

Открытое акционерное общество  
«Уралкалий»

**Пояснительная записка  
к годовому отчету  
за 2007 год**

г. Березники, Пермский край

## *Содержание*

<b>Введение</b> .....	<b>189</b>
<b>Финансово-хозяйственная деятельность Общества</b> .....	<b>191</b>
<b>Характеристика деятельности Общества за отчетный год</b> .....	<b>191</b>
<b>Анализ состояния рынков сбыта и отгрузки продукции</b> .....	<b>192</b>
<b>Капитальное строительство</b> .....	<b>196</b>
<b>Анализ движения и состояния основных средств за 2005 - 2007 годы</b> .....	<b>197</b>
<b>Анализ использования материальных ресурсов</b> .....	<b>202</b>
<b>Затраты на производство и реализацию продукции, товаров, работ, услуг</b> .....	<b>204</b>
<b>Труд и заработная плата</b> .....	<b>206</b>
<b>Пояснения к бухгалтерской отчетности</b> .....	<b>208</b>
<b>Структура бухгалтерского баланса</b> .....	<b>215</b>
<b>Основные показатели финансовой деятельности ОАО «Уралкалий»</b> .....	<b>216</b>
<b>Расшифровка начисленных и уплаченных налогов за 2007 год</b> .....	<b>220</b>
<b>Динамика рентабельности Общества</b> .....	<b>221</b>
<b>Информация о событиях после отчетной даты и условных фактах хозяйственной деятельности</b> .....	<b>224</b>
<b>Информация по прекращаемой деятельности</b> .....	<b>225</b>
<b>Планируемое развитие Общества на 2008 год</b> .....	<b>226</b>
<b>Корпоративные действия</b> .....	<b>226</b>
<b>Сведения о структуре и компетенции органов управления ОАО «Уралкалий»</b> .....	<b>226</b>
<b>Информация о деятельности Совета директоров Общества</b> .....	<b>229</b>
<b>Сведения о членах Совета директоров ОАО «Уралкалий»</b> .....	<b>230</b>
<b>Сведения о членах Правления ОАО «Уралкалий»</b> .....	<b>231</b>
<b>Информация о деятельности ревизионной комиссии</b> .....	<b>232</b>
<b>Информация о наличии службы внутреннего аудита</b> .....	<b>233</b>
<b>Список аффилированных лиц на 31.12.2007г</b> .....	<b>234</b>
<b>Сведения по операциям с аффилированными лицами в 2007 году</b> .....	<b>245</b>
<b>Выпуски ценных бумаг ОАО «Уралкалий»</b> .....	<b>250</b>
<b>Показатели рыночной активности предприятия за 2005-2007 гг.</b> .....	<b>251</b>

## Введение

### Данные о фирменном наименовании Общества

Полное фирменное наименование.  
Открытое акционерное общество «Уралкалий»  
Сокращенное наименование общества.  
ОАО «Уралкалий»

### Место нахождения и почтовый адрес

Место нахождения и почтовый адрес: Российская Федерация, 618426, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63  
Телефон: (3424) 29-60-03, 29-60-20  
Факс: (3424) 26-02-95, 26-01-97

### Сведения о государственной регистрации Общества

Данные свидетельства о государственной регистрации юридического лица:  
Дата государственной регистрации: 14.10.1992 г.  
Регистрационный номер: 1128  
Наименование органа, осуществившего регистрацию: Администрация г. Березники, Пермской области  
Учетный номер - 2-319  
Данные свидетельства о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц:  
Дата регистрации: 11.09.2002 г.  
Основной государственный регистрационный номер: 1025901702188  
Наименование регистрирующего органа: Межрайонная инспекция Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 2 по Пермской области и Коми-Пермяцкому автономному округу

### Идентификационный номер налогоплательщика

5911029807

### Сведения о руководителях

Баумгертнер Владислав Артурович - генеральный директор ОАО «Уралкалий»  
Телефон: (3424) 29-60-79, факс: (3424) 29-61-52  
Зотова Светлана Григорьевна - главный бухгалтер ОАО «Уралкалий»  
Телефон: (3424) 29-60-87, факс: (3424) 29-69-09

### Сведения об уставном капитале

Уставный капитал Общества составляет 1 062 195 тысяч рублей. Уставный капитал Общества состоит из 2 124 390 000 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,5 рубля каждая

### Информация об аудитор Общества

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью Аудиторская фирма «Бухгалтерские Аудиторские Традиции - аудит»  
Сокращенное фирменное наименование: ООО Аудиторская фирма «БАТ-аудит»  
Место нахождения: Россия, 614000, г. Пермь, ул. Газеты «Звезда», 46, офис 2  
Тел.: (342) 2 44-19-20 факс: (342) 2 44-08-68  
Адрес электронной почты: info@bat-audit.ru  
Данные о лицензиях аудитора: лицензия на осуществление аудиторской деятельности  
Номер лицензии: E002093  
Дата выдачи: 30.09.2002 г.  
Срок действия: до 30.09.2012 г.

Орган, выдавший лицензию: Министерство финансов РФ  
Сведения о членстве аудитора в коллегиях, ассоциациях или иных профессиональных объединениях (организациях) – Национальная Федерация консультантов и аудиторов (НФКА), аккредитованного профессионального аудиторского объединения

### **Информация о реестродержателе Общества**

Полное фирменное наименование общества: Закрытое акционерное общество "Регистратор Интрако"  
Сокращенное фирменное наименование: ЗАО "Регистратор Интрако"  
Место нахождения: Российская Федерация, 614990, г. Пермь, ул. Ленина, 64  
Тел/факс: (342) 233-01-64; 233-01-63  
Адрес электронной почты: [root@intraco.ru](mailto:root@intraco.ru)  
Данные о лицензиях: лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00272  
Дата выдачи: 24.12.2002 г.  
Срок действия: без ограничения срока действия  
Орган, выдавший лицензию: Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг

## Финансово-хозяйственная деятельность Общества

### Характеристика деятельности Общества за отчетный год.

#### Основные виды производственной, коммерческой и инвестиционной деятельности Общества

Общество создано в целях обеспечения потребительского рынка продукцией, товарами и услугами, а также получения прибыли в интересах акционеров.

Для достижения своих целей Общество осуществляет следующие виды деятельности:

- добыча калийно-магниевых и каменных солей, их обогащение, переработку и реализацию;
- производство калийных удобрений и прочих продуктов основной химии;
- осуществление внешнеэкономической деятельности, в том числе экспортно-импортных операций;
- осуществление торгово-закупочной деятельности;
- осуществление инвестиционной деятельности;
- размещение отходов производства в подземных выработках;
- другие виды деятельности.

#### Выполнение плана производства по ОАО «Уралкалий»

Наименование продукта	Ед. изм.	2005г. факт	2006г. факт	2007 год			отклонение, 2007/2006 +/-	% к 2006г.
				план	факт	отклонение, факт/план		
Калий хлористый (товарный)	тыс. т	5378,5	4165,2	4971,7	5118,6	146,9	953,4	122,9
в том числе:								
галургический	тыс. т	1731,2	1421,0	1549,8	1593,7	43,9	172,7	112,2
флотационный	тыс. т	2404,7	1808,8	2151,9	2245,3	93,4	436,5	124,1
гранулированный	тыс. т	1242,6	935,4	1270,0	1279,7	9,7	344,3	136,8
Раствор хлорида натрия	тыс. м3	2417,5	3008,7	5798,9	6599,2	800,3	3590,5	219,3
в том числе:								
раствор хлорида натрия для ОАО «Березниковский Содовый завод»	тыс. м3	2417,5	2630,5	2798,9	2646,5	-152,4	16,0	100,6
раствор хлорида натрия для закачки в шахту БКПРУ-1	тыс. м3		378,1	3000,0	3952,7	952,7	3574,6	1045,4
Натрий хлористый технический карьерный	тыс. т	180,7	180,1		3,2	3,2	-176,9	1,8
Карналлит обогащенный*	тыс. т	406,4	252,4				-252,4	
Добыча сильвинитовой руды	тыс. т	20813,0	16036,4	18769,3	19272,4	503,1	3236,0	120,2
Добыча карналлитовой руды**	тыс. т	766,4	474,2				-474,2	

Примечание:

\* производство карналлита обогащенного из собственного сырья – карналлитовой руды;

\*\* собственная добыча.

Общество демонстрирует стабильный рост производства основной продукции – хлористого калия. С января по декабрь 2007 года выпущено 5 119 тысяч тонн хлористого калия, что на 953 тысяч тонн (22,9 %) больше, чем за аналогичный период прошлого года.

В 2007 году рыночная конъюнктура на конечных рынках являлась благоприятной для калийных производителей.

## **Анализ состояния рынков сбыта и отгрузки продукции**

### **Мировое производство и потребление калийных удобрений**

Открытое акционерное общество "Уралкалий" (г. Березники, Пермский край) входит в пятерку крупнейших мировых производителей минеральных удобрений и занимает лидирующее положение в этой отрасли в России.

Компания разрабатывает Верхнекамское месторождение калийно-магниевых солей, которое по величине является вторым в мире. Минеральный состав промышленных пластов: сильвинит, галит, карналлит с некоторым количеством карбонатов и сульфатов кальция и глинистых минералов.

Основным видом продукции ОАО «Уралкалий» является хлористый калий, который используется как удобрение для прямого внесения в почву и как сырье при производстве сложных удобрений. Кроме того, хлористый калий используется в других промышленных целях: в химической, нефтехимической, пищевой, фармацевтической, атомной и других отраслях. Хлористый калий имеет большое значение для сельского хозяйства: кроме повышения урожайности, он значительно улучшает качественные характеристики выращиваемых культур. Это повышение сопротивляемости растений заболеваниям, увеличение стойкости плодов при хранении и транспортировке, улучшение вкусовых характеристик плодов.

ОАО «Уралкалий» выпускает около 9% мирового объема калийных удобрений и по производственной мощности является четвертой компанией в мире после канадских производителей (PCS, Mosaic) и белорусского РУП ПО «Беларуськалий». Также нашими конкурентами на мировом рынке являются ОАО «Сильвинит» (Россия), K+S KALY GmbH (Германия), ICL Fertilizers (Израиль).

Лишь 12 стран в мире имеют месторождения и возможность производства калийных удобрений. При этом потребляют калийные удобрения более 150 стран. Таким образом, около 83% производимых в мире калийных удобрений экспортируется. Производство и потребление калийных удобрений географически не совпадают. Если основными регионами производства являются Северная Америка и Европа, то основные объемы потребляются в Азии и Латинской Америке, где спрос развивается наиболее динамично. Большим потенциалом развития, в частности, обладают рынки Китая, Индии и Бразилии.

Согласно оценке экспертов Международной Ассоциации производителей минеральных удобрений (ИФА), в целом в период с 1999 по 2007 годы потребление хлористого калия в мире выросло на 20%. По прогнозам ИФА средний годовой рост потребления хлористого калия составит около 5%. Основными факторами, обусловившими скачок спроса на калийные удобрения, стали неуклонный рост мирового населения, рост спроса на зерновые и масличные культуры, относительно благоприятная конъюнктура мирового рынка сельхозпродукции.

По оценкам аналитиков в ближайшей перспективе на мировом рынке калийных удобрений ожидается отставание роста предложения по сравнению с постоянно растущим объемом потребления. На основании изложенных данных можно сделать вывод, что в долгосрочной перспективе должна сохраниться положительная динамика роста цен, начавшаяся с середины 2003 года.

### **Объем продаж по географическим сегментам рынка сбыта**

Общий объем продаж калийных удобрений ОАО «Уралкалий» в 2007 году составил 5,066 млн. тонн, что на 16 % выше объема продаж 2006 года (4,351 млн. тонн).

Доля экспорта в общем объеме продаж в 2007 году составила 90 %. Данный уровень сохраняется на протяжении последних трех лет.

Продукция ОАО «Уралкалий» поставляется на рынок более 20 стран мира. Основными странами-потребителями являются Бразилия, Россия, Индия, Китай (страны БРИК).

В 2007 году ОАО «Уралкалий» помимо постоянных стран - покупателей, осуществил поставку на рынки таких стран как Венесуэла, Коста-Рика, Пакистан, Филиппины.

### **Анализ выполнения поставок продукции ОАО «Уралкалий» на экспорт и в страны СНГ в 2007 году**

Общий объем экспортных поставок в 2007 году составил 4,58 млн. тонн, что на 17 % выше уровня 2006 года (3,9 млн. тонн).

Распределение по видам продукции, поставленной на экспорт в 2006-2007 годах, составило:

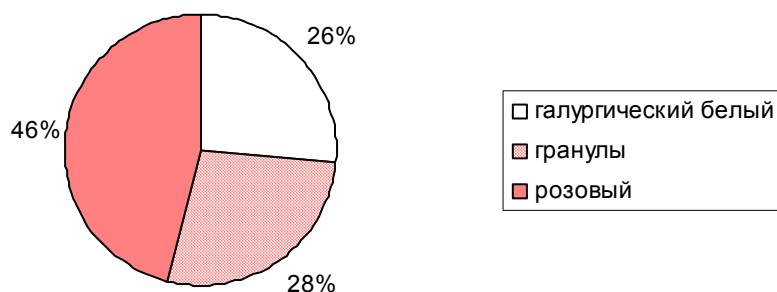
Продукт	Количество, тыс. тонн в натуре		Отклонение, 2006/2007	
	2006	2007	тыс. тонн	%
Калий хлористый в том числе:	3 912,9	4 580,3	+667,4	+17
Розовый	1 805,7	2 106,7	+301,0	+17
Гранулированный («Еврогран»)	999,6*	1 264,2	+264,6	+26
Галургический белый	1 107,6	1 209,4	+101,8	+9

Примечание:

\* включая 4,4 тыс. тонн гранулированного хлористого калия марки «Г»

По сравнению с 2006 годом в 2007 году в структуре поставок продукции на экспорт наблюдается рост по всем видам хлористого калия, при этом увеличение объема поставок гранулированного хлористого калия марки «Еврогран» составляет 26 %.

#### Структура поставок на экспорт хлористого калия в 2007 году



В 2007 году на экспорт через ОАО «Балтийский Балкерный Терминал» (порт г. Санкт-Петербург) отгружено 3,177 млн. тонн хлористого калия, что составляет 69 % от общего объема экспорта. Отгрузки через другие морские порты не осуществлялись.

#### Объем перевалки хлористого калия через основные порты

Порт перевалки	Количество, тыс. тонн в натуре		Отклонение, 2006/2007	
	2006	2007	тыс. тонн	%
Санкт-Петербург	2 412	3 177	+765	+32
Березники	2	-	-2	-
Калининград	37	-	-37	-
Итого отгружено	2 451	3 177	+726	+30

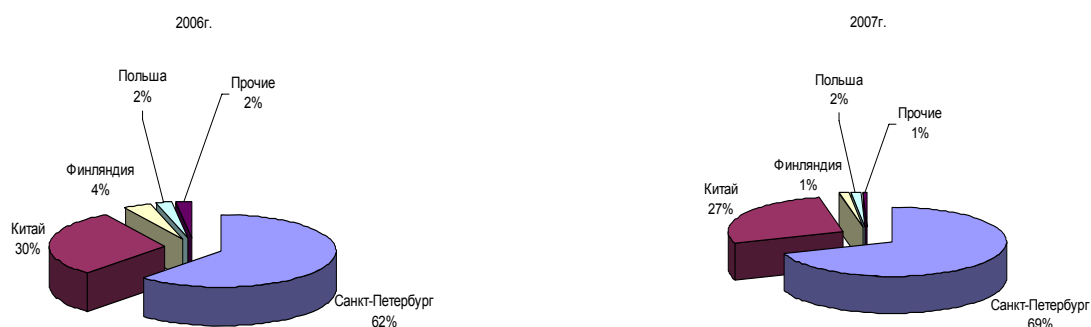
В 2007 году на 6 % по сравнению с 2006 годом увеличился общий объем поставок хлористого калия в Китай железнодорожным транспортом. Объем отгруженной продукции в Китай в 2007 году составил 1,25 млн. тонн.

### Общий объем поставок хлористого калия в Китай железнодорожным транспортом

Продукт	Количество, тыс. тонн в натуре		Отклонение, 2006/2007	
	2006	2007	тыс. тонн	%
Калий хлористый в том числе:	1 179,5	1 250,1	+70,6	+6
Розовый	365,0	475,6	+110,6	+30
Гранулированный («Еврогран»)	143,6	82,8	-60,8	-42
Галургический белый	670,9	691,7	+20,8	+3

Поставки в страны СНГ в 2007 году составили 9,5 тыс. тонн, что составляет 0,2 % от общего объема экспорта. Это объясняется отсутствием в этих странах развитых сбытовых структур, способных аккумулировать средства и объединять мелких потребителей для централизации завоза удобрений.

Структура поставок продукции на экспорт по направлениям отгрузки остается стабильной. Основными направлениями являются порт Санкт-Петербург, отгрузки по железной дороге в Китай, Польшу, Финляндию.



### Анализ выполнения поставок продукции на внутренний рынок в 2007 году

Наименование	Ед. изм.	Количество, тонн в натуре		Отклонение, 2006/2007	
		2006	2007	тонны	%
Калий хлористый	т	437 854	485 486	+47 632	+11
Прочие продукты					
раствор хлорида натрия	м3	2 630 543	2 646 528	+15 985	+0,6
соль карьерная, галит	т	181 059	3 074	-177 989	-98
раствор бишофита	т	2 317	5	-2 312	-99
магний хлористый технический	т	1 722	0	-1 722	-100
руда карналлитовая	т	48	0	-48	-100
руда сильвинитовая	т	14	8	-6	-42
карналлит обогащенный	т	256 503	109 849*	-146 654	-57

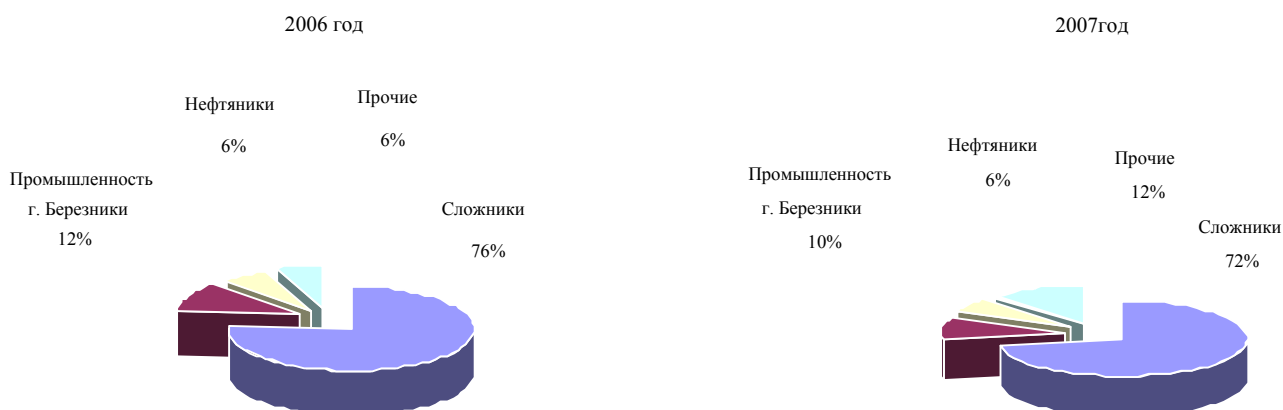
Примечание:



\* В связи с аварией на БКПРУ-1 в 2006 г. и прекращением добычи карналлитовой руды в 2007 году ОАО «Уралкалий» оказывал услуги ОАО "Корпорация ВСМПО-Ависма" (г. Верхняя Салда, Свердловская обл.) по переработке карналлитовой руды заказчика в карналлит обогащенный. В 2007 году из руды заказчика было произведено и отгружено 109,8 тыс. тонн карналлита обогащенного.

#### Основными потребителями хлористого калия на внутреннем рынке являются:

- производители сложных удобрений;
- химические предприятия;
- нефтяные компании.



#### Калий хлористый

В 2007 году на внутренний рынок было отгружено 485,5 тыс. тонн хлористого калия, что на 47,6 тыс. тонн (11 %) больше показателя 2006 года. В 2007 году ОАО «Уралкалий» производил реализацию хлористого калия путем проведения биржевых торгов на Московской Фондовой бирже г. Москва и на ЗАО «Универсальная коммерческая биржа «ЮМЕКС» г. Санкт-Петербург. Всего в ходе торгов в 2007 году было реализовано 54,6 тыс. тонн хлористого калия на общую сумму 200,87 млн. рублей.

