

Открытое акционерное общество

«Уралкалий»

**РОССТАТ**  
**ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЙ ОРГАН ФЕДЕРАЛЬНОЙ**  
**СЛУЖБЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СТАТИСТИКИ**

Отдел сбора и обработки статистической  
информации по городам и районам  
Пермского края  
**Представитель по**



31.03.2009  
На № пер

**Пояснительная записка**  
**к годовому отчету**  
**за 2008 год**

г. Березники, Пермский край

## Содержание

Введение .....	3
Финансово-хозяйственная деятельность Общества. Характеристика деятельности Общества за отчетный год .....	5
Анализ состояния рынков сбыта и отгрузки продукции .....	5
Железнодорожный транспорт .....	7
Капитальные вложения .....	7
Анализ движения и состояния основных средств за 2006 - 2008 годы .....	8
Анализ использования материальных ресурсов .....	11
Затраты на производство и реализацию продукции, товаров, работ, услуг .....	13
Труд и заработная плата .....	14
Пояснения к бухгалтерской отчетности .....	15
Налог на добавленную стоимость .....	23
Структура бухгалтерского баланса .....	26
Основные показатели финансовой деятельности ОАО «Уралкалий» .....	27
Расшифровка начисленных и уплаченных налогов за 2008 год .....	31
Оценка структуры баланса и финансовой устойчивости ОАО «Уралкалий» .....	32
Информация о событиях после отчетной даты и условных фактах хозяйственной деятельности .....	35
Обеспечение обязательств .....	36
Поручительства выданные .....	37
Информация по прекращаемой деятельности .....	37
Информация об изменениях оценочных значений .....	37
Планируемое развитие Общества на 2009 год .....	37
Корпоративные действия .....	38
Сведения о структуре и компетенции органов управления ОАО «Уралкалий» .....	38
Информация о деятельности Совета директоров Общества .....	42
Сведения о членах Совета директоров ОАО «Уралкалий» .....	43
Сведения о членах Правления ОАО «Уралкалий» .....	44
Информация о деятельности ревизионной комиссии .....	45
Информация о наличии службы внутреннего аудита .....	46
Информация о связанных сторонах на 31.12.2008г. ....	47
Сведения по операциям со связанными сторонами в 2008 году .....	58
Выпуски ценных бумаг ОАО «Уралкалий» .....	63
Показатели рыночной активности предприятия за 2006-2008 гг. ....	65

## Введение

### Данные о фирменном наименовании Общества

Полное фирменное наименование.

Открытое акционерное общество «Уралкалий»

Сокращенное наименование общества.

ОАО «Уралкалий»

### Место нахождения и почтовый адрес

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, 618426, Пермский край, г.Березники, ул. Пятилетки, 63

Телефон: (3424) 29-60-03, 29-60-20

Факс: (3424) 26-02-95, 26-01-97

### Сведения о государственной регистрации Общества

Данные свидетельства о государственной регистрации юридического лица:

Дата государственной регистрации: 14.10.1992 г.

Регистрационный номер: 1128

Наименование органа, осуществившего регистрацию: Администрация г. Березники, Пермской области

Учетный номер - 2-319

Данные свидетельства о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц:

Дата регистрации: 11.09.2002 г.

Основной государственный регистрационный номер: 1025901702188

Наименование регистрирующего органа: Межрайонная инспекция Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 2 по Пермской области и Коми-Пермяцкому автономному округу

### Идентификационный номер налогоплательщика

5911029807

### Сведения о руководителях

Баумгертнер Владислав Артурович - генеральный директор ОАО «Уралкалий»  
Телефон: (3424) 29-60-79, факс: (3424) 29-61-52

Зотова Светлана Григорьевна - главный бухгалтер ОАО «Уралкалий»  
Телефон: (3424) 29-60-87, факс: (3424) 29-69-09

### Сведения об уставном капитале

Уставный капитал Общества составляет 1 062 195 тысяч рублей. Уставный капитал Общества состоит из 2 124 390 000 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,5 рубля каждая

