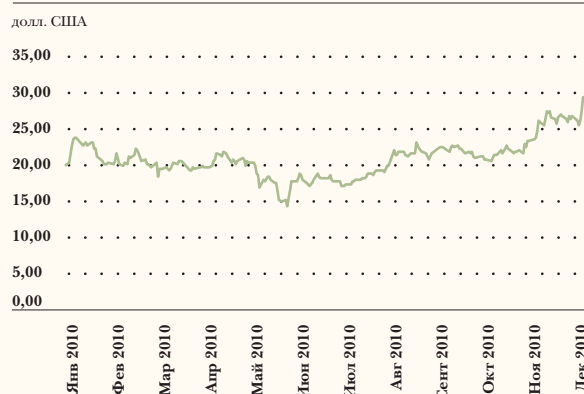
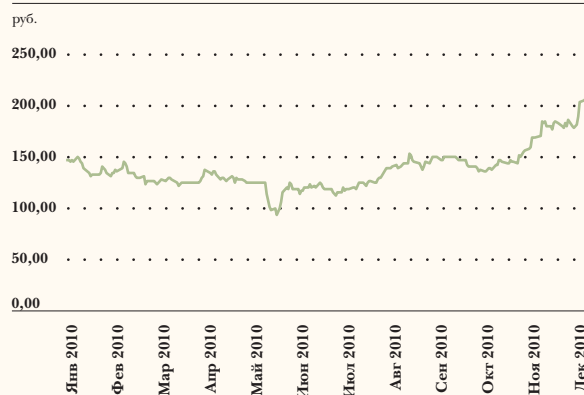
**Примечания**

I. Включает 0,95% обыкновенных акций ОАО «Уралкалий», права на которые удостоверены ГДР ОАО «Уралкалий», принадлежащими компании Sterosol Holdings Ltd

II. По состоянию на 15 апреля 2011 г.

III. CUSIP (Committee on Uniform Security Identification Procedures) – идентификационный номер, присваиваемый выпуску акций (облигаций), который используется при клиринге

IV. ISIN (International Securities Identification Number) – международный идентификационный код ценной бумаги

**Динамика котировок акций на фондовой бирже PTC, 2010 г.****Динамика котировок ГДР на Лондонской фондовой бирже (LSE), 2010 г.****Динамика котировок акций на фондовой бирже MMBB, 2010 г.**

**LSE: ДАННЫЕ ПО ТОРГАМ ГДР URKA**

|                                    | 2010  | 2009  |
|------------------------------------|-------|-------|
| Максимальная цена за год           | 36,7  | 26,5  |
| Минимальная цена за год            | 15,0  | 4,2   |
| Цена на конец года                 | 36,7  | 21,0  |
| Объем торгов на сумму<br>(млн ГДР) | 286,8 | 291,3 |

(долл. США)

**ММВБ: ДАННЫЕ ПО ТОРГАМ  
ОБЫКНОВЕННЫМИ АКЦИЯМИ URKA  
(РЫНОЧНЫЕ СДЕЛКИ)**

|                          | 2010  | 2009    |
|--------------------------|-------|---------|
| Максимальная цена за год | 220,5 | 153,9   |
| Минимальная цена за год  | 94,2  | 35,3    |
| Цена на конец года       | 219,3 | 125,5   |
| Объем торгов (млн акций) | 731,4 | 1 486,3 |

(руб.)

**РТС: ДАННЫЕ ПО ТОРГАМ  
ОБЫКНОВЕННЫМИ АКЦИЯМИ URKA  
(РЫНОЧНЫЕ СДЕЛКИ)**

|                          | 2010  | 2009  |
|--------------------------|-------|-------|
| Максимальная цена за год | 220,0 | 152,0 |
| Минимальная цена за год  | 97,1  | 34,0  |
| Цена на конец года       | 220,0 | 123,9 |
| Объем торгов (млн акций) | 4,3   | 7,3   |

(руб.)

**ДИВИДЕНДЫ****НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ**

По общему правилу ставка налогообложения дивидендных выплат в России составляет для физических и юридических лиц – владельцев акций, являющихся резидентами РФ 9% и 15% для нерезидентов РФ соответственно. В случае применения соглашения об избежании двойного налогообложения налоговые выплаты производятся в соответствии со ставкой, определенной в таком соглашении.

Информация о налогообложении предоставляется для общего сведения. Потенциальным и существующим инвесторам следует получить рекомендации у своих консультантов в отношении налоговых последствий при осуществлении вложений в акции Компании, в том числе и Глобальные депозитарные расписки (ГДР).

**ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА**

Выплата дивидендов регулируется законодательством Российской Федерации.

Источником выплаты дивидендов является прибыль Компании после налогообложения (Чистая прибыль Компании). Чистая прибыль определяется по данным бухгалтерской отчетности Компании. В соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах», уставом Общества и Положением о дивидендной политике, Общество вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов как по результатам финансового года, так и по результатам I квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года (промежуточные дивиденды). Решение о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решение о размере дивиденда, принимается Общим собранием акционеров Общества. Вместе с тем, размер дивидендов не

может быть больше рекомендованного Советом директоров Общества.

Положением о дивидендной политике ОАО «Уралкалий» предусмотрено, что Совет директоров Общества при разработке рекомендаций Общему собранию акционеров по размеру дивидендов за определенный период руководствуется тем, что сумма средств, направляемая на эти цели, должна составлять не менее 15% чистой

прибыли, определенной на основе финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за соответствующий период, в отношении которого делается рекомендация. Вместе с тем, Общество обращает внимание акционеров, что принятие решения о выплате дивидендов является правом, а не обязанностью Общества.

#### ДИВИДЕНДЫ НА АКЦИЮ

| Период         | Дата принятия решения о выплате дивидендов | Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию/одну ГДР, руб. | Сумма начисленных дивидендов, тыс. руб. | Коэффициент выплаты дивиденда (размер выплаты дивиденда в % от чистой прибыли) |
|----------------|--|--|---|--|
| 9 мес. 2005 г. | 30.12.2005                                 | 2,46   | 5 225 999,4                             | 55%  |
| 9 мес. 2006 г. | 15.12.2006                                 | 1,59   | 3 377 780,1                             | 97%  |
| 2007 г.        | 18.06.2008                                 | 1,90/9,5   | 4 036 341,0                             | 50%  |
| 6 мес. 2008 г. | 19.09.2008                                 | 4,0/20,0   | 8 497 560,0                             | 39%  |
| 2009 г.        | 18.06.2010                                 | 1,7/8,5  | 3 611 463,0                             | 40%  |

Информацию о сумме дивидендов, фактически выплаченных по итогам соответствующих периодов, Общество раскрывает в ежеквартальных отчетах эмитента, с которыми каждый акционер может ознакомиться на сайте Общества [www.uralkali.com](http://www.uralkali.com).

## КОНТАКТЫ

### ИНФОРМАЦИЯ О РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ

Закрытое акционерное общество

«Регистратор Интрако»

Сокращенное наименование:

ЗАО «Регистратор Интрако»

Российская Федерация, 614990, г. Пермь,

ул. Ленина, д. 64

Тел.: +7 (342) 233-01-64

Факс: +7 (342) 233-01-63

Web-сайт: [www.intraco.ru](http://www.intraco.ru)

Адрес электронной почты: [root@intraco.ru](mailto:root@intraco.ru)

Лицензия: на осуществление деятельности  
по ведению реестра

Номер лицензии: 10-000-1-00272

Дата выдачи: 24.12.2002 г.

Срок действия: без ограничения срока  
действия

Орган, выдавший лицензию: Федеральная  
служба по финансовым рынкам

### БАНК-ДЕПОЗИТАРИЙ

Бэнк оф Нью-Йорк

The Bank of New York

101 Barclay street

22 floor

New York, New York 10286

United States of America

### КОНТАКТЫ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Анна Батарина

Вице-президент по связям с инвесторами

Дарья Фадеева

Менеджер по связям с инвесторами

Тел.: +7 (495) 730-23-71

[ir@msc.uralkali.com](mailto:ir@msc.uralkali.com)

### КОНТАКТЫ ДЛЯ СМИ

Алексей Сотсков

Начальник управления по связям  
с общественностью

Владимир Равинский

Начальник отдела по работе со СМИ

Тел.: +7 (495) 730-23-71

[pr@msc.uralkali.com](mailto:pr@msc.uralkali.com)

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В ОАО «УРАЛКАЛИЙ»

Построение эффективной системы управления рисками обозначено Комитетом по аудиту Совета директоров ОАО «Уралкалий» как одна из наиболее важных стратегических задач развития Компании.

Целью данной деятельности является своевременное выявление событий, способных негативным образом повлиять на достижение целей Компании, и применение адекватных мер реагирования путем сбалансированного распределения обязанностей и полномочий лиц, принимающих решения.

Процесс управления рисками в ОАО «Уралкалий» осуществляется на непрерывной основе всеми сотрудниками Компании и является неотъемлемой частью системы корпоративного управления. В 2010 г. проводилась регулярная работа по идентификации и оценке рисков, разработке и реализации мер реагирования, на-

правленных на минимизацию данных рисков. Регулярно актуализировалась Матрица ключевых рисков Компании с учетом изменения внешних и внутренних факторов риска.

В части минимизации рисков основные усилия руководства Компании были направлены на реализацию планов корректирующих мероприятий в областях высокого риска: корпоративное управление, управление инвестициями, осуществление основной производственной деятельности, экология и промышленная безопасность, закупочная деятельность и продажи продукции Компании. По каждому из указанных направлений осуществлялся контроль своевременности и эффективности реализации планов корректирующих мероприятий и последующая оценка рисков с целью обеспечения разумной уверенности в соответствии остаточных рисков уровню аппетита Компании.

## ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

В настоящем разделе описаны только основные факторы риска (помимо рисков, присущих юрисдикциям, в которых ОАО «Уралкалий» ведет деятельность), которые могут существенным образом повлиять на деятельность ОАО «Уралкалий», его финансовое положение и операционные результаты. Все оценки и прогнозы, представленные в настоящем годовом отчете, должны рассматриваться с учетом данных рисков.

Иные риски, о которых ОАО «Уралкалий» не осведомлен, или которые в настоящее время не представляются существенными, могут стать существенными в будущем и оказать значительное

негативное влияние на коммерческую деятельность ОАО «Уралкалий», его финансовое положение и операционные результаты.

Годовой отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые могут повлиять на деятельность Компании. ОАО «Уралкалий» будет осуществлять раскрытие необходимой информации в текущем режиме в соответствии с требованиями российского законодательства, а также Правил о Раскрытии и Прозрачности Уполномоченного органа Великобритании в области листинга.

|   |  |
|---|--|
| <b>Инфляция</b>                             | Инфляционные процессы и валютные колебания, в результате которых происходит увеличение издержек Компании за счет удорожания используемых материалов, ресурсов и услуг (например, транспортные услуги), могут привести к снижению чистой прибыли Компании.  |
| <b>Снижение спроса на хлористый калий</b>   | Макроэкономические факторы, включающие изменение численности населения в мире, достаточность возделываемых площадей на душу населения, снижение уровня доходов и трудности привлечения кредитных ресурсов потребителями калийных удобрений, могут привести к снижению спроса на хлористый калий в мире.  |
| <b>Избыток предложения хлористого калия</b> | Избыточный уровень общемирового производства и высокий уровень запасов хлористого калия у производителей и потребителей может привести к избытку рыночного предложения калия, снижению уровня спроса и к снижению или низкому темпу роста общемировых цен. Все это может сказаться на снижении объемов выручки и привести к уменьшению прибыли Компании.   |
| <b>Инвестиционная деятельность</b>          | Затраты на расширение производственных мощностей, увеличение производительности и прочие инвестиционные затраты ОАО «Уралкалий» являются значительной частью расходной составляющей бюджета Компании. Существуют риски превышения сроков реализации и бюджетов инвестиционных проектов, а также риски недостижения технологических параметров проектов.  |
| <b>Поставщики и подрядчики</b>              | Перечень поставщиков товаров и услуг ОАО «Уралкалий» включает в себя ряд ключевых контрагентов, взаимодействие с которыми носит стратегический характер для деятельности Компании. Потеря таких поставщиков, существенное изменение стоимости закупки их продукции и услуг и невыполнение ими своих договорных обязательств могут оказать негативное влияние на результаты деятельности Компании.  |
| <b>Персонал</b>                             | Специфика деятельности Компании предполагает наличие у ее сотрудников серьезной профессиональной подготовки и высокой квалификации. Компания может столкнуться с трудностью привлечения и удержания кадров с достаточной квалификацией и необходимостью дополнительных затрат временных и материальных ресурсов на обучение и повышение квалификации сотрудников ОАО «Уралкалий». Все это негативным образом может повлиять на своевременное достижение Компанией своих целей. |
| <b>Лицензируемая деятельность</b>           | Деятельность ОАО «Уралкалий» зависит от продолжения действия его лицензий и соблюдения им лицензионных условий. Изменения законодательства или принятие решений регулирующими органами о прекращении или ограничении действия лицензий могут негативным образом повлиять на деятельность Компании.   |

|  |  |
|--|--|
| <b>Производственные мощности и объем производства продукции</b>      | Различные внутренние факторы, такие как аварийные простои и ухудшение уровня инфраструктуры, внешние факторы, такие как ухудшение качества руды и снижение уровня мощности в связи с изменением технологий по причине предписаний регулирующих органов, а также прочие внутренние и внешние факторы могут снизить объемы производства хлористого калия ОАО «Уралкалий».  |
| <b>Производственные издержки</b>                                     | Риски повышения производственных издержек ОАО «Уралкалий» могут быть связаны с физическим износом производственного оборудования, использованием в производственной деятельности устаревших технологий, недостаточной эффективностью программ по повышению производительности и программ снижения издержек, системы снабжения и системы ремонтов. Реализация данных рисков напрямую может повлиять на уровень Чистой прибыли Компании.   |
| <b>Запасы полезных ископаемых</b>                                    | Оценка Компанией предоставленных ей запасов полезных ископаемых может существенно отличаться от фактического количества минеральных ресурсов, которое может быть добыто, а определенные запасы или участки полезных ископаемых могут стать нерентабельными для разработки.   |
| <b>Природные риски и риски, связанные с горными работами</b>         | Деятельность ОАО «Уралкалий» по добыче полезных ископаемых и производству подвержена рискам, связанным с разведкой, добычей и переработкой полезных ископаемых, в том числе возможным затоплениям, пожарам и другим авариям, что может привести к возникновению непредвиденных издержек и общему снижению эффективности деятельности Компании.   |
| <b>Риски, связанные с аварией на БКПРУ-1</b>                         | Затопление Первого рудника (БКПРУ-1) ОАО «Уралкалий», произошедшее в октябре 2006 г., оказало существенное влияние на размер запасов полезных ископаемых и может привести к дополнительным издержкам, убыткам и обязательствам.  |
| <b>Административные проверки</b>                                     | Деятельность ОАО «Уралкалий» подвержена различным проверкам со стороны налоговых органов, федеральной службы, осуществляющей надзор за промышленной безопасностью и безопасностью ведения горных работ (Ростехнадзор), и прочих соответствующих регулирующих органов. Результаты этих проверок могут привести к наложению дополнительных обязательств, расходов и ограничений на ОАО «Уралкалий» (например, если органы власти занимают иную позицию в своих оценках и толковании законодательства). |
| <b>Изменение законодательства</b>                                    | Изменение норм применимого российского и международного законодательства, влекущее за собой сложности соблюдения норм, может оказать значительное влияние на деятельность Компании и привести к необходимости осуществления дополнительных затрат на приведение деятельности Компании в соответствие с измененными законодательными нормами.   |
| <b>Антимонопольное законодательство</b>                              | ОАО «Уралкалий» подчиняется действию антимонопольного законодательства России и других стран присутствия. Требования и иски, основанные на антимонопольном законодательстве, могут приводить к дополнительным издержкам для Компании.  |
| <b>Дочерние и зависимые общества</b>                                 | Риски, связанные с деятельностью основных дочерних компаний и зависимых обществ ОАО «Уралкалий» (в т.ч. таких как БКК и ББТ) могут оказать негативное влияние на достижение целей Компании в области продаж и логистики.   |
| <b>Охрана здоровья, промышленная безопасность и окружающая среда</b> | Деятельность ОАО «Уралкалий» и особенности использования его имущества регулируются различными комплексными законами об охране окружающей среды, об охране здоровья, о промышленной безопасности и другими нормативными актами и предписаниями (которые могут быть интерпретированы по-разному). В процессе исполнения этих законов и предписаний у ОАО «Уралкалий» могут возникнуть дополнительные расходы и обязательства.   |
| <b>Предполагаемое объединение</b>                                    | Различные факторы, связанные с присоединением ОАО «Сильвинит» к ОАО «Уралкалий», в том числе иски миноритарных акционеров, могут оказать негативное влияние на завершение объединения либо привести к задержке объединения, дополнительным издержкам, убыткам и обязательствам.  |

## КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРИ ПОДГОТОВКЕ ФИНАНСОВОЙ ЧАСТИ

В Обществе внедрена и действует система внутреннего контроля. Система охватывает ключевые бизнес-процессы Общества, включая процесс подготовки финансовой отчетности.

Система внутреннего контроля регулируется Положением о системе внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества, утвержденным Советом директоров Общества.

Одной из основных целей функционирования процедур внутреннего контроля в Обществе является обеспечение достоверности и полноты финансовой отчетности. При этом внутренний контроль осуществляется посредством ряда процедур, в том числе, путем организации системы сбора, обработки и передачи информации, формированием отчетов и сообщений, содержащих операционную, финансовую и другую информацию о деятельности Общества.

Применяемая в Обществе система внутреннего контроля основана на разграничении компетенции входящих в систему контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества органов и лиц, осуществляющих разработку, утверждение, применение и оценку эффективности процедур внутреннего контроля.

Элементами системы внутреннего контроля в отношении достоверности, полноты и своевременности финансовой отчетности Общества являются действия органов управления и подразделений в соответствии с возложенными на них обязанностями.

Основными задачами системы управления рисками являются выявление и оценка рисков в существенных бизнес-процессах Общества, а также разработка и внедрение контрольных процедур, позволяющих минимизировать или избежать таких рисков.

### **ВНЕШНИЙ АУДИТ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**

Внешний аудитор Общества, осуществляющий аудиторские проверки годовой консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, и обзоры консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации, подготовленной в соответствии с МСФО, избирается ежегодно, после предварительного рассмотрения предложений от аудиторских компаний «большой четверки». Комитет по аудиту рассматривает такие предложения и по итогам рассмотрения предложений предоставляет Совету директоров свои рекомендации по выбору аудитора, а также по размеру вознаграждения аудитора и прочим условиям работы. В 2010 г. на основании рекомендации Комитета по аудиту для проведения аудита финансовой отчетности Общества за 2010 г. в соответствии с МСФО Советом директоров была выбрана компания ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

### **ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ**

На исполнительного вице-президента по экономике и финансам возложены такие обязанности как:

- контроль наличия и достоверности информации в системе управления ресурсами предприятия, ответственность за ввод которой возложена на аппарат исполнительного вице-президента по экономике и финансам;
- организация взаимодействия с аудиторами;
- проведение инвентаризаций имущества Общества.



### **РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ**

В обязанности Ревизионной комиссии в процессе подготовки финансовой отчетности включены:

- подтверждение достоверности данных, включаемых в годовые отчеты Общества, годовую и периодическую бухгалтерскую отчетность, отчетную документацию для статистических и иных государственных органов;
- оценка системы внутреннего контроля.

### **КОМИТЕТ ПО АУДИТУ**

В обязанности Комитета по аудиту в процессе подготовки финансовой отчетности включены:

- предварительное рассмотрение отчетности Общества и проектов заключений внешнего аудитора, обсуждение их с исполнительными органами Общества до рассмотрения на Совете директоров;
- анализ годового отчета Общества и прочей публикуемой информации и разработка рекомендаций по их предварительному утверждению;
- разработка рекомендаций по кандидатуре внешнего аудитора, анализ его профессиональной квалификации и независимости;
- урегулирование возможных разногласий, возникающих при проведении аудита, включая

любые ограничения в отношении объема аудиторских процедур или доступа к информации;

- надзор за эффективностью системы и процедур внутреннего контроля, разработка рекомендаций по их совершенствованию;
- надзор за эффективностью процесса управления рисками в Обществе, в Группе, разработка рекомендаций по совершенствованию процесса управления рисками;
- утверждение карты ключевых рисков Общества и мониторинг эффективности предприятий по минимизации ключевых рисков;
- функциональное руководство подразделением внутреннего аудита, включая обеспечение организационной независимости и объективности подразделения.

### **СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

Совет директоров Общества утверждает годовую консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с МСФО, а также обзоры консолидированной промежуточной сокращенной финансовой информации, подготовленной в соответствии с МСФО на основании рекомендаций Комитета по аудиту, выданных по итогам предварительного рассмотрения указанных документов.

# ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

---

---

## **ЗАЯВЛЕНИЕ ДИРЕКТОРОВ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ**

Мы подтверждаем, что, исходя из нашего лучшего знания:

- сводная финансовая отчетность, подготовленная по стандартам МСФО, отражает правильное и справедливое представление об активах, пассивах, финансовом положении и прибылях и убытках Компании, а также консолидированных предприятий в виде единого целого;

- данный годовой отчет включает в себя справедливое описание развития и эффективности бизнеса и позиции Компании, а также консолидированных предприятий в виде единого целого, вместе с описанием основных рисков и неопределенностей, с которыми они сталкиваются.

От имени Совета, который одобрил совершение данного заявления об ответственности за Компанию на заседании Совета от 27 апреля 2011 г.

# REVIEW OF THE MINERAL RESOURCES AND ORE RESERVES

---

---

This is a letter to confirm that SRK Consulting (UK) Limited (SRK) has reviewed all of the key information on which the most recently (1 January 2011) reported Mineral Resource and Ore Reserve statements for the mining assets of Joint Stock Company Uralkali (Uralkali) are based. Specifically it sets out SRK's view regarding the tonnes and grade of rock which has the potential to be mined by the existing and planned mining operations (the Mineral Resource), the quantity of product expected to be produced as envisaged by the respective Business Plan (the Ore Reserve) and the work done to derive these.

SRK has not independently re-calculated Mineral Resource and Ore Reserve estimates for Uralkali's operations but has, rather, reviewed the quantity and quality of the underlying data and the methodologies used to derive and classify the estimates as reported by Uralkali and made an opinion on these estimates including the tonnes, grade and quality of the potash planned to be exploited in the current mine plan, based on this review. SRK has then used this knowledge to derive audited resource and reserve statements according to the guidelines and terminology proposed in the JORC Code.

This report presents both the existing Uralkali resource estimates according to Russian standard reporting terminology and guidelines and SRK's audited JORC Code statements. All of these estimates are dated as of 1 January 2011. SRK has restricted its assessment to the resources and reserves at Mine 2, Mine 4 and Mine 5. Mine 1 and Mine 3 have been excluded as these have no realistic potential to be re-opened in the foreseeable future.

## 1. QUANTITY AND QUALITY OF DATA

While a drilling programme was initiated during 2009 to improve confidence in the resource estimates in the eastern portion of Mine 4, the resource and reserve estimates derived by Uralkali are primarily based on exploration drilling undertaken between 1972 and 1998. A specially laid out drilling programme was developed for each mine with the aim of enabling 10% of the contained resources to be assigned to the A category of resources as defined by the Russian Reporting Code, 20% to the B category and 70% to the C<sub>1</sub> category.

The A category is the highest category in the Russian Reporting Code and only used where the stated tonnage and grade estimates are considered to be known to a very high degree of accuracy. The B, C<sub>1</sub> and C<sub>2</sub> categories are lower confidence categories, with C<sub>2</sub> denoting the least level of confidence in the three categories. In the case of Uralkali, blocks are assigned to the A category where the drillhole spacing is less than 1km, to the B category where the drillhole spacing is between 1 and 2km and to the C<sub>1</sub> category where the drillhole spacing is 2km. Areas drilled at a larger spacing than this, up to a 4km spacing, are assigned to the C<sub>2</sub> category, though only a very small proportion of Uralkali's resources have been categorised as such. SRK considers that in this case all of these categories, apart from C<sub>2</sub>, are acceptable for use in supporting mining plans and feasibility studies.

As a result of the above process, each mine is drilled on a 2km by 2km grid or less before a decision is taken to develop the mine. This information is, however, then supplemented by underground drilling once the access development is in place. This typically creates a grid of intersections measuring 400m by 200m. Uralkali does not upgrade the categorisation of its resources based on this drilling but rather uses this to optimise the mining layouts.

The drillholes, whether drilled from surface or underground, are sampled at intervals of at least 10cm. If a seam consists of several layers then each layer is sampled separately. The resulting samples are crushed and milled under the control of the geology department to produce an approximate 100g sample prior to submission to the laboratory.

Assaying is carried out at in house laboratories located at each mine. No samples are sent to any independent laboratories but there is an internal system of check assaying and repeat assaying. Approximately 5% of samples are repeat assayed. The majority of the assaying is carried out using classical wet chemistry techniques. SRK considers that the exploration approach followed by Uralkali has been appropriate and specifically aimed at collecting the data appropriate to the estimation of potash resources and that sufficient data of sufficient quality has been collected to support the resource estimates as derived by Uralkali and as presented here.

## **2. RESOURCE ESTIMATION**

### *INTRODUCTION*

The most up to date resource statements produced by Uralkali are those derived for the annual 5GR reports produced earlier this year which give the status as of 1 January 2011. The completion of 5GR reports is a statutory requirement. These estimates were produced using standard classical Russian techniques and are essentially based on calculations made in previous years adjusted for mining during 2010. This section therefore comments primarily on these statements.

### *URALKALI ESTIMATION METHODOLOGY*

Each seam and each mine is treated separately in the resource estimation procedure. In each case the horizons are first divided into blocks such that each sub-divided block has reasonably consistent borehole spacing within it; that is more intensely drilled areas are subdivided from less intensely drilled areas. Each resulting "resource block" is then evaluated separately using the borehole intersections falling within that block only.

Specifically, composite  $K_2O$  and  $MgO$  grades are derived for each borehole that intersected each block and mean grades are then derived for each block by simply calculating a length weighted average of all of these composited intersections. No top cuts are applied and all intersections are allocated the same weighting.

A separate plan is produced for each seam showing the results of the above calculations, the lateral extent of each sub block, and any areas where the seams are not sufficiently developed. The aerial coverage of each block is then used with the mean thickness of the contained intersections to derive a block volume. The tonnage for each block is then derived from this by applying a specific gravity factor calculated by averaging all of the specific gravity determinations made from samples within that block.

The data for each resulting block is plotted on a Horizontal Longitudinal Projection (HLP). This shows the horizontal projection of the extent of each block as well as its grade and contained tonnage. The HLP also shows the block classification, this being effectively a reflection of the confidence of the estimated tonnes and grade.

**URALKALI RESOURCE STATEMENTS**

Table 1 below summarises SRK's understanding of the resource statements prepared by Uralkali to reflect the status of its assets as of 1 January 2011. Uralkali's statements are based on a minimum seam thickness of 2m and a minimum block grade which dependent on the mine varies between 13.6% and 13.9% K<sub>2</sub>O.

**TABLE 1: URALKALI SYLVINITE MINERAL RESOURCE STATEMENT AT 1 JANUARY 2011**

| Category                             | Tonnage<br>(Mt) | K <sub>2</sub> O<br>(%) | K <sub>2</sub> O<br>(Mt) |
|--------------------------------------|-----------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>Mine 2</b>                        |                 |                         |                          |
| A                                    | 9.7             | 31.6                    | 3.1                      |
| B                                    | 39.4            | 22.7                    | 8.9                      |
| C <sub>1</sub>                       | 280.2           | 24.3                    | 68.2                     |
| <b>A+B+C<sub>1</sub></b>             | <b>329.3</b>    | <b>24.4</b>             | <b>80.2</b>              |
| C <sub>2</sub>                       | -               | -                       | -                        |
| <b>Mine 4</b>                        |                 |                         |                          |
| A                                    | 370.4           | 21.6                    | 79.9                     |
| B                                    | 437.6           | 22.6                    | 98.8                     |
| C <sub>1</sub>                       | 1,016.8         | 20.6                    | 209.6                    |
| <b>A+B+C<sub>1</sub></b>             | <b>1,824.8</b>  | <b>21.3</b>             | <b>388.3</b>             |
| C <sub>2</sub>                       | <b>310.3</b>    | <b>26.8</b>             | <b>83.3</b>              |
| <b>Mine 5</b>                        |                 |                         |                          |
| A                                    | 169.9           | 19.0                    | 32.3                     |
| B                                    | 311.0           | 19.8                    | 61.7                     |
| C <sub>1</sub>                       | 809.7           | 19.8                    | 160.4                    |
| <b>A+B+C<sub>1</sub></b>             | <b>1,290.6</b>  | <b>19.7</b>             | <b>254.4</b>             |
| C <sub>2</sub>                       | -               | -                       | -                        |
| <b>All Mines</b>                     |                 |                         |                          |
| A                                    | 550.0           | 21.0                    | 115.3                    |
| B                                    | 788.0           | 21.5                    | 169.4                    |
| C <sub>1</sub>                       | 2,106.7         | 20.8                    | 438.2                    |
| <b>Grand Total A+B+C<sub>1</sub></b> | <b>3,444.8</b>  | <b>21.0</b>             | <b>723.0</b>             |
| C <sub>2</sub>                       | <b>310.3</b>    | <b>26.8</b>             | <b>83.3</b>              |

**SRK COMMENTS**

SRK has reviewed the estimation methodology used by Uralkali to derive the above estimates and the geological assumptions made and considers these to be reasonable given the information available. SRK has also undertaken various re-calculations both of individual blocks and seams as a whole and has in all cases found no material errors or omissions and has replicated the estimates derived by Uralkali to within 5%.

Overall, SRK considers the resource estimates reported by Uralkali to be a reasonable reflection of the total quantity and quality of material demonstrated to be present at the three assets as of 1 January 2011.

**SRK AUDITED MINERAL RESOURCE STATEMENTS**

Table 2 below presents SRK's audited resource statements. SRK has re-classified the resource estimates using the terminology and guidelines proposed in the JORC Code. In doing this, SRK has reported those blocks classified as A or B by Uralkali as Measured, those blocks classified as C<sub>1</sub> as Indicated and those blocks classed as C<sub>2</sub> as Inferred. SRK's audited Mineral Resource statements are reported inclusive of those Mineral Resources converted to Ore Reserves. The audited Ore Reserve is therefore a sub set of the Mineral Resource and should not therefore be considered as additional to this.

SRK has not attempted to optimise Uralkali's Business Plan. Consequently, SRK's audited resource statements are confined to those seams that both have the potential to be mined economically and which are currently being considered for mining only.

**TABLE 2: SRK AUDITED SYLVINITE MINERAL RESOURCE STATEMENT AT 1 JANUARY 2011**

| Category                          | Tonnage<br>(Mt) | K <sub>2</sub> O<br>(%) | K <sub>2</sub> O<br>(Mt) |
|-----------------------------------|-----------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>Mine 2</b>                     |                 |                         |                          |
| Measured                          | 49.1            | 24.5                    | 12.0                     |
| Indicated                         | 280.2           | 24.3                    | 68.2                     |
| <b>Measured + Indicated</b>       | <b>329.3</b>    | <b>24.4</b>             | <b>80.2</b>              |
| <b>Inferred</b>                   | <b>-</b>        | <b>-</b>                | <b>-</b>                 |
| <b>Mine 4</b>                     |                 |                         |                          |
| Measured                          | 808.0           | 22.1                    | 178.7                    |
| Indicated                         | 1,016.8         | 20.6                    | 209.6                    |
| <b>Measured + Indicated</b>       | <b>1,824.8</b>  | <b>21.3</b>             | <b>388.3</b>             |
| <b>Inferred</b>                   | <b>310.3</b>    | <b>26.8</b>             | <b>83.3</b>              |
| <b>Mine 5</b>                     |                 |                         |                          |
| Measured                          | 480.9           | 19.5                    | 94.0                     |
| Indicated                         | 809.7           | 19.8                    | 160.4                    |
| <b>Measured + Indicated</b>       | <b>1,290.6</b>  | <b>19.7</b>             | <b>254.4</b>             |
| <b>Inferred</b>                   | <b>-</b>        | <b>-</b>                | <b>-</b>                 |
| <b>All Mines</b>                  |                 |                         |                          |
| Measured                          | 1,338.1         | 21.3                    | 284.7                    |
| Indicated                         | 2,106.7         | 20.8                    | 438.2                    |
| <b>Total Measured + Indicated</b> | <b>3,444.8</b>  | <b>21.0</b>             | <b>723.0</b>             |
| <b>Inferred</b>                   | <b>310.3</b>    | <b>26.8</b>             | <b>83.3</b>              |

**SRK COMMENTS**

The audited Mineral Resource statement as at 1 January 2011 presented above is different to that presented as at 1 January 2010 as a function of mining activity during 2010, some re-assessments completed during 2010 by Uralkali to reflect updated mining limitations imposed by the appropriate regulatory bodies and the inclusion of Mixed Salts at Mine 2 that were not previously included by SRK when producing the Resource statement at 1 January 2010.

**3. ORE RESERVE ESTIMATION****INTRODUCTION**

Uralkali does not report reserves as these are typically defined by reporting guidelines and terminology developed in Europe, North America and Australia; that is, estimates of the tonnage and grade of total material that is planned to be delivered to the various processing plants over the life of the mine. SRK has therefore derived estimates of such using historical information gained during its site visits regarding the mining losses and dilution experienced during mining to date. SRK has also restricted the resulting estimates to those areas planned to be mined by Uralkali's Business Plan during the next 20 years from 2011 to 2030 inclusive. This Business Plan assumes that Uralkali will successfully re-negotiate its Mining Licences in 2013 and the Ore Reserve Statements therefore also assume this will be the case.

**MODIFYING FACTORS**

The Modifying Factors applicable to the derivation of reserves comprise estimates for ore losses and planned and unplanned dilution associated with the separation of the ore and waste. This is normally a function of the orebody characteristics and mining methods selected.