#### Раствор хлорида натрия

В 2007 году на ОАО "Березниковский содовый завод" (г. Березники, Пермский край) было поставлено 2 646,5 тыс. м3 раствора хлорида натрия, что на 15,9 тыс. м3 больше по сравнению с 2006 годом.

#### Натрий хлористый технический карьерный

Объем отгрузок натрия хлористого технического в 2007 году составил 3 тыс. тонн, что на 177,9 тыс. тонн меньше показателя 2006 года.

Снижение объемов отгрузки произошло по причине прекращения отгрузок речным транспортом, ввиду аварии на БКПРУ-1, связанной с затоплением рудника. Поставка продукции производилась только автотранспортом.

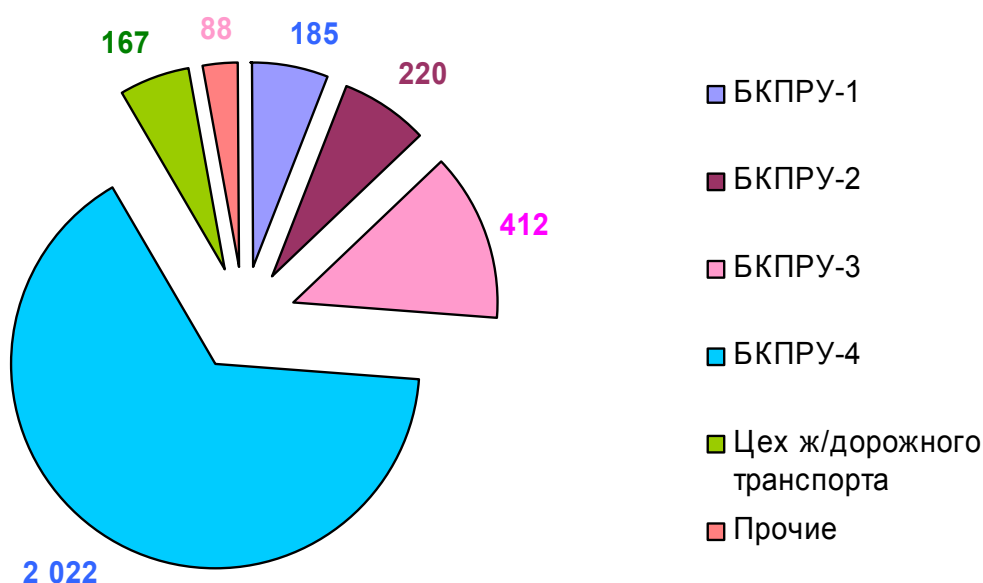
#### Прочие продукты

Ввиду затопления рудника БКПРУ-1 в октябре 2006 года в 2007 году прекращено производство и, соответственно, реализация хлористого магния, раствора бишофита, руды карналлитовой.

### Капитальное строительство

В 2007 году объем инвестиций в основные фонды Общества составил 3 094 млн. рублей, что составляет 92 % от плана. Введено основных фондов на 1 387 млн. рублей.

#### Капитальные вложения в основные производственные подразделения в 2007 году, млн. руб.



#### Выполненные работы по капитальному строительству и по вводу основных фондов в 2007 году

##### БКПРУ-1

- построена отсечная дамба в ковше порта;
- закончена реконструкция третьей карты шламохранилища;
- осуществлен вынос сетей теплогазоснабжения из зоны строительства обводной железной дороги;
- реконструированы перегрузочные узлы №№ 4, 7 обеспечивающие приготовления насыщенных рассолов для закачки в шахту;
- организованы мероприятия по ликвидации шахтных стволов 1, 2, 3, 4.

##### БКПРУ-2

- завершен первый этап реконструкции IV технологической секции ГПОФ - июль 2007 г.;
- в рамках расширения солеотвала построено два перегрузочных узла и две галереи.

**БКПРУ-3**

- запущены в эксплуатацию прессы на 2, 3 технологических нитках;
- проведены режимно-наладочные работы по 4 технологической секции обогатительной фабрики;
- приступили к реконструкции склада руды (выполнено 50% объема);
- восстановлена работоспособность сгустителя X-12-3;
- введен в эксплуатацию цех текущего и уравнильного ремонта и участок обточка колесных пар в депо для ремонта вагонов на ст. Балахонцы.

**БКПРУ-4**

- в шахте смонтировано 6,850 км конвейерной техники;
- по программе увеличения мощности обогатительного комплекса до 3 млн.т: в бункерном отделении X(Г)ОФ:
  - реконструирована кровля в пролете Ж-И, перекрытия на 5-ти отметках главного корпуса, смонтированы 2 бункера, 3 конвейера, 2 дозатора, ТП-5, двухпролётный подвесной кран грузоподъемностью 10 т;
  - в отделении растворения линии А:
    - демонтированы м/конструкции (550 т), разобраны ж/бетонные перекрытия (450 м<sup>3</sup>), смонтированы м/к перекрытий 2-х отметок (400 т), реконструированы помещения в осях К-Л (1300 м<sup>2</sup>);
- по увеличению мощности конвейерных трактов:
  - в рамках реконструкции концентратного конвейерного тракта:
    - построены 2 ПУ, 3 галереи;
    - реконструированы 4 ПУ, 3 галереи, 2 склада;
    - смонтировано 7 конвейеров с пересыпными устройствами, течками и распределительными устройствами;
    - обвязаны 15 конвейеров с включением в общую сеть АСУ ТП;
    - по тракту подачи руды:
      - построена галерея № 116 (350 м);
      - реконструированы 6 ПУ, 4 галереи, ж/д путь № 13 (100м);
      - реконструированы бункера пункта погрузки руды с монтажом разгрузочных устройств и пробоотборника;
  - перенесены сети В1 и В2, сети отопления и сжатого воздуха;
  - смонтировано 4 конвейера с пересыпными устройствами, течками и распределительными устройствами, ж/д весы на ж/д пути № 13;
  - строительство станций УАПТ;
  - по предписанию Ростехнадзора заменены системы автоматического управления конвейерами рудника АУК-1М и САУКЛ на АСУК-ДЭП;
  - для обеспечения сырьем БКПРУ-1 построено три точки погрузки руды в автотранспорт;
  - завершены работы по реконструкции кровли склада готовой продукции № 5;
  - смонтированы автовесы марки АВП;
  - в сушильном отделении переведены на газ две печи кипящего слоя;
  - реконструирована проходная.

**Анализ движения и состояния основных средств за 2005 - 2007 годы**

**Движение и состояние основных средств Общества представлено в следующей таблице:**

(тыс. руб.)

	Наличие на начало года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец года	Остаточная стоимость	Структурный состав, %	Рост к пред. Периоду. %	% изношенности	Коэфф., Обновлен.%(гр.3/гр.5)*100	Коэфф. Выбытия,%(гр.4/гр.2)*100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>2005 год</b>										
1. Производственные фонды										
1.1. Пассивная часть ОПФ, всего	4 947 591	255 014	27 739	5 174 866	2 789 575	37,17	4,59	46,09	4,93	0,56
в том числе:										
земельные участки	176 240	0	2 451	173 789	173 789	1,25	-1,39	-	0	1,39
здания	2 138 881	36 250	7 850	2 167 281	1 493 521	15,57	1,33	31,09	1,67	0,37
сооружения	2 632 470	218 764	17 438	2 833 796	1 122 265	20,35	7,65	60,39	7,72	0,66
1.2. Активная часть ОПФ, всего	6 190 139	2 692 505	281 260	8 601 384	5 105 392	61,79	38,95	40,64	31,30	4,54
в том числе:										
машины и оборудование	4 970 612	1 186 279	171 626	5 985 265	2 943 134	42,99	20,41	50,83	19,82	3,45
транспортные средства	1 123 685	1 471 327	43 832	2 551 180	2 118 291	18,33	127,04	16,97	57,67	3,90
другие виды основных средств*	95 842	34 899	65 802	64 939	43 967	0,47	-32,24	32,29	53,74	68,66
2. Объекты непромышленной сферы**	165 925	3 989	24 553	145 361	101 931	1,04	-12,39	29,88	2,74	14,80
<b>Итого по Обществу</b>	<b>11 303 655</b>	<b>2 951 508</b>	<b>333 552</b>	<b>13 921 611</b>	<b>7 996 898</b>	<b>100,00</b>	<b>23,16</b>	<b>42,56</b>	<b>21,20</b>	<b>2,95</b>
<b>2006 год</b>										
1. Производственные фонды										
1.1. Пассивная часть ОПФ, всего	5 174 866	304 108	477 934	5 001 040	2 737 072	34,68	-3,36	45,27	6,08	9,24
в том числе:										
земельные участки	173 789	8 094	2 741	179 142	179 142	1,24	3,08	-	4,52	1,58
здания	2 167 281	9 156	54 326	2 122 111	1 438 448	14,72	-2,08	32,22	0,43	2,51
сооружения	2 833 796	286 858	420 867	2 699 787	1 119 482	18,72	-4,73	58,53	10,63	14,85
1.2. Активная часть ОПФ, всего	8 601 384	2 088 140	1 416 304	9 273 220	5 614 900	64,30	7,81	39,45	22,56	16,51
в том числе:										
машины и оборудование	5 985 265	1 189 027	1 208 358	5 965 934	2 920 308	41,37	-0,32	51,05	19,93	20,19
транспортные средства	2 551 180	895 641	205 747	3 241 074	2 656 919	22,47	27,04	18,02	27,63	8,06
другие виды основных средств*	64 939	7 685	6 412	66 212	37 673	0,46	1,96	43,1	11,61	9,87
2. Объекты непромышленной сферы**	145 361	6 198	4 085	147 474	97 778	1,02	1,45	33,70	4,20	2,81
<b>Итого по Обществу</b>	<b>13 921 611</b>	<b>2 402 659</b>	<b>1 902 536</b>	<b>14 421 734</b>	<b>8 449 750</b>	<b>100,00</b>	<b>3,59</b>	<b>41,41</b>	<b>16,66</b>	<b>13,67</b>
<b>2007 год</b>										

	Наличие на начало года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец года	Остаточная стоимость	Структурный состав, %	Рост к пред. Периоду. %	% изношенности	Коэфф., Обновлен.% (гр.3/гр.5)*100	Коэфф. Выбытия,% (гр.4/гр.2)*100
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>1. Производственные фонды</b>										
1.1. Пассивная часть ОПФ, всего	5 001 040	568 152	170 925	5 398 267	3 062 869	31,78	7,94	43,26	10,52	3,42
в том числе: земельные участки	179 142	-	18	179 124	179 124	1,05	-0,01	-	0,00	0,01
Здания	2 122 111	131 811	22 394	2 231 528	1 516 636	13,14	5,16	32,04	5,91	1,06
Сооружения	2 699 787	436 341	148 513	2 987 615	1 367 109	17,59	10,66	54,24	14,60	5,50
1.2. Активная часть ОПФ, всего	9 273 220	2 560 445	406 333	11 427 332	7 016 760	67,26	23,23	38,60	22,41	4,38
в том числе: машины и оборудование	5 965 934	2 216 008	329 285	7 852 657	4 278 123	46,22	31,62	45,52	28,22	5,52
транспортные средства	3 241 074	333 078	75 541	3 498 611	2 699 462	20,59	7,95	22,84	9,52	2,33
другие виды основных средств	66 212	11 359	1 507	76 064	39 175	0,45	14,88	48,50	14,93	2,28
2. Объекты непромышленной сферы**	147 474	18 956	3 301	163 129	105 091	0,96	10,62	35,58	11,62	2,24
<b>Итого по Обществу</b>	<b>14 421 734</b>	<b>3 147 553</b>	<b>580 559</b>	<b>16 988 728</b>	<b>10 184 720</b>	<b>100,00</b>	<b>17,80</b>	<b>40,05</b>	<b>18,53</b>	<b>4,03</b>

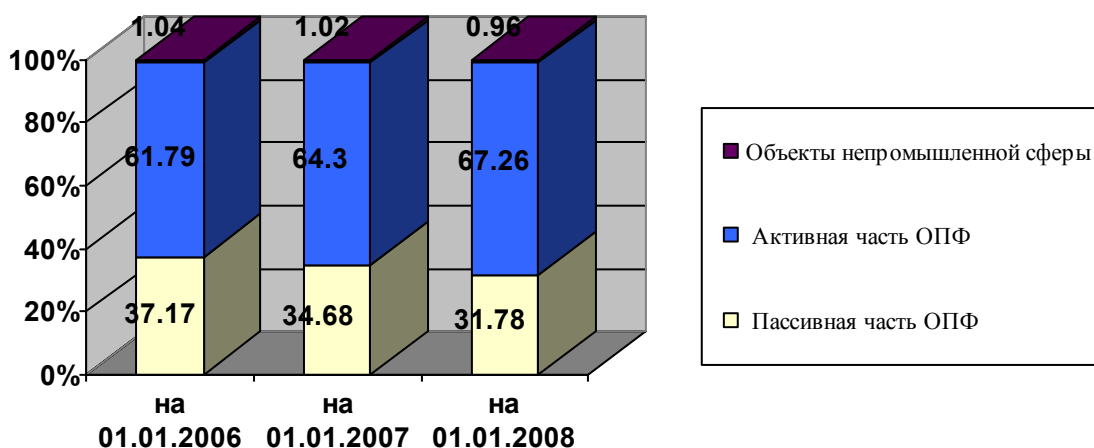
\* в том числе отражены основные средства стоимостью до 10 тыс. руб.

\*\* справочно: в разделе «Основные средства» формы №5 объекты непромышленной сферы распределены по видам ОС.

За анализируемые периоды (2005 - 2007 годы) в структуре основных средств Общества прослеживается преобладание активной части, что является положительным фактором, поскольку, при прочих равных условиях, повышение удельного веса активной части основных фондов способствует росту технической оснащенности, увеличению производственной мощности предприятия, возрастанию фондоотдачи.

В 2007 году активная часть ОПФ составила 67,26% против 31,78% пассивной части ОПФ. Рост активной части основных средств за 2007 год к предыдущему периоду составил 2 154 112 тыс. руб. или 23,23 %, рост пассивной части основных средств к предыдущему периоду составил 397 227 тыс. руб. или 7,94 %.

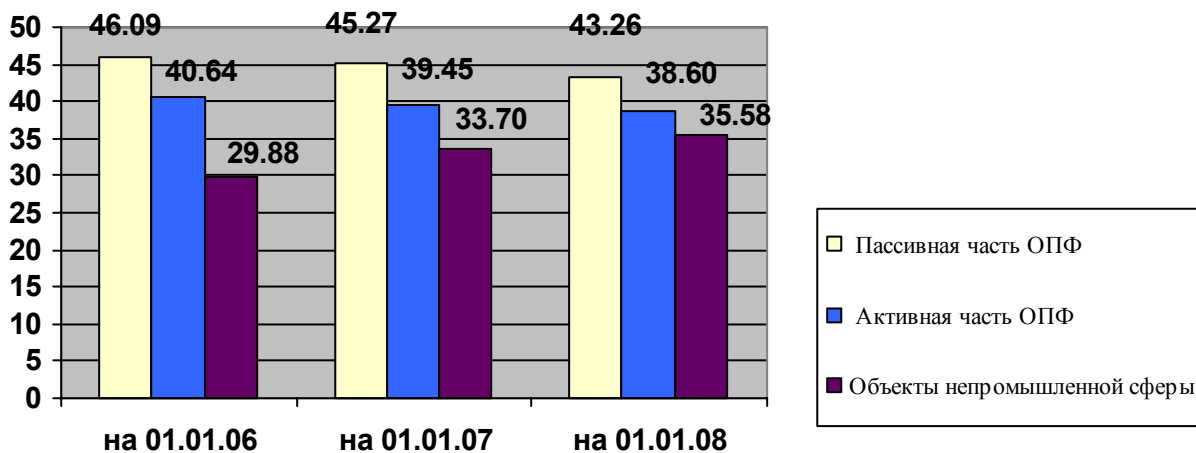
### Структура основных средств



Обобщающим показателем технического состояния основных фондов является коэффициент износа, который определяется как отношение суммы износа к первоначальной стоимости основных средств.

Процент изношенности основных средств в целом по Обществу за 2005 – 2007 годы снизился с 42,56 % до 40,05 %. Это обусловлено интенсивным инвестированием в приобретение, реконструкцию и модернизацию основных средств.

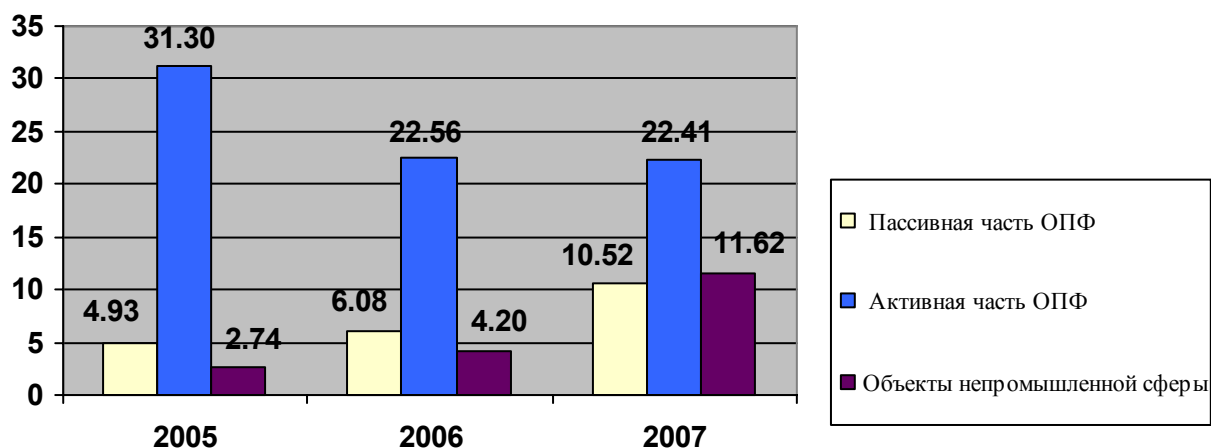
### Процент изношенности ОС



Обобщающую оценку движения основных средств дают коэффициенты обновления и выбытия.

Коэффициент обновления отражает интенсивность обновления основных средств и исчисляется как отношение стоимости вновь поступивших за отчетный период основных средств и их стоимости на конец этого же периода.

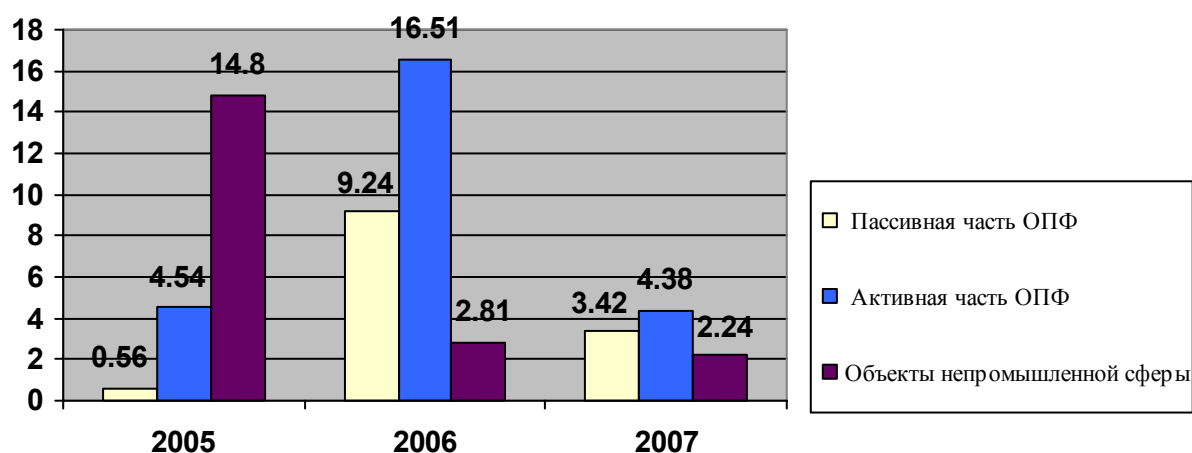
### Динамика коэффициента обновления ОС



Наибольшее обновление основных средств за сравниваемые периоды произошло в 2005 г. В 2007 году коэффициент обновления составил 18,53 % против 21,20 % в 2005 году. Наиболее обновляемые основные средства в 2007 году - машины и оборудование, коэффициент обновления по этой группе составил 28,22 %, наименее обновляемые в 2007 году - здания (5,91 %), повысился коэффициент обновления по сооружениям – на 1.01.2008 г. составляет 14,60 %.