### Информация об аудиторе Общества

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью Аудиторская фирма «Бухгалтерские Аудиторские Традиции - аудит»

Сокращенное фирменное наименование: ООО Аудиторская фирма «БАТ-аудит»

Место нахождения: Россия, 614000, г. Пермь, ул. Газеты «Звезда», 46, офис 2

Тел.: (342) 2 44-19-20 факс: (342) 2 44-08-68

Адрес электронной почты: [info@bat-audit.ru](mailto:info@bat-audit.ru)

Данные о лицензиях аудитора: лицензия на осуществление аудиторской деятельности

Номер лицензии: E002093

Дата выдачи: 30.09.2002 г.

Срок действия: до 30.09.2012 г.

Орган, выдавший лицензию: Министерство финансов РФ

Сведения о членстве аудитора в коллегиях, ассоциациях или иных профессиональных объединениях (организациях) – член НП "Российская Коллегия Аудиторов", аккредитованного профессионального аудиторского объединения

### Информация о реестродержателе Общества

Полное фирменное наименование общества: Закрытое акционерное общество "Регистратор Интрако"

Сокращенное фирменное наименование: ЗАО "Регистратор Интрако"

Место нахождения: Российская Федерация, 614990, г. Пермь, ул. Ленина, 64

Тел/факс: (342) 233-01-64; 233-01-63

Адрес электронной почты: [root@intraco.ru](mailto:root@intraco.ru)

Данные о лицензиях: лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00272

Дата выдачи: 24.12.2002 г.

Срок действия: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг

## Финансово-хозяйственная деятельность Общества. Характеристика деятельности Общества за отчетный год.

### Основные виды производственной, коммерческой и инвестиционной деятельности Общества

Общество создано в целях обеспечения потребительского рынка продукцией, товарами и услугами, а также получения прибыли в интересах акционеров.

Для достижения своих целей Общество осуществляет следующие виды деятельности:

- производство калийных удобрений и прочих продуктов основной химии;
- осуществление внешнеэкономической деятельности, в том числе экспортно-импортных операций;
- осуществление торгово-закупочной деятельности;
- осуществление инвестиционной деятельности;
- другие виды деятельности.

### Производство продукции ОАО "Уралкалий"

Основным видом продукции ОАО «Уралкалий» является хлористый калий, который используется как удобрение для прямого внесения в почву и как сырье при производстве сложных удобрений.

Наименование продукта	Ед. изм	2006 год	2007 год	2008 год	отклонение 2008/ 2007, +/-	% к 2007 году
Калий хлористый (товарный), в т. ч.	тыс. тонн	4 165,2	5 118,6	4792,9	-325,7	93,6
<i>стандартный</i>	тыс. тонн	3229,8	3838,9	3639,3	-199,6	94,8
<i>гранулированный</i>	тыс. тонн	935,4	1 279,7	1153,6	-126,0	90,2

### Анализ состояния рынков сбыта и отгрузки продукции

Производственная мощность ОАО "Уралкалий" в 2008 г составила 5,4 млн. тонн калия, но в связи с падением платежеспособного спроса на международных рынках удобрений в четвертом квартале выпуск продукции был сокращен до 4,8 млн. тонн или 9% мирового рынка.

Продукция ОАО «Уралкалий» поставляется на рынок более 20 стран мира. Основными странами-потребителями являются Бразилия, Россия, Индия, Китай (страны БРИК). Доля стран БРИК в общем объеме продаж ОАО «Уралкалий» в 2008 году составляет 54 %. В 2008 году существенную долю в объеме продаж ОАО «Уралкалий» занимают рынки таких стран как США, Малайзия, Индонезия.

В России реализуется около 11% от общего объема выпускаемой продукции.

В 2010 году планируется увеличить проектную мощность производства до 7 млн тонн за счет расширения существующих мощностей с возможностью выпуска в полном объеме в 2011 году.