The Modifying Factors considered by SRK to be appropriate for the sylvinitic being mined at each of the assets are shown in Table 3 below. The *Tonnage Conversion Factor* takes into account both the percentage of material left behind in pillars and the amount of dilution included when mining the ore and is applied to the in situ resource tonnage to derive the tonnage of material expected to be delivered to the plants. The *K<sub>2</sub>O Grade Conversion Factor* accounts for the difference in grade between the in situ resource and the above plant feed tonnage as a result of incorporation within the latter of waste extracted along with this and is therefore applied to the in situ grade to derive the grade of ore expected to be delivered to the plants.

Uralkali undertakes an annual reconciliation to compare the ore tonnes mined each year with the resource that has been sterilized by this mining and it is these figures for the last three years that SRK has reviewed to derive *Tonnage Conversion Factor*. Similarly Uralkali keeps a record of the in situ grade of the material sterilized by mining each year and SRK has compared these with the grade of material reported to have been fed to the plants over the last three years to derive the *Grade Conversion Factor*. Given this, SRK is confident that the Modifying Factors used reflect the geometry of the orebodies being mined and the mining methods currently being used.

**TABLE 3: SRK MODIFYING FACTORS**

| Description                              | Units | Mine 2 | Mine 4 |
|--|-------|--------|--------|
| Tonnage Conversion Factor                | (%)   | 37.0   | 46.0   |
| K <sub>2</sub> O Grade Conversion Factor | (%)   | 81.0   | 84.0   |

**SRK AUDITED ORE RESERVE STATEMENTS**

As with its audited Mineral Resource statements, SRK's Ore Reserve statements have been re-classified using the terminology and guidelines proposed in the JORC Code.

SRK has not attempted to optimise the Uralkali Business Plan. Consequently, SRK's audited Ore Reserve statements are confined to those seams that are currently being considered for mining only and therefore the minimum mining width of 2m and K<sub>2</sub>O block cut-off grades of 13% as used by Uralkali. Specifically, for the operating mines, SRK has classed that material reported in the tables above as a Measured Mineral Resource, and which is planned to be exploited within the first ten years of the Business Plan, as a Proved Ore Reserve; and that material reported in the tables above as either a Measured and/or Indicated Mineral Resource, and which is planned to be exploited during the following ten years of the Business Plan, as a Probable Ore Reserve.

In the case of Mine 5, SRK has not transferred any of the reported Measured or Indicated Mineral Resource to Ore Reserve status, given that technical work, inclusive of feasibility studies are ongoing to confirm the potential economics of developing this as a separate mine. In addition no Inferred Mineral Resources have been converted to Ore Reserve.

SRK can confirm that the Ore Reserve defined in Table 4 below has been derived from the resource blocks provided to SRK and incorporates sufficient estimates for ore losses and dilution based on actual historical data.

The large difference between SRK's audited Mineral Resource statement and its audited Ore Reserve statement is partly a function of the relatively low mining recovery inherent in the Room and Pillar mining method employed and partly a function of the fact that SRK has limited the Ore Reserve statement to that portion of the Mineral Resource on which an appropriate level of technical work has been completed. In this case this relates to the period covered by Uralkali's 20 year Business Plan. Mine 2 Ore Reserves are fully depleted within the 20 year period of the Business Plan, however, Mine 4 Ore Reserves have the potential to extend beyond the current 20 year period and, at an assumed production rate of 20Mtpa, could extend the mine life up to a further 15 to 20 years.

**TABLE 4: SRK AUDITED SYLVINITE ORE RESERVE STATEMENT AT 1 JANUARY 2011**

| Category           | Tonnage<br>(Mt) | K <sub>2</sub> O<br>(%) | K <sub>2</sub> O<br>(Mt) |
|--------------------|-----------------|-------------------------|--------------------------|
| <b>Mine 2</b>      |                 |                         |                          |
| Proved             | 18.2            | 19.8                    | 3.6                      |
| Probable           | 102.3           | 19.8                    | 20.2                     |
| <b>Total</b>       | <b>120.5</b>    | <b>19.8</b>             | <b>23.8</b>              |
| <b>Mine 4</b>      |                 |                         |                          |
| Proved             | 187.3           | 18.6                    | 34.9                     |
| Probable           | 199.1           | 18.5                    | 36.8                     |
| <b>Total</b>       | <b>386.4</b>    | <b>18.5</b>             | <b>71.7</b>              |
| <b>All Mines</b>   |                 |                         |                          |
| Proved             | 205.5           | 18.7                    | 38.5                     |
| Probable           | 301.4           | 18.9                    | 57.0                     |
| <b>Grand Total</b> | <b>506.9</b>    | <b>18.8</b>             | <b>95.5</b>              |



**SRK COMMENTS**

The audited Ore Reserve statement as at 1 January 2011 presented above is different to that presented as at 1 January 2010 as a result of mining during 2010, the inclusion of Mixed Salts at Mine 2 which had not been included previously and modifications to the Uralkali Business Plan to 2030 resulting in less ore projected to be mined from Mine 4 compared to the Business Plan in place previously.

**4. CONCLUDING REMARKS**

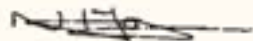
In SRK's opinion the Mineral Resource and Ore Reserve statements as included herein are materially compliant with the JORC Code and are valid as at 1 January 2011. SRK considers that should the Ore Reserves as presented herein be re-stated in accordance with the reporting requirements of the United States Securities and Exchange Commission (the "SEC"), specifically Securities Act Industry Guide 7 ("Industry Guide 7"), such Ore Reserves would not be materially different. SRK however notes that certain terms as used in this letter, such as "resources" are prohibited when reporting in accordance with Industry Guide 7.

Yours faithfully



Dr Mike Armitage

Chairman SRK  
Consulting (UK) Ltd



Nick Fox

Senior Resource  
Geologist

# П Р И Л О Ж Е Н И Я

---

|   |     |
|---|-----|
| Договоры возмездного оказания услуг, договоры подряда, в том числе договоры по капитальному строительству, договоры на выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ | 152 |
| Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности   | 198 |
| Бухгалтерская отчетность ОАО «Уралкалий» за 2010 г., подготовленная в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета   | 200 |
| Заключение ревизионной комиссии по результатам проверки годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Уралкалий» за 2010 г.   | 221 |
| Соблюдение Кодекса корпоративного поведения   | 222 |

**ДОГОВОРЫ ВОЗМЕЗДНОГО ОКАЗАНИЯ УСЛУГ, ДОГОВОРЫ ПОДРЯДА,  
В ТОМ ЧИСЛЕ ДОГОВОРЫ ПО КАПИТАЛЬНОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ,  
ДОГОВОРЫ НА ВЫПОЛНЕНИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ  
И ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИХ РАБОТ**

| № договора<br>(дополни-<br>тельного<br>соглашения)                   | Дата<br>договора | Наименование<br>контрагента | Существенные условия данного вида сделок  |  | Заинтересо-<br>ванное лицо | Основание<br>заинтересованности   | Орган,<br>принявший<br>решение об<br>одобрении сделки |
|--|------------------|-----------------------------|---|--|----------------------------|---|---|
|  |                  |                             | Наименование<br>приобретаемых работ,<br>услуг   | Срок вы-<br>полнения<br>работ, услуг                     |                            |   |   |
| Протокол разногласий к договору № 95-088 от 02.12.2009 г.            | 12/22/2009       | ОАО «Галургия» – подрядчик  | Внесение изменений в количество предоставляемых Заказчику экземпляров проектной документации на бумажном носителе.  | 3 месяца с момента подписания договора                   | С. П. Дьяков               | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 2-02009  | 12/2/2009        | ОАО «Галургия» – подрядчик  | Разработка проектно-сметной документации по техническому перевооружению ЦПП-1 рудника БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».  | 3 месяца с момента заключения договора                   | С. П. Дьяков               | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 95-075/1   | 1/29/2010        | ОАО «Галургия» – подрядчик  | Выполнение инженерных изысканий и разработка проектно-сметной документации по реконструкции транспортной схемы складского хозяйства БКПРУ-4.  | 10 месяцев с момента заключения договора                 | С. П. Дьяков               | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 2-2508/1   | 2/1/2010         | ОАО «Галургия» – подрядчик  | Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций надшахтного здания ствола № 2 на БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».  | 01.02.2010–01.07.2010                                    | С. П. Дьяков               | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 2-2109/1   | 2/1/2010         | ОАО «Галургия» – подрядчик  | Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций галереи № 15Б на БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».  | 01.02.2010–31.03.2010                                    | С. П. Дьяков               | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 2-4508/1   | 2/17/2010        | ОАО «Галургия» – подрядчик  | Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций здания обогатительной фабрики в осях В-Г/1-21 на БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».  | 01.02.2010–31.08.2010                                    | С. П. Дьяков               | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 5 к договору № 2-02040 от 10.09.2007 г.  | 2/17/2010        | ОАО «Галургия» – подрядчик  | Разработка конструкторской документации на арочное покрытие галерей из клееных деревянных конструкций и поликарбонатных листов 02.040-19022А, 19023А 3С расширения соловала в юго-восточном направлении (3-я очередь) на БКПРУ-2. | 2 месяца с момента заключения дополнительного соглашения | С. П. Дьяков               | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 95-072/1 от 13.11.2009 г. | 2/17/2010        | ОАО «Галургия» – подрядчик  | Разработка технической документации АСУ ТП сушильного отделения Х(Г)ОФ БКПРУ-4.   | 21.01.2010–30.03.2010                                    | С. П. Дьяков               | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 2-2009/1   | 2/24/2010        | ОАО «Галургия» – подрядчик  | Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций галереи № 15А на БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».  | 01.02.2010–31.03.2010                                    | С. П. Дьяков               | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 1-3408/1   | 2/24/2010        | ОАО «Галургия» – подрядчик  | Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций здания ФПР на БКПРУ-1 ОАО «Уралкалий».   | 01.02.2010–30.06.2010                                    | С. П. Дьяков               | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |

| № договора<br>(дополнительного соглашения)   | Дата договора | Наименование контрагента   | Существенные условия данного вида сделок  |   | Заинтересованное лицо | Основание заинтересованности  | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|--|---------------|----------------------------|---|---|-----------------------|---|--|
|  |               |                            | Наименование приобретаемых работ, услуг   | Срок выполнения работ, услуг            |                       |   |  |
| Договор № 95-057/2, с протоколом разногласий от 29.01.2010 г. и протоколом урегулирования разногласий от 08.02.2010 г. | 1/28/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Разработка рабочей документации по реконструкции электроснабжения объектов подземного и поверхностного комплексов БКПРУ-4.  | 01.02.2010–01.08.2010                   | С. П. Дьяков          | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 95-057/3   | 3/3/2010      | ОАО «Галургия» – подрядчик | Разработка рабочей документации по реконструкции электроснабжения объектов подземного и поверхностного комплексов БКПРУ-4 на прокладку питающих кабелей в стволе № 1, ответвление электрокабельных сетей по проходным кабельным эстакадам длиной 0,550 км от РП-42-ГПП-3. | 2 месяца с момента заключения договора  | С. П. Дьяков          | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 2-02122 НО   | 3/3/2009      | ОАО «Галургия» – подрядчик | Разработка рабочей документации на нестандартизированное оборудование к проекту: реконструкция отделения грануляции флотационной обогатительной фабрики БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».  | 5 месяцев с момента заключения договора | С. П. Дьяков          | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 282У/2010  | 1/19/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Проведение обследования и разработка рекомендации по уплотнению околоствольного массива в интервале переходной толщи ствола № 1 БКПРУ-4.  | 19.01.2010–15.12.2010                   | С. П. Дьяков          | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 279У/2010  | 1/19/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Проведение обследования и разработка рекомендации по локальному восстановлению (укреплению) бетонной крепи ствола № 3 БКПРУ-4 в интервале ярусов армировки № 79–96 и ствола № 1 БКПРУ-4 в интервале ярусов № 106–113.   | 19.01.2010–30.11.2010                   | С. П. Дьяков          | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 287У/2010  | 1/19/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Проведение лабораторных исследований механических свойств соляных пород пластов В, КрП и междуластья КрП и КрП на рудниках БКПРУ-2 и БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий».   | 19.01.2010–15.12.2010                   | С. П. Дьяков          | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 283У/2010  | 1/19/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Разработка рекомендаций по герметизации зоны контакта «переходная толща – покровная каменная соль» в стволе № 2 БКПРУ-2.  | 01.02.2010–31.10.2010                   | С. П. Дьяков          | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 295У/2010  | 1/19/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Разработка рекомендации по разгрузке бетонной крепи ствола № 1 БКПРУ-4 в интервале дозаторного комплекса.   | 01.02.2010–30.11.2010                   | С. П. Дьяков          | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 284У/2010  | 1/19/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Научно-методическое сопровождение мониторинга рудничных рассолопроявлений на рудниках ОАО «Уралкалий».  | 01.02.2010–15.12.2010                   | С. П. Дьяков          | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 286У/2010  | 1/19/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Анализ геолого-гидрогеологической обстановки на участках расположения шахтных стволов рудников ОАО «Уралкалий» в связи с рассоло- и водопроявлениями.   | 01.02.2010–15.12.2010                   | С. П. Дьяков          | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |

| № договора<br>(дополнительного<br>соглашения)  | Дата<br>договора | Наименование<br>контрагента   | Существенные условия данного вида сделок   |                                      | Заинтересованное лицо | Основание<br>заинтересованности   | Орган,<br>принявший<br>решение об<br>одобрении сделки |
|--|------------------|-------------------------------|--|--------------------------------------|-----------------------|---|---|
|  |                  |                               | Наименование<br>приобретаемых работ,<br>услуг  | Срок вы-<br>полнения<br>работ, услуг |                       |   |   |
| Договор<br>№ 292У/2010   | 1/19/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Выполнение аналитического<br>исследования проб воды<br>(рассолов) и грунтов для<br>«УПИБГРР» ОАО «Уралкалий»<br>(определение химического<br>состава).  | 01.01.2010–<br>31.12.2010            | С. П. Дьяков          | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ОАО «Галургия» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 290У/2010   | 1/19/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Выполнение геомеханиче-<br>ского исследования в рамках<br>«Системы комплексного<br>мониторинга в границах гор-<br>ного отвода и зоны влияния<br>рудника БКПРУ-1 ОАО «Урал-<br>калий» для предупреждения<br>и минимизации негативных<br>последствий аварии».                    | 19.01.2010–<br>15.12.2010            | С. П. Дьяков          | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ОАО «Галургия» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 4-8909  | 3/12/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Разработка проектной и<br>рабочей документации для<br>конструктивных мер защиты<br>здания АБК БШСУ от влияния<br>подземных горных выработок<br>ОАО «Уралкалий».  | 15.02.2010–<br>17.05.2010            | С. П. Дьяков          | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ОАО «Галургия» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 1<br>к договору<br>№ 95-085 от<br>19.06.2009 г.                                     | 2/10/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Перенос сроков окончания<br>выполнения работ по выпол-<br>нению проекта по гидроаккла-<br>дочному комплексу рудника<br>БКПРУ-4 по 2-му этапу пере-<br>нести на 30.05.2010 г. Сроки<br>начала и окончания работ<br>остаются без изменений.                                      | 30.07.2009–<br>06.09.2010            | С. П. Дьяков          | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ОАО «Галургия» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Протокол разно-<br>гласий к<br>дополнительно-<br>му соглашению<br>№ 1 к договору<br>№ 95-072/1 от<br>13.11.2009 г. | 2/25/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Внесение изменений в сроки<br>выполнения дополнительных<br>работ.  | 24.02.2010–<br>30.04.2010            | С. П. Дьяков          | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ОАО «Галургия» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 280У/210  | 3/11/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Выполнение следующих<br>работ: разработать и выдать<br>«Технологический регламент<br>противопожарной защиты<br>рудников ОАО «Уралкалий».   | 01.02.2010–<br>31.03.2010            | С. П. Дьяков          | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ОАО «Галургия» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 288У/2010   | 1/19/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Выполнение анализа результа-<br>тов наблюдений по профиль-<br>ным линиям на шахтных полях<br>ОАО «Уралкалий».  | 19.01.2010–<br>15.12.2010            | С. П. Дьяков          | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ОАО «Галургия» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 291У/2010   | 1/19/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Выполнение геологического,<br>геофизического и геомехани-<br>ческого доизучения горного<br>массива на площадях зале-<br>гания забалансовых запасов<br>силвинита пласта КрIII. Раз-<br>работка критериев безопасной<br>отработки пласта КрIII на<br>рудниках БКПРУ-2 и БКПРУ-4. | 19.01.2010–<br>15.12.2010            | С. П. Дьяков          | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ОАО «Галургия» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 285У/2010   | 1/19/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Выполнение анализа ретро-<br>спективной информации<br>по рассолопроявлениям на<br>рудниках ОАО «Уралкалий» и<br>разработка новых критериев<br>по идентификации рассоло-<br>проявлений.   | 01.02.2010–<br>15.12.2010            | С. П. Дьяков          | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ОАО «Галургия» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 2-8409  | 3/24/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Разработка рабочей докумен-<br>тации по обеспечению надеж-<br>ности строительных конструк-<br>ций здания подъемных машин<br>ствола № 1 рудника БКПРУ-2<br>ОАО «Уралкалий».   | 01.04.2010–<br>30.06.2010            | С. П. Дьяков          | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ОАО «Галургия» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |

| № договора<br>(дополнительного соглашения)   | Дата договора | Наименование контрагента   | Существенные условия данного вида сделок  |                              | Заинтересованное лицо | Основание заинтересованности  | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|--|---------------|----------------------------|---|------------------------------|-----------------------|---|--|
|  |               |                            | Наименование приобретаемых работ, услуг   | Срок выполнения работ, услуг |                       |   |  |
| Протокол разногласий от 30.02.2010 г. и протокол урегулирования разногласий от 15.03.2010 г. | 2/3/2010      | ОАО «Галургия» – подрядчик | Протоколами разногласий и урегулирования разногласий предлагается перенести сроки начала и окончания выполнения работ по договору на выполнение инженерных изысканий и разработку проектно-сметной документации по реконструкции транспортной схемы складского хозяйства БКПРУ-4. | 01.04.2010–30.01.2011        | С. П. Дьяков          | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 95-052/3   | 3/24/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Внесение в проектную документацию «Отработка шахтного поля рудника БКПРУ-4 на 2006–2010 г.г. Шифр 95.062-ПЗ-1» условий, предусматривающих значения нормативных потерь на 2010 г.  | 20.11.2009–15.12.2009        | С. П. Дьяков          | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 281У/2010  | 1/19/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Разработка научно-технических рекомендаций при реализации проекта № 3049-П «Реконструкция бетонной крепи и армировки ствола № 1 рудника БКПРУ-2».   | 19.01.2010–01.12.2010        | С. П. Дьяков          | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 289У/2010  | 1/19/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Проведение геомеханических исследований по оценке устойчивости подработки ВЗТ на ранее отработанных площадях БКПРУ-2.   | 19.01.2010–15.12.2010        | С. П. Дьяков          | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 95-092   | 5/6/2010      | ОАО «Галургия» – подрядчик | Разработка рабочей документации по реконструкции существующего конвейерного транспорта рудника БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий».   | 18.12.2009–30.06.2010        | В. А. Баумгертнер     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 293У/2010  | 1/19/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Разработка и проведение аттестационного анализа стандартных образцов предприятия и проб сравнения.  | 01.01.2010–31.12.2010        | В. А. Баумгертнер     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 3-3110 от 15.04.2010 г., с протоколом разногласий от 15.04.2010 г.                 | 4/15/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Выполнение инженерных обследований и оценки технического состояния строительных конструкций перегрузочного узла № 30 ФОФ БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».   | 16.04.2010–30.08.2010        | В. А. Баумгертнер     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 3-3010 от 14.04.2010 г., с протоколом разногласий от 15.04.2010 г.                 | 4/14/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Выполнение инженерного обследования и оценки технического состояния строительных конструкций перегрузочного узла № 45 КППР БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».   | 15.04.2010–30.07.2010        | В. А. Баумгертнер     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 1-9309 от 14.04.2010 г., с протоколом разногласий от 15.04.2010 г.                 | 4/14/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Выполнение инженерного обследования технического состояния и разработки мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций АБК карналитовой обогатительной фабрики БКПРУ-1 ОАО «Уралкалий».   | 15.04.2010–31.08.2010        | В. А. Баумгертнер     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 95-093   | 5/21/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Разработка горно-геологического обоснования строительства объекта «Пункт подготовки вагонов и парк отстоя вагонов на БКПРУ-4» ст. Березники-Сортировочная парк «Заполье-Уральское» в г Березники Пермского края.  | 17.05.2010–14.08.2010        | В. А. Баумгертнер     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |

| № договора<br>(дополнительного соглашения)   | Дата договора | Наименование контрагента   | Существенные условия данного вида сделок  |   | Заинтересованное лицо | Основание заинтересованности  | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|--|---------------|----------------------------|---|---|-----------------------|---|--|
|  |               |                            | Наименование приобретаемых работ, услуг   | Срок выполнения работ, услуг  |                       |   |  |
| Договор № 3-3510   | 5/21/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Выполнение инженерного обследования и оценки технического состояния строительных конструкций галереи № 53 БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».  | 01.06.2010–30.10.2010   | В. А. Баумгертнер     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 2-1209/1   | 5/24/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Разработка рабочей документации строительных конструкций галереи № 5 рудника БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».   | 01.06.2010–30.09.2010   | В. А. Баумгертнер     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Счет-фактура 550 от 07.04.2010 г., счет № 390 от 07.04.2010 г., акт выполненных работ № 16у от 07.04.2010 г. | 4/7/2010      | ОАО «Галургия» – подрядчик | Размножение и переплет проектно-сметной документации по акту № 16у от 07.04.2010 г.   | 16.04.2010  | В. А. Баумгертнер     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 2-02138 от 22.04.2009 г.  | 5/21/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Выполнение дополнительных работ по инженерному обследованию технического состояния несущих металлоконструкций подкранового пути с выполнением проверочного расчета несущих металлоконструкций действующего подкранового пути на допустимость нагрузки от веса крана и поднимаемого груза; демонтаж действующего крана; монтаж крана; расчет электропусковой аппаратуры крана по объекту «Скиновая подъемная установка «Siemag» ствола № 1 рудника БКПРУ-2». | Начало работ – в течение 5 дней с момента заключения настоящего дополнительного соглашения, окончание работ – в течение 2 месяцев после начала работ.   | В. А. Баумгертнер     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 3-173/3 от 25.05.2009 г.  | 5/21/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Выполнение дополнительных работ по разработке проектной и рабочей документации по реконструкции сетей ливневой и бытовой канализации, хозяйственного водопровода и выполнение инженерно-геодезических и инженерно-геологических изысканий по объекту «Реконструкция отделения грануляции флотационной обогатительной фабрики (ФОФ) БКПРУ-3».  | 20.05.2010–05.11.2010   | В. А. Баумгертнер     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 2-02139 от 04.06.2009 г.  | 5/21/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Выполнение дополнительных работ по инженерно-геодезическим, инженерно-геологическим изысканиям и проектным работам по объекту «Гидрозакладка галитовых отходов в руднике БКПРУ-2».  | 01.12.2009–08.09.2010   | В. А. Баумгертнер     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 95-092/1   | 5/21/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Разработка проектной документации по реконструкции существующего конвейерного транспорта рудника БКПРУ-4.   | 15.05.2010–15.10.2010   | В. А. Баумгертнер     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 7 к договору № 2-02040 от 10.09.2007 г.  | 5/21/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Выполнение дополнительных работ по инженерно-экологическим изысканиям по объекту «Расширение солеотвала в юго-восточном направлении (3-я очередь) на БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».   | Начальный срок – через 5 дней с момента подписания настоящего дополнительного соглашения; конечный срок – через 30 календарных дней после начала работ. | В. А. Баумгертнер     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Галургия» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |

ПРИЛОЖЕНИЯ

| № договора<br>(дополни-<br>тельного<br>соглашения)  | Дата<br>договора | Наименование<br>контрагента   | Существенные условия данного вида сделок  |                                      | Заинтересо-<br>ванное лицо | Основание<br>заинтересованности  | Орган,<br>принявший<br>решение об<br>одобрении сделки |
|---|------------------|-------------------------------|---|--------------------------------------|----------------------------|--|---|
|   |                  |                               | Наименование<br>приобретаемых работ,<br>услуг   | Срок вы-<br>полнения<br>работ, услуг |                            |  |   |
| Договор<br>№ 2-4110   | 6/21/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Выполнение инженерного<br>обследования и оценки тех-<br>нического состояния строи-<br>тельных конструкций склада<br>№ 1 в осях 2-36 БКПРУ-2 ОАО<br>«Уралкалий».   | 01.06.2010–<br>30.09.2010            | В. А. Баумгертнер          | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ОАО «Галургия»  | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Протокол<br>№ 95-092  | 5/11/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Внесение изменений в кален-<br>дарный план выполнения<br>работ.   | 11.01.2010–<br>15.11.2010            | В. А. Баумгертнер          | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ОАО «Галургия»  | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Протокол<br>разногласий<br>к договору<br>№ 95-093 от<br>21.05.2010 г.   | 5/27/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Внесение изменений в кален-<br>дарный план выполнения<br>работ.   | 27.05.2010–<br>30.09.2010            | В. А. Баумгертнер          | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ОАО «Галургия»  | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Счет-фактура 789<br>от 13.05.2010 г.,<br>счет № 599 от<br>13.05.2010 г.,<br>акт выпол-<br>ненных работ<br>№ 27у от<br>13.05.2010 г. | 5/13/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Размножение и переплет<br>проектно-сметной доку-<br>ментации по акту № 27у от<br>13.05.2010 г.  | 13.05.2010                           | В. А. Баумгертнер          | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ОАО «Галургия»  | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Счет-фактура 788<br>от 13.05.2010 г.,<br>счет № 598 от<br>13.05.2010 г.,<br>акт<br>выполненных<br>работ № 26у от<br>13.05.2010 г.   | 5/13/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Размножение и переплет<br>проектно-сметной доку-<br>ментации по акту № 26у от<br>13.05.2010 г.  | 13.05.2010                           | В. А. Баумгертнер          | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ОАО «Галургия»  | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 3-173 НО4  | 6/22/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Разработка рабочей докумен-<br>тации на нестандартизирован-<br>ное оборудование по объекту:<br>«Реконструкция отделения<br>грануляции БКПРУ-3 ОАО<br>«Уралкалий». Отделение по-<br>догрева».  | 01.06.2010–<br>02.08.2010            | В. А. Баумгертнер          | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ОАО «Галургия»  | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение<br>№ 2 к договору<br>№ 3-166/1 от<br>13.11.2008 г.   | 7/8/2010         | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Выполнение дополнитель-<br>ных работ по разработке<br>проектной документации<br>противопожарного водопро-<br>вода и раздела «Мероприятия<br>по обеспечению пожарной<br>безопасности» проектной<br>документации «Расширение<br>солеотвала БКПРУ-3 ОАО<br>«Уралкалий». Результатом<br>работ является раздел проек-<br>тной документации «Мероприя-<br>тия по обеспечению пожарной<br>безопасности». | 01.04.2010–<br>01.07.2010            | В. А. Баумгертнер          | лицо, осуществляющее<br>полномочия единоличного<br>исполнительного органа<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ОАО «Галургия»   | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 95-4810  | 7/16/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Выполнение инженерного<br>обследования и оценки техни-<br>ческого состояния строитель-<br>ных конструкций перегрузоч-<br>ного узла № 16 ХОФ БКПРУ-4<br>ОАО «Уралкалий».   | 01.07.2010–<br>30.12.2010            | Kaliha Finance<br>Limited  | ОАО «Уралкалий» – аффи-<br>лированное лицо Kaliha<br>Finance Limited – акционе-<br>ра, имеющего 20 и более %<br>голосующих акций Обще-<br>ства; владеет 20 и более %<br>акций ОАО «Галургия» –<br>юридического лица, являю-<br>щегося стороной в сделке. | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 2-2809/1   | 7/16/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Разработка рабочей докумен-<br>тации по обеспечению надеж-<br>ности строительных конструк-<br>ций галереи № 24 на БКПРУ-2<br>ОАО «Уралкалий».   | 01.07.2010–<br>31.12.2010            | Kaliha Finance<br>Limited  | ОАО «Уралкалий» – аффи-<br>лированное лицо Kaliha<br>Finance Limited – акционе-<br>ра, имеющего 20 и более %<br>голосующих акций Обще-<br>ства; владеет 20 и более %<br>акций ОАО «Галургия» –<br>юридического лица, являю-<br>щегося стороной в сделке. | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |



| № договора<br>(дополнительного соглашения)   | Дата договора | Наименование контрагента   | Существенные условия данного вида сделок  |   | Заинтересованное лицо  | Основание заинтересованности   | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|--|---------------|----------------------------|---|---|------------------------|--|--|
|  |               |                            | Наименование приобретаемых работ, услуг   | Срок выполнения работ, услуг  |                        |  |  |
| Протокол разногласий к дополнительному соглашению № 2 по договору № 2-02139 от 04.06.2009 г.                     | 6/7/2010      | ОАО «Галургия» – подрядчик | Протоколом разногласий предлагается изменить сроки выполнения работ.  | 01.06.2009–30.11.2010   | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 03-177/2   | 7/16/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Разработка предложения по расположению надшахтных зданий, зданий подъемных машин и инфраструктуре стволов Усть-Яйвинского рудника; планировочные решения зданий административного и бытового корпусов; схемы генплана; подготовка исходных данных для проектирования строительных заданий, технических условий на проектирование. | 01.09.2008–01.03.2009   | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2-02122/1 от 04.12.2008 г.  | 7/16/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Выполнение дополнительных работ по разработке проектной и рабочей документации по объекту «Реконструкция грануляционного отделения флотационной обогатительной фабрики БКПРУ-2 с целью модернизации оборудования».  | 01.01.2009–15.12.2010   | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Счет-фактура № 977 от 03.06.2010 г.,<br>Счет № 675 от 03.06.2010 г., акт выполненных работ № 33 от 03.06.2010 г. | 6/3/2010      | ОАО «Галургия» – подрядчик | Размножение и переплет проектно-сметной документации.   | 03.06.2010  | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 3-1709/1   | 7/16/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций галереи № 4 на БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».  | 01.07.2010–30.12.2010   | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 3-1609/1   | 7/16/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Подрядчик обязуется разработать рабочую документацию по обеспечению надежности строительных конструкций галереи № 4А на БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».  | 01.07.2010–30.12.2010   | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 3 к договору № 2-02138 от 22.04.2009 г.  | 8/18/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций копра надшахтного здания ствола № 1 по объекту «Скиповая подъемная установка «Siemag» ствола № 1 рудника БКПРУ-2».   | Начало работ – в течение 5 дней с момента заключения дополнительного соглашения, окончание работ – в течение 1 месяца после начала работ. | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |

| № договора<br>(дополни-<br>тельного<br>соглашения) | Дата<br>договора | Наименование<br>контрагента   | Существенные условия данного вида сделок  |   | Заинтересо-<br>ванное лицо | Основание<br>заинтересованности  | Орган,<br>принявший<br>решение об<br>одобрении сделки |
|--|------------------|-------------------------------|---|---|----------------------------|--|---|
|  |                  |                               | Наименование<br>приобретаемых работ,<br>услуг   | Срок вы-<br>полнения<br>работ, услуг  |                            |  |   |
| Договор<br>№ 2-3608/1                              | 7/16/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Разработка рабочей докумен-<br>тации по обеспечению надеж-<br>ности строительных конструк-<br>ций галереи № 58 на БКПРУ-2<br>ОАО «Уралкалий».   | 02.08.2010–<br>31.01.2011   | Kaliha Finance<br>Limited  | ОАО «Уралкалий» – аффи-<br>лированное лицо Kaliha<br>Finance Limited – акционе-<br>ра, имеющего 20 и более %<br>голосующих акций Обще-<br>ства; владеет 20 и более %<br>акций ОАО «Галургия» –<br>юридического лица, являю-<br>щегося стороной в сделке. | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 2-2510                                | 7/16/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Выполнение работ по прове-<br>дению инженерного обследо-<br>вания и оценке технического<br>состояния строительных<br>конструкций галереи № 26<br>(тоннельная часть) БКПРУ-2<br>ОАО «Уралкалий».   | 02.08.2010–<br>30.10.2010   | Kaliha Finance<br>Limited  | ОАО «Уралкалий» – аффи-<br>лированное лицо Kaliha<br>Finance Limited – акционе-<br>ра, имеющего 20 и более %<br>голосующих акций Обще-<br>ства; владеет 20 и более %<br>акций ОАО «Галургия» –<br>юридического лица, являю-<br>щегося стороной в сделке. | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 3-2509/1                              | 7/16/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Выполнение работ по разра-<br>ботке рабочей документации<br>по обеспечению надежности<br>строительных конструкций<br>галереи № 56 на БКПРУ-3<br>ОАО «Уралкалий».  | 01.07.2010–<br>30.12.2010   | Kaliha Finance<br>Limited  | ОАО «Уралкалий» – аффи-<br>лированное лицо Kaliha<br>Finance Limited – акционе-<br>ра, имеющего 20 и более %<br>голосующих акций Обще-<br>ства; владеет 20 и более %<br>акций ОАО «Галургия» –<br>юридического лица, являю-<br>щегося стороной в сделке. | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 4-099                                 | 8/6/2010         | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Выполнение работ по раз-<br>работке раздела «Анализ<br>состояния и уровня экс-<br>плуатации гидротехнических<br>сооружений (ГТС)» с оценкой<br>уровня безопасности ГТС в<br>составе годовых отчетов о со-<br>стоянии ГТС шламохранилищ<br>БКПРУ-1, 2, 3, 4 ОАО «Урал-<br>калий» за 2009 г. Результатом<br>работ является техническая<br>документация. | 01.07.2010–<br>30.12.2010   | Kaliha Finance<br>Limited  | ОАО «Уралкалий» – аффи-<br>лированное лицо Kaliha<br>Finance Limited – акционе-<br>ра, имеющего 20 и более %<br>голосующих акций Обще-<br>ства; владеет 20 и более %<br>акций ОАО «Галургия» –<br>юридического лица, являю-<br>щегося стороной в сделке. | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 3-166/3                               | 12/13/2010       | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Выполнение инженерных<br>изысканий и разработка<br>рабочей документации по объ-<br>екту «Расширение солеотвала<br>БКПРУ-3».   | 01.05.2010–<br>13.05.2011   | Kaliha Finance<br>Limited  | ОАО «Уралкалий» – аффи-<br>лированное лицо Kaliha<br>Finance Limited – акционе-<br>ра, имеющего 20 и более %<br>голосующих акций Обще-<br>ства; владеет 20 и более %<br>акций ОАО «Галургия» –<br>юридического лица, являю-<br>щегося стороной в сделке. | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 2-4609/1                              | 8/18/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Выполнение работ по разра-<br>ботке рабочей документации<br>по обеспечению надежности<br>строительных конструк-<br>ций сгустителя поз. № 25-1<br>БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».   | 02.08.2010–<br>31.12.2010   | Kaliha Finance<br>Limited  | ОАО «Уралкалий» – аффи-<br>лированное лицо Kaliha<br>Finance Limited – акционе-<br>ра, имеющего 20 и более %<br>голосующих акций Обще-<br>ства; владеет 20 и более %<br>акций ОАО «Галургия» –<br>юридического лица, являю-<br>щегося стороной в сделке. | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 95-044/4                              | 8/18/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Выполнение расчета по<br>оценке пожарного риска для<br>проектной документации по<br>реконструкции отделения<br>растворения линии «А» обо-<br>гатительной фабрики и сопут-<br>ствующих объектов БКПРУ-4<br>ОАО «Уралкалий».  | В течение<br>45 календар-<br>ных дней<br>с момента<br>заключения<br>настоящего<br>договора. | Kaliha Finance<br>Limited  | ОАО «Уралкалий» – аффи-<br>лированное лицо Kaliha<br>Finance Limited – акционе-<br>ра, имеющего 20 и более %<br>голосующих акций Обще-<br>ства; владеет 20 и более %<br>акций ОАО «Галургия» –<br>юридического лица, являю-<br>щегося стороной в сделке. | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |

| № договора<br>(дополнительного<br>соглашения)   | Дата<br>договора | Наименование<br>контрагента   | Существенные условия данного вида сделок   |   | Заинтересованное лицо     | Основание<br>заинтересованности  | Орган,<br>принявший<br>решение об<br>одобрении сделки |
|---|------------------|-------------------------------|--|---|---------------------------|--|---|
|   |                  |                               | Наименование<br>приобретаемых работ,<br>услуг  | Срок вы-<br>полнения<br>работ, услуг  |                           |  |   |
| Договор<br>№ 3-172/2  | 8/18/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Выполнение корректировки<br>работой документации про-<br>екта «Система охлаждения<br>прессов отделения грануляции<br>ФОФ БКПРУ-3. Шифр 03.172<br>ОАО «Уралкалий».  | В течение<br>2-х месяцев<br>с момента<br>заключения<br>договора.  | Kaliha Finance<br>Limited | ОАО «Уралкалий» – аффи-<br>лированное лицо Kaliha<br>Finance Limited – акционе-<br>ра, имеющего 20 и более %<br>голосующих акций Обще-<br>ства; владеет 20 и более %<br>акций ОАО «Галургия» –<br>юридического лица, являю-<br>щегося стороной в сделке. | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 342У-2010  | 8/9/2010         | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Горно-геологическое обос-<br>нование строительства об-<br>ъекта: ОАО «Уралкалий»<br>Усть-Яйвинский рудник,<br>ГПП «Временная» 110/6 кВ с<br>ВЛ-110 кВ – отпайка «Яйва –<br>ТЭЦ-10» – «Временная» (ка-<br>бельная линия 6 кВ).  | 3 месяца<br>с момента<br>заключения<br>договора   | Kaliha Finance<br>Limited | ОАО «Уралкалий» – аффи-<br>лированное лицо Kaliha<br>Finance Limited – акционе-<br>ра, имеющего 20 и более %<br>голосующих акций Обще-<br>ства; владеет 20 и более %<br>акций ОАО «Галургия» –<br>юридического лица, являю-<br>щегося стороной в сделке. | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 4-098/2  | 8/9/2010         | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Разработка технической<br>документации по проекту:<br>«Горно-геологическое обосно-<br>вание строительства объекта:<br>Усть-Яйвинский рудник,<br>ГПП «Временная» 110/6 кВ<br>СВП-110 кВ – отпайка «Яйва» –<br>ТЭЦ-10» – «Временная».  | 04.05.2010–<br>15.05.2010   | Kaliha Finance<br>Limited | ОАО «Уралкалий» – аффи-<br>лированное лицо Kaliha<br>Finance Limited – акционе-<br>ра, имеющего 20 и более %<br>голосующих акций Обще-<br>ства; владеет 20 и более %<br>акций ОАО «Галургия» –<br>юридического лица, являю-<br>щегося стороной в сделке. | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение<br>№ 3 к договору<br>№ 2-02139 от<br>04.06.2009 г.   | 8/18/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Выполнение дополнитель-<br>ных работ по проведению<br>инженерного обследования<br>несущей способности строи-<br>тельных конструкций здания<br>насосной станции гидроза-<br>кладки у шахтного ствола № 3<br>по объекту «Гидрозакладка<br>галитовых отходов в руднике<br>БКПРУ-2». | В течение<br>3-х месяцев<br>с момента<br>заключения<br>настоящего<br>дополни-<br>тельного со-<br>глашения.  | Kaliha Finance<br>Limited | ОАО «Уралкалий» – аффи-<br>лированное лицо Kaliha<br>Finance Limited – акционе-<br>ра, имеющего 20 и более %<br>голосующих акций Обще-<br>ства; владеет 20 и более %<br>акций ОАО «Галургия» –<br>юридического лица, являю-<br>щегося стороной в сделке. | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение<br>№ 3 к договору<br>№ 3-173/3 от<br>25.05.2009 г.   | 8/18/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Выполнение дополнительных<br>работ по разработке раздела<br>«Мероприятия по обеспече-<br>нию пожарной безопасности»<br>проектной документации<br>«Реконструкция отделения<br>грануляции флотационной<br>обогажительной фабрики<br>БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».                       | 01.06.2010–<br>30.08.2010   | Kaliha Finance<br>Limited | ОАО «Уралкалий» – аффи-<br>лированное лицо Kaliha<br>Finance Limited – акционе-<br>ра, имеющего 20 и более %<br>голосующих акций Обще-<br>ства; владеет 20 и более %<br>акций ОАО «Галургия» –<br>юридического лица, являю-<br>щегося стороной в сделке. | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Счет-фактура<br>№ 1250 от<br>19.07.2010 г.,<br>Счет № 917 от<br>19.07.2010 г., акт<br>выполненных<br>работ № 47 у от<br>19.07.2010 г. | 7/19/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Размножение и переплет<br>проектно-сметной докумен-<br>тации.  | 19.07.2010  | Kaliha Finance<br>Limited | ОАО «Уралкалий» – аффи-<br>лированное лицо Kaliha<br>Finance Limited – акционе-<br>ра, имеющего 20 и более %<br>голосующих акций Обще-<br>ства; владеет 20 и более %<br>акций ОАО «Галургия» –<br>юридического лица, являю-<br>щегося стороной в сделке. | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение<br>№ 3 к договору<br>№ 2-02138 от<br>22.04.2009 г.   | 8/18/2010        | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик | Разработка рабочей доку-<br>ментации по обеспечению<br>надежности строительных<br>конструкций копра надшахт-<br>ного здания ствола № 1 по<br>объекту «Скиповая подъемная<br>установка «Siemag» ствола № 1<br>рудника БКПРУ-2».   | Начало<br>работ – в те-<br>чение 5 дней<br>с момента<br>заключения<br>настоящего<br>дополни-<br>тельного<br>соглашения,<br>окончание<br>работ – в<br>течение 1 ме-<br>сяца после<br>начала работ. | Kaliha Finance<br>Limited | ОАО «Уралкалий» – аффи-<br>лированное лицо Kaliha<br>Finance Limited – акционе-<br>ра, имеющего 20 и более %<br>голосующих акций Обще-<br>ства; владеет 20 и более %<br>акций ОАО «Галургия» –<br>юридического лица, являю-<br>щегося стороной в сделке. | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |

ПРИЛОЖЕНИЯ

| № договора<br>(дополнительного<br>соглашения)                                       | Дата<br>договора | Наименование<br>контрагента | Существенные условия данного вида сделок   |   | Заинтересованное лицо  | Основание<br>заинтересованности  | Орган,<br>принявший<br>решение об<br>одобрении сделки |
|---|------------------|-----------------------------|--|---|------------------------|--|---|
|   |                  |                             | Наименование<br>приобретаемых работ,<br>услуг  | Срок выполнения<br>работ, услуг                                     |                        |  |   |
| счет-фактура № 1447 от 12.08.2010 г., акт выполненных работ № 53 у от 12.08.2010 г. | 8/12/2010        | ОАО «Галургия» – подрядчик  | Размножение и переплет проектно-сметной документации.  | 12.08.2010  | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| счет-фактура № 1249 от 19.07.2010 г., акт выполненных работ № 48 у от 19.07.2010 г. | 7/19/2010        | ОАО «Галургия» – подрядчик  | Размножение и переплет проектно-сметной документации.  | 19.07.2010  | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 4 к договору № 3-173/3 от 25.05.2009 г.                 | 9/22/2010        | ОАО «Галургия» – подрядчик  | Разработка проектной и рабочей документации автоматизированной системы управления по объекту «Реконструкция отделения грануляции флотационной обогатительной фабрики (ФОФ) БКПРУ-3». | 3 месяца с момента заключения настоящего дополнительного соглашения | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 3-173НО5  | 10/20/2010       | ОАО «Галургия» – подрядчик  | Разработка рабочей документации на нестандартизированное оборудование по объекту: «Реконструкция отделения грануляции БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий». Отделение обогащения».                | 01.09.2010–31.12.2010   | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 5 к договору № 3-137/3 от 25.05.2009 г.                 | 10/19/2010       | ОАО «Галургия» – подрядчик  | Выполнение дополнительных работ по разработке мероприятий повышения энергетической эффективности по объекту «Реконструкция отделения грануляции ФОФ БКПРУ-3».                        | 1 месяц с момента подписания дополнительного соглашения             | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 345У-2010   | 8/6/2010         | ОАО «Галургия» – подрядчик  | Проведение экспертизы промышленной безопасности проектной документации по проекту: «Установка влагомера в вентиляционном канале подъемной машины ствола № 2 рудника БКПРУ-2».        | 21.06.2010–30.10.2010   | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 2-6310  | 11/16/2010       | ОАО «Галургия» – подрядчик  | Выполнение инженерных обследований, оценки технического состояния и разработки мероприятий по обеспечению надежности строительных конструкций ПУ № 3 БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».        | 20.09.2010–31.01.2011   | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| счет-фактура № 1683 от 14.09.2010 г., акт выполненных работ № 84 у от 14.09.2010 г. | 9/14/2010        | ОАО «Галургия» – подрядчик  | Размножение и переплет проектно-сметной документации.  | 14.09.2010  | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |

| № договора<br>(дополнительного соглашения)   | Дата договора | Наименование контрагента   | Существенные условия данного вида сделок  |  | Заинтересованное лицо  | Основание заинтересованности   | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|--|---------------|----------------------------|---|--|------------------------|--|--|
|  |               |                            | Наименование приобретаемых работ, услуг   | Срок выполнения работ, услуг   |                        |  |  |
| Договор № 95-044/5   | 11/13/2010    | ОАО «Галургия» – подрядчик | Разработка проектно-сметной документации на реконструкцию отделения растворения линии АХ(Г)ОФ и сопутствующих объектов БКПРУ-4 ОАО «Уралкалий».   | В течение 3-х месяцев с момента заключения настоящего договора   | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 375У-2010  | 10/14/2010    | ОАО «Галургия» – подрядчик | Проведение экспертизы промышленной безопасности проектной документации «Модернизация системы телемеханики «Ветер» шифр 0101-АТХ.  | 08.10.2010–30.11.2010  | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 4 к договору № 2-02138 от 22.04.2009 г.                  | 10/27/2010    | ОАО «Галургия» – подрядчик | Выполнение дополнительных работ по обследованию, определению износа строительных конструкций и выполнение проверочных расчетов строительных конструкций на краностовой, установленный в скиповом отделении здания подъемных машин ствола № 1, грузоподъемностью 80 т., с разработкой технических решений. | В течение 5 дней с момента заключения дополнительного соглашения – в течение месяца после начала работ | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 2-02147  | 11/23/2010    | ОАО «Галургия» – подрядчик | Разработка проектно-сметной документации по техническому перевооружению электроснабжения скиповых подъемных установок рудника БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».  | 01.08.2010–31.12.2010  | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Счет-фактура № 1912 от 12.10.2010 г., акт выполненных работ № 101 у от 12.10.2010 г. | 10/12/2010    | ОАО «Галургия» – подрядчик | Размножение и переплет проектно-сметной документации.   | 12.10.2010   | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 372У-2010  | 11/23/2010    | ОАО «Галургия» – подрядчик | Разработка горно-геологического обоснования строительства объектов: «Фильтрокомпенсирующее устройство (ФКУ) для скиповой подъемной ШПУ ствола № 2 рудника БКПРУ-2» и «Фильтрокомпенсирующее устройство для скиповой подъемной ШПУ ствола № 4 рудника БКПРУ-4».  | 15.11.2010–28.02.2011  | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 2-6310/1   | 12/2/2010     | ОАО «Галургия» – подрядчик | Разработка рабочей документации по обеспечению надежности строительных конструкций перегрузочного узла № 3 БКПРУ-2 ОАО «Уралкалий».   | 22.11.2010–31.12.2010  | Kaliha Finance Limited | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ОАО «Галургия» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |

ПРИЛОЖЕНИЯ

| № договора<br>(дополни-<br>тельного<br>соглашения)  | Дата<br>договора | Наименование<br>контрагента                | Существенные условия данного вида сделок  |                                      | Заинтересо-<br>ванное лицо     | Основание<br>заинтересованности  | Орган,<br>принявший<br>решение об<br>одобрении сделки |
|---|------------------|--|---|--------------------------------------|--------------------------------|--|---|
|   |                  |  | Наименование<br>приобретаемых работ,<br>услуг   | Срок вы-<br>полнения<br>работ, услуг |                                |  |   |
| Договор<br>№ 3-166/3  | 12/13/2010       | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик              | Выполнение инженерных<br>изысканий и разработка<br>рабочей документации по объ-<br>екту «Расширение солеотвала<br>БКПРУ-3».   | 01.03.2011–<br>31.12.2011            | Kaliha Finance<br>Limited      | ОАО «Уралкалий» – аффи-<br>лированное лицо Kaliha<br>Finance Limited – акционе-<br>ра, имеющего 20 и более %<br>голосующих акций Обще-<br>ства; владеет 20 и более %<br>акций ОАО «Галургия» –<br>юридического лица, являю-<br>щегося стороной в сделке. | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение<br>№ 8 к договору<br>№ 2-02040 от<br>10.09.2007 г.                     | 12/13/2010       | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик              | Инженерные обследования<br>несущей способности строи-<br>тельных конструкций пере-<br>грузочных узлов ПУ-41, ПУ-42,<br>ПУ-43 и разработка рабочей<br>документации на усиление<br>строительных конструкций<br>перегрузочных узлов ПУ-41,<br>ПУ-42, ПУ-43 по объекту<br>«Расширение солеотвала в<br>юго-восточном направлении<br>(3-я очередь) на БКПРУ-2<br>ОАО «Уралкалий». | 15.12.2010–<br>30.03.2011            | Kaliha Finance<br>Limited      | ОАО «Уралкалий» – аффи-<br>лированное лицо Kaliha<br>Finance Limited – акционе-<br>ра, имеющего 20 и более %<br>голосующих акций Обще-<br>ства; владеет 20 и более %<br>акций ОАО «Галургия» –<br>юридического лица, являю-<br>щегося стороной в сделке. | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Протокол<br>разногласий<br>к договору<br>№ 2-02147 от<br>23.11.2010 г.                              | 11/29/2010       | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик              | Изменение сроков выполне-<br>ния работ.   | 01.08.2010–<br>28.02.2011            | Kaliha Finance<br>Limited      | ОАО «Уралкалий» – аффи-<br>лированное лицо Kaliha<br>Finance Limited – акционе-<br>ра, имеющего 20 и более %<br>голосующих акций Обще-<br>ства; владеет 20 и более %<br>акций ОАО «Галургия» –<br>юридического лица, являю-<br>щегося стороной в сделке. | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Счет-фактура<br>№ 2402 от<br>16.12.2010 г., акт<br>выполненных<br>работ № 120 у от<br>16.12.2010 г. | 12/16/2010       | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик              | Размножение и переплет<br>проектно-сметной докумен-<br>тации.   | 16.12.2010                           | Kaliha Finance<br>Limited      | ОАО «Уралкалий» – аффи-<br>лированное лицо Kaliha<br>Finance Limited – акционе-<br>ра, имеющего 20 и более %<br>голосующих акций Обще-<br>ства; владеет 20 и более %<br>акций ОАО «Галургия» –<br>юридического лица, являю-<br>щегося стороной в сделке. | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Счет-фактура<br>№ 2140 от<br>12.11.2010 г., акт<br>выполненных<br>работ № 111 у от<br>12.11.2010 г. | 11/12/2010       | ОАО «Галургия» –<br>подрядчик              | Размножение и переплет<br>проектно-сметной докумен-<br>тации.   | 12.11.2010                           | Kaliha Finance<br>Limited      | ОАО «Уралкалий» – аффи-<br>лированное лицо Kaliha<br>Finance Limited – акционе-<br>ра, имеющего 20 и более %<br>голосующих акций Обще-<br>ства; владеет 20 и более %<br>акций ОАО «Галургия» –<br>юридического лица, являю-<br>щегося стороной в сделке. | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение<br>№ 11 к договору<br>№ 1264/2007 от<br>01.04.2007 г.                  | 1/1/2010         | ЗАО «Авто-<br>транскалий» –<br>исполнитель | Внесение изменений в список<br>транспортных средств для<br>оказания услуг по перевозке<br>пассажиров. Изменение постой-<br>ной части цены на транс-<br>портное обслуживание.  | на неопре-<br>деленный<br>срок       | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ЗАО «Автотранскалий»  | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»                   |
| Дополнительное<br>соглашение<br>№ 12 к договору<br>№ 1264/2007 от<br>01.04.2007 г.                  | 2/1/2010         | ЗАО «Авто-<br>транскалий» –<br>исполнитель | Внесение изменений в список<br>транспортных средств для<br>оказания услуг по перевозке<br>пассажиров. Изменение постой-<br>ной части цены на транс-<br>портное обслуживание.  | на неопре-<br>деленный<br>срок       | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ЗАО «Автотранскалий»  | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»                   |
| Дополнительное<br>соглашение<br>№ 15 к договору<br>№ 2659/2005 от<br>01.10.2005 г.                  | 12/10/2009       | ЗАО «Авто-<br>транскалий» –<br>исполнитель | Внесение изменений в прото-<br>кол согласования тарифов на<br>транспортное обслуживание<br>(перевозка грузов).  | на неопре-<br>деленный<br>срок       | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ЗАО «Автотранскалий»  | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»                   |
| Счет-фактура<br>00002625 от<br>29.12.2009 г.  | 12/29/2009       | ЗАО «Авто-<br>транскалий» –<br>исполнитель | Выполнение работ по ликви-<br>дации АЗС.  | 29.12.2009                           | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ЗАО «Автотранскалий»  | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»                   |

| № договора<br>(дополнительного соглашения)                                 | Дата договора | Наименование контрагента             | Существенные условия данного вида сделок   |                              | Заинтересованное лицо  | Основание заинтересованности  | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|--|---------------|--------------------------------------|--|------------------------------|--|---|--|
|  |               |                                      | Наименование приобретаемых работ, услуг  | Срок выполнения работ, услуг |  |   |  |
| Дополнительное соглашение № 13 к договору № 1264/2007 от 01.04.2007 г.     | 4/23/2010     | ЗАО «Автотранскалий» – исполнитель   | Внесение изменений в список транспортных средств и стоимость постоянной части цены на транспортное обслуживание.   | 01.04.2007–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»     | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 16 к договору № 2659/2005/МТО от 01.10.2005 г. | 5/20/2010     | ЗАО «Автотранскалий» – исполнитель   | Согласование стоимости услуг за период с 01.06.2010 по 31.12.2010.   | 01.10.2005–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»     | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 18 к договору № 2659/2005/МТО от 01.10.2005 г. | 8/10/2010     | ЗАО «Автотранскалий» – исполнитель   | Внесение изменений в реквизиты ЗАО «Автотранскалий».   | 01.10.2005–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»     | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 15 к договору № 1264/2007 от 01.04.2007 г.     | 8/10/2010     | ЗАО «Автотранскалий» – исполнитель   | Внесение изменений в реквизиты ЗАО «Автотранскалий».   | 01.04.2007–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»     | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 14 к договору № 1264/2007 от 01.04.2008 г.     | 8/10/2010     | ЗАО «Автотранскалий» – исполнитель   | Внесение изменений в список транспортных средств и стоимость постоянной части цены на транспортное обслуживание.   | 01.04.2007–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»     | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 4165/2008 от 01.08.2008 г.      | 8/10/2010     | ЗАО «Автотранскалий» – исполнитель   | Внесение изменений в реквизиты ЗАО «Автотранскалий».   | 01.08.2008–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»     | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение к договору № 2659/2005 от 01.10.2005 г.          | 8/9/2010      | ЗАО «Автотранскалий» – исполнитель   | Изменение Протокола согласования тарифов на транспортное обслуживание.   | 01.10.2005–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»     | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 16 к договору № 1264/2007 от 01.04.2008 г.     | 10/1/2010     | ЗАО «Автотранскалий» – исполнитель   | Изменение списка транспортных средств и стоимости постоянной части цены на транспортное обслуживание.  | 01.04.2007–31.04.2011        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»     | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 29   | 1/25/2010     | ЗАО «Новая Недвижимость» – подрядчик | Осуществление капитального ремонта зданий и сооружений ОАО «Уралкалий».  | 11.01.2010–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                                     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 13/2010/УОФ  | 1/1/2010      | ЗАО «Новая Недвижимость» – подрядчик | Осуществление эксплуатационно-технического обслуживания внутренних систем водоснабжения, водоотведения, пароснабжения, теплоснабжения, электроснабжения и вентиляции зданий и сооружений управления, комплекса жилищно-бытовых объектов и прочих объектов ОАО «Уралкалий». | 01.01.2010–31.03.2010        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                                     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 24/2010/УОФ  | 1/1/2010      | ЗАО «Новая Недвижимость» – подрядчик | Осуществление эксплуатационно-технического обслуживания внутренних систем водоснабжения, водоотведения, пароснабжения, теплоснабжения, электроснабжения зданий и сооружений БКПРУ-1.   | 01.01.2010–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                                     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |

| № договора<br>(дополнительного<br>соглашения) | Дата<br>договора | Наименование<br>контрагента                | Существенные условия данного вида сделок   |   | Заинтересованное лицо          | Основание<br>заинтересованности  | Орган,<br>принявший<br>решение об<br>одобрении сделки |
|---|------------------|--|--|---|--------------------------------|--|---|
|   |                  |  | Наименование<br>приобретаемых работ,<br>услуг  | Срок вы-<br>полнения<br>работ, услуг  |                                |  |   |
| Договор<br>№ 25/2010/УОФ                      | 1/1/2010         | ЗАО «Новая<br>Недвижимость» –<br>подрядчик | Осуществление содержания прилегающих территорий, обслуживание всех зданий и сооружений БКПРУ-2 и эксплуатационно-техническое обслуживание внутренних систем водоснабжения, водоотведения, пароснабжения, теплоснабжения, электроснабжения зданий и сооружений БКПРУ-2. | 01.01.2010–<br>31.12.2010   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета<br>директоров ЗАО «Новая<br>Недвижимость» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 26/2010/УОФ                      | 1/1/2010         | ЗАО «Новая<br>Недвижимость» –<br>подрядчик | Осуществление содержания прилегающих территорий, обслуживание всех зданий и сооружений БКПРУ-3 и эксплуатационно-техническое обслуживание внутренних систем водоснабжения, водоотведения, пароснабжения, теплоснабжения, электроснабжения зданий и сооружений БКПРУ-3. | 01.01.2010–<br>31.12.2010   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета<br>директоров ЗАО «Новая<br>Недвижимость» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 27/2010/УОФ                      | 1/1/2010         | ЗАО «Новая<br>Недвижимость» –<br>подрядчик | Осуществление содержания прилегающих территорий, обслуживание всех зданий и сооружений БКПРУ-4 и эксплуатационно-техническое обслуживание внутренних систем водоснабжения, водоотведения, пароснабжения, теплоснабжения, электроснабжения зданий и сооружений БКПРУ-4. | 01.01.2010–<br>31.12.2010   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета<br>директоров ЗАО «Новая<br>Недвижимость» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 06/2010                          | 7/7/2010         | ЗАО «Новая<br>Недвижимость» –<br>подрядчик | Выполнение работ по реконструкции кровли здания столовой санатория-профилактория ОАО «Уралкалий», реконструкции помещения здания хозяйственного блока санатория-профилактория ОАО «Уралкалий», благоустройству территории санатория-профилактория ОАО «Уралкалий».     | 25.06.2010–<br>31.10.2010   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета<br>директоров ЗАО «Новая<br>Недвижимость» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор № 30                                  | 7/18/2010        | ЗАО «Новая<br>Недвижимость» –<br>подрядчик | Выполнение работ на следующих объектах: «Капитальный ремонт фасада водогрейной котельной, котлотурбинного цеха БКПРУ-2; Капитальный ремонт ворот, дверей в здании химводоочистки, водогрейной котельной котлотурбинного цеха БКПРУ-2».                                 | Начало<br>работ – через<br>7 рабочих<br>дней со дня,<br>следующего<br>за днем<br>заключения<br>настоящего<br>договора.<br>Окончание<br>работ – через<br>90 (девяно-<br>сто) рабочих<br>дней после<br>момента на-<br>чала работ. | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета<br>директоров ЗАО «Новая<br>Недвижимость» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 3334/2010/<br>УОФ                | 8/19/2010        | ЗАО «Новая<br>Недвижимость» –<br>подрядчик | Осуществление обслуживания вентиляционных систем лабораторий УИИ, ЛЭК, ОКК.  | 01.07.2010–<br>31.12.2010   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета<br>директоров ЗАО «Новая<br>Недвижимость» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор № 144                                 | 9/2/2010         | ЗАО «Новая<br>Недвижимость» –<br>подрядчик | Выполнение строительно-монтажных работ на объекте: «БКПРУ-4. Реконструкция здания ШБК».  | 01.09.2010–<br>01.11.2011   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета<br>директоров ЗАО «Новая<br>Недвижимость» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |



| № договора<br>(дополни-<br>тельного<br>соглашения)                              | Дата<br>договора | Наименование<br>контрагента                | Существенные условия данного вида сделок  |  | Заинтересо-<br>ванное лицо     | Основание<br>заинтересованности  | Орган,<br>принявший<br>решение об<br>одобрении сделки |
|---|------------------|--|---|--|--------------------------------|--|---|
|   |                  |  | Наименование<br>приобретаемых работ,<br>услуг   | Срок вы-<br>полнения<br>работ, услуг   |                                |  |   |
| Договор<br>№ 3903/2010/   | 9/17/2010        | ЗАО «Новая<br>Недвижимость» –<br>подрядчик | Поставка водонагревателей<br>SB 602 AC (600 л) в количестве<br>9 шт. и их монтаж в здании<br>теплового пункта санатория-<br>профилактория ОАО «Урал-<br>калий».   | 05.05.2010–<br>30.07.2010  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета<br>директоров ЗАО «Новая<br>Недвижимость» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 4012/2010/<br>УОФ  | 9/28/2010        | ЗАО «Новая<br>Недвижимость» –<br>подрядчик | Реконструкция пристроя к<br>ШБК-1 на БКПРУ-2.   | 01.09.2010–<br>09.12.2010  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета<br>директоров ЗАО «Новая<br>Недвижимость» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 1<br>к договору № 2 от<br>01.01.2010 г.          | 9/1/2010         | ЗАО «Новая<br>Недвижимость» –<br>подрядчик | Внесение изменений в ориен-<br>тировочную стоимость работ.  | 01.01.2010<br>до момента<br>исполнения<br>сторонами<br>своих обяза-<br>тельств | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета<br>директоров ЗАО «Новая<br>Недвижимость» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 1<br>к договору № 3 от<br>01.01.2010 г.          | 9/1/2010         | ЗАО «Новая<br>Недвижимость» –<br>подрядчик | Внесение изменений в ориен-<br>тировочную стоимость работ.  | 01.01.2010<br>до момента<br>исполнения<br>сторонами<br>своих обяза-<br>тельств | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета<br>директоров ЗАО «Новая<br>Недвижимость» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 1<br>к договору № 4 от<br>01.01.2010 г.          | 9/1/2010         | ЗАО «Новая<br>Недвижимость» –<br>подрядчик | Внесение изменений в ориен-<br>тировочную стоимость работ.  | 01.01.2010<br>до момента<br>исполнения<br>сторонами<br>своих обяза-<br>тельств | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета<br>директоров ЗАО «Новая<br>Недвижимость» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 1<br>к договору № 1 от<br>01.01.2010 г.          | 9/1/2010         | ЗАО «Новая<br>Недвижимость» –<br>подрядчик | Изменение предмета договора.  | 01.01.2010<br>до момента<br>исполнения<br>сторонами<br>своих обяза-<br>тельств | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета<br>директоров ЗАО «Новая<br>Недвижимость» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 4061/2010/<br>УОФ  | 10/19/2010       | ЗАО «Новая<br>Недвижимость» –<br>подрядчик | Выполнение работ по объекту<br>«Реконструкция помещений<br>библиотеки по адресу: г. Бе-<br>резники, ул. Юбилейная, 102,<br>ОАО «Уралкалий».   | 24.08.2010–<br>30.11.2010  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета<br>директоров ЗАО «Новая<br>Недвижимость» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор № 30  | 10/27/2010       | ЗАО «Новая<br>Недвижимость» –<br>подрядчик | Капитальный ремонт спортив-<br>ного зала Государственного<br>краевого образовательного<br>учреждения «Коррекционный<br>детский дом».  | 15.10.2010–<br>20.12.2010  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета<br>директоров ЗАО «Новая<br>Недвижимость» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор № 31  | 11/24/2010       | ЗАО «Новая<br>Недвижимость» –<br>подрядчик | Капитальный ремонт бассей-<br>на Краевого государственного<br>автономного учреждения со-<br>циального обслуживания насе-<br>ления «Реабилитационный<br>центр для детей и подростков<br>с ограниченными возмож-<br>ностями». | 15.10.2010–<br>20.12.2010  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета<br>директоров ЗАО «Новая<br>Недвижимость» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение<br>№ 1 к договору<br>№ 06/2010 от<br>07.07.2010 г. | 11/17/2010       | ЗАО «Новая<br>Недвижимость» –<br>подрядчик | Согласование срока оконча-<br>ния работ по 3 этапу «Бла-<br>гоустройство территории<br>санатория-профилактория» и<br>установить его до 20.12.2010 г.  | 25.06.2010–<br>20.12.2010  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета<br>директоров ЗАО «Новая<br>Недвижимость» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 41/2010 от<br>25.12.2010 г.  | 10/25/2010       | ЗАО «Новая<br>Недвижимость» –<br>подрядчик | Выполнение работ по текуще-<br>му ремонту системы вентиля-<br>ционной П10 инв. № 100127597<br>БКПРУ-4 ХОФ.  | 30 календар-<br>ных дней<br>с момента<br>заключения<br>договора                | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета<br>директоров ЗАО «Новая<br>Недвижимость» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |

| № договора<br>(дополни-<br>тельного<br>соглашения)                                 | Дата<br>договора | Наименование<br>контрагента  | Существенные условия данного вида сделок   |  | Заинтересо-<br>ванное лицо     | Основание<br>заинтересованности  | Орган,<br>принявший<br>решение об<br>одобрении сделки |
|--|------------------|--|--|--|--------------------------------|--|---|
|  |                  |  | Наименование<br>приобретаемых работ,<br>услуг  | Срок вы-<br>полнения<br>работ, услуг   |                                |  |   |
| Договор<br>№ 1791/2009   | 5/17/2010        | ЗАО «Регистратор<br>Интрако» –<br>регистратор  | Обеспечение регистрации<br>участников годового общего<br>собрания акционеров ОАО<br>«Уралкалий», проводимого в<br>форме совместного присут-<br>ствия, 18 июня 2010 г. и вы-<br>ступление в качестве счетной<br>комиссии.   | С момента подписа-<br>ния – до<br>полного<br>исполнения<br>сторонами<br>обяза-<br>тельств по<br>договору | Ю. В. Гаврилов                 | член Совета директоров<br>ЗАО «Регистратор<br>Интрако»<br>член Совета директоров<br>ОАО «Уралкалий»      | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»                   |
| Договор<br>№ 2857/2010   | 6/30/2010        | ЗАО «Регистратор<br>Интрако» –<br>регистратор  | Обеспечение регистрации<br>участников годового общего<br>собрания акционеров ОАО<br>«Уралкалий», проводимого в<br>форме совместного присут-<br>ствия, 17 сентября 2010 г. и вы-<br>ступление в качестве счетной<br>комиссии.   | С момента подписа-<br>ния – до<br>полного<br>исполнения<br>сторонами<br>обяза-<br>тельств по<br>договору | Ю. В. Гаврилов                 | член Наблюдательного<br>Совета ЗАО «Регистратор<br>Интрако»<br>член Совета директоров<br>ОАО «Уралкалий» | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»                   |
| Договор № 377  | 5/1/2010         | ООО «Вагонное<br>депо Балахонцы» –<br>грузовладелец<br>ОАО «Российские<br>железные дороги» –<br>перевозчик | Владелец предоставляет<br>Грузовладельцу во временное<br>пользование для произ-<br>водства грузовых операций<br>железнодорожные пути<br>необщего пользования, при-<br>мыкающие к 5 пути через<br>стрелочный перевод № 23а<br>и к 6 пути через стрелоч-<br>ный перевод № 27 станции<br>Березники-Сортировочная<br>(парк Балахонцы). Владелец<br>берет на себя обязательство<br>по перемещению вагонов с<br>выставочных путей к местам<br>погрузки, выгрузки и возврату<br>их на выставочные пути после<br>окончания грузовых опера-<br>ций. Взаимоотношения между<br>Грузовладельцем и Владель-<br>цем о порядке предоставления<br>железнодорожных путей<br>необщего пользования регули-<br>руются отдельным договором. | 01.05.2010–<br>30.04.2011  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «Вагонное депо<br>Балахонцы»          | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 4106/2009   | 11/1/2009        | ООО «Вагонное<br>депо Балахонцы» –<br>грузовладелец;<br>ОАО «РЖД» –<br>перевозчик                          | Предоставление Грузовладель-<br>цу во временное пользование<br>железнодорожных путей<br>необщего пользования для<br>производства грузовых опера-<br>ций. Перевозчик производит<br>подачу (уборку) вагонов Грузо-<br>ладельцу на (с) выставочные<br>пути ОАО «Уралкалий».   | 01.11.2009–<br>30.04.2010  | В. Н. Беляков                  | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «Вагонное депо<br>Балахонцы»          | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»                   |
| Дополнительное<br>соглашение<br>№ 3 к договору<br>№ 4752/2006 от<br>28.11.2006 г.  | 12/31/2009       | ООО «Вагонное<br>депо Балахонцы» –<br>заказчик   | Продление срока действия<br>договора по 31.03.2010 г.  | 01.11.2006–<br>31.03.2010  | В. Н. Беляков                  | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «Вагонное депо<br>Балахонцы»          | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»                   |
| Дополнительное<br>соглашение<br>№ 21 к договору<br>№ 4228/2006 от<br>01.11.2006 г. | 1/1/2010         | ООО «Вагонное<br>депо Балахонцы» –<br>подрядчик  | Изменение стоимости зап-<br>асных частей по договору на<br>текущий отцепочный ремонт<br>вагонов.   | 01.01.2010–<br>31.12.2010  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «Вагонное депо<br>Балахонцы»          | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение<br>№ 22 к договору<br>№ 4110/2006 от<br>01.11.2006 г. | 1/1/2010         | ООО «Вагонное<br>депо Балахонцы» –<br>подрядчик  | Внесение изменений в стои-<br>мость запасных частей, при-<br>меняемых при осуществлении<br>деповского ремонта вагонов.   | 01.11.2006–<br>31.12.2010  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «Вагонное депо<br>Балахонцы»          | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение<br>№ 23 к договору<br>№ 4110/2006 от<br>01.11.2006 г. | 2/1/2010         | ООО «Вагонное<br>депо Балахонцы» –<br>подрядчик  | Внесение изменений в стои-<br>мость запасных частей, при-<br>меняемых при осуществлении<br>деповского ремонта вагонов.   | 01.11.2006–<br>31.12.2010  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «Вагонное депо<br>Балахонцы»          | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |

| № договора (дополнительного соглашения)                                      | Дата договора | Наименование контрагента                  | Существенные условия данного вида сделок  |                              | Заинтересованное лицо          | Основание заинтересованности   | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|--|---------------|---|---|------------------------------|--------------------------------|--|--|
|  |               |   | Наименование приобретаемых работ, услуг   | Срок выполнения работ, услуг |                                |  |  |
| Дополнительное соглашение № 22 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006 г.       | 2/1/2010      | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Изменение стоимости запасных частей по договору на текущий отцепочный ремонт вагонов.   | 01.11.2006–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 24 к договору № 4110/2006 от 01.11.2006 г.       | 3/1/2010      | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Внесение изменений в стоимость запасных частей, применяемых при осуществлении деповского ремонта вагонов.   | 01.11.2006–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 23 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006 г.       | 3/1/2010      | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Изменение стоимости запасных частей по договору на текущий отцепочный ремонт вагонов.   | 01.11.2006–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 4 к договору № 4752/2006 от 28.11.2006 г.        | Март 2010     | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Продление срока действия договора по 31.12.2010 г. включительно.  | 01.11.2006–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 25 к договору № 4110/2006 от 01.11.2006 г.       | 4/1/2010      | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Внесение изменений в стоимость запасных частей, применяемых при осуществлении деповского ремонта вагонов.   | 01.11.2006–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 24 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006 г.       | 4/1/2010      | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Изменение стоимости запасных частей по договору на текущий отцепочный ремонт вагонов.   | 01.11.2006–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 25 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006 г.       | 5/1/2010      | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Внесение в договор дополнений, согласно которым при выполнении текущего ремонта ТР-2 после определения объема работ Подрядчиком заполняется форма ВУ-22 «Дефектная ведомость» за подписью уполномоченного лица и прикладывается к платежным документам, предъявляемым Заказчику к оплате за оказанные услуги. | 01.11.2006–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 8 к договору № 1-ТС/133 от 29.01.2007 г.         | 5/1/2010      | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Внесение изменений в стоимость материалов верхнего строения пути для проведения работ по текущему содержанию пути ОАО «Уралкалий».  | 01.05.2010–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 9 к договору подряда № 1-ТС/133 от 29.01.2007 г. | 5/1/2010      | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Изменение стоимости работ по текущему содержанию ж/д путей необщего пользования.  | 01.01.2007–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 7 к договору № 4867/2006 от 30.11.2006 г.        | 5/1/2010      | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Внесение изменений в стоимость услуги по выполнению маневровых работ по подаче, уборке и перестановке вагонов, прибывающих в адрес Заказчика под погрузку и выгрузку с выставочных путей к местам погрузки (выгрузки) и обратно.  | 01.11.2006–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 8 к договору № 4111/2006 от 03.10.2006 г.        | 5/1/2010      | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Внесение изменений в стоимость услуг по выполнению маневровой работы, с 01.05.2010 г.   | 01.11.2006–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |

ПРИЛОЖЕНИЯ

| № договора<br>(дополни-<br>тельного<br>соглашения)                     | Дата<br>договора | Наименование<br>контрагента               | Существенные условия данного вида сделок   |                                      | Заинтересо-<br>ванное лицо     | Основание<br>заинтересованности  | Орган,<br>принявший<br>решение об<br>одобрении сделки |
|--|------------------|---|--|--------------------------------------|--------------------------------|--|---|
|  |                  |   | Наименование<br>приобретаемых работ,<br>услуг  | Срок вы-<br>полнения<br>работ, услуг |                                |  |   |
| Дополнительное соглашение № 8 к договору № 4112/2006 от 01.09.2006 г.  | 5/1/2010         | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Внесение изменений в стоимость услуг по обслуживанию думпкаров.  | 01.11.2006–31.12.2010                | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 26 к договору № 4110/2006 от 01.11.2006 г. | 5/1/2010         | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Внесение изменений в стоимость работ по деповскому ремонту минераловозов, думпкаров, полувагонов, стоимость работ по ремонту тележки с заменой запасных частей.  | 01.11.2006–31.12.2010                | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 27 к договору № 4110/2006 от 01.11.2006 г. | 5/1/2010         | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Внесение изменений в стоимость запасных частей, применяемых при осуществлении деповского ремонта вагонов.  | 01.11.2006–31.12.2010                | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 27 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006 г. | 5/1/2010         | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Изменение стоимости запасных частей по договору на текущий отцепочный ремонт вагонов.  | 01.11.2006–31.12.2010                | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 26 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006 г. | 5/1/2010         | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Внесение изменений в стоимость текущего ремонта ТР-1, ТР-2 минераловозов, думпкаров, ТР-2 полувагонов.   | 01.11.2006–31.12.2010                | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 28 к договору № 4110/2006 от 01.11.2006 г. | 7/1/2010         | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Внесение изменений в стоимость запасных частей, применяемых при осуществлении деповского ремонта вагонов.  | 01.11.2006–31.12.2010                | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 26 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006 г. | 7/1/2010         | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Внесение изменений в стоимость текущего ремонта ТР-1, ТР-2 минераловозов, думпкаров, ТР-2 полувагонов.   | 01.11.2006–31.12.2010                | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 29 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006 г. | 8/5/2010         | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Увеличение путей, в отношении которых у Подрядчика при подготовке, ремонте и очистке вагонов существуют обязательства вывозить остатки старой продукции по мере накопления после очистки вагонов на склады руды комплекса погрузочно-разгрузочных работ БКПРУ-1 и БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий». | 01.11.2006–31.12.2010                | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 3652/2010  | 8/27/2010        | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Выполнение капитального ремонта вагонов.   | 01.09.2010–31.12.2010                | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 30 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006 г. | 9/1/2010         | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Изменение стоимости запасных частей.   | 01.11.2006–31.12.2010                | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 29 к договору № 4110/2006 от 01.11.2006 г. | 9/1/2010         | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Внесение изменений в стоимость запасных частей, применяемых при осуществлении деповского ремонта вагонов.  | 01.11.2006–31.12.2010                | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 31 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006 г. | 10/1/2010        | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик | Изменение стоимости запасных частей.   | 01.11.2006–31.12.2010                | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |

| № договора<br>(дополнительного соглашения)   | Дата договора | Наименование контрагента                      | Существенные условия данного вида сделок  |                              | Заинтересованное лицо                             | Основание заинтересованности   | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|--|---------------|---|---|------------------------------|---|--|--|
|  |               |   | Наименование приобретаемых работ, услуг   | Срок выполнения работ, услуг |   |  |  |
| Дополнительное соглашение № 30 к договору № 4110/2006 от 01.11.2006 г.                 | 10/1/2010     | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик     | Внесение изменений в стоимость запасных частей, применяемых при осуществлении деповского ремонта вагонов.   | 01.11.2006–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                    | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»   | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 31 к договору № 4110/2006 от 01.11.2006 г.                 | 12/1/2010     | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик     | Внесение изменений в стоимость запасных частей, применяемых при осуществлении деповского ремонта вагонов. Продление действия договора на 2011 г.  | 01.11.2006–31.12.2011        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                    | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»   | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 32 к договору № 4228/2006 от 01.11.2006 г.                 | 12/1/2010     | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – подрядчик     | Изменение стоимости запасных частей.  | 01.11.2006–31.12.2011        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                    | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»   | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Счет № 265 от 17.12.2009 г., счет-фактура № 00000265 от 17.12.2009 г. Рег. № 4855/2009 | 12/17/2009    | ООО «ОА «Шериф-Березники» – исполнитель       | Выполнение работ по замене плагбаума GASD 6000 в сборе.   | 17.12.2009                   | В. Н. Беляков                                     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»       | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |
| Счет № 270 от 23.12.2009 г. Рег. № 4962/2009   | 12/23/2009    | ООО «ОА «Шериф-Березники» – исполнитель       | Оказание охранных услуг по обеспечению порядка (ДКиТ Металлургов) 21, 22, 23, 24 декабря 2009 г.  | 21.12.2009–21.12.2009        | В. Н. Беляков                                     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»       | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 5032/2009  | 2/2/2010      | ООО «ОА «Шериф-Березники» – исполнитель       | Поддержание общественного порядка во время подготовки и проведения корпоративных мероприятий Заказчика, на собственных площадках Заказчика и/или арендуемых Заказчиком. Охрана имущества Заказчика при подготовке и проведении корпоративных мероприятий. | 02.02.2010–31.12.2010        | В. Н. Беляков                                     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники»       | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 147/09   | 1/1/2010      | ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – исполнитель | Оказание услуг по предоставлению первичной медико-санитарной помощи работникам Заказчика на здравпунктах Исполнителя, территориально расположенных на БКПРУ-1, 2, 3, 4 ОАО «Уралкалий».   | 01.01.2010–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 2/2010   | 12/30/2009    | ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – исполнитель | Проведение предрейсовых, предварительных, предсменных медицинских осмотров и освидетельствований на право управления транспортными средствами.  | 01.01.2010–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 3/ПМО/2009   | 1/1/2010      | ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – исполнитель | Проведение периодических медицинских осмотров работников Заказчика, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами Заказчика.   | 01.01.2010–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 41/10  | 2/1/2010      | ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – исполнитель | Проведение периодических медицинских осмотров работников Заказчика, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами более пяти лет.  | 15.03.2010–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 1692/2010  | 4/19/2010     | ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – исполнитель | Оказание медицинских услуг дежурным фельдшером на территории Пансионата «Уральское раздолье» ОАО «Уралкалий».   | 01.06.2010–30.08.2010        | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |

| № договора<br>(дополнительного соглашения) | Дата договора | Наименование контрагента            | Существенные условия данного вида сделок  |   | Заинтересованное лицо                             | Основание заинтересованности  | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|--|---------------|-------------------------------------|---|---|---|---|--|
|  |               |                                     | Наименование приобретаемых работ, услуг   | Срок выполнения работ, услуг  |   |   |  |
| Договор № 70/2010                          | 3/22/2010     | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Выполнение работ по доработке и инсталляции программного обеспечения АСУ «Эксплуатация измерительного, испытательного оборудования и средств автоматизации» (ИСМО-Урал).  | 01.03.2010–30.04.2010   | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 68/2010                          | 3/22/2010     | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Выполнение работ по адаптации программного обеспечения Oracle E-Business Suite: Автоматизация процесса учета расходов, перевыставленных покупателем за перевозку готовой продукции; Автоматизация процесса формирования и обработок заявок на оплату. | 01.03.2010–28.02.2011   | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 80/2010                          | 4/1/2010      | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Выполнение работ по автоматизации сбора и распределению суммы дополнительных расходов, связанных с приобретением материально-производственных запасов (МПЗ) на базе программного комплекса Oracle E-Business Suite.                                   | 23.03.2010–30.09.2011   | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 49/2010 от 01.03.2010 г.         | 3/1/2010      | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Выполнение работ по разработке программного обеспечения ввода и расчета данных по геологическим разрезам камер шахтного поля на рудниках Заказчика.   | 01.03.2010–15.05.2010   | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 138/2010                         | 4/26/2010     | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Выполнение работ по адаптации программного обеспечения Oracle E-Business Suite (СУРП).  | 03.05.2010–30.08.2010   | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 160/2010                         | 5/17/2010     | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Выполнение работ по адаптации программного обеспечения Oracle E-Business Suite: Автоматизация процесса планирования расходов и платежей за работы (услуги) сторонних организаций и аналогичных расходов.  | 01.04.2010–01.09.2010   | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 156/2010                         | 5/1/2010      | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Выполнение работ по настройке программного обеспечения Grid Control.  | 01.05.2010–30.06.2010   | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Счет от 28.05.2010 г.                      | 5/28/2010     | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Осуществление предоплаты за создание системы связи с ГТЭС БКПРУ-4 по договору № 63/2010   | В течение 20 рабочих дней со дня, следующего за днем исполнения Поставщиком обязательств по поставке Товара | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 170/2010                         | 5/1/2010      | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Выполнение работ по доработке шлюза между системами ЭТРАН-АСУГО (Автоматизированная система управления Грузоотправителя) и Oracle E-Business Suite ОАО «Уралкалий».   | 01.05.2010–30.06.2010   | Kaliha Finance Limited                            | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ООО «Сателлит-Сервис» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |

| № договора<br>(дополнительного соглашения)                            | Дата договора | Наименование контрагента            | Существенные условия данного вида сделок   |   | Заинтересованное лицо                             | Основание заинтересованности  | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|---|---------------|-------------------------------------|--|---|---|---|--|
|   |               |                                     | Наименование приобретаемых работ, услуг  | Срок выполнения работ, услуг                                  |   |   |  |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2631/2009 от 16.07.2009 г. | 5/19/2010     | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Уменьшение стоимости работ по разработке и внедрению Типового решения Системы управления производством (MES) БКПРУ-3 ОАО «Уралкалий».  | 03.08.2009–03.08.2010   | Kaliha Finance Limited                            | ОАО «Уралкалий» – аффилированное лицо Kaliha Finance Limited – акционера, имеющего 20 и более % голосующих акций Общества; владеет 20 и более % акций ООО «Сателлит-Сервис» – юридического лица, являющегося стороной в сделке. | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 237/2010  | 7/14/2010     | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Выполнение работ по изменению дизайна Корпоративного Портала.  | 01.07.2010–31.11.2010   | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 241/2010  | 8/5/2010      | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Выполнение работ по автоматизации отчетности по налогу на имущество в Системе управления Ресурсами Предприятия на базе Oracle E-Business Suite.  | 01.07.2010–31.12.2010   | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 63/2010   | 8/16/2010     | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Производство работ по проекту «Система связи с ГТЭС БПКРУ-4 в направлении филиала ОАО «СО ЕЭС» Пермское РДУ».  | 02.06.2010–02.12.2010   | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору 220/2009 от 01.12.2009 г.    | 9/1/2010      | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Изменение сроков выполнения работ. Сроки выполнения работ устанавливаются с 01.11.2009 г. по 30.09.2010 г.   | 01.11.2009–30.09.2010   | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 296/2010  | 9/1/2010      | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Проведение работ по модернизации коммутационных центров; установка систем мониторинга, активного обслуживания.   | 01.10.2010–31.10.2010   | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 169/2010  | 9/1/2010      | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Проведение работ по строительству волоконно-оптической линии связи (ВОЛС) и структуризированной кабельной системы на территории промплощадки Заказчика – БКПРУ-4.  | 30 календарных дней с момента перечисления авансового платежа | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 304/2010  | 8/6/2010      | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Предоставление услуги стандартной технической поддержки программного обеспечения компании Oracle, а также оказание комплекса услуг по профилактической и оперативной технической поддержке из пакета «Эксперт Сервис» программного обеспечения компании Oracle E-Business Suite. | 01.09.2010–31.08.2011   | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 10/2010   | 8/1/2010      | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Оказание услуг связи по передаче данных и телематических услуг связи.  | 01.10.2010–31.12.2011   | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору 237/2010 от 14.07.2010 г.    | 9/1/2010      | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Внесение изменений в сроки выполнения работ. Срок выполнения работ устанавливается с 01.07.2010 г. по 20.12.2010 г.  | 01.07.2010–20.12.2010   | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору 160/2010 от 17.05.2010 г.    | 9/1/2010      | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Внесение изменений в объемы и сроки выполнения работ. Срок выполнения работ увеличивается до 20.12.2010 г.   | 01.04.2010–20.12.2010   | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |

ПРИЛОЖЕНИЯ

| № договора<br>(дополни-<br>тельного<br>соглашения)                            | Дата<br>договора | Наименование<br>контрагента         | Существенные условия данного вида сделок  |   | Заинтересо-<br>ванное лицо                        | Основание<br>заинтересованности  | Орган,<br>принявший<br>решение об<br>одобрении сделки |
|---|------------------|-------------------------------------|---|---|---|--|---|
|   |                  |                                     | Наименование<br>приобретаемых работ,<br>услуг   | Срок вы-<br>полнения<br>работ, услуг                        |   |  |   |
| Договор<br>№ 803/2010   | 9/30/2010        | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Выполнение работ по адаптации программного обеспечения по разработке автоматизированной системы учета рационализаторских предложений на базе Lotus Domino.                                    | 01.10.2010–30.11.2010                                       | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «Сателлит-Сервис» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор<br>№ 529/2010   | 12/1/2010        | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Оказание Оператором Услуг связи по организации цифрового канала передачи данных и телематических услуг связи.   | С момента подписания договора – бессрочно                   | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «Сателлит Сервис» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение<br>№ 1 к договору<br>№ 104/2009 от<br>30.07.2009 г. | 1/12/2010        | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Уменьшение стоимости поставляемого оборудования.  | Не является предметом настоящего дополнительного соглашения | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «Сателлит-Сервис» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор<br>№ 220/2009   | 12/1/2009        | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Выполнение работ по адаптации автоматизированных систем на базе программного комплекса Oracle E-Business Suite 11i; создание системы учета затрат по инвестиционным проектам ОАО «Уралкалий». | 01.11.2009–31.03.2010                                       | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «Сателлит-Сервис» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор<br>№ 1/2010   | 1/1/2010         | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Предоставление услуг по поддержке ИТ-сервисов.  | 01.01.2010–31.12.2010                                       | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «Сателлит-Сервис» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору 75/2009 от 16.06.2009 г.             | 2/17/2010        | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Изменение стоимости и сроков оказания услуг по адаптации автоматизированных систем на базе программного комплекса Oracle E-Business Suite 11i.  | 01.06.2009–15.03.2010                                       | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «Сателлит-Сервис» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор<br>№ 21/2010  | 1/20/2010        | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Исполнитель обязуется выполнить услуги по настройке и адаптации программного обеспечения системы электронного документооборота в ОАО «Уралкалий».   | 01.01.2010–01.03.2011                                       | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «Сателлит-Сервис» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 133/2009 от 02.09.2009 г.          | 2/17/2010        | ООО «Сателлит-Сервис» – исполнитель | Изменение стоимости оказания услуг по адаптации автоматизированных систем на базе программного комплекса Oracle E-Business Suite 11i, вносятся изменения в стоимость услуг.                   | 10.07.2009–01.04.2010                                       | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «Сателлит-Сервис» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1862 от 12.12.2008 г.              | 1/12/2010        | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик         | Увеличение стоимости работ.   | С момента подписания по 31.12.2009                          | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»       | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 2337  | 11/30/2009       | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик         | Техническое обслуживание средств связи и автоматизации поверхностного и подземного комплекса рудников БКПРУ-2 и БКПРУ-4.  | 01.01.2010–31.12.2010                                       | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»       | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 2298  | 1/18/2010        | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик         | Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Увеличение мощности отделения грануляции» БКПРУ-3.  | 01.02.2010–31.03.2011                                       | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»       | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 2361  | 1/25/2010        | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик         | Осуществление капитального ремонта зданий и сооружений ОАО «Уралкалий».   | 11.01.2010–31.12.2010                                       | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»       | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 1354  | 5/1/2009         | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик         | Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Строительство галереи 44-1 от ПУ-44 на солотвале БКПРУ-2».  | 01.05.2009–31.12.2009                                       | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»       | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |



| № договора (дополнительного соглашения)                          | Дата договора | Наименование контрагента    | Существенные условия данного вида сделок  |                              | Заинтересованное лицо                          | Основание заинтересованности   | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|--|---------------|-----------------------------|---|------------------------------|--|--|--|
|  |               |                             | Наименование приобретаемых работ, услуг   | Срок выполнения работ, услуг |  |  |  |
| Договор № 2334   | 11/21/2009    | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение работ по сервисному обслуживанию систем водоснабжения и водоотведения Заказчика (систем Вив).  | 01.01.2010–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 5 к договору № 1796 от 18.12.2008 г. | 1/28/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение сроков окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.03.2010 г.  | 24.11.2008–31.03.2010        | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 3 к договору № 1796 от 29.03.2008 г. | 2/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение сроков окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2010 г.  | 01.01.2008–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1103 от 24.04.2008 г. | 2/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение сроков окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2011 г.  | 01.01.2008–31.12.2011        | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 2331   | 11/25/2009    | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение работ по капитальному, текущему ремонту и техническому содержанию оборудования объектов поверхностного и подземного комплексов Заказчика.                                    | 01.01.2010–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 2330   | 11/25/2009    | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение работ по техническому содержанию, капитальному и текущему ремонту, монтажу, ликвидации, модернизации оборудования объектов поверхностного и подземного комплексов Заказчика. | 01.01.2010–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 2333 7   | 11/25/2009    | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение работ по осмотру, техническому обслуживанию и текущему ремонту оборудования шахтных стволов рудников ОАО «Уралкалий».  | 01.01.2010–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 3 к договору № 1163 от 10.05.2007 г. | 1/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2010 г.   | 01.07.2007–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1373 от 24.03.2009 г. | 1/26/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение правил расчета договорной цены. Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 17.09.2010 г.   | 01.01.2009–17.09.2010        | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 2260   | 2/4/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция реагентного отделения с устройством изолирующей стены ФФ БКПРУ-3».  | 01.10.2009–31.12.2009        | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1666 от 14.07.2008 г. | 1/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение правил расчета договорной цены. Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2010 г.   | 01.07.2008–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1534 от 05.06.2008 г. | 1/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение правил расчета договорной цены. Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2010 г.   | 01.03.2008–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 2194   | 2/5/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция горно-капитальных выработок рудника» БКПРУ-2.   | 15.08.2009–06.06.2010        | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |

ПРИЛОЖЕНИЯ

| № договора<br>(дополнительного<br>соглашения)                    | Дата<br>договора | Наименование<br>контрагента | Существенные условия данного вида сделок   |                                 | Заинтересованное лицо                          | Основание<br>заинтересованности  | Орган,<br>принявший<br>решение об<br>одобрении сделки |
|--|------------------|-----------------------------|--|---------------------------------|--|--|---|
|  |                  |                             | Наименование<br>приобретаемых работ,<br>услуг  | Срок выполнения<br>работ, услуг |  |  |   |
| Дополнительное соглашение № 4 к договору № 921 от 21.02.2007 г.  | 2/9/2010         | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение правил расчета договорной цены. Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2010 г.        | 21.02.2007–31.12.2010           | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 2365   | 2/9/2010         | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «БКПРУ-4. Реконструкция электроснабжения подземного и поверхностного комплексов». | 01.01.2010–31.12.2010           | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 2362   | 2/9/2010         | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Увеличение мощности по добыче силвинита 4-5 СЗП» БКПРУ-4.                        | 01.01.2010–31.12.2010           | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1027 от 30.07.2009 г. | 2/9/2010         | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение правил расчета договорной цены. Изменение сроков окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2010 г.       | 01.07.2009–31.12.2010           | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1364 от 09.03.2009 г. | 2/10/2010        | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение правил расчета договорной цены. Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2010 г.        | 01.07.2009–31.12.2010           | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1459 от 23.06.2008 г. | 2/11/2010        | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение правил расчета договорной цены. Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2010 г.        | 01.12.2008–31.12.2010           | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1357 от 01.01.2009 г. | 2/11/2010        | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение правил расчета договорной цены. Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2010 г.        | 01.01.2009–31.12.2010           | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1361 от 05.02.2009 г. | 2/11/2010        | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение правил расчета договорной цены. Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2010 г.        | 01.01.2009–31.12.2010           | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1590 от 24.03.2009 г. | 2/11/2010        | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение правил расчета договорной цены. Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2010 г.        | 01.01.2009–31.12.2010           | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 1024 от 18.06.2007 г. | 2/11/2010        | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение правил расчета договорной цены. Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2010 г.        | 01.07.2007–31.12.2010           | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 2368   | 2/15/2010        | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Гидроакладочный комплекс» БКПРУ-2.   | 01.01.2010–31.12.2010           | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1029 от 18.06.2007 г. | 2/15/2010        | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение правил расчета договорной цены. Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2010 г.        | 01.07.2007–31.12.2010           | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 2332   | 11/25/2009       | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение работ по техническому обслуживанию оборудования объектов поверхностного комплекса подразделений Заказчика.                | 01.01.2010–31.12.2010           | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |

| № договора<br>(дополнительного<br>соглашения)                             | Дата<br>договора | Наименование<br>контрагента       | Существенные условия данного вида сделок   |                                      | Заинтересованное лицо                               | Основание<br>заинтересованности  | Орган,<br>принявший<br>решение об<br>одобрении сделки |
|---|------------------|-----------------------------------|--|--------------------------------------|---|--|---|
|   |                  |                                   | Наименование<br>приобретаемых работ,<br>услуг  | Срок вы-<br>полнения<br>работ, услуг |   |  |   |
| Договор № 2363  | 2/18/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция конвейерного транспорта рудника» БКПРУ-4.  | 01.01.2010–<br>31.12.2010            | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова      | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор № 2335  | 11/30/2009       | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Техническое обслуживание механического оборудования и трубопроводов подземного комплекса рудников БКПРУ-2 и БКПРУ-4 Заказчика.   | 01.01.2010–<br>31.12.2010            | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова      | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор № 2336  | 11/30/2009       | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Выполнение работ по техническому обслуживанию автотракторной техники, текущему ремонту и доставке грузов по горным выработкам рудников БКПРУ-2 и БКПРУ-4 для технологического персонала Заказчика. | 01.01.2010–<br>31.12.2010            | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова      | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 1 к<br>договору № 2331<br>от 25.11.2009 г. | 2/1/2010         | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Внесение изменений в параметры ценообразования для определения стоимости работ по капитальному и текущему ремонту оборудования.  | 01.01.2010–<br>31.12.2010            | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова      | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 1 к<br>договору № 2333<br>от 25.11.2009 г. | 3/5/2010         | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Внесение изменений в Перечень работ по техническому обслуживанию и текущему ремонту оборудования шахтных стволов рудников ОАО «Уралкалий».   | 01.01.2010–<br>31.12.2010            | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова      | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор № 2453  | 3/5/2010         | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция насосных станций гидротехнических сооружений» БКПРУ-2.   | 01.04.2010–<br>18.08.2010            | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова      | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор № 2436  | 3/9/2010         | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Выполнение строительно-монтажных работ: изготовление и монтаж шлабаума на объекте: «Строительство Усть-Яйвинского рудника».  | 01.02.2010–<br>28.02.2010            | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова      | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 1 к<br>договору № 1034<br>от 03.04.2009 г. | 3/10/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Изменение правил расчета договорной цены. Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 01.12.2010 г.  | 01.01.2009–<br>01.12.2010            | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова      | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 2477   | 2/27/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция сгустителя 25-1» БКПРУ-2.  | 01.02.2010–<br>15.02.2010            | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова      | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 1 к<br>договору № 1359<br>от 30.04.2009 г. | 3/15/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Изменение правил расчета договорной цены. Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 30.04.2013 г.  | 01.10.2009–<br>30.04.2013            | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова      | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор № 2370  | 3/16/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция ЦПП-1 рудника БКПРУ-2».  | 01.01.2010–<br>31.12.2010            | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова      | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор № 2453  | 2/8/2010         | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Выполнение строительно-монтажных работ по ликвидации основных фондов БКПРУ-2.  | 01.03.2010–<br>31.12.2010            | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова      | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 4<br>к договору № 929<br>от 17.01.2007 г.  | 3/29/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Изменение правил расчета договорной цены. Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2010 г.  | 01.03.2007–<br>31.12.2010            | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |

ПРИЛОЖЕНИЯ

| № договора<br>(дополнительного<br>соглашения)                             | Дата<br>договора | Наименование<br>контрагента       | Существенные условия данного вида сделок  |   | Заинтересованное лицо                               | Основание<br>заинтересованности  | Орган,<br>принявший<br>решение об<br>одобрении сделки |
|---|------------------|-----------------------------------|---|---|---|--|---|
|   |                  |                                   | Наименование<br>приобретаемых работ,<br>услуг   | Срок выполнения<br>работ, услуг   |   |  |   |
| Договор № 2437  | 3/1/2010         | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Выполнение Подрядчиком<br>следующих работ: заточка<br>буровых коронок (D=26 мм,<br>D=42мм); ремонт буровых<br>коронок (D=26 мм, D=42мм);<br>ремонт и заправка ручных<br>сверл и других видов работ. | Исходя из<br>месячных<br>заявок<br>Заказчика<br>на работы<br>подземных<br>механиче-<br>ских мастер-<br>ских | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 2 к<br>договору № 1919<br>от 21.01.2009 г. | 3/29/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Внесение в договор дополне-<br>ний, связанных с необходимо-<br>стью выполнения срочных,<br>аварийных и сверхурочных<br>работ.   | 01.03.2009–<br>31.12.2010   | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 1 к<br>договору № 2194<br>от 05.02.2010 г. | 3/24/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Внесение в договор дополне-<br>ний, связанных с необходимо-<br>стью выполнения срочных,<br>аварийных и сверхурочных<br>работ.   | 15.08.2009–<br>06.06.2012   | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 2 к<br>договору № 1024<br>от 18.06.2007 г. | 4/14/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Внесение в договор дополне-<br>ний, связанных с необходимо-<br>стью выполнения срочных,<br>аварийных и сверхурочных<br>работ.   | 01.07.2007–<br>31.12.2010   | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 3 к<br>договору № 1029<br>от 18.06.2007 г. | 4/14/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Внесение дополнений, связан-<br>ных с необходимостью выпол-<br>нения срочных, аварийных и<br>сверхурочных работ.  | 01.07.2007–<br>31.12.2010   | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 3 к<br>договору № 1459<br>от 23.06.2008 г. | 4/14/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Внесение дополнений, связан-<br>ных с необходимостью выпол-<br>нения срочных, аварийных и<br>сверхурочных работ.  | 01.01.2008–<br>31.12.2010   | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 1 к<br>договору № 2453<br>от 05.03.2010 г. | 4/14/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Внесение дополнений, связан-<br>ных с необходимостью выпол-<br>нения срочных, аварийных и<br>сверхурочных работ.  | 01.04.2010–<br>17.08.2010   | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 1 к<br>договору № 2370<br>от 16.03.2010 г. | 4/14/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Внесение дополнений, связан-<br>ных с необходимостью выпол-<br>нения срочных, аварийных и<br>сверхурочных работ.  | 01.01.2010–<br>31.12.2010   | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 2 к<br>договору № 1034<br>от 03.04.2009 г. | 1/14/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Внесение дополнений, связан-<br>ных с необходимостью выпол-<br>нения срочных, аварийных и<br>сверхурочных работ.  | 01.01.2009–<br>01.12.2010   | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 2 к<br>договору № 1994<br>от 29.04.2009 г. | 3/24/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Внесение дополнений, связан-<br>ных с необходимостью выпол-<br>нения срочных, аварийных и<br>сверхурочных работ.  | 01.07.2009–<br>31.12.2010   | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 4 к<br>договору № 1033<br>от 29.03.2008 г. | 4/16/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Внесение дополнений, связан-<br>ных с необходимостью выпол-<br>нения срочных, аварийных и<br>сверхурочных работ.  | 01.01.2008–<br>31.12.2010   | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 3 к<br>договору № 1534<br>от 05.06.2008 г. | 3/24/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Внесение дополнений, связан-<br>ных с необходимостью выпол-<br>нения срочных, аварийных и<br>сверхурочных работ.  | 01.03.2008–<br>31.12.2010   | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 1 к<br>договору № 2477<br>от 27.02.2010 г. | 4/5/2010         | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Внесение дополнений, связан-<br>ных с необходимостью выпол-<br>нения срочных, аварийных и<br>сверхурочных работ.  | 01.02.2010–<br>15.05.2010   | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 2 к<br>договору № 1359<br>от 30.04.2009 г. | 4/16/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Внесение дополнений, связан-<br>ных с необходимостью выпол-<br>нения срочных, аварийных и<br>сверхурочных работ.  | 01.10.2009–<br>30.04.2013   | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |

| № договора<br>(дополнительного соглашения)                       | Дата договора | Наименование контрагента    | Существенные условия данного вида сделок  |                              | Заинтересованное лицо                               | Основание заинтересованности   | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|--|---------------|-----------------------------|---|------------------------------|---|--|--|
|  |               |                             | Наименование приобретаемых работ, услуг   | Срок выполнения работ, услуг |   |  |  |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1373 от 24.03.2009 г. | 4/16/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Внесение дополнений, связанных с необходимостью выполнения срочных, аварийных и сверхурочных работ.                           | 01.01.2009–17.09.2010        | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1590 от 24.03.2009 г. | 4/16/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Внесение дополнений, связанных с необходимостью выполнения срочных, аварийных и сверхурочных работ.                           | 01.01.2009–31.12.2010        | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 3 к договору № 920 от 21.02.2007 г.  | 4/20/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Внесение дополнений, связанных с необходимостью выполнения срочных, аварийных и сверхурочных работ.                           | 21.02.2007–31.12.2010        | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 5 к договору № 921 от 21.02.2007 г.  | 4/19/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Внесение дополнений, связанных с необходимостью выполнения срочных, аварийных и сверхурочных работ.                           | 21.02.2007–31.12.2010        | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1025 от 04.04.2008 г. | 4/19/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение правил расчета договорной цены. Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2010 г. | 01.01.2008–31.12.2010        | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1027 от 30.07.2009 г. | 4/20/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Внесение дополнений, связанных с необходимостью выполнения срочных, аварийных и сверхурочных работ.                           | 01.07.2009–31.12.2010        | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1357 от 01.01.2009 г. | 4/20/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Внесение дополнений, связанных с необходимостью выполнения срочных, аварийных и сверхурочных работ.                           | 01.01.2009–31.12.2010        | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2362 от 09.02.2010 г. | 4/20/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Внесение дополнений, связанных с необходимостью выполнения срочных, аварийных и сверхурочных работ.                           | 01.01.2010–31.12.2010        | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 5 к договору № 929 от 17.01.2007 г.  | 4/20/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Внесение дополнений, связанных с необходимостью выполнения срочных, аварийных и сверхурочных работ.                           | 01.08.2007–31.12.2011        | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1103 от 24.04.2008 г. | 4/20/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Внесение дополнений, связанных с необходимостью выполнения срочных, аварийных и сверхурочных работ.                           | 01.03.2010–28.02.2011        | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 1361 от 05.02.2009 г. | 4/20/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Внесение дополнений, связанных с необходимостью выполнения срочных, аварийных и сверхурочных работ.                           | 01.01.2009–31.12.2010        | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2337 от 30.11.2009 г. | 2/28/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Внесение изменений в текст договора о дополнительной оплате работ.  | 01.01.2010–31.12.2010        | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 6 к договору № 1796 от 18.12.2008 г. | 4/22/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение сроков окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 30.06.2010 г.  | 24.11.2008–30.06.2010        | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 2545   | 4/27/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция склада 98% хлористого калия БКПРУ-1».                       | 01.04.2010–31.12.2010        | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 3 к договору № 1120 от 04.04.2007 г. | 4/27/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение срока окончания работ. Срок окончания работ устанавливается 31.12.2010 г.   | 01.06.2007–31.12.2010        | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |

| № договора<br>(дополни-<br>тельного<br>соглашения)               | Дата<br>договора | Наименование<br>контрагента | Существенные условия данного вида сделок  |  | Заинтересо-<br>ванное лицо   | Основание<br>заинтересованности  | Орган,<br>принявший<br>решение об<br>одобрении сделки |
|--|------------------|-----------------------------|---|--|--|--|---|
|  |                  |                             | Наименование<br>приобретаемых работ,<br>услуг   | Срок вы-<br>полнения<br>работ, услуг                               |  |  |   |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 2453 от 08.02.2010 г. | 7/1/2010         | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение договора в части установления дополнительного требования к Подрядчику о вывозе строительных отходов, образующихся в результате выполнения работ, по мере их образования и не позднее 6 месяцев после образования отходов. | 01.03.2010–<br>31.12.2010  | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                  | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 5 к договору № 1163 от 10.05.2007 г. | 7/1/2010         | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение договора в части установления дополнительного требования к Подрядчику о вывозе строительных отходов, образующихся в результате выполнения работ, по мере их образования и не позднее 6 месяцев после образования отходов. | 01.07.2007–<br>31.12.2010  | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                  | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2330 от 25.11.2009 г. | 3/15/2010        | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Внесение в договор дополнений, связанных с необходимостью выполнения срочных, аварийных и сверхурочных работ.   | До выполне-<br>ния сторо-<br>нами обяза-<br>тельств по<br>договору | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                  | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 2331 от 25.11.2009 г. | 3/15/2010        | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Внесение в договор дополнений, связанных с необходимостью выполнения срочных, аварийных и сверхурочных работ.   | 01.01.2010–<br>31.12.2010  | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                  | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 4 к договору № 1534 от 05.06.2008 г. | 6/8/2010         | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение договора в части установления дополнительного требования к Подрядчику о вывозе строительных отходов, образующихся в результате выполнения работ, по мере их образования и не позднее 6 месяцев после образования отходов. | 01.03.2008–<br>31.12.2010  | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 2545   | 4/8/2010         | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Реконструкция системы оборотного водоснабжения» БКПРУ-1.  | 01.05.2010–<br>31.12.2010  | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2365 от 09.02.2010 г. | 7/8/2010         | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Внесение изменений в сроки выполнения работ, в правила выплаты аванса, в порядок оплаты выполненных работ   | 01.05.2010–<br>30.08.2010  | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2437 от 01.03.2010 г. | 4/9/2010         | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Внесение изменений в перечень выполняемых работ, дополнение перечня таким видом работ, как «испытание монтажного пояса».  | 01.03.2010–<br>31.12.2010  | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2298 от 18.01.2010 г. | 3/24/2010        | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Внесение в договор дополнений, связанных с необходимостью выполнения срочных, аварийных и сверхурочных работ.   | 01.02.2010–<br>31.03.2011  | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 2573   | 4/20/2010        | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение работ по изготовлению и монтажу грунтовых и стеновых реперов для организации мониторинга за вертикальными и горизонтальными деформациями земной поверхности и жилых домов.   | 01.05.2010–<br>31.12.2010  | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 2598   | 7/8/2010         | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение строительно-монтажных работ на объекте: «Увеличение мощности по добыче силивинита 4-5 ЮВП» БКПРУ-4.  | 01.01.2010–<br>31.12.2010  | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |

| № договора<br>(дополнительного соглашения)                            | Дата договора | Наименование контрагента    | Существенные условия данного вида сделок   |                              | Заинтересованное лицо  | Основание заинтересованности  | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|---|---------------|-----------------------------|--|------------------------------|--|---|--|
|   |               |                             | Наименование приобретаемых работ, услуг  | Срок выполнения работ, услуг |  |   |  |
| Договор № 2369  | 5/31/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение строительно-монтажных работ на объекте: «Развитие солеотвала» БКПРУ-3.  | 10.05.2010–31.12.2010        | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 2298 от 18.01.2010 г.      | 6/10/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Определение размера премии Подрядчика при условии досрочного ввода в действие первой нитки объекта в срок до 23.07.2010 г.   | 01.02.2010–31.03.2011        | В. А. Баумгертнер  | лицо, осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 4804/2009 от 29.02.2009 г. | 6/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение реестра цен на услуги специальной техники ООО «СМТ «БШСУ».   | 29.12.2009–31.12.2010        | В. А. Баумгертнер  | лицо, осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 5 к договору № 1163 от 10.05.2007 г.      | 7/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Обязывание Подрядчика вывозить строительные отходы, образующиеся в результате выполнения работ по данному договору, по мере их образования не позднее 6 месяцев после образования отходов.   | 01.03.2010–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 2646  | 7/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение работ по реконструкции кабельных эстакад и реконструкции ГПП-1 по объекту: «БКПРУ-4. Реконструкция электроснабжения поверхностного комплекса».  | 01.05.2010–30.08.2010        | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 2453 от 08.02.2010 г.      | 7/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Обязывание Подрядчика вывозить строительные отходы, образующиеся в результате выполнения работ по данному договору, по мере их образования не позднее 6 месяцев после образования отходов.   | 01.03.2010–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 2598  | 7/8/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение строительно-монтажных работ на объекте: «Увеличение мощности по добыче сylvинита 4-5 ЮВП» БКПРУ-4.  | 01.05.2010–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 4 к договору № 1534 от 05.06.2008 г.      | 7/8/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Обязывание Подрядчика вывозить строительные отходы, образующиеся в результате выполнения работ по данному договору, по мере их образования не позднее 6 месяцев после образования отходов.   | 01.03.2008–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 2414  | 1/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «Строительство контейнерных площадок ТБО БКПРУ-1,2,3,4» ОАО «Уралкалий».  | 03.05.2010–30.09.2010        | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 2573  | 4/20/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение работ по изготовлению и монтажу грунтовых и стеновых реперов для организации мониторинга за вертикальными и горизонтальными деформациями земной поверхности и жилых домов вследствие затопления выработанного пространства рудника БКПРУ-1. | 01.05.2010–31.12.2010        | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «СМТ «БШСУ»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |

ПРИЛОЖЕНИЯ

| № договора<br>(дополнительного<br>соглашения)                    | Дата<br>договора | Наименование<br>контрагента | Существенные условия данного вида сделок   |                                 | Заинтересованное лицо   | Основание<br>заинтересованности  | Орган,<br>принявший<br>решение об<br>одобрении сделки |
|--|------------------|-----------------------------|--|---------------------------------|---|--|---|
|  |                  |                             | Наименование<br>приобретаемых работ,<br>услуг  | Срок выполнения<br>работ, услуг |   |  |   |
| Дополнительное соглашение № 5 к договору № 893 от 20.10.2006 г.  | 5/21/2010        | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Предметом сделки является внесение изменений в сроки окончания выполнения работ и дополнение раздела 4 договора пунктом, обязывающим Подрядчика вывозить строительные отходы, образующиеся в результате выполнения работ по данному договору, по мере их образования не позднее 6 месяцев после образования отходов. | 20.10.2006–31.07.2010           | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2365 от 09.02.2010 г. | 7/8/2010         | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение строительно-монтажных работ по объекту: «БКПРУ-4. Реконструкция электроснабжения подземного комплекса».   | 01.05.2010–29.09.2010           | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 2434   | 7/15/2010        | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение строительно-монтажных работы по объекту: «Система охлаждения прессов отделения грануляции ФОФ БКПРУ-3».   | 01.05.2010–22.05.2011           | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2453 от 08.02.2010 г. | 3/24/2010        | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Внесение в договор дополнений, связанных с необходимостью выполнения срочных, аварийных и сверхурочных работ.  | 01.03.2010–31.12.2010           | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2332 от 25.11.2009 г. | 7/30/2010        | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Внесение в договор изменений, связанных с порядком определения размера абонентской платы.  | 01.01.2010–31.12.2010           | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2335 от 30.11.2009 г. | 6/1/2010         | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Внесение в договор изменений, связанных с порядком определения размера абонентской платы.  | 01.01.2010–31.12.2010           | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 2573   | 4/20/2010        | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение работ по изготовлению и монтажу грунтовых и стеновых реперов для организации мониторинга за вертикальными и горизонтальными деформациями земной поверхности и жилых домов вследствие затопления выработанного пространства рудника БКПРУ-1.   | 01.05.2010–31.12.2010           | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 2337 от 30.11.2009 г. | 8/7/2010         | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Внесение изменений в расчет ежемесячной платы, перечень работ по техническому обслуживанию средств связи и автоматизации.  | 01.01.2010–31.12.2010           | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 2435   | 9/8/2010         | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Выполнение строительно-монтажных работ по реконструкции оборудования дозаторного комплекса камеры питателей ствола № 1 на объекте: «Увеличение мощности подъема рудника БКПРУ-4 до 19,8 млн т в год».  | 15.02.2010–17.11.2010           | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2544 от 04.05.2010 г. | 8/5/2010         | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Изменение порядка оплаты работ по договору и перечня документации, представляемой Заказчику по результатам окончания работ.  | 01.04.2010–31.07.2010           | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 2544 от 04.05.2010 г. | 9/15/2010        | ООО «СМТ «БШСУ» – подрядчик | Внесение изменений в договор, касающихся времени, с которого условия договора применяются к сторонам.  | 01.04.2010–31.07.2010           | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»             |



| № договора<br>(дополнительного<br>соглашения)  | Дата<br>договора | Наименование<br>контрагента          | Существенные условия данного вида сделок   |                                      | Заинтересованное лицо   | Основание<br>заинтересованности  | Орган,<br>принявший<br>решение об<br>одобрении сделки |
|--|------------------|--------------------------------------|--|--------------------------------------|---|--|---|
|  |                  |                                      | Наименование<br>приобретаемых работ,<br>услуг  | Срок вы-<br>полнения<br>работ, услуг |   |  |   |
| Договор № 2727   | 9/15/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик    | Выполнение работ по монтажу скиповых проводников и расстрелов в стволе № 1 БКПРУ-4 по объекту: «Увеличение мощности подъема рудника БКПРУ-4».  | 01.07.2010–<br>20.11.2010            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 2 к<br>договору № 2332<br>от 25.11.2009 г.            | 9/21/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик    | Внесение в договор изменений, связанных с порядком определения размера абонентской платы.  | 01.01.2010–<br>31.12.2010            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение<br>№ 2 к договору<br>подряда № 2333<br>от 25.11.2009 г. | 9/21/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик    | Изменение размера абонентской платы.   | 01.01.2010–<br>31.12.2010            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 4 к<br>договору № 2331<br>от 25.11.2009 г.            | 9/21/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик    | Внесение изменений в параметры ценообразования: определение стоимости 1 ч-часа. Накладных расходов, плановой прибыли, заготовительно-складских, транспортных расходов на все виды ТМЦ, расходов, связанных с эксплуатацией машин и механизмов. | 01.01.2010–<br>31.12.2010            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 3 к<br>договору № 2331<br>от 25.11.2009 г.            | 8/10/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик    | Договоренность о выплате аванса Генеральному подрядчику в счет стоимости работ, которые в будущем будут выполнены.   | 01.01.2010–<br>31.12.2010            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 1 к<br>договору № 2334<br>от 22.11.2009 г.            | 9/24/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик    | Изменение размера абонентской платы.   | 22.11.2009–<br>31.12.2010            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор № 2730   | 9/24/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик    | Выполнение работ по монтажу скиповых проводников и расстрелов в стволе № 2 БКПРУ-4 по объекту: «Увеличение мощности подъема рудника БКПРУ-4».  | 25.12.2010–<br>20.04.2011            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 4363/2010   | 8/6/2010         | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик    | Оказание услуг в детском оздоровительном лагере ОАО «Уралкалий» на базе пансионата «Уральское раздолье».   | 01.06.2010–<br>30.08.2010            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 1 к<br>договору № 2646<br>от 01.07.2010 г.            | 10/7/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик    | Внесение изменений в сроки выполнения работ по этапам.   | 01.05.2010–<br>31.12.2010            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 1 к<br>договору № 2545<br>от 27.04.2010 г.            | 10/12/2010       | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик    | Внесение изменений в порядок оплаты работ по договору.   | 01.04.2010–<br>31.12.2010            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 4527/2010   | 10/1/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>пользователь | ОАО «Уралкалий» оказывает ООО «СМТ «БШСУ» услуги по предоставлению Пользователю железнодорожного пути необщего пользования.  | 01.10.2010–<br>31.12.2010            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 3 к<br>договору № 2298<br>от 18.01.2010 г.            | 10/19/2010       | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик    | Изменение выплаты дополнительной премии за окончание работ по монтажу технологического оборудования первой нитки объекта.  | 01.02.2010–<br>31.03.2011            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор № 2698   | 11/2/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик    | Выполнение строительно-монтажных работ по строительству здания ФКУ (фильтро-компенсирующего устройства) на объекте: «Увеличение мощности подъема рудника БКПРУ-2 до 11,4 млн т в год».   | 15.09.2010–<br>16.03.2011            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |

ПРИЛОЖЕНИЯ

| № договора<br>(дополни-<br>тельного<br>соглашения)                        | Дата<br>договора | Наименование<br>контрагента       | Существенные условия данного вида сделок  |                                      | Заинтересо-<br>ванное лицо   | Основание<br>заинтересованности  | Орган,<br>принявший<br>решение об<br>одобрении сделки |
|---|------------------|-----------------------------------|---|--------------------------------------|--|--|---|
|   |                  |                                   | Наименование<br>приобретаемых работ,<br>услуг   | Срок вы-<br>полнения<br>работ, услуг |  |  |   |
| Договор № 2647  | 11/3/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Выполнение строительно-<br>монтажных работ по<br>строительству здания ФКУ<br>(фильтро-компенсирующего<br>устройства) на объекте: «Уве-<br>личение мощности подъема<br>рудника БКПРУ-4 до 19,8 млн т<br>в год».  | 01.11.2010–<br>20.07.2011            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор № 2698  | 11/3/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Выполнение строительно-<br>монтажных работ по установ-<br>ке вывески на объекте «Усть-<br>Яйвинский рудник».  | 26.04.2010–<br>30.04.2010            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор № 2367  | 11/22/2010       | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Выполнение строительно-<br>монтажных работ по рекон-<br>струкции конвейерного транс-<br>порта рудника БКПРУ-2.  | 15.08.2010–<br>15.12.2010            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор № 2338  | 12/1/2009        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Выполнение работ по техни-<br>ческому обслуживанию элект-<br>трооборудования рудников:<br>БКПРУ-2, БКПРУ-4.   | 01.01.2010–<br>31.12.2010            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 3 к<br>договору № 1027<br>от 30.07.2009 г. | 11/30/2010       | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Сторонами согласовано вне-<br>сение в договор дополнений,<br>связанных с порядком уплаты<br>аванса.   | 01.07.2009–<br>31.12.2010            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 1 к<br>договору № 2414<br>от 01.01.2010 г. | 12/6/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Внесение изменений в сроки<br>выполнения работ. Срок окон-<br>чания работ устанавливается<br>30.12.2010 г.  | 03.05.2010–<br>30.12.2010            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 1 к<br>договору № 1903<br>от 10.04.2009 г. | 11/8/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Внесение изменений в сроки<br>выполнения работ. Срок окон-<br>чания работ устанавливается<br>31.12.2010 г.  | 01.07.2009–<br>31.12.2010            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 2364   | 11/23/2010       | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Выполнение работ по техни-<br>ческому содержанию, капит-<br>альному и текущему ремонту,<br>монтажу, ликвидации,<br>модернизации оборудования<br>объектов поверхностного<br>и подземного комплексов<br>БКПРУ-1,2,3,4.  | 01.01.2011–<br>30.06.2011            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 3 к<br>договору № 1919<br>от 21.01.2009 г. | 11/8/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Изменение срока окончания<br>работ. Срок окончания работ<br>устанавливается 01.07.2011 г.   | 01.03.2009–<br>01.07.2011            | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 1 к<br>договору № 1994<br>от 29.04.2009 г. | 1/1/2010         | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Выполнение работ по рекон-<br>струкции склада руды № 3<br>БКПРУ-4.  | 01.01.2008–<br>31.12.2010            | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова                       | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Дополнительное<br>соглашение № 1<br>к договору № 21<br>от 08.05.2009 г.   | 3/16/2010        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Изменение сроков выполне-<br>ния работ.   | 12.01.2010–<br>25.06.2010            | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова                       | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор<br>№ 2547   | 5/4/2010         | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Выполнение работ по строи-<br>тельству площадки для подачи<br>оборудования и материалов<br>в сушильное отделение ХОФ<br>БКПРУ-1.  | 01.04.2010–<br>31.07.2010            | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |
| Договор № 2261  | 9/30/2009        | ООО «СМТ<br>«БШСУ» –<br>подрядчик | Выполнение строительно-<br>монтажных работ по объекту:<br>«Строительство площадок для<br>хранения, сортировки, накоп-<br>ления и последующей утили-<br>зации отходов (металлолома,<br>стеклопластиковых труб,<br>строительных отходов, транс-<br>портной ленты, промаслен-<br>ной ветоши) на БКПРУ-1, 2, 3,<br>4, УСД». | 01.02.2010–<br>31.10.2010            | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова                       | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание<br>акционеров ОАО<br>«Уралкалий»       |

| № договора (дополнительного соглашения)                                  | Дата договора | Наименование контрагента               | Существенные условия данного вида сделок   |  | Заинтересованное лицо | Основание заинтересованности  | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|--|---------------|--|--|--|-----------------------|---|--|
|  |               |  | Наименование приобретаемых работ, услуг  | Срок выполнения работ, услуг                     |                       |   |  |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 421/2009/УОФ от 27.02.2009 г. | 2/10/2010     | ООО «Уралкалий Инжиниринг» – подрядчик | Разработка технической документации «Отделение растворения линии С (Х) ГОФ БКПРУ-4. Проектная документация». | 20.05.2009–22.03.2010                            | В. Н. Беляков         | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Правления ООО «Уралкалий Инжиниринг»         | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |
| Соглашение о расторжении договора № 2585/2008/УОФ                        | 5/5/2010      | ООО «Уралкалий Инжиниринг» – подрядчик | Расторжение договора подряда.  | До выполнения сторонами обязательств по договору | В. Н. Беляков         | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Уралкалий Инжиниринг» | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |

## ДОГОВОРЫ КУПИ-ПРОДАЖИ

| № договора  | Дата договора | Наименование контрагента                         | Существенные условия данного вида сделок                       | Заинтересованное лицо  | Основание заинтересованности   | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|---|---------------|--|--|--|--|--|
| Договор № 317/2010/МТО  | 2/8/2010      | ЗАО «Автотранскалий» – покупатель                | Продажа товара (всего: 1 позиция, 1 шт.).                      | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                                     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»                        | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 2246/2010/МТО   | 5/27/2010     | ЗАО «Автотранскалий» – покупатель                | Продажа товара (всего: 1 позиция, 1 шт.).                      | В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»                        | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 3754/2010/МТО   | 8/24/2010     | ЗАО «Автотранскалий» – покупатель                | Продажа товара (всего: 1 позиция, 1 шт.).                      | В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»                        | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Оферта о поставке и ее акцент   | 12/2/2010     | ЗАО «Автотранскалий» – покупатель                | Поставка товара (всего: 1 позиция, 60 тн).                     | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий»                        | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 6 к договору № БКК/УК-2009-2 от 08.12.2008 г. | 12/28/2009    | ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель | Изложение в новой редакции пунктов договора.                   | М. В. Антонов<br>В. А. Баумгертнер<br>Д. Е. Рыболовлев             | член Совета директоров ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания» | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 6к договору № БКК/УК-2009-1 от 08.12.2008 г.  | 12/28/2009    | ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель | Изложение в новой редакции пунктов договора.                   | М. В. Антонов<br>В. А. Баумгертнер<br>Д. Е. Рыболовлев             | член Совета директоров ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания» | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 5 к договору № БКК/УК-2008 от 08.08.2008 г.   | 12/28/2009    | ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель | Изложение в новой редакции пунктов договора.                   | М. В. Антонов<br>В. А. Баумгертнер<br>Д. Е. Рыболовлев             | член Совета директоров ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания» | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор БКК/УК-2010-1   | 3/1/2010      | ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель | Поставка товара (всего: 500 000 тн).                           | М. В. Антонов<br>В. А. Баумгертнер<br>Д. Е. Рыболовлев             | член Совета директоров ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания» | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |
| Приложение к договору № БКК/УК-2009-2 от 08.12.2008 г.                    | 4/2/2010      | ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель | Согласование поставки товара на условиях DDU (Incoterms 2000). | М. В. Антонов<br>В. А. Баумгертнер<br>Д. Е. Рыболовлев             | член Совета директоров ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания» | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |
| Приложение к договору № БКК/УК-2009-1 от 08.12.2008 г.                    | 3/2/2010      | ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель | Согласование поставки товара на условиях DDU (Incoterms 2000). | М. В. Антонов<br>В. А. Баумгертнер<br>Д. Е. Рыболовлев             | член Совета директоров ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания» | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |

ПРИЛОЖЕНИЯ

| № договора   | Дата договора | Наименование контрагента                         | Существенные условия данного вида сделок   | Заинтересованное лицо                              | Основание заинтересованности   | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|--|---------------|--|--|--|--|--|
| Дополнительное соглашение № 6 к договору № БКК/УК-2008 от 08.08.2008 г.                  | 6/14/2010     | ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель | Изменение срока, с которого начинается действие гарантий, предоставленных Поставщиком. | В. Н. Беляков<br>Д. С. Морозов<br>Д. Е. Рыболовлев | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания» | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 7 к договору № БКК/УК-2009-2 от 08.12.2008 г.                | 6/14/2010     | ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель | Изменение срока, с которого начинается действие гарантий, предоставленных Поставщиком. | В. Н. Беляков<br>Д. С. Морозов<br>Д. Е. Рыболовлев | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания» | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 7 к договору № БКК/УК-2009-1 от 08.12.2008 г.                | 6/14/2010     | ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель | Изменение срока, с которого начинается действие гарантий, предоставленных Поставщиком. | В. Н. Беляков<br>Д. С. Морозов<br>Д. Е. Рыболовлев | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания» | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № БКК/УК-2010-1 от 01.03.2010 г.                | 6/14/2010     | ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель | Изменение срока, с которого начинается действие гарантий, предоставленных Поставщиком. | В. Н. Беляков<br>Д. С. Морозов<br>Д. Е. Рыболовлев | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания» | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |
| Дополнение № 1 к Приложению от 12.01.2009 г. к договору № БКК/УК-2009-2 от 08.12.2008 г. | 7/13/2010     | ЗАО «Белорусская калийная компания» – покупатель | Изменение понятия «партия Товара».   | В. Н. Беляков<br>Д. С. Морозов<br>Д. Е. Рыболовлев | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Белорусская калийная компания» | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |
| Договор № 3117/2010  | 6/23/2010     | ЗАО «Новая Недвижимость» – покупатель            | Продажа товара (всего: 1 позиция, 3 шт.).  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Протокол разногласий к договору № 3117/2010 от 23.06.2010 г.                             | 6/23/2010     | ЗАО «Новая Недвижимость» – покупатель            | Внесение изменений в количество продаваемого товара.                                   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Новая Недвижимость»  | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Предложение о поставке товара № 07.1.5.-Д01/16-07  | 1/28/2010     | ОАО «Сильвинит» – поставщик                      | Предложение о поставке товара (всего: 1 позиция, 2 тн).                                | В. А. Баумгертнер                                  | член Совета директоров ОАО «Сильвинит»<br>член Совета директоров ОАО «Уралкалий»   | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |
| Предложение о поставке товара № 07.1.5.-Д01/16-06  | 1/28/2010     | ОАО «Сильвинит» – поставщик                      | Предложение о поставке товара (всего: 1 позиция, 2 тн).                                | В. А. Баумгертнер                                  | член Совета директоров ОАО «Сильвинит»<br>член Совета директоров ОАО «Уралкалий»   | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |
| Предложение о поставке товара № 07.1.5.-Д01/16-08  | 1/28/2010     | ОАО «Сильвинит» – поставщик                      | Предложение о поставке товара (всего: 1 позиция, 2 тн).                                | В. А. Баумгертнер                                  | член Совета директоров ОАО «Сильвинит»<br>член Совета директоров ОАО «Уралкалий»   | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |
| Предложение о поставке товара № 07.1.5.-Д01/16-10  | 2/4/2010      | ОАО «Сильвинит» – поставщик                      | Предложение о поставке товара (всего: 1 позиция, 2 тн).                                | В. А. Баумгертнер                                  | член Совета директоров ОАО «Сильвинит»<br>член Совета директоров ОАО «Уралкалий»   | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |
| Предложение о поставке товара № 07.1.5.-Д01/16-11  | 2/4/2010      | ОАО «Сильвинит» – поставщик                      | Предложение о поставке товара (всего: 1 позиция, 2 тн).                                | В. А. Баумгертнер                                  | член Совета директоров ОАО «Сильвинит»<br>член Совета директоров ОАО «Уралкалий»   | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |
| Предложение о поставке товара № 07.1.5.-Д01/16-12  | 2/4/2010      | ОАО «Сильвинит» – поставщик                      | Предложение о поставке товара (всего: 1 позиция, 2 тн).                                | В. А. Баумгертнер                                  | член Совета директоров ОАО «Сильвинит»<br>член Совета директоров ОАО «Уралкалий»   | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |

| № договора  | Дата договора | Наименование контрагента                   | Существенные условия данного вида сделок          | Заинтересованное лицо          | Основание заинтересованности  | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|---|---------------|--|---|--------------------------------|---|--|
| Договор № 4383/2009/МТО   | 12/14/2009    | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – покупатель | Продажа оборудования (всего: 6 позиций, 83 шт.).  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»          |
| Договор № 4870/2009/МТО   | 12/31/2009    | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – покупатель | Продажа оборудования (всего: 8 позиций, 175 шт.). | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»          |
| Приложение № 3 к договору № 225/2008/МТО от 17.01.2008 г.                 | 12/15/2009    | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – покупатель | Продажа товара (всего: 1 позиция, 30 960 куб. м). | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»          |
| Договор № 4462/2009   | 12/23/2009    | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – покупатель | Продажа путевок.                                  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»          |
| Договор № 396/2010/МТО  | 2/12/2010     | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – покупатель | Продажа товара (всего: 8 позиций, 148 шт.).       | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»          |
| Договор № 734/2010/МТО  | 3/5/2010      | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – покупатель | Продажа товара (всего: 7 позиций, 242 шт.).       | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»          |
| Договор № 1601/2010/МТО   | 4/21/2010     | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – покупатель | Продажа товара (всего: 1 позиция, 0,7 тн).        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Договор № 1871/2010/МТО   | 5/17/2010     | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – покупатель | Продажа товара (всего: 7 позиции, 81 шт.).        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»<br>член Правления<br>ОАО «Уралкалий» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Договор № 2631/2010/МТО   | 6/17/2010     | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – покупатель | Продажа товара (всего: 2 позиции, 12 шт.).        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»<br>член Правления<br>ОАО «Уралкалий» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 4 к договору № 4416/2006/МТО от 01.11.2006 г. | 6/17/2010     | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – покупатель | Изменение срока оплаты по договору.               | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»<br>член Правления<br>ОАО «Уралкалий» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Договор № 3347/2010/МТО   | 7/27/2010     | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – покупатель | Продажа товара (всего: 6 позиций, 145 шт.).       | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»<br>член Правления<br>ОАО «Уралкалий» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Договор № 2841/2010   | 6/22/2010     | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – покупатель | Продажа товара (всего: 1 позиция, 60 шт.).        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»<br>член Правления<br>ОАО «Уралкалий» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Договор № 3839/2010/МТО   | 8/26/2010     | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – покупатель | Продажа товара (всего: 5 позиций, 60 шт.).        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»<br>член Правления<br>ОАО «Уралкалий» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Договор № 4182/2010/МТО   | 9/21/2010     | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – покупатель | Продажа товара (всего: 4 позиции, 46 шт.).        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»<br>член Правления<br>ОАО «Уралкалий» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Договор № 4720/2010/МТО   | 10/21/2010    | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – покупатель | Продажа товара (всего: 4 позиции, 49 шт.).        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»<br>член Правления<br>ОАО «Уралкалий» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Договор № 5095/2010/МТО   | 11/23/2010    | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – покупатель | Продажа товара (всего: 2 позиции, 14 шт.).        | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»<br>член Правления<br>ОАО «Уралкалий» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |

ПРИЛОЖЕНИЯ

| № договора   | Дата договора | Наименование контрагента               | Существенные условия данного вида сделок  | Заинтересованное лицо                             | Основание заинтересованности   | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|--|---------------|--|---|---|--|--|
| Спецификация № 2 к договору № 260 от 03.12.2009 г.                               | 1/28/2010     | ООО «МП «КУРС» – продавец              | Поставка товара (всего: 4 позиция, 33 шт.).   | С. П. Дьяков                                      | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «МП «КУРС»            | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 862  | 2/8/2010      | ООО «МП «КУРС» – продавец              | Поставщик обязуется поставить, а Покупатель – принять и оплатить продукцию, в ассортименте, количестве, по ценам и в сроки поставки в соответствии со Спецификациями. | С. П. Дьяков                                      | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «МП «КУРС»            | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Спецификация № 1 к договору № 862 от 08.02.2010 г.                               | 2/8/2010      | ООО «МП «КУРС» – продавец              | Поставка товара (всего: 9 позиций, 219 шт.).  | С. П. Дьяков                                      | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «МП «КУРС»            | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 861  | 2/18/2010     | ООО «МП «КУРС» – продавец              | Поставка запасных частей для проведения капитальных ремонтов комбайнов «Урал».  | С. П. Дьяков                                      | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «МП «КУРС»            | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Приложение № 1 к договору № 861 от 18.02.2010 г.                                 | 2/18/2010     | ООО «МП «КУРС» – продавец              | Согласование Графика поставки комплектов для проведения капитальных ремонтов комбайнов «Урал» в 2010 г.   | С. П. Дьяков                                      | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «МП «КУРС»            | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Приложение № 2 к договору № 861 от 18.02.2010 г.                                 | 2/18/2010     | ООО «МП «КУРС» – продавец              | Комплектовочная ведомость № 2010/20Р (Перечень деталей для капитального ремонта комбайна Урал-20Р № 59 ).   | С. П. Дьяков                                      | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «МП «КУРС»            | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Приложение № 3 к договору № 861 от 18.02.2010 г.                                 | 2/18/2010     | ООО «МП «КУРС» – продавец              | Комплектовочная ведомость № 2010/20Р/1 (Перечень деталей для капитального ремонта комбайна Урал-20Р № 61).  | С. П. Дьяков                                      | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «МП «КУРС»            | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Приложение № 4 к договору № 861 от 18.02.2010 г.                                 | 2/18/2010     | ООО «МП «КУРС» – продавец              | Комплектовочная ведомость № 2010/61 (Перечень деталей для капитального ремонта комбайна Урал-61 № 25).  | С. П. Дьяков                                      | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «МП «КУРС»            | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Приложение № 5 к договору № 861 от 18.02.2010 г.                                 | 2/18/2010     | ООО «МП «КУРС» – продавец              | Комплектовочная ведомость № 2010/20А (Перечень деталей для капитального ремонта комбайна Урал-20А ).  | С. П. Дьяков                                      | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «МП «КУРС»            | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Приложение № 6 к договору № 861 от 18.02.2010 г.                                 | 2/18/2010     | ООО «МП «КУРС» – продавец              | Перечень запчастей для текущих ремонтов комбайнов «Урал».   | С. П. Дьяков                                      | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «МП «КУРС»            | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Спецификация № 2 к договору № 862 от 08.02.2010 г.                               | 3/3/2010      | ООО «МП «КУРС» – продавец              | Поставка запчастей (всего: 1 позиция, 1 шт.).   | С. П. Дьяков                                      | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «МП «КУРС»            | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор № 882/2010/МТО   | 3/16/2010     | ООО «ОА «Шериф-Березники» – покупатель | Продажа товара (всего: 5 позиций, 5 шт.).   | В. Н. Беляков                                     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «ОА «Шериф-Березники» | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |
| Предложение о поставке товара № 07.1.5-Д 01-12-61                                | 2/11/2010     | ООО «Сателлит-Сервис» – продавец       | Поставка товара (всего: 1 позиция, 1 шт.).  | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»     | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Предложение поставить ОАО «Уралкалий» товар от 19.08.2010 г. № 07.1.5-Д01-12-386 | 8/19/2010     | ООО «Сателлит-Сервис» – продавец       | Поставка товара (всего: 1 позиция, 1 шт.).  | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит Сервис»     | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |

| № договора  | Дата договора | Наименование контрагента         | Существенные условия данного вида сделок        | Заинтересованное лицо  | Основание заинтересованности  | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|---|---------------|----------------------------------|---|--|---|--|
| Оферта на поставку товара 07.1-5-Д01-12-440 от 05.10.2010 г.              | 10/5/2010     | ООО «Сателлит-Сервис» – продавец | Поставка товара (всего: 1 позиция, 1 шт.).      | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова                    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит Сервис» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Договор № 4756/2009/МТО   | 12/22/2009    | ООО «СМТ «БШСУ» – покупатель     | Продажа товара (всего: 64 позиции, 98 шт.).     | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова                       | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»    | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»          |
| Договор № 4040/2009/МТО   | 11/2/2009     | ООО «СМТ «БШСУ» – покупатель     | Продажа товара (всего: 1 558 позиций).          | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова                       | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»    | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»          |
| Договор № 105/2010/МТО  | 2/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – покупатель     | Поставка товара (всего: 1 позиция, 12 000 тн).  | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова                       | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»    | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»          |
| Приложение № 1 к договору № 105/2010/МТО                                  | 2/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – покупатель     | Поставка товара (всего: 2 позиции, 500 тн).     | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова                       | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»    | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»          |
| Приложение № 2 к договору № 105/2010/МТО                                  | 3/4/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – покупатель     | Поставка товара (всего: 3 позиции, 3 600 тн).   | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова                       | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»    | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»          |
| Договор № 673/2010/МТО  | 3/12/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – покупатель     | Продажа товара (всего: 6 позиций, 6 шт.).       | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова                       | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»    | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»          |
| Приложение № 3 к договору № 105/2010/МТО                                  | 4/26/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – покупатель     | Поставка товара (всего: 3 позиции, 3070 тн).    | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                  | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»    | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»          |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 3694/2009/МТО от 13.10.2009 г. | 6/17/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – покупатель     | Изменение срока поставки товара.                | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»    | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 4 к договору № 105/2010/МТО от 01.02.2010 г.  | 5/25/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – покупатель     | Поставка товара (всего: 3 позиции, 1050 тн).    | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»    | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 5 к договору № 105/2010/МТО от 01.02.2010 г.  | 7/8/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – покупатель     | Поставка товара (всего: 3 позиции, 859,725 тн). | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»    | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 6 к договору № 105/2010/МТО от 01.02.2010 г.  | 7/13/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – покупатель     | Поставка товара (всего: 3 позиции, 3750 тн).    | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»    | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Договор № 4103/2010/МТО   | 9/17/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – покупатель     | Продажа товара (всего: 1 позиция, 1 шт.).       | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»    | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 7 к договору № 105/2010/МТО от 01.02.2010 г.  | 10/22/2010    | ООО «СМТ «БШСУ» – покупатель     | Поставка товара (всего: 3 позиции, 800 тн).     | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»    | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Договор № 158/2010/МТО  | 2/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – продавец       | Поставка товара (всего: 1 позиция, 1 шт.).      | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова                       | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»    | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |

ПРИЛОЖЕНИЯ

| № договора   | Дата договора | Наименование контрагента   | Существенные условия данного вида сделок   | Заинтересованное лицо  | Основание заинтересованности   | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|--|---------------|----------------------------|--|--|--|--|
| Приложение № 8 к договору № 992/2009/МТО от 10.04.2009 г.                          | 7/8/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – продавец | Поставка товара (всего: 14 позиций, 194 шт.).  | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Приложение № 9 к договору № 992/2009/МТО от 10.04.2009 г.                          | 7/19/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – продавец | Поставка товара (всего: 7 позиций, 62 шт.).  | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Приложение № 10 к договору № 992/2009/МТО от 10.04.2009 г.                         | 8/10/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – продавец | Поставка товара (всего: 47 позиций, 2987 шт.).   | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Приложение № 11 к договору № 992/2009/МТО от 10.04.2009 г.                         | 8/13/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – продавец | Поставка товара (всего: 29 позиций, 5509 шт.).   | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Протокол разногласий к договору № 2175/2010/МТО от 28.05.2009 г.                   | 6/7/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – продавец | Внесение изменений в наименование и стоимость товаров (всего: 1 позиция, 1 шт.).   | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Приложение № 12 к договору № 992/2009/МТО от 10.04.2009 г.                         | 9/15/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – продавец | Поставка товара (всего: 39 позиций, 6557 шт.).   | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Договор № 4100/2010/МТО  | 9/21/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – продавец | Покупатель обязуется размещать заказ на товар у Поставщика, в соответствии с имеющейся потребностью, принимать и оплачивать товар на условиях, определенных настоящим договором. | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Приложение № 13 к договору № 992/2009/МТО от 10.04.2009 г.                         | 10/19/2010    | ООО «СМТ «БШСУ» – продавец | Поставка товара (всего: 54 позиции, 5658 шт.).   | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Приложение № 14 к договору № 992/2009/МТО от 10.04.2009 г.                         | 11/17/2010    | ООО «СМТ «БШСУ» – продавец | Поставка товара (всего: 62 позиции, 8600 шт.).   | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Договор № 5424/2010/МТО  | 12/13/2010    | ООО «СМТ «БШСУ» – продавец | Поставка товара (всего: 3 позиции, 7 шт.).   | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Приложение № 5 к договору 992/2009/МТО от 10.04.2009 г.                            | 4/21/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – продавец | Поставка товара (всего: 158 позиций).  | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                  | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Приложение № 6 к договору 992/2009/МТО от 10.04.2010 г.                            | 4/23/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – продавец | Поставка товара (всего: 72 позиции, 5970 шт.).   | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                  | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Акцепт от 31.03.10 № 07.1.5-Д01-12-175 на счет фактуру № 00001350 от 31.03.2010 г. | 3/31/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – продавец | Поставка товара (всего: 2 позиции, 10 шт.).  | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                  | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |



| № договора  | Дата договора | Наименование контрагента   | Существенные условия данного вида сделок       | Заинтересованное лицо  | Основание заинтересованности   | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|---|---------------|----------------------------|--|--|--|--|
| Приложение № 7 к договору № 992/2009/МТО от 10.04.2009 г. | 5/27/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – продавец | Поставка товара (всего: 70 позиций, 2897 шт.). | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Договор № 2175/2010/МТО                                   | 5/28/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – продавец | Поставка товара (всего: 3 позиции, 37 шт.).    | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |

## ДОГОВОРЫ АРЕНДЫ

| № договора (дополнительного соглашения)                                      | Дата договора | Наименование контрагента         | Существенные условия данного вида сделок   | Заинтересованное лицо  | Основание заинтересованности  | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|--|---------------|----------------------------------|--|--|---|--|
| Дополнительное соглашение № 11 к договору № 65/2009 от 01.01.2009 г.         | 4/1/2010      | ЗАО «Автотранскалий» – арендатор | Арендатор возвращает бывшие во временном владении и пользовании транспортные средства (всего: 3 позиции). Уменьшение размера арендной платы.                           | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                                     | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ЗАО «Автотранскалий» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 17 к договору № 2737/2005 от 12.10.2005 г.       | 5/1/2010      | ЗАО «Автотранскалий» – арендатор | Арендатор передает Арендодателю бывшее во временном владении и пользовании имущество (всего: 6 позиций).   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                                     | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ЗАО «Автотранскалий» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 12 к договору № 65/2009 от 01.01.2009 г.         | 5/1/2010      | ЗАО «Автотранскалий» – арендатор | Арендатор возвращает бывшие во временном владении и пользовании транспортные средства (всего: 4 позиции). Уменьшение размера арендной платы.                           | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                                     | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ЗАО «Автотранскалий» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 18 к договору № 2737/2005 от 12.10.2005 г.       | 6/1/2010      | ЗАО «Автотранскалий» – арендатор | Арендодатель дополнительно передает Арендатору имущество (всего: 1 позиция). Увеличение размера арендной платы.  | В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ЗАО «Автотранскалий» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 13 к договору № 65/2009 от 01.01.2009 г.         | 6/1/2010      | ЗАО «Автотранскалий» – арендатор | Арендатор возвращает, а Арендодатель принимает бывшие во временном владении и пользовании транспортные средства (всего: 2 позиции). Уменьшение размера арендной платы. | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ЗАО «Автотранскалий» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 14 к договору № 65/2009 от 01.01.2009 г.         | 8/5/2010      | ЗАО «Автотранскалий» – арендатор | Арендатор возвращает, а Арендодатель принимает бывшие во временном владении и пользовании транспортные средства (всего: 9 позиций). Уменьшение размера арендной платы. | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ЗАО «Автотранскалий» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 19 к договору № 2737/2005 от 12.10.2005 г.       | 8/10/2010     | ЗАО «Автотранскалий» – арендатор | Внесение изменений в реквизиты Арендодателя.   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ЗАО «Автотранскалий» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 4 к договору аренды № 4210/2006 от 01.10.2006 г. | 8/10/2010     | ЗАО «Автотранскалий» – арендатор | Внесение изменений в реквизиты Арендодателя.   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ЗАО «Автотранскалий» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 15 к договору № 65/2009 от 01.01.2009 г.         | 8/10/2010     | ЗАО «Автотранскалий» – арендатор | Внесение изменений в реквизиты Арендодателя.   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ЗАО «Автотранскалий» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |

ПРИЛОЖЕНИЯ

| № договора (дополнительного соглашения)                                | Дата договора | Наименование контрагента         | Существенные условия данного вида сделок   | Заинтересованное лицо  | Основание заинтересованности  | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|--|---------------|----------------------------------|--|--|---|--|
| Дополнительное соглашение № 6 к договору № 4067/2006 от 01.10.2006 г.  | 8/10/2010     | ЗАО «Автотранскалий» – арендатор | Внесение изменений в реквизиты Арендодателя.   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 16 к договору № 65/2009 от 01.01.2009 г.   | 9/1/2010      | ЗАО «Автотранскалий» – арендатор | Арендатор возвращает, а Арендодатель принимает бывшие во временном владении и пользовании транспортные средства (всего: 2 позиции). Уменьшение размера арендной платы.   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 12 к договору № 301/2008 от 01.01.2008 г.  | 10/1/2010     | ЗАО «Автотранскалий» – арендатор | Арендатор возвращает, а Арендодатель принимает бывшее во временном владении и пользовании транспортное средство (всего: 4 позиции). Уменьшение размера арендной платы. Изменение срока действия договора. Срок действия договора устанавливается по 31 декабря 2011 г. | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 17 к договору № 65/2009 от 01.01.2009 г.   | 10/1/2010     | ЗАО «Автотранскалий» – арендатор | Арендатор возвращает, а Арендодатель принимает бывшие во временном владении и пользовании транспортные средства. Уменьшение размера арендной платы.  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 18 к договору № 65/2009 от 01.01.2009 г.   | 11/1/2010     | ЗАО «Автотранскалий» – арендатор | Арендатор возвращает, а Арендодатель принимает бывшие во временном владении и пользовании транспортные средства (всего: 8 позиций). Уменьшение размера арендной платы.   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 7 к договору № 4067/2006 от 01.10.2006 г.  | 12/1/2010     | ЗАО «Автотранскалий» – арендатор | Арендатор возвращает, а Арендодатель принимает недвижимое имущество, бывшее во временном пользовании (всего: 1 позиция). Уменьшение размера арендной платы.  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов<br>Е. Ю. Самсонова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 3 к договору № 4210/2006 от 01.10.2006 г.  | 1/1/2010      | ЗАО «Автотранскалий» – арендатор | Арендатор возвращает, а Арендодатель принимает бывшее во временном владении и пользовании имущество (всего: 1 позиция). Уменьшение размера арендной платы.   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                                     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 9 к договору № 65/2009 от 01.01.2009 г.    | 1/1/2010      | ЗАО «Автотранскалий» – арендатор | Арендатор возвращает, а Арендодатель принимает бывшие во временном владении и пользовании транспортные средства (всего: 6 позиций). Уменьшение размера арендной платы.   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                                     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 16 к договору № 2737/2005 от 12.10.2005 г. | 2/1/2010      | ЗАО «Автотранскалий» – арендатор | Арендатор передает Арендодателю бывшее во временном владении и пользовании имущество (всего: 5 позиций). Уменьшение размера арендной платы.  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                                     | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ЗАО «Автотранскалий» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |

| № договора (дополнительного соглашения)                               | Дата договора | Наименование контрагента                                 | Существенные условия данного вида сделок   | Заинтересованное лицо          | Основание заинтересованности   | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|---|---------------|--|--|--------------------------------|--|--|
| Дополнительное соглашение № 10 к договору № 65/2009 от 01.01.2009 г.  | 3/1/2010      | ЗАО «Автотранскалий» – арендатор                         | С 18.02.2010 Арендодатель предоставляет, а Арендатор принимает за плату во временное владение и пользование транспортное средство (всего: 1 позиция). С 01.03.2010 Арендатор возвращает, а Арендодатель принимает бывшие во временном владении и пользовании транспортные средства (всего: 3 позиции). Изменение размера арендной платы. | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ЗАО «Автотранскалий»  | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 5 к договору № 4067/2006 от 01.10.2006 г. | 4/1/2010      | ЗАО «Автотранскалий» – арендатор                         | Увеличение размера арендной платы.   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ЗАО «Автотранскалий»  | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 4 к договору № 320/2008 от 01.01.2008 г.  | 4/1/2010      | ЗАО «Новая Недвижимость» – арендатор                     | Уменьшение размера арендной платы.   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ЗАО «Новая Недвижимость»  | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»          |
| Дополнительное соглашение № 4 к договору № 320/2008 от 01.01.2008 г.  | 4/1/2010      | ЗАО «Новая Недвижимость» – арендатор                     | Изменение размера арендной платы.  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ЗАО «Новая Недвижимость»  | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»          |
| Дополнительное соглашение № 5 к договору № 320/2008 от 01.01.2008 г.  | 6/1/2010      | ЗАО «Новая Недвижимость» – арендатор                     | Арендодатель дополнительно передает, а Арендатор принимает во временное пользование недвижимое имущество (всего: 1 позиция). Увеличение размера арендной платы.  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ЗАО «Новая Недвижимость»  | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 5 к договору № 320/2008 от 01.01.2008 г.  | 11/1/2010     | ЗАО «Новая Недвижимость» – арендатор                     | Арендатор передает, а Арендодатель принимает бывшее во временном пользовании недвижимое имущество (всего: 1 позиция). Увеличение размера арендной платы.   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ЗАО «Новая Недвижимость»  | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 2731/2008 от 01.06.2008 г. | 4/29/2010     | ЗАО Инвестиционная компания «Финансовый дом» – арендатор | Продление срока действия договора до 30.03.2011 г.   | Ю. В. Гаврилов                 | член Совета директоров<br>ОАО «Уралкалий»<br>лицо, осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа ЗАО ИК «Финансовый дом» | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»          |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 2733/2008 от 01.06.2008 г. | 4/29/2010     | ЗАО Инвестиционная компания «Финансовый дом» – арендатор | Продление срока действия договора до 30.03.2011 г.   | Ю. В. Гаврилов                 | член Совета директоров<br>ОАО «Уралкалий»<br>лицо, осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа ЗАО ИК «Финансовый дом» | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»          |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 2735/2008 от 01.06.2008 г. | 4/29/2010     | ЗАО Инвестиционная компания «Финансовый дом» – арендатор | Продление срока действия договора до 30.03.2011 г.   | Ю. В. Гаврилов                 | член Совета директоров<br>ОАО «Уралкалий»<br>лицо, осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа ЗАО ИК «Финансовый дом» | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»          |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 2730/2008 от 01.06.2008 г. | 4/29/2010     | ЗАО Инвестиционная компания «Финансовый дом» – арендатор | Продление срока действия договора до 30.03.2011 г.   | Ю. В. Гаврилов                 | член Совета директоров<br>ОАО «Уралкалий»<br>лицо, осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа ЗАО ИК «Финансовый дом» | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»          |

| № договора (дополнительного соглашения)                                   | Дата договора | Наименование контрагента                    | Существенные условия данного вида сделок  | Заинтересованное лицо                             | Основание заинтересованности   | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|---|---------------|---|---|---|--|--|
| Дополнительное соглашение № 13 к договору № 4217/2006/25 от 01.11.2006 г. | 1/1/2010      | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – арендатор   | Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование оборудование (всего: 1 позиция). Увеличение размера арендной платы.  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                    | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»   | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 4 к договору № 4126/2006/36 от 01.11.2006 г.  | 4/1/2010      | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – арендатор   | Увеличение размера арендной платы.  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                    | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»   | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 14 к договору № 4217/2006/25 от 01.11.2006 г. | 5/1/2010      | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – арендатор   | Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование оборудование (всего: 1 позиция). Увеличение размера арендной платы.  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                    | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»   | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 5 к договору № 4126/2006/36 от 01.11.2006 г.  | 6/1/2010      | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – арендатор   | Внесение изменений, связанных с обязанностью Арендатора контролировать качество сбрасываемых сточных вод, и предоставление результатов этого контроля.  | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                    | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»   | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 15 к договору № 4217/2006/25 от 01.11.2006 г. | 8/1/2010      | ООО «Вагонное депо Балахонцы» – арендатор   | Арендодатель дополнительно передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование оборудование (всего: 16 позиций). Увеличение размера арендной платы.   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                    | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Вагонное депо Балахонцы»   | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 4030/2008 от 01.09.2008 г.     | 1/14/2010     | ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – арендатор | Увеличение размера арендной платы.  | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 4 к договору № 4034/2008 от 01.09.2008 г.     | 4/1/2010      | ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – арендатор | Увеличение размера арендной платы.  | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис»           | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Договор аренды оборудования № 2354/2010 от 01.05.2010 г.                  | 5/1/2010      | ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – арендатор | Арендодатель передает Арендатору во временное владение и пользование оборудование (всего: 1 позиция).   | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова                  | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 3 к договору № 4030/2008 от 01.09.2008 г.     | 5/20/2010     | ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – арендатор | С 20.05.2010 Арендодатель предоставляет, а Арендатор принимает за плату во временное владение и пользование транспортные средства (всего: 2 позиции). С 20.05.2010 Арендатор возвращает, а Арендодатель принимает бывшие во временном владении и пользовании транспортные средства (всего: 2 позиции). Увеличение размера арендной платы. | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова                  | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № 2354/2010 от 01.05.2010 г.     | 7/1/2010      | ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – арендатор | Внесение изменений, связанных с обязанностью Арендатора самостоятельно заключить договор на обслуживание охранно-пожарной сигнализации. Уменьшение размера арендной платы.  | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова                  | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |
| Дополнительное соглашение № 4 к договору № 4030/2008 от 01.09.2008 г.     | 11/16/2010    | ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» – арендатор | Изменение срока действия договора. Срок действия договора устанавливается по 31.12.2011 г.  | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова                  | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Поликлиника Уралкалий-Мед» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |

| № договора (дополнительного соглашения)                                | Дата договора | Наименование контрагента          | Существенные условия данного вида сделок   | Заинтересованное лицо                             | Основание заинтересованности   | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|--|---------------|-----------------------------------|--|---|--|--|
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 5156/2008 от 01.10.2008 г.  | 3/1/2010      | ООО «Сателлит-Сервис» – арендатор | Увеличение размера арендной платы.   | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «Сателлит-Сервис» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 6 к договору № 1214/2006 от 01.01.2006 г.  | 3/1/2010      | ООО «Сателлит-Сервис» – арендатор | Уменьшение размера арендной платы.   | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «Сателлит-Сервис» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 3 к договору № 5156/2008 от 01.10.2008 г.  | 8/1/2010      | ООО «Сателлит-Сервис» – арендатор | Арендодатель дополнительно передает Арендатору недвижимое имущество (всего: 1 позиция). Увеличение размера арендной платы.   | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «Сателлит-Сервис» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 9 к договору № 1011/2008 от 01.02.2008 г.  | 12/1/2009     | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор       | Арендатор передает, а Арендодатель принимает оборудование, бывшее во временном владении и пользовании имущество (всего: 8 позиций). Уменьшение размера арендной платы. | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»       | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 9 к договору № 301/2008 от 01.01.2008 г.   | 1/14/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор       | Увеличение размера арендной платы.   | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»       | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 10 к договору № 1011/2008 от 01.02.2008 г. | 1/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор       | Арендодатель дополнительно передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование оборудование (всего: 6 позиций). Увеличение размера арендной платы.     | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»       | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 4 к договору № 5204/2008 от 01.10.2008 г.  | 2/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор       | Арендатор передает, а Арендодатель принимает бывшее во временном владении и пользовании имущество (всего: 1 позиция). Уменьшение размера арендной платы.               | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»       | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 11 к договору № 1011/2008 от 01.02.2008 г. | 3/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор       | Арендатор возвращает, а Арендодатель принимает бывшее во временном владении и пользовании оборудование (всего: 11 позиций). Уменьшение размера арендной платы.         | В. Н. Беляков<br>С. П. Дьяков<br>М. В. Швецова    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»       | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 2 к договору № 5157/2008 от 01.10.2008 г.  | 3/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор       | Уменьшение размера арендной платы.   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»       | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 4 к договору № 201/2008 от 01.01.2008 г.   | 4/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор       | Увеличение размера арендной платы.   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»       | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 10 к договору № 4094/2006 от 01.09.2006 г. | 4/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор       | Увеличение размера арендной платы.   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»       | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 5 к договору № 5202/2008 от 01.10.2008 г.  | 4/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор       | Увеличение размера арендной платы.   | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова                    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»       | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |

| № договора (дополнительного соглашения)  | Дата договора | Наименование контрагента    | Существенные условия данного вида сделок  | Заинтересованное лицо  | Основание заинтересованности  | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|--|---------------|-----------------------------|---|--|---|--|
| Дополнительное соглашение № 10 к договору № 301/2008 от 01.01.2008 г.                          | 5/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор | Внесение изменений в сведения о государственных номерах автомобилей, переданных в аренду.   | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»  | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 12 к договору № 1011/2008 от 01.02.2008 г.                         | 4/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор | С 01.04.2010 Арендатор возвращает, а Арендодатель принимает бывшее во временном владении и пользовании оборудование (всего: 1 позиция). С 01.04.2010 Арендодатель дополнительно передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование оборудование (всего: 3 позиции). Увеличение размера арендной платы. | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»  | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 3 к договору № 3365/2009 от 01.10.2009 г.                          | 5/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор | Арендатор возвращает, а Арендодатель принимает бывшее во временном владении и пользовании оборудование (всего: 1 позиция). Уменьшение размера арендной платы.   | В. А. Баумгертнер<br>В. Н. Беляков<br>Е. В. Потапов<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»  | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 11 к договору № 301/2008 от 01.01.2008 г.                          | 6/10/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор | Арендатор возвращает, а Арендодатель принимает бывшее во временном владении и пользовании транспортное средство (всего: 1 позиция). Уменьшение размера арендной платы.  | В. А. Баумгертнер  | лицо, осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 13 к договору № 1011/2008 от 01.02.2008 г.                         | 5/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор | Арендатор возвращает, а Арендодатель принимает бывшее во временном владении и пользовании оборудование (всего: 7 позиций).  | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»  | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 11 к договору № 4094/2006 от 01.09.2006 г.                         | 6/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор | Внесение изменений, связанных с обязанностью Арендатора контролировать качество сбрасываемых сточных вод, и предоставление результатов этого контроля.  | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»  | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 6 к договору № 5202/2008 от 01.10.2008 г.                          | 6/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор | Внесение изменений, связанных с обязанностью Арендатора контролировать качество сбрасываемых сточных вод, и предоставление результатов этого контроля.  | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»  | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Договор аренды № 5 к договору № 5204/2008 от 01.10.2008 г.                                     | 7/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор | Арендатор передает, а Арендодатель принимает бывшее во временном владении и пользовании имущество (всего: 1 позиция). Уменьшение размера арендной платы.  | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»  | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 14 к договору № 1011/2008 от 01.02.2008 г.                         | 8/5/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор | Арендатор возвращает, а Арендодатель принимает бывшее во временном владении и пользовании оборудование (всего: 9 позиции). Уменьшение размера арендной платы.   | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»  | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Протокол разногласий к дополнительному соглашению № 11 к договору № 4094/2006 от 01.09.2006 г. | 6/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор | Изложение текста договора, касающегося обязанности Арендатора контролировать качество сбрасываемых сточных вод.   | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов    | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ»  | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |

| № договора (дополнительного соглашения)   | Дата договора | Наименование контрагента    | Существенные условия данного вида сделок  | Заинтересованное лицо   | Основание заинтересованности   | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|---|---------------|-----------------------------|---|---|--|--|
| Протокол разногласий к дополнительному соглашению № 6 к договору № 5202/2008 от 01.10.2008 г. | 6/1/2010      | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор | Изложение текста договора, касающегося обязанности Арендатора контролировать качество сбрасываемых сточных вод.   | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 15 к договору № 1011/2008 от 01.02.2008 г.                        | 10/1/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор | Арендатор возвращает, а Арендодатель принимает бывшее во временном владении и пользовании оборудование (всего: 3 позиции). Уменьшение размера арендной платы.         | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 6 к договору № 5204/2008 от 01.10.2008 г.                         | 10/1/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор | Арендатор передает, а Арендодатель принимает бывшее во временном владении и пользовании имущество. Уменьшение размера арендной платы.                                 | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 7 к договору № 5202/2008 от 01.10.2008 г.                         | 11/1/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор | Арендатор возвращает, а Арендодатель принимает следующее недвижимое имущество, бывшее во временном пользовании (всего: 2 позиции). Уменьшение размера арендной платы. | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 5 к договору аренды № 201/2008 от 01.01.2008 г.                   | 11/1/2010     | ООО «СМТ «БШСУ» – арендатор | Арендатор передает, а Арендодатель принимает бывшее во временном пользовании недвижимое имущество (всего: 2 позиции). Уменьшение размера арендной платы.              | В. Н. Беляков<br>Ю. Д. Богданов<br>М. В. Швецова<br>Е. В. Потапов | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Общее собрание акционеров<br>ОАО «Уралкалий» |

## ВКЛАД В ИМУЩЕСТВО (В СООТВЕТСТВИИ СО СТАТЬЕЙ 27 ФЗ ОТ 08.02.1998 г. № 14-ФЗ)

| Наименование контрагента | Существенные условия данного вида сделок  | Заинтересованное лицо          | Основание заинтересованности   | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|--------------------------|---|--------------------------------|--|--|
| ООО «СМТ «БШСУ»          | Внесение в качестве вклада в имущество ООО «СМТ «БШСУ» имущества. Всего вносится 5 позиций. | В. Н. Беляков<br>М. В. Швецова | член Правления<br>ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров<br>ООО «СМТ «БШСУ» | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»          |

## ДОГОВОРЫ СТРАХОВАНИЯ

| № договора (сделки), дата договора (сделки)                            | Наименование контрагента               | Существенные условия данного вида сделок  |                                  |                        | Заинтересованное лицо | Основание заинтересованности   | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|--|--|---|----------------------------------|------------------------|-----------------------|--|--|
|  |  | Предмет договора (сделки)   | Застрахованное лицо              | Срок действия договора |                       |  |  |
| Дополнительное соглашение к договору № 02-05Ю084-58/9 от 23.11.2009 г. | ОАО «Капитал Страхование» – страховщик | Внесение изменений в программу страхования. Общая численность застрахованных на момент заключения договора составляет 3 человека. | А. Р. Коногоров, члены его семьи | 01.12.2009–30.11.2010  | А. Р. Коногоров       | Выгодоприобретателем является член Совета директоров ОАО «Уралкалий» | Совет директоров<br>ОАО «Уралкалий»          |

|   |   |  |                          |                       |               |  |                                  |
|---|---|--|--------------------------|-----------------------|---------------|--|----------------------------------|
| Дополнительное соглашение № 02-05Ю085-58/9-1 к договору № 02-05Ю085-58/9 от 10.06.2010 г. | ОАО «Капитал Страхование» – страховщик          | Дополнительное страхование по программе страхования. Предмет договора: Страховщик принимает на себя организацию, оплату и контроль качества медицинских услуг, оказываемых застрахованным, включенным в представленные Страхователем списки. | Член семьи К. В. Марчука | 10.06.2010–30.11.2010 | К. В. Марчук  | Выгодоприобретателем является член Совета директоров ОАО «Уралкалий» | Совет директоров ОАО «Уралкалий» |
| Дополнительное соглашение № 1 к договору № GC1918/09 от 11.11.2009 г.                     | ООО «Группа Ренессанс Страхование» – страховщик | Увеличение числа застрахованных лиц.   | Д. С. Морозов            | 08.04.2010–23.12.2010 | Д. С. Морозов | Выгодоприобретателем является член Совета директоров ОАО «Уралкалий» | Совет директоров ОАО «Уралкалий» |

## СУБЛИЦЕНЗИОННЫЙ ДОГОВОР

| № договора                         | Дата составления договора | Наименование контрагента          | Существенные условия данного вида сделок  |   | Заинтересованное лицо                             | Основание заинтересованности   | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|---|---|---|--|--|
|                                    |                           |                                   | Предмет договора  | Дата начала-окончания срока действия лицензии |   |  |  |
| Сублицензионный договор № 198/2009 | 11/11/2009                | ООО «Сателлит-Сервис» – лицензиат | Сублицензиар обязуется передать Сублицензиату право использования программ для электронных вычислительных машин, указанных в спецификации (Приложение № 1 к настоящему Договору), ограниченное правом воспроизведения, инсталляции и копирования. За предоставление Сублицензиату права пользования на программы для ЭВМ Сублицензиат производит оплату в соответствии с условиями настоящего договора. | 30 рабочих дней с момента оплаты              | В. Н. Беляков<br>Е. Ю. Самсонова<br>М. В. Швецова | член Правления ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ООО «Сателлит-Сервис» | Общее собрание акционеров ОАО «Уралкалий»    |

## АГЕНТСКИЙ ДОГОВОР

| № договора          | Дата договора | Наименование контрагента   | Существенные условия данного вида сделок   |                            | Заинтересованное лицо | Основание заинтересованности   | Орган, принявший решение об одобрении сделки |
|---------------------|---------------|--|--|----------------------------|-----------------------|--|--|
|                     |               |  | Предмет договора   | Срок действия договора     |                       |  |  |
| Договор № 3515/2010 | 7/29/2010     | Открытое акционерное общество коммерческий банк «Уральский финансовый дом» – Агент | Принципал поручает Агенту от имени Принципала и за его счет выплатить дивиденды по итогам работы Принципала за 2009 г. акционерам Принципала согласно ведомости, передаваемой Принципалом Агенту с указанием суммы дивидендов, подлежащих выплате, и паспортных данных на каждого акционера. | До исполнения обязательств | А. Р. Коногоров       | член Совета директоров ОАО «Уралкалий»<br>член Совета директоров ОАО АКБ «Урал ФД» | Совет директоров ОАО «Уралкалий»             |



ООО Аудиторская фирма «БАТ-Аудит»  
614039, г. Пермь, ул. Газеты «Звезда», 46, офис 2  
тел./факс: (342) 244-08-68, тел.: 244-19-20  
E-mail: info@bat-audit.ru, http://www.bat-audit.ru  
Генеральный директор: Корнев Геннадий Иванович



ИНН 5902128939/ КПП 590401001  
ОГРН 1025900520513  
р/с 40702810849090170658 в Ленинском ОСБ №22/0266  
Западно-Уральского Сбербанка РФ г. Пермь  
к/с 30101810900000000603, БИК 045773603

АКЦИОНЕРАМ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «УРАЛКАЛИЙ»

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ

### АУДИРУЕМОЕ ЛИЦО:

**Открытое акционерное общество «Уралкалий»**

**Место нахождения:** 618426, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63.

**Государственная регистрация:** Постановление главы городской администрации г. Березники Пермской области № 1128 от 14.10.1992 г. Учетный номер 2-319, ОГРН 1025901702188.

### АУДИТОР:

**Общество с ограниченной ответственностью аудиторская фирма «БАТ-Аудит»**

**Место нахождения:** 614039, г. Пермь, ул. Газеты Звезда, д. 46, оф. 2.

**Государственная регистрация:** Свидетельство № 3788 от 02.12.1997 г., ОГРН 1025900520513.

Свидетельство № 0475-ю члена НП «Российская Коллегия аудитором», саморегулируемой организации аудиторов, ОРНЗ 10205026931.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Уралкалий», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на **31 декабря 2010 г.**, отчета о прибылях и убытках, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за **2010 г.**, других приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках и пояснительной записки.