Коэффициент выбытия характеризует степень интенсивности выбытия основных средств из сферы производства и рассчитывается как отношение стоимости выбывших за отчетный период основных фондов к их стоимости на начало этого же периода.

### Динамика коэффициента выбытия ОС



Выбытие основных средств в основном происходило за счет активной части ОПФ. Коэффициент выбытия в 2007 году понизился с 13,67 % в 2006 г. до 4,03 % в 2007 г, но повысился по сравнению с 2005 годом (2,95 %). В целом по Обществу обновление основных производственных фондов опережает их выбытие.

Последняя переоценка основных средств в Обществе проводилась по состоянию на 01.01.1999 г. частично - по отдельным группам основных средств способом экспертного заключения.

### Анализ использования материальных ресурсов

На 31.12.2007 год остатки сырья, материалов и других аналогичных ценностей составили 743 693,29 тыс. руб. (с учетом материалов в пути).

Среднегодовая стоимость материальных ценностей за 2007 год (рассчитанная как среднее значение стоимости остатков ТМЦ на складах Общества на начало и конец отчетного года) снизилась на 6 % и составила 725 378 тыс. руб. (2006 год – 773 256 тыс. руб.). Снижение показателя обусловлено более эффективным ежемесячным планированием потребности и закупки материалов для ремонтов.

### Коэффициенты оборачиваемости материальных ценностей за 2005 - 2007 гг.

Период	Среднегодовая стоимость материальных ценностей за 12 месяцев, тыс. руб.				Расход за период, тыс. руб.				Оборачиваемость, обороты				Период оборота, дни			
	Всего б/сч 10	в том числе			Всего б/сч 10	в том числе			(гр.б/гр.2)	в том числе			Всего б/сч 10	в том числе		
		сырье и материалы б/сч 10/1	топливо б/сч 10/3	запасные части б/сч 10/5		сырье и материалы б/сч 10/1	топливо б/сч 10/3	запасные части б/сч 10/5		сырье и материалы б/сч 10/1	топливо б/сч 10/3	запасные части б/сч 10/5				
2005 год	723821	384737	31545	254864	1621149	839767	219887	469549	2,24	2,18	6,97	1,84	163	167	52	198
2006 год	773256	390664	35496	287144	1684695	811029	212129	543173	2,18	2,08	5,98	1,89	167	175	61	193
2007 год	725378	353997	44429	270659	1960550	950249	192975	676664	2,70	2,68	4,34	2,50	135	136	84	146

Оценку использования материально – производственных запасов определяют такие показатели как:

- коэффициент оборачиваемости запасов,
- период оборота запасов.

Коэффициент оборачиваемости запасов показывает среднюю скорость оборота материальных запасов на предприятии, он рассчитывается как соотношение годовых расходов материалов и среднегодового остатка.

Период оборота – показатель, определяющий число дней, необходимое на один оборот запасов.

В 2007 году по сравнению с 2006 годом коэффициент оборачиваемости материальных ресурсов по подразделениям Общества возрос с 2,18 до 2,70 и, соответственно, уменьшился период оборота на 32 дня (со 167 дней до 135 дней).

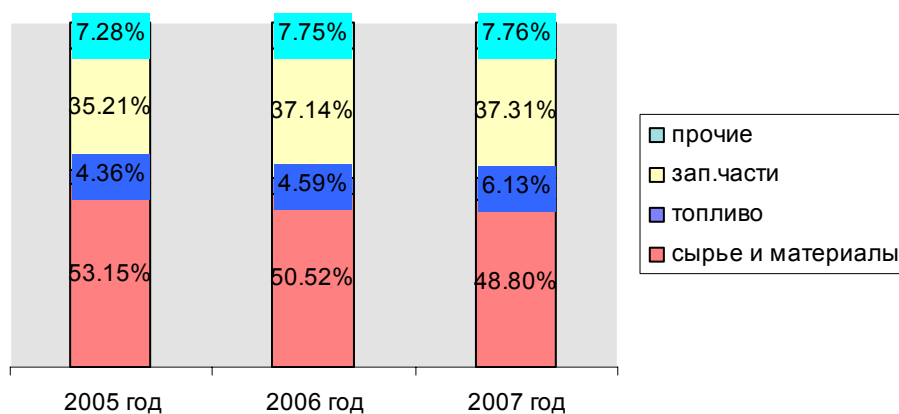
Рассчитанные показатели по Обществу за 2007 год свидетельствуют о наибольшей оборачиваемости и меньшем периоде оборота:

- сырья и материалов: оборачиваемость – 2,68 , период оборота – 136 дней (2006 год: оборачиваемость – 2,08 , период оборота – 175 дней);
- запасных частей: оборачиваемость – 2,50, период оборота – 146 дней (2006 год: оборачиваемость – 1,89, период оборота – 193 дня).



С наименьшей скоростью оборачивались запасы топлива: оборачиваемость составила 4,34, период оборота – 84 дня (2006 год: оборачиваемость – 5,98, период оборота – 61 день). Это объясняется тем, что мазут стали использовать меньше по сравнению с 2006 годом в связи с переходом печей КС на рудоуправлениях с мазута на газ.

### Состав и структура материальных ценностей



В целом по Обществу состав и структура материальных ценностей в 2007 году качественно не изменились. По сравнению с 2006 годом уменьшилась на 1,72 % доля сырья и материалов, увеличилась доля топлива на 1,54 %, запасных частей – на 0,17 %, прочих ценностей – на 0,01 % .

## Затраты на производство и реализацию продукции, товаров, работ, услуг

### Динамика структуры затрат ОАО «Уралкалий»

Наименование затрат	2005 год		2006 год		2007 год		отклоне ния 2007/200 6
	тыс. руб.	уд.вес, %	тыс. руб.	уд.вес, %	тыс. руб.	уд.вес, %	
Материальные затраты	6 564 923	61%	7 248 086	61%	9 095 234	62%	25%
в том числе:							
- сырье и материалы	1 186 490	11%	1 217 396	10%	1 334 232	9%	10%
- работы и услуги производственного характера, выполненные сторонними	3 919 845	36%	4 707 238	40%	6 230 451	42%	32%
из них по транспортировке грузов	3 172 751	30%	3 405 408	29%	4 167 293	28%	22%
- энергия	1 053 937	10%	934 724	8%	1 105 109	7%	18%
- топливо	370 637	3%	355 945	3%	392 785	3%	10%
- вода	34 014	0%	32 783	0%	32 657	0%	0%
Затраты на оплату труда	1 375 202	12%	1 418 913	12%	1 807 217	12%	27%
Отчисления на социальные нужды	343 799	3%	350 986	3%	431 100	3%	23%
Амортизация	959 825	9%	1 205 401	10%	1 291 691	9%	7%
Прочие расходы	1 604 990	15%	1 699 309	14%	2 071 487	14%	22%
Изменение остатков незавершенного производства	-4 726		270		-481		
Изменение остатков расходов будущих периодов	29 578		37 222		-73 863		
Затраты, списанные на непроизводственные счета	-85 378		-131 645		-359 052		
Затраты, списанные на неосновные виды деятельности							
Итого затраты на производство и реализацию продукции (работ и	10 788 213	100%	11 828 542	100%	14 263 333	100%	21%
Затраты, списанные на капитальные вложения	-275 695		-242 614		-184 139		
Изменение остатков готовой продукции, товаров отгруженных	-108 735		140 356		-137 821		
Прочее оприходование (списание) продукции и товаров	28 967		80843		85 388		
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг (в т.ч. расходы на продажу, управленческие расходы)	10 432 750		11 807 127		14 026 761		19%

Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг (включая расходы на продажу, управленческие расходы) в 2007 году составила 14 026 761 тыс. руб. Рост себестоимости к прошлому году составил 19 %, рост затрат на производство и реализацию продукции, работ, услуг – 21%.

Основной причиной роста затрат на производство и реализацию продукции, работ, услуг является увеличением объема производства калия хлористого на 22,9 % по сравнению с прошлым годом.

Рост затрат на производство и реализацию продукции, работ, услуг обусловлен, в основном, ростом по следующим элементам затрат:

- сырьё и материалы – рост на 10 % за счет инфляционных процессов и роста объемов производства;
- работы и услуги производственного характера, выполненные сторонними организациями – рост на 32 % за счет увеличения расходов по транспортировке грузов (рост на 22% обусловлен увеличением железнодорожных тарифов, изменением направлений поставок продукции) и увеличения объемов ремонтных работ силами сторонних организаций;
- энергия – рост на 18 % за счет увеличения тарифов и роста объемов производства;
- топливо – рост на 10 % за счет увеличения тарифов и роста объемов производства;
- затраты на оплату труда – рост на 27 % за счет индексации заработной платы;
- амортизация – рост на 7 % за счет ввода основных фондов;
- прочие расходы – рост на 22 % обусловлен инфляционными процессами и ростом объемов производства.

## Труд и заработная плата

### Среднесписочная численность Общества по категориям и видам деятельности

Наименование подразделения (структурного подразделения)	2006 год, чел.	2007 год, чел.	Отклонение 2007/2006, чел. + / -	Отклонение 2007/2006, % + / -
Средняя численность персонала, всего	10067	8466	-1601	-15,90
в том числе:				
основная деятельность, в том числе:	9790	8326	-1464	-14,95
- рабочие	6996	5730	-1266	-18,10
- руководители	1459	1363	-96	-6,58
- специалисты	1278	1173	-105	-8,22
- служащие	57	60	+3	+5,26
неосновная деятельность, в том числе:	277	140	-137	-49,46
- рабочие	70	50	-20	-28,57
- руководители	44	36	-8	-18,18
- специалисты	146	48	-98	-67,12
- служащие	17	6	-11	-64,71

Среднесписочная численность за 2007 год уменьшилась по сравнению с 2006 годом в связи с проводимыми мероприятиями по дальнейшей реструктуризации и с совершенствованием организационной структуры Общества.

### Среднемесячная заработная плата

Наименование подразделения (структурного подразделения)	2005 год Факт, руб.	2006 год		2007 год	
		Факт, руб.	Рост к 2005г., %	Факт, руб.	Рост к 2006г., %
ОАО «Уралкалий»	9374	11887	1,27	17843	1,50
в том числе:					
БКПРУ-1	9764	12079	1,24	13710	1,14
БКПРУ-2	9325	11561	1,24	18128	1,57
БКПРУ-3	7532	8307	1,10	12317	1,48
БКПРУ-4	10050	12274	1,22	19476	1,57
Персонала основной деятельности	9546	12014	1,26	17965	1,50
Персонала неосновной деятельности	6161	7382	1,20	10643	1,44

### Фонд заработной платы и выплаты социального характера

Наименование показателя	2006 год Факт, руб.	2007 год Факт, руб.	Отклонение 2007/2006,	
			руб. + / -	% + / -
Фонд заработной платы, начисленный работникам списочного и несписочного состава	1 435 990,2	1 812 751,5	+376 761,3	+26,23
В том числе:				
- основная деятельность	1 410 132,1	1 792 047,5	+381 915,4	+27,08
- неосновная деятельность	24 537,9	17 858,0	-6 679,9	-27,22
- несписочный состав	1 320,2	2 846,0	+1 525,8	+215,57

Наименование показателя	2006 год Факт, руб.	2007 год Факт, руб.	Отклонение 2007/2006,			
			руб.	+ / -	%	+ / -
Начислено выплат социального характера (без путевок), в том числе	48 667,5	21 115,2	-27 552,3			-56,61
- материальная помощь	1 629,5	1 307,5	-322,0			-19,76
- мат. помощь на рождение ребенка	470,0	581,0	+111,0			+23,62
- вознаграждение работникам в связи с выходом на пенсию	5 806,8	2 626,2	-3 180,6			-54,77
- пособие сокращенным работникам	12 458,8	12 281,9	-176,9			-1,42
- разовая мат. помощь в счет возмещения морального вреда	79,1	138,1	+59,0			+74,59
- компенсация демобилизованным из вооруженных сил	126,0	63,0	-63,0			-0,5
- выходное пособие в связи с уходом в РА	101,9	171,8	+69,9			+68,6
- прочие (пособие Чернобыльцам и др.)	28 025,4	3 945,7	-24 079,7			-85,92
Кроме того путевки (бюджет социального управления)	14 841,5	9 220,1	-5 621,4			-37,88

Фонд заработной платы в 2007 году увеличился за счет индексации заработной платы в соответствии с коллективным договором.

## Пояснения к бухгалтерской отчетности

Бухгалтерская отчетность сформирована, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности. В 2007 году бухгалтерский учет в Обществе велся в соответствии с правилами, установленными в Учетной политике для целей бухгалтерского учета, утвержденной приказом по Обществу № 1694 от 28.12.2006 г.

Вступительное сальдо на 01.01.2007г. изменилось в следующих формах бухгалтерской отчетности:  
Форма № 1 Бухгалтерский баланс

№ строки	Изменение (+/-), тыс. руб.	Примечание
стр.240 «Дебиторская задолженность»	56	Внесено изменение в Учетную политику в соответствии с приказом Минфина РФ № 156Н от 27.11.2006г.
стр.620 «Кредиторская задолженность»	21	Внесено изменение в Учетную политику в соответствии с приказом Минфина РФ № 156Н от 27.11.2006г.
стр.470 «Нераспределенная прибыль прошлых лет»	35	Внесено изменение в Учетную политику в соответствии с приказом Минфина РФ № 156Н от 27.11.2006г.

Форма № 5 Приложение к бухгалтерскому балансу

№ строки	Изменение (+/-), тыс. руб.	Примечание
стр. 160 «Получено объектов ОС в аренду»	-1146	Приведено в соответствие с данными бухгалтерского учета

Форма № 4 Отчет о движении денежных средств

В строках 220 «Выручка от продажи ценных бумаг и иных фин.вложений» и 300 «Приобретение ценных бумаг и иных фин.вложений» графы 4 исключен транзитный оборот денежных средств между расчетным и депозитными счетами в сумме 18 912 857 тыс. рублей.

### Основные изменения в учетной политике ОАО «Уралкалий» на 2007 год (для целей бухгалтерского учета)

В течение 2006 года были внесены изменения в учетную политику для целей бухгалтерского учета. Наиболее существенные из них:

- в связи с выходом и вступлением в силу приказов Минфина РФ № 115н и 116н от 18.09.2006 «О внесении изменений в нормативные правовые акты по бухгалтерскому учету» слова «операционные доходы/расходы» и «внереализационные доходы/расходы» заменены словами «прочие доходы/расходы»;
- в связи с выходом и вступлением в силу приказов Минфина РФ № 155н и 156н от 27.11.2006 «О внесении изменений в нормативные правовые акты по бухгалтерскому учету», № 154н «Об утверждении положения по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ3/2006)» исключено понятие «суммовая разница» в разделах «Учет основных средств», «Учет финансовых вложений», «Учет материально-производственных запасов»;
- Общество не производит перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную по:

- по кредитам и займам;
  - по дебиторской задолженности, предполагаемой к погашению в отчетном году.
- в разделе «Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции» упразднен метод исключения затрат при определении стоимости попутного продукта, получаемого в процессе производства. Оценка попутного продукта при дальнейшем использовании его на предприятии производится по фактической себестоимости.

**Основные элементы учетной политики ОАО «Уралкалий» на 2007 год  
(для целей бухгалтерского учета):**

Выручка от продажи продукции (работ, услуг) признается в бухгалтерском учете при условии, что право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана).

Выручка (доход), расход и финансовый результат от продаж раскрывается в отчетности по операционным, географическим, отчетным сегментам.

По мере отгрузки покупателям готовая продукция по средней фактической производственной себестоимости списывается со счета 43 «Готовая продукция» на счет 90-6 «Себестоимость продаж» (в случаях, когда право собственности на продукцию перешло покупателю в общепринятом порядке).

По отгруженной продукции, выручка по которой определенное время не может быть признана в бухгалтерском учете (экспорт, продажа на комиссионных началах и других случаях, когда право собственности на продукцию не перешло покупателю), фактическая производственная себестоимость готовой продукции со счета 43 «Готовая продукция» списывается на счет 45 «Товары отгруженные». При переходе права собственности покупателю фактическая производственная себестоимость отгруженной продукции со счета 45 списывается в дебет счета 90-6 «Себестоимость продаж».

Общепроизводственные расходы при калькулировании себестоимости продукции в основных производствах распределяются между разными видами продукции натуральным методом, т.е. пропорционально весу полуфабрикатов и продукции в тоннах.

Общехозяйственные расходы подразделения «Управление» и управлений подразделений БПКРУ-1, 2, 3, 4 являются управленческими расходами и учитываются на счете 26 «Общехозяйственные расходы». Управленческие расходы списываются ежемесячно в дебет счета 90-8 «Управленческие расходы».

Расходы по содержанию заготовительно-складского аппарата включаются в состав управленческих расходов.

Расходы на продажу, за исключением расходов на транспортировку и упаковку, подлежат ежемесячному списанию на счет 90-7 «Расходы на продажу». Расходы на транспортировку и упаковку, относящиеся к реализованной продукции, списываются с кредита счета 44 «Расходы на продажу» в дебет счета 90-7 «Расходы на продажу». Расходы на транспортировку и упаковку, относящиеся к продукции с особым порядком перехода права собственности, списываются с кредита счета 44 «Расходы на продажу» в дебет счета 45 «Товары отгруженные».

Незавершенное производство учитывается по фактической цеховой себестоимости на счете 21 «Полуфабрикаты собственного производства», по фактически произведенным затратам на счете 23 «Вспомогательное производство».

Оценка попутного продукта при дальнейшем его использовании производится по фактической себестоимости.

По основным средствам, приобретенным до 01.01.2002 г., амортизация производится двумя способами:

а) линейным способом, при котором годовая сумма амортизационных отчислений определяется исходя из первоначальной стоимости (или текущей (восстановительной) в случае проведения переоценки) объекта основных средств и нормы амортизации (с учетом коэффициентов), установленной при вводе данного объекта;

б) способом списания стоимости пропорционально объему продукции – применяется к группе основных средств, включающей в себя здания и сооружения горных цехов рудоуправлений (перечень данных объектов утверждается приказом по Обществу), а также по транспорту, кроме специальных машин.

По основным средствам, введенным после 01.01.2002 г., начисление амортизации производится линейным способом.

Амортизационные отчисления по основным средствам, предназначенным для запаса (резерва) в соответствии с установленными технологическими и иными требованиями, подлежат списанию на счет 97 «Расходы будущих периодов».

Активы первоначальной стоимостью не более 10 000 рублей за единицу учитываются в составе материально-производственных запасов.

Ремонтный фонд не образуется. Списание стоимости ремонта основных средств производится по фактическим затратам и включается в себестоимость продукции по соответствующим элементам затрат.

Срок полезного использования нематериальных активов определяется документом на приобретение, в случае его отсутствия - расчетом функциональных служб Общества. При невозможности определения срок действия устанавливается на 20 лет.

Квартиры, поставленные на баланс до 01.01.2001 г., числятся на балансовом счете 04 «Нематериальные активы», приобретенные после 01.01.2001 г. - отражаются на счетах бухгалтерского учета в зависимости от целей приобретения.

Списание расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы по каждой выполненной работе производится линейным способом. Срок списания определяется самостоятельно исходя из ожидаемого срока использования полученных результатов, но не более 5 лет, при невозможности определения срока полезного использования - устанавливается срок 3 года.

Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости.

Материально-производственные запасы списываются в производство по средней фактической себестоимости единицы учета, в разрезе самостоятельных учетных единиц (складов), утвержденных приказом по Обществу следующими вариантами:

- а) путем определения фактической себестоимости материала в момент его отпуска (скользящая оценка) по группе (виду) ненормируемых материалов;
- б) исходя из среднемесячной фактической себестоимости (взвешенная оценка) по группе (виду) нормируемых материалов, а так же по группам материалов, находящихся в местах хранения Общества, выделенных на самостоятельный баланс.

