

## **НАЛОГОВАЯ ПОЛИТИКА ПАО «УРАЛКАЛИЙ»**

ПАО «Уралкалий» (далее – «Уралкалий», «Компания») является одним из ведущих производителей и экспортеров калия в мире. Компания производит существенную долю мирового объема хлористого калия, эффективно реализуя ключевые бизнес-процессы — от добычи калийной руды до поставок готовой продукции потребителям по всему миру. Подразделения Компании осуществляют свою деятельность более чем в 10 странах мира.

Являясь крупнейшим налогоплательщиком России и ключевым в Пермском крае, Уралкалий формирует существенную часть доходов бюджетов различных уровней, а также вносит значительный вклад в социально-экономическое развитие Пермского края, активно участвуя в развитии городов своего присутствия в том числе посредством благотворительных программ. Последовательная и взвешенная политика в налоговой сфере является неотъемлемой частью корпоративной стратегии Компании, которая, в свою очередь, призвана обеспечить ее комплексное развитие и сохранение лидирующих позиций в отрасли.

**Целью Политики является** определение ключевых направлений деятельности ПАО «Уралкалий» и его дочерних обществ в области налогообложения, которые были разработаны в соответствии с правовыми нормами и принципами, предусмотренными как национальным налоговым законодательством, так и нормами международного права.

### **Основные принципы Налоговой политики:**

- безусловное и своевременное исполнение требований налогового законодательства;
- многоуровневый контроль системы принятия решений в области налогообложения;
- консервативный подход к управлению налоговыми рисками;
- стремление к справедливому и эффективному налогообложению;
- неиспользование агрессивных схем налогового планирования и оффшоров для минимизации налоговых обязательств;
- использование потенциала налоговых льгот и преференций в регионах присутствия;
- стремление к профессиональному и качественному взаимодействию с налоговыми органами.

### **Эффективная организация налоговой функции в Компании**

Деятельность Уралкалия в налоговой сфере основана на безусловном и своевременном исполнении требований налогового законодательства. Роль налоговой функции Компании заключается в обеспечении и контроле соблюдения нормативно-правовых требований по налогообложению во всех странах присутствия, а также в повышении операционной и финансовой эффективности.

В структуре Уралкалия функционируют подразделения, которые состоят из профильных специалистов, обладающих глубоким уровнем экспертизы и релевантным опытом в налоговой сфере. Данные подразделения осуществляют:

- налоговое сопровождение бизнес-решений;
- контроль за применением законодательно закрепленных налоговых льгот и преференций;
- мониторинг, анализ и контроль налоговых рисков;
- выработку позиций по неоднозначным налоговым вопросам;
- мониторинг изменения российского и международного законодательства, позиций контролирующих органов, судебной практики;
- контроль расчетов с бюджетом;
- взаимодействие с налоговыми органами, контроль и сопровождение налоговых проверок;
- сопровождение налоговых споров в судах;

- взаимодействие с внешними и внутренними аудиторами по возникающим в ходе аудита налоговым вопросам;
- участие в законотворческой деятельности.

Методологическая поддержка зарубежных компаний осуществляется специалистами, компетентными в области налогового законодательства соответствующих государств.

В Уралкалии применяется многоуровневый контроль системы принятия решений в области налогообложения. При заключении новых сделок проводится их анализ с точки зрения возможных налоговых последствий и рисков. Решение по неоднозначным налоговым позициям принимается/утверждается на нескольких уровнях, включая бухгалтерию, налоговое подразделение, юридическую службу. Кроме того, правильность исчисления и полнота уплаты налогов по принятым решениям дополнительно контролируются внутренними и внешними аудиторами в рамках аудита по стандартам РСБУ и МСФО.

В России ведение налогового учета и подготовка налоговой отчетности осуществляется внутренними бухгалтерскими службами либо специализированным Общим центром обслуживания (ОЦО). В зарубежных компаниях Уралкалия ведение налогового учета и подготовка налоговой отчетности осуществляется бухгалтерскими службами либо профессиональными сторонними компаниями, оказывающими подобные услуги.

Компания регулярно проводит обучение сотрудников для поддержания необходимого уровня компетенции и актуализации знаний для решения поставленных перед ними задач в сфере налогообложения.

В целях предотвращения нарушений налоговой политики действуют специальные контрольные процедуры. В случае выявления нарушений проводятся необходимые мероприятия по их устранению в соответствии с внутренними документами, при необходимости осуществляется актуализация либо разработка новых контрольных процедур.

### **Управление налоговыми рисками**

Уралкалий придерживается консервативного подхода к управлению налоговыми рисками. Компания соблюдает налоговое законодательство, иные нормативные акты и требования к раскрытию информации в юрисдикциях своего присутствия, подает все необходимые налоговые декларации и отчетность, исчисляет и уплачивает применимые налоги, сборы и пошлины в соответствии с требованиями законодательства стран, где она осуществляет свою деятельность.

Приемлемый уровень риска в отношении вопросов налогообложения – низкий. Налоговые риски находятся под постоянным контролем налогового подразделения. При управлении налоговыми рисками все компании руководствуются консервативными принципами, ключевым из которых является соблюдение положений налогового законодательства РФ и стран присутствия.