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ОАО «УРАЛКАЛИЙ» ЗА БУХГАЛТЕРСКУЮ ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство ОАО «Уралкалий» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

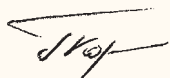
Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

## МНЕНИЕ

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение **ОАО «Уралкалий»** по состоянию **на 31 декабря 2010 г.**, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств **за 2010 г.** в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности.



**Г.И. Коренев**

Генеральный директор  
ООО «БАТ-Аудит»



**К.С. Пономарев**

Зам. директора департамента  
общего аудита

Квалификационный аттестат  
аудитора: Приказ Минфина РФ  
от 05.02.2004 № 26  
Аттестат № К 011618 от 05.02.2004  
(выдан на неограниченный срок)

«11» марта 2011 г.

**БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ  
ОАО «УРАЛКАЛИЙ» ЗА 2010 ГОД,  
ПОДГОТОВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ  
С РОССИЙСКИМИ СТАНДАРТАМИ  
БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА**

**БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС**

НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 г.

|   |  |                               |
|---|--|-------------------------------|
|   |  | <b>Коды</b>                   |
|   | <b>Форма № 1 по ОКУД</b>   | 0710001                       |
|   | <b>Дата (год, месяц, число)</b>  | 92.10.14                      |
| <b>Организация</b>  | <b>ОАО «Уралкалий»</b>   | <b>по ОКПО</b> 00203944       |
| <b>Идентификационный номер налогоплательщика</b>          |  | <b>ИНН</b> 5911029807         |
| <b>Вид деятельности</b>                                   | Добыча минерального сырья для химических производств и производства удобрений; производство удобрений и азотных соединений | <b>по ОКВЭД</b> 24.15; 14.30  |
| <b>Организационно-правовая форма/ форма собственности</b> | Открытое акционерное общество  | <b>по ОКОПФ/ОКФС</b> 47/ 41   |
| <b>Единица измерения</b>                                  | тыс. руб.  | <b>по ОКЕН</b> 384            |
| <b>Местонахождение (адрес)</b>                            | 618426 г. Березники, ул. Пятилетки, 63 тел. (3424) 29-60-79  |                               |
|   |  | <b>Дата утверждения</b>       |
|   |  | <b>Дата отправки (принят)</b> |

**А К Т И В**

| <i>1</i>  | <i>2</i>   | <i>3</i>          | <i>4</i>          |
|---|------------|-------------------|-------------------|
|   | Код        | На начало года    | На конец периода  |
| <b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>                         |            |                   |                   |
| Нематериальные активы                                 | <b>110</b> | <b>1 264</b>      | <b>9 349</b>      |
| Основные средства                                     | <b>120</b> | <b>17 235 292</b> | <b>20 720 053</b> |
| в том числе:  |            |                   |                   |
| первоначальная стоимость основных средств             | 121        | 27 590 520        | 34 133 086        |
| износ основных средств                                | 122        | (10 355 228)      | (13 413 033)      |
| земельные участки и объекты природопользования        | 123        | 189 575           | 190 658           |
| Незавершенное строительство                           | <b>130</b> | <b>18 281 126</b> | <b>22 239 028</b> |
| Доходные вложения в материальные ценности             | <b>135</b> | <b>308 272</b>    | <b>305 310</b>    |
| Долгосрочные финансовые вложения                      | <b>140</b> | <b>2 815 499</b>  | <b>2 160 391</b>  |
| в том числе:  |            |                   |                   |
| инвестиции в дочерние общества                        | 141        | 1 465 401         | 1 462 872         |
| инвестиции в зависимые общества                       | 142        | 2 853             | 2 926             |
| инвестиции в другие организации                       | 143        | 393 245           | 210 593           |
| займы, предоставл. организациям на срок более 12 мес. | 144        | 954 000           | 484 000           |
| Прочие внеоборотные активы                            | <b>150</b> | <b>152 289</b>    | <b>235 482</b>    |
| <b>ИТОГО по разделу I</b>                             | <b>190</b> | <b>38 793 742</b> | <b>45 669 613</b> |

| <i>1</i>  | Код        | На начало года    | На конец периода  |
|---|------------|-------------------|-------------------|
|   | <i>2</i>   | <i>3</i>          | <i>4</i>          |
| <b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>   |            |                   |                   |
| Запасы  | <b>210</b> | <b>3 012 142</b>  | <b>3 088 128</b>  |
| в том числе:  |            |                   |                   |
| сырье, материалы и другие аналогичные ценности  | 211        | 1 256 941         | 1 077 731         |
| затраты в незавершенном производстве  | 213        | 18 880            | 32 858            |
| готовая продукция и товары для перепродажи  | 214        | 798 226           | 992 119           |
| товары отгруженные  | 215        | 726 270           | 796 925           |
| расходы будущих периодов  | 216        | 211 825           | 188 495           |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям   | <b>220</b> | <b>1 771 894</b>  | <b>1 794 699</b>  |
| Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты) | <b>230</b> | <b>2 110</b>      | <b>870</b>        |
| Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)       | <b>240</b> | <b>8 086 566</b>  | <b>7 173 684</b>  |
| в том числе покупатели и заказчики  | 241        | 3 331 271         | 3 917 083         |
| расчеты с внебюджетными фондами   | 242        | 512               | 4 093             |
| расчеты с бюджетом  | 243        | 1 837 191         | 1 448 096         |
| авансы выданные   | 244        | 2 323 432         | 1 544 371         |
| прочие дебиторы   | 245        | 594 160           | 260 041           |
| Краткосрочные финансовые вложения   | <b>250</b> | <b>467 965</b>    | <b>10 557 150</b> |
| Денежные средства   | <b>260</b> | <b>3 046 014</b>  | <b>459 794</b>    |
| в том числе касса   | 261        | 347               | 229               |
| расчетные счета   | 262        | 741 936           | 304 661           |
| валютные счета  | 263        | 17 910            | 5 201             |
| прочие денежные средства  | 264        | 2 285 821         | 149 703           |
| Прочие оборотные активы   | <b>270</b> | <b>393 767</b>    | <b>413 767</b>    |
| <b>ИТОГО по разделу II</b>  | <b>290</b> | <b>16 780 458</b> | <b>23 488 092</b> |
| <b>БАЛАНС</b>   | <b>300</b> | <b>55 574 200</b> | <b>69 157 705</b> |

## П А С С И В

| <i>1</i>  | Код        | На начало года    | На конец периода  |
|---|------------|-------------------|-------------------|
|   | <i>2</i>   | <i>3</i>          | <i>4</i>          |
| <b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>   |            |                   |                   |
| Уставный капитал  | 410        | 1 062 195         | 1 062 195         |
| Добавочный капитал  | 420        | 2 731 253         | 2 708 964         |
| Резервный капитал   | 430        | 159 329           | 159 329           |
| в том числе:  |            |                   |                   |
| резервы, образованные в соответствии с законодательством                            | 431        | 159 329           | 159 329           |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)  | 470        | 33 643 052        | 44 527 297        |
| в том числе: прошлых лет  | 471        | 33 643 052        | 30 057 982        |
| отчетного года  | 472        |                   | 14 469 315        |
| <b>ИТОГО по разделу III</b>   | <b>490</b> | <b>37 595 829</b> | <b>48 457 785</b> |
| <b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>   |            |                   |                   |
| Займы и кредиты   | 510        | 14 104 848        | 17 304 874        |
| в том числе:  |            |                   |                   |
| кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты | 511        | 13 156 227        | 11 380 213        |
| прочие займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты   | 512        | 948 621           | 5 924 661         |
| Отложенные налоговые обязательства  | 515        | 404 238           | 588 641           |
| Прочие долгосрочные обязательства   | 520        |                   |                   |
| <b>ИТОГО по разделу IV</b>  | <b>590</b> | <b>14 509 086</b> | <b>17 893 515</b> |
| <b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>   |            |                   |                   |
| Займы и кредиты   | 610        | 456 834           | 3 040             |
| в том числе: кредиты  | 611        | 455 351           | 0                 |
| займы   | 612        | 0                 | 0                 |
| Кредиторская задолженность  | 620        | 2 898 193         | 2 710 452         |
| в том числе:  |            |                   |                   |
| поставщики и подрядчики   | 621        | 1 537 013         | 1 541 309         |
| задолженность перед персоналом организации  | 622        | 185 895           | 266 752           |
| задолженность перед гос. внебюджетными фондами                                      | 623        | 52 140            | 54 127            |
| задолженность по налогам и сборам   | 624        | 206 876           | 455 396           |
| авансы полученные   | 625        | 546 352           | 198 083           |
| прочие кредиторы  | 626        | 369 917           | 194 785           |
| Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов                   | 630        | 107 050           | 86 090            |
| Доходы будущих периодов   | 640        | 7 208             | 6 823             |
| <b>ИТОГО по разделу V</b>   | <b>690</b> | <b>3 469 285</b>  | <b>2 806 405</b>  |
| <b>БАЛАНС</b>   | <b>700</b> | <b>55 574 200</b> | <b>69 157 705</b> |

| <i>1</i>   | <i>2</i>    | <i>3</i>       | <i>4</i>         |
|--|-------------|----------------|------------------|
|  | Код         | На начало года | На конец периода |
| <b>Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах</b> |             |                |                  |
| Арендованные основные средства   | <b>910</b>  | 17 242         | 1 116 783        |
| Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение      | <b>920</b>  | 420 896        | 542 040          |
| Материалы, принятые в переработку                                      | <b>930</b>  | 0              | 0                |
| Бланки строгой отчетности  | <b>950</b>  | 41             | 29               |
| Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов          | <b>960</b>  | 11 609         | 11 425           |
| Обеспечения обязательств и платежей полученные                         | <b>970</b>  | 2 869          | 1 057            |
| Обеспечения обязательств и платежей выданные                           | <b>980</b>  | 4 862 214      | 17 495 863       |
| Объекты ОС, не более 10 тыс. руб., переданные в экспл.                 | <b>1000</b> | 61 936         | 59 990           |
| Инвентарь и хозпринадлежности в эксплуатации                           | <b>1010</b> | 117 894        | 146 418          |
| Износ жилищного фонда  | <b>1020</b> | 2 194          | 2 576            |
| Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов  | <b>1030</b> | 574            | 677              |
| Активы, не приносящие доход  | <b>1060</b> | 9              | 9                |
| Библиотечный фонд  | <b>1080</b> | 2 225          | 2 109            |

Руководитель

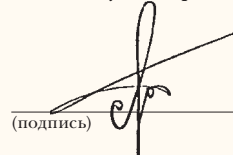


(подпись)

В.Н.Беляков

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер



(подпись)

С.Г.Зотова

(расшифровка подписи)

## ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

ЗА 2010 ГОД

|  |  | Коды                     |              |
|--|--|--------------------------|--------------|
| Организация  | ОАО «Уралкалий»  | Форма № 2 по ОКУД        | 0710002      |
| Идентификационный номер налогоплательщика          |  | Дата (год, месяц, число) | 92.10.14     |
| Вид деятельности                                   | Добыча минерального сырья для химических производств и производства удобрений; производство удобрений и азотных соединений | по ОКПО                  | 00203944     |
| Организационно-правовая форма/ форма собственности | Открытое акционерное общество  | ИНН                      | 5911029807   |
| Единица измерения                                  | тыс. руб.  | по ОКВЭД                 | 24.15; 14.30 |
|  |  | по ОКOPФ/OKFC            | 47/ 41       |
|  |  | по ОКЕИ                  | 384          |

| Наименование показателя   | Код строки | За аналогичный период предыдущего года |                    |
|---|------------|--|--------------------|
|   |            | За отчетный период                     |                    |
| 1   | 2          | 3                                      | 4                  |
| <b>ДОХОДЫ И РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>   |            |  |                    |
| Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), в том числе: | .010       | <b>43 177 194</b>                      | <b>27 842 806</b>  |
| основных видов продукции (внешнеэкономическая деятельность)   | .011       | 38 620 943                             | 23 829 376         |
| основных видов продукции (внутренний рынок)   | .012       | 3 356 244                              | 3 116 757          |
| основных видов продукции (страны СНГ)   | .013       | 125 656                                | 93 023             |
| работ, услуг промышленного характера  | .015       | 273 635                                | 364 840            |
| работ, услуг социального характера  | .016       | 58 488                                 | 42 617             |
| услуг по сдаче имущества в аренду   | .017       | 206 381                                | 178 965            |
| ТМЦ, работ, услуг по транзитным поставкам (снабж.-сбытовая деятельность)  | .018a      | 5 382                                  | 5 285              |
| товаров (торгово-закупочная деятельность)   | .018b      | 530 465                                | 211 943            |
| Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, в том числе:  | .020       | <b>(12 366 834)</b>                    | <b>(8 642 547)</b> |
| основных видов продукции (внешнеэкономическая деятельность)   | .021       | (9 775 775)                            | (5 882 800)        |
| основных видов продукции (внутренний рынок)   | .022       | (1 544 138)                            | (1 972 020)        |
| основных видов продукции (страны СНГ)   | .023       | (20 286)                               | (17 363)           |
| работ, услуг промышленного характера  | .025       | (198 558)                              | (315 088)          |
| работ, услуг социального характера  | .026       | (112 428)                              | (72 905)           |
| услуг по сдаче имущества в аренду   | .027       | (185 665)                              | (165 234)          |
| ТМЦ, работ, услуг по транзитным поставкам (снабж.-сбытовая деятельность)  | .028a      | (9 830)                                | (8 855)            |
| товаров (торгово-закупочная деятельность)   | .028b      | (520 154)                              | (208 282)          |
| Валовая прибыль   | .029       | <b>30 810 360</b>                      | <b>19 200 259</b>  |
| Расходы на продажу  | .030       | (7 034 952)                            | (2 841 928)        |
| Управленческие расходы  | .040       | (4 644 912)                            | (3 173 952)        |
| Прибыль (убыток) от продаж (строки (010–020–030–040))   | .050       | <b>19 130 496</b>                      | <b>13 184 379</b>  |

| Наименование показателя  | Код<br>строки | За отчетный период | За аналогичный<br>период предыдущего<br>года |
|--|---------------|--------------------|--|
| <i>1</i>   | <i>2</i>      | <i>3</i>           | <i>4</i>                                     |
| <b>ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ</b>   |               |                    |  |
| Проценты к получению   | .060          | 139 813            | 289 512                                      |
| Проценты к уплате  | .070          | (467 207)          | (427 863)                                    |
| Доходы от участия в других организациях  | .080          | 433 615            | 567 490                                      |
| Прочие доходы  | .090          | 307 961            | 792 559                                      |
| Прочие расходы   | .100          | (2 248 337)        | (11 295 220)                                 |
| <b>ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ</b>   |               |                    |  |
| (стр. (050+060-070+080+090-100))   | .140          | <b>17 296 341</b>  | <b>3 110 857</b>                             |
| Отложенные налоговые активы  | .141          | (14 555)           | (7 852)                                      |
| Отложенные налоговые обязательства   | .142          | (169 476)          | (222 264)                                    |
| Платежи по Расчету налога на прибыль за прошлые расчетные периоды                      | .143          | (9 512)            | 0  |
| Начисленный налог на прибыль (стр. (150+151))  | .149          | (2 633 111)        | (1 776 230)                                  |
| Текущий налог на прибыль   | .150          | (2 745 231)        | (1 747 846)                                  |
| Налог на прибыль по уточненным расчетам  | .151          | 112 120            | (28 384)                                     |
| Постоянные разницы, связанные с изменением налоговой ставки                            | .152          | (372)              | 48 673                                       |
| Отложенные налоговые обязательства (активы) по пересчетам за прошлые налоговые периоды | .153          | 0                  | 0  |
| <b>ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА</b>                                       |               |                    |  |
| (стр. (140+(-)141+(-)142+(-)143-149+(-)152-153))                                       | .190          | <b>14 469 315</b>  | <b>1 153 184</b>                             |
| <b>Справочно</b>   |               |                    |  |
| Постоянные налоговые обязательства (активы)  | .200          | (136 209)          | (1 524 163)                                  |
| Базовая прибыль на акцию (руб.)  | .210          | 6,81               | 0,54   |



## РАСШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ

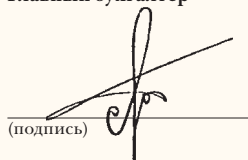
| Наименование показателя   | Код строки | За отчетный период |           | За аналогичный период<br>предыдущего года |           |
|---|------------|--------------------|-----------|---|-----------|
|   |            | прибыль            | убыток    | прибыль                                   | убыток    |
| <i>I</i>  | <i>2</i>   | <i>3</i>           | <i>4</i>  | <i>5</i>                                  | <i>6</i>  |
| Штрафы, пени, неустойки признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании | 250        | 18 870             | 1 223     | 2 896                                     | 1 387     |
| Прибыль (убыток) прошлых лет  | 260        | - 156 904          | 22 698    | 45 971                                    | 72 399    |
| в т.ч.: Расходы по ликвидации стихийных бедствий, аварии, пожара и т.д.                                     |            |                    | 146       |   | 1 754     |
| Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств                     | 270        | 22 272             | 35 569    | 110 930                                   | 7 964 056 |
| в т.ч.: Расходы по ликвидации стихийных бедствий, аварии, пожара и т.д.                                     |            |                    | 24 624    |   | 125 013   |
| Возмещение расходов, связанных с ликвидацией негативных последствий аварии                                  |            |                    | -         |   | 7 804 256 |
| Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте  | 280        | 3 422 069          | 3 766 050 | 6 662 109                                 | 7 479 921 |
| Отчисления в оценочные резервы  | 290        | х                  | - 25 955  | х   | - 13 729  |
| Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности                  | 300        | 1 175              | 1 057     | 35 633                                    | 1 284     |

Руководитель

Главный бухгалтер



(подпись)



(подпись)

В.Н.Беляков

(расшифровка подписи)

С.Г.Зотова

(расшифровка подписи)

## ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

ЗА 2010 ГОД

|  |  |                          |              |
|--|--|--------------------------|--------------|
| Организация  | ОАО «Уралкалий»  | Форма № 3 по ОКУД        | 0710003      |
| Идентификационный номер налогоплательщика          |  | Дата (год, месяц, число) | 92.10.14     |
| Вид деятельности                                   | Добыча минерального сырья для химических производств и производства удобрений; производство удобрений и азотных соединений | по ОКПО                  | 00203944     |
| Организационно-правовая форма/ форма собственности | Открытое акционерное общество  | ИНН                      | 5911029807   |
| Единица измерения                                  | тыс. руб.  | по ОКВЭД                 | 24.15; 14.30 |
|  |  | по ОКОПФ/ОКФС            | 47/ 41       |
|  |  | по ОКЕИ                  | 384          |

## I. ИЗМЕНЕНИЯ КАПИТАЛА

| Показатель   | Уставный капитал | Добавочный капитал | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль | Итого       |             |
|--|------------------|--------------------|-------------------|--------------------------|-------------|-------------|
| наименование   | код              |                    |                   |                          |             |             |
| 1  | 2                | 3                  | 4                 | 5                        | 6           | 7           |
| Остаток на 31 декабря года, предшествующего предыдущему  | 010              | 1 062 195          | 2 756 020         | 159 329                  | 32 479 566  | 36 457 110  |
| <b>2009 г.</b>   |                  |                    |                   |                          |             |             |
| (предыдущий год)   |                  |                    |                   |                          |             |             |
| Изменения в учетной политике   | 011              | X                  | X                 | X                        | 0           | 0           |
| Остаток на 1 января предыдущего года   | 020              | 1 062 195          | 2 756 020         | 159 329                  | 32 479 566  | 36 457 110  |
| Чистая прибыль   | 025              | X                  | X                 | X                        | 1 153 184   | 1 153 184   |
| Дивиденды  | 026              | X                  | X                 | X                        | 0           | 0           |
| Выбытие объектов основных средств  | 031              | X                  | (24 767)          | X                        | 24 767      | 0           |
| Изменение величины капитала за счет доходов (расходов), которые в соответствии с правилами бухучета и отчетности относятся непосредственно на увеличение (уменьшение) капитала | 032              | 0                  | 0                 | 0                        | (14 465)    | (14 465)    |
| Остаток на 31 декабря предыдущего года   | 060              | 1 062 195          | 2 731 253         | 159 329                  | 33 643 052  | 37 595 829  |
| <b>2010 г.</b>   |                  |                    |                   |                          |             |             |
| (отчетный год)   |                  |                    |                   |                          |             |             |
| Изменения в учетной политике   | 063              | X                  | X                 | X                        | 0           | 0           |
| Остаток на 1 января отчетного года   | 100              | 1 062 195          | 2 731 253         | 159 329                  | 33 643 052  | 37 595 829  |
| Чистая прибыль   | 105              | X                  | X                 | 0                        | 14 469 315  | 14 469 315  |
| Дивиденды  | 106              | X                  | X                 | X                        | (3 611 463) | (3 611 463) |
| Выбытие объектов основных средств  | 111              | X                  | (22 289)          | X                        | 22 289      | 0           |
| Изменение величины капитала за счет доходов (расходов), которые в соответствии с правилами бухучета и отчетности относятся непосредственно на увеличение (уменьшение) капитала | 124              | 0                  | 0                 | 0                        | 4104        | 4104        |
| Остаток на 31 декабря отчетного года   | 140              | 1 062 195          | 2 708 964         | 159 329                  | 44 527 297  | 48 457 785  |

## II. РЕЗЕРВЫ

| Показатель   |     |         |           |              |         |
|--|-----|---------|-----------|--------------|---------|
| наименование   | код | Остаток | Поступило | Использовано | Остаток |
| 1  | 2   | 3       | 4         | 5            | 6       |
| <b>РЕЗЕРВЫ, ОБРАЗОВАННЫЕ<br/>В СООТВЕТСТВИИ<br/>С ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ:</b><br>(наименование резерва)   |     |         |           |              |         |
| данные предыдущего года  | 151 | 159 329 | 0         | 0            | 159 329 |
| данные отчетного года  | 152 | 159 329 | 0         | 0            | 159 329 |
| <b>ОЦЕНОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ:</b><br>под снижение стоимости материальных<br>ценностей (наименование резерва) |     |         |           |              |         |
| данные предыдущего года  | 159 | 0       | 0         | 0            | 0       |
| данные отчетного года  | 160 | 0       | 0         | 0            | 0       |
| по сомнительным долгам<br>(наименование резерва)   |     |         |           |              |         |
| данные предыдущего года  | 161 | 121 520 | - 13 729  | 1 086        | 106 705 |
| данные отчетного года  | 162 | 106 705 | -25 955   | 4 869        | 75 881  |

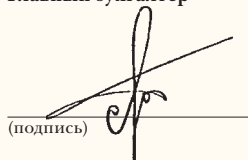
## СПРАВКИ

| Показатель       |     |                                     |                                       |
|------------------|-----|-------------------------------------|---------------------------------------|
| наименование     | код | Остаток на начало<br>отчетного года | Остаток на конец<br>отчетного периода |
| 1                | 2   | 3                                   | 4                                     |
| 1) Чистые активы | 200 | 37 603 037                          | 48 464 608                            |

| наименование   | код | Из бюджета         |                      | Из внебюджетных фондов |                      |
|--|-----|--------------------|----------------------|------------------------|----------------------|
|  |     | за<br>отчетный год | за<br>предыдущий год | за<br>отчетный год     | за<br>предыдущий год |
| 1  | 2   | 3                  | 4                    | 5                      | 6                    |
| 2) Получено на:                                      |     |                    |                      |                        |                      |
| расходы по обычным видам деятельности – всего        | 210 | 4 007              | 0                    | 0                      | 0                    |
| в том числе:   |     |                    |                      |                        |                      |
| субсидии на приобретение путевок<br>в загородные ДОЛ | 211 | 4 007              | 0                    | 0                      | 0                    |

Руководитель

Главный бухгалтер

(подпись)

(подпись)

В.Н.Беляков  
(расшифровка подписи)С.Г.Зотова  
(расшифровка подписи)

# ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

ЗА 2010 ГОД

|  |  | Коды                     |              |
|--|--|--------------------------|--------------|
|  | ОАО «Уралкалий»  | Форма № 4 по ОКУД        | 0710004      |
|  |  | Дата (год, месяц, число) | 92.10.14     |
| Организация  |  | по ОКПО                  | 00203944     |
| Идентификационный номер налогоплательщика          |  | ИНН                      | 5911029807   |
| Вид деятельности                                   | Добыча минерального сырья для химических производств и производства удобрений; производство удобрений и азотных соединений | по ОКВЭД                 | 24.15; 14.30 |
| Организационно-правовая форма/ форма собственности | Открытое акционерное общество  | по ОКОПФ/ОКФС            | 47/ 41       |
| Единица измерения                                  | тыс. руб.  | по ОКЕИ                  | 384          |

| Показатель  |            |                    |  |
|---|------------|--------------------|--|
| наименование  | код        | За отчетный период | За аналогичный период предыдущего года |
| 1   | 2          | 3                  | 4                                      |
| <b>ОСТАТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ НА НАЧАЛО ОТЧЕТНОГО ГОДА</b>                      |            |                    |  |
|   | 010        | 2 884 622          | 5 516 950                              |
| <b>Движение денежных средств по текущей деятельности</b>                      |            |                    |  |
| Средства, полученные от покупателей, заказчиков                               | 020        | 44 173 486         | 31 747 084                             |
| Средства, полученные от операций с иностранной валютой                        | 030        | 2 525              | 374 686                                |
| Прочие доходы   | 050        | 3 759 816          | 2 252 087                              |
| Денежные средства, направленные:  |            |                    |  |
| на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов | 150        | (24 747 916)       | (20 825 541)                           |
| на оплату труда   | 160        | (3 498 505)        | (2 729 816)                            |
| на выплату дивидендов, процентов  | 170        | (3 832 694)        | (539 964)                              |
| на расчеты по налогам и сборам  | 180        | (3 883 246)        | (3 012 020)                            |
| на расчеты с внебюджетными фондами  | 181        | (541 521)          | (432 954)                              |
| на покупку валюты   | 182        | 0                  | (520 108)                              |
| на продажу валюты   | 183        | (101 406)          | 0                                      |
| на прочие расходы   | 190        | (723 539)          | (8 807 107)                            |
| <b>Чистые денежные средства от текущей деятельности</b>                       | <b>200</b> | <b>10 607 000</b>  | <b>(2 493 653)</b>                     |

## ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

|  |     |         |            |
|--|-----|---------|------------|
| Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов | 210 | 43 814  | 17 577     |
| Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений               | 220 | 37 064  | 10 146 498 |
| Полученные дивиденды   | 230 | 470 281 | 570 774    |
| Полученные проценты  | 240 | 132 745 | 644 494    |
| Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям     | 250 | 470 000 | 229 200    |
| Приобретение дочерних организаций  | 280 | (150)   | (2)        |

| Показатель   |          |                     |  |
|--|----------|---------------------|--|
| наименование   | код      | За отчетный период  | За аналогичный период предыдущего года |
| <i>1</i>   | <i>2</i> | <i>3</i>            | <i>4</i>                               |
| Приобретение объектов основных средств, доходных вложений в материальные ценности и нематериальных активов | 290      | (6 700 466)         | (7 592 440)                            |
| Приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений   | 300      | (10 089 047)        | (43 388)                               |
| Займы, предоставленные другим организациям   | 310      | (103 193)           | (120 500)                              |
| Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности  | 340      | <b>(15 738 952)</b> | <b>3 852 213</b>                       |
| <b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ<br/>ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>  |          |                     |  |
| Поступления от эмиссии акций или иных долевых бумаг  | 410      | 0                   | 0                                      |
| Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями                                    | 420      | 18 160 723          | 11 081 051                             |
| Прочие поступления   |          | 0                   | 0                                      |
| Погашение займов и кредитов (без процентов)  | 430      | (15 453 639)        | (14 910 605)                           |
| Погашение обязательств по финансовой аренде  | 440      | 0                   | 0                                      |
| Прочие расходы   |          | 0                   | 0                                      |
| Чистые денежные средства от финансовой деятельности  | 450      | <b>2 707 084</b>    | <b>(3 829 554)</b>                     |
| Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов  | 500      | <b>(2 424 868)</b>  | <b>(2 470 994)</b>                     |
| <b>ОСТАТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ<br/>НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА</b>   |          |                     |  |
| Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю                                   | 510      | 459 754             | 3 045 956                              |
|  | 520      | (161 334)           | 181 757                                |

Руководитель

Главный бухгалтер



(подпись)

В.Н.Беляков

(расшифровка подписи)



(подпись)

С.Г.Зотова

(расшифровка подписи)

## ПРИЛОЖЕНИЕ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ

ЗА 2010 г.

|  |  |  |                          |              |
|--|--|--|--------------------------|--------------|
|  |  |  |                          | <b>Коды</b>  |
|  |  |  | Форма № 5 по ОКУД        | 0710005      |
|  |  |  | Дата (год, месяц, число) | 92.10.14     |
| Организация  | ОАО «Уралкалий»  |  | по ОКПО                  | 00203944     |
| Идентификационный номер налогоплательщика          |  |  | ИНН                      | 5911029807   |
| Вид деятельности                                   | Добыча минерального сырья для химических производств и производства удобрений; производство удобрений и азотных соединений |  | по ОКВЭД                 | 24.15; 14.30 |
| Организационно-правовая форма/ форма собственности | Открытое акционерное общество  |  | по ОКОПФ/ОКФС            | 47/ 41       |
| Единица измерения                                  | тыс. руб.  |  | по ОКЕИ                  | 384          |

## НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

| Показатель   |     | Наличие на начало отчетного года | Поступило | Выбыло | Наличие на конец отчетного периода |
|--|-----|----------------------------------|-----------|--------|------------------------------------|
| наименование   | код |                                  |           |        |                                    |
| 1  | 2   | 3                                | 4         | 5      | 6                                  |
| Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности) | 010 | 2 094                            | 11 027    | (3)    | 13 118                             |
| <b>в том числе:</b>  |     |                                  |           |        |                                    |
| у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель                                  | 011 |                                  |           |        |                                    |
| у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных  | 012 |                                  |           |        |                                    |
| у правообладателя на топологии интегральных микросхем  | 013 |                                  |           |        |                                    |
| у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров                 | 014 | 2 094                            | 10 176    | (3)    | 12 267                             |
| у патентообладателя на селекционные достижения   | 015 |                                  |           |        |                                    |
| у правообладателя исключительное право на оригинальное аудиовизуальное произведение                        | 016 | 0                                | 851       | 0      | 851                                |
| Организационные расходы  | 020 |                                  |           |        |                                    |
| Деловая репутация организации  | 030 |                                  |           |        |                                    |
| Прочие   | 040 | 8                                | 450       | (145)  | 313                                |

## СПРАВКИ

| Показатель                                 |     | На начало отчетного года | На конец отчетного периода |
|--|-----|--------------------------|----------------------------|
| наименование                               | код |                          |                            |
| 1  | 2   | 3                        | 4                          |
| Амортизация нематериальных активов – всего |     |                          |                            |
| в том числе:                               | 050 | 838                      | 4 082                      |

## ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

| Показатель   |            | Наличие<br>на начало<br>отчетного<br>года | Поступило        | Выбыло           | Наличие<br>на конец<br>отчетного<br>периода |
|--|------------|---|------------------|------------------|---|
| наименование   | код        |   |                  |                  |   |
| <i>1</i>   | <i>2</i>   | <i>3</i>                                  | <i>4</i>         | <i>5</i>         | <i>6</i>                                    |
| Здания   | 100        | 3 746 075                                 | 1 596 926        | (9 615)          | 5 333 386                                   |
| Сооружения и передаточные устройства                 | 101        | 5 069 821                                 | 1 212 910        | (17 371)         | 6 265 360                                   |
| Машины и оборудование                                | 102        | 14 399 129                                | 4 206 980        | (435 311)        | 18 170 798                                  |
| Транспортные средства                                | 103        | 4 083 252                                 | 79 000           | (98 592)         | 4 063 660                                   |
| Производственный и хозяйственный инвентарь           | 104        | 102 355                                   | 8766             | (2 211)          | 108 910                                     |
| Рабочий скот   | 105        |   |                  |                  |   |
| Продуктивный скот                                    | 106        |   |                  |                  |   |
| Многолетние насаждения                               | 107        | 139                                       | 0                | 0                | 139   |
| Другие виды основных средств                         | 108        | 175                                       | 0                | 0                | 175   |
| Земельные участки и объекты<br>природопользования    | 109        | 189 574                                   | 1 088            | (4)              | 190 658                                     |
| Капитальные вложения на коренное улучшение<br>земель | 110        |   |                  |                  |   |
| <b>Итого</b>   | <b>115</b> | <b>27 590 520</b>                         | <b>7 105 670</b> | <b>(563 104)</b> | <b>34 133 086</b>                           |

| Показатель   |          | На начало отчетного года | На конец отчетного периода |
|--|----------|--------------------------|----------------------------|
| наименование   | код      |                          |                            |
| <i>1</i>   | <i>2</i> | <i>3</i>                 | <i>4</i>                   |
| Амортизация основных средств – всего   | 140      | <b>10 355 228</b>        | <b>13 413 033</b>          |
| в том числе:   |          |                          |                            |
| зданий и сооружений  | 141      | 2 918 150                | 3 530 836                  |
| машин, оборудования, транспортных<br>средств   | 142      | 7 368 071                | 9 802 251                  |
| других   | 143      | 69 007                   | 79 946                     |
| Передано в аренду объектов основных средств –<br>всего   | 150      | <b>1 244 273</b>         | <b>1 210 140</b>           |
| в том числе:   |          |                          |                            |
| здания   | 151      | 466 031                  | 434 287                    |
| сооружения   | 152      | 11 844                   | 12 575                     |
| оборудования, транспортных средств   | 153      | 766 398                  | 763 278                    |
| Переведено объектов основных средств на<br>консервацию   | 155      | 392 085                  | 226 399                    |
| Получено объектов основных средств в аренду –<br>всего   | 160      | <b>17 242</b>            | <b>1 116 783</b>           |
| в том числе:   |          |                          |                            |
| здания и сооружения  |          | 14 613                   | 78 031                     |
| земельные участки  |          | 2 629                    | 1 038 752                  |
| машин, оборудования, транспортных<br>средств   |          | 0                        | 0                          |
| Объекты недвижимости, принятые<br>в эксплуатацию и находящиеся в процессе<br>государственной регистрации | 165      |                          |                            |