Стоимость отходов определяется по цене возможного использования или продажи и относится на финансовые результаты Общества.

Товары и продукты питания на складе цеха «КЖБО» учитываются по стоимости их приобретения в количественно-суммовом выражении.

На субсчете 41-4 «Покупные изделия» учитываются товары для продажи подрядным организациям, которые списываются исходя из среднемесячной фактической себестоимости в момент отпуска (скользящая оценка).

По товарам, учитываемым по покупным ценам, валовой доход от продажи определяется как сальдо на счете 90 «Продажи».

Общество создает резервы по сомнительным долгам в соответствии с утвержденным «Положением о порядке создания и учета резерва сомнительных долгов».

Затраты по займам и кредитам, непосредственно связанные с приобретением и (или) строительством инвестиционного актива, включаются до момента ввода в эксплуатацию – в первоначальную стоимость данного актива, после ввода в эксплуатацию – в прочие расходы.

Задолженность по полученным кредитам и займам показывается в балансе с учетом процентов, причитающихся к уплате на конец отчетного периода.

Учет финансовых вложений Общество ведет по единицам бухгалтерского учета (доля (пай) – по вкладам в хозяйственные общества; количество (акция) - по ценным бумагам) и организациям, в которые осуществлены эти вложения.

Прибыль Общества, остающаяся после уплаты налогов (чистая прибыль), распределяется в соответствии с Уставом Общества, а также в соответствии с «Положением о дивидендной политике ОАО «Уралкалий».



Учетная политика ОАО «Уралкалий» (для целей бухгалтерского учета) на 2008 г. утверждена приказом по Обществу № 2064 от 19.12.2007 г.

В учетную политику (для целей бухгалтерского учета) внесен ряд изменений:

1. Учет основных средств

Увеличена первоначальная стоимость активов до 20 000 рублей за единицу, которые подлежат учету в составе материально-производственных запасов, за исключением зданий и сооружений, земельных участков.

2. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции

В зависимости от целей калькулирования продукции выделены виды себестоимости: производственная себестоимость, полная производственная себестоимость, полная себестоимость. Определено, что производственная себестоимость включает прямые и общепроизводственные расходы, производственная себестоимость вместе с управленческими расходами и расходами на продажу составляет полную производственную себестоимость. Полная себестоимость продукции включает в себя:

- производственную себестоимость произведенной продукции;
- расходы на продажу;
- управленческие расходы;
- прочие расходы;
- налог на прибыль.

Объектом калькулирования полной себестоимости продукции является калий хлористый (без разбивки на виды калия хлористого и подразделения).

3. Учет расчетов по налогу на прибыль

Определено, что отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства показываются в балансе свернуто.

4. Раскрытие информации в бухгалтерской отчетности.

Прочие доходы показываются в отчете о прибылях и убытках за минусом расходов, относящихся к этим доходам, при условии возникновения в результате одной и той же или аналогичной по характеру хозяйственной операции и, результат от которой, не является существенным для характеристики финансового положения Общества.

### **Основные элементы учетной политики для целей (налогового учета) отчетного 2007 года**

Учетная политика на 2007 год для целей налогообложения утверждена приказом по Обществу № 1694 от 28.12.2006 г.

Учетная политика для целей налогообложения определяет методы ведения учета, регулирует порядок формирования налогооблагаемой базы по налогам, для которых действующим законодательством о налогах и сборах предусмотрена вариантность учета и обязательность ведения регистров налогового учета.

В течение отчетного (налогового) периода расчет налогооблагаемой базы осуществляется на основании данных сводных налоговых регистров. Структура, состав и взаимосвязь регистров налогового учета, порядок их заполнения утверждены приказом по Обществу.

Для расчета налоговой базы по налогу на прибыль доходы и расходы формируются по методу начисления.

В целях исчисления налога на прибыль ведется отдельный учет следующих видов доходов и расходов:

- доходы и расходы от реализации собственной продукции;
- доходы и расходы от реализации покупных товаров;
- доходы и расходы от реализации работ, услуг собственного производства;
- доходы и расходы от сдачи имущества в аренду;
- доходы и расходы от реализации имущественных прав, включая доходы и расходы от реализации прав требования;
- доходы и расходы от реализации финансовых услуг (ранее приобретенных прав требования);
- доходы и расходы от реализации прочего имущества;

доходы и расходы от реализации ценных бумаг, не обращающихся на организованном рынке;

доходы и расходы от реализации ценных бумаг, обращающихся на организованном рынке;

доходы и расходы от реализации амортизируемого имущества;

доходы и расходы от реализации товаров (работ, услуг) обслуживающих производств и хозяйств;

внерезидентские доходы и расходы.

Расходы на производство и реализацию подразделяются на прямые и косвенные.

Прямые расходы собираются по видам деятельности в разрезе товаров, работ, услуг.

Прямые расходы, которые невозможно напрямую соотнести с определенным видом деятельности (производством отдельного вида товаров, выполнения отдельного вида услуг), подлежат распределению между видами деятельности пропорционально прямой зарплате, непосредственно относящейся к производству конкретного вида продукции, выполнения работ, оказания услуг.

Косвенные расходы, прямо относящиеся к конкретному виду деятельности, собираются в подразделениях Общества и относятся к объектам деятельности обслуживающих производств и хозяйств, к основной деятельности и к капитальному строительству.

Косвенные расходы, которые невозможно напрямую отнести к определенному виду деятельности, распределяются между видами деятельности, приносящими доход и не приносящими доход, пропорционально прямой заработной плате, относящейся к определенному виду деятельности.

Стоимость объектов капитального строительства, построенных (изготовленных) собственными силами составляет всю сумму расходов на строительство, исчисленных по правилам налогового учета, за исключением сумм налогов, подлежащих вычету или учитываемых в составе расходов в соответствии с положениями главы 25 Налогового Кодекса Российской Федерации (далее – НК РФ).

К объектам основных средств, приобретенным до 01.01.2002 года, Общество применяет только линейный метод начисления амортизации.

По вновь приобретаемым объектам основных средств возможно применение как линейного, так и нелинейного метода.

В суммы амортизационных отчислений включаются расходы на капитальные вложения в размере 10 процентов первоначальной стоимости основных средств (за исключением основных средств, полученных безвозмездно, а также в виде излишков, выявленных в ходе инвентаризации) и (или) расходов, понесенных в случаях достройки, дооборудования, модернизации, технического перевооружения, частичной ликвидации основных средств в месяце, следующем за месяцем, в котором объекты вводятся в эксплуатацию.

В отношении объектов основных средств, введенных в эксплуатацию до 01.01.2002 г. начисление амортизации производится исходя из остаточной стоимости.

После осуществления мероприятий по реконструкции, модернизации или техническому перевооружению объекта основных средств Общество вправе увеличить срок полезного использования объекта основных средств в пределах сроков, установленных для той амортизационной группы, в которую ранее было включено такое основное средство в соответствии с классификацией Правительства РФ.

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом исходя из срока полезного использования объекта.

Для целей налогового учета материалы списываются по методу средней стоимости, определяемой по данным налогового учета.

Общество создает резерв по сомнительным долгам в соответствии с правилами, установленными статьей 266 НК РФ. Сумма создаваемого резерва по сомнительным долгам не может превышать 10 процентов от выручки отчетного (налогового) периода от реализации товаров (работ, услуг) и имущественных прав с учетом НДС.

Общество может совершать операции хеджирования валютных рисков в целях компенсации возможных убытков, возникающих в результате неблагоприятного изменения курса иностранной валюты. Финансовые инструменты операций хеджирования, условия исполнения сделок, даты начала и окончания операций и иные данные, определяющие содержание срочных сделок, устанавливаются в соглашении участников сделки.

Отчётным периодом для расчёта налога на прибыль является месяц, два месяца, три месяца и т.д. до окончания налогового периода. Общество исчисляет ежемесячные авансовые платежи исходя из фактически полученной прибыли, подлежащей исчислению.

### **Налог на добавленную стоимость**

Моментом определения налоговой базы по НДС является наиболее ранняя из следующих дат:

день отгрузки (передачи) товаров (работ, услуг), имущественных прав;  
день оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказания услуг), передачи имущественных прав.

Организация пользуется освобождением в отношении операций, указанных в п.3 ст.149 НК РФ.

Поскольку производство продукции на внутренний рынок и экспорт составляет единый технологический процесс, НДС по приобретенным товарно-материальным ценностям и услугам, использованным на производство экспортной продукции, определяется расчётным путём, а именно: по проценту от полной фактической себестоимости экспортной продукции без учета расходов, не облагаемых НДС.

При этом, для формирования показателя полной фактической себестоимости экспортной продукции, используемого в целях расчёта НДС, распределение производственных затрат между продукцией на внутренний рынок и внешний производится пропорционально объему выпущенной продукции (в разрезе рудоуправлений), а общехозяйственных расходов - пропорционально соотношению производственных затрат по экспортной продукции к общей сумме производственных затрат в целом по Обществу.

Процент определяется, исходя из соотношения НДС по приобретенным ТМЦ и услугам к полной фактической себестоимости всей товарной продукции без учета суммы транспортных расходов на продажу, которые облагаются по ставке 0 %.

Согласно положениям статьи 149 НК РФ Общество ведет отдельный учет операций, подлежащих налогообложению (освобождаемых от налогообложения). Соответственно ведется отдельный учет сумм налога на добавленную стоимость, предъявленных продавцами по приобретенным товарам (работам, услугам), в том числе по основным средствам и нематериальным активам, использованным на осуществление указанных операций (далее – отдельный учет). Порядок ведения отдельного учета определяется «Методикой расчета НДС», являющейся приложением к учетной политике.

### **Налог на добычу полезных ископаемых**

Количество добытого полезного ископаемого определяется посредством применения измерительных средств и устройств, т.е. прямым методом.

Оценка стоимости добытого полезного ископаемого производится исходя из выручки от реализации добытых полезных ископаемых, определяемой на основании цен реализации с учетом положений статьи 40 НК РФ, без НДС и акциза, уменьшенных на сумму расходов по доставке в зависимости от условий поставки.

Оценка производится отдельно по каждому виду добытого полезного ископаемого, исходя из цен реализации соответствующего полезного ископаемого. В случае отсутствия реализации добытого полезного ископаемого оценка стоимости полезного ископаемого производится, исходя из расчетной стоимости добытых полезных ископаемых, определяемой на основании данных налогового учета.

### **Налог на имущество**

Объектом налогообложения является движимое и недвижимое имущество, учитываемое на балансе в качестве объектов основных средств в соответствии с установленным порядком ведения бухгалтерского учета.

Налоговая база определяется отдельно в отношении имущества по месту нахождения организации, каждого обособленного подразделения, имеющего отдельный баланс, каждого объекта недвижимого

имущества, находящегося вне местонахождения организации, облагаемого по разным налоговым ставкам.

Перечень льготированных объектов составляется специалистами соответствующих служб Общества по состоянию на начало налогового периода и утверждается в следующем порядке:

- в отношении имущества, используемого для охраны природы - органом, осуществляющим управление, государственный (муниципальный) экологический контроль (надзор) в области охраны окружающей среды;
- в отношении линий электропередач - утверждается приказом по Обществу и является приложением № 3 к учётной политике для целей налогового учёта.

### **Основные изменения в учетной политике (для целей налогового учета) на 2008 год**

Учетная политика для целей налогообложения на 2008 год утверждена приказом по Обществу № 2064 от 19.12.2007г.

В учетную политику внесен ряд изменений.

Наиболее существенные:

#### **Налог на прибыль**

В качестве амортизируемых основных средств признаются объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев первоначальной стоимостью более 20 000 руб., принадлежащие Обществу на праве собственности и используемые для извлечения дохода, и стоимость которых погашается путем начисления амортизации.

Норма амортизации применяется с применением специального коэффициента 0,5 по легковым автомобилям и микроавтобусам, имеющим первоначальную стоимость, соответственно, более 600 000 рублей и 800 000 рублей.

Расходы в виде капитальных вложений в размере 10 процентов первоначальной стоимости основных средств (за исключением основных средств, полученных безвозмездно, а также в виде излишков, выявленных в ходе инвентаризации) признаются в качестве косвенных расходов в месяце, следующем за месяцем в котором объекты вводятся в эксплуатацию.

Расходы по договорам страхования (негосударственного пенсионного обеспечения), по которым предусмотрена уплата страхового (пенсионного) взноса разовым платежом, признаются в том отчетном (налоговом) периоде, в котором в соответствии с условиями договора страхования Обществом были перечислены (выданы из кассы) денежные средства на оплату страховых (пенсионных) взносов, с учетом принципа равномерного распределения расходов в течение срока действия договора пропорционально количеству календарных дней действия договора в отчетном периоде.

Если уплата производится несколькими платежами, то расходы по каждому платежу признаются равномерно в течении срока, соответствующего периоду уплаты взносов, пропорционально количеству календарных дней действия договора в отчетном периоде.

Взносы по договорам добровольного личного страхования, предусматривающим выплаты исключительно в случаях смерти или причинения вреда здоровью застрахованного лица, включаются в состав расходов в размере, не превышающим 15 000 рублей в год, рассчитанном как отношение общей суммы взносов, уплачиваемых по указанным договором, к количеству застрахованных лиц.

#### **Налог на имущество**

Средняя стоимость имущества, признаваемая объектом налогообложения, за отчетный период определяется как частное от деления суммы, полученной в результате сложения величин остаточной стоимости имущества на 1-е число каждого месяца отчетного периода и 1-е число месяца, следующего за отчетным периодом, на количество месяцев в отчетном периоде, увеличенное на единицу.

Среднегодовая стоимость имущества, признаваемого объектом налогообложения, за налоговый период определяется как частное от деления суммы, полученной в результате сложения величин остаточной стоимости имущества на 1-е число каждого месяца налогового периода и последнее число налогового периода, на число месяцев в налоговом периоде, увеличенное на единицу.

Суммы налога на имущество в отношении имущества, находящегося на балансе Минского представительства, фактически уплаченные в соответствии с законодательством республики Беларусь, засчитываются при уплате налога в Российской Федерации в соответствии с порядком, установленным ст. 386.1 НК РФ.

### ЕНВД

С 01.01.2008г. Общество не применяет систему налогообложения в виде единого налога на вменённый доход для отдельных видов деятельности в связи с изменениями п.2.1 ст. 346.26 НК РФ, внесёнными Федеральным законом от 17.05.2007 N 85-ФЗ.

### Структура бухгалтерского баланса

#### Изменение структуры баланса за 2006 -2007 годы

млн.руб.

2006г.		2007г.	
Актив	Пассив	Актив	Пассив
внеоборотные активы 17 167 (65.04% к валюте баланса)	капитал и резервы 13 502 (51.16% к валюте баланса)	внеоборотные активы 21 050 (61.04% к валюте баланса)	капитал и резервы 19 512 (56.58% к валюте баланса)
	долгосрочные обязательства 4 546 (17.23% к валюте баланса)		долгосрочные обязательства 11 554 (33.51% к валюте баланса)
оборотные активы 9 226 (34.96% к валюте баланса)	краткосрочные обязательства 8 345 (31.61% к валюте баланса)	оборотные активы 13 434 (38.96% к валюте баланса)	краткосрочные обязательства 3 418 (9.91% к валюте баланса)
<b>Валюта баланса</b>	<b>26 393</b>	<b>Валюта баланса</b>	<b>34 484</b>

За анализируемый период стоимость активов ОАО «Уралкалий» возросла на 8 090 683 тыс. руб. или на 30,65 % и составила на конец 2007 года 34 483 950 тыс. рублей.

В целом следует отметить, что структура активов характеризуется превышением в их составе доли внеоборотных активов, которые составляют 61,04 % к валюте баланса (65,04 % в 2006 г.).

Рост прослеживается по большинству статей актива баланса: основные средства возросли на 1 734 970 тыс. руб. (на 20,53 %), незавершенное строительство – на 2 163 896 тыс. руб. (на 35,80 %), доходные вложения в материальные ценности – на 44 398 тыс. руб. (на 51,83 %), дебиторская задолженность – на 764 139 тыс. руб. (на 21,58 %). Наибольшее увеличение произошло по статье «Краткосрочные финансовые вложения» - 4 317 135 тыс. руб. или на 356,71 % - за счет депозитных договоров.

Пассивная часть баланса характеризуется преобладающим удельным весом собственных источников. Так в 2007 году собственные средства составляют – 56,58 % к валюте баланса (51,16 % в 2006г.)

Рост по статьям пассива баланса обусловлено, прежде всего, возросшими долгосрочными обязательствами на 7 007 575 тыс. рублей.

Наблюдается снижение задолженности перед участниками (учредителями) на 553 251 тыс. рублей в связи с произведенными выплатами дивидендов.

### Анализ движения денежных средств

Показатель	2005 год	2006 год	2007 год
	Сумма, тыс. руб.	Сумма, тыс. руб.	Сумма, тыс. руб.
Остаток денежных средств на начало года	489 784	1 696 372	1 420 176
Поступило денежных средств	53 423 669	55 591 691	66 235 526
Направлено денежных средств	52 177 116	55 870 426	66 854 655
Остаток денежных средств на конец отчетного периода	1 736 337	1 417 637	801 047

В целом структура денежных средств в 2007 году по сравнению с 2006 годом существенно не изменилась.

Основными источниками поступления денежных средств являются поступления от :

- покупателей и заказчиков - 35,54% от общего объема поступивших средств,
- операций с иностранной валютой - 44,48%,
- прочие источники – 19,98%

Полученные в 2007 году денежные средства были направлены на :

- приобретение товаров, услуг, сырья – 24,81 % от общего объема израсходованных средств;
- операции с иностранной валютой - 37,34 %;
- погашение беспроцентных займов и кредитов - 11,19 %.
- прочие операции – 26,66%.

Курс ЦБ РФ на 31.12.2007 составил:

- доллар США – 24,5462,
- евро – 35,9332.

Величина изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю в 2007 году составила + 2 539 тыс. руб. против – 39 965 тыс. руб. в 2006 году.

### Основные показатели финансовой деятельности ОАО «Уралкалий»

Наименование показателя	2005 год, тыс. руб.	2006 год, тыс. руб.	2007 год, тыс. руб.	Отклонение 2007/ 2006,	
				тыс. руб.	%
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>					
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), в том числе:	20 721 202	18 493 279	24 040 473	5 547 194	30,00
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, в том числе:	(4 643 264)	(5 511 271)	(6 637 479)	(1 126 208)	20,43
Валовая прибыль	16 077 938	12 982 008	17 402 994	4 420 986	34,05

Наименование показателя	2005 год, тыс. руб.	2006 год, тыс. руб.	2007 год, тыс. руб.	Отклонение 2007/ 2006,	
				тыс. руб.	%
Расходы на продажу	(4 268 202)	(4 341 907)	(5 081 947)	(740 040)	17,04
Управленческие расходы	(1 521 284)	(1 953 949)	(2 307 335)	(353 386)	18,09
Прибыль (убыток) от продаж	10 288 452	6 686 152	10 013 712	3 327 560	49,77
<b>Прочие доходы и расходы</b>					
Проценты к получению	130 503	99 674	118 466	18 792	18,85
Проценты к уплате	(221 414)	(546 996)	(695 997)	(149 001)	27,24
Доходы от участия в других организациях	629	700	1 316	616	88,00
Прочие доходы (за минусом НДС)	18 630 399	24 576 252	31 211 949	6 635 697	27,00
Прочие расходы	(19 153 913)	(25 994 276)	(32 774 009)	(6 779 733)	26,08
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>9 674 656</b>	<b>4 821 506</b>	<b>7 875 437</b>	<b>3 053 931</b>	<b>63,34</b>
Отложенные налоговые активы	1 373	40 454	(158)	(40 612)	-100,39
Отложенные налоговые обязательства	(26 044)	(17 741)	(53 678)	(35 937)	202,56
Платежи по расчету налога на прибыль за прошлые расчетные периоды	-	(3 279)	108	3 387	-103,29
Начисленный налог на прибыль	(2 010 735)	(1 134 657)	(1 810 014)	(675 357)	59,52
Текущий налог на прибыль	(2 042 676)	(1 147 245)	(1 829 887)	(682 642)	59,50
Налог на прибыль по уточненным расчетам	31 941	12 588	19 873	7285	57,87
Постоянные разницы, связанные с изменением налоговой ставки	-	-	3 881	3 881	
Отложенные налоговые обязательства (активы) по пересчетам за прошлые налоговые периоды	-	-	(3 016)	(3 016)	
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>7 639 250</b>	<b>3 706 283</b>	<b>6 012 560</b>	<b>2 306 277</b>	<b>62,23</b>
<b>СПРАВОЧНО</b>					
Постоянные налоговые обязательства (активы)	286 333	4 5 023	(288 763)	(333 786)	-741,37

Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг в 2007 году выросла на 30 % по сравнению с 2006 годом и составила 24 040473 тыс. рублей. Увеличение

выручки наблюдалось по следующим видам деятельности:

- реализация основных видов продукции по внешне-экономической деятельности – на 31,63 % к 2006 году.
- реализация работ, услуг промышленного характера – на 217,87 % к 2006 г.,
- реализация основных видов продукции в страны СНГ – на 197,51 % к 2006 г.,
- реализация услуг по сдаче имущества в аренду – на 39,55 % к 2006 г.,

Себестоимость проданных товаров, работ, услуг за 2007 год также увеличилась и составила 6 637 479 тыс. рублей или 120,43 % к 2006 г.