2008 год для рынка калийных удобрений состоял из двух периодов - стремительного подъема в первом полугодии и резкого спада, начавшегося в третьем квартале.

В первом полугодии для международных рынков удобрений был характерен высокий уровень спроса, что было обусловлено ростом цен на сельскохозяйственную продукцию.

Так, с января по июнь цена тонны хлористого калия выросла с 350 до 690 долларов США (ФОБ Балтик). В апреле 2008 года БКК заявила о рекордном повышении цены до 1000 долларов на хлористый калий для спотовых рынков Азии и Латинской Америки.

Ситуация изменилась в третьем квартале 2008 года в связи со спадом в мировой экономике.

Поскольку глобальный финансовый кризис привел к снижению спроса на продовольствие, многие сельхозпроизводители оказались не в состоянии закупать удобрения в запланированных ранее объемах. В результате на ряде рынков спрос на продукцию компании сократился. В связи с падением спроса на удобрения «Уралкалий» был вынужден в четвертом квартале 2008 года снизить выпуск продукции по сравнению с изначально запланированным.

Мы считаем, что снижение спроса на калий имеет краткосрочный характер. Поскольку калий незаменим для растений и его функции не могут быть выполнены другими питательными веществами, а также благодаря сильным фундаментальным характеристикам отрасли, долгосрочные перспективы калийного рынка остаются привлекательными. Даже несмотря на снижение спроса во втором полугодии, общемировое потребление хлористого калия в целом в 2008 году составило 51,52 млн. тонн, что на 4,4% ниже потребления калия в 2007 году.

В основных регионах сбыта калийных удобрений (страны БРИК) почвы не содержат калий в необходимых для нормального развития растений количествах. В конце 2008 года сельхозпроизводители резко снизили внесение калия, что поставило под угрозу будущий урожай 2009 года.

Мы рассматриваем страны БРИК в качестве главного направления наших поставок. Россию, Бразилию, Индию и Китай отличают высокие темпы роста численности населения и его доходов. Эти факторы также способствуют росту спроса на калийные удобрения. «Уралкалий» через БКК занимает лидирующее положение на рынках этих стран и, благодаря этому, имеет более высокий потенциал роста по сравнению с другими производителями.

Наши затраты на доставку продукции на эти рынки конкурентоспособны по сравнению с другими производителями хлористого калия. Кроме того, мы имеем уникальное преимущество, поставляя калийные удобрения на север Китая железнодорожным транспортом.

«Уралкалий» делает все необходимое для обеспечения своевременных поставок минеральных удобрений на внутренний рынок в полном объеме. Чтобы поддержать российских сельхозпроизводителей, компания зафиксировала для них цены на свою продукцию и поддерживала их в течение всего 2008 года на уровне 3000 рублей за тонну хлористого калия. Производителям сложных удобрений для нужд российских сельхозпроизводителей хлористый калий поставлялся по цене 3 500 рублей за тонну. Стоит отметить, что в 2008 году цены на калийные удобрения производства ОАО «Уралкалий» на отдельных рынках превышали \$1000.

В 2009 году компания продолжила ценовую политику, направленную на поддержку российских сельхозпроизводителей. На первое полугодие 2009 года цена тонны хлористого калия для этой категории потребителей установлена в размере 3700 рублей. Более того, «Уралкалий» принял решение в качестве временной антикризисной меры, способствующей развитию агропромышленного комплекса России и всей отрасли производства минеральных удобрений, установить цену в размере 3955 рублей за тонну хлористого калия на весь объем товара, поставляемого российским производителям сложных удобрений – компаниям «ФосАгро» и «ЕвроХим» – в первом полугодии 2009 года. Указанная цена соответствует прогнозируемому уровню полной себестоимости производства хлористого калия в 2009 году для данной группы потребителей.

Компания имеет собственный парк железнодорожных вагонов, складские помещения и портовые мощности в Санкт-Петербурге. Все это позволяет контролировать логистические издержки, оперативно реагировать на повышение спроса и обеспечивать бесперебойность поставок нашей продукции на всех основных рынках мира.