Оценка и управление налоговыми рисками осуществляется в рамках действующей в Компании системы риск-менеджмента.

Компания стремится своевременно выявлять и оценивать налоговые риски, а также оперативно осуществлять комплекс необходимых мероприятий для их минимизации. В тех случаях, когда существует неопределенность в отношении применения отдельных положений налогового законодательства, для поддержки процесса принятия решений Компанией запрашиваются заключения внешних консультантов либо разъяснения компетентных органов.

Налоговое законодательство подвержено частым изменениям, а также различному толкованию. Изменяются и международные соглашения об избежании двойного налогообложения. Компания регулярно отслеживает все изменения законодательства, позиций контролирующих органов, а также судебную практику, и анализирует возможные налоговые последствия и риски с целью их минимизации. Соответствующий мониторинг и контроль происходит во всех юрисдикциях

присутствия. В случае изменения позиции по тем или иным вопросам, Компания готова пересмотреть свою позицию и уточнить свои налоговые обязательства.

Уралкалий уделяет особое внимание контрагентам, с которыми он непосредственно вступает в договорные отношения. Компания не заключает сделок с контрагентами, когда есть основания полагать, что такие организации могут участвовать в схемах, направленных на уклонение от уплаты налогов. В целях недопущения подобных сделок, влекущих негативные последствия для Компании, приняты и внедрены в работу ряд внутренних контрольных процедур.

## **Налоговое планирование**

В рамках налогового планирования Уралкалий стремится к справедливому и эффективному налогообложению, при этом не применяет агрессивную налоговую политику. Так, Уралкалий не использует агрессивные схемы налогового планирования, противоречащие положениям налогового законодательства стран, где он осуществляет свою деятельность, не использует низконалоговые юрисдикции для минимизации налоговых обязательств.

Компанией применяются предусмотренные налоговым законодательством льготы, пониженные ставки и иные преференции. С целью совершенствования норм налогового законодательства и устранения неопределенностей отдельных положений Уралкалий принимает участие в законотворческой деятельности по вопросам налогообложения в России посредством участия в профильных ассоциациях.

Подробный анализ факторов, влияющих на применяемую налоговую ставку, описан в Примечании 24 Консолидированной финансовой отчетности Уралкалия по стандартам МСФО на официальном сайте компании.

## **Соблюдение правил трансфертного ценообразования и противодействия размыванию налоговой базы и выводу прибыли из-под налогообложения**

Уралкалий поддерживает усилия Организации экономического сотрудничества и развития (далее - ОЭСР) по достижению глобального консенсуса в целях создания более справедливой, стабильной и устойчивой глобальной налоговой системы. Компания, в частности, придерживается принципа «вытянутой руки» при осуществлении трансграничных операций внутри группы. Цены в таких сделках устанавливаются на основе анализа функций, активов и рисков вовлеченных сторон и подкрепляются соответствующим экономическим анализом аналогичных сделок между несвязанными лицами.

Уралкалий соблюдает правила, направленные на предотвращение размывания налоговой базы: прибыль распределяется и облагается налогом там, где создается стоимость актива. Подавляющая часть налогов уплачивается в России, где находятся основные производственные активы Уралкалия. Компания не использует искусственные структуры с целью снижения налоговой нагрузки; в частности, не заключает сделок со связанными организациями с целью размывания налоговой базы или перевода прибыли на юрисдикции с низким налогообложением.

Уралкалий выполняет требования законодательства стран присутствия в области трансфертного ценообразования и рекомендации ОЭСР. В частности, в России Компания ежегодно готовит и направляет в налоговые органы Страновой отчет.

## **Прозрачное взаимодействие с налоговыми органами**

Уралкалий стремится к профессиональному и качественному взаимодействию с налоговыми органами в юрисдикциях присутствия, к эффективному разрешению спорных вопросов посредством разъяснения и обоснования своей позиции, своевременного представления налоговой отчетности, в полной мере соответствующей требованиям налогового законодательства, своевременной реакции на запросы налоговых органов и четкой коммуникации. Компания стремится выстраивать партнерский

диалог с фискальными органами, основанный на взаимном уважении, прозрачности, доверии и направленный на формирование стабильного взаимодействия в будущем.

Уралкалий постоянно взаимодействует с налоговыми органами в рамках камеральных и выездных налоговых проверок, а также полученных запросов и требований вне рамок налоговых проверок, по возможности получает предварительные мнения налоговых органов и согласования условий сделок, применяемых ставок. В тех случаях, когда Компания не согласна с позицией налоговых органов, она готова отстаивать свою позицию, в том числе в суде.

## **Заключение**

Уралкалий актуализирует Налоговую политику при наличии такой необходимости.

Настоящая Политика публикуется на официальном сайте Компании [www.uralkali.com](http://www.uralkali.com) и доступна всем заинтересованным лицам.

Политика утверждается Советом Директоров. Руководство Компании принимает на себя ответственность за исполнение Налоговой политики.