Расходы на продажу в 2007 году возросли на 17,04 % – 5 081 947 тыс. рублей, управленческие расходы возросли на 18,09 % – 2 307 335 тыс. рублей.

Причины роста представлены в разделе «Себестоимость продукции»

В целом за 2007 год увеличение прибыли от продаж составило 49,77 % к уровню 2006 г. и достигло величины 10 013 712 тыс. рублей, что объясняется:

- увеличением объемов отгрузки продукции на внутренний рынок экспорт и в страны СНГ,
- ростом мировых цен на калийные удобрения.

Балансовая прибыль Общества в 2007 году возросла до 7 875 437 тыс. рублей (163,34 % к 2006г.), чистая прибыль выросла до 6 012 560 тыс. рублей (162,23 % к 2006г.).

### Расшифровка прочих доходов и расходов за 2007 год

(тыс. руб.)

Наименование	Доходы		Расходы	
	2006 год	2007 год	2006 год	2007 год
<b>Прочие доходы и расходы</b>				
Доходы и расходы, связанные с продажей имущества	651 166	694 830	443 621	683 949

Наименование	Доходы		Расходы	
	2006 год	2007 год	2006 год	2007 год
Доходы и расходы, связанные с продажей иностранной валюты	23 127 759	29 362 561	23 159 071	29 335 528
Доходы и расходы, связанные с прочим списанием имущества	39 017	72 527	56 691	150 396
Расходы, связанные с безвозмездной передачей имущества	-	-	3 169	20 554
Расходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций	-	-	30 959	37 295
Расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями	-	-	65 848	46 957
Отчисления в резервы по сомнительным долгам	19 532	24 645	24 393	54 156
НДС, отнесенный за счет средств предприятия	61	16	18 599	32 205
Поступления и расходы по операциям с тарой	-	-	1	-
Налог на имущество	-	-	113 379	122 878
Налоги и сборы, уплачиваемые не на территории РФ	-	-	1 342	914
Прочие доходы и расходы	-2 076	43	23 552	45
<b>Прочие доходы и расходы, не связанные с обычными видами деятельности</b>				
Расходы производственного характера	-	-	138 133	83 763
Содержание объектов СКБ, не приносящих доход	-	-	39 776	40 268
Приобретение лечебных путевок для работников общества и оздоровительные мероприятия и мед.обслуживание	-	-	38 547	9 220
Отчисления профкому	-	-	2 052	3 208
Отчисления по социальному страхованию от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний с видов оплат, произведенных из прибыли	-	-	69	130
Долевое участие в содержании детских дошкольных учреждений	-	-	4 849	5 114
ФСС на ОСС от несчастных случаев на производстве с сумм оплаты дополнительных отпусков чернобыльцам	-	-	1	-
Расходы, связанные с днем фирмы	-	-	10 604	2 033
Расходы на осуществление спортивных мероприятий, отдыха и развлечений и культурно-просветительского характера	-	-	971	165
Прочие расходы социального характера	35	3	42 144	46 761
Расходы, предусмотренные коллективным договором	-	-	10 983	8 178
Пособия, предусмотренные законодательством	-	-	5 111	4 858
Прочие выплаты за счет прибыли	-	-	56 734	23 875
Компенсации по индивидуальным трудовым договорам	-	-	3 597	10 024
Штрафы и пени за нарушение таможенного законодательства	-	-	-	65
Штрафы за нарушение налогового законодательства	-	-	42	2
Пени за несвоевременное перечисление налогов и других обязательных платежей	-	-	8 753	90
Расходы, не принятые к зачету по актам проверки	-	-	302	-
Прибыль и убытки прошлых лет, выявленные в отч. году	839	1 327	69 188	-37 945
Курсовые разницы	506 441	922 041	250 470	486 403
Суммы дооценки (уценки) активов	-	5	12 444	35 921
Суммы кредиторской и депонентской задолженности, по которым истек срок исковой давности	2 132	3 381	64	282



Наименование	Доходы		Расходы	
	2006 год	2007 год	2006 год	2007 год
Штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных или долговых обязательств	219	3 147	3 416	819
Поступления и расходы в возмещение причиненных организации (организацией) убытков	23 397	17 905	28 801	42 330
Расходы по ликвидации стихийных бедствий, аварий, пожаров	-	-	1 128 217	501 125
Активы, полученные безвозмездно, в т.ч. по договору дарения	71 151	57 157	-	-
Излишки активов	136 413	51 076	-	-
Перечисление средств (взносов, выплат и т.д.), связанных с благотворительной деятельностью	-	-	126 136	172 095
Расходы, связанные с деятельностью акционерного общества	-	-	4 325	581 980
Прочие доходы и расходы, не связанные с обычными видами деятельности	166	1 285	67 922	268 368
Итого:	24 576 252	31 211 949	25 994 276	32 774 009

В целом структура «Прочих доходов и расходов» за 2007 год по сравнению с 2006 годом не изменилась. Основную долю в общей структуре доходов и расходов занимают доходы и расходы, связанные с продажей иностранной валюты (94,07 % и 89,51%), продажей имущества (17,06 % и 20,86 %), изменениями курсов валют (2,95 % и 1,48 %).

Увеличились в 2007 году по сравнению с 2006 годом доходы и расходы, связанные с продажей ценных бумаг, отчисления в резервы по сомнительным долгам, прочие расходы социального характера, доходы и расходы, связанные с курсовыми разницами. Значительную часть прочих расходов, не связанными с обычными видами деятельности, составили расходы по ликвидации аварии на БПКРУ-1. В 2007 году эти расходы составили 501 125 тыс. рублей.

**Расшифровка начисленных и уплаченных налогов за 2007 год**

Наименование налога	Начислено, тыс.руб.				Абсолютные отклонения	Оплачено, тыс.руб.		
	2007 г.		2006 г.			2007 г.	2006 г.	Абсолютные отклонения
	Всего	В т.ч. возврат из бюджета	Всего	В т.ч. возврат из бюджета				
Налог на прибыль	1,810,819	912	1,440,200	302,264	370,619	1,456,462	1,280,394	176,068
Налог с доходов иностранных юридических лиц	49	0	1,751	0	-1,702	49	1,751	-1,702
Налог на прибыль с доходов в виде дивидендов от росс. организаций российскими организациями	2,239	0	9,133	146	-6,894	2,239	9,119	-6,880
Налог на прибыль с доходов в виде дивидендов от росс. организаций иностранными организациями	24,562	0	398,274	0	-373,712	24,559	398,274	-373,715
Налог на имущество	128,396	45	120,230	11	8,166	128,475	114,292	14,183
Налог на землю	52,148	455	87,959	0	-35,811	51,857	44,525	7,332
Аренда земли	1,114	0	6,448	949	-5,334	1,278	6,848	-5,570
Налог на добавленную стоимость всего, в т.ч.	-249,451	1,712,462	-595,053	679,903	345,602	-55,171	-437,283	382,112
НДС при ввозе товаров на территорию РФ	0	0	2,479	0	-2,479	0	2,479	-2,479
Налог на доходы физических лиц	395,751	8	278,103	283	117,648	379,983	286,741	93,242
Транспортный налог	3,267	0	3,778	0	-511	6,109	3,499	2,610
Налог на нужды образовательных учреждений	0	0	67	0	-67	0	67	-67
Единый налог на вмененный доход	176	0	196	0	-20	173	151	22
Налог на добычу полезных ископаемых	89,576	0	71,714	0	17,862	86,404	76,432	9,972
Водный налог	1,612	0	1,439	0	173	1,529	1,556	-27
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	5,108	0	5,525	1,437	-417	4,520	6,370	-1,850
Штрафы и пени	-309	0	8,641	0	-8,950	-472	8,872	-9,344
Госпошлина	7	0	6	0	1	7	6	1
Налоги, уплачиваемые не на территории РФ	628	0	1,015	0	-387	580	1,026	-446
<b>ИТОГО</b>	<b>2,265,692</b>	<b>1,713,882</b>	<b>1,841,905</b>	<b>984,993</b>	<b>423,787</b>	<b>2,088,581</b>	<b>1,805,120</b>	<b>283,462</b>

В целом за 2007 год сумма налоговых начислений в сравнении с 2006 годом увеличилась на 23,01 % (на 423 787 тыс.руб.). Наиболее существенные изменения произошли по следующим налогам:

а) по налогу на прибыль сумма начислений за 2007 год увеличилась на 370 619 тыс.руб. (25,73%). Увеличение налога на прибыль обусловлено ростом объемов производства в целом по Обществу, что привело к абсолютному увеличению налогооблагаемой базы.

б) увеличение начисленного налога на добычу полезных ископаемых в 2007 году по сравнению с 2006-м составило 17 862 тыс.руб. (24,91%). Основными причинами, повлиявшими на объем налоговых платежей, являются:

- увеличения объемов добычи руды                                      рост на 12 448 тыс.руб.;
- переход на метод оценки ПИ по расчётной стоимости      рост на 12 402 тыс.руб.;
- прекращение добычи магниевых солей                                снижение на 6 988 тыс.руб.

в) сумма начисленного налога на землю уменьшилась на 35 811 тыс.руб. (-40,71%). Основная причина заключается в том, что показатель 2006 года включает сумму доначислений по акту выездной проверки в размере 35 760 тыс.руб.

г) снижение арендной платы на землю на 5 334 тыс.руб. обусловлено передачей Администрации г.Березники земельных участков, по которым истек срок аренды.

д) по налогу на доходы физических лиц увеличение составило 117 648 тыс.руб. (42,30%).

### Динамика рентабельности Общества

Наименование показателя	2005 год	2006 год	2007 год	Отклонение (2006/2007), % , +/-
Общая рентабельность (прибыль до налогообложения/ выручка от реализации)	46,69	26,07	32,76	+25,66
Рентабельность продаж (прибыль от продаж / выручка от реализации)	49,65	36,15	41,65	+15,21
Рентабельность продаж по чистой прибыли (чистая прибыль / выручка от реализации)	36,87	20,04	25,01	+24,80
Рентабельность активов по чистой прибыли (чистая прибыль/среднегодовую стоимость активов)	41,38	14,91	19,75	+32,46
Рентабельность оборотных активов по чистой прибыли (чистая прибыль/ среднегодовая стоимость оборотных активов)	105,06	38,12	53,07	+39,22
Рентабельность собственного капитала по чистой прибыли (чистая прибыль/среднегодовую стоимость собственного капитала).	61,65	27,79	36,42	+31,05

Показатели рентабельности в 2007 году повысились по сравнению с 2006 годом, что объясняется увеличением объемов отгрузки продукции на внутренний рынок, ростом поставок продукции на экспорт, в страны СНГ и, соответственно, увеличением прибыли от продаж (рост на 49,77 % к уровню 2006 г.).

### Оценка структуры баланса и финансовой устойчивости ОАО «Уралкалий»

#### Показатели ликвидности

Наименование показателя	2005 год	2006 год	2007 год	Рекомендуемые значения
Коэффициент текущей ликвидности (оборотные активы/краткосрочные обязательства)	1,54	1,11	3,90	Не менее 2,0
Коэффициент обеспеченности собственными средствами (оборотные активы - краткосрочные обязательства/оборотные активы)	0,35	0,1	0,74	Не менее 0,1
Коэффициент абсолютной платежеспособности	0,43	0,32	1,85	0,2 - 0,3

(денежные средства + краткосрочные финансовые вложения/краткосрочные обязательства)				
---	--	--	--	--

Коэффициент текущей ликвидности дает общую оценку ликвидности предприятия, показывая, в какой мере оборотные активы покрывают краткосрочные обязательства. Его экономическая интерпретация: сколько рублей оборотных средств приходится на один рубль текущей краткосрочной задолженности. Значение показателя текущей ликвидности в 2006 году составляло 1,11, а в 2007 году возросло до 3,90, что находится в пределах рекомендуемого значения.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами характеризует степень обеспеченности оборотных активов собственным оборотным капиталом. В 2006 году за счет собственного капитала было сформировано 10 % оборотных средств предприятия, в 2007 году степень участия источников собственных средств в формировании текущих активов возросла до 74 %. Данный показатель находится в пределах рекомендованного значения.

Коэффициент абсолютной платёжеспособности характеризует мгновенную платёжеспособность предприятия, т.е. является показателем, который показывает, какую величину задолженности предприятие может погасить в настоящий момент. В 2007 году каждый рубль кредиторской задолженности ОАО "Уралкалий" был обеспечен 1,85 рубля наиболее ликвидных оборотных активов (денежных средств Общества).

### Показатели состава и структуры капитала

Наименование показателя	2005 год	2006 год	2007 год	Рекомендуемые значения
Коэффициент соотношения заемного и собственного капиталов (долгосрочные обязательства + краткосрочная кредиторская задолженность/собственный капитал)	0,77	0,95	0,77	Менее 0,7
Уровень собственного капитала (собственный капитал/пассив)	0,56	0,51	0,57	Не менее 0,1
Коэффициент покрытия внеоборотных активов собственным капиталом (собственный капитал/внеоборотные активы)	1,01	0,79	0,93	Не менее 1

Коэффициент соотношения заёмного и собственного капитала определяет долю заемных средств. На конец 2007 года на каждый рубль собственного капитала Общества приходилось 77 копеек заемного капитала.

Коэффициент уровня собственного капитала характеризует долю собственного капитала в общей сумме средств, авансированных в деятельность предприятия. Чем выше его значение, тем более финансово устойчиво, стабильно и независимо от внешних кредиторов предприятие. Данный показатель по результатам 2007 года находится в пределах рекомендованного значения.

Коэффициент покрытия внеоборотных активов собственным капиталом увеличился по результатам 2007 года с 0,79 до 0,93, что связано с увеличением собственного капитала на 6 009 520 тыс. рублей

### Показатели оборачиваемости

Наименование показателя	2005 год	2006 год	2007 год
Чистая выручка (тыс. руб.)	20 721 202	18 493 279	24 040 473
Среднегодовая стоимость активов (тыс. руб.)	18 459 805	24 858 117	30 438 609
Себестоимость реализованной продукции (тыс. руб.)	10 432 750	11 807 127	14 026 761
Средняя сумма запасов (тыс. руб.)	1 430 568	1 516 113	1 538 210
Средняя сумма дебиторской задолженности (тыс. руб.)	2 939 134	3 839 098	3 922 748
Оборачиваемость активов (стр.1/стр.2)	1,12	0,74	0,79
Оборачиваемость запасов (обороты) (стр.3/стр.4)	7,29	7,79	9,12
Период оборачиваемости запасов (дни)	49	46	39
Оборачиваемость дебиторской задолженности (обороты) (стр.1/стр.5)	7,05	4,82	6,13
Период оборачиваемости дебиторской задолженности	51	75	59

(дни)			
Фондоотдача (на конец периода)	2,94	2,25	2,58
Фондоотдача (на конец периода)*	1,64	1,30	1,53

\*коэффициент пересчитан к первоначальной стоимости

Оборачиваемость активов характеризует способность фирмы производить и реализовать товары на основе имеющихся активов. По сравнению с 2006 годом оборачиваемость активов Общества в 2007 году возросла с 0,74 до 0,79.

Оборачиваемость дебиторской задолженности характеризует эффективность управления задолженностью компании, то есть насколько быстро компания получает платежи по счетам дебиторов. В 2007 году наблюдается значительное увеличение показателя оборачиваемости дебиторской задолженности до 6,13 оборотов, что связано с увеличением объема выручки от продаж.

Срок погашения дебиторской задолженности в 2007 году уменьшился по сравнению с 2006г. и составил 59 дней. То есть средний промежуток времени, который требуется для того, чтобы Общество, реализовав свою продукцию, получило деньги, равен 59 дням.

Коэффициент фондоотдачи в 2007 году увеличился и составил 2,58 и 1,53, что связано с тем, что в отчетном периоде произошло увеличение объемов отгрузки продукции Общества.

### Состав и движение добавочного капитала

Наименование операции	Остаток на 01.01.2007	Поступило	Использовано	Остаток на 31.12.2007
Фонд переоценки основных средств	2 262 864	-	235 449	2 027 415
Фонд собственных оборотных средств	816 959	-	-	816 959
Добавочный капитал, всего	3 079 823	-	235 449	2 844 374

### Состав и движение уставного и резервного капитала

В 2007 году решением годового общего собрания акционеров часть нераспределенной прибыли ОАО «Уралкалий» по результатам 2006 года в сумме 360 тыс. рублей была направлена на увеличение резервного фонда. Величина резервного фонда на 31.12.2007 г. составила 159 329 тыс. рублей.

Уставный капитал Общества не изменился и на конец 2007 года составил 1 062 195 тыс. рублей.

Ценные бумаги выпуска			Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска, руб.	Количество фактически размещенных ценных бумаг выпуска, шт.	Объем выпуска по номинальной стоимости, руб.
Вид	Форма	Категория			
Акции	Именные бездокументарные	обыкновенные	0,5	2 124 390 000	1 062 195 000

### Сведения о размере чистых активов Общества

Показатели	На 31.12.2005	На 31.12.2006	На 31.12.2007
Стоимость чистых активов, тыс. руб.	13 188 989	13 508 704	19 516 567
Уставный капитал, тыс. руб.	1 062 195	1 062 195	1 062 195
Резервный фонд, тыс. руб.	158 969	158 969	159 329
Отношение чистых активов к уставному капиталу	12,12	12,72	18,37
Отношение чистых активов к сумме уставного капитала и резервного фонда	10,80	11,06	15,98

Величина чистых активов показывает, насколько эффективно работает предприятие. Стабильный рост показателя за период 2005 – 2007 гг. является положительным фактором. В 2007 году стоимость чистых активов Общества возросла по сравнению с 2006 г. на 44 % и составила 19 516 567 тыс. руб.

### **Информация о событиях после отчетной даты и условных фактах хозяйственной деятельности**

За период после отчетной даты 31.12.2007 г. до утверждения годового бухгалтерского отчета за 2007 г. произошли следующие существенные события:

16.01.2008 г. ОАО «Уралкалий» учредило дочернее общество - Общество с ограниченной ответственностью «Палашер-Калий»

В мае 2007 Общество представило в МРИ ФНС РФ по крупнейшим налогоплательщикам по Пермскому Краю уточненную налоговую декларацию по налогу на прибыль за 2003год, согласно которой в состав расходов включены суммы налогов, доначисленных по результатам документальной проверки по решению № 11-31/13/2601 ДСП от 09.06.2006 «О привлечении налогоплательщика, плательщика сборов или налогового агента к налоговой ответственности за совершение налогового правонарушения». В результате возникла переплата по налогу в сумме 5 142,5 тыс. руб. В зачёте излишне уплаченной суммы налога Обществу было отказано по причине истечения срока исковой давности. Указанные действия налогового органа обжалованы в суде в порядке, предусмотренном законодательством.

По состоянию на 31.12.07г. в Арбитражный суд Пермского края подано исковое заявление Общества о возврате излишне уплаченной суммы налога. 7 марта 2008г. состоялось судебное заседание, в результате которого исковое требование было удовлетворено (решение по делу А50-16862/2007-А02 от 07.03.08г.).