**Погрузочный комплекс ОАО "Балтийский балкерный терминал" (ББТ)**

«Балтийский балкерный терминал», специально предназначенный для погрузки-разгрузки минеральных удобрений – современный морской портовый терминал с высоким уровнем автоматизации. ББТ расположен в Морском порту Санкт-Петербурга – ближайшем к производственному комплексу компании - и полностью принадлежит «Уралкалию».

В 2008 году объем перевалки калийных удобрений ОАО «Уралкалий» составил 3,8 млн. тонн при мощности перевалки ББТ в 6,2 млн. тонн. Избыток мощностей был использован для перевалки азотно-фосфорных удобрений других российских производителей. В будущем резервные мощности по перевалке удобрений будут востребованы за счет увеличения выпуска продукции в результате реализации программы расширения мощностей.

**Железнодорожный транспорт**

Компания «Уралкалий» имеет один из крупнейших в России собственный парк железнодорожных вагонов численностью более 4600 вагонов, специально предназначенных для перевозки удобрений. Железнодорожные перевозки - важнейший элемент производственно-сбытовой цепочки компании, обеспечивающий доставку продукции ОАО "Уралкалий" на ББТ, бесперебойность поставок, а также наше важное конкурентное преимущество – возможность поставлять продукцию в Северный Китай.

### **Капитальные вложения**

За 2008 год Обществом были осуществлены инвестиции в сумме 9 526 625 тыс. руб. преимущественно направленные на поддержание и развитие основного производства.

Основными объектами инвестирования в развитие производства стали следующие проекты:

- строительство отделения растворения линия А на фабрике БКПРУ-4
- увеличение мощности БКПРУ-4 с 1,3 до 3млн.т с 2011г, включая:
  - развитие обогатительного комплекса
  - увеличение мощности подъемов рудника
  - увеличение мощности подземного комплекса рудника
- увеличение мощности подъемов рудника БКПРУ-2
- увеличение мощности отделений грануляции БКПРУ-2 и 3
- энергопрограмма – размещение энергоисточников по выработке электро- и теплоэнергии на БКПРУ-4

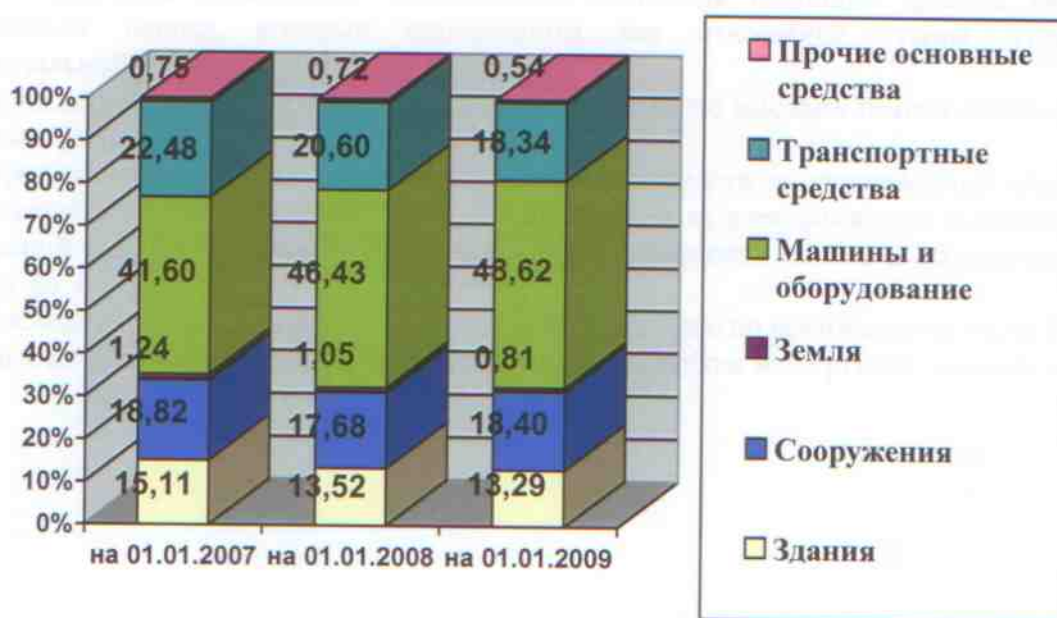
Для поддержания существующих производственных мощностей и обеспечения их безаварийной работы в течение 2008 года производилась замена и модернизация оборудования с истекшим сроком эксплуатации, реконструкция фасадов и усиление несущих конструкций зданий и сооружений.