**СПРАВОЧНО**

| Показатель   |          |                          |                            |
|--|----------|--------------------------|----------------------------|
| наименование                                       | код      | На начало отчетного года | На начало предыдущего года |
| <i>1</i>   | <i>2</i> | <i>3</i>                 | <i>4</i>                   |
| Результат от переоценки объектов основных средств: |          |                          |                            |
| первоначальной (восстановительной) стоимости       | 171      | 0                        | 0                          |
| амортизации  | 172      | 0                        | 0                          |

| Показатель  |          |                          |                            |
|---|----------|--------------------------|----------------------------|
| наименование  | код      | На начало отчетного года | На конец отчетного периода |
| <i>1</i>  | <i>2</i> | <i>3</i>                 | <i>4</i>                   |
| Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации |          |                          |                            |
|   | 180      | 2 059 279                | 2 868 684                  |



## ДОХОДНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЦЕННОСТИ

| Показатель                                     |            | Наличие на начало отчетного года | Поступило     | Выбыло         | Наличие на конец отчетного периода |
|--|------------|----------------------------------|---------------|----------------|------------------------------------|
| наименование                                   | код        |                                  |               |                |                                    |
| <i>I</i>                                       | <i>2</i>   | <i>3</i>                         | <i>4</i>      | <i>5</i>       | <i>6</i>                           |
| Имущество для передачи в лизинг                | 210        | 0                                | 0             | 0              | 0                                  |
| Имущество, предоставляемое по договору проката | 220        | 0                                | 0             | 0              | 0                                  |
| Прочие   | 230        | 380 061                          | 32 123        | (2 532)        | 409 652                            |
| <b>Итого</b>                                   | <b>240</b> | <b>380 061</b>                   | <b>32 123</b> | <b>(2 532)</b> | <b>409 652</b>                     |

| Показатель  |          | На начало отчетного года | На конец отчетного периода |
|---|----------|--------------------------|----------------------------|
| наименование  | код      |                          |                            |
| <i>I</i>  | <i>2</i> | <i>3</i>                 | <i>4</i>                   |
| Амортизация доходных вложений в материальные ценности | 250      | 71 789                   | 104 342                    |

**РАСХОДЫ НА НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ, ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИЕ  
И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РАБОТЫ**

| Виды работ                        |          | Наличие<br>на начало<br>отчетного<br>года | Поступило | Списано  | Наличие<br>на конец<br>отчетного<br>периода |
|-----------------------------------|----------|---|-----------|----------|---|
| наименование                      | код      |   |           |          |   |
| <i>1</i>                          | <i>2</i> | <i>3</i>                                  | <i>4</i>  | <i>5</i> | <i>6</i>                                    |
| Всего                             | 310      | 8   | 450       | (145)    | 313   |
| в т. ч. общехозяйственные расходы |          | 8   | 450       | (145)    | 313   |

**СПРАВОЧНО**

| Показатель   |          | На начало отчетного года | На конец отчетного года |
|--|----------|--------------------------|-------------------------|
| наименование   | код      |                          |                         |
| <i>1</i>   | <i>2</i> | <i>3</i>                 | <i>4</i>                |
| Сумма расходов по незаконченным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам | 320      | 1 044                    | 11 210                  |

| Показатель   |          | За отчетный период | За аналогичный период<br>предыдущего года |
|--|----------|--------------------|---|
| наименование   | код      |                    |   |
| <i>1</i>   | <i>2</i> | <i>3</i>           | <i>4</i>                                  |
| Сумма не давших положительных результатов расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, отнесенных на прочие расходы | 330      | 144                | 0   |

## РАСХОДЫ НА ОСВОЕНИЕ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ

| Показатель  |          | Остаток на начало отчетного периода | Поступило | Списано  | Остаток на конец отчетного периода |
|---|----------|-------------------------------------|-----------|----------|------------------------------------|
| наименование  | код      |                                     |           |          |                                    |
| <i>1</i>  | <i>2</i> | <i>3</i>                            | <i>4</i>  | <i>5</i> | <i>6</i>                           |
| Расходы на освоение природных ресурсов – всего      | 410      | 10 508                              | 567       | (4 716)  | 6 359                              |
| в том числе:  |          |                                     |           |          |                                    |
| Расходы по Усть-Яйвинскому месторождению            |          | 5 601                               | 567       | (4 374)  | 1 794                              |
| Расходы по лицензии на Усть-Яйвинское месторождение |          | 4 907                               | 0         | (342)    | 4 565                              |

## СПРАВОЧНО

| Показатель   |          | На начало отчетного года | На конец отчетного года |
|--|----------|--------------------------|-------------------------|
| наименование   | код      |                          |                         |
| <i>1</i>   | <i>2</i> | <i>3</i>                 | <i>4</i>                |
| Сумма расходов по участкам недр, не законченным поиском и оценкой месторождений, разведкой и (или) гидрогеологическими изысканиями и прочими аналогичными работами | 420      | 10 508                   | 6 359                   |
| Сумма расходов на освоение природных ресурсов, отнесенных в отчетном периоде на прочие расходы как безрезультатные   | 430      | 0                        | 0                       |

## ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

| Показатель   |            | Долгосрочные                   |                                  | Краткосрочные                  |                                  |
|--|------------|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| наименование   | код        | на начало<br>отчетного<br>года | на конец<br>отчетного<br>периода | на начало<br>отчетного<br>года | на конец<br>отчетного<br>периода |
| 1  | 2          | 3                              | 4                                | 5                              | 6                                |
| Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций – всего | 510        | 1 861 499                      | 1 676 391                        |                                |                                  |
| в том числе дочерних зависимых хозяйственных обществ               | 511        | 1 468 254                      | 1 465 798                        |                                |                                  |
| Государственные и муниципальные ценные бумаги                      | 515        |                                |                                  |                                |                                  |
| Ценные бумаги других организаций – всего                           | 520        | 0                              | 0                                |                                |                                  |
| в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)            | 521        | 0                              | 0                                |                                |                                  |
| Предоставленные займы  | 525        | 954 000                        | 484 000                          |                                |                                  |
| Депозитные вклады  | 530        |                                |                                  | 467 965                        | 10 557 150                       |
| Прочие   | 535        |                                |                                  |                                |                                  |
| <b>Итого</b>   | <b>540</b> | <b>2 815 499</b>               | <b>2 160 391</b>                 | <b>467 965</b>                 | <b>10 557 150</b>                |

**ИЗ ОБЩЕЙ СУММЫ ФИНАНСОВЫЕ  
ВЛОЖЕНИЯ, ИМЕЮЩИЕ ТЕКУЩУЮ  
РЫНОЧНУЮ СТОИМОСТЬ:**

|  |            |                |                |          |          |
|--|------------|----------------|----------------|----------|----------|
| Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций – всего | 550        |                |                |          |          |
| в том числе дочерних зависимых хозяйственных обществ               | 551        |                |                |          |          |
| Государственные и муниципальные ценные бумаги                      | 555        |                |                |          |          |
| Ценные бумаги других организаций – всего                           | 560        | 156 751        | 197 379        |          |          |
| в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)            | 561        |                |                |          |          |
| Прочие   | 565        |                |                |          |          |
| <b>Итого</b>   | <b>570</b> | <b>156 751</b> | <b>197 379</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

## СПРАВОЧНО

| Показатель   |     | Долгосрочные                   |                                  | Краткосрочные                  |                                  |
|--|-----|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| наименование   | код | на начало<br>отчетного<br>года | на конец<br>отчетного<br>периода | на начало<br>отчетного<br>года | на конец<br>отчетного<br>периода |
| 1  | 2   | 3                              | 4                                | 5                              | 6                                |
| По финансовым вложениям, имеющим текущую рыночную стоимость, изменение стоимости в результате корректировки оценки                             | 580 | 116 866                        | 40 628                           |                                |                                  |
| По долговым ценным бумагам разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью отнесена на финансовый результат отчетного периода | 590 |                                |                                  |                                |                                  |

## ДЕБИТОРСКАЯ И КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

| Показатель  |            | Остаток на начало<br>отчетного года | Остаток на конец<br>отчетного года |
|---|------------|-------------------------------------|------------------------------------|
| наименование  | код        |                                     |                                    |
| 1   | 2          | 3                                   | 4                                  |
| <b>ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ:</b>                               |            |                                     |                                    |
| краткосрочная – всего   | 610        | <b>8 086 566</b>                    | <b>7 173 684</b>                   |
| в том числе:  |            |                                     |                                    |
| расчеты с покупателями и заказчиками                            | 611        | 3 331 271                           | 3 917 083                          |
| авансы выданные   | 612        | 2 323 432                           | 1 544 371                          |
| прочая  | 613        | 2 431 863                           | 1 712 230                          |
| долгосрочная – всего  | 620        | <b>2 110</b>                        | <b>870</b>                         |
| в том числе:  | 621        |                                     |                                    |
| прочая  | 623        | 2 110                               | 870                                |
| <b>Итого</b>  | <b>630</b> | <b>8 088 676</b>                    | <b>7 174 554</b>                   |
| <b>КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ:</b>                              |            |                                     |                                    |
| краткосрочная – всего   | 650        | <b>3 462 077</b>                    | <b>2 799 582</b>                   |
| в том числе:  |            |                                     |                                    |
| расчеты с поставщиками и подрядчиками                           | 651        | 1 537 013                           | 1 541 309                          |
| авансы полученные   | 652        | 546 352                             | 198 083                            |
| расчеты по налогам и сборам                                     | 653        | 206 876                             | 455 396                            |
| кредиты   | 654        | 455 351                             | 0                                  |
| займы   | 655        | 0                                   | 0                                  |
| прочая  | 656        | 716 485                             | 604 794                            |
| в т.ч. задол-ть перед участ-ми (учредит.)<br>по выплате доходов | 657        | 107 050                             | 86 090                             |
| долгосрочная – всего  | 660        | <b>14 104 848</b>                   | <b>17 304 874</b>                  |
| в том числе:  |            |                                     |                                    |
| кредиты   | 661        | 13 156 227                          | 11 380 213                         |
| займы   | 662        | 948 621                             | 5 924 661                          |
| прочая  | 663        |                                     |                                    |
| <b>Итого</b>  | <b>670</b> | <b>17 566 925</b>                   | <b>20 104 456</b>                  |

## РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ПО ЭЛЕМЕНТАМ ЗАТРАТ)

| Показатель  |            |                            |                              |  |
|---|------------|----------------------------|------------------------------|--|
| наименование  | код        | За отчетный год<br>2010 г. | За предыдущий год<br>2009 г. |  |
| 1   | 2          | 3                          | 4                            |  |
| <b>Материальные затраты</b>   | 710        | <b>12 444 188</b>          | <b>7 166 400</b>             |  |
| в том числе:  |            |                            |                              |  |
| сырье и материалы   | 711        | 892 540                    | 729 755                      |  |
| энергия   | 712        | 1 563 105                  | 1 011 503                    |  |
| топливо   | 713        | 588 541                    | 399 596                      |  |
| работы и услуги произв. характера, выполненные сторонними организациями | 714        | 9 400 002                  | 5 025 546                    |  |
| из них:   |            |                            |                              |  |
| по транспортировке грузов   | 715        | 5 360 179                  | 2 079 660                    |  |
| Затраты на оплату труда   | 720        | 3 845 132                  | 2 617 009                    |  |
| Отчисления на социальные нужды  | 730        | 583 686                    | 459 340                      |  |
| Амортизация   | 740        | 3 426 716                  | 2 502 462                    |  |
| Прочие затраты  | 750        | 3 048 088                  | 2 057 009                    |  |
| в том числе:  | 751        |                            |                              |  |
| расходы, связанные со сбытом продукции                                  | 752        | 1 209 147                  | 566 826                      |  |
| налоги, включаемые в себестоимость продукции                            | 753        | 517 184                    | 215 308                      |  |
| <b>Итого по элементам затрат</b>  | <b>760</b> | <b>23 347 810</b>          | <b>14 802 220</b>            |  |
| Изменение остатков (прирост [+], уменьшение [-]):                       |            |                            |                              |  |
| незавершенного производства (сч. 21, 23)                                | 765        | 13 978                     | (61 650)                     |  |
| расходов будущих периодов   | 766        | (23 330)                   | (100 290)                    |  |
| резервов предстоящих расходов   | 767        | 0                          | 0                            |  |

## ОБЕСПЕЧЕНИЯ

| Показатель                               |     | Остаток                  | Остаток                    |
|--|-----|--------------------------|----------------------------|
| наименование                             | код | на начало отчетного года | на конец отчетного периода |
| 1  | 2   | 3                        | 4                          |
| Полученные – всего                       | 800 | 2 869                    | 1 057                      |
| в том числе:                             |     |                          |                            |
| Векселя                                  | 810 |                          |                            |
| Имущество, находящееся в залоге          | 820 | 2 869                    | 1 057                      |
| из него:                                 |     |                          |                            |
| объекты основных средств                 | 821 |                          |                            |
| ценные бумаги и иные финансовые вложения | 822 |                          |                            |
| прочее                                   | 823 | 2 869                    | 1 057                      |
| Выданные – всего                         | 830 | 4 862 214                | 17 495 863                 |
| в том числе:                             |     |                          |                            |
| Векселя                                  | 831 |                          |                            |
| Имущество, переданное в залог            | 840 | 4 859 348                | 17 473 179                 |
| из него:                                 |     |                          |                            |
| объекты основных средств                 | 841 | 3 719 345                | 4 576 820                  |
| ценные бумаги и иные финансовые вложения | 842 |                          |                            |
| прочее                                   | 843 | 1 140 003                | 12 896 359                 |
| Поручительства                           | 850 | 2 866                    | 22 684                     |

## ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОМОЩЬ

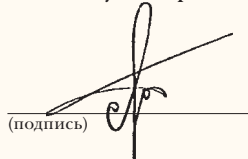
| Показатель   |     | Отчетный период | За аналогичный период<br>предыдущего года |
|--|-----|-----------------|---|
| наименование                                       | код |                 |   |
| 1  | 2   | 3               | 4   |
| Получено в отчетном году бюджетных средств – всего | 910 | 4 007           | 0   |
| в том числе:                                       |     |                 |   |
| Субсидии на приобретение путевок в загородные ДОЛ  |     | 4 007           |   |

Руководитель

Главный бухгалтер



(подпись)



(подпись)

В.Н.Беляков

(расшифровка подписи)

С.Г.Зотова

(расшифровка подписи)

# ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕРКИ ГОДОВОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОАО «УРАЛКАЛИЙ»

ЗА 2010 ГОД

г. БЕРЕЗНИКИ «14» МАРТА 2011 г.

Ревизионная комиссия ОАО «Уралкалий» в составе:

- председателя Ревизионной комиссии – Орловой А.В.;
- членов Ревизионной комиссии: Лепехина В.Ю., Прокоповой Н.С., Радаевой Е.А., Яковлева А.М.;

руководствуясь полномочиями, определенными ст. 87, 88 Федерального закона РФ «Об акционерных обществах», п. 11.5 Устава Общества и п. 4.1 Положения о ревизионной комиссии Общества провела проверку годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Уралкалий» за 2010 г.

Годовая бухгалтерская отчетность состоит из формы № 1 «Бухгалтерский баланс», формы № 2 «Отчет о прибылях и убытках», формы № 3 «Отчет об изменениях капитала», формы № 4 «Отчет о движении денежных средств», формы № 5 «Приложение к бухгалтерскому балансу», пояснительной записки, аудиторского заключения.

Проверка проведена на выборочной основе и включала изучение числовых показателей бухгалтерской отчетности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской отчетности, и раскрытие в отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В результате проверки Ревизионной комиссией были сделаны следующие выводы:

- Бухгалтерская отчетность за 2010 г. подготовлена в сроки, установленные Федеральным законом «О бухгалтерском учете».
- Составление бухгалтерской отчетности осуществлялось в соответствии с требованиями нормативно-правовых актов, регулирующих бухгалтерский учет в Российской Федерации.
- Бухгалтерский учет в Обществе ведется на основе учетной политики для целей бухгалтерского учета, утвержденной приказом генерального директора Общества № 1013 от 31 декабря 2009 г.
- Бухгалтерская отчетность Общества позволяет сформировать объективную информацию о результатах финансово-хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении Общества.

Ревизионной комиссией при проведении проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2010 г. не установлено существенных нарушений в соблюдении требований ведения бухгалтерского учета и нормативных актов Российской Федерации.

Ревизионной комиссией принято во внимание положительное заключение независимого аудитора Общества ООО Аудиторская фирма «БАТ-аудит» по итогам проверки бухгалтерской отчетности Общества за 2010 г.

В соответствии с изложенным ревизионная комиссия подтверждает достоверность данных, содержащихся в годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Уралкалий».



**А.В. Орлова**

Председатель  
ревизионной комиссии



**В.Ю. Лепехин**

Члены ревизионной  
комиссии



**Н.С. Прокопова**



**Е.А. Радаева**



**А.М. Яковлев**



## СОБЛЮДЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Совет директоров ОАО «Уралкалий» 16.04.2007 г. утвердил Кодекс корпоративного управления ОАО «Уралкалий» в новой редакции. Кодекс корпоративного управления ОАО «Уралкалий» базируется на основных рекомендациях Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг и учитывает основные нормы Кодекса корпоративного поведения, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации от 28.11.2001 г.

ОАО «Уралкалий» развивает корпоративные отношения в соответствии с основными принципами Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий», обеспечивающими:

- реальную возможность акционеров осуществлять и защищать свои права, связанные с участием в Обществе;
- осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Общества и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов Общества, а также подотчетность Совета директоров Общему собранию акционеров;
- необходимость исполнительным органам Общества разумно и добросовестно осуществлять руководство текущей деятельностью Общества, и их подотчетность Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров;
- своевременное раскрытие информации об Обществе, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления;
- эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- предусмотренные законодательством Российской Федерации права работников Общества, развитие партнерских отношений между Обществом и работниками в решении социальных вопросов и регламентации условий труда;
- активное сотрудничество Общества с инвесторами, кредиторами и иными заинтересованными лицами в целях увеличения активов Общества, стоимости акций Общества.

Соблюдение ОАО «Уралкалий» норм Кодекса корпоративного управления позволяет не только совершенствовать практику корпоративного управления, но и обеспечивать допуск ценных бумаг ОАО «Уралкалий» к торгам в соответствии с требованиями, предъявляемыми профессиональными участниками рынка ценных бумаг, осуществляющими деятельность по организации торговли в Российской Федерации.

Часть норм, предусмотренных положениями Кодекса корпоративного поведения, включена в Кодекс корпоративного управления ОАО «Уралкалий». Таким образом, сведения о соблюдении положений Кодекса корпоративного поведения относятся, по существу, и к соблюдению Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий».

| №                                | Положение Кодекса корпоративного поведения  | Соблюдается или не соблюдается | Примечание   |
|----------------------------------|---|--------------------------------|--|
| 1                                | 2   | 3                              | 4  |
| <b>Общее собрание акционеров</b> |   |                                |  |
| 1                                | Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок  | соблюдается                    | п.8.12. Устава ОАО «Уралкалий»; п.9.1. Положения об общем собрании акционеров ОАО «Уралкалий»  |
| 2                                | Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования | соблюдается                    | п.3.6. Устава ОАО «Уралкалий»; раздел 8 Положения об общем собрании акционеров ОАО «Уралкалий»; пп.4.5.-4.7. Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий» |

| №                       | Положение Кодекса корпоративного поведения   | Соблюдается или не соблюдается | Примечание  |
|-------------------------|--|--------------------------------|---|
| 1                       | 2  | 3                              | 4   |
| 3                       | Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет  | соблюдается                    | п.8.15. Устава ОАО «Уралкалий»; раздел 10 Положения об общем собрании акционеров ОАО «Уралкалий»; п.4.8. Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий»  |
| 4                       | Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав | соблюдается                    | п.3.1.1. Устава ОАО «Уралкалий»; разделы 2-5 Положения об общем собрании акционеров ОАО «Уралкалий»; п.4.11. Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий»  |
| 5                       | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества  | не соблюдается                 | п.4.13. Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий» содержит норму, предусматривающую возможность, но не обязанность приглашения для участия (присутствия) на общем собрании акционеров Генерального директора, членов Правления, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и представителей Аудитора Общества. |
| 6                       | Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества  | не соблюдается                 |   |
| 7                       | Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров   | соблюдается                    | раздел 13 Положения об общем собрании акционеров ОАО «Уралкалий»; раздел 4 Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий»  |
| <b>Совет директоров</b> |  |                                |   |
| 8                       | Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества   | соблюдается                    | п.9.3. Устава ОАО «Уралкалий»   |
| 9                       | Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе  | соблюдается                    | п.9.3. Устава ОАО «Уралкалий»   |
| 10                      | Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров  | не применимо                   | В соответствии с п.10.16. Устава ОАО «Уралкалий» Генеральный директор назначается Советом директоров  |
| 11                      | Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества   | не соблюдается                 |   |
| 12                      | Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления   | соблюдается                    | п.9.3., раздел 14 Устава ОАО «Уралкалий»  |
| 13                      | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются  | не соблюдается                 |   |

| №  | Положение Кодекса корпоративного поведения   | Соблюдается или не соблюдается | Примечание   |
|----|--|--------------------------------|--|
| 1  | 2  | 3                              | 4  |
| 14 | Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения   | соблюдается                    | п.п.5.5.-5.6. Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий»  |
| 15 | Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг | соблюдается                    |  |
| 16 | Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом   | соблюдается                    |  |
| 17 | Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием  | соблюдается                    | п.9.8. Устава ОАО «Уралкалий»  |
| 18 | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте  | не соблюдается                 |  |
| 19 | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами  | соблюдается                    | раздел 5 Положения об информационной политике ОАО «Уралкалий»  |
| 20 | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель  | соблюдается                    | п.7.1. Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий»; п.5.12. Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий»  |
| 21 | Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель  | соблюдается                    |  |
| 22 | Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров  | соблюдается                    | п.п.9.17.-9.23. Устава ОАО «Уралкалий»; разделы 6-7 Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий»; п.п.5.13.-5.14. Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий» |
| 23 | Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности  | не соблюдается                 |  |
| 24 | Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации  | соблюдается                    | п.3.1. Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий»   |

| №  | Положение Кодекса корпоративного поведения  | Соблюдается или не соблюдается | Примечание  |
|----|---|--------------------------------|---|
| 1  | 2   | 3                              | 4   |
| 25 | Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)   | соблюдается                    | Положение о комитете по инвестициям и развитию Совета директоров ОАО «Уралкалий»  |
| 26 | Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества   | соблюдается                    | Положение о комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Уралкалий»  |
| 27 | Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров   | соблюдается                    |   |
| 28 | Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором  | соблюдается                    |   |
| 29 | Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации                           | соблюдается                    | п.п.3.1.-3.3. Положения о комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Уралкалий»  |
| 30 | Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения | соблюдается                    | Положение о комитете по назначениям и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Уралкалий» в новой редакции  |
| 31 | Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором  | соблюдается                    | Председатель комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Уралкалий» является независимым директором  |
| 32 | Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества   | соблюдается                    |   |
| 33 | Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)  | не соблюдается                 |   |
| 34 | Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)                                 | не соблюдается                 |   |
| 35 | Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества  | не применимо                   |   |
| 36 | Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором   | не применимо                   |   |
| 37 | Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров  | соблюдается                    | Положение о комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Уралкалий»; Положение о комитете по назначениям и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Уралкалий»; Положение о комитете по инвестициям и развитию Совета директоров ОАО «Уралкалий» |
| 38 | Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров  | не соблюдается                 |   |

| №                            | Положение Кодекса корпоративного поведения   | Соблюдается или не соблюдается | Примечание  |
|------------------------------|--|--------------------------------|---|
| 1                            | 2  | 3                              | 4   |
| <b>Исполнительные органы</b> |  |                                |   |
| 39                           | Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества  | соблюдается                    | раздел 10. Устава ОАО «Уралкалий»; Положение о Правлении ОАО «Уралкалий»                                |
| 40                           | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества   | не соблюдается                 |   |
| 41                           | Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества  | соблюдается                    | Положение о годовом помесечном бюджете ОАО «Уралкалий», Бюджетная политика ОАО «Уралкалий»              |
| 42                           | Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом  | соблюдается                    |   |
| 43                           | Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества | соблюдается                    |   |
| 44                           | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)   | не соблюдается                 |   |
| 45                           | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров   | соблюдается                    | Правила внутреннего трудового распорядка ОАО «Уралкалий»; Кодекс корпоративной культуры ОАО «Уралкалий» |
| 46                           | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)   | не соблюдается                 |   |
| 47                           | Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров  | соблюдается                    |   |

| №  | Положение Кодекса корпоративного поведения   | Соблюдается или не соблюдается | Примечание   |
|--|--|--------------------------------|--|
| 1  | 2  | 3                              | 4  |
| 48   | Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации  | соблюдается                    | п.5.5. Положения об информационной политике ОАО «Уралкалий»                                |
| <b>Секретарь общества</b>                  |  |                                |  |
| 49   | Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества   | соблюдается                    | п.9.3. Устава ОАО «Уралкалий»; раздел 8. Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий» |
| 50   | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества  | соблюдается                    | п.9.3. Устава ОАО «Уралкалий»; раздел 8. Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий» |
| 51   | Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества   | соблюдается                    | раздел 8. Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий»                                |
| <b>Существенные корпоративные действия</b> |  |                                |  |
| 52   | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения   | соблюдается                    | Устав ОАО «Уралкалий»  |
| 53   | Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки   | соблюдается                    |  |
| 54   | Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом) | не соблюдается                 |  |
| 55   | Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения  | не соблюдается                 |  |
| 56   | Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении   | соблюдается                    |  |
| 57   | Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации  | не соблюдается                 |  |

| №  | Положение Кодекса корпоративного поведения  | Соблюдается или не соблюдается | Примечание  |
|--|---|--------------------------------|---|
| 1  | 2   | 3                              | 4   |
| <b>Раскрытие информации</b>                              |   |                                |   |
| 58   | Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)   | соблюдается                    | Положение об информационной политике ОАО «Уралкалий» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий», протокол № 219 от 22.05.2009 г.) |
| 59   | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества   | не соблюдается                 |   |
| 60   | Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров  | не соблюдается                 |   |
| 61   | Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте   | соблюдается                    | п.7.5. Положения об информационной политике ОАО «Уралкалий»   |
| 62   | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние | не соблюдается                 |   |
| 63   | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества  | соблюдается                    | п.6.1. Положения об информационной политике ОАО «Уралкалий»   |
| 64   | Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества  | соблюдается                    | Положение об информационной политике ОАО «Уралкалий»  |
| <b>Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью</b> |   |                                |   |
| 65   | Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества  | соблюдается                    | Положение о системе внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Уралкалий»   |
| 66   | Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)  | соблюдается                    | Дирекция по внутреннему аудиту  |
| 67   | Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров   | соблюдается                    | Положение об управлении внутреннего аудита ОАО «Уралкалий»  |

| №                | Положение Кодекса корпоративного поведения   | Соблюдается или не соблюдается | Примечание  |
|------------------|--|--------------------------------|---|
| 1                | 2  | 3                              | 4   |
| 68               | Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг | соблюдается                    |   |
| 69               | Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом  | соблюдается                    |   |
| 70               | Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок  | соблюдается                    | Регламент ОАО «Уралкалий» «Внутренний аудит системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления»                 |
| 71               | Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества  | соблюдается                    | Регламент ОАО «Уралкалий» «Внутренний аудит системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления»                 |
| 72               | Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)   | не соблюдается                 |   |
| 73               | Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров  | не соблюдается                 |   |
| 74               | Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией   | соблюдается                    | Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Уралкалий»  |
| 75               | Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров  | соблюдается                    | Положение о комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Уралкалий»  |
| <b>Дивиденды</b> |  |                                |   |
| 76               | Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)   | соблюдается                    | Положение о дивидендной политике ОАО «Уралкалий» (утверждено решением Совета директоров ОАО «Уралкалий», протокол № 164 от 14.08.2006 г.) |
| 77               | Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества  | соблюдается                    | раздел 2 Положения о дивидендной политике ОАО «Уралкалий»   |
| 78               | Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет  | соблюдается                    |   |



# ГЛОССАРИЙ

## ТЕРМИНЫ, ОБЩЕПРИНЯТЫЕ СОКРАЩЕНИЯ

|                       |   |
|-----------------------|---|
| <b>Agrifert S.A.</b>  | Треjder «Сильвинита» на экспортных рынках   |
| <b>Agrium</b>         | Компания – производитель удобрений, Agrium Inc., Канада   |
| <b>APC</b>            | Компания – производитель удобрений, Arab Potash Company Ltd, Иордания                             |
| <b>Canpotex</b>       | Canpotex Limited, Канада. Экспортер калийных удобрений производства Potash Corp, Mosaic, Agrium   |
| <b>ICL</b>            | Компания – производитель удобрений, Israel Chemicals Ltd., Израиль                                |
| <b>IPC</b>            | Международная калийная компания (International Potash Company), Россия                            |
| <b>K+S</b>            | K+S Group, Германия   |
| <b>Mosaic</b>         | Компания – производитель удобрений, The Mosaic Company, США                                       |
| <b>Potash Corp.</b>   | Компания – производитель удобрений, Potash Corporation, Канада                                    |
| <b>SQM</b>            | Компания – производитель минеральных удобрений (Sociedad Quimica y Minera de Chile), Чили         |
| <b>Yara</b>           | Компания – производитель удобрений, Yara International, Норвегия                                  |
| <b>Акрон</b>          | Производитель сложных минеральных удобрений, Россия   |
| <b>ЕвроХим</b>        | Минерально-химическая компания, Россия  |
| <b>ФосАгро</b>        | Производитель минеральных удобрений, Россия   |
| <hr/>                 |   |
| <b>CFR</b>            | Условия поставки товара, включая фрахт (Cost and Freight)   |
| <b>FCA</b>            | Условия поставки товара со склада производителя (Free Carrier)                                    |
| <b>FOB</b>            | Условия поставки товара, не включая фрахт (Free on Board)   |
| <hr/>                 |   |
| <b>K</b>              | Химический элемент калий  |
| <b>K<sub>2</sub>O</b> | Оксид калия   |
| <b>KCl</b>            | Хлористый калий (1 KCl = 1,61 K <sub>2</sub> O)   |
| <b>N</b>              | Химический элемент азот   |
| <b>NaCl</b>           | Натрий хлористый  |
| <b>НРК</b>            | Азотно-фосфорно-калийные удобрения  |
| <b>P</b>              | Химический элемент фосфор   |
| <b>Карналлит</b>      | Минерал, соль хлорида калия и хлорида магния K <sub>2</sub> MgCl <sub>3</sub> × 6H <sub>2</sub> O |
| <hr/>                 |   |
| <b>ББТ</b>            | Балтийский балкерный терминал, Санкт-Петербург, Россия  |
| <b>БКК</b>            | Белорусская калийная компания, совместный трейдер «Уралкалия» и «Беларуськалия»                   |
| <b>БКПРУ</b>          | Березниковское калийное производственное рудоуправление   |
| <hr/>                 |   |
| <b>FSU</b>            | Страны бывшего СССР   |
| <b>СНГ</b>            | Содружество Независимых Государств  |
| <b>ЮВА</b>            | Юго-Восточная Азия  |
| <hr/>                 |   |

**ТЕРМИНЫ, ОБЩЕПРИНЯТЫЕ СОКРАЩЕНИЯ**

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>FAPRI</b>          | Исследовательский институт политики питания и сельского хозяйства (Food and Agricultural Policy Research Institute), США   |
| <b>Fertecon</b>       | Анализ и консалтинг рынка удобрений, агентство Fertecon (Fertiliser Economic Market Analysis and Consultancy), Великобритания  |
| <b>FMB</b>            | Консультант рынка удобрений (Fertiliser Market Bulletin), Великобритания   |
| <b>IFA</b>            | Международная ассоциация удобрений (International Fertilizer Industry Association), Франция  |
| <b>IMF</b>            | Международный валютный фонд (International Monetary Fund), США   |
| <b>IPNI</b>           | Международный институт питания растений (International Plant Nutrition Institute), США   |
| <b>JORC standarts</b> | Стандарты, выработанные Объединенным комитетом по международным стандартам отчетности в области минеральных ресурсов и запасов минеральной руды (Joint Ore Reserves Committee), Австралия  |
| <b>USGS</b>           | Геологическая служба (U.S. Geological Survey), США   |
| <b>CAGR</b>           | Совокупный среднегодовой темп роста (Compound Annual Growth Rate)  |
| <b>CUSIP</b>          | Идентификационный номер, присваиваемый выпуску акций (облигаций), который используется при клиринге (Committee on Uniform Security Identification Procedures)  |
| <b>EBITDA</b>         | Прибыль компании до вычета обслуживания долга, амортизационных отчислений и налога на прибыль (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization).<br>Для целей данного отчета используется скорректированный показатель EBITDA, который не включает затраты, связанные с затоплением рудника |
| <b>ISIN</b>           | Международный идентификационный код ценной бумаги (International Securities Identification Number)   |
| <b>LSE</b>            | Лондонская фондовая биржа (London Stock Exchange), Великобритания  |
| <b>ГДР</b>            | Глобальные депозитарные расписки   |
| <b>ММВБ</b>           | Московская межбанковская валютная биржа, Россия  |
| <b>МСФО</b>           | Международные стандарты финансовой отчетности  |
| <b>НДПИ</b>           | Налог на добычу полезных ископаемых  |
| <b>РТС</b>            | Российская фондовая биржа РТС  |
| <b>млрд</b>           | Миллиард   |
| <b>млн</b>            | Миллион  |
| <b>тыс.</b>           | Тысяч  |
| <b>г.</b>             | Год  |
| <b>с/х</b>            | Сельскохозяйственный   |
| <b>руб.</b>           | Рубль России   |



---

Руководитель  
В.А. Баумгертнер



---

Главный бухгалтер  
С.Г. Зотова

Годовой отчет ОАО «Уралкалий» предварительно утвержден решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» от 27.04.2011 г. (протокол заседания Совета директоров No. 251 от 27.04.2011 г.).  
Достоверность данных, включенных в годовой отчет, подтверждена ревизионной комиссией ОАО «Уралкалий».