В настоящее время Обществом возбуждена процедура исполнительного производства по возврату из бюджета излишне уплаченных налогов и процентов за нарушение сроков возврата, относящихся к деятельности Московского представительства, в сумме 3 452,5 тыс. руб.

ОАО «Уралкалий» обратилось в Арбитражный суд г. Москвы с заявлением о признании недействительным решения Федеральной антимонопольной службы (ФАС России) от 23.04.2007 г. по делу № 1 10/11-07, в соответствии с которым компания была признана нарушившей закон «О защите конкуренции», а также выданным на его основе предписанием.

Решением Арбитражного суда г. Москвы по делу № А40-35879/07-94-261 заявленные требования ОАО «Уралкалий» удовлетворены в полном объеме.

На решение Арбитражного суда г. Москвы по делу № А40-35879/07-94-261 ФАС России подана апелляционная жалоба.

Определением Девятого арбитражного апелляционного суда № 09 АП-17191/2007 от 12 марта 2008 года производство по делу прекращено в связи с утверждением заключенного между ОАО «Уралкалий» и ФАС России мирового соглашения.

По состоянию на 31.12.2006г на балансовом счете «Краткосрочные кредиты банков» числится задолженность Общества перед Березниковский ОСБ 8405 по кредитному договору В-2-РКЛ/2-НКЛ от 25.05.2007г. в сумме 984 067 тыс. руб. (с учетом начисленных процентов). В бухгалтерском балансе данные суммы отражены в строке 610 «Займы и кредиты» раздела «Краткосрочные обязательства». Срок погашения кредита установлен договором 19.05.2008г. Фактически Обществом данная задолженность погашена 8 февраля 2008 года.

**Гарантии, поручительства и другие виды обеспечений, выданные третьим лицам,  
по состоянию на 31.12.2007г.**

**Обеспечение обязательств**

Название банка	Залог	Сумма залога , руб
Международный Московский банк	Оборудование	2 216 265 928,59
Международный Московский банк	Оборудование	1 425 088 319,64
ОАО "Банк Москвы"	оборудование, вагоны, ГТУ, транспорт	4 332 433 011,00
Березниковский ОСБ 8405*	оборудование, вагоны	1 057 607 118,95
ИТОГО:		9 031 394 378,18

\* На момент подписания отчетности задолженность по кредитному договору погашена в полном объеме

**Поручительства, выданные**

За кого выдано	Перед кем выступаем поручителем	Сумма поручительства
ЗАО"Торговый дом Кэнпо-Калий"	ОАО КБ"Урал ФД" г.Пермь	22,000,000.00 руб.
Багновская М.В	ОСБ №8405 г.Березники	125 325,13 \$

**Информация по прекращаемой деятельности**

В 2007г. Совет директоров ОАО «Уралкалий» не принимал решений о прекращении Обществом каких-либо видов деятельности

## Планируемое развитие Общества на 2008 год

Для дальнейшего увеличения производственных мощностей и повышения эффективности деятельности Общества на 2008 год поставлены следующие задачи:

- начало реализации инвестиционного проекта по реконструкции подъемных установок рудников БКПРУ-2 и БКПРУ-4
- запуск инвестиционных проектов по увеличению мощности подземного комплекса рудника БКПРУ-4
- проектирование пятой технологической секции флотационной обогатительной фабрики БКПРУ-3
- продолжение проектирования нового рудника на Усть-Яйвинском участке ВМКМС
- продолжение реализации инвестиционного проекта по увеличению мощности обогатительного комплекса БКПРУ-4
- строительство 2 очереди энергоблоков на БКПРУ-4

## Корпоративные действия

### Сведения о структуре и компетенции органов управления ОАО «Уралкалий»

В соответствии с п.7.1. Устава Общества, органами управления Общества являются:  
 общее собрание акционеров;  
 Совет директоров;  
 Правление (коллегиальный исполнительный орган);  
 Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

Орган управления	Компетенция органа управления	Примечание
Общее собрание акционеров	К компетенции общего собрания акционеров относятся следующие вопросы: 1) внесение изменений и дополнений в устав Общества или утверждение устава Общества в новой редакции, за исключением случаев, предусмотренных Федеральным законом “Об акционерных обществах”; 2) реорганизация Общества; 3) ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов; 4) определение количественного состава Совета директоров Общества, избрание его членов и досрочное прекращение их полномочий; 5) определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями; 6) увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций в случаях, предусмотренных федеральным законом и настоящим Уставом; 7) уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций; 8) избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий; 9) утверждение аудитора Общества; 10) утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года; 10.1) выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;	П.8.5. Устава



	<p>11) определение порядка ведения общего собрания;</p> <p>12) дробление и консолидация акций;</p> <p>13) принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьей 83 Федерального закона “Об акционерных обществах”;</p> <p>14) принятие решений об одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона “Об акционерных обществах”;</p> <p>15) приобретение Обществом размещенных акций в случаях, предусмотренных Федеральным законом “Об акционерных обществах”;</p> <p>16) принятие решения об участии в холдинговых компаниях, финансово - промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;</p> <p>17) утверждение внутренних документов: Положения об общем собрании акционеров Общества, Положения о Совете директоров Общества, Положения о Правлении Общества, Положения о Ревизионной комиссии Общества;</p> <p>18) решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом “Об акционерных обществах”.</p>	
Совет директоров	<p>К компетенции Совета директоров Общества относятся следующие вопросы:</p> <p>утверждение стратегических планов Общества;</p> <p>определение приоритетных направлений деятельности Общества;</p> <p>утверждение годового бюджета Общества;</p> <p>использование резервного и иных фондов Общества;</p> <p>созыв годового и внеочередного общих собраний акционеров, за исключением случаев, предусмотренных п.8 ст. 55 Федерального закона “Об акционерных обществах”;</p> <p>утверждение повестки дня общего собрания акционеров;</p> <p>определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, и другие вопросы, связанные с подготовкой и проведением общего собрания акционеров и отнесенные к компетенции Совета директоров Общества в соответствии с положениями главы VII Федерального закона “Об акционерных обществах” и настоящим Уставом;</p> <p>предварительное утверждение годового отчета Общества;</p> <p>рекомендации общему собранию акционеров по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций;</p> <p>рекомендации общему собранию акционеров по порядку распределения прибыли и убытков Общества по результатам финансового года, рекомендации общему собранию акционеров о распределении прибыли в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;</p> <p>рекомендации общему собранию акционеров по размеру дивиденда по акциям Общества и порядку его выплаты;</p> <p>избрание председателя Совета директоров и его заместителей;</p> <p>определение количественного и персонального составов Правления Общества;</p> <p>назначение Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий. Утверждение условий договора, заключаемого с Генеральным директором Общества;</p> <p>определение целей и направлений деятельности Генерального директора, осуществление контроля за исполнением Генеральным директором своих обязанностей и использованием предоставленных прав, а также осуществление иных полномочий работодателя в отношении Генерального директора;</p> <p>утверждение в должности лиц, указанных в п. 14.3 настоящего Устава;</p> <p>увеличение уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций в пределах количества и категорий (типов) объявленных акций в случаях, предусмотренных пунктом 2.9. настоящего Устава;</p> <p>размещение Обществом облигаций и иных ценных бумаг;</p> <p>утверждение решения о выпуске ценных бумаг, проспекта эмиссии</p>	П.9.3. Устава

	<p>ценных бумаг, отчета об итогах выпуска ценных бумаг, внесение в них изменений и дополнений;</p> <p>приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом “Об акционерных обществах”;</p> <p>утверждение отчета об итогах приобретения акций, приобретенных в соответствии с п.1 ст. 72 Федерального закона “Об акционерных обществах”;</p> <p>принятие решения об отчуждении размещенных акций Общества, находящихся в распоряжении Общества;</p> <p>утверждение ежеквартального отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг;</p> <p>создание и ликвидация филиалов, открытие и ликвидация представительств Общества, утверждение положений о филиалах и представительствах, назначение руководителей филиалов и представительств и прекращение их полномочий по инициативе Общества, утверждение смет затрат филиалов и представительств Общества;</p> <p>одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона “Об акционерных обществах”;</p> <p>одобрение сделок, предусмотренных главой XI Федерального закона “Об акционерных обществах”;</p> <p>принятие решений об учреждении (создании) коммерческих и некоммерческих организаций и их ликвидации;</p> <p>принятие решений о приобретении, отчуждении акций (долей, паев) в уставных (складочных) капиталах коммерческих организаций, о вступлении в некоммерческие организации и о прекращении участия в некоммерческих организациях;</p> <p>утверждение представителей Общества в качестве кандидатов в органы управления и контроля организаций, акционером (участником) которых является Общество;</p> <p>дача согласия на занятие Генеральным директором Общества и членами Правления оплачиваемых должностей в других организациях;</p> <p>образование комитетов Совета директоров, утверждение положений о комитетах Совета директоров;</p> <p>утверждение Положения об организационной структуре Общества;</p> <p>внесение в Устав Общества изменений, связанных с увеличением уставного капитала Общества на основании решения об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций; изменений и дополнений, связанных с созданием и ликвидацией филиалов, открытием и ликвидацией представительств Общества;</p> <p>определение цены (денежной оценки) имущества (услуг), цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом “Об акционерных обществах”;</p> <p>определение размера оплаты услуг аудитора;</p> <p>утверждение регистратора Общества и условий договора с ним, а также расторжение договора с ним;</p> <p>утверждение внутренних документов Общества: Положения о дивидендной политике Общества, Положения об организационной структуре Общества, Кодекса корпоративного управления Общества, Принципов участия Общества в других организациях, Положения о порядке расходования средств на представительские расходы, и иных внутренних документов, определяющих политику Общества в его деятельности;</p> <p>назначение секретаря Совета директоров, определение размера и порядка выплаты его вознаграждения;</p> <p>иные вопросы, предусмотренные Федеральным законом “Об акционерных обществах” и настоящим Уставом.</p>	
Правление	<p>К компетенции Правления Общества относятся следующие вопросы:</p> <p>определение краткосрочных целей деятельности Общества;</p> <p>предварительное утверждение годового бюджета Общества и годового бизнес-плана Общества и вынесение их на рассмотрение Совета директоров Общества;</p>	П.10.9. Устава

	<p>утверждение учетной политики Общества; дача рекомендаций Совету директоров об участии Общества в других организациях; принятие решения об изготовлении печатей Общества; утверждение условий коллективного договора со стороны Общества и представление его на подпись Генеральному директору Общества; утверждение в должности лиц, указанных в п.14.3 настоящего Устава; осуществление контроля за исполнением бюджета Общества; осуществление контроля за выполнением бизнес-плана Общества; осуществление контроля за деятельностью обособленных подразделений, структурных подразделений Общества; осуществление контроля за заключением и исполнением гражданско-правовых договоров; утверждение внутренних документов: Положения о коммерческой тайне Общества, Правил внутреннего трудового распорядка; назначение секретаря Правления, определение размера и порядка выплаты его вознаграждения; решение вопросов, вынесенных на рассмотрение Правления генеральным директором Общества.</p>	
Генеральный директор	<p>совершает от имени Общества сделки. Сделки, требующие в соответствии с Федеральным законом “Об акционерных обществах” или настоящим Уставом одобрения общим собранием акционеров или Советом директоров Общества или иного решения этих органов на их совершение, совершаются Генеральным директором Общества после такого одобрения или решения; утверждает штаты; издает приказы (распоряжения) и дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества; заключает от имени Общества коллективный договор с работниками Общества на условиях, утвержденных Правлением Общества; заключает трудовые договоры с работниками Общества, применяет к ним меры поощрения и дисциплинарного взыскания; выдает доверенности; делегировать свои полномочия: назначает исполняющего обязанности Генерального директора или назначает уполномоченное для решения определенного круга вопросов лицо. Основаниями для назначения исполняющего обязанности Генерального директора могут являться только отпуск, командировка, временная нетрудоспособность; утверждает внутренние документы Общества, за исключением отнесенных Федеральным законом “Об акционерных обществах” и настоящим Уставом к компетенции общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества; решает иные вопросы, не отнесенные законодательством и настоящим Уставом к исключительной компетенции общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.</p>	П.10.19 Устава

### Информация о деятельности Совета директоров Общества

В 2007 году заседания Совета директоров состоялись 20 раз. Решения Совета директоров принимались с использованием очной и заочной форм голосования: из 20 заседаний Совета директоров 15 заседаний было проведено заочно (опросным путем).

В заседаниях Совета директоров в среднем принимало участие по 8 его членов.

На заседаниях Совета директоров рассмотрено 98 вопросов, принято 298 решение, в том числе:

- по вопросам утверждения представителей Общества в качестве кандидатов в органы управления и контроля организаций, акционером (участником) которых является Общество – 13
- по заключению сделок, в совершении которых имеется заинтересованность – 131
- по вопросам, связанным с приобретением, отчуждением акций (долей, паев) в уставных (складочных) капиталах коммерческих организаций, о вступлении в некоммерческие организации и о прекращении участия в некоммерческих организациях, учреждением (созданием) коммерческих и некоммерческих организаций – 14

- по вопросам утверждения ежеквартального отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг – 4
- по вопросам списания дебиторской и кредиторской задолженностей – 4
- по вопросам изменения нормативных правовых актов Общества – 10
- по вопросам внесения изменений в бюджет Общества – 20
- по вопросам изменения организационной структуры общества – 37
- по вопросам назначения должностных лиц Общества – 2
- по созыву и подготовке собраний акционеров и иным корпоративным действиям, в том числе по вопросам, связанным с деятельностью органов управления и контроля – 26
- по утверждению аудитора Общества и размера оплаты его услуг - 2
- по вопросам отчуждения и списания недвижимого имущества – 2

В результате работы Совета директоров Общества за отчетный период:

- предварительно утвержден годовой отчет за 2006 год;
- утверждено Положение о списании имущества ОАО «Уралкалий», внесены изменения в Положение об организационной структуре ОАО «Уралкалий», утверждено в новой редакции Положение о годовом месячном бюджете ОАО «Уралкалий»;
- избраны в новом составе комитет Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту, комитет Совета директоров по раскрытию информации;
- утверждены Положение о системе внутреннего контроля финансово-хозяйственной деятельности Открытого акционерного общества «Уралкалий», Положение о порядке использования информации о деятельности ОАО «Уралкалий», о его ценных бумагах и сделках с ними, которая не является общедоступной и неправомерное использование или разглашение которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость ценных бумаг ОАО «Уралкалий», утвержден в новой редакции Кодекс корпоративного управления ОАО «Уралкалий».

#### Сведения о членах Совета директоров ОАО «Уралкалий»

№ п/п	Ф.И.О. Члена совета директоров	Должности, занимаемые в ОАО «Уралкалий»	Должности, занимаемые в органах управления ОАО «Уралкалий»	Дата наступления основания, в силу которого лицо является аффилированным ОАО «Уралкалий»	Доля (%) от общего количества акций
1.	Баумгертнер Владислав Артурович	Генеральный директор, Президент	Осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа; Председатель Правления; Член Совета директоров	06.09.2006 г. 22.06.2007 г. 21.06.2007 г.	-
2.	Гаврилов Юрий Валерьевич	Должностей не занимает	Член Совета директоров	21.06.2007 г.	-
3.	Зуев Александр Рудольфович	Вице-президент по региональному развитию	Член Совета директоров	21.06.2007 г.	-
4.	Лебедев Анатолий Анатольевич	Вице-президент по юридическим вопросам	Заместитель Председателя Совета директоров	21.06.2007 г.	-
5.	Марчук Кузьма Валерьевич	Вице - президент по финансам	Член Совета директоров	21.06.2007 г.	-

6.	Рыболовлев Дмитрий Евгеньевич	Должностей не занимает	Председатель Совета директоров	21.06.2007 г.	-
7.	Старков Алексей Николаевич	Должностей не занимает	Член Совета директоров	21.06.2007 г.	-
8.	Шевцов Владимир Алексеевич	Должностей не занимает	Член Совета директоров	21.06.2007 г.	-
9.	Южанов Илья Аргунович	Должностей не занимает	Член Совета директоров	21.06.2007 г.	-

Данные приводятся на 31.12.2007г.

### Сведения о членах Правления ОАО «Уралкалий»

№ п/п	Ф.И.О. Члена совета директоров	Должности, занимаемые в ОАО «Уралка- лий»	Должности, занимаемые в органах управления ОАО «Уралкалий»	Дата наступления основания, в силу которого лицо является аффилирован- ным ОАО «Уралкалий»	Доля (%) от общего количес- тва акций
1.	Баумгертнер Владислав Аргунович	Генеральный директор, Президент	Осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа; Председатель Правления; Член Совета директоров	06.09.2006 г.  22.06.2007 г. 21.06.2007 г.	-
2.	Александров Андрей Владимирович	Директор по управлению заказами	Член Правления	22.06.2007 г.	-
3.	Беляков Виктор Николаевич	Директор по экономике и финансам	Член Правления	22.06.2007 г.	-
4.	Вылеток Игорь Борисович	Директор по ремонту и замене оборудования	Член Правления	22.06.2007 г.	0,00052
5.	Дурновцев Сергей Николаевич	Директор по информационны м технологиям	Член Правления	22.06.2007 г.	0,00035
6.	Дьяков Сергей Петрович	Заместитель Генерального директора	Член Правления	22.06.2007 г.	0,15
7.	Зайцева Ирина Ивановна	Директор по материально- техническому обеспечению	Член Правления	22.06.2007 г.	-
8.	Клейман Александр Анатольевич	Директор по строительству и управлению основными фондами	Член Правления	22.06.2007 г.	-
9.	Коридоров Эдуард Анатольевич	Директор по связям с общественность ю	Член Правления	22.06.2007 г.	-
10.	Самсонова Елена Юрьевна	Директор по персоналу	Член Правления	22.06.2007 г.	-

11.	Шанин Владимир Петрович	Директор по производству	Член Правления	22.06.2007 г.	-
12.	Швецова Марина Владимировна	Директор по правовым и корпоративным вопросам	Член Правления	22.06.2007 г.	-
13.	Ямилова Ирина Викторовна	Директор по транспорту и логистике	Член Правления	22.06.2007 г.	-

Данные приводятся на 31.12.2007г.

### **Информация о деятельности ревизионной комиссии**

В состав Ревизионной комиссии ОАО «Уралкалий», избранной решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Уралкалий» от 21.06.2007г., входят пять членов. Ее работу возглавляет председатель, избираемый из числа членов Ревизионной комиссии.

В состав Ревизионной комиссии ОАО «Уралкалий», избранной решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Уралкалий» от 21.06.2007 г., входят:

Богданов Юрий Дмитриевич,  
 Журавлева Наталья Викторовна – председатель ревизионной комиссии,  
 Короткевич Дмитрий Петрович,  
 Радаева Елена Алексеевна,  
 Разумова Ирина Витальевна,

Компетенция Ревизионной комиссии «ОАО Уралкалий» определена п 11.5 Устава Общества и федеральным законом «Об акционерных обществах».

К компетенции Ревизионной комиссии Общества относятся:

1. Подтверждение достоверности данных, включаемых в годовые отчеты Общества, годовую и периодическую бухгалтерскую отчетность, отчетную документацию для статистических и иных государственных органов;
2. Проверка правомочности решений, принятых Советом директоров, Правлением, Генеральным директором Общества;
3. Проверка исполнения должностными лицами Общества решений общего собрания акционеров, Совета директоров, Правления Общества, внутренних документов Общества, перечисленных в Уставе Общества;
4. Проверка правильности использования прибыли Общества согласно решению общего собрания акционеров Общества о распределении прибыли;
5. Проверка правильности начисления и своевременности выплаты дивидендов по акциям и процентов по облигациям;
6. Проверка законности заключенных от имени Общества договоров, иных совершенных сделок;
7. Проверка своевременности и правильности расчетов по договорам и обязательствам Общества;
8. Оценка системы внутреннего контроля;
9. Анализ причин и последствий отклонений от бюджета Общества.

## **Информация о наличии службы внутреннего аудита**

В структуре ОАО Уралкалий управление внутреннего аудита существует с 2002 года. Управление внутреннего аудита административно подчиняется Президенту Общества, функционально подчиняется Председателю Комитета Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту.