Инвестиции произведены за счет прибыли и амортизации.

### Анализ движения и состояния основных средств за 2006 - 2008 годы

Эффективность использования основных средств оказывает влияние одновременно на несколько главных составляющих развития бизнеса: объем производства и продаж, производительность производства, себестоимость единицы продукции, чистая прибыль, рентабельность, финансовая устойчивость предприятия.

Структура основных средств



За анализируемые периоды (2006-2008 г) в структуре основных средств Общества преобладают машины и оборудование (в 2008 году стоимость машин и оборудования составила 48,62 %, стоимость зданий и сооружений – 31,69 %), что является положительным фактором, поскольку при прочих равных условиях высокий удельный вес машин и оборудования в основных фондах способствует росту технической оснащенности, увеличению производственной мощности предприятия, возрастанию фондоотдачи. Основной причиной, влияющей на изменение структуры основных средств в Обществе, является опережающий рост стоимости основных средств по сравнению с предыдущим годом (в 2008 году 30,06 % против 17,80 % в 2007 году). Рост стоимости машин и оборудования за 2008 год к предыдущему периоду составил 2 855 102 т.р. или 26,58%, рост стоимости зданий и сооружений к предыдущему периоду составил 1 700 993 т.р. или 32,09%.

Обобщающую оценку движения основных средств дают коэффициенты обновления и выбытия. Коэффициент обновления отражает интенсивность обновления основных



средств и исчисляется как отношение стоимости вновь поступивших за отчетный период основных средств и их стоимости на конец этого же периода.

Прирост основных средств происходит за счет ввода в эксплуатацию новых объектов, приобретения основных средств и пр.

Наибольшее обновление основных средств за 3 сравниваемых периода произошло в 2008 г. В 2008 году коэффициент обновления составил 25,98 % против 18,53 % в 2007 году. Наиболее обновляемые основные средства в 2008 году - машины и оборудование, коэффициент обновления по этой группе составил 30,21 %, на 1.01.2009 г. повысились коэффициенты обновления по зданиям (29,02 %) и сооружениям (25,97 %).

Коэффициент выбытия характеризует степень интенсивности выбытия основных средств из сферы производства и рассчитывается как отношение стоимости выбывших за отчетный период основных фондов к их стоимости на начало этого же периода.

Выбытие основных средств происходит вследствие физического и морального износа, продажи, безвозмездной передачи основных средств на баланс другим предприятиям и пр.

В 2008 году выбытие основных средств происходило, в основном, за счет выбытия машин и оборудование. Коэффициент выбытия в 2008 году понизился с 4,03% в 2007 г. до 3,73% в 2008 г.

В целом по Обществу обновление основных производственных фондов опережает выбытие.

Обобщающим показателем технического состояния основных фондов является коэффициент износа, который определяется как отношение суммы износа к первоначальной стоимости основных средств.

Понижение процента изношенности свидетельствует о высоких темпах обновления основных средств, модернизации производства.

Процент изношенности по Обществу основных средств за сравниваемый период (3 года) снизился с 41,41 % до 37,12 %, что произошло за счет снижения изношенности сооружений с 58,46 % до 44,79 % и снижения изношенности машин и оборудования с 51,00 % до 42,29 %.

Последняя переоценка основных средств проводилась по состоянию на 01.01.1999 частично, по отдельным группам основных средств способом экспертного заключения.