Основные функции службы внутреннего аудита:

1. В рамках предоставления гарантий и консультирования:
  - выполнять анализ и давать оценки систем внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления;
  - участвовать в специальных проектах в рамках консалтинга;
  - содействовать работе внешнего аудитора эмитента;
2. Предоставлять генеральному директору эмитента информацию о состоянии и эффективности систем внутреннего контроля и отчеты о результатах проделанной работы.
3. Оказывать содействие менеджменту эмитента в разработке мероприятий (корректирующих шагов) по результатам проведенных аудитов, а также отслеживать выполнение этих мероприятий.
4. Консультировать менеджмент эмитента по вопросам управления рисками, совершенствования систем внутреннего контроля, корпоративного управления.
5. Взаимодействовать с другими контролирующими подразделениями эмитента и с внешним аудитором эмитента.

**Список аффилированных лиц на 31.12.2007г.**

	Полное фирменное наименование (наименование для некоммерческой организации) или фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Место нахождения юридического лица или место жительства физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих аффилированному лицу обыкновенных акций акционерного общества, %
1	2	3	4	5	6	7
1.	<i>Баумгертнер Владислав Артурович</i>	<i>г. Москва</i>	<i>1. Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества 2. Лицо осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа акционерного общества 3. Лицо является членом коллегиального исполнительного органа акционерного общества</i>	<i>21.06.2007 г. 06.09.2006 г. 22.06.2007 г.</i>	-	-
2.	<i>Гаврилов Юрий Валерьевич</i>	<i>г. Пермь</i>	<i>Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества</i>	<i>21.06.2007 г.</i>	-	-
3.	<i>Зуев Александр Рудольфович</i>	<i>г. Пермь</i>	<i>Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества.</i>	<i>21.06.2007 г.</i>	-	-
4.	<i>Лебедев Анатолий Анатольевич</i>	<i>г. Москва</i>	<i>Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества</i>	<i>21.06.2007 г.</i>	-	-
5.	<i>Марчук Кузьма Валерьевич</i>	<i>г. Москва</i>	<i>Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества</i>	<i>21.06.2007 г.</i>	-	-
6.	<i>Рыболовлев Дмитрий Евгеньевич</i>	<i>г. Пермь</i>	<i>Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества</i>	<i>21.06.2007 г.</i>	-	-
7.	<i>Старков Алексей Николаевич</i>	<i>г. Пермь</i>	<i>Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества</i>	<i>21.06.2007 г.</i>	-	-
8.	<i>Шевцов Владимир Алексеевич</i>	<i>г. Пермь</i>	<i>Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества</i>	<i>21.06.2007 г.</i>	-	-
9.	<i>Южанов Илья Артурович</i>	<i>г. Москва</i>	<i>Лицо является членом Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества</i>	<i>21.06.2007 г.</i>	-	-



10.	<i>Александров Андрей Владимирович</i>	<i>Пермский край, г. Березники</i>	<i>Лицо является членом коллегиального исполнительного органа акционерного общества</i>	<i>22.06.2007 г.</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
11.	<i>Беляков Виктор Николаевич</i>	<i>г. Москва</i>	<i>Лицо является членом коллегиального исполнительного органа акционерного общества</i>	<i>22.06.2007 г.</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
12.	<i>Вылеток Игорь Борисович</i>	<i>Пермский край, г. Березники</i>	<i>Лицо является членом коллегиального исполнительного органа акционерного общества</i>	<i>22.06.2007 г.</i>	<i>0,00052</i>	<i>0,00052</i>
13.	<i>Дурновцев Сергей Николаевич</i>	<i>г. Пермь</i>	<i>Лицо является членом коллегиального исполнительного органа акционерного общества</i>	<i>22.06.2007 г.</i>	<i>0,00035</i>	<i>0,00035</i>
14.	<i>Дьяков Сергей Петрович</i>	<i>Пермский край, г. Березники</i>	<i>Лицо является членом коллегиального исполнительного органа акционерного общества</i>	<i>22.06.2007 г.</i>	<i>0,15</i>	<i>0,15</i>
15.	<i>Зайцева Ирина Ивановна</i>	<i>Пермский край, г. Березники</i>	<i>Лицо является членом коллегиального исполнительного органа акционерного общества</i>	<i>22.06.2007 г.</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
16.	<i>Клейман Александр Анатольевич</i>	<i>г. Санкт-Петербург</i>	<i>Лицо является членом коллегиального исполнительного органа акционерного общества</i>	<i>22.06.2007 г.</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
17.	<i>Коридоров Эдуард Анатольевич</i>	<i>г. Екатеринбург</i>	<i>Лицо является членом коллегиального исполнительного органа акционерного общества</i>	<i>22.06.2007 г.</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
18.	<i>Самсонова Елена Юрьевна</i>	<i>г. Пермь</i>	<i>Лицо является членом коллегиального исполнительного органа акционерного общества</i>	<i>22.06.2007 г.</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
19.	<i>Шанин Владимир Петрович</i>	<i>Пермский край, г. Березники</i>	<i>Лицо является членом коллегиального исполнительного органа акционерного общества</i>	<i>22.06.2007 г.</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
20.	<i>Швецова Марина Владимировна</i>	<i>г. Пермь</i>	<i>Лицо является членом коллегиального исполнительного органа акционерного общества</i>	<i>22.06.2007 г.</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
21.	<i>Ямилова Ирина Викторовна</i>	<i>Пермский край, г. Березники</i>	<i>Лицо является членом коллегиального исполнительного органа акционерного общества</i>	<i>22.06.2007 г.</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
22.	<i>Madura Holding Limited</i>	<i>Arch. Makarios III Avenue 199 Neocleous House, P.C. 3030 Limassol, Cyprus</i>	<i>1. Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество Основание: Юридическое лицо имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции в уставном капитале ОАО "Уралкалий". Данные о доле принадлежащих Madura Holding Limited акций ОАО "Уралкалий" приводятся на 23.10.2007 г. 2. Лицо имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции ОАО «Уралкалий»</i>	<i>03.01.2003г.  03.01.2003г.</i>	<i>65,625</i>	<i>65,625</i>
23.	<i>Закрытое акционерное общество "Соль"</i>	<i>187010, Россия, Ленинградская обл.,</i>	<i>1. Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество</i>	<i>28.10.1993 г.</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

		<i>Тосненский район, пос. Ульяновка, ул. Володарского, д. 133а</i>	<p>Основание: <i>ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции в уставном капитале данного хозяйственного общества</i></p> <p>2. <i>Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного юридического лица</i></p>	28.10.1993 г.		
24.	<i>Общество с ограниченной ответственностью "Березниковский рабочий"</i>	<i>618400, Россия, Пермский край, г. Березники, ул. Юбилейная, д. 1</i>	<p><i>Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество</i></p> <p>Лицо входит в одну группу с дочерним обществом ОАО «Уралкалий» по следующему основанию: <i>Юридическое лицо (дочернее общество) имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества</i></p>	28.12.2004 г.	-	-
25.	<i>Общество с ограниченной ответственностью "Городская газета"</i>	<i>Россия, Пермский край, г. Березники, ул. Юбилейная, д. 1</i>	<p><i>Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество</i></p> <p>Лицо входит в одну группу с дочерним обществом ОАО «Уралкалий» по следующему основанию: <i>Юридическое лицо (дочернее общество) имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества</i></p>	27.12.2004 г.	-	-
26.	<i>Общество с ограниченной ответственностью "Депо"</i>	<i>618411, Пермский край, г. Березники, пос. Нартовка, БРМЗ</i>	<p>1. <i>Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество</i></p> <p>Основание: <i>ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества</i></p> <p>2. <i>Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного юридического лица</i></p>	25.12.1995 г.  21.06.1991 г.	-	-
27.	<i>Общество с ограниченной</i>	<i>Россия, Пермский</i>	1. <i>Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой</i>	16.03.2004 г.	-	-

	<i>ответственностью "Медиа-Сфера"</i>	<i>край, г. Березники, ул. Юбилейная, д. 1</i>	<i>принадлежит акционерное общество</i> Основание: <i>ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества</i> <i>2. Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного юридического лица</i>	<i>16.03.2004 г.</i>		
28.	<i>Общество с ограниченной ответственностью "Сателлит-Сервис"</i>	<i>618426, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63</i>	<i>1. Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество</i> Основание: <i>ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества</i> <i>2. Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного юридического лица</i>	<i>08.08.2005 г.</i>  <i>08.08.2005 г.</i>	-	-
29.	<i>Общество с ограниченной ответственностью "ПрессА"</i>	<i>618400, Россия, Пермский край, г. Березники, ул. Уральских танкистов, д. 6</i>	<i>Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество</i> Лицо входит в одну группу с дочерним обществом ОАО «Уралкалий» по следующему основанию: <i>Юридическое лицо (дочернее общество) имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества</i>	<i>09.06.2005 г.</i>	-	-
30.	<i>Общество с ограниченной ответственностью "СП "Кама"</i>	<i>618426, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63</i>	<i>1. Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество</i> Основание: <i>ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества. Данные о доле принадлежащих ООО «СП «Кама» акций ОАО "Уралкалий" приводятся на 16.05.2007 г. (дата составления списка лиц,</i>	<i>19.12.2000 г.</i>	<i>1,14</i>	<i>1,14</i>

			<p>имеющих право на участие в общем собрании акционеров).</p> <p>2. Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного юридического лица</p>	10.07.1991 г.		
31.	Общество с ограниченной ответственностью "Строительно-монтажный трест "Березниковское шахтостроительное управление"	Российская Федерация, Пермский край, 618400, город Березники, Локомотивный переулок, 8	<p>1. Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество</p> <p>Основание: ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества</p> <p>2. Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного юридического лица</p>	03.10.2003 г.  03.10.2003 г.	-	-
32.	Закрытое акционерное общество «Новая недвижимость»	618400, Россия, Пермский край, город Березники, переулок Локомотивный, дом 8	<p>Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество</p> <p>Лицо входит в одну группу с дочерним обществом ОАО «Уралкалий» по следующему основанию: Юридическое лицо (дочернее общество) имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции в уставном капитале данного хозяйственного общества</p>	14.05.2007 г.	-	-
33.	Общество с ограниченной ответственностью "Телевидеоцентр"	Россия, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, д. 63	<p>Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество</p> <p>Лицо входит в одну группу с дочерним обществом ОАО «Уралкалий» по следующему основанию: Юридическое лицо (дочернее общество) имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества</p>	27.12.2004 г.	-	-
34.	Общество с ограниченной ответственностью "Вагонное депо Балахонцы"	618426, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63	<p>1. Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество</p> <p>Основание: ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 %</p>	10.10.2006 г.	-	-

			<p>общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества</p> <p>2. Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного юридического лица</p>	10.10.2006 г.		
35.	Закрытое акционерное общество "Уралкалий - Технология"	618426, Пермский край, город Березники, ул. Свердлова, д.74	<p>1. Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество</p> <p>Основание: ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции в уставном капитале данного хозяйственного общества</p> <p>2. Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного юридического лица</p>	27.07.2005 г.  27.07.2005 г.	-	-
36.	Общество с ограниченной ответственностью НТ СП "Эффектс-ЛТД"	Латвийская Республика, Рижский район, г. Сигулда, ул. Юдажу, 7	<p>1. Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество</p> <p>Основание: ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества</p> <p>2. Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного юридического лица</p>	05.06.1992 г.  05.06.1992 г.	-	-
37.	Общество с ограниченной ответственностью совместное предприятие "Терминал"	Украина, Одесская область, г. Ильичевск, ул. 1 Мая, д. 11 В	<p>Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество</p> <p>Лицо входит в одну группу с дочерним обществом ОАО «Уралкалий» по следующему основанию: Юридическое лицо (дочернее общество) имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества</p>	22.03.1995 г.	-	-

38.	Открытое акционерное общество "Балтийский Балкерный Терминал"	198096, Россия, Санкт-Петербург, Угольная гавань, Элеваторная площадка, дом 28, литер АС	1. Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество Основание: ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции в уставном капитале данного хозяйственного общества 2. Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного юридического лица	09.02.2005 г.  12.10.2000 г.	-	-
39.	Совместное предприятие "Агроцентр"	422010, Татарстан, П.Г.Т. Арск, ул. Поперечная, д.3	1. Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество Основание: ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества 2. Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного юридического лица	09.09.1992 г.  09.09.1992 г.	-	-
40.	Уралкалий Трейдинг СА	г. Женева, Швейцария	1. Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество Основание: ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции в уставном капитале данного хозяйственного общества 2. Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного юридического лица	04.11.2004 г.  04.11.2004 г.	-	-
41.	Уралкалий Трейдинг (Гибралтар) Лимитед	57/63 Line Wall Road Gibraltar	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество Лицо входит в одну группу с дочерним обществом ОАО «Уралкалий» по следующему основанию: Юридическое лицо (дочернее общество) имеет в	01.12.2004 г.	-	-

			<i>силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции в уставном капитале данного хозяйственного общества</i>			
42.	<i>Общество с ограниченной ответственностью "Волга-Калий"</i>	<i>618426, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, дом 63</i>	<i>1. Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество Основание: ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества 2. Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного юридического лица</i>	<i>19.04.2005 г.  19.04.2005 г.</i>	-	-
43.	<i>Закрытое акционерное общество "Автотранскалий"</i>	<i>618400, Пермский край, город Березники, улица Парижской Коммуны, дом 4</i>	<i>1. Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество Основание: ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции в уставном капитале данного хозяйственного общества 2. Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного юридического лица</i>	<i>08.10.2007 г.  08.10.2007 г.</i>	-	-
44.	<i>Общество с ограниченной ответственностью «Уралкалий Инжиниринг»</i>	<i>614990, Россия, Пермский край, г. Пермь, ул. Ленина, д. 64</i>	<i>1. Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество Основание: ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества 2. Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного юридического лица</i>	<i>02.02.2007 г.  02.02.2007 г.</i>	-	-
45.	<i>Общество с ограниченной</i>	<i>618426, Российская</i>	<i>1. Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой</i>	<i>30.10.2007 г.</i>	-	-

	<i>ответственностью «Кама-Калий»</i>	<i>Федерация, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63</i>	<i>принадлежит акционерное общество</i> Основание: <i>ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества</i> 2. <i>Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного юридического лица</i>	30.10.2007 г.		
46.	<i>Общество с ограниченной ответственностью "Охранное агентство "Шериф-Березники"</i>	<i>Пермская область, г. Березники, ул. Пятилетки, 73</i>	<i>Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного юридического лица</i>	16.06.2005 г.	-	-
47.	<i>Общество с ограниченной ответственностью "Охранное агентство "Шериф-Безопасность"</i>	<i>Пермский край, г. Березники, ул. Ленина, д. 1а</i>	<i>Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного юридического лица</i>	18.04.2006 г.	-	-
48.	<i>Компания с ограниченной ответственностью "Белурс Хандельс ГмбХ" Belurs Handels GmbH</i>	<i>Австрия, 1190, г. Вена, Грегор-Мендель Штрассе, д. 56/9 (Austria, 1190 Wien, Gregor-Mendel Strasse, 56/9)</i>	<i>Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного юридического лица</i>	27.12.1991 г.	-	-
49.	<i>Открытое акционерное общество "Уральский научно-исследовательский и проектный институт галургии"</i>	<i>614600, г. Пермь, ул. Сибирская, 94</i>	<i>Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного юридического лица</i>	29.01.1996 г.	-	-
50.	<i>Закрытое акционерное общество «Белорусская калийная компания»</i>	<i>г. Минск, ул. Мельникайте, д. 2, 1805 а</i>	<i>Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного юридического лица</i>	27.10.2005 г.	-	-



### І. Сведения о коммерческих организациях, входящих в список аффилированных лиц

№ п.п	Наименование	Место нахождения	Основные виды продукции (работ, услуг), поставляемой на товарный рынок	Доля ОАО «Уралкалий» в уставном капитале юр. лица (доля обыкновенных акций)	Примечание
1.	ЗАО «Уралкалий-Технология»	618426, Пермский край, город Березники ул. Свердлова, д. 74	Разработка научно-технической документации, изготовление, испытание специализированного оборудования и опытных образцов	100,00 %	
2.	ООО «Вагонное депо Балахонцы»	618426, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63	Предоставление услуг по ремонту и техническому обслуживанию подвижного состава	100,00 %	
3.	ООО «Строительно-монтажный трест «Березниковское шахтостроительное управление» (ООО «СМТ «БШСУ»)	Российская Федерация, Пермский край, 618400, город Березники, Локомотивный переулок, 8	Общестроительные работы, земляные работы, каменные работы и монтажные работы	100,00%	
4.	ООО «Волга-Калий»	618426, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, дом 63	Производство калийных удобрений и прочих продуктов основной химии	100,00 %	
5.	ООО «Кама-Калий»	618426, Российская Федерация, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63	Производство калийных удобрений и прочих продуктов основной химии	100,00 %	
6.	ЗАО «Автотранскалий»	618400, Пермский край, город Березники, улица Парижской Коммуны, дом 4	Транспортные перевозки, погрузочно-разгрузочные и транспортно-экспедиционные работы и услуги	100,00 %	
7.	Уралкалий Трейдинг СА	Швейцария, г. Женева	Оптовая торговля	100,00 %	
8.	ОАО «Балтийский Балкерный Терминал»	198096, Россия, Санкт-Петербург, Угольная гавань, Элеваторная площадка, дом 28, литер АС	Погрузочно-разгрузочные работы	100,00 %	
9.	ООО «СП «Кама»	618426, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63	Оказание посреднических услуг	100,00 %	
10.	ООО НТ СП «Эффектс – ЛТД»	Латвийская Республика, Рижский район, г. Сигулда, ул. Юдажу, 7	Оказание посреднических услуг	98,75%	в стадии ликвидации
11.	ООО «Медиа-Сфера»	Россия, Пермский край, г. Березники, ул. Юбилейная, д. 1	Производство и выпуск СМИ	95,00%	
12.	ООО «Депо»	618411, Пермский край, г. Березники, пос. Нартовка, БРМЗ	Ремонт минераловозов	74,53%	
13.	Совместное	422010, Татарстан, п. г.	Производство сельскохозяйственной	59,83%	в стадии

	предприятие «Агроцентр»	г. Арск, ул. Поперечная, д. 3	продукции		ликвидации
14.	ООО «Сателлит-Сервис»	618426, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63	Техническое обслуживание и ремонт офисных машин и вычислительной техники	51,00 %	
15.	ООО «Уралкалий Инжиниринг»	614990, Россия, Пермский край, г. Пермь, ул. Ленина, д. 64	Строительство, технический (горный) аудит	51,00 %	
16.	ЗАО «Соль»	187010, Россия, Ленинградская обл., Тосненский район, пос. Ульяновка, ул. Володарского, 133 а	Производство сельскохозяйственной продукции	50,99%	Сведения об юр. лице в ЕГРЮЛ отсутствуют
17.	ЗАО «Белорусская калийная компания»	г. Минск, ул. Мельникайте, д. 2, 1805 а	Оптовая и розничная торговля	50,00 %	
18.	ООО «ОА «Шериф-Березники»	Пермская область, г. Березники, ул. Пятилетки, 73	Оказание на договорной возмездной основе охранных услуг физическим и юридическим лицам в соответствии с действующим законодательством РФ	25,00 %	
19.	ООО «ОА «Шериф-Безопасность»	Пермский край, г. Березники, ул. Ленина, д. 1 а	Оказание на договорной возмездной основе охранных услуг физическим и юридическим лицам в соответствии с действующим законодательством РФ	25,00 %	
20.	ОАО «Галургия»	614600, г. Пермь, ул. Сибирская, 94	Научно-исследовательские работы по проблемам добычи и переработки калийных, калийно-магниевых и поваренных солей	23,07%	
21.	Компания с ограниченной ответственностью «Белурс Хандельс ГмбХ»	Австрия, 1190, г. Вена, Грегор-Мендель Штрассе, д. 56/9	Торговля	22%	

**II. Лица, принадлежащие к той же группе лиц, к которой принадлежит ОАО «Уралкалий» в силу того, что юридическое лицо (дочернее общество ОАО «Уралкалий») имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества**

№ п. п	Наименование и организационно-правовая форма юридического лица	Место нахождения	Основные виды продукции (работ, услуг), поставляемой на товарный рынок	Доля ОАО «Уралкалий» в уставном капитале (доля обыкновенных акций)
1.	ООО «Березниковский рабочий»	618400, Россия, Пермский край, г. Березники, ул. Юбилейная, д. 1	Производство и выпуск СМИ, оптовая и розничная торговля	ОАО «Уралкалий» не имеет доли в уставном капитале данного лица. дочернее общество ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества
2.	ООО «Городская газета»	Россия, Пермский край, г. Березники, ул. Юбилейная, д. 1	Производство и выпуск СМИ, оптовая и розничная торговля	ОАО «Уралкалий» не имеет доли в уставном капитале данного лица. дочернее общество ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества
3.	ООО	Россия,	Маркетинговые,	ОАО «Уралкалий» не имеет доли в уставном

	«Телевидеоцентр»	Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, д. 63	информационные услуги	капитале данного лица. Дочернее общество ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества
4.	ООО «ПрессА»	618400, Россия, Пермский край, г. Березники, ул. Уральских танкистов, д. 6	Полиграфическая деятельность, издательская деятельность	ОАО «Уралкалий» не имеет доли в уставном капитале данного лица. Дочернее общество ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества
5	ООО Совместное предприятие «Терминал»	Украина, Одесская область, г. Ильичевск, ул. 1 Мая, д. 11 В	Создание и эксплуатация высокомеханизированного портового терминала	ОАО «Уралкалий» не имеет доли в уставном капитале данного лица. Дочернее общество ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества
6	Уралкалий Трейдинг (Гибралтар) Лимитед	57/63 Line Wall Road Gibraltar	Оптовая торговля	ОАО «Уралкалий» не имеет доли в уставном капитале данного лица. Дочернее общество ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на доли в уставном капитале данного хозяйственного общества
7.	ЗАО «Новая недвижимость»	618400, Россия, Пермский край, город Березники, переулок Локомотивный, дом 8	Подготовка строительного участка, строительство зданий и сооружений	ОАО «Уралкалий» не имеет доли в уставном капитале данного лица. Дочернее общество ОАО «Уралкалий» имеет в силу своего участия в хозяйственном обществе более чем 50 % общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции в уставном капитале данного хозяйственного общества

ООО «СП «Кама» принадлежит 1,14 % обыкновенных акций ОАО «Уралкалий» (Данные приводятся на 16.05.2007 г. - дата составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров).  
 III. Madura Holding Limited, место нахождения: Arch. Makarios III Avenue 199 Neocleous House, P.C. 3030 Limassol, Cyprus; Почтовый адрес: 614990, Россия, г. Пермь, ул. Ленина, д. 64  
 Доля принадлежащих Madura Holding Limited акций эмитента – 65,625 %. Данные о доле принадлежащих Madura Holding Limited акций ОАО "Уралкалий" приводятся на 23.10.2007 г. Madura Holding Limited является холдинговой компаний и не поставяет на товарный рынок какие-либо товары, работы, услуги.

### Сведения по операциям с аффилированными лицами в 2007 году

тыс. рублей

Наименование аффилированного лица	Вклад в имущество	Сделки по приобретению товаров, работ, услуг		Сделки по продаже (прочему выбытию) товаров, продукции, работ, услуг		Задолженность по расчетам на 31.12.2007	
		Всего	в т. ч. операц. с цен. бумагам и	Всего	в том числе операц. с цен. бумагам и	Дебиторская	Кредиторская
ООО «Депозит»		84 095		476			1591
ООО «Медиа-Сфера»	36 875						
ЗАО «Уралкалий – Технология»		1 192		543		38	
ООО «СП Кама»		23 439		254662	254395	254417	3035
ООО «Сателлит Сервис»		134 493		2533		3	7168

ООО «Вагонное депо Балахонцы»		324 354		38481		66093	10254
ООО «Уралкалий Инжиниринг»		67 659		677		579	12131
ЗАО «Новая недвижимость»		95 632		242		144	7661
ОАО Галургия		203 009		317		8	21946
ООО «Волга Калий»							
ЗАО «Автотранскалий»		516 636		64131		16947	34212
ООО СМТ «БШСУ»		1 245 541		264905		101202	125111
ООО «ББТ»		502 167					16390
ООО «ОА Шериф-Березники»		86 888		244		142	7544
ООО «ПРЕССА»		3 874		1246		108	118
Компан. MADURA HOLDINGS LIMITED							
ЗАО «Соль»							
ООО «Березниковский рабочий»		591		1246		12	60
ООО «Городская газета»							
ООО «Телевидеоцентр»				1476		122	
ООО «Эффектс Лтд»							
ООО Совместное предприятие «Терминал»							
Совместное предприятие «Агроцентр»							
Уралкалий Трейдинг СА		57 197		11 076 584		856317	
Уралкалий Трейдинг (Гибралтар) Лимитед							
ООО «Охранное агентство «Шериф-Безопасность»							
ООО «Белурс» Belurs Handelsg							
ООО «Кама-Калий»							
ЗАО «Белорусская калийная компания»				10 684 067		1060214	

**Движение финансовых потоков (займы выданные) по аффилированным лицам в 2007 году**

тыс. рублей

Организация- Заёмщик	Задолженность по займам на 01.01.2007г.	Выдано займов в 2007 г.	Погашено займов в 2007г.	Задолженность по займам на 01.01.2007 г.	Получено %% за пользование займами
ОАО "Балтийский Балкерный Терминал"	1 852 500 ,00		428 500,00	1 424 000,00	69 382,40
ООО "СП КАМА"	675 500 ,00	64 760,00	462 217,33	278 042,67	11 218,82
ООО "Волга-Калий"	50 ,00	250 000,00	50,00	250 000,00	
ООО "Уралкалий Инжиниринг»	16 800,00		500,00	16 300,00	

ЗАО «Уралкалий-Технология»	24 248,43	49 718,66		73 967,09	
ООО «Вагонное депо Балохонцы»	850,00		850,00	0,00	
<b>ИТОГО:</b>	<b>2 569 948,43</b>	<b>364 478,66</b>	<b>892 117,33</b>	<b>2 042 309,76</b>	<b>80 601,22</b>

**Движение финансовых потоков (займы полученные) по аффилированным лицам в 2007 году**

тыс. долларов

Организация-Займодавец	Задолженность по займам на 01.01.2007 г.	Получено займов в 2007г.	Погашено займов в 2007г.	Задолженность по займам на 01.01.2008 г.	Оплачено %% за пользование займами
Уралкалий Трейдинг (Гибралтар) Лимитед		100 000,00		100 000,00	
<b>ИТОГО:</b>		<b>100 000,00</b>		<b>100 000,00</b>	

**Объем долгосрочных финансовых вложений и их движение за 2007 год**

Наименование	Доля в уставном капитале		Номинальная стоимость	Вид вложений	Сальдо на 31.12.06	оборот за 2007 год		Сальдо на 31.12.07
	на 31.12.06	на 31.12.07				поступило	выбыло	
<b>Инвестиции в дочерние общества ОАО "Уралкалий"</b>								
ЗАО НП "СОЛЬ"С-Петербург	50.99%	50.99%	36,000	акции бездокумент.	36000.00			36,000.00
ЗАО " Уралкалий-Технология "	100.00%	100.00%	10,000	акции бездокумент.	20800.00			20,800.00
АО " Уралкалий Трейдинг СА" (236000 CHF)	100.00%	100.00%	236000CHF	акции бездокумент.	5813081.20			5,813,081.20
ОАО"Балтийск. Балкер Терм."	100.00%	100.00%	100,000	акции бездокумент.	862495405.00	-8,560,110		853,935,295.40
ООО "Депо"г.Березники	74.53%	74.53%	438,982	взнос в уставный кап.	2529502.91			2,529,502.91
ООО "Эфектс Лимитед" Латвия г.Сигулда	98.75%	98.75%	776000\$	взнос в уставный кап.	2361261.25			2,361,261.25
ООО " МЕДИА-СФЕРА"	95%	95%	9,500	взнос в уставный кап.	9500.00			9,500.00
СП "Агроцентр"г.Арск Татарстан	59.83%	59.83%	72,632	взнос в уставный кап.	75083.75			75,083.75
ООО "КАМА" г. Березники	100.00%	100.00%	7,575	взнос в уставный кап.	51433712.00			51,433,712.00
ООО СМТ "БШСУ"	100.00%	100.00%	10,000,000	взнос в уставный кап.	10000000.00			10,000,000.00
" Вагонное депо Балохонцы "	100.00%	100.00%	10,000	взнос в уставный кап.	10000.00			10,000.00
ЗАО " Автотранскалий "	100.00%	100.00%	10,000	взнос в уставный кап.	10000.00			10,000.00
ООО " Волга - Калий "	100.00%	100.00%	10,000	взнос в уставный кап.	10000.00			10,000.00
ООО " Сателлит-Сервис "	51.00%	51.00%	4,913,850	взнос в уставный кап.	4913850.00			4,913,850.00
ООО " Спецгорхимпроект"	51.00%		1,000,000	взнос в уставный кап.	510000.00	-510,000		0.00
ООО "Уралкалий-Инжиниринг"		51.00%	510000	взнос в уставный кап.		510,000		510,000.00
ООО " Кама-Калий"	100.00%	100.00%	150000	взнос в уставный кап.		150,000		150,000.00
<b>ИТОГО по дочерним обществам</b>					940228196.11	-8,410,110	0	931,818,086.51
<b>Инвестиции в зависимые общества ОАО "Уралкалий"</b>								
ЗАО "Хоккейный клуб"Агрохим" г. Березники	33.33%	33.33%	1,400,000	акции бездокумент.	1875491.80		1,875,492	0.00

ОАО "Галургия" г.Пермь	23.07%	23.07%	413,556	акции бездокумент.	2162813.15			2,162,813.15
ЗАО "Белорусская калийная компания"	50.00%	50.00%	50000000BYR	акции бездокумент.	663325.00			663,325.00
ООО Фирма "Белурс" Австрия г. Вена	22.00%	22.00%	79940 EUR	взнос в уставный кап.	26500.36			26,500.36
ООО "ОА" Шериф-Березники"	25.00%	25.00%	2,500	взнос в уставный кап.	2500.00			2,500.00
ООО "ОА" Шериф-Безопасность"	25.00%	25.00%	2,500	взнос в уставный кап.	2500.00			2,500.00
<b>ИТОГО по зависимым обществам</b>					4733130.31	0	1,875,492	2,857,638.51
<b>Инвестиции в другие организации</b>								
ЗАО "МКК" г. Москва № 10102135,10302135 Н	0.97%	0.97%	50,000	акции бездокумент.	50000.00			50,000.00
ОАО "Сбербанк РФ" г.Москва № 10101481 В	0.00%	0.00%	5688000	акции бездокумент.	118000.00			118,000.00
ЗАО КБ "ЭТАЛОНБАНК" г.Москва	0.14%		145,200	акции бездокумент.	145117.45		145,117	0.00
ЗАО "Агросин Прайвит Лимитед" сев.Корея	10.00%	10.00%	1500000\$ cd	акции бездокумент.	3964022.63			3,964,022.63
АООТ ФПГ "Русхим" г.Москва	7.00%	7.00%	14,000	акции бездокумент.	14000.00			14,000.00
ОАО "Копейский машзавод" г.Копейск	1.95%	1.95%	3,200	акции бездокумент.	200000.00			200,000.00
ЗАО"Регистратор "Интрако"	13.47%	13.47%	4,040,680	акции бездокумент.	4040680.00			4,040,680.00
ОАО "Западно-Уральская строит-ная компания	0.01%	0.01%	1,000	акции бездокумент.	1000.00			1,000.00
ООО МП "Курс" г. Копейск	15.34%	15.34%	77,084	взнос в уставный кап.	77083.50			77,083.50
СП "Терминал " г.Ильичевск Украина	2.22%	2.22%	100000\$	взнос в уставный кап.	567400.00			567,400.00
ЗАО " Лукоил-Пермь"			249,000	вкладв совм.деятельн.	249000.00			249,000.00
Пермская товарная биржа				именная акция	50.00			50.00
Российский сбербанк					200.00			200.00
<b>ИТОГО по инвестициям в другие организации</b>					9426553.58	0	145,117	9,281,436.13
Облигации ВЭБ			138000\$		811233.00			811,233.00
Займы долгосрочные (проц.) ЗАО "ББТ"					1452500000.00	400,000,000	428,500,000	1,424,000,000.00
<b>Итого по долгосрочным фин.вложениям</b>				строка баланса 140	2407699113.00	391589890.40	430520609.25	2368768394.15
Займы долгосрочные(беспроц) ООО"КАМА"				строка баланса 150		17,200,216.28	1,200,216.28	16,000,000.00
<b>Всего по долгосрочным фин.вложениям</b>					2407699113.00	408,790,107	431,720,826	2,384,768,394.15

## Выпуски ценных бумаг ОАО «Уралкалий»

№	Дата гос. регистрации	Регистрационный номер	Орган осуществивший регистрацию (документ)	Категория акций	Номинал, руб.	Количество ц.б. выпуска	Состояние выпуска	Документ подтверждающий регистрацию выпуска
1.	24.12.1993	56-1п-489	Финансовые органы (письмо №13-06 от 24.12.1993 г.)	обыкновенные	0,5	1 589 688 (1 501)	погашен	Письмо Финансового управления Администрации Пермской области №13-06 от 24.12.1993 г., уведомление ФКЦБ №АК-04/5283 от 06.10.1998 г. о регистрации отчета об итогах выпуска ценных бумаг
1.	24.12.1993	56-1п-489		привилегированные	0,5	529 896 (716)		
2.	09.03.1999	1-02-00296-А	ФКЦБ России (протокол №12 от 09.03.1999 г.)	обыкновенные	0,5	1 588 098 312 (1 499 499)	погашен	Уведомление ФКЦБ о гос. регистрации выпуска №АК-04/2193 от 27.04.1999 г.
2.	09.03.1999	2-02-00296-А	ФКЦБ России (протокол №12 от 09.03.1999 г.)	привилегированные	0,5	529 366 104 (715 284)		
3.	14.10.1999	1-03-00296-А	ФКЦБ России (протокол №52 от 14.10.1999 г.)	обыкновенные	0,5	7 023 000		Уведомление ФКЦБ о гос. регистрации выпуска №АК-04/5434 от 15.10.1999 г.
4.	18.02.2002	3-01-00296-А	ФКЦБ России (распоряжение №195/р от 18.02.2002 г.)	привилегированные конвертируемые	0,5	529 180 000	погашен	Уведомление ФКЦБ о гос. регистрации выпуска №ДГ-04/1707 от 19.02.2002 г.
5.	27.04.2002	1-04-00296-А	ФКЦБ России (распоряжение №519/р от 27.04.2002 г.)	обыкновенные	0,5	529 180 000		Уведомление ФКЦБ о гос. регистрации выпуска №ДГ-04/4707 от 30.04.2002 г.

Примечание. В скобках указано количество акций выпуска, погашенное в результате уменьшения уставного капитала (решение Общего собрания акционеров от 08.06.2001г. Распоряжением ФКЦБ России от 16.01.2004 № 04-81/р осуществлено объединение дополнительных выпусков эмиссионных ценных бумаг ОАО «Уралкалий», в результате которого:

Анулированы следующие государственные регистрационные номера, присвоенные выпускам обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Уралкалий»:

56-1п-489 от 24.12.93;

1-02-00296-А от 09.03.99;

1-03-00296-А от 14.10.99;

1-04-00296-А от 27.04.2002.

Указанным выпускам обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Уралкалий» присвоен государственный регистрационный номер 1-01-00296-А от 16.01.2004г.



## Показатели рыночной активности предприятия за 2005-2007 гг.

### Информация о прибыли, приходящейся на одну акцию

Расчет произведен в соответствии с приказом Минфина от 21.03.2000 г. № 29н «Об утверждении методических рекомендаций по раскрытию информации о прибыли, приходящейся на одну акцию» за изъятиями, указанными в примечаниях.

#### Базовая прибыль Общества

2005 год	2006 год	2007 год
7 639 250 тыс.руб.	3 706 283 тыс.руб.	6 012 560 тыс.руб.

#### Средневзвешенное количество размещенных акций Общества

2005 год	2006 год	2007 год
2 124 390 000	2 124 390 000	2 124 390 000

Под размещенными акциями Общества понимаются обыкновенные акции Общества, находящиеся в обращении.

#### Балансовая стоимость одной размещенной акции Общества

2005 год	2006 год	2007 год
6,20 руб.	6,36 руб.	9,18 руб.

Примечание: Определение данного показателя производилось путем деления суммы раздела «Капиталы и резервы» баланса по состоянию на конец года на средневзвешенное количество размещенных акций Общества.

#### Базовая прибыль на одну размещенную акцию Общества

2005 год	2006 год	2007 год
3,60	1,74	2,83

#### Разводненная прибыль на одну размещенную акцию Общества

Разводненная прибыль на одну размещенную акцию Общества не указывается в соответствии с пунктом 16 Приказа Минфина от 21 марта 2000 г. №29н, так как у ОАО «Уралкалий» в 2005 -2007 годах не было конвертируемых в обыкновенные акции ценных бумаг и договоров купли-продажи обыкновенных акций ОАО «Уралкалий» по цене ниже их рыночной стоимости.

#### Средневзвешенная рыночная стоимость одной размещенной акции Общества

2005 год	2006 год	2007 год
21,77 руб.	44,30 руб.	95,40 руб.

#### Соотношение средневзвешенной рыночной стоимости одной размещенной акции и балансовой стоимости одной размещенной акции

2005 год	2006 год	2007 год
3,51 руб.	6,97 руб.	10,39 руб.

#### Соотношение средневзвешенной рыночной стоимости одной размещенной акции и базовой прибыли на одну размещенную акцию

2005 год	2006 год	2007 год
6,05 руб.	25,46 руб.	33,71 руб.

Генеральный директор

В.А. Баумгертнер

Главный бухгалтер

С.Г. Зотова

## Аудиторское заключение по финансовой (бухгалтерской) отчетности

### Аудитор:

**Общество с ограниченной ответственностью Аудиторская фирма «БАТ-аудит»**

Место нахождения: 614039, г. Пермь, ул. Газеты Звезда, д. 46, оф. 2.

Государственная регистрация: Свидетельство № 3788 от 02.12.1997 г.

Лицензия: Е-002093 от 30.09.2002 г. на осуществление аудиторской деятельности, выдана Министерством финансов РФ, срок действия продлен до 30.09.2012 г.

Свидетельство № 475 от 16.04.2004 г. члена Национальной Федерации консультантов и аудиторов (НФКА), аккредитованного профессионального аудиторского объединения.

### Аудируемое лицо:

**Открытое акционерное общество «Уралкалий»**

Место нахождения: 618426, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63.

Государственная регистрация: Постановление главы городской администрации г. Березники, Пермской области № 1128 от 14.10.1992 г. Учетный номер 2-319.

Сведения об Обществе внесены в Единый Государственный реестр юридических лиц, за основным государственным регистрационным номером 1025901702188, дата внесения записи 11.09.2002 г.

1. Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «Уралкалий» за период с 1 января по 31 декабря 2007 года включительно.
2. Финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «Уралкалий» состоит из:  
бухгалтерского баланса;  
отчета о прибылях и убытках;  
приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках;  
пояснительной записки.
3. Ответственность за подготовку и представление этой финансовой (бухгалтерской) отчетности несет исполнительный орган ОАО «Уралкалий». Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.
4. Мы провели аудит в соответствии с:  
Федеральным законом «Об аудиторской деятельности»;  
Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности;  
Правилами (стандартами) аудиторской деятельности аудитора.
5. Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели в финансовой (бухгалтерской) отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке финансовой (бухгалтерской) отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления финансовой (бухгалтерской) отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.
6. По нашему мнению, финансовая (бухгалтерская) отчетность Открытого акционерного общества «Уралкалий» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2007 года и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2007 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

«20» марта 2008 года

**Исполнительный директор  
ООО «БАТ-аудит»**

подпись

**А.Н. Кулаков**

**Зам. директора департамента**

***общего аудита***

Квалификационный аттестат аудитора:  
Приказ Минфина РФ от 05.02.2004 № 6  
Аттестат № К 011618 от 05.02.2004  
(выдан а на неограниченный срок)

подпись

***К.С. Пономарев